

santiago.andrade

De: santiago.andrade [santiago.andrade@par.com.co]

Enviado el: viernes, 20 de enero de 2012 16:00

Para: 'lina.enriquez@mintic.gov.co'; 'dreinales@mintic.gov.co'; 'mescobar@minhacienda.gov.co'; 'mgonzalez@mincomercio.gov.co'; 'eramirez@mincomercio.gov.co'; 'edgar.ra53@gmail.com'; 'ana.rosales@mintic.gov.co'; 'esvanegas@mintic.gov.co'; 'grodriguez@mincomercio.gov.co'; 'dsierra@mintic.gov.co'; 'lacosta@minhacienda.gov.co'; 'cgallo@fidupopular.com.co'; 'lsarmiento@fidupopular.com.co'; 'alvaro.rojas@fidupopular.com.co'; 'wilson.buitrago@fidupopular.com.co'; 'gloria.munoz@fidupopular.com.co'; 'presidencia@fiduagraria.gov.co'; 'vilmae.rairan@fiduagraria.gov.co'; 'rafael.ramirez@fiduagraria.gov.co'; 'consuelo.ocampo@fiduagraria.gov.co'; 'luza.romero@fiduagraria.gov.co'; 'gabriel.mantilla@fiduagraria.gov.co'; 'consuelo.ocampo@fiduagraria.gov.co'; 'presidencia@fiduagraria.gov.co'; 'CC:; 'Hilda.teranc@par.com.co'; 'maria.vasquez@par.com.co'; Dra. Carla Gallo

CC: 'Hilda.teranc@par.com.co'; 'fnegret@negret-ayc.com'; 'andres mauricio silva leon'

Asunto: informe de gestion diciembre

Buenas tardes a todos,

Como archivo adjunto, de manera respetuosa, les hago remisión del informe de Gestión Del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom del mes de Diciembre de 2011, para su conocimiento.

El informe de Gestión en físico, junto con todos los anexos será remitido el día de lunes a primera hora.

Quedo atento a sus indicaciones y comentarios, me suscribo cordialmente,

Hernán Santiago Andrade Valencia.
Abogado
PAR Telecom.

23/01/2012



PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES
NIT 830.053.630 - 9

Bogotá D.C.,

20 ENE. 2012

PARDS

32602

2012

Doctora

DORIS PATRICIA REINALES

Miembro Comité Fiduciario PAR

Asesora del Ministro

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

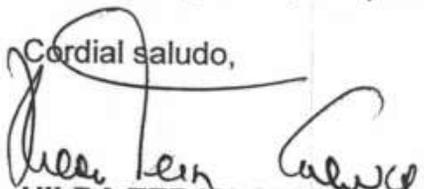
Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de diciembre de 2011
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Matriz de Obligaciones del PAR - diciembre de 2011
6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
7. Cuentas revocados
8. Cuentas Exfuncionarios
9. Cuadro de inventario de inmuebles

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

MINISTERIO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES

FECHA: 23/1/2012

HORA: 09:39:43

FOLIOS: 236

RADICADO NO: 452319

PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTE:
PAR-

TRAMITE A: OFICINA ASESORA JURIDICA. DORIS PATRICIA REYNALES MENDOZA



Bogotá D.C., 20 ENE. 2012

32603

PARDS 2012

Doctora
MARIA PIERINA GONZALEZ FALLA
Secretaria General
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
Ciudad

Min Comercio Industria y Turismo
Fecha: 2012-01-23 11:00:13 AM
No de Radicado: 1-2012-001651
No Folios: 1 Anexos: 236
Trámite: INFORMES
SECRETARIA GENERAL

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de diciembre de 2011
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Matriz de Obligaciones del PAR - diciembre de 2011
6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
7. Cuentas revocados
8. Cuentas Exfuncionarios
9. Cuadro de inventario de inmuebles

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.



Bogotá D.C.,

20 ENE. 2012

2012 ENE 23 A 11: 17

82604

PARDS

2012

Doctora
CARLA PATRICIA GALLO HOYOS
Presidente
Fiduciaria Popular S.A.
Ciudad

FIDUCIARIOS
ADMINISTRADOS

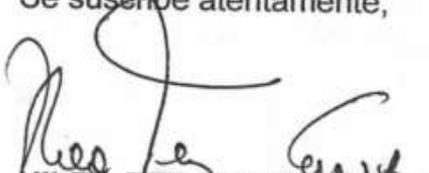
Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1 Estados financieros mes de diciembre de 2011
- 2 Ejecución Presupuestal
- 3 Movimiento de caja
- 4 Extractos del portafolio de inversiones
- 5 Matriz de Obligaciones del PAR - diciembre de 2011
- 6 Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
- 7 Cuentas revocados
- 8 Cuentas Exfuncionarios
- 9 Cuadro de inventario de inmuebles

Se suscribe atentamente,



HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.



Bogotá D.C.,

20 ENE. 2012

32605

PARDS

2012

Doctor
CARLOS IGNACIO ROJAS GAITÁN
Presidente
Fiduagraria S.A.
Ciudad



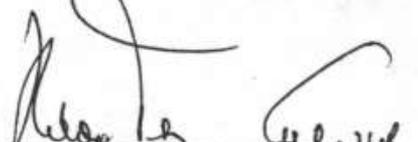
Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1 Estados financieros mes de diciembre de 2011
- 2 Ejecución Presupuestal
- 2 Movimiento de caja
- 3 Extractos del portafolio de inversiones
- 4 Matriz de Obligaciones del PAR - diciembre de 2011
- 5 Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
- 6 Cuentas revocados
- 7 Cuentas Exfuncionarios
- 8 Cuadro de inventario de inmuebles

Se suscribe atentamente,


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
NIT 830.053.630 - 9

Bogotá D.C.,

20

MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO
Al contestar cite este No.1-2012-004429 32608
Fecha Radicacion:23 Ene 2012 9:47:7
Destino:OFICINA ASESORA DE JURISDICCION
Origen:1860-PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES - PAR
Folios:1 Anexos:1

PARDS

2012

Doctora

MARGARITA ESCOBAR PEREIRA

Miembro Comité Fiduciario PAR

Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

- 9 Estados financieros mes de diciembre de 2011
- 10 Ejecución Presupuestal
- 11 Movimiento de caja
- 12 Extractos del portafolio de inversiones
- 13 Matriz de Obligaciones del PAR – diciembre de 2011
- 14 Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
- 15 Cuentas revocados
- 16 Cuentas Exfuncionarios
- 17 Cuadro de inventario de inmuebles

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,

HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
NIT 830.053.630 – 9

Bogotá D.C.,

20 ENE. 2012

2012 ENE 23 A 11: 17

PARDS

82607

2012

Doctora

LUZ EUGENIA SARMIENTO ACEVEDO

Vicepresidente de Negocios Fiduciarios

Fiduciaria Popular S.A.

Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1 Estados financieros mes de diciembre de 2011
- 2 Ejecución Presupuestal
- 3 Movimiento de caja
- 4 Extractos del portafolio de inversiones
- 5 Matriz de Obligaciones del PAR – diciembre de 2011
- 6 Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
- 7 Cuentas revocados
- 8 Cuentas Exfuncionarios
- 9 Cuadro de inventario de inmuebles

Se suscribe atentamente,

HILDA TERÁN CALVACHE

APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.



Bogotá D.C.,

20 ENE 2012

32608
PARDS 2012

Doctora
VILMA ELENA RAIRAN GONZÁLEZ
Vicepresidente de Negocios Fiduciarios
Fiduagraria S.A.
Ciudad



Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

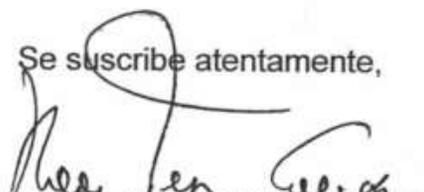
Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1 Estados financieros mes de diciembre de 2011
- 2 Ejecución Presupuestal
- 3 Movimiento de caja
- 4 Extractos del portafolio de inversiones
- 5 Matriz de Obligaciones del PAR - diciembre de 2011
- 6 Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
- 7 Cuentas revocados
- 8 Cuentas Exfuncionarios
- 9 Cuadro de inventario de inmuebles



Se suscribe atentamente,


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.



Bogotá D.C.,

20 ENE. 2012

32609

PARDS

2012

Doctora

LINA MARÍA ENRÍQUEZ CAICEDO

Miembro Comité Fiduciario PAR

Secretaria General

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Ciudad

***Referencia:** Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.*

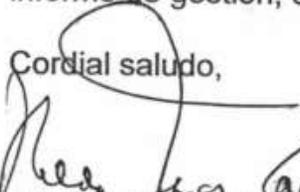
Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2011, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1 Estados financieros mes de diciembre de 2011
- 2 Ejecución Presupuestal
- 3 Movimiento de caja
- 4 Extractos del portafolio de inversiones
- 5 Matriz de Obligaciones del PAR - diciembre de 2011
- 6 Plan de acción consolidado a diciembre de 2011
- 7 Cuentas revocados
- 8 Cuentas Exfuncionarios
- 9 Cuadro de inventario de inmuebles

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

MINISTERIO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES
FECHA: 23/1/2012 HORA: 09:41:04 FOLIOS: 236
RADICADO NO: **452320**
PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES PAR-
TRAMITE A: SECRETARÍA GENERAL LINA MARIA ENRIQUEZ CAICEDO

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TELEASOCIADAS

INFORME MENSUAL DE GESTIÓN

DICIEMBRE DE 2011

GLOSARIO DE TERMINOS:

AGN: Archivo General de la Nación.
CAPRECOM: Caja de Previsión Social y Comunicaciones.
CISA: Central de Inversiones S.A.
Comité de Presidentes.
Comité Fiduciario.
CGN: Contaduría General de la Nación.
CGR: Contraloría General de la República.
COLTEL: Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
Contrato de Fiducia Mercantil: A través del cual se creó el PAR.
EDATEL: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.
EPS: Entidad Promotora de Salud.
Ex funcionario: Persona que trabajó en las empresas liquidadas.
Extinta Telecom o Telecom en Liquidación.
Extintas Telesociadas ó Telesociadas en Liquidación.
Fiduciaria Popular S.A.
Fiduagraria S.A.
FONADE: Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo.
FUDIMED: Contratista para la organización de Archivo Telesociadas.
H. Corte Constitucional: Honorable Corte Constitucional.
IGAC: Instituto Geográfico Agustín Codazzi.
MINTIC: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
PAR: Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.
PGN: Procuraduría General de la Nación.
PLESSCOM: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.
PPA: Plan de Pensión Anticipada.
SICE: Sistema de Información para la vigilancia de la Contratación Estatal.
Supersociedades: Superintendencia de Sociedades.
Superfinanciera: Superintendencia Financiera de Colombia.
SWEDTEL: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.
TELCARIBE: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	5
1. GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	6
OBLIGACIONES REMANENTES	6
1. Gestión Financiera	7
1.1. Estados Financieros	7
1.2 Presupuesto	10
1.3 PORTAFOLIO DE INVERSIONES	12
GENERACIÓN DE INGRESOS	16
1.3.1 Venta De Inmuebles	16
1.3.2 Inmuebles	16
1.3.2.1. Venta de un predio en Bahía Solano a la Alcaldía del mismo Municipio	17
1.3.2.2. Venta de un predio en Granada (Meta) al señor Oscar Parada Robayo	18
1.3.2.3. Venta de un predio en Cartagena (Bolívar) a Ganadería Brisas de Agualinda	18
1.3.2.4. Venta de un predio en Bogotá a la Unión Sindical de Trabajadores de las Comunicaciones – USTC	19
1.3.2.5. Venta de un predio en Ocaña Barrio Cristo Rey, Norte de Santander a la alcaldía de Ocaña.	19
1.3.2.5. Venta de dos lotes en Buenaventura Valle, a la alcaldía de Buenaventura	20
1.3.3. El estado actual de los inmuebles	20
1.3.3.1. Barranquilla Atlántico, ubicado en la Carrera 13 No. 17-30 Corregimiento de la Playa Sector Maratea	22
1.3.3.2. Samaniego Nariño, ubicado en la Calle 5 No. 6-60	22
1.3.3.3 Buenaventura Valle, denominado Estación Repetidora Cerro Gamboa, Rural con direcciones Telecom-Transmisores y Van Llegando los Arrieros	23
1.3.3.4 Campo de la Cruz Atlántico, en la Calle 9 No. 11-19	23
1.4. ESTADO ACTUAL DE LOS INMUEBLES DE LA NACIÓN	23
1.4.1 Turbo. Antioquia ubicado en la Calle 101 No. 16-15	23
1.4.2. El estado actual de los inmuebles con OTROS PROBLEMAS es el siguiente	23
1.4.2.1. Jericó, Boyacá ubicado en la Carrera 3 No. 4-02/04	23
1.4.2.2. Tausa, Cundinamarca, ubicado en la Calle 2 No. 2-55 Vereda Pueblo Viejo Centro	24
1.4.2.3. Restrepo. Meta ubicado en la Carrera 5 No. 10-21	24
1.5. COBRO DE CÁNONES POR CONTRATOS DE ARRIENDO	24
1.5.1. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Bahía Solano (Chocó), el cual se tenía arrendado a la Asociación Padres Del Hogar Infantil Los Vidales	24
1.5.2. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Marinilla (Antioquia), el cual se tenía arrendado a la señora Sandra Yudely Novoa	24
1.5.3. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Cartagena (Bolívar), el cual se tenía arrendado al señor Rafael Santoya Cáceres	24
1.5.4. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Cartagena (Bolívar), el cual se tenía arrendado a la Secretaría de Educación del Distrito de Cartagena	25

1.6. MUEBLES	25
1.7. SEGUROS	25
2. GESTIÓN DOCUMENTAL	25
2.1 ORGANIZACIÓN DEL ARCHIVO DE LA EXTINTA TELECOM	25
2.1.2 Reorganización del archivo de las extintas Teleasociadas	26
2.1.3 Inclusión de documentación en las historias laborales	26
2.2. GESTIÓN UNIDAD DE HISTORIAS LABORALES	26
2.2.1 Obligaciones pensionales y certificaciones laborales de los Pensionados y Ex funcionarios de las Extintas Telecom y Teleasociadas	26
2.2.2 Normalización de cotizaciones para concurrencia del FONCAP	26
2.2.3 Administración de los temas pensionales de Telecom y Teleasociadas	27
2.2.4 Expedición de certificaciones laborales, RTS y certificados para bono pensional	34
2.2.5 Administración el Plan Complementario de Salud	36
2.2.6. Administrar y hacer el seguimiento a la nómina del Plan de Pensión Anticipada	37
2.3. Otras actividades	40
2.3.1. Actualización sistema de nomina (Mainframe)	41
2.3.2 Devolución extralegales	41
2.3.3. Gestión Teleasociadas: expedición de certificaciones laborales y atención requerimientos	42
2.3.4. Otros Temas Laborales	43
2.3.5. Control y seguimiento correspondencia recibida PAR	46
3. GESTION ADMINISTRATIVA – CONTRATACION	47
4. GESTION JURÍDICA	48
4.1. GESTIÓN DE PROCESOS JUDICIALES	48
4.2. GESTIÓN DE TUTELAS	50
4.3. GESTIÓN DE CONTRATOS	53
4.4 Gestión Joint Venture	55
4.4.1 Convenios en Trámite Arbitral en la Cámara de Comercio de Bogotá	55
4.4.1.1 Tribunal Arbitramento PAR vs TELEDIFUSIÓN	56
4.4.2 Convenios en Proceso ante el Consejo de Estado	56
4.4.2.1 Tribunal de Arbitramento PAR vs EDATEL	56
4.4.3 Convenios terminados en proceso de liquidación procesos ejecutivos	56
4.4.3.1 Convenio Plescom C-023-96	56
4.4.3.2 Convenio con Swedtel C-037-97	56
4.4.3.3 Convenio Telecaribe C-001-2000	56
4.4.3.4 Convenio con Telecundinamarca	57
4.4.4. Gerencia del inventario de bienes afectos al servicio CONVENIO PAR FONADE	57

INTRODUCCIÓN

El Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom (en adelante PAR) se constituyó mediante Contrato de Fiducia Mercantil, con la finalidad de administrar, sanear y enajenar los activos no afectos a la prestación del servicio; administrar, conservar, custodiar y transferir al organismo competente los archivos de la Entidad, una vez estén adecuadamente organizados; atender las obligaciones remanentes y contingentes, así como los procesos judiciales o reclamaciones en curso, entre otras

En cumplimiento del literal b, numeral 3.6 de la cláusula tercera del Contrato de Fiducia Mercantil, referente a "Suministrar la información que requiera el Comité fiduciario; asimismo efectuar las actividades tendientes a subsanar observaciones encontradas por el COMITÉ FIDUCIARIO, EL LIQUIDADOR, EL FIDEICOMITENTE, los Entes de control, reportando periódicamente los avances logrados...", durante el mes de diciembre de 2011 se realizaron las siguientes gestiones:

Se realizó seguimiento al desarrollo del Plan de Mejoramiento de la vigencia 2010, con corte a 31 de noviembre de 2011, con el siguiente resultado:

- *Avance: 82%*
- *Cumplimiento: 99%*

Mediante correo electrónico del 22 de diciembre se solicitó a la Mesa de ayuda del Ministerio de Justicia y del Derecho, información sobre la capacitación que realizará dicho ente para la implementación del Sistema Litigob.

Mediante comunicado 2011EE97651 del 27 de diciembre de 2011, se recibió respuesta de la CGR con la autorización a las prórrogas respecto al cumplimiento de las metas del Plan de mejoramiento vigente, en relación con Venta de acciones, Desembargo de cuentas bancarias y Cumplimiento de lo estipulado en el acuerdo con CISA.

Se realizó la sesión No. 16 del Comité de auditoría y riesgos el 28 de diciembre con la participación de las Gerencias de riesgos, Control Interno y Auditoría de las Fiduciarias.

La Oficina de Control Interno del PAR, realizó dos auditorías al proceso de pagos realizados en los meses de noviembre y diciembre de 2011, generando los respectivos informes preliminares.

Respecto a la matriz de riesgos; se actualizó a 31 de diciembre de 2011, las mesas de trabajo y los comités se han realizado con la asesoría de la gerencia de riesgos de las fiduciarias.

OBLIGACIONES REMANENTES**1. Gestiones Financieras****1.1 Estados Financieros**

El PAR recibió los saldos registrados en los Estados Financieros a 31 de enero de 2006 de las Extintas Empresas en Liquidación al momento del cierre así; Total Activos \$3.655 billones; Total Pasivo \$2.892 billones; Total Patrimonio PAR \$763.080 billones.

Año	Vr Activo	Vr Pasivo	Vr Patrimonio
2006	2.205.756	2.843.908	(638.152)
2007	1.341.015	1.536.135	(195.120)
2008	511.046	662.159	(151.113)
2009	361.410	386.305	(24.895)
2010	239.520	278.050	(35.530)

Millones de pesos

CONCEPTO	Diciembre 2010	Noviembre 2011	Diciembre 2011	VARIACION
	ACUMULADO	ACUMULADO	ACUMULADO	
ACTIVOS				
BANCOS	413	314	311	-3
INVERSIONES PORTAFOLIO	40.569	51.815	51.764	-51
INVERSIONES CARTERAS COLECTIVAS	66.462	61.432	71.378	9.946
INVERSIONES ACCIONES	798	322	322	0
CUENTAS POR COBRAR	117.443	60.046	46.412	-13.634
INVENTARIOS	737	419	289	-130
OTROS ACTIVOS	13.099	10.940	7.953	-2.987
TOTAL ACTIVOS	239.520	185.287	178.429	-6.859
PASIVOS				
CUENTAS POR PAGAR	-77.859	-70.269	-52.183	18.087
OTROS PASIVOS	-16.695	-7.939	-1.635	6.304
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	0	0	0
OBLIGACIONES LABORALES	-12.172	-24.263	-26.407	-2.143
PASIVOS ESTIMADOS	-171.324	-164.567	-208.085	-43.519
TOTAL PASIVOS	-278.050	-267.038	-288.309	-21.271
PATRIMONIO				
CAPITAL FISCAL	-394.430	-401.847	-476.799	-74.952
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	384.829	446.046	446.046	0
SUPERAVIT POR VALORIZACION	-13.085	-10.940	-7.953	2.987
PERDIDA DEL PERIODO	61.217	48.491	148.586	100.095
TOTAL APORTES	38.530	81.750	109.880	28.130
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	-239.520	-185.287	-178.429	6.859

❖ A Diciembre se refleja una disminución neta del activo por \$ 6.859 millones representada en:

Registros por \$ 33,830 millones que aumentaron el activo así:

Detalle	Valor (\$)
Cuenta por cobrar a Coltel según acta.	8.786
Rendimientos Financieros	213
Ajuste a precio de mercados de la inversión en TES	235
Ajuste ficha técnica No.276 aprobada por acta No. 28 comité de depuración. IVA cartera operadores celulares y terceros	889
Ajuste provisiones (Se incluye cuenta COLTEL)	11.477
Devolución juzgados	829
cuotas cartera por venta de inmuebles	81
Traslado de recursos de Telecom a las Telesociadas	10.840
Préstamo entre Telecom y Teles	200
Cuentas por cobrar a la teles por gastos de administración	253
Reintegro Caprecom y Coomeva	19
Varios menores (fotocopias, reintegro viáticos, abono exfuncionarios)	1
Varios menores (viáticos, consignaciones cta. Fiduagraria)	2
Anticipos para viáticos	4
TOTAL	33.830

Millones de pesos

→ cd: con provisiones judiciales

Registros por \$ 40,689 millones que disminuyeron el activo así:

Detalle	Valor (\$)
Pagos	2.312
Transferencia de recursos y embargo	1
Reembolso caja menor	4
Registro Ficha Técnicas Nos.292-298 correspondientes aprobadas mediante acta 28 del comité de depuración.	1.301
Gravamen Movimiento Financiero	9
Ajuste provisión	8.803
Abono de recursos de Telecom a Teles	10.543
Varios menores(Adpostal, exfuncionarios)	3

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM – DICIEMBRE DE 2011

Reintegro Caprecom y Coomeva	10
Abono por cartera por venta de inmuebles	76
Registro Ficha Técnicas Nos.260-277 aprobadas mediante acta 27 del comité de depuración.	42
Protocolización venta inmuebles de San Andrés y San Pedro	3091
Transferencia a CISA inmueble de Samaniego, se reclasifica a cuentas de orden	26
Devolución juzgados	615
Reclasificación a cuentas de orden cuentas por cobrar a la D.I.A.N.	1.669
Ajuste actas Nos. 1 a 9 por venta inmuebles a CISA	755
Reintegro remanentes embargo de Mario Duran	10.840
Ajuste cuenta por cobrar a COLTEL sanciones e interés de mora IVA extintas Teleasociadas de acuerdo a Acta de conciliación del 14 de diciembre de 2011 efectuada por COLTEL y el PAR.	583
legalización viáticos y depreciación	6
TOTAL	40.689

Millones de pesos

- ❖ A Diciembre se refleja una disminución neta del pasivo por \$21.271 millones representada en:

Registros por \$61.488 millones que aumentaron el pasivo así:

Detalle	Valor (\$)
Registro causaciones de proveedores	-1.909
Causación aportes a pensión, salud, cooperativas y embargos de nominas suspendida y vigente.	-581
Registro Contingencias de acuerdo con lo establecido en el Comité Fiduciario No.78	-56.696
Causación de nomina suspendida de PPA, y vigente mes de Diciembre de 2011	-2.188
Causación de sentencias y depósitos judiciales	-114
TOTAL	-61.488

Millones de pesos

Registros por \$40.217 millones que disminuyeron el pasivo así:

Detalle	Valor (\$)
Pagos proveedores	2.312
Devolución aportes extralegales	2
Ajuste diferencia en cambio a diciembre 31 de 2011 TRM US\$1.942,70	76
Ajuste Conectantes internacionales acta de conciliación del 14 de diciembre de 2011 efectuada por COLTEL y el PAR.	5.912
Pago de Telecom a Teles	10.089
Registro Fichas Técnicas Nos264-266-267-268-269-270/275- 280/291 aprobadas mediante acta No. 27 y 28 del comité de depuración.	6.301
Ajuste provisión contingencia tribunal de arbitramiento convenio Teledifusión c-022/97, de acuerdo a acta del 1 de diciembre de 2011 suscrita con el PARAPAT, se registra en cuentas de orden teniendo en cuenta que el PAR lleva el proceso.	12.945
Registro Ficha Técnica No.279 (Otras contingencias, aprobadas mediante acta No. 28 del comité de depuración.	10
Ajuste operadores contingentes de acuerdo a Acta de conciliación del 14 de diciembre de 2011 efectuada por COLTEL y el PAR.	222
Protocolización venta inmuebles de San Andrés y San Pedro	2.347
Registro de partidas pendientes por identificar	0.6
TOTAL	40.217

Millones de pesos

❖ A Diciembre se refleja un aumento neto del patrimonio por \$28.130 millones, representado en:

Detalle	Valor (\$)
Disminución por pérdida del ejercicio ocasionada por gastos mensuales del PAR \$103,584 millones que incluye la nomina del PPA \$2,188 e ingresos por (\$3,489) millones.	100.095
Ajuste valorización por protocolización venta inmuebles de San Andrés y San Pedro	2.987
Registro Ficha Técnicas No.260.277.292-298 correspondientes a cuentas del activo aprobada mediante acta No. 27 y 28 del comité de depuración.	1.343

Registro Cta. por cobrar COLTEL según acta de conciliación de diciembre 14 de 2011.	-8.786
Registro Fichas Técnicas Nos.264-266-267-268-269-270/275-279- 280/291 aprobadas mediante acta No. 27 y 28 del comité de depuración.	-6.311
Ajuste provisión contingencia tribunal de arbitramento convenio Teledifusión c-022/97, de acuerdo a acta del 1 de diciembre de 2011, se registra en cuentas de orden teniendo en cuenta que el PAR lleva el proceso.	-12.945
Ajuste Conectantes internacionales acta de conciliación del 14 de diciembre de 2011 efectuada por COLTEL y el PAR.	-5.574
Ajuste operadores contingentes de acuerdo a Acta de conciliación del 14 de diciembre de 2011 efectuada por COLTEL y el PAR, y certificación emitida por Coltel.	-222
Registro Contingencias de acuerdo con lo establecido en el Comité Fiduciario No.78	-43.817
Reclasificación a cuentas de orden cuentas por cobrar a la D.I.A.N.	1.670
Ajuste cuenta por cobrar a COLTEL sanciones e intereses de mora IVA extintas Teleasociadas de acuerdo a Acta de conciliación del 14 de diciembre de 2011 efectuada por Coltel y el PAR.	583
Registro Ficha Técnica No.276, aprobada mediante acta No. 28 del comité de depuración.	-889
Protocolización venta inmuebles de San Andrés	-4
TOTAL	28.130

Millones de pesos

En el mes de Diciembre de acuerdo al comité fiduciario No.78 realizado el día 28 de noviembre de 2011, el PAR registro en sus Estados Financieros el valor de las Contingencias.

1.2. Presupuesto

A continuación se presentan los presupuestos aprobados y ejecutados en las diferentes vigencias:

Vigencia	Valor Pto. Ingresos (\$)	Ejecución		Valor Pto. Gastos (\$)	Ejecución	
		%	Valor (\$)		%	Valor (\$)
2006	840.778	82	795.863	795.863	73	594.818
2007	535.342	95	506.574	486.843	67	327.590
2008	291.582	101	293.979	272.201	33	88.650
2009	250.300	97	242.791	200.451	52	104.235
2010	137.535	99	135.694	93.346	65	60.259

Millones de pesos

Para la vigencia 2011 el comportamiento ha sido el siguiente:

Ingresos

Ingresos	Total Presupuesto Ene – Dic. 2011 (\$)	Ejecución Presupuestal/Diciembre			
		Eje a Nov. (\$)	Dic. 2011 (\$)	Eje Ene - Dic (\$)	Eje Ene-Dic (%)
1. Disponibilidad Inicial	107.443	0	0	107.443	100%
2. Otros Ingresos Corrientes	4.484	3.450	11.698	15.148	338%
3. Ingresos de Capital	14.802	22.329	581	22.910	155%
a. Recuperación de Cartera (Ser. y otros)	6.908	11.227	0	11.227	163%
b. Venta de Inmuebles	3.445	5.119	0	5.119	149%
c. Recuperación cartera inmuebles	2.034	3.178	81	3.259	160%
d. Rendimientos Financieros	2.416	2.804	500	3.305	137%
Total Ingresos (1+2+3)	126.729	25.779	12.279	145.501	115%

Millones de pesos

Conforme a la ejecución acumulada al cierre del período enero – junio, se estableció la proyección de ingresos para el segundo semestre del 2011, teniendo en cuenta que las metas proyectadas no fueron alcanzadas el presupuesto de ingresos enero – diciembre de la vigencia 2011, fue modificado.

Al cierre de la vigencia de 2011, la ejecución presupuestal fue del **115%** equivalente a **\$145.501** millones del total del presupuesto proyectado, distribuido de la siguiente manera:

- Disponibilidad Inicial por **\$107.443** millones, dada al cierre de diciembre de 2010.
- Otros Ingresos por valor de **\$15.148** millones, (recuperación de embargos por \$14.272 millones, de los que se destacan la recuperación por los procesos de Mario Duran Morales y Otros \$10.840 millones, Manuel Eugenio Hawkins y otros por \$1.218, Betty del Carmen Vega Hernández por \$837 millones, José Antonio Asmad Torres por \$408 millones, José Antonio Guarnizo \$293 millones, MICROBIT S.A. por \$ 274 millones y otros por \$374 millones); reintegro por saldo devolución contrato Joint Venture por \$318 millones; reintegro de aportes en pensión por \$398 millones pagado en mayor medida por Caprecom, \$381 millones; reintegro de aportes en salud por \$32 millones; copia de historias laborales y otros documentos por \$1 millón; pago proceso por \$1 millón; reembolso gastos de viaje por \$4 millones; otros conceptos por \$122 millones.
- Recuperación de cartera (serv. y otros) **\$11.227 millones**, (Pagado por Inravisión en liquidación por \$10.553 millones, Telefónica Movistar \$601 millones, Superintendencia de Servicios Públicos por \$72 millones y Otros por valor de \$1 millón)

- Venta de Inmuebles **\$5.119** (Pagados por el Sr. Jorge Eduardo Holguín Uribe- San Andrés, Guillermo Sagra Serrano- Ocaña, CISA S.A., Flavio Maya Escobar- Taminango Nariño, Rafael Larrarte-Villaciencio, Edgar Alberto Piñeros_ Anticipo Fusagasuga, Fundación Mario Santodomingo – Cartagena y Alfonso Sanclemente- San Pedro Valle)
- Recuperación de cartera inmuebles **\$3.259** millones, (pagado por SIGMA LTDA/COSMITEC LTDA/Dionisio Manuel Alandete, Oscar Parada Robayo, Melania Valois Lozano, María del Socorro David, Grupo Empresarial RIV, Interamericana de Licores)
- Rendimientos financieros sobre recursos propios por valor de **\$3.305** millones.

Gastos

La ejecución de gastos para el cierre de la vigencia 2011 es la siguiente:

Gastos	Total Presupuesto ene - dic. 2011 (\$)	Ejecución Presupuestal/Diciembre			
		Eje a Nov. (\$)	Dic. (\$)	Eje Ene - Dic. (\$)	Eje Ene - Dic. (%)
1. Gastos Heredados	42.964	25.546	9.726	35.272	82%
2. Gastos Generales	3.313	2.515	75	2.590	78%
3. Honorarios	20.256	14.931	2.665	17.595	87%
4. Provisiones	58.562	177	67	244	1%
5. Otras Contingencias Litigiosas	1.634	0	0	0	0%
Total (1+2+3+4)	126.729	43.169	12.533	55.701	44%

Millones de pesos

En el mes de julio el Comité Fiduciario aprobó el presupuesto para el período julio – diciembre de 2011 por \$16.962 millones, para un presupuesto definitivo por el período enero – diciembre de 2011 por \$126.729 millones.

Al cierre del año 2011, la ejecución del presupuesto de gastos aprobado fue del **44%** del total proyectado, correspondiente a **\$55.701** millones.

Teniendo en cuenta las anteriores aclaraciones. Las variaciones de los grupos principales del presupuesto al cierre de 2011 del PAR fueron las siguientes:

Gastos Heredados:

El grupo Gastos Heredados, tiene un presupuesto aprobado por valor de \$42.964 millones para el período comprendido entre enero a diciembre de 2011, al cierre de dicho período se ejecutó en un **82%**, equivalente a **\$35.272** millones del total aprobado por dicho grupo; es importante señalar que su mayor ejecución está constituida por la nómina

PPA (nómina suspendida periodo junio/2010 – diciembre/2011 y nómina vigente), sentencias condenatorias y Plan Complementario en Salud.

Gastos Generales:

Los gastos generales al cierre de 2011, presentan una ejecución acumulada de \$2.590 millones, equivalente al 78% del presupuesto aprobado para el periodo de enero a diciembre de 2011.

Honorarios:

El rubro de Honorarios al cierre de 2011, presenta una ejecución total de \$17.595 millones equivalente al 87% del total aprobado para el periodo enero - diciembre de 2011.

Pagos

En la vigencia 2006 se realizaron pagos por \$516.592 millones; en la vigencia 2007 los pagos ascendieron a \$307.741 millones; en la vigencia 2008 por \$86.894 millones; en la vigencia 2009 por \$96.288 millones y en la vigencia 2010 se efectuaron pagos por \$28.647 millones; para un total de \$1.036 billones por las vigencias 2006-2010.

Para el 2011 el comportamiento es el siguiente:

Mes	Número pagos	Valor Pagado (\$)
Enero	112	2.282
Febrero	106	2.091
Marzo	169	1.382
Abril	120	1.281
Mayo	128	1.475
Junio	126	4.607
Julio	69	922
Agosto	147	1.367
Septiembre	153	1.048
Octubre	144	1.398
Noviembre	123	1.925
Diciembre	174	2.312
Total	1.571	22.090

Millones de pesos

Durante el mes de diciembre se tramitaron 174 pagos que ascendieron a \$2.312 millones; de los cuales el (86.21%) se realizó a través de transferencia por sistema ACH. en cheque normal se giro el (10.92%), pago de aportes (2.30%) y depósitos judiciales (0.57%).

FIDUAGRARIA S.A., administra directamente el portafolio de inversiones que permite la generación de recursos a término y vista que generan una disponibilidad de caja en la medida que se requiere.

1.3. Portafolio de inversiones

Para los cierres de las vigencias 2006 – 2010 los recursos se encontraban distribuidos así:

Mes	Cuenta Ahorro	Cuenta Corriente	Encargos Fiduciarios	TES	Total
Diciembre. 06	143.672	527	72.834	-	217.033
Diciembre. 07	84.292	1.247	63.360	60.249	209.148
Diciembre. 08	111.405	3.124	56.133	14.632	185.294
Diciembre. 09	341	111	114.021	0	114.473
Diciembre. 10	328	85	66.462	40.542	107.417

Millones de pesos

Durante la vigencia 2011 los saldos al cierre de cada mes han sido los siguientes:

Mes	Cuenta Ahorro	Cuenta Corriente	Encargos Fiduciarios	TES	CDT	Total
Enero	335	85	65.201	40.508	27	106.156
Febrero	350	85	63.372	40.609	27	104.443
Marzo	385	85	64.099	40.682	27	105.278
Abril	328	85	63.575	40.571	27	104.586
Mayo	329	85	64.030	40.694	29	105.167
Junio	330	85	60.148	40.689	29	101.281
Julio	331	86	64.698	40.830	29	105.375
Agosto	332	1	65.182	40.711	29	106.255
Septiembre	307	1	66.436	40.687	29	107.460
Octubre	308	1	56.164	51.571	29	108.073
Noviembre	309	1	61.432	51.786	29	113.557
Diciembre	310	1	71.378	51.734	29	123.452

Millones de pesos

La suma de \$123.452 millones de pesos se discrimina de la siguiente manera:

Cuentas Bancarias:

Banco	V/r. Cuenta Ahorro	V/r. Cuenta Corrientes	Estado
Banco Popular	0	0	Embargada
Banco Sudameris	310	0	Embargada
Banco Occidente	0	0	Embargada

Banco	V/r. Cuenta Ahorro	V/r. Cuenta Corrientes	Estado
Banco Agrario	0	1	Embargada
Total	310	1	

Millones de pesos.

Encargos Fiduciarios:

Fiduciaria	Encargo	Valor (\$)	Tasa (%)
FIDUAGRARIA	CONFIRENTA	32.253	4.00
	RENTA PLAZO	21.163	4.11
FIDUPOPULAR	ESCALAR	0	0
	RENTAR	17.962	4.14
Total	Total	71.378	

Millones de pesos.

TES

NEMOTECNICO	TIPO	INDICADOR	VALOR COMPRA (\$)	VALOR NOMINAL (\$)	FECHA EMISION	FECHA VENCIMIENTO	TIR COMPRA (%)	VR. MERCADO (\$)	DIAS VTO	RANGO
TC0364020212	TES	TASA FIJA	148	150	03/02/2011	02/02/2012	5,16	149	33	31-90
TC0364050112	TES	TASA FIJA	4.988	5.062	06/01/2011	05/01/2012	4,94	5.059	5	31-90
TC0364050112	TES	TASA FIJA	4.944	5.000	06/01/2011	05/01/2012	5,04	4.997	5	31-90
TC0364020212	TES	TASA FIJA	987	1.000	03/02/2011	02/02/2012	5,16	995	33	31-90
TC0364300312	TES	TASA FIJA	1.152	1.170	31/03/2011	30/03/2012	5,30	1.155	89	31-90
TCO364020212	TES	TASA FIJA	691	700	03/02/2011	02/02/2012	5,16	697	33	31-90
TCO364300312	TES	TASA FIJA	1.969	2.000	31/03/2011	30/03/2012	5,30	1.975	89	31-90
TCO364020212	TES	TASA FIJA	3.946	4.000	03/02/2011	02/02/2012	5,16	3.982	33	31-90
TCO364300312	TES	TASA FIJA	1.969	2.000	03/02/2011	30/03/2012	5,30	1.975	64	31-90
TC0364050112	TES	TASA FIJA	4.988	5.062	06/01/2011	05/01/2012	4,94	5.059	5	31-90
TC0364020212	TES	TASA FIJA	2.954	3.000	03/02/2011	02/02/2012	5,14	2.986	33	31-90
TC0364050112	TES	TASA FIJA	1.977	2.000	06/01/2011	05/01/2012	5,04	1.999	5	31-90
TC0364300312	TES	TASA FIJA	1.157	1.175	31/03/2011	30/03/2012	5,30	1.160	89	31-90
TCO364050112	TES	TASA FIJA	2.493	2.531	06/01/2011	05/01/2012	4,94	2.529	5	31-90
TCO364020212	TES	TASA FIJA	641	650	03/02/2011	02/02/2012	5,16	647	33	31-90
TCO3640300312	TES	TASA FIJA	10.868	11.040	31/03/2011	30/03/2012	5,30	10.903	89	31-90
TC0364300312	TES	TASA FIJA	984	1.000	31/03/2011	30/03/2012	5,30	988	89	31-90
TC03640020212	TES	TASA FIJA	2.960	3.000	03/02/2011	02/02/2012	5,16	2.986	33	31-90
TC0364020212	TES	TASA FIJA	592	600	03/02/2011	02/02/2012	5,16	597	33	31-90
TC0364020212	TES	TASA FIJA	789	800	03/02/2011	02/02/2012	5,16	796	33	31-90

NEMOTECNICO	TIPO	INDICADOR	VALOR COMPRA (\$)	VALOR NOMINAL (\$)	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TIR COMPRA (%)	VR. MERCADO (\$)	DIAS VTO	RANGO
TC0364020212	TES	TASA FIJA	99	100	03/02/2011	02/02/2012	5,16	100	33	31-90
Total			51.296	52.040				51.734		

Millones de pesos.

CDT:

Banco	Valor
BBVA	29
Total	29

El portafolio de inversiones antes mencionado ha generado rendimientos financieros durante el 2011 por un valor total de \$3.305 millones.

1.3.1 Venta De Inmuebles

1.3.2 Inmuebles

El PAR recibió de las extintas Telecom y Teleasociadas en Liquidación 188 inmuebles avaluados en \$59,870 millones de los cuales a la fecha quedan 9 avaluados en \$8.001 millones de pesos.

Gestión de comercialización de inmuebles a 31 de Diciembre de 2011:

Durante el mes de Diciembre se formalizó la venta de los predios ubicados en: la Isla de San Andrés y San Pedro Valle.

San Andrés Isla escriturado el 2 de diciembre de 2011, entregado físicamente el 14 de diciembre de 2011.

San Pedro Valle escriturado el 5 de diciembre de 2011, entregado físicamente el 13 de diciembre de 2011.

Además de los anteriores, para el día 15 de diciembre de 2011, se tenía proyectada la firma de la escritura de venta del predio de San Rafael del Campo del Municipio de Fusagasugá Cundinamarca, la cual no se pudo realizar por cuanto las medidas cautelares inscritas en el folio de matrícula inmobiliaria No. 157-0081470, no permiten la venta del predio. Sin embargo esta situación se le notificó al prometiente comprador, quien acudió al PAR y en reunión celebrada el día 21 de diciembre de 2011, se acordó entre las partes prorrogar la firma de la escritura para el día 30 de junio de 2012. Se está revisando el proyecto de Otrosí de la firma de la escritura para proceder con la firma de las partes.

En cumplimiento de los compromisos adquiridos por la Unidad de Gestión del PAR ante el Comité Fiduciario, se detallan en el **ANEXO 009**, las ventas efectuadas por el PAR desde el 1 de febrero de 2006 al 31 de diciembre de 2011, indicando el departamento, ciudad, dirección, comprador, avalúo, precio de venta, valor pagado, saldo por cobrar, Intereses por mora, intereses recibidos, año de venta y estado del crédito.

A 31 de diciembre de 2011, la cartera por venta de bienes inmuebles está conformada por 12 clientes, a los que se les realizaron ventas que ascendieron a \$20 mil millones de pesos, de los cuales se han recibido \$14.5 mil millones de pesos quedando un saldo insoluto de \$5.2 mil millones de pesos sin incluir intereses.

La cartera a 31 de diciembre está discriminada de la siguiente manera:

Ítem	Inmueble	Cliente	V/r venta	Deuda Capital al 31 de dic de 2011(\$)
1	Edificio Florentino Vezga	Cosmitet Ltda-Sigma - Dionisio Alandete	8.240	2.180
2	Edificio Granada (Meta)	Oscar Parada Robayo	113	73
3	Lote Casa Bahía Solano	Alcaldía Bahía Solano	54	15
4	Edificio Sindicato Bogota	Unión Sindical USTC	243	74
5	La Matuna /Cartagena	Jaime Rojas/Brisas de Agualinda	490	268
6	Parqueaderos Cartagena	Maria del Socorro David / Julio César García	33	3
7	Piedrapintada - Ibagué	Interamericana de Licores Escobar. Servicio Nacional de Transportes Ltda. Nelson Castro	1.286	48
8	Rafael Larrarte	Bodega Villavicencio Cra 36 No. 11a-25 V Etapa	170	45
9	Lote Barrio Cristo Rey Ocaña. Norte de Santander	Alcaldía de Ocaña. Norte de Santander	20	20
10	Varios	CISA	6.494	388
11	Lote Bella Vista y Carretera	Alcaldía de Buenaventura	150	150
12	Centro Vacacional Fusagasugá, Cundinamarca	Edgar Alberto Piñeros Perilla	2.500	2.000
Totales			19.795	5.265
Total del Recaudo				14.529 Millones de pesos.

Del cuadro anterior, se concluye que seis (6) clientes no cumplieron con la forma de pago pactada. Estos casos son los correspondientes a los inmuebles identificados con los numerales 2, 3, 4, 5, 9 y 11.

Las gestiones adelantadas por el PAR frente a la recuperación de la cartera por venta de inmuebles en el mes de diciembre fue:

1.3.2.1. Venta de un predio en Bahía Solano a la Alcaldía del mismo Municipio

Inmueble vendido:	Calle 3 No. 3-25 Jardín Infantil, Bahía Solano (Chocó),
-------------------	---------------------------------------------------------

Matricula inmobiliaria	Nº 186-0000710
Precio de venta	\$54 millones de pesos
Forma de pago:	\$11 millones de pesos, el 23 de marzo de 2007 y el saldo restante, es decir \$43 millones de pesos en 36 cuotas iguales cada una de \$1 millón de pesos, siendo la primera a los 30 días de la firma de la escritura de venta (10 de abril de 2007).
Saldo a la fecha:	\$15.6 millones de pesos de capital, mas intereses corrientes más cláusula de compensación

En relación con este asunto, el día 16 de noviembre el PAR obtuvo el original de la Copia Sustitutiva de la Primera Copia de la Escritura Pública No. 2508 del 10 de abril de 2007, otorgada por la Notaría 38 del Circulo de Bogotá, mediante Escritura Pública No. 9469 del 26 de octubre de 2011, por medio de la cual el PAR le efectúa la venta de un predio ubicado en el municipio de Bahía Solano, al mismo Municipio, junto con la certificación de la deuda registrada en los estados financieros, con el fin de iniciar proceso judicial .

1.3.2.2. Venta de un predio en Granada (Meta) al señor Oscar Parada Robayo.

Inmueble vendido:	Carrera 14 No.14-71
Matricula inmobiliaria	No. 236-0046009
Precio de venta	\$113 millones de pesos
Forma de pago:	\$23 millones de pesos el 9 de diciembre de 2005 y el saldo restante es decir \$90 millones de pesos en 3 cuotas iguales cada una de \$30 millones de pesos, siendo la primera a los 4 meses siguientes de la firma de la escritura de venta (24 de agosto de 2006).
Saldo a la fecha:	Tenía una deuda de capital de \$90 millones de pesos, más los intereses pactados en la escritura de venta mas cláusula de incumplimiento. Sin embargo, el 25 de noviembre de 2011 hizo un abono por \$50 millones de los cuales \$33 millones pagaron los intereses a la fecha y \$17 millones se abonaron a capital, quedando un saldo de capital de \$73 millones

28 de noviembre de 2011, el señor Oscar Parada Robayo, allegó respuesta a nuestra comunicación del mes de octubre de 2011, aceptando el valor de la deuda informada, sobre los cuales el 25 de noviembre efectuó consignación por \$50 millones solicitando plazo para cancelar el saldo en el mes de marzo de 2012, a lo cual el PAR mediante comunicación del día 2 de diciembre de 2011, le informó que no es posible acceder con el plazo propuesto por cuanto la existencia jurídica del PAR finaliza el 31 de diciembre de 2011, además se le reiteró que se continuará con el proceso iniciado hasta tanto no haya una normalización en el crédito. El 15 de diciembre de 2011 el juzgado 13 civil del circuito de descongestión profiere auto aprobatorio de la liquidación del crédito

1.3.2.3. Venta de un predio en Cartagena (Bolívar) a Ganadería Brisas de Aguilinda.

Inmueble vendido:	Carrera 10 A No. 32 A-19 Urbanización la Matuna
Matricula inmobiliaria	No. 060-0071293
Precio de venta	\$490 millones de pesos
Forma de pago:	\$98 millones el 1 de Agosto de 2009 y el saldo restante es decir \$392 millones en una (1) sola cuota a los 15 meses de la firma de la escritura de venta (1 de Agosto de 2009).
Saldo a la fecha:	\$268 millones de pesos de capital, más los intereses pactados en la escritura de venta más cláusula de incumplimiento

Atendiendo los compromisos adquiridos en sesión de Comité de Bienes del día 31 de octubre de 2011, el PAR contrató los servicios profesionales de un topógrafo quien adelantó la pertinente visita al predio vendido, con el fin de verificar las áreas vendidas y con posible invasión de espacio público, informe que fue entregado al par el día 12 de diciembre de 2011, encontrando que efectivamente existe un área de zona de espacio público de 160 m² de los 800 m² que el PAR le vendió al señor antes mencionado.

Con lo anterior se procederá de manera que se pueda corregir el área que el PAR vendió para devolverla a la Alcaldía de hacer el respectivo cruce de cuentas con el señor Rojas.

1.3.2.4. Venta de un predio en Bogotá a la Unión Sindical de Trabajadores de las Comunicaciones – USTC

Inmueble vendido:	Calle 23 No. 13 A-09 Apto 201, 202, 301, 302, 401, 402 y Local 3
Matriculas inmobiliarias	No. 50C-0107112, 50C-0107111, 50C-0107113, 50C-0107110, 50C-0107109, 50C-0107108 y 50C-0107115
Precio de venta	\$243 millones
Forma de pago:	\$150 millones el 20 de Abril de 2007 y el saldo, es decir \$93 millones en 24 cuotas mensuales contadas desde los 30 días siguientes de la firma de la escritura de venta (24 de Abril de 2007).
Saldo a la fecha:	\$93 millones de capital, más los intereses pactados en la escritura de venta mas cláusula de incumplimiento

El Comité de Bienes efectuado el 31 de octubre de 2011, dispuso invitar al Grupo empresarial RIV, a mejorar el valor de la oferta presentada, invitación que se hizo el 2 de noviembre de 2011, informándole el valor total de la deuda a esa fecha (capital + intereses). Oferta que fue mejorada el 8 de noviembre de 2011 ofreciendo pagar el total del capital más el 50% de los intereses.

La nueva oferta fue evaluada y aprobada bajo la condición que no se cederían derechos litigiosos por cuanto el PAR una vez reciba el pago producto de esta venta de cartera, solicitara al Juzgado de conocimiento la terminación del proceso. Se adjudicó la venta de la cartera mediante oficio del 15 de diciembre de 2011.

El 19 de diciembre de 2011 la apoderada del par, presentó memorial solicitando la suspensión provisional de 30 días del proceso, hasta tanto se alleguen los documentos correspondientes de la venta de este al grupo RIV.

1.3.2.5. Venta de un predio en Ocaña Barrio Cristo Rey, Norte de Santander a la Alcaldía de Ocaña

Inmueble vendido:	Calle 15 No. 15-68 Barrio Cristo Rey
Matriculas inmobiliarias	No. 270-0006748
Precio de venta	\$20 millones
Forma de pago:	\$20 millones a los 20 días de registrada la escritura de venta (Octubre de 2010).
Saldo a la fecha:	\$20 millones de capital, sin contar intereses pues no quedaron pactados en la escritura de venta no clausula de incumplimiento.

En relación con este asunto, el día 16 de noviembre el PAR obtuvo la comunicación OFC527 del 14 de octubre de 2011 mediante la cual la Notaría 19 del Círculo de Bogotá, da respuesta a nuestra solicitud de copia sustitutiva o segundo ejemplar de la Primera copia de la Escritura Pública No. 3625 del 31 de diciembre de 2009 otorgada en la Notaría 19 del Círculo de Bogotá por medio de la cual el PAR le efectúa la venta, para anexarla al proceso a iniciar, en la que indican que no es posible entregar dicha copia teniendo en cuenta que la escritura de venta no cuenta con gravamen hipotecario.

1.3.2.6. Venta de dos lotes en Buenaventura, Valle a la Alcaldía de Buenaventura

Inmueble vendido:	Lotes ubicados en la Calle 7 No. 48-01 Vereda Bella Vista Transversal 47 con carrera 48 y Carretera del municipio de Buenaventura (Valle)
Matriculas inmobiliarias	No. 372-0015629 y No. 372-0039564
Precio de venta	\$150 millones
Forma de pago:	Pago total a los 10 días de registrada la escritura de Venta
Saldo a la fecha:	\$150 millones

Respecto a este inmueble, el día 16 de noviembre el PAR obtuvo el original del Segundo Ejemplar de la Primera Copia de la Escritura Pública No. 3276 del 10 de diciembre de 2010, otorgada en la Notaría 61 del círculo de Bogotá, por medio de la cual el PAR le efectúa la venta, junto con la certificación de la deuda registrada en los estados financieros, con el fin de iniciar proceso judicial.

1.3.3. Estado actual de los inmuebles

Inventario de inmuebles del PAR a diciembre 31 de 2011

El siguiente, es el estado de los 9 inmuebles valuados en \$8.001 millones que quedan a 31 de diciembre de 2011:

Inmuebles	Cantidad	Valor del Avalúo (\$)
Disponibles para la venta	2	3.386
Con Problemas jurídicos y administrativos	7	4.615
Total	9	8.001

Cifras en millones de pesos

Frente al cuadro anterior y comparado con el presentado en el informe de gestión del mes de noviembre, los inmuebles disponibles para la venta eran 5, sin embargo durante el mes de diciembre se escrituraron los predios de San Andrés y San Pedro, con lo cual se excluyeron de la base de datos quedando 3 inmuebles.

Inmuebles	Cantidad	Valor del Avalúo (\$)
Disponibles para la venta: (2) valuados en \$3.386	2	3.386

Inmuebles	Cantidad	Valor del Avalúo (\$)
<p>millones</p> <p>1. Barranquilla Siape Servidumbre, avaluado en \$34.4 millones ofrecido en venta a la alcaldía de Barranquilla las vías existentes sobre terrenos del PAR.</p> <p>2. Fusagasugá Prometido en Venta en Julio de 2011 a un particular por el 77% del avalúo 2011. Avaluado en \$3.352 millones. A escriturar en junio de 2012.</p>		
<p><u>Problemas jurídicos y administrativos:</u> (7) avaluados en \$4.615 millones</p> <p><u>(3) Inmuebles invadidos - avaluados en \$3.565 millones:</u></p> <p>1. Maratea-Barranquilla: con proceso reivindicatorio. Avaluado en \$3.356 millones. Cuenta con oferta de compra parcial por \$100 millones presentada por el Colegio Fundepa la cual fue adjudicada el día 21 de diciembre de 2011, a la espera de documentos para escriturar en enero de 2012.</p> <p>2. Buenaventura Gamboa: invadido en proceso de iniciar acciones de reivindicación. Avaluado en \$194 millones.</p> <p>3. Campo de la Cruz: ocupado por estación de la Policía Nacional, ofrecido en venta a la Policía Nacional. Avaluado en \$15 millones.</p>		
<p><u>(1) de la Nación avaluados en \$406 millones</u></p> <p>1. Turbo: Avaluado en \$406 millones Se ofició nuevamente en noviembre a MINTIC, para solicitar se recibiera el predio, pendiente de respuesta. Se informó sobre su estado a la Alcaldía de ese municipio, por cuanto ellos manifiestan que el predio es de su propiedad, pendiente definir su entrega a CISA a través de MINTIC, en cumplimiento del Artículo 238 ley 1450 de 2011.</p>	7	\$4.615
<p><u>(3) Otros Problemas – Condiciones Resolutorias avaluados en \$644</u></p> <p>1. Jericó: Devuelto al municipio en audiencia de conciliación, sin embargo el acta de conciliación fue IMPROBADA por lo que se solicitará a la Alcaldía el reintegro del predio. Avaluado en \$88 millones. Se requirió al Alcalde en noviembre la devolución del predio y se ofreció en venta a la espera de respuesta.</p> <p>2. Tausa: Invadido. Avaluado en \$11 millones. Se requirió al Alcalde en noviembre la devolución del predio y se ofreció en venta a la espera de respuesta.</p> <p>3. Restrepo: Invadido. Avaluado en \$545.6 millones. Se requirió al Alcalde en noviembre la devolución del predio y se ofreció en venta a la espera de respuesta.</p>		
Total	9	8.001

Millones de pesos.

El PAR el 15 de diciembre de 2011, en cumplimiento del Artículo 238 ley 1450 de 2011 elaboró acta de transferencia de dos predios a CISA: Guamal. Avaluado en \$3.3 millones y Samaniego Avaluado en \$26 millones, propiedad compartida con el PAR de Adpostal en partes iguales.

1.3.3.1. Barranquilla Atlántico, ubicado en la Carrera 13 No. 17-30 Corregimiento de la Playa Sector Maratea:

Acciones judiciales iniciadas por el PAR	Proceso Ordinario de Reivindicación
Demandante	Consortio Remanentes Telecom
Demandado	Rodolfo Blanco Benítez/Héctor Iriarte Villa/ Francisca Bohórquez
Radicado	2008-00299
Juzgado de Conocimiento	10º Civil del Circuito de Barranquilla
Etapa Procesal	Sentencia de Primera Instancia se desestimaron las pretensiones de la demanda
Estado del proceso	El 2 de mayo de 2011, se profirió fallo de primera instancia y el Juez desestimó las pretensiones de la demanda (PAR), seguidamente se impugnó la decisión a través del recurso de apelación presentado el 5 de mayo de 2011. El abogado de la regional del Atlántico sustentó el recurso el 26 de julio de 2011. Se encuentra al despacho para decisión del recurso.

El tema fue llevado a sesión del Comité Fiduciario N° 75 celebrado el 5 de octubre de 2011, donde el Comité solicitó al PAR el análisis de probabilidad de éxito proceso reivindicatorio del inmueble.

Es importante precisar que el 8 de septiembre de 2011 se recibió propuesta parcial para la venta de un área de 19.135,52 m2 ocupados por el Colegio FUNDEPA, por la suma de \$100 millones con pago de contado. Finalmente, el tema fue analizado nuevamente, el 21 de diciembre de 2011 se aprueba la propuesta de compra parcial presentada por el Colegio Fundepa. Se tiene proyectada la firma de la escritura para el mes de enero una vez se cancelen los respectivos impuestos prediales de la vigencia 2012.

1.3.3.2. Samaniego Nariño, ubicado en la Calle 5 No. 6-60:

Acciones judiciales iniciadas por el PAR	Acción de Reparación Directa
Demandante	Consortio Remanentes Telecom
Demandado	Municipio de Samaniego
Radicado	2008-00062
Juzgado de Conocimiento	3º Contencioso Administrativo Pasto
Etapa Procesal	Sentencia de Primera Instancia se desestimaron las pretensiones de la demanda
Estado del Proceso	Se impugnó la decisión mediante Recurso de Apelación, el cual se admitió el 7 de octubre de 2009. El 4 de mayo de 2011, la abogada externa presentó memorial al Tribunal contencioso Administrativo de Nariño a fin de que sea resuelto el recurso de apelación. El demandante no logró demostrar la existencia de los perjuicios alegados en la demanda. En espera de la decisión del recurso de apelación.

El día 15 de diciembre de 2011 el PAR remitió a CISA dos juegos debidamente firmados por la Gerente del PAR, del acta de transferencia de éste predio, sin que a la fecha CISA los haya devuelto uno de los originales firmado por CISA. Estamos a la espera del documento formal para proceder con la elaboración de la escritura de transferencia y su entrega documental y física.

1.3.3.3 Buenaventura Valle, denominado Estación Repetidora Cerro Gamboa, Rural con direcciones Telecom-Transmisores y Van Llegando los Arrieros:

De acuerdo al pronunciamiento de la Procuraduría 20 Judicial II ante el Tribunal Administrativo del Valle, sobre la conciliación prejudicial, solicitada por el PAR, vale destacar que este asunto no es susceptible de conciliación extrajudicial, razón por la cual se iniciará el proceso reivindicatorio.

El día 4 de noviembre de 2011 se obtuvo por parte del IGAC seccional Buenaventura el documento mediante el cual nos informa que producto de la actualización catastral le fueron asignadas cédulas catastrales a los lotes parcialmente vendidos, los cuales se segregan del inmueble que actualmente es propiedad del PAR, circunstancia que facilita su comercialización.

1.3.3.4 Campo de la Cruz Atlántico, en la Calle 9 No. 11-19

El 16 de noviembre de 2011 el abogado de la regional Atlántico radicó la solicitud de la conciliación ante la Procuraduría General de la Nación; En el mes de diciembre se espera la fijación de la fecha de la conciliación.

1.4. ESTADO ACTUAL DE LOS INMUEBLES DE LA NACIÓN:

1.4.1 Turbo. Antioquia ubicado en la Calle 101 No. 16-15:

En atención a los compromisos adquiridos en Comité de Bienes del 31 de octubre de 2011, el 8 de noviembre de 2011, se reiteró el expediente a MINTIC para revisión final y conocer la viabilidad de su entrega a ese ente. A la espera de la respuesta por parte de MINTIC.

1.4.2. El estado actual de los inmuebles con OTROS PROBLEMAS es el siguiente:

1.4.2.1. Jericó, Boyacá ubicado en la Carrera 3 No. 4-02/04:

En la reunión celebrada el 01 de diciembre de 2011, entre el PAR y CISA, de conformidad con la ley 1450 del 2011 y Decreto Reglamentario 4054 del 31 de octubre de 2011, a CISA se le ofreció para que recibieran los inmuebles cuya propiedad están en cabeza del PAR y afectados a una condición resolutoria pura y simple, a pesar que la posesión la tienen los municipios. Sin embargo, se propuso que para los meses de enero y febrero de 2012, se revisaría nuevamente del tema.

1.4.2.2. Tausa, Cundinamarca, ubicado en la Calle 2 No. 2-55 Vereda Pueblo Viejo Centro:

En la reunión celebrada el 01 de diciembre de 2011, entre el PAR y CISA, de conformidad con la ley 1450 del 2011 y Decreto Reglamentario 4054 del 31 de octubre de 2011, a CISA se le ofreció para que recibieran los inmuebles cuya propiedad están en cabeza del PAR y afectados a una condición resolutoria pura y simple, a pesar que la posesión la tienen los municipios. Sin embargo, se propuso que para los meses de enero y febrero de 2012, se revisaría nuevamente del tema.

1.4.2.3. Restrepo. Meta ubicado en la Carrera 5 No. 10-21:

En la reunión celebrada el 01 de diciembre de 2011, entre el PAR y CISA, de conformidad con la ley 1450 del 2011 y Decreto Reglamentario 4054 del 31 de octubre de 2011, a CISA se le ofreció para que recibieran los inmuebles cuya propiedad están en cabeza del PAR y afectados a una condición resolutoria pura y simple, a pesar que la posesión la tienen los municipios. Sin embargo, se propuso que para los meses de enero y febrero de 2012, se revisaría nuevamente del tema.

1.5. COBRO DE CÁNONES POR CONTRATOS DE ARRIENDO:

1.5.1. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Bahía Solano (Chocó), el cual se tenía arrendado a la Asociación Padres Del Hogar Infantil Los Vidales.

El día 26 de octubre 2011 el abogado del PAR estuvo en comisión en Bahía Solano y visitó la Alcaldía, donde le manifestaron que la citada Asociación pagó la deuda. El PAR verificó las copias de las consignaciones aportadas por la alcaldía, donde se evidenció que estos recursos ingresaron a las cuentas de la extinta Telecom en Liquidación, razón por la cual se efectuó el ajuste en Financiera, reduciendo la deuda que el Hogar Infantil los Vidales de \$5.8 millones a \$2.3 millones al 30 de noviembre de 2011.

1.5.2. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Marinilla (Antioquia), el cual se tenía arrendado a la señora Sandra Yudely Novoa.

El 19 de diciembre de 2011 la abogada de la regional de Antioquia radicó solicitud de conciliación prejudicial ante la Procuraduría Delegada ante los Jueces Administrativos del Circuito de Medellín.

1.5.3. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Cartagena (Bolívar), el cual se tenía arrendado al señor Rafael Santoya Cáceres.

El 16 de diciembre mediante radicado 1809-2011 la abogada de la Regional de Bolívar presentó ante la Procuraduría 176 de Cartagena solicitud de conciliación prejudicial, a fin

de convocar al señor Rafael Santoya Cáceres para que reconozcan y paguen los cánones de arrendamiento adeudados.

1.5.4. Cánones de arriendo de un predio ubicado en Cartagena (Bolívar), el cual se tenía arrendado a la Secretaría de Educación del Distrito de Cartagena

El 06 de diciembre mediante radicado 1761-2011 la abogada de la Regional de Bolívar presentó ante la Procuraduría 176 de Cartagena solicitud de conciliación prejudicial, a fin de convocar al representante legal de la Alcaldía de Cartagena para que reconozcan y paguen los cánones de arrendamiento adeudados.

1.6. MUEBLES

A 31 de diciembre de 2011 quedan en el inventario, bienes muebles evaluados en \$0.6 millones de pesos que corresponden a otros bienes muebles que están siendo utilizados para el funcionamiento del PAR.

1.7. SEGUROS

Se prorrogó por el mismo tiempo contratado, el Seguro de Responsabilidad Civil Servidores Públicos Póliza No. 101000034 – Seguros del Estado contratado para Gerencia, Coordinadores y Jefes de Área del PAR, toda vez que el plazo inicial contenido en la póliza (de un año) expiró el 22 de noviembre de 2011.

Se solicitó cotización para prorrogar las pólizas de Multirisgos, Manejo Global y Responsabilidad Civil Extracontractual desde el 1 de enero de 2012 al 31 de diciembre de 2012 para los bienes que quedan a la fecha.

2. GESTIÓN DOCUMENTAL.

En cumplimiento de las obligaciones contractuales el PAR ha venido adelantando cuatro proyectos tendientes a “administrar, conservar, custodiar y transferir al organismo competente los archivos de la Entidad, una vez estén adecuadamente organizados”.

2.1 Organización del archivo de la Extinta Telecom

El contratista ha avanzado en la organización de los archivos, sin embargo no ha sido posible ejecutar esta labor al 100% ya que el Archivo General de la Nación no ha dado inicio a la interventoría, lo anterior debido a que en oficio N° 4928 del 19 de diciembre de 2011 manifiesta que está gestionando la inscripción en el Sistema de Información para la Vigilancia de la Contratación Estatal CISE, de igual manera informa que debido a que no contemplo en la propuesta técnica y económica la constitución de la garantía que ampare el cumplimiento, la calidad del servicio y el pago de salarios, prestaciones sociales y la póliza de responsabilidad civil extracontractual.

Una vez el AGN aporte estos documentos; se dará inicio a la interventoría la cual le proporcionara al PAR la certeza que los archivos están organizados acorde con la normatividad que este ha impartido como ente rector del política archivística.

2.1.2 Reorganización del archivo de las extintas Telesociadas.

Se suscribió el contrato N° 072 del 22 de diciembre de 2011 con la firma Almarchivos Industrial de Papeles Ltda., para la organización archivística de los fondos acumulados de las extintas Telesociadas y el expediente liquidatorio; previa autorización del Comité de Contratación mediante Acta N° 14 del 16 de diciembre de 2011.

Gestiones frente al contratista, interventor y supervisor del contrato:

PROCESO DECLARATIVO ORDINARIO:

Mediante auto del 9 de agosto de 2011, se dio contestación de la demanda, que fue admitida el 14 de junio de 2011, por parte de la apoderada de la Compañía Aseguradora de Fianzas S.A. CONFIANZA. Está en etapa probatoria, en el mes de diciembre no registra movimiento procesal.

2.1.3. Inclusión de documentación en las historias laborales.

La firma Almarchivos en desarrollo del contrato N° 053 de 2007 el cual tiene como objeto la organización, actualización y/o conformación de expedientes de las historias laborales, el contratista continúa incorporando a las adiciones laborales y jurídicas la documentación generada por las unidades del PAR. Se tienen bajo custodia 83.935 expedientes.

Se efectuaron visitas durante el mes de diciembre a las instalaciones del contratista donde se corroboraron mediante muestreo algunas cifras presentadas por este en su informe número 37, el cual corresponde a las actividades realizadas en el mes de noviembre, revisando principalmente la conformación de las adiciones laborales y jurídicas de las Historias Laborales.

2.2. Gestión Unidad de Historias Laborales

2.2.1 Obligaciones pensionales y certificaciones laborales de los Pensionados y Ex funcionarios de las Extintas Telecom y Telesociadas.

2.2.2 Normalización de cotizaciones para concurrencia del FONCAP

Se está realizando gestión interna en la Jefatura para la actualización del sistema SIHLOP respecto de ex funcionarios a los cuales se les está realizando la revisión para la reliquidación y ajuste de la concurrencia del FONCAP, con el fin de tener una información más acertada para el estudio a realizar, teniendo en cuenta que la información suministrada por Caprecom presentaba inconsistencias.

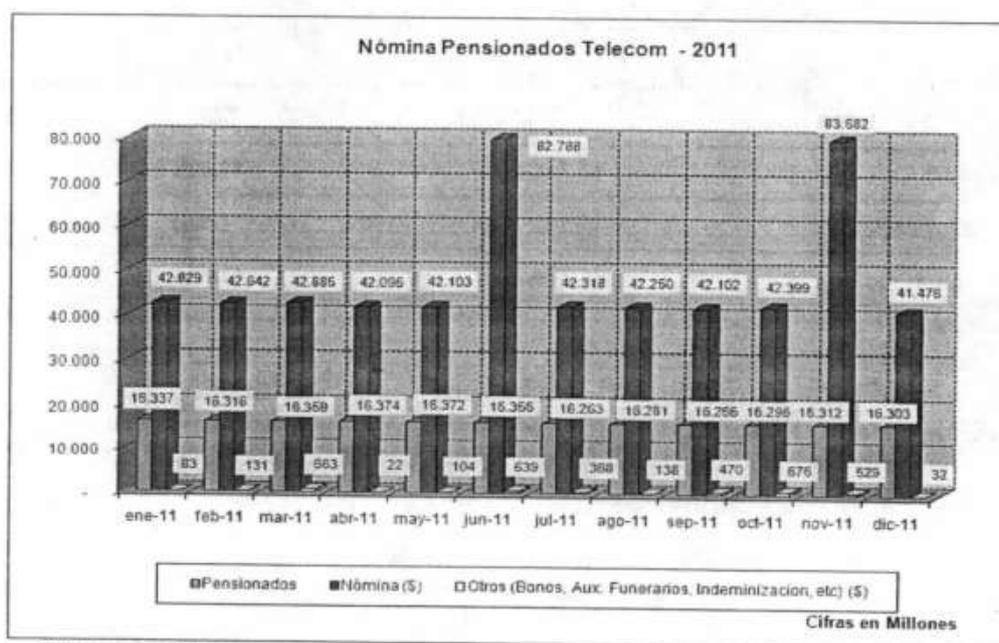
2.2.3 Administración de los temas pensionales de Telecom y Teleasociadas.

En el período descrito se proyectaron los pagos de las nóminas de los Pensionados de las extintas Telecom y Teleasociadas para su respectivo pago a cargo del PAP, tal como se describe a continuación:

Gestión acumulada año 2011:

Telecom	No. Pensionados	Nómina (\$)	Otras Prestaciones (\$)	Sub Total
ene-11	16.337	42.829	83	42.912
feb-11	16.316	42.642	131	42.774
mar-11	16.359	42.885	663	43.547
abr-11	16.374	42.095	22	42.117
may-11	16.372	42.103	104	42.207
jun-11	16.356	82.788	539	83.327
jul-11	16.263	42.318	368	42.686
ago-11	16.281	42.250	138	42.388
sep-11	16.265	42.102	470	42.572
oct-11	16.296	42.399	676	43.075
nov-11	16.312	83.682	529	84.210
dic-11	16.303	41.476	32	41.508
Total		589.569	3.755	593.324

Cifras en millones



Cifras en millones

Nómina Extinta Telecom Diciembre de 2011:

Concepto	Nov-11			Dic-11			Acumulado 2011		
	Regist ros	Pensi onado s	Valor (\$)	Regist ros	Pensi onado s	Valor (\$)	Regist ros	Pensi onado s	Valor (\$)
Cuota Mensual Pensiones	18.392	16.312	38.833	18.381	16.303	38.789	-	-	467.284
Mesada Adicional Pensiones	18.392	16.312	38.803	-	-	-	-	-	76.893
Retroactivos Pensionales	164	70	574	14	6	18	-	-	7.623
Cuotas Partes Fuera Sector	2.671	2.089	2.252	2.674	2.090	1.127	-	-	15.664
Créditos Pensionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Nómina			80.462			39.934	-	-	567.464
Honorario Junta Regl de Calif. Invalidez	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auxilios Funerarios	3	3	10	7	7	19	111	111	318
Bonos pensionales	7	7	486	1	1	2	29	29	3.233
Pago Indemnización Sustitutiva	2	2	12	2	2	10	14	15	60
Subtotal Pagos	12	12	508	10	10	31	154	155	3.611
Gastos de Admón. nómina	-	-	3.219	-	-	1.542	-	-	22.072
Gastos de Admón. Honorarios Junta Reg.	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Gastos de Admón. Auxilios Funerarios	-	-	0	-	-	1	-	-	13
Gastos de Admón. Bonos pensionales	-	-	19	-	-	0	-	-	129
Gastos de Admón. Indemnización Sust.	-	-	0	-	-	0	-	-	2
Subtotal Gastos de Admón.			3.238			1.543	-	-	22.216
Total General			84.208			41.508	-	-	593.324
Gestión Cuotas partes	-	-	-	-	-	(254)	-	-	(33.801)
Valor neto nómina			84.208	-	-	41.254	-	-	559.523

Cifras en millones

Los gastos de administración de diciembre que ascienden a la suma de MIL QUINIENTOS CUARENTA Y TRES (\$1.543 millones) se cargan directamente al PAP.

Resumen Novedades Diciembre 2011:

Concepto Exclusiones	No. Pensionados
Fallecimiento	14
Vencimiento	1

Total	15
-------	----

Concepto Inclusiones	No. Pensionados
Ingresos a nomina	6
Total	6

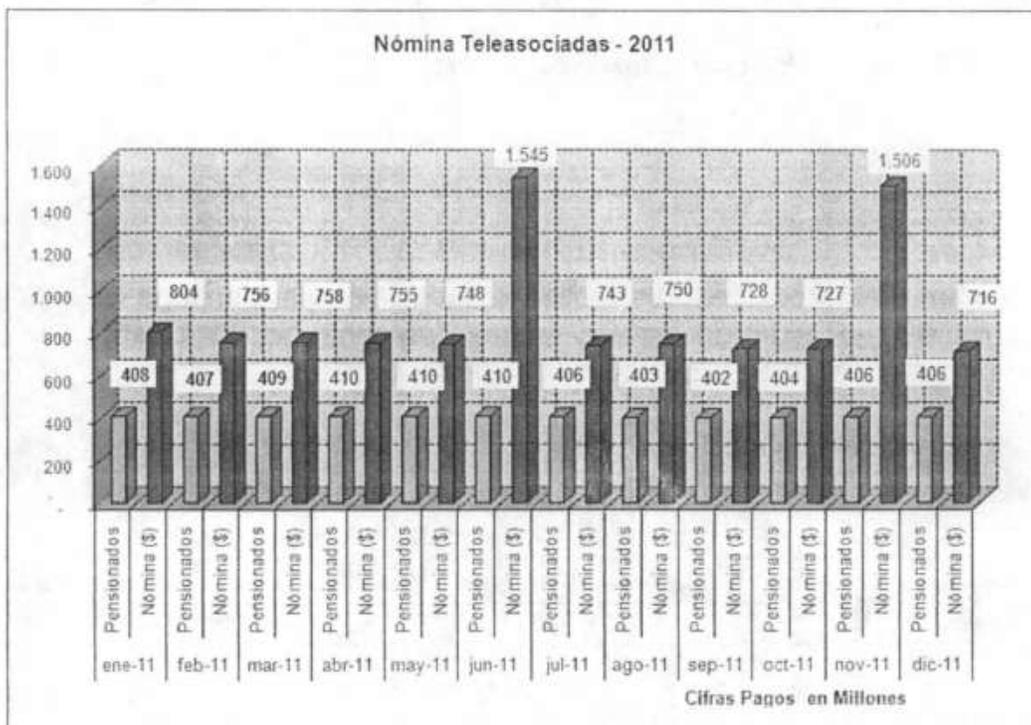
Extintas Teleasociadas:

En cuanto a las Teleasociadas, se realizó la liquidación para el pago de las nóminas de cada una de ellas de acuerdo con las facturas presentadas por CAPRECOM y que se encuentran a cargo del PAP que a continuación se detallan:

Gestión acumulada año 2011

Concepto	Teleasociadas – Acumulado 2011							
	Armenia	Calarcá	Cartagena	Huila	Santamarta	Nariño	Tolima	Total
Número de personas (*)	33	2	221	5	27	73	43	404
Nomina	225	27	4.802	36	305	1.631	918	7.945
Mesada Adicional	39	2	871	6	50	265	147	1.380
Devolución de aportes	0	0	69	0	0	0	0	69
Cotización Pensión	16	0	305	0	35	0	0	355
Cuotas partes	0	0	0	0	0	192	189	381
Retroactivos	0	0	0	0	0	7	8	15
Gastos de Administración	12	1	242	2	17	76	43	393
Total	292	30	6.289	44	407	2.171	1.305	10.538

Cifras en millones – (*) Corresponde al número de pensionados al corte del informe



Cifras en millones

N6mina Telesociadas diciembre de 2011:

Telesociadas	nov-11			dic-11			Acum. 2011
	Registros	Pensionados	Valor (\$)	Registros	Pensionados	Valor (\$)	Valor (\$)
N6mina	436	406	713	439	406	639	7.945
Mesada Adicional	436	406	639	-	-	0	1.380
Cotizaci6n Pensi6n	58	58	28	58	58	27	355
Devoluci6n Aportes	-	-	6	-	-	6	69
Cuotas Partes	56	46	56	56	46	15	381
Retroactivos	-	-	8	-	-	0	15
Gastos de Administraci6n	-	-	56	-	-	29	393
Total General	986	916	1506	553	510	716	10.538

Cifras en millones

Gesti6n N6mina Telecom y Telesociadas:

Facturaci6n n6mina

Se realiz6 devoluci6n de la factura No.12299 a nombre del se1or OSCAR OLMEDO MOSQUERA, identificado con la c6dula de ciudadan1a 14.969.464, teniendo en cuenta

que la indemnización a nombre del ex funcionario se encuentra incluida también en la factura No.12327, la cual se pagó en este mes.

Fue realizado el abono por concepto de cruces Foncap correspondiente al acto administrativo No.2659 del 01 de noviembre de 2011 por la suma de \$254 millones con la factura No.12307 correspondiente a la nómina de Telecom.

Información para elaboración del cálculo actuarial de los años 2009 y 2010:

Se recopiló, elaboró y remitió la información conforme a los parámetros establecidos por el actuario para la elaboración del cálculo de Telecom y las Teles para los años 2009 y 2010, tomando como base el cálculo presentado para el 2008.

Comunicación del 27 de diciembre de 2011 con radicado PARDS-32038-11:

Teniendo en cuenta la mesa de trabajo llevada a cabo en Caprecom el 17 de noviembre de 2011 y conforme a los compromisos adquiridos se emite comunicación reiterando los informes pendientes por entregar al PAP con el fin de que sea remitida antes del 03 de enero de 2012.

Informe gestión cuotas partes

Conforme a lo acordado por gestiones internas de Caprecom, el informe se realizará trimestre vencido de las cuotas partes por pagar y por cobrar con cargo a Telecom, Telenariño y Teletolima. Igualmente, se reiteró petición respecto de:

- ❖ Fotocopia simple de los actos administrativos en los cuales se determine el valor por concepto de pago de cuotas partes con cargo de Telecom, correspondiente al periodo del 01 de mayo de 2010 al 30 de septiembre de 2011. Igualmente, el detalle de la información correspondiente en el programa de Excel, conforme a los parámetros de la información entregada en abril de 2011.
- ❖ Fotocopia simple del acto administrativo en el cual se determinan el valor por concepto de recaudo de cuotas partes con cargo a Telecom por el periodo del 01 de agosto de 2011 al 30 de septiembre de 2011.
- ❖ Fotocopia simple del acto administrativo en el cual se determina el valor a favor del PAP TELECOM, con corte al 30 de septiembre de 2011, y se ordena el abono, con el fin de que se realice en la nómina de enero de 2012.
- ❖ Acto administrativo a través del cual se realiza aclaración de las resoluciones No.2655, 2656, 2657 y 2658 del 01 de noviembre de 2011, respecto de la determinación del valor a favor del PAP Telecom por concepto de intereses pendientes por distribuir.

- ❖ Se reiteró la petición realizada mediante comunicación PARDS-30610-11 de fecha 09 de noviembre de 2011 respecto del reconocimiento de "RENDIMIENTOS CUOTAS PARTES RECAUDADAS" e informe del recaudo y pago de cuotas partes correspondiente a Telenariño y Teletolima con corte al 30 de septiembre de 2011, dado que de estas Teleasociadas no se ha presentado informe.

Igualmente, se recordó que el informe correspondiente a cuotas partes correspondiente al periodo del 01 de octubre de 2011 al 31 de diciembre de 2011 de Telecom, Telenariño y Teletolima, por motivos del cierre contable en Caprecom, se presentará en conjunto con el informe del primer trimestre de 2012 a más tardar el 15 de junio de 2012 con el fin de ser abonado en la nómina de julio de 2012.

Informe reintegros causantes y/o sobrevivientes fallecidos

Se encuentra pendiente el acto administrativo en el cual se ordene el reintegro de dineros a favor del PAP por concepto de mesadas pensionales giradas en fecha posterior al siniestro de causantes y/o sobrevivientes fallecidos con corte a 31 de diciembre de 2010, conforme a lo acordado en la mesa de trabajo del 06 de septiembre de 2011 y ratificada el 17 de noviembre del presente año, con el fin de ser abonado en la nómina de enero de 2012. Adicionalmente, el detalle en Excel del acto administrativo correspondiente.

Como casos especiales se reportaron los siguientes pensionados fallecidos, los cuales fueron excluidos de nómina, pero se encuentra pendiente el reintegro de los valores correspondientes:

IDENTIFICACIÓN	CAUSANTE
302.160	León Darío
321.721	Urrea G Carlos Rafael
22.307.184	Navarro De Ponce Isabel
25.649.008	Martínez De Velasco Doris
26.250.047	Canadas De Ayala Edelmira
26.746.099	Rangel De Martínez Margarita
29.080.234	Cabrales Buelvas Matilde

Reliquidación cuotas partes Foncap

Las resoluciones 2097 y 2100 del 02 de septiembre de 2011 correspondientes a Telecom y Telenariño respectivamente por un valor total de \$175.209.961, se encuentran pendientes por reintegro al PAP, por lo cual se solicitó se realice dicho abono en la nómina de enero de 2012.

El último acto administrativo reportado por este concepto es la resolución No.2659 del 01 de noviembre de 2011, del cual se encuentra pendiente únicamente el detalle en Excel. Igualmente, se solicitó remisión de fotocopia simple de los actos administrativos posteriores y el detalle en Excel para realizar el respectivo abono. Esta información, será con corte a los actos expedidos al 30 de octubre de 2011, teniendo en cuenta la actualización en nómina de Caprecom.

Igualmente, se reiteró la aclaración de los actos administrativos No.1553, 1555, 1556, 2096, 2097, 2100 y 2659, respecto de la concurrencia del Foncap en la mesada catorce y la expedición del acto administrativo correspondiente, determinando los valores a favor o con cargo al PAP y al FONCAP resultado del correspondiente ajuste.

Pensionados de otras entidades con cargo al PAP

Se reiteró las peticiones realizadas mediante comunicación PRDS-30209-11 del 25 de octubre de 2011, respecto de la determinación de los valores a favor del PAP de los pensionados con cargo a otras entidades y la remisión del acto administrativo correspondiente, con el fin de que se realice el abono en la nómina de enero de 2012.

De igual manera, se reitero el reporte de la gestión adelantada para la validación de los ocho (8) casos con el fin de determinar si son pensionados con cargo al PAP.

ID CAUSANTE	CAUSANTE
43.935	Aquilino Duran Diaz
44.281	Luis Alberto Rodriguez Pena
48.481	Alberto Rey Moyano
137.450	Antonio Mamerto Gomez Coley
151.129	Alberto Scarpetta Cortes
550.031	Antonio Ramirez Pineda
1.604.486	H Alfonso Torres Correal
2.942.414	Juan Bautista Delgado Losada

Gestión acumulada año 2011 recaudo cuotas partes entidades externas y Foncap y otros conceptos.

Entidad	Concepto	Valor
Telecom	Recaudo cuotas partes otras entidades	32.321
	Reintegros cuotas parte Foncap	691
	Reintegros pensionados fallecidos	531
	Cambio patrona	258
Telehuila	Reintegros pensionados fallecidos	2
Telenariño	Reintegros cuotas parte Foncap	2
Teletolima	Reintegros cuotas parte Foncap	1
Total dineros recaudados		33.806

Cifras en millones

Gestión Resoluciones emitidas por Caprecom

❖ Se recibieron durante el mes **48** resoluciones.

Concepto	Nov-11	Dic-11	Total
Verificadas	182	(*) 48	2.140

Concepto	Nov-11	Dic-11	Total
Pendientes por verificar	711	703	703
Remitidas a hojas de vida	140	51	1.201

Cifras por número de resolución – La resoluciones remitidas a hojas de vida corresponden a las incluidas en nómina con los ajustes respectivos. (*) Durante este mes se realizó la gestión correspondiente a la información para la elaboración del cálculo actuarial de los años 2009 y 2010.

2.2.4 Expedición de certificaciones laborales, pagos, RTS y certificados para bono pensional

La expedición de certificaciones laborales, pagos y de RTS se realizó de la siguiente manera:

❖ Gestión acumulada año 2011 certificaciones laborales y RTS

CONCEPTO	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Subtotal 2011
Relación Tiempo De Servicios	124	73	96	95	72	87	120	117	130	92	77	58	1.141
Certificaciones Laborales	87	78	192	136	60	88	148	76	86	90	57	49	1.147
Certificaciones Inclusión - PPA	1	3	3	0	2	1	0	0	0	0	3	0	13
Respuestas Certificaciones	71	82	67	81	52	216	81	56	31	83	53	49	922
Certificación Pagos	144	139	174	134	130	219	100	145	66	82	151	46	1.530
Suspensión Términos	109	288	218	166	245	269	111	174	112	146	31	56	1.925
Liquidación Sentencias	0	0	0	0	0	0	1	0	53	15	0	0	69
Estudios PPA	3	2	0	0	0	12	6	0	3	4	3	0	33
Total	539	665	750	612	561	892	567	568	481	512	375	258	6.780

Cifras por número de oficio



Gestión diciembre de 2011:

Concepto	Cant.
Saldo período anterior	122
Solicitudes recibidas en diciembre	210
Solicitudes tramitadas en el periodo	202
Solicitudes pendientes por contestar	130

Cifras por número de oficio

Detalle concepto solicitudes atendidas	Nov-11	Dic-11	Total 2011
Relación tiempo de servicios (RTS)	77	58	1.141
Certificaciones laborales	57	49	1.147
Certificación pagos	151	46	1.530
Certificaciones para inclusión - PPA	3	0	13
Respuestas certificaciones, factores salariales y D.P.	53	49	922
Suspensión términos	31	56	1.925
Liquidación sentencias	0	0	69
Estudios PPA	3	0	33
Total	375	258	6.780

Cifras por número de oficio

❖ **Gestión acumulada año 2011 actualización historias laborales**

Dentro de la gestión para la atención de expedición de RTS se adelanta la actualización de información en el aplicativo SIHLOP, el cual se detalla a continuación:

2011	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
No. Historias	67	99	116	100	132	117	120	97	110	69	109	55	1.191

Mes 2011	No Historias Laborales
Noviembre	109
Diciembre	55
Acumulado	1.191

Número de historias laborales

❖ **Gestión acumulada año 2011 certificaciones laborales para bono pensional**

Certificaciones para emisión de bono pensional	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Solicitudes del periodo anterior	87	29	23	45	43	97	143	103	70	96	97	70	
Solicitudes radicadas en el periodo	67	96	93	90	138	142	89	95	100	111	88	56	1252
Solicitudes contestadas en el periodo	125	102	71	92	84	96	129	128	74	110	115	72	1198
Interrupción de Términos	29	23	16	3	32	83	50	30	71	54	38	31	460
Solicitudes pendientes por contestar	29	23	45	43	97	143	103	70	96	97	70	54	54

Cifras en millones



Cifras en millones

Gestión diciembre 2011

Certificaciones Para Emisión De Bono Pensional	Nov-11	Dic-11	Acumulado
Solicitudes del período anterior	97	70	
Solicitudes radicadas en el periodo	88	56	1.252
Solicitudes contestadas en el periodo	115	72	1.198
Interrupción de Términos	38	31	460
Solicitudes Pendientes Por Contestar	70	54	54

Cifras por número de oficio

2.2.5 Administración el Plan Complementario de Salud

❖ Gestión acumulada año 2011

Concepto	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Afiliados (No)	279	279	279	279	279	269	269	269	269	269	269	268	3.277
Cuotas (\$)	63	63	63	63	63	61	61	61	61	61	61	61	740
Descuento de Fidelidad (\$)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(61)
Subtotal(\$)	58	58	58	58	58	56	56	56	56	56	56	55	679
IVA 10% (\$)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	68
Neto a pagar (\$)	64	64	64	64	64	61	746						

Cifras en millones

Gestión diciembre de 2011:

En el período comprendido entre el 1 y el 31 de diciembre de 2011 se proyectaron las liquidaciones para pago del mes de diciembre de 2011, sin presentarse ninguna novedad.

Plan Complementario

Concepto	Nov-11	Dic-11	Acum 2011
Afiliados	269	269	
Cuotas (\$)	61	61	740
Descuento de Fidelidad (\$)	(5)	(5)	(61)
Subtotal(\$)	56	56	679
IVA 10% (\$)	6	6	68
Neto a pagar (\$)	61	61	746

Cifras en Millones

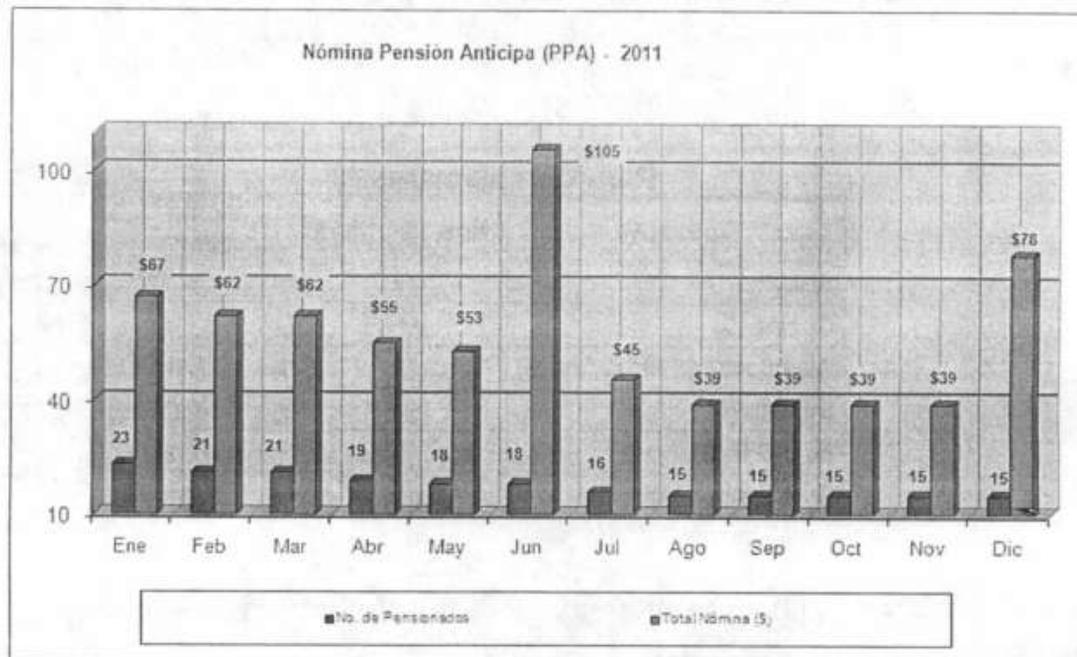
2.2.6. Administrar y hacer el seguimiento a la nómina del Plan de Pensión Anticipada.

El presente informe corresponde a las actividades desarrolladas en el manejo del Plan de Pensión Anticipada de manera integral.

❖ Gestión acumulada año 2011 PPA

CONCEPTO	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
No. de Pensionados	23	21	21	19	18	18	16	15	15	15	15	15	
Traslado Caprecom	8	2	0	2	1	0	2	1	0	0	0	0	
Total Nómina (\$)	67	62	62	55	53	105	45	39	39	39	39	78	682
Total descuentos (\$)	13	12	12	10	10	10	7	7	7	7	7	7	106
Seguridad social empleador (\$)	13	12	12	11	11	10	9	8	8	8	8	8	118
Total a Girar (\$)	80	74	74	66	63	115	38	32	32	32	32	71	800

Cifras en millones



Gestión diciembre de 2011 PPA

El cálculo y liquidación de la nómina de las personas que se acogieron al Plan de Pensión Anticipada en el año 2003 se resume de la siguiente manera para el mes de diciembre de 2011:

Se efectúa el pago a quince (15) personas.

Resumen Nacional Por Concepto de PPA del Mes: diciembre de 2011			
Código	Concepto	No. Personas	Valor total (\$)
	Devengos		
80	Mesada	15	39
	Adicional	15	39
	Total		78
	Deducciones		
	Prosperar	1	-
111	Caprecom pens.	15	2
113	Caprecom solid	8	-
118	Sanitas eps	15	2
201	F.v.t. Nuevos	1	1
251	Coovitel aport	3	-
252	Coovitel libr	3	1
254	Coov.lib.inver	2	1
266	Coomutel	-	-

Resumen Nacional Por Concepto de PPA del Mes: diciembre de 2011			
Código	Concepto	No. Personas	Valor total (\$)
285	C telep acc	2	-
286	C telep cr	1	1
969	Famisanar	-	-
	Total deducciones		7
	Neto a pagar		71

Cifras en Millones

Comparativo de personal en nómina PPA:

Concepto PPA	Nov-11	Dic-11	Acumulado 2011
No. De Pensionados	15	15	
Traslado nómina Caprecom	-	-	
Total Nómina (\$)	39	78	682
Total descuentos (\$)	7	7	106
Seguridad social empleador (\$)	8	8	118
Total a Girar (\$)	32	71	800

Cifras en Millones

Seguridad Social

Se realizó la liquidación y pago de la seguridad social de las 15 personas, el resumen de este proceso se distribuye de la siguiente manera:

Nit	Entidad	Periodo Cotización	Aportes Pensionados	Aporte PAR	Aporte Total
8999990260	Caprecom	Dic-11	2	5	6
8999990260	Caprecom	Dic-11	-	-	-
9001815707	Consorcio Prosperar	Dic-11	-	-	-
8002514406	E.P.S. Sanitas S.A	Ene-12	2	3	5
Total Aportes en Seguridad Social			4	8	11

Cifras en millones

❖ Gestión acumulada año 2011 Nómina Suspendida PPA

Concepto	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Pensionados	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	
Fallos Revocados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Nómina	1.110	1.110	1.110	1.110	1.110	2.219	1.110	1.110	1.110	1.110	1.110	2.219	15.534
Total descuentos	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	1.215
Seg. social empleador	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222	2.663
Total	1.331	1.331	1.331	1.331	1.331	2.441	1.331	1.331	1.331	1.331	1.331	2.441	18.197

Cifras en millones

Gestión diciembre de 2011 Nómina Suspendida PPA:

De igual manera, y acatando instrucciones del Área Financiera se solicitó la provisión de los valores de la nómina suspendida (**393** personas) del mes de diciembre del año en curso, de acuerdo al auto 241 del 14 de julio de 2010 de la Corte.

Fallo Corte Constitucional Concepto	Nov-11	Dic-11	Total Prov
No. De pensionados	393	393	
Fallos revocados	-	-	
Total pagos	1.110	2.219	15.534
Total descuentos	101	101	1.215
Seguridad social a cargo del empleador	222	222	2.663
Gran total a provisionar	1.331	2.441	18.197

Cifras en millones

Vivienda

Se efectuó descuento por concepto de vivienda con destino a Sistemcobro a nombre de la señora MARIA PIEDAD ROBLEDO DUARTE, por la suma de \$0.5 millones

2.3. Otras actividades

- ❖ Se elaboraron **quince (15)** comprobantes de pago correspondientes a la nómina del mes de diciembre de 2011.
- ❖ Se revisó y actualizó la base de datos de la nómina: (número de cédula, nombres completos, dirección de correspondencia y teléfonos de contacto).
- ❖ Cálculo, elaboración y envío a Tesorería del PAR del trámite para pago de los descuentos a terceros efectuados en la nómina: Cooperativas, Fondos y otros.
- ❖ Se elaboraron y se enviaron vía e-mail los informes de descuentos aplicados en la nómina a favor de Coovitel, Telepostal, y Coomutel para el mes de diciembre de 2011.
- ❖ Se atendieron **treinta y siete (37)** respuestas a derechos de petición y otras reclamaciones.
- ❖ Se liquidaron los pagos de seguridad social por planilla única para pago por Internet; a continuación se presenta el facsimile que muestra el tipo de pago que se efectuó con <https://www.pagosimple.com>
- ❖ Liquidación de prestaciones sociales

Por solicitud de la Coordinación Jurídica a través de la doctora Alexandra Espitia Ríos, mediante memorando UJR 2466-2011 del 5 de diciembre de 2011, se realizó el proyecto de liquidación de salarios y prestaciones de Javier Quintero Meneses identificado con cédula de ciudadanía número 13.371.244, desde el 26

de julio de 2003 al 27 de diciembre de 2005, conforme lo ordenan los fallos proferidos por el Juzgado Dieciséis Laboral del Circuito de Bogotá, en primera instancia, de fecha 23 de noviembre de 2007, confirmado en segunda instancia por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Descongestión de Bogotá, Sala Laboral de fecha 30 de noviembre de 2009, dentro del proceso seguido por Manuel Ávila Ramos y otros.

Código	Concepto	Pagos	Descuentos
0	Sueldo nomina	28	
1	Prima anual	4	
2	Prima semestral	4	
6	Prima de navidad	4	
11	Prima de antigüedad	1	
14	Bonificación recargo diciembre	6	
15	Prima gradual	14	
16	Prima de vacaciones	4	
22	Saturación	6	
36	Vacaciones en dinero	3	
38	Bonificación 1 y 3	3	
55	Descuento por prima antigüedad	0	
69	Bonificación convencional 8	2	
73	Saldo e intereses de cesantías (05-04-2003)	6	
	Indexación	29	
112	Caprecom salud		1
159	Sindicato aporte ordinario		0
111	Caprecom pensiones		1
	Total pagos	115	2
	Neto a girar	112	

Cifras en millones

2.3.1. Actualización sistema de nómina (Mainframe): De las actividades del día a día se efectuaron doscientos veinte (220) actualizaciones al sistema de nómina.

2.3.2 Devolución extralegales

❖ **Gestión acumulada 2011**

Devolución de aportes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
No. Oficios Contestados	9	11	9	1	3	2	2	7	-	1	-	0	45
Notificaciones de Pago	18	16	9	4	2	47	3	1	-	1	1	2	104
Notificaciones Disponibilidad	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Pagos efectuados (cifras en millones)													
Se ordenaron pagos por valor de	16	5	3	6	1	3	1	-	1	1	2	-	38
A la fecha se reportaron rechazos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM – DICIEMBRE DE 2011

Se ordenaron pagos por depósito judicial	-	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32
Se reprogramaron pagos por valor de	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Número de Personas	16	29	3	6	1	3	1	0	1	1	2	-	63

Gestión diciembre de 2011 devolución extralegales

Devolución de extralegales	Nov-11	Dic-11	Acumulado
No. Oficios Contestados	-	-	45
Notificaciones de Pago	1	2	104
Notificaciones Disponibilidad Devolución desde el 2000	-	-	-
Pagos efectuados (cifras en millones)			
Pagos ordenados a cuenta (\$)	2	-	38
Rechazos (\$)	-	-	-
Pagos por depósito judicial (\$)	-	-	32
Reprogramación de pagos (\$)	-	-	4
Número de Personas	2	-	63

Cifras en millones

2.3.3. Gestión Telesociadas: expedición de certificaciones laborales y atención requerimientos.

❖ Gestión acumulada 2011

Concepto	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Relaciones de pagos	2	3	-	2	-	1	-	-	1	3	0	0	12
Certificaciones	30	27	60	14	8	5	17	12	15	21	19	10	238
Respuestas Oficios	12	16	15	10	13	13	22	29	10	18	7	11	176
Liquidaciones	-	-	-	-	-	-	1	-	53	7	0	0	61
Estudios de PPA	3	2	-	-	-	12	6	-	3	4	3	0	33
Estudios de Prepensión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0
Relaciones de Tiempo de Servicio	1	-	9	2	-	5	1	2	2	1	3	1	27
Suspensiones de términos	-	1	-	-	3	1	-	-	-	2	0	0	7
Total	48	49	84	28	24	37	47	43	84	56	32	22	554

Cifras por número de oficio

Gestión diciembre de 2011

Concepto atención requerimientos	Nov-11	Dic-11	Acum. 2011
Relaciones de pagos	-	-	12
Certificaciones	19	10	238
Respuestas Oficios	7	11	176
Liquidaciones	0	0	61

Concepto atención requerimientos	Nov-11	Dic-11	Acum. 2011
Estudios de PPA	3	0	33
Estudios de Prepensión	0	0	0
Relaciones de Tiempo de Servicio - RTS	3	1	27
Suspensiones de términos	0	0	7

Cifras por número de oficio

2.3.4. Otros Temas Laborales

Gestión Diciembre de 2011 Otras actividades

Seguridad Social

Aportes de pensión:

Normalización de aportes:

Durante el período se presentaron nuevas "novedades" de las deudas presuntas con las administradoras de fondos de pensiones ING Pensiones, BBVA Horizonte, Porvenir, Protección, Colfondos por los siguientes conceptos:

Entidad	Retiros		Aportes cancelados a otras AFP		Ciclos pendientes por Acreditar		Licencias, Suspensiones	
	No Ciclos	Valores (\$)	No Ciclos	Valores (\$)	No Ciclos	Valores (\$)	No Ciclos	Valores (\$)
Teleasociadas	714	43	14	1	69	8	1	0
Telecom	187	64						
Total	901	107	14	1	69	8	1	0

Cifras en millones

De otra parte, los fondos como Porvenir, ING Pensiones, BBVA Horizonte, Colfondos, no han aplicado las novedades que se reportaron en los meses anteriores, se está en espera de la aprobación o rechazo de las mismas para generar los ajustes que se requieran para disminuir las deudas presuntas.

Se ha identificado que algunas de las deudas presuntas reportadas de un solo período corresponden al ingreso o al retiro del ex funcionario de la entidad, es decir que Telecom y sus Teleasociadas no cancelaron los respectivos aportes de pensión, existen casos en los cuales sólo se cancelaba las cotizaciones al siguiente período del ingreso de forma acumulada, por lo cual se reporta número de días superiores a 30. Las anteriores situaciones han generado inconvenientes con los fondos, teniendo en cuenta que las normas establecidas sobre la materia es el empleador el encargado de tener actualizado el Sistema General de Seguridad Social.

Se envió nueva solicitud a Porvenir de la base de pagos de aportes de pensión de Telecom y Teleasociadas, el fondo dio respuesta indicando que se debe aportar una serie de requisitos para que puedan dar la información, teniendo en cuenta que estos datos son reserva bancaria. A la fecha ya se dio respuesta al comunicado y se aportaron los documentos requeridos.

Para el caso de las deudas reales se reportaron los siguientes valores correspondiente a reintegros por órdenes judiciales, estas deudas están sujetas a las decisiones por parte de las administradoras de acuerdo al estudio que realice el área jurídica de la entidad, de igual manera se les envió copia de los conceptos emitidos por el Ministerio de Salud y de la Protección Social.

Entidad / AFP	BBVA Horizonte
	Valores (\$)
Teleasociadas	19
Total	19

Cifras en millones

Para el caso de la deuda real de Protección con Telecom se está ubicando los fallos judiciales que se encuentran pendientes, dado que el fondo solicita se envíen en su totalidad para poder disminuir la deuda, teniendo en cuenta que el pago lo efectuaron en conjunto y deben aplicar la novedad de la misma manera.

Con BBVA Horizonte para la deuda real de Telecartagena se enviaron los fallos que se encontraron en las hojas de vida, el Hamurabi, pero la administradora solicita la totalidad de los fallos.

Protección está pendiente que responder sobre la novedad enviada de las deudas reales de Teleupar y Telenariño.

Se les solicitó a las administradoras los estados de cuentas actualizados con fecha de corte de diciembre de 2011, y la única entidad que envió los estados fue BBVA Horizonte, se procedió a revisar y no aplicaron las novedades que se habían reportado en meses anteriores, por lo tanto se reiterará la solicitud en el mes de enero 2012.

Seguro Social:

Dentro del proceso de normalización que se está llevando a cabo con el Seguro Social se procedió a realizar la homologación del número patronal a Nit de las siguientes teleasociadas: Telenariño, Telemaico, Teletulua y Telecalarca, se encuentra pendiente que el Seguro Social nos suministre los números patronales de Telesantamarta, Telearmenia, Teletolima, Telesantarosa.

Se envió un nuevo comunicado al Departamento Nacional de Afiliación y Comercial, anexando fotocopia simple de los conceptos emitidos por el Ministerio de Salud y Protección Social, y de la Superintendencia de Salud con el respectivo listado de las

personas que fueron reintegradas por órdenes judiciales en Telecom y Teleasociadas en cumplimiento a las sentencias de unificación de la Corte Constitucional SU 388/05, y 389/05, así como de los fallos de las teleasociadas.

Dentro del proceso de convalidación y retroactividad de afiliación solicitado a la Seccional Cundinamarca del Seguro Social, después de un año y cuatro meses de haberse radicado la solicitud con los soportes correspondientes, se devuelve los documentos informando que no es procedente, debido a que existe diferencias en las fechas de retiro e ingreso para el caso de las personas que fueron reintegradas por órdenes judiciales, en consecuencia se remitirá un nuevo comunicado al Departamento Nacional de Conciliación en el próximo mes de enero, con el fin de que se revise los casos, debido a que estas personas ya cumplieron requisitos de pensión y esta clase de inconsistencia les puede generar inconvenientes al momento del reconocimiento de la prestación económica a que tenga derecho.

El Seguro Social envió nuevo archivo de la base de pagos de Telecom actualizado, se está realizando la gestión de cruce correspondiente para verificar que procesos de corrección de cédulas se aplicaron y cuáles se encuentran pendientes. Para el caso de los archivos pendientes por validar se continúa con el proceso de búsqueda de información con Gestión Documental.

Devolución de aportes por revocatorias de fallos judiciales

Aportes de salud y pensión:

Se enviaron nuevos comunicados a las EPS Sanitas, Solsalud, Saludcoop, Comfenalco Antioquia y Coomeva EPS, solicitando la devolución de los saldos pendientes. En el mes de diciembre Coomeva EPS nos reintegró la suma de \$2 millones y para enero de 2012 se espera que la EPS Sanitas giré nuevos recursos a la entidad.

En el mes de enero se realizará otro proceso de cobro de aportes, tanto de salud y pensión, de otras revocatorias de fallos ante las administradoras.

❖ Gestión acumulada 2011 Contestación de oficios y solicitudes

Tema	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Cesantías	3		1	1	2		1	1	1				10
Contraloría			1	0		1							2
Dev aportes por revocatorias	6		5	1		1	4		1		4	4	26
Embargos	1	1		3	1	3	2	1			1		13
Memorandos	3		5	6	1		3	3	7	8	5	7	48
Normalización seguridad social	11	5	70	56	61	29	27	31	34	48	31	22	425

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM – DICIEMBRE DE 2011

Tema	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Oficios no requieren respuesta				11									11
Solicitud de información	21		2		9	2		4	2		2	11	53
Subsidios y auxilios educ.			11										11
Total	45	6	95	78	74	36	37	40	45	56	43	44	599

Cifras por número de oficio

Gestión diciembre de 2011

Tema	Pendiente Nov/11	Recibidos Dic/11	Oficios tramitados	Pendientes de respuesta
Dev aportes por revocatorias	-	4	4	-
Embargos	-	-	-	-
Memorandos	-	7	7	-
Normalización seguridad social	3	23	22	4
Solicitud de información	-	-	11	-
Oficios no requieren respuesta	-	15	-	-
Total	3	60	44	4

Cifras por número de oficio

Los oficios que son tramitados durante el mes sobre normalización de Seguridad Social, corresponden a las novedades que se presentan ante las diferentes administradoras, para el caso de solicitud de información corresponde a los comunicados enviados al Seguro Social solicitando los números patronales de las teleasociadas.

2.3.5. Control y seguimiento correspondencia recibida por el PAR

Durante el mes de diciembre del presente año se gestionó la correspondencia en las diferentes áreas de trabajo, de la entrada como el de la salida de las mismas y el comportamiento es el siguiente:

Correspondencia de salida diciembre						
	Remisión de solicitud	Solicitudes no requieren descarga	Solicitudes descargadas	Parcial	Definitiva	Suspensión de términos
Administrativa	19	17	2	0	2	0
Control Interno	1	1	0	0	0	0
Financiera	66	60	6	0	6	0
Gerencia	9	9	0	0	0	0
Historias Laborales	476	76	400	6	297	97
Jurídica	343	313	30	0	29	1
Total	914	476	438	6	334	98

Cifras por número de oficio

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM – DICIEMBRE DE 2011

Correspondencia de entrada diciembre

	Solicitudes de Entrada	No Requ. Resp	En tramite	Vence feb/11	Vence mar/11	Vence abr/11	Vence may/11	Vence jun/11	Vence jul/11	Vence ago/11	Vence sep/11	Vence oct/11	Vence nov/11	Vence dic/11	Vence ene/12	Vence feb/12	Tramitado	Parcial	Definitiva	Suspensión de términos
Administrativa	67	61	6	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5	3	1	0	0	0	0	0
Control Interno	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Financiera	27	10	17	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	6	9	0	6	0	6	0
Gerencia	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Historias Laborales	291	57	234	0	0	0	0	0	0	0	7	31	23	41	252	47	8	3	0	78
Juridica	204	148	56	1	2	1	1	2	4	4	16	37	43	50	22	0	1	0	1	0
Total	590	277	313	1	2	1	1	5	5	5	24	70	73	100	284	47	9	0	0	85

Cifras por número de oficio

3. GESTIÓN CONTRATACIÓN - ADMINISTRATIVA:

La siguiente es la gestión de seguimiento y supervisión de los contratos de la Coordinación Administrativa en el período comprendido del 1 al 31 de diciembre de 2011.

TIPO DE SERVICIO	CONTRATISTA	Nº CONTRATO	VALOR PAGO NOV (\$)	COSTO ADMON %	OBSERVACIONES
TEMPORALES	SERVIOLA S.A	051-2007	253.5	4.73	En el mes de noviembre se presentó 1 novedad
GENERALES	CASALIMPIA S.A.	004 -2010	3.2	0	Incluye insumos de aseo y personal de servicio
VIGILANCIA	WISE LTDA.	010-2010	43.9	0	Durante el mes de diciembre disminuyó el valor de la factura por cuanto se suspendió definitivamente dos puestos de vigilancia (1 en San Andrés y 1 en San Pedro)
FOTOCOPIAS	ANV SOLUCIONES DIGITALES	029-2011	3.7	0	Facturación varía según el consumo mensual.
PAPELERIA	MITEC S.A.	063-2011	1.1	0	Facturación varía según el consumo mensual.
TIQUETES AEREOS	AVIATUR	002-2006	7.5	0	Facturación varía según el consumo mensual.

Millones de pesos

En cuanto al contrato de vigilancia, se solicitará prórroga por un año más para cubrir los servicios de custodia de los inmuebles que aún le quedan al PAR y de las instalaciones donde funcionan las oficinas del PAR en Bogotá

4. Gestiones Jurídicas

4.1.1 Gestión de Procesos Judiciales

El comportamiento de los procesos judiciales durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

Procesos judiciales durante la vigencia del PAR	
Año	Cantidad
Diciembre 06	4.279
Diciembre 07	4.280
Diciembre 08	4.442
Diciembre 09	2.519
Diciembre 10	4.632

Durante la vigencia de 2011 la relación de los procesos ha sido la siguiente:

Procesos judiciales durante el 2011			
Mes	Cantidad	Mes	Cantidad
Enero	4.572	Julio	3.573
Febrero	4.607	Agosto	3.370
Marzo	4.620	Septiembre	3.363
Abril	4.174	Octubre	3.343
Mayo	3.734	Noviembre	3.347
Junio	3.562	Diciembre	2.374

El PAR viene realizando una depuración a la base de datos de procesos judiciales, donde se encontró para algunos procesos, pretensiones que no se tenían; procesos que se han ido corrigiendo en el 2010 y 2011, adicionalmente a esto se incluyeron procesos de la liquidación, de los cuales no se tenía conocimiento; algunos de éstos pertenecen a los que se le deben ceder a Alianza y B-Kapital por la venta de cartera realizada en años anteriores.

En la actualidad el PAR lleva 2.374 procesos así, 433 como demandante y 1941 como demandado, discriminados de la siguiente manera:

Procesos como sujeto activo o demandante:

Procesos como demandante		
Tipo de Proceso	Cantidad	Pretensiones
Administrativos	35	97,843.04
Arbitramento	3	18,160.07
Civiles	28	25,012.87
Laborales	225	22,872.01
Penales	142	10,158.30
Total	433	174,046.29

Cifras en millones de pesos.

Procesos como sujeto pasivo o demandado:

Procesos como demandado		
Tipo de proceso	Cantidad	Pretensiones
Administrativo	160	73,011.45
Civil	28	3,495.06
Laborales	1750	231,790.45
Penales	3	0
Total	1941	308,296.96

Cifras en millones de pesos

Durante Diciembre del 2011, se reportaron doce (12) procesos nuevos, de los cuales se encuentran dos (2) como demandante y diez (10) como demandado, discriminados así:

Procesos nuevos del mes de Diciembre		
Tipo de Proceso	Demandante	Demandado
Administrativos	0	2
Arbitramento	0	0
Disciplinario	0	0
Civiles	0	1
Laborales	1	7
Penales	1	0
Total	2	10

Adicionalmente se terminaron novecientos ochenta y cinco (985) procesos, discriminados así:

Procesos terminados durante el mes de Diciembre		
Tipo Proceso	Demandante	Demandado
Administrativos	19	50
Arbitramento	2	3
Civil	414	8
Laboral	84	403
Penal	2	0
Total	521	464

4.2 Gestión de tutelas

El comportamiento de las tutelas durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

Tutelas durante la vigencia PAR	
Año	Cantidad
2006	2.019
2007	1.170
2008	294
2009	375
2010	128

Para los meses de Enero a Diciembre de 2011 el comportamiento es el siguiente:

Tutelas durante el 2011			
Mes	Cantidad	Mes	Cantidad
Enero	6	Julio	6
Febrero	10	Agosto	7
Marzo	43	Septiembre	3-
Abril	5	Octubre	3
Mayo	5	Noviembre	12
Junio	7	Diciembre	2
Total			109

Dentro de los temas más representativos de las tutelas recibidas durante Diciembre de 2011 se destacan las acciones constitucionales relacionadas:

- ❖ Derecho de Petición (1),
- ❖ Acreencias Laborales (1),
- ❖ Vía de Hecho (0),
- ❖ Reten Social (0).
- ❖ Otros (0).

Durante Diciembre de 2011 notificaron dos (2) fallos en primera instancia y cero (0) en segunda instancia, discriminados de la siguiente manera:

- ❖ Derecho de Petición (2)

Es así como durante toda la vigencia del PAR, se han atendido cuatro mil noventa y cinco (4.095) tutelas de la cuales, tres mil setecientos cincuenta y siete (3.757) se han notificado con fallo en primera instancia, quedando pendientes trescientas treinta y ocho (338). Discriminadas de la siguiente manera:

Fallos de tutela durante la vigencia PAR Diciembre de 2011								
Concepto	Cant.	Fallo de 1ª instancia			Impug	Fallo de 2ª instancia		
		A Favor	En Contra	Sin Fallo		A Favor	En Contra	Sin Fallo
Acreencias Laborales	2226	1850	212	164	498	930	98	1053
Administrativos	2	1		1	0	1		0
Derechos de Petición	654	341	258	55	265	102	92	402
Inexequibilidad	140	126		14	10	58		70
Otros Conceptos	76	53	14	9	28	25	5	36
PPA	175	108	55	12	129	96	26	41
Reten Social	746	555	121	70	269	360	70	257
Vía de Hecho	76	54	9	13	36	15	4	44
Total	4095	3088	669	338	1235	1587	295	1903

A la fecha de rendición del presente informe, respecto a las Tutelas, se encuentran en curso los siguientes incidentes de desacato explicados a continuación:

Incidentes de desacato vigencia PAR							
Tema	Junio	Julio	Agosto	Sep/bre	Octubre	Nov/bre	Dic/bre
Levantamiento medida cautelar	3	3	3	3	3	3	3
Reten Social	42	44	44	44	44	43**	43
Derecho de petición	12	12	13	14	16	16	16
Reliquidaciones	10	10	10	10	10	10	10
Indemnización	7	7	7	7	7	7	7
PPA	23 (15*)	23 (15*)	23 (15*)	23(15*)	23(15*)	23(15*)	23(15*)
Plan complementario de salud	3	3	3	3	3	3	3
Fuero sindical	1	1	1	2	2	2	2
Auxilio educativo	1	1	1	1	1	1	1
Total	102	104	105	107	109	108	108

*Suspendidos por la Corte Constitucional

**cerrado incidente de desacato

De acuerdo con lo anterior, se encuentran vigentes 108 incidentes de desacato, donde se observa que se ha suspendido la presentación de incidentes en materia de Reten Social, considerando la totalidad de decisiones a favor del PAR.

En el mes de DICIEMBRE del año 2011 no se presentaron incidentes de desacato.

En el mes de DICIEMBRE de 2011, se han presentado los siguientes hechos relevantes:

Fallos Favorables en el 100% de las tutelas contestadas en el tema de Reten Social.

En el mes de DICIEMBRE no se presentó notificación alguna por concepto de incidente desacato por reten social, fuero o plan de pensión anticipada.

Se indica que se notificaron los fallos en el mes de DICIEMBRE de 2011, en los cuales no tutela los derechos invocados por los accionantes, donde se ha obtenido en este mes un 100% de FALLOS FAVORABLES AL PAR.

Continuación del proceso de cobro de Tutelas revocadas:

Se continua en este mes de diciembre el proceso para hacer recobro de sumas canceladas en acciones de Tutela que posteriormente fueron revocadas, donde el PAR hace una labor constante para la recuperación de estos dineros. Se ha realizado entrega de poderes a los diferentes abogados para el inicio de proceso.

4.3 Gestión de Contratos

En la vigencia 2011, el comportamiento es el siguiente:

Mes	Contratos en ejecución	
	Cantidad	Valor
Enero.11	57	\$23.937.5
Febrero.11	61	\$24.378.5
Marzo.11	62	\$24.396.9
Abril.11	65	\$25.133.1
Mayo.11	70	\$25.158.3
Junio.11	67	\$25.296.1
Julio.11	60	\$28.646.7
Agosto.11	68	\$28.761.5
Septiembre.11	72	\$30.011.0
Octubre.11	73	\$30.075.9
Noviembre.11	73	\$30.068.9
Diciembre.11	74	\$32.710.7

Cifras en millones de pesos

En el mes de diciembre de 2011 se efectuaron cuatro (4) nuevos contratos de los siguientes servicios:

	Tipo de Contrato	Empresa / Contratista	Contrato Original	Valor
1	Prestación de servicios prestación de servicios profesionales para asumir la representación y defensa en la audiencia de conciliación prejudicial promovida contra la Aseguradora de Fianzas – Confianza S.A., en su condición de garante del Convenio de Asociación a Riesgo Compartido C-0037-97, suscrito entre la extinta Telecom y la sociedad Swedtel Aktiebolag Sucursal Colombia y Swedtel de Colombia S.A., con el fin de hacer efectivo el cobro de los valores asegurados, en virtud de la condena declarada en el laudo arbitral proferido el 18 de abril de 2007 por el Tribunal de Arbitramento, y así mismo realice la representación de todo el proceso judicial ordinario hasta su culminación.	Ferreira & Zuñiga Abogados SAS	069-2011	162.4
2	Prestación de servicios para realizar la interventoría técnica y administrativa en el proceso de organización de los archivos de Telecom en Liquidación, que está llevando a cabo la Unión Temporal Informática Royal CSA, en desarrollo del objeto del Contrato 035 de 2005.	Archivo General de la Nación	070-2011	45

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM – DICIEMBRE DE 2011

3	Prestación de servicios como auxiliar de archivo en el Área de Gestión Documental para llevar a cabo los procesos de organización documental (clasificación, ordenación y descripción) de los archivos de Telecom en Liquidación, que se encontraron en la ciudad de Armenia y posteriormente incorporarlos al fondo documental.	Maryel Stefany Vasquez Fajardo	071-2011	0.6
4	Prestación de servicios para la verificación y análisis de las situaciones particulares que se encuentran en el Anexo No. 1 del contrato de la venta de cartera de los fondos especiales de Telecom y las Teleasociadas, efectuada a la compañía Muñoz Abogados Cia Ltda y/o Iuris Mark Ltda, para identificar el alcance e incidencia de las mismas.	Almarchivos Industrial de Papeles Ltda	072-2011	2.2436
TOTAL				2.644

Cifras en millones de pesos

Asimismo, durante el mes de diciembre de 2011 se adicionaron los siguientes contratos:

	Tipo de Contrato	Empresa / Contratista	Contrato Original	Valor
1	Representación prejudicial y judicial del PAR, en las acciones de reparación directa que deben presentarse en contra de la Nación – Rama Judicial, con ocasión de los daños causados por error judicial por cuenta de la disminución patrimonial causada al PAR a raíz del embargo y pago con nuestros recursos de prestaciones económicas ordenadas por vía de cinco (5) tutelas, que fueron revocadas en segunda instancia o por la Corte Constitucional, y se incluyó en el objeto del contrato un nuevo proceso.	Francisco Javier Pérez Rodríguez	061-2011	16
2	Arrendamiento de la Oficina 801 del Edificio Sabana Royal para organizar los archivos de Telecom en Liquidación.	Administración Edificio Sabana Royal	066-2011	0.8
3	Prestación de servicios para la representación judicial del "PAR" en todos aquellos procesos donde se adelanten trámites derivados de la interposición del recurso extraordinario de casación ante la Sala de Casación Laboral.	Ricardo Escudero Torres	S/N-2009	1
TOTAL				17.8

Cifras en millones de pesos

Los contratos finalizados en el mes de diciembre de 2011 se relacionan a continuación:

	Tipo de Contrato	Empresa / Contratista	Contrato Original	Valor
1	Apoyar a la Unidad Financiera en la depuración de la cartera de servicios de telefonía asumida por Colombia Telecomunicaciones, dentro los contratos de interconexión suscritos con la extinta Telecom	Janneth del Pilar Peña Plazas	060-2011	16
2	Prestación de servicios para realizar el levantamiento topográfico al lote vendido por el PAR a la firma Ganadería Brisas de Agualinda y al señor Jaime Rojas en partes iguales, ubicado en la Carrera 10 A No. 32 A-19 Urbanización la Matuna de la ciudad de Cartagena - Bolívar.	Oscar Alexis Gil Rojas	067-2011	3.5
3	Prestación de servicios como auxiliar de archivo en el Área de Gestión Documental para llevar a cabo los procesos de organización documental (clasificación, ordenación y descripción) de los archivos de Telecom en Liquidación, que se encontraron en la ciudad de Armenia y posteriormente incorporarlos al fondo documental.	Maryel Stefany Vasquez Fajardo	071-2011	0.6
TOTAL				20.1

Cifras en millones de pesos

4.4 GESTIÓN JOINT VENTURE

4.4.1 Convenios en trámite arbitral en la Cámara de Comercio de Bogotá.

4.4.1.1 Tribunal de Arbitramento PAR Vs. TELEDIFUSION

(caso conjunto)
(PAR vs PAR)

Presidente: Carlos Esteban Jaramillo
 Árbitros: Pedro José Bautista Moller, Carlos Esteban Jaramillo y Ernesto Rengifo García.
 Secretaria: Gabriela Monroy Torres
 Apoderado PAR: Álvaro Mauricio Durán Leal
 Apoderado Teledifusión: Jorge Hernando Mosquera Arango y Otro.
 Pretensiones. Teledifusión: Amortización pendiente, valor en libros y otros por \$12.900 millones de pesos aproximadamente.
 Pretensiones PAR: Sobre amortización de equipos por \$17.000 millones de pesos.

El 5 de diciembre de 2011 se presentaron oralmente ante tribunal de arbitramento los alegatos de conclusión entre las partes a saber así: Teledifusión, el PAR y por ultimo

Colombia Telecomunicaciones, en la misma audiencia se concedió hasta el 30 de enero plazo al representante del Ministerio Público para presentar los alegatos de conclusión correspondientes y se fijó la fecha del 22 de febrero para proferir el laudo arbitral, por último y de acuerdo con la solicitud realizada por los apoderados de las partes, se decretó la suspensión del término del trámite arbitral entre el 6 de diciembre de 2011 y el 21 de febrero de 2012.

Acciones a seguir:

- Continuar el trámite del proceso arbitral hasta la emisión del laudo arbitral fijado para el 22 de febrero de 2012.
- Elaborar acta de cumplimiento del Laudo, pago de condenas, costas, inventario y la respectiva liquidación del convenio, actividades que se pueden tomar cuatro meses después de promulgado el Laudo o realizada la eventual conciliación, contando que no exista recurso de anulación ante el Consejo de Estado.

4.4.2 Convenios en proceso ante el Consejo de Estado.

4.4.2.1 Tribunal de Arbitramento PAR Vs. EDATEL

EDATEL presentó recurso de anulación del Laudo Arbitral ante el Consejo de Estado, a la fecha el proceso se encuentra al despacho para decidir al respecto del recurso de anulación contra el Laudo Arbitral.

Acciones a seguir:

- Atender el recurso de reposición o anulación interpuesto por EDATEL, junto con el Apoderado.
- Ejecutar fallo del Consejo de Estado.

4.4.3 Convenios terminados en proceso de liquidación y procesos ejecutivos

4.4.3.1 Convenio Plescom C-023-96

El día 9 de noviembre de 2011, se replicó frente a las excepciones realizadas por el curador, en el mes de diciembre de 2011, no registra movimientos procesales.

4.4.3.2 Convenio con Swedtel C-037-97

El 2 de diciembre de 2011 el PAR, contrató a la firma Ferreira y Zuñiga Abogados SAS, con el objeto de asumir la representación y defensa contra las aseguradoras Fianza-Confianza S.A. con el fin de hacer efectivo el cobro de los valores asegurados.

4.4.3.3 Convenio Telcaribe C-001-2000

La demanda fue remitida el día 22 de noviembre de 2011, a la jurisdicción contenciosa administrativa, el PAR esta a la espera de su admisión.

4.4.3.4 Convenio con Telecundinamarca

El Demandante es TELECUNDINAMARCA solicita que el PAR le compre la infraestructura con la que prestó el servicio de telecomunicaciones esa infraestructura la está usando COLOMBIA TELECOMUNICACIONES.

En el despacho de la Magistrada, doctora BERTHA LUCY CEBALLOS quedó radicado el 20/10/08 el proceso, el 07/05/09 se admitió la demanda; se fijó en lista para que conteste por estado del 12 de septiembre de 2011, se contestó la demanda el 23 de septiembre de 2011, ese mismo día se recibió memorial donde se presentó aclaración y adición de la demanda por parte de TELECUNDINAMARCA. en el mes de diciembre de 2011, no registra movimientos procesales.

4.4.4. Gerencia del Inventario de Bienes Afectos al Servicio CONVENIO PAR-FONADE.

Entrega de información no definitiva de los resultados del inventario:

Mediante comunicado 116751000G-00270 del 4 de octubre de 2011 COLTEL solicito una certificación de parte de FONADE respecto de las metodologías utilizadas en el inventario y avalúo de los bienes afectos al servicio de telecomunicaciones y una reunión entre la Consultoría del convenio FONADE – PAR No. 195054 y su firma auditora.

Con el oficio PARDS-029698-11 del 10 de octubre de 2011, el PAR invitó al PARAPAT (Vicepresidencia de Negocios de Fiduagraria), a instalar las mesas de trabajo conjuntas entre el PAR y el PARAPAT, para la entrega de los resultados finales del inventario de bienes afectos al servicio, de acuerdo por lo ordenado por los comités de precedentes y fiduciario del 19 de septiembre y 5 de octubre de 2011.

Con el oficio PARDS-029760-11 del 11 de octubre de 2011, se remitió la solicitud de COLTEL (oficio 116751000G-00270) a FONADE.

Mediante oficio PARDS-029882-11 del 13 de octubre de 2011, el PAR informa a COLTEL sobre el trámite dado a su solicitud de las metodologías y la reunión con su firma auditora.

Con el oficio PARDS- 029899-11 del 14 de octubre de 2011, el PAR solicito al PARAPAT información relacionada con la adquisición de activos con recursos de la contraprestación del contrato de explotación, con el fin de tener el debido soporte para la liquidación del contrato FONADE No. 195054.

Con el oficio 20112320232971 del 18 de octubre de 2011, FONADE dio respuesta a las solicitudes solicitadas por COLTEL, precisando que a la fecha ya se ha liquidado el contrato con la Unión Temporal encargada de la Consultoría del convenio No. 195054, por esta razón no es posible convocar la reunión con la firma auditor de COLTEL y que respecto de las metodologías estas fueron remitidas al PAR.

Mediante el comunicado PARDS-030124-11 del 21 de octubre de 2011, el PAR remitió la respuesta a COLTEL enviada por FONADE, respecto de sus inquietudes, adicionalmente el PAR informó mediante un cuadro resumen, relacionado con los comunicados que se ha remitido todo los informes resultante del inventario de bienes afectos al servicio de telecomunicaciones, las metodologías empleadas en la elaboración del inventario y los informes de consultoría y la inventoría, al igual que el informe de término entregado por FONADE, entre otros documentos.

Con oficio PARDS-030379-11 del 31 de octubre de 2011. El PAR reitero al PARAPAT respecto de su invitación a conformar las mesas de trabajo para la entrega de los resultados del inventario y avalúo de los bienes afectos al servicio, de acuerdo a los ordenado por los comités de presidentes y fiduciario.

El 22 de noviembre de 2011 en atención a lo dispuesto por el Comité Fiduciario del PAR se programo un comité fiduciario conjunto entre el PAR y el PARAPAT para tratar los temas relacionados con la entrega de los resultados del inventario y avalúo de los bienes afectos y luego de verificar que no existía quórum para convocar el comité fiduciario del PARAPAT, se realizó un comité fiduciario ordinario del PAR con invitados especiales del PARAPAT y se fijaron entre otras, la tarea de realizar la entrega de los resultados finales del inventario al PARAPAT, la elaboración de un comunicado a COLTEL reiterando la invitación a llevar a cabo la verificación de los resultados del inventario y se programaría una nueva fecha para comité conjunto .

Mediante oficio PARDS-031125-11 del 25 de noviembre de 2011 se convocó nuevamente al PARAPAT para instalar la mesa de trabajo para tratar los temas relacionados con la entrega de los resultados del inventario.

Con oficio PARDS-031103-11 del 25 de noviembre de 2011, se solicito una mesa de trabajo a FONADE para tratar los temas relacionados con la liquidación del convenio No. 195054 para el día 6 de diciembre de 2011.

FONADE con el oficio No. 20112320270541 del 25 de noviembre de 2011 solicitó la remisión del borrador del acta de liquidación del convenio No. 195054, enviada por esta entidad debidamente firmada.

El 30 de noviembre se remitió al fideicomitente el borrador del documento dirigido a COLTEL para la firma de secretaria general del MINTIC, requerido por el comité fiduciario del PAR.

Con el oficio PARDS-031125-11 del 29 de noviembre de 2011 y en atención a lo dispuesto por el Comité Fiduciario del PAR del 22 de noviembre de 2011, se reiteró la invitación al PARAPAT para fijar el lugar y la fecha para iniciar con la entrega de los resultados del inventario de los bienes afectos, en el mismo se envió un borrador del acta de entrega de los resultados del inventario.

Se realizaron varios intentos de invitación a FONADE para instalar la mesa de trabajo para tratar los asuntos relevantes al borrador del acta de liquidación del convenio 195054 enviada por FONADE, esta mesa de trabajo no se han podido realizar por cruce de las agendas entre las partes.

Acciones a seguir:

- Verificar el contenido y calidad de los medios magnéticos y bases de datos.
- Realizar la transferencia al PARAPAT del documento final de este inventario de las extintas TELECOM y sus 13 empresas TELEASOCIADAS.
- Presentar al PARAPAT un informe de recomendaciones y tareas a realizar, a partir del inventario logrado.
- Proceder a efectuar el cierre y liquidación técnica y económica del Convenio con FONADE.
- Presentar al PARAPAT un informe de recomendaciones y tareas a realizar, a partir del inventario logrado.
- Proceder a efectuar el cierre y liquidación técnica y económica del Convenio con FONADE.

ANEXOS INFORME DE GESTIÓN

40

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
41392-P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Disponible	310,360	310,360	Cuentas Por Pagar	89,159,024	89,159,024
Bancos Y Otras Entidades Financieras	310,360	310,360	Comisiones Y Honorarios	488,339	488,339
Inversiones	113,569,180	113,569,180	Prometientes Compradores	546,013	546,013
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	51,814,751	51,814,751	Proveedores	53,539,551	53,539,551
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	63,581,056	63,581,056	Retencion En La Fuente	98,969	98,969
Provision De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	-1,826,627	-1,826,627	Aportes Laborales	6,857,269	6,857,269
Cuentas Por Cobrar	57,523,770	57,523,770	Diversas	27,628,884	27,628,884
Anticipos De Contratos Y Proveedores	161,720	161,720	Otros Pasivos	13,312,352	13,312,352
Diversas	111,944,044	111,944,044	Obligaciones Laborales Consolidadas	3,072,239	3,072,239
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-54,581,995	-54,581,995	Ingresos Anticipados	2,301,559	2,301,559
Bienes Realizables Y Recibidos En Pago	407,984	407,984	Diversos	7,938,554	7,938,554
Bienes Term. O Recibidos Para Venta	407,984	407,984	Pasivos Estimados Y Provisiones	164,566,521	164,566,521
Propiedad Y Equipo	10,781	10,781	Diversos	164,566,521	164,566,521
Equipo De Computacion	16,903	16,903	Total PASIVO:	267,037,897	267,037,897
Depreciacion Acumulada	-6,122	-6,122	PATRIMONIO		
Otros Activos	13,465,372	13,465,372	Acreedores Fiduciarios	401,847,169	401,847,169
Diversos	2,525,807	2,525,807	Aportes En Dinero	391,028,188	391,028,188
Valorizaciones	10,939,565	10,939,565	Aportes En Especie	10,818,981	10,818,981
			Superavit O Deficit	10,939,565	10,939,565
			Valorizaciones	10,939,565	10,939,565
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-446,045,709	-446,045,709
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-446,045,709	-446,045,709
			Resultados Del Ejercicio	-48,491,476	-48,491,476
			Resultados Del Ejercicio	-48,491,476	-48,491,476
			Total PATRIMONIO:	-81,750,451	-81,750,451
Total ACTIVO:	185,287,446	185,287,446	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	185,287,446	185,287,446

CUENTAS CONTINGENTES

Acreedoras Por Contra	214,811,121	214,811,121	Acreedoras	214,811,121	214,811,121
Acreedoras Por Contra (Db)	214,811,121	214,811,121	Otras Contingencias Acreedoras	214,811,121	214,811,121
Total CUENTAS CONTINGENTES:	214,811,121	214,811,121		214,811,121	214,811,121

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	317,464,424	317,464,424	Deudoras Por Contra	317,464,424	317,464,424
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	52,040,200	52,040,200	Deudoras Por Contra (Cr)	317,464,424	317,464,424
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	51,785,597	51,785,597			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	213,638,627	213,638,627			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	317,464,424	317,464,424	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	317,464,424	317,464,424

Consuelo Hidalgo de Afanador
 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal

Francy Rocío Triana Méndez
 Francy Rocío Triana Méndez
 Contadora Unidad de Gestión

TP 71242 - T

47

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.

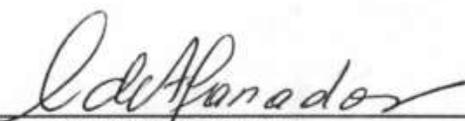
41392-P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

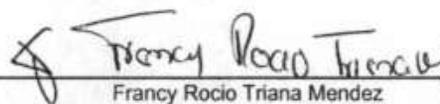
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	3,209,871	0	3,209,871
Intereses	16,531	0	16,531
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	1,518,229	0	1,518,229
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	1,663,375	0	1,663,375
Cambios	10,900	0	10,900
Otros Ingresos Operacionales	836	0	836
No Operacionales	11,367,818	0	11,367,818
Utilidad En Venta De Propiedades Y Eq.	28,125	0	28,125
Otros Ingresos No Operacionales	11,339,693	0	11,339,693
Total Ingresos:	14,577,689	0	14,577,689
GASTOS			
Operacionales	46,527,825	0	46,527,825
Intereses	98,506	0	98,506
Comisiones	5,296,803	0	5,296,803
Cambios	412,505	0	412,505
Impuestos	200,940	0	200,940
Arrendamientos	179,767	0	179,767
Seguros	20,608	0	20,608
Mantenimiento Y Reparaciones	15,838	0	15,838
Provisiones	17,741,806	0	17,741,806
Depreciaciones	3,099	0	3,099
Otros Gastos Operacionales	22,557,952	0	22,557,952
No Operacionales	16,541,340	0	16,541,340
Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo	2,824,844	0	2,824,844
Diversos	13,716,496	0	13,716,496
Total Gastos:	63,069,165	0	63,069,165
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-48,491,476	0	-48,491,476
Total Utilidad o (Perdida):	-48,491,476	0	-48,491,476


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

42

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.

40038-CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Disponible	311,485	310,352	Cuentas Por Pagar	73,391,250	87,121,768
Bancos Y Otras Entidades Financieras	311,485	310,352	Comisiones Y Honorarios	118,829	356,487
Inversiones	2,480,506	3,547,818	Prometientes Compradores	500,000	546,013
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	4,276,462	5,343,774	Proveedores	41,718,179	51,680,926
Provision De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	-1,795,956	-1,795,956	Retencion En La Fuente	186,353	91,455
Cuentas Por Cobrar	4,022,343	4,374,256	Aportes Laborales	7,109,454	6,818,003
Anticipos De Contratos Y Proveedores	159,203	159,203	Diversas	23,758,435	27,628,884
Diversas	52,969,587	55,533,664	Otros Pasivos	4,706,773	7,010,372
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-49,106,448	-51,318,611	Obligaciones Laborales Consolidadas	3,072,239	3,072,239
Bienes Realizables Y Recibidos En Pago	278,111	407,984	Ingresos Anticipados	0	2,301,559
Bienes Term. O Recibidos Para Venta	278,111	407,984	Diversos	1,634,533	1,636,574
Propiedad Y Equipo	10,499	10,781	Pasivos Estimados Y Provisiones	166,732,019	139,809,350
Equipo De Computacion	16,903	16,903	Diversos	166,732,019	139,809,350
Depreciacion Acumulada	-6,404	-6,122	Total PASIVO:	244,830,042	233,941,490
Otros Activos	7,431,754	10,422,740	PATRIMONIO		
Diversos	111,983	115,983	Acreedores Fiduciarios	308,521,242	227,110,061
Valorizaciones	7,319,771	10,306,757	Aportes En Dinero	294,140,515	221,677,380
Total ACTIVO:	14,534,698	19,073,931	Aportes En Especie	14,380,728	5,432,681
			Superavit O Deficit	7,319,771	10,306,757
			Valorizaciones	7,319,771	10,306,757
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-399,341,361	-399,341,361
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-399,341,361	-399,341,361
			Resultados Del Ejercicio	-146,794,997	-52,943,017
			Resultados Del Ejercicio	-146,794,997	-52,943,017
			Total PATRIMONIO:	-230,295,344	-214,867,560
			Total PASIVO Y PATRIMONIO:	14,534,698	19,073,931

CUENTAS CONTINGENTES

Acreedoras Por Contra	109,158,054	171,951,520	Acreedoras	109,158,054	171,951,520
Acreedoras Por Contra (Db)	109,158,054	171,951,520	Otras Contingencias Acreedoras	109,158,054	171,951,520
Total CUENTAS CONTINGENTES:	109,158,054	171,951,520		109,158,054	171,951,520

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	166,156,919	204,058,524	Deudoras Por Contra	166,156,919	204,058,524
Otras Cuentas De Orden Deudoras	166,156,919	204,058,524	Deudoras Por Contra (Cr)	166,156,919	204,058,524
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	166,156,919	204,058,524	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	166,156,919	204,058,524

Consuelo Hidalgo de Afanador
 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez
 Francy Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

43

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.

40038-CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales			
Intereses	107,824	11,096	96,728
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	15,534	1,435	14,100
Cambios	79,219	8,203	71,017
Otros Ingresos Operacionales	12,294	1,393	10,900
No Operacionales	777	65	711
Utilidad En Venta De Propiedades Y Eq.	9,963,515	2,390,133	7,573,382
Otros Ingresos No Operacionales	2,245,839	2,217,713	28,125
	7,717,676	172,420	7,545,257
Total Ingresos:	10,071,338	2,401,229	7,670,110
GASTOS			
Operacionales			
Intereses	140,844,055	95,285,292	45,558,764
Comisiones	1,245	-95,502	96,747
Cambios	5,893,758	1,085,699	4,808,059
Impuestos	0	-412,505	412,505
Arrendamientos	205,042	8,718	196,324
Seguros	148,188	-11,081	159,269
Mantenimiento Y Reparaciones	72,108	51,500	20,608
Comisiones	15,888	50	15,838
Comisiones	109,430,034	91,763,009	17,667,025
Otros Gastos Operacionales	3,381	282	3,099
No Operacionales	25,074,411	2,895,122	22,179,289
Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo	16,022,280	967,917	15,054,363
Diversos	2,866,672	755,041	2,111,631
	13,155,608	212,876	12,942,732
Total Gastos:	156,866,335	96,253,209	60,613,126
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-146,794,997	-93,851,980	-52,943,017
Total Utilidad o (Perdida):	-146,794,997	-93,851,980	-52,943,017

Consuelo Hidalgo de Afanador

Consuelo Hidalgo de Afanador
Representante Legal

Francy Rocío Triana Méndez

Francy Rocío Triana Méndez
Contador Unidad de Gestión

TP 71242 - T

44

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40039-CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

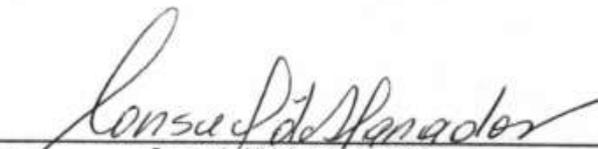
ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	9,896,546	8,564,627	Cuentas Por Pagar	13,151	3,031
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	5,956,920	5,960,400	Comisiones Y Honorarios	912	2,735
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	3,939,626	2,604,227	Proveedores	12,239	296
Cuentas Por Cobrar	369	1,298,017	Otros Pasivos	0	453,274
Anticipos De Contratos Y Proveedores	369	369	Diversos	0	453,274
Diversas	0	1,305,427	Pasivos Estimados Y Provisiones	2,757,170	1,966,177
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	0	-7,779	Diversos	2,757,170	1,966,177
			Total PASIVO:	2,770,321	2,422,482
			PATRIMONIO		
			Acreedores Fiduciarios	9,612,618	8,539,239
			Aportes En Dinero	9,604,002	8,522,844
			Aportes En Especie	8,616	16,395
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-1,267,829	-1,267,829
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-1,267,829	-1,267,829
			Resultados Del Ejercicio	-1,218,195	168,752
			Resultados Del Ejercicio	-1,218,195	168,752
			Total PATRIMONIO:	7,126,594	7,440,163
Total ACTIVO:	9,896,915	9,862,644	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	9,896,915	9,862,644

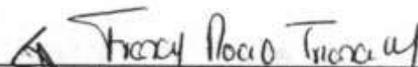
CUENTAS CONTINGENTES

Acreedoras Por Contra	368,254	1,451,400	Acreedoras	368,254	1,451,400
Acreedoras Por Contra (Db)	368,254	1,451,400	Otras Contingencias Acreedoras	368,254	1,451,400
Total CUENTAS CONTINGENTES:	368,254	1,451,400		368,254	1,451,400

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	11,962,418	12,912,547	Deudoras Por Contra	11,962,418	12,912,547
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	6,000,000	6,000,000	Deudoras Por Contra (Cr)	11,962,418	12,912,547
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	5,956,920	5,960,400			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	5,498	952,147			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	11,962,418	12,912,547	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	11,962,418	12,912,547


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Fency Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

45

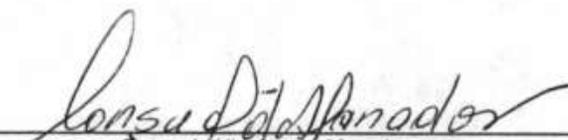
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40039-CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA

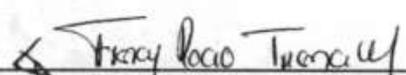
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	259,893	37,017	222,876
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	117,094	27,680	89,414
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	136,196	27,820	108,376
Por Disminucion En El Valor De Mercado (Db)	-19,102	-140	-18,962
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	142,799	9,337	133,462
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	142,799	9,337	133,462
No Operacionales	8,111	7,779	332
Otros Ingresos No Operacionales	8,111	7,779	332
Otros	8,111	7,779	332
Total Ingresos:	268,004	44,796	223,208
GASTOS			
Operacionales	1,473,143	1,431,743	41,400
Comisiones	28,724	786	27,939
Servicios Bancarios	4	0	4
Del Fiduciario	9,430	786	8,644
Otros Servicios	19,291	0	19,291
Impuestos	164	11	153
Gravamen A Los Movimientos Financieros	164	11	153
Amortamientos	1,015	593	422
Amortamientos	1,015	593	422
Provisiones	1,418,877	1,418,877	0
Cartera De Creditos	1,418,877	1,418,877	0
Otros Gastos Operacionales	24,362	11,476	12,887
Otros Gastos Operacionales	24,362	11,476	12,887
No Operacionales	13,056	0	13,056
Diversos	13,056	0	13,056
Otros	13,056	0	13,056
Total Gastos:	1,486,199	1,431,743	54,456
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-1,218,195	-1,386,947	168,752
Ganancias Y Perdidas	-1,218,195	-1,386,947	168,752
Total Utilidad o (Perdida):	-1,218,195	-1,386,947	168,752


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocío Triana Méndez
 Contador Unidad de Gestión

TP 71242 - T

46

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40040-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

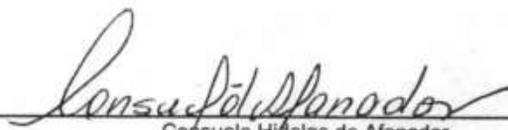
ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	2,503,847	2,496,260	Cuentas Por Pagar	8,319	1,758
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	987,560	998,840	Comisiones Y Honorarios	566	1,758
Títulos De Deuda Pública Emitidos O Garantizados Por La Nación	987,560	998,840	Comisiones De Administracion	586	1,758
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	1,516,287	1,497,420	Proveedores	7,733	0
Participacion En Carteras Colectivas	1,247,361	1,229,413	Proveedores	7,733	0
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	268,925	268,007	Otros Pasivos	0	99,929
			Diversos	0	99,929
			Otros	0	99,929
			Pasivos Estimados Y Provisiones	1,309,342	1,299,882
			Diversos	1,309,342	1,299,882
			Diversos	1,309,342	1,299,882
			Total PASIVO:	1,317,861	1,401,569
			PATRIMONIO		
			Acreeedores Fiduciarios	3,700,885	2,910,416
			Aportes En Dinero	3,700,885	2,910,416
			Aportes En Dinero	3,700,885	2,910,416
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-1,372,329	-1,372,329
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-1,372,329	-1,372,329
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-1,372,329	-1,372,329
			Resultados Del Ejercicio	-1,142,370	-443,396
			Resultados Del Ejercicio	-1,142,370	-443,396
			Resultados Del Ejercicio	-1,142,370	-443,396
			Total PATRIMONIO:	1,186,186	1,094,691
Total ACTIVO:	2,503,847	2,496,260	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	2,503,847	2,496,260

CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	220,634	237,530	Acreeedoras	220,634	237,530
Acreeedoras Por Contra (Db)	220,634	237,530	Otras Contingencias Acreeedoras	220,634	237,530
Acreeedoras Por Contra (Db)	220,634	237,530			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	220,634	237,530		220,634	237,530

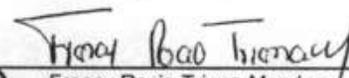
CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	2,000,236	3,094,433	Deudoras Por Contra	2,000,236	3,094,433
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	1,000,000	1,000,000	Deudoras Por Contra (Cr)	2,000,236	3,094,433
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	1,000,000	1,000,000	Deudoras Por Contra	2,000,236	3,094,433
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	987,560	998,840			
Garantizados Por La Nación	987,560	998,840			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	12,676	1,095,593			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	12,676	1,095,593			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	2,000,236	3,094,433	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	2,000,236	3,094,433



Consuelo Hidalgo de Afanador

Representante Legal



Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestión

TP 71242 - T

47

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.

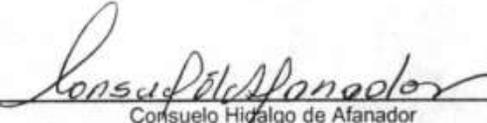
40040-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO

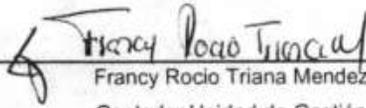
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	73,449	9,352	64,097
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	40,965	4,300	36,665
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	32,484	5,052	27,432
Total Ingresos:	73,449	9,352	64,097
GASTOS			
Operacionales	718,876	708,326	10,550
Comisiones	6,068	505	5,563
Impuestos	29	7	22
Arrendamientos	657	384	273
Provisiones	700,000	700,000	0
Otros Gastos Operacionales	12,122	7,430	4,692
No Operacionales	496,943	0	496,943
Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo	496,809	0	496,809
Diversos	134	0	134
Total Gastos:	1,215,819	708,326	507,493
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-	-1,142,370	-443,396
Total Utilidad o (Perdida):	-1,142,370	-698,974	-443,396


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

48

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40041-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

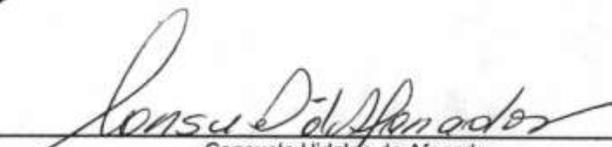
ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	5,631,963	4,824,641	Cuentas Por Pagar	5,782	11,902
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	5,631,963	4,824,641	Comisiones Y Honorarios	3,060	9,181
Participación En Carteras Colectivas	5,587,659	4,780,489	Comisiones De Administración	3,060	9,181
Participación En Carteras Colectivas A Plazo	44,304	44,152	Proveedores	2,722	2,722
Cuentas Por Cobrar	10,255,824	11,118,609	Proveedores	2,722	2,722
Diversas	10,300,501	11,258,222	Otros Pasivos	0	773,332
Diversas	10,300,501	11,258,222	Diversos	0	773,332
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-44,678	-139,613	Otros	0	773,332
Otras	-44,678	-139,613	Pasivos Estimados Y Provisiones	2,010,797	1,485,086
			Diversos	2,010,797	1,485,086
			Diversos	2,010,797	1,485,086
			Total PASIVO:	2,016,579	2,270,320
			PATRIMONIO		
			Acreeedores Fiduciarios	19,904,017	19,171,176
			Aportes En Dinero	19,862,017	19,011,794
			Aportes En Dinero	19,862,017	19,011,794
			Aportes En Especie	42,000	159,382
			Aportes En Especie	42,000	159,382
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-9,150,287	-9,150,287
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-9,150,287	-9,150,287
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-9,150,287	-9,150,287
			Resultados Del Ejercicio	3,117,478	3,652,042
			Resultados Del Ejercicio	3,117,478	3,652,042
			Resultados Del Ejercicio	3,117,478	3,652,042
			Total PATRIMONIO:	13,871,207	13,672,931
Total ACTIVO:	15,887,786	15,943,251	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	15,887,786	15,943,251

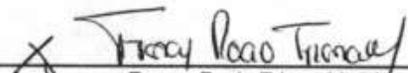
CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	770,478	1,405,238	Acreeedoras	770,478	1,405,238
Acreeedoras Por Contra (Db)	770,478	1,405,238	Otras Contingencias Acreeedoras:	770,478	1,405,238
Acreeedoras Por Contra (Db)	770,478	1,405,238			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	770,478	1,405,238		770,478	1,405,238

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	0	107,414	Deudoras Por Contra	0	107,414
Otras Cuentas De Orden Deudoras	0	107,414	Deudoras Por Contra (Cr)	0	107,414
Otras Cuentas De Orden Deudoras	0	107,414	Deudoras Por Contra	0	107,414
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	0	107,414	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	0	107,414


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

49

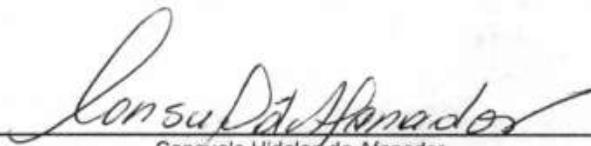
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40041-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

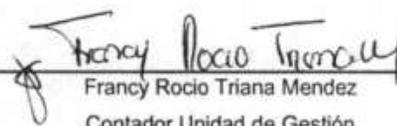
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	140,963	16,539	124,424
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	140,963	16,539	124,424
<i>Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)</i>	140,963	16,539	124,424
No Operacionales	3,677,186	94,936	3,582,250
Otros Ingresos No Operacionales	3,677,186	94,936	3,582,250
Otros	3,677,186	94,936	3,582,250
Total Ingresos:	3,818,149	111,474	3,706,674
GASTOS			
Operacionales	700,671	646,039	54,632
Comisiones	31,658	2,638	29,020
Del Fiduciario	31,658	2,638	29,020
Impuestos	146	37	110
Gravamen A Los Movimientos Financieros	146	37	110
Arrendamientos	3,429	2,003	1,426
Arrendamientos	3,429	2,003	1,426
Provisiones	602,602	602,602	0
Otros	602,602	602,602	0
Otros Gastos Operacionales	62,836	38,759	24,077
Gastos Operacionales	62,836	38,759	24,077
Total Gastos:	700,671	646,039	54,632
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	3,117,478	-534,564	3,652,042
Ganancias Y Perdidas	3,117,478	-534,564	3,652,042
Total Utilidad o (Perdida):	3,117,478	-534,564	3,652,042


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

30

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40042-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

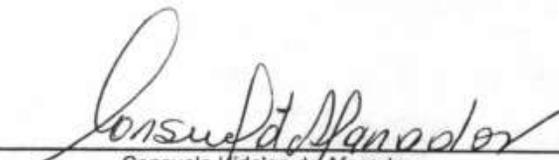
ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	9,281,912	9,240,808	Cuentas Por Pagar	74,553	15,773
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	128,699	128,222	Comisiones Y Honorarios	15,773	15,773
Títulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Nación	99,545	99,068	Comisiones De Administracion	15,773	15,773
Títulos Emitidos, Avalados, Aceptados O Garantizados Por Instituciones Vigilados Por La Superbancari	29,154	29,154	Proveedores	58,780	0
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	9,153,213	9,112,586	Proveedores	58,780	0
Participacion En Carteras Colectivas	1,704,178	1,688,986	Otros Pasivos	0	61,005
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	7,449,035	7,423,601	Diversos	0	61,005
Cuentas Por Cobrar	0	25,400	Otros	0	61,005
Diversas	0	80,280	Pasivos Estimados Y Provisiones	574,703	533,912
Diversas	0	80,280	Diversos	574,703	533,912
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	0	-54,880	Diversos	574,703	533,912
Otras	0	-54,880	Total PASIVO:	649,255	610,890
Total ACTIVO:	9,281,912	9,266,208	PATRIMONIO		
			Acreeedores Fiduciarios	8,324,574	8,321,187
			Aportes En Dinero	8,300,574	8,253,007
			Aportes En Dinero	8,300,574	8,253,007
			Aportes En Especie	24,000	68,180
			Aportes En Especie	24,000	68,180
			Resultados De Ejercicios Anteriores	232,730	232,730
			Resultados De Ejercicios Anteriores	232,730	232,730
			Resultados De Ejercicios Anteriores	232,730	232,730
			Resultados Del Ejercicio	75,353	101,602
			Resultados Del Ejercicio	75,353	101,602
			Resultados Del Ejercicio	75,353	101,602
			Total PATRIMONIO:	8,632,657	8,655,518
			Total PASIVO Y PATRIMONIO:	9,281,912	9,266,208

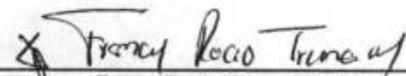
CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	115,457	168,909	Acreeedoras	115,457	168,909
Acreeedoras Por Contra (Db)	115,457	168,909	Otras Contingencias Acreeedoras	115,457	168,909
Acreeedoras Por Contra (Db)	115,457	168,909			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	115,457	168,909		115,457	168,909

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	849,673	855,196	Deudoras Por Contra	849,673	855,196
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	100,000	100,000	Deudoras Por Contra (Cr)	849,673	855,196
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	100,000	100,000	Deudoras Por Contra	849,673	855,196
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	99,545	99,068			
Garantizados Por La Nacion	99,545	99,068			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	650,128	656,128			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	650,128	656,128			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	849,673	855,196	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	849,673	855,196


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

57

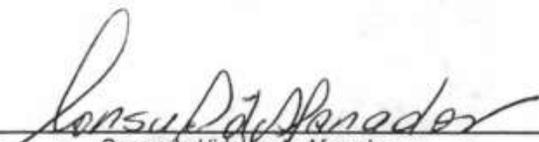
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40042-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA

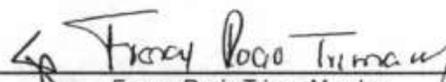
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	238,238	31,543	206,695
Intereses	2,432	0	2,432
Otros	2,432	0	2,432
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	887	477	410
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	958	478	480
Por Disminucion En El Valor De Mercado (Dt)	-71	-1	-70
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	234,920	31,066	203,854
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	234,920	31,066	203,854
No Operacionales	44,180	44,180	0
Otros Ingresos No Operacionales	44,180	44,180	0
Otros	44,180	44,180	0
Total Ingresos:	282,418	75,723	206,695
GASTOS			
Operacionales	196,365	101,972	94,394
Comisiones	54,929	4,535	50,394
Servicios Bancarios	3	3	0
Del Fiduciario	54,391	4,533	49,858
Otros Servicios	536	0	536
Gastos	253	63	190
Relacionados A Los Movimientos Financieros	253	63	190
Arrendamientos	5,890	3,441	2,450
Arrendamientos	5,890	3,441	2,450
Provisiones	27,353	27,353	0
Otras	27,353	27,353	0
Otros Gastos Operacionales	107,939	66,580	41,360
Otros Gastos Operacionales	107,939	66,580	41,360
No Operacionales	10,700	0	10,700
Diversos	10,700	0	10,700
Otros	10,700	0	10,700
Total Gastos:	207,065	101,972	105,094
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	75,353	-26,249	101,602
Ganancias Y Perdidas	75,353	-26,249	101,602
Total Utilidad o (Perdida):	75,353	-26,249	101,602


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocío Triana Méndez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40043-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	7,476,694	5,026,091	Cuentas Por Pagar	11,623	6,616
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	149,318	148,602	Comisiones Y Honorarios	440	1,319
Títulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Nacion	149,318	148,602	Comisiones De Administracion	440	1,319
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	7,327,377	4,877,489	Proveedores	5,886	0
Participacion En Carteras Colectivas	6,973,416	4,524,737	Proveedores	5,886	0
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	353,961	352,752	Retencion En La Fuente	5,298	5,298
Cuentas Por Cobrar	0	2,433,450	Otros Ingresos Tributarios	5,298	5,298
Diversas	879	2,434,329	Otros Pasivos	0	820,831
Diversas	879	2,434,329	Diversos	0	820,831
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-879	-879	Otros	0	820,831
Otras	-879	-879	Pasivos Estimados Y Provisiones	1,421,843	633,571
			Diversos	1,421,843	633,571
			Diversos	1,421,843	633,571
			Total PASIVO:	1,433,465	1,461,017
			PATRIMONIO		
			Acreeedores Fiduciarios	6,315,488	6,244,930
			Aportes En Dinero	6,314,610	4,929,906
			Aportes En Dinero	6,314,610	4,929,906
			Aportes En Especie	879	1,315,023
			Aportes En Especie	879	1,315,023
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-394,655	-394,655
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-394,655	-394,655
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-394,655	-394,655
			Resultados Del Ejercicio	122,396	148,249
			Resultados Del Ejercicio	122,396	148,249
			Resultados Del Ejercicio	122,396	148,249
			Total PATRIMONIO:	6,043,229	5,998,524
Total ACTIVO:	7,476,694	7,459,541	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	7,476,694	7,459,541

CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	390,124	1,182,891	Acreeedoras	390,124	1,182,891
Acreeedoras Por Contra (Db)	390,124	1,182,891	Otras Contingencias Acreeedoras	390,124	1,182,891
Acreeedoras Por Contra (Db)	390,124	1,182,891			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	390,124	1,182,891		390,124	1,182,891

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	299,318	298,602	Deudoras Por Contra	299,318	298,602
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	150,000	150,000	Deudoras Por Contra (Cr)	299,318	298,602
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	150,000	150,000	Deudoras Por Contra	299,318	298,602
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	149,318	148,602			
antizados Por La Nacion	149,318	148,602			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	299,318	298,602	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	299,318	298,602

Consuelo Hidalgo de Afanador

Consuelo Hidalgo de Afanador
Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Francy Rocio Triana Mendez
Contadora Unidad de Gestión

TP 71242 - T

53

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40043-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR

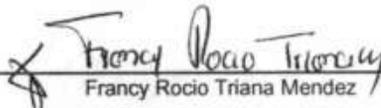
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	145,965	18,479	127,485
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	1,330	716	615
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	1,436	717	719
Por Disminucion En El Valor De Mercado (Db)	-106	-2	-105
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	144,634	17,764	126,871
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	144,634	17,764	126,871
No Operacionales	28,658	0	28,658
Otros Ingresos No Operacionales	28,658	0	28,658
Otros	28,658	0	28,658
Total Ingresos:	174,622	18,479	156,143
GASTOS			
Operacionales	52,227	44,333	7,894
Comisiones	4,549	382	4,168
Servicios Bancarios	3	3	0
Del Fiduciario	4,547	379	4,168
Impuestos	21	5	16
Gravamen A Los Movimientos Financieros	21	5	16
Arrendamientos	500	292	208
Arrendamientos	500	292	208
Provisiones	38,000	38,000	0
Cartera De Creditos	38,000	38,000	0
Otros Gastos Operacionales	9,156	5,654	3,502
Otros Gastos Operacionales	9,156	5,654	3,502
Total Gastos:	52,227	44,333	7,894
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	122,396	-25,854	148,249
Ganancias Y Perdidas	122,396	-25,854	148,249
Total Utilidad o (Perdida):	122,396	-25,854	148,249


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocío Triana Méndez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

59

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40044-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	2,850,143	2,842,443	Cuentas Por Pagar	13,573	3,002
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	597,270	594,408	Comisiones Y Honorarios	944	2,832
Titulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Nacion	597,270	594,408	Comisiones De Administracion	944	2,832
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	2,252,873	2,248,035	Proveedores	12,628	170
Participacion En Carteras Colectivas	163,526	165,821	Proveedores	12,628	170
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	2,089,347	2,082,214	Otros Pasivos	0	48,402
Cuentas Por Cobrar	0	128,454	Diversos	0	48,402
Diversas	0	132,931	Otros	0	48,402
Diversas	0	132,931	Pasivos Estimados Y Provisiones	484,772	451,236
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	0	-4,477	Diversos	484,772	451,236
Otras	0	-4,477	Diversos	484,772	451,236
			Total PASIVO:	498,344	502,640
			PATRIMONIO		
			Acreeedores Fiduciarios	2,547,892	2,615,707
			Aportes En Dinero	2,547,892	2,482,775
			Aportes En Dinero	2,547,892	2,482,775
			Aportes En Especie	0	132,931
			Aportes En Especie	0	132,931
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-219,268	-219,268
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-219,268	-219,268
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-219,268	-219,268
			Resultados Del Ejercicio	23,175	71,818
			Resultados Del Ejercicio	23,175	71,818
			Resultados Del Ejercicio	23,175	71,818
			Total PATRIMONIO:	2,351,799	2,468,256
Total ACTIVO:	2,850,143	2,970,897	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	2,850,143	2,970,897

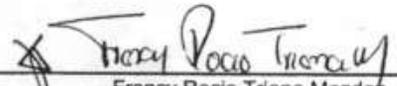
CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	22,197	65,940	Acreeedoras	22,197	65,940
Acreeedoras Por Contra (Db)	22,197	65,940	Otras Contingencias Acreeedoras	22,197	65,940
Acreeedoras Por Contra (Db)	22,197	65,940			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	22,197	65,940		22,197	65,940

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	1,197,270	1,243,002	Deudoras Por Contra	1,197,270	1,243,002
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	600,000	600,000	Deudoras Por Contra (Cr)	1,197,270	1,243,002
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	600,000	600,000	Deudoras Por Contra	1,197,270	1,243,002
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	597,270	594,408			
Garantizados Por La Nacion	597,270	594,408			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	0	48,594			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	0	48,594			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	1,197,270	1,243,002	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	1,197,270	1,243,002


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

55

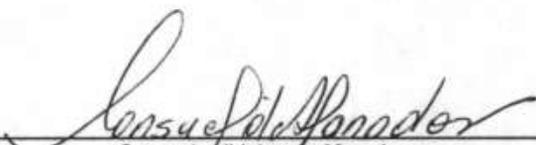
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40044-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA

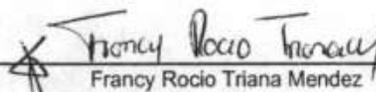
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	86,854	10,544	76,310
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	5,322	2,862	2,460
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	5,747	2,868	2,879
Por Disminucion En El Valor De Mercado (Db)	-425	-6	-419
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	81,532	7,682	73,850
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	81,532	7,682	73,850
No Operacionales	16,846	4,477	12,369
Otros Ingresos No Operacionales	16,846	4,477	12,369
Otros	16,846	4,477	12,369
Total Ingresos:	103,700	15,021	88,679
GASTOS			
Operacionales	80,525	63,664	16,861
Comisiones	9,767	814	8,953
Del Fiduciario	9,767	814	8,953
Impuestos	45	11	34
Gravamen A Los Movimientos Financieros	45	11	34
Arrendamientos	1,059	619	440
Comisiones	1,059	619	440
Comisiones	50,250	50,250	0
Comisiones	50,250	50,250	0
Otros Gastos Operacionales	19,404	11,970	7,434
Otros Gastos Operacionales	19,404	11,970	7,434
Total Gastos:	80,525	63,664	16,861
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	23,175	-48,643	71,818
Ganancias Y Perdidas	23,175	-48,643	71,818
Total Utilidad o (Perdida):	23,175	-48,643	71,818


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

56

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40045-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	5,879,717	4,235,162	Cuentas Por Pagar	10,972	28,018
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	796,360	792,544	Comisiones Y Honorarios	8,383	25,149
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	5,083,357	3,442,618	Proveedores	2,589	2,589
Cuentas Por Cobrar	13,750,434	15,515,069	Retencion En La Fuente	0	290
Diversas	13,751,397	15,584,932	Otros Pasivos	0	535,157
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-963	-69,863	Diversos	0	535,157
Otros Activos	317,433	491,581	Pasivos Estimados Y Provisiones	2,700,343	2,157,609
Diversos	1,757	175,905	Diversos	2,700,343	2,157,609
Valorizaciones	315,676	315,676	Total PASIVO:	2,711,315	2,720,784
Total ACTIVO:	19,947,584	20,241,812	PATRIMONIO		
			Acreedores Fiduciarios	20,520,481	20,384,361
			Aportes En Dinero	20,503,686	20,124,518
			Aportes En Especie	16,795	259,843
			Superavit O Deficit	315,676	315,676
			Valorizaciones	315,676	315,676
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-2,688,755	-2,688,755
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-2,688,755	-2,688,755
			Resultados Del Ejercicio	-911,132	-490,253
			Resultados Del Ejercicio	-911,132	-490,253
			Total PATRIMONIO:	17,236,270	17,521,028
			Total PASIVO Y PATRIMONIO:	19,947,584	20,241,812

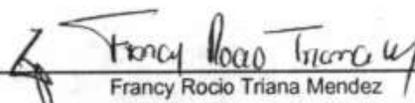
CUENTAS CONTINGENTES

Acreedoras Por Contra	1,968,348	3,197,969	Acreedoras	1,968,348	3,197,969
Acreedoras Por Contra (Db)	1,968,348	3,197,969	Otras Contingencias Acreedoras	1,968,348	3,197,969
Total CUENTAS CONTINGENTES:	1,968,348	3,197,969		1,968,348	3,197,969

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	2,840,696	2,846,426	Deudoras Por Contra	2,840,696	2,846,426
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	800,000	800,000	Deudoras Por Contra (Cr)	2,840,696	2,846,426
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	796,360	792,544			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	1,244,336	1,253,882			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	2,840,696	2,846,426	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	2,840,696	2,846,426


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

57

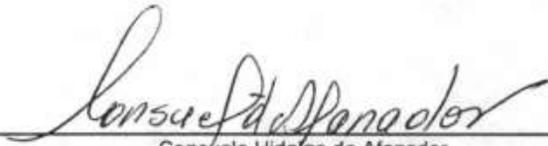
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40045-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

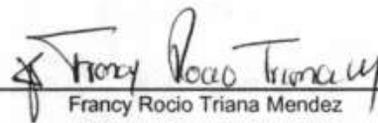
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	115,090	16,246	98,844
Utilidad En Valoracion De Inverslones Negociables En Titulos De Deuda	7,096	3,816	3,280
Utilidad En Valoracion De Inverslones Negociables En Titulos Participativos	107,994	12,430	95,564
No Operacionales	82,940	68,900	14,041
Otros Ingresos No Operacionales	82,940	68,900	14,041
Total Ingresos:	198,030	85,146	112,885
GASTOS			
Operacionales	661,242	506,024	155,218
Comisiones	90,713	7,227	83,486
Impuestos	430	102	328
Arrendamientos	9,418	5,501	3,917
Provisiones	387,708	386,745	963
Otros Gastos Operacionales	172,974	106,450	66,523
No Operacionales	447,920	0	447,920
Perdida En Vta De Froniedades Y Equipo	132,717	0	132,717
Diversos	315,204	0	315,204
Total Gastos:	1,109,162	506,024	603,138
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ingresos Y Perdidas	-911,132	-420,879	-490,253
Total Utilidad o (Perdida):	-911,132	-420,879	-490,253


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

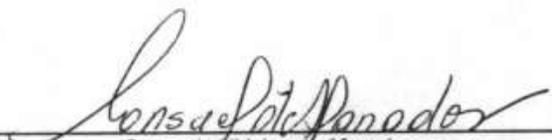
**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40046-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR**

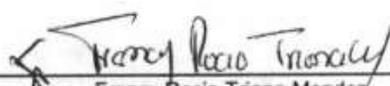
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
INGRESOS			
Operacionales	63,389	8,486	54,902
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	63,389	8,486	54,902
<i>Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)</i>	63,389	8,486	54,902
No Operacionales	55,813	16,769	39,044
Otros Ingresos No Operacionales	55,813	16,769	39,044
Otros	55,813	16,769	39,044
Total Ingresos:	119,202	25,255	93,946
GASTOS			
Operacionales	322,691	284,965	37,926
Comisiones	21,386	1,782	19,604
Del Fiduciario	21,386	1,782	19,604
Impuestos	1,116	25	1,091
Gravamen A Los Movimientos Financieros	1,116	25	1,091
Arrendamientos	2,317	1,353	964
Arrendamientos	2,317	1,353	964
Provisiones	255,614	255,614	0
Otras	255,614	255,614	0
Otros Gastos Operacionales	42,458	26,190	16,268
Gastos Operacionales	42,458	26,190	16,268
No Operacionales	280,235	0	280,235
Diversos	280,235	0	280,235
Otros	280,235	0	280,235
Total Gastos:	603,126	284,965	318,161
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-483,925	-259,709	-224,215
Ganancias Y Perdidas	-483,925	-259,709	-224,215
Total Utilidad o (Perdida):	-483,925	-259,709	-224,215


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

59

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40046-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	63,389	8,486	54,902
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	63,389	8,486	54,902
<i>Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)</i>	63,389	8,486	54,902
No Operacionales	55,813	16,769	39,044
Otros Ingresos No Operacionales	55,813	16,769	39,044
Otros	55,813	16,769	39,044
Total Ingresos:	119,202	25,255	93,946
GASTOS			
Operacionales	322,891	284,965	37,926
Comisiones	21,386	1,782	19,604
Del Fiduciario	21,386	1,782	19,604
Impuestos	1,116	25	1,091
Gravamen A Los Movimientos Financieros	1,116	25	1,091
Arrendamientos	2,317	1,353	964
Arrendamientos	2,317	1,353	964
Provisiones	255,614	255,614	0
Otras	255,614	255,614	0
Otros Gastos Operacionales	42,458	26,190	16,268
Gastos Operacionales	42,458	26,190	16,268
No Operacionales	280,235	0	280,235
Diversos	280,235	0	280,235
Otros	280,235	0	280,235
Total Gastos:	603,126	284,965	318,161
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-483,925	-259,709	-224,215
Ganancias Y Perdidas	-483,925	-259,709	-224,215
Total Utilidad o (Perdida):	-483,925	-259,709	-224,215

Consuelo Hidalgo de Afanador

Consuelo Hidalgo de Afanador
Representante Legal

Francy Rocío Triana Méndez

Francy Rocío Triana Méndez
Contador Unidad de Gestión

TP 71242 - T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40047-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA**

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Disponible	1	1	Cuentas Por Pagar	23,051	68,208
Bancos Y Otras Entidades Financieras	1	1	Comisiones Y Honorarios	1,628	4,883
Bancos	1	1	Comisiones De Administracion	1,628	4,883
Inversiones	5,093,405	5,140,104	Proveedores	21,423	63,325
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	2,986,350	2,972,040	Proveedores	21,423	63,325
Titulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Nacion	2,986,350	2,972,040	Otros Pasivos	0	224,080
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	2,137,725	2,198,735	Diversos	0	224,080
Acciones Con Baja O Minima Bursatilidad O Sin Cotizacion En Bolsa	30,671	30,671	Otros	0	224,080
Participacion En Carteras Colectivas	690,860	756,705	Pasivos Estimados Y Provisiones	6,114,685	5,947,877
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	1,416,195	1,411,359	Diversos	6,114,685	5,947,877
Provision De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	-30,671	-30,671	Diversos	6,114,685	5,947,877
Otras Provisiones	-30,671	-30,671	Total PASIVO:	6,137,736	6,240,165
Diversas	270,372	300,052	PATRIMONIO		
Diversas	270,372	300,052	Acreeedores Fiduciarios	7,699,200	5,972,858
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-270,372	-300,052	Aportes En Dinero	7,535,233	5,779,212
			Aportes En Dinero	7,535,233	5,779,212
			Aportes En Especie	163,967	193,646
			Aportes En Especie	163,967	193,646
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-7,034,162	-7,034,162
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-7,034,162	-7,034,162
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-7,034,162	-7,034,162
			Resultados Del Ejercicio	-1,709,368	-38,755
			Resultados Del Ejercicio	-1,709,368	-38,755
			Resultados Del Ejercicio	-1,709,368	-38,755
			Total PATRIMONIO:	-1,044,330	-1,100,060
Total ACTIVO:	5,093,406	5,140,105	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	5,093,406	5,140,105

CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	3,348,820	3,959,577	Acreeedoras	3,348,820	3,959,577
Acreeedoras Por Contra (Db)	3,348,820	3,959,577	Otras Contingencias Acreeedoras	3,348,820	3,959,577
Acreeedoras Por Contra (Db)	3,348,820	3,959,577			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	3,348,820	3,959,577		3,348,820	3,959,577

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	6,136,350	6,749,000	Deudoras Por Contra	6,136,350	6,749,000
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	3,000,000	3,000,000	Deudoras Por Contra (Cr)	6,136,350	6,749,000
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	3,000,000	3,000,000	Deudoras Por Contra	6,136,350	6,749,000
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda Garantizados Por La Nacion	2,986,350	2,972,040			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	150,000	776,960			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	150,000	776,960			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	6,136,350	6,749,000	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	6,136,350	6,749,000


Consuelo Hidalgo de Afanador
Representante Legal


Francy Rocio Triana Mendez
Contadora Unidad de Gestión
TP 71242 - T

67

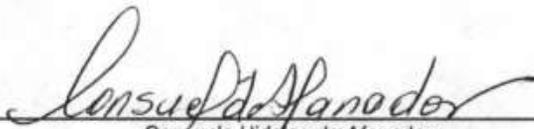
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40047-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA

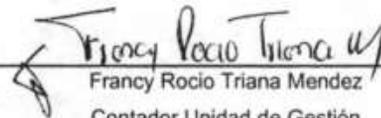
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	140,130	21,500	118,631
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	26,610	14,310	12,300
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	28,733	14,340	14,393
Por Disminucion En El Valor De Mercado (Db)	-2,123	-30	-2,093
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	113,520	7,190	106,331
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	113,520	7,190	106,331
No Operacionales	47,036	29,679	17,357
Otros Ingresos No Operacionales	47,036	29,679	17,357
Otros	47,036	29,679	17,357
Total Ingresos:	187,167	51,179	135,988
GASTOS			
Operacionales	1,772,727	1,721,792	50,935
Comisiones	16,839	1,403	15,436
Del Fiduciario	16,839	1,403	15,436
Impuestos	450	20	431
Gravamen A Los Movimientos Financieros	450	20	431
Arrendamientos	1,819	1,062	756
Arrendamientos	1,819	1,062	756
Comisiones	1,698,750	1,698,750	0
Comisiones	1,698,750	1,698,750	0
Otros Gastos Operacionales	54,869	20,557	34,312
Otros Gastos Operacionales	54,869	20,557	34,312
No Operacionales	123,808	0	123,808
Diversos	123,808	0	123,808
Otros	123,808	0	123,808
Total Gastos:	1,896,534	1,721,792	174,743
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-1,709,368	-1,670,613	-38,755
Ganancias Y Perdidas	-1,709,368	-1,670,613	-38,755
Total Utilidad o (Perdida):	-1,709,368	-1,670,613	-38,755


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocío Triana Méndez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

61

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40048-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

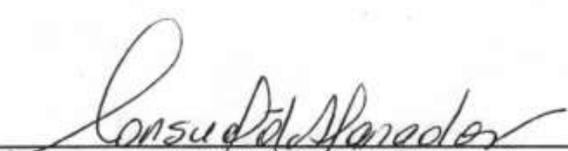
ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Disponible	3	3	Cuentas Por Pagar	7,786	21,688
Bancos Y Otras Entidades Financieras	3	3	Comisiones Y Honorarios	6,951	29,852
Bancos	3	3	Comisiones De Administracion	6,951	29,852
Inversiones	13,203,118	13,165,116	Proveedores	836	836
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	12,206,353	12,168,997	Proveedores	836	836
Titulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Nacion	12,206,353	12,168,997	Otros Pasivos	0	1,163,054
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	996,765	996,119	Diversos	0	1,163,054
Participacion En Carteras Colectivas	657,700	658,211	Otros	0	1,163,054
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	339,065	337,907	Pasivos Estimados Y Provisiones	1,992,501	915,986
Cuentas Por Cobrar	5,253,412	5,819,194	Diversos	1,992,501	915,986
Diversas	5,253,412	5,849,385	Diversos	1,992,501	915,986
Diversas	5,253,412	5,849,385			
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	0	-30,191	Total PASIVO:	2,000,287	2,100,728
Otras	0	-30,191	PATRIMONIO		
Otros Activos	0	1,402,929	Acreeedores Fiduciarios	16,460,206	18,199,892
Diversos	0	1,402,929	Aportes En Dinero	16,460,206	16,292,667
Otros	0	1,402,929	Aportes En Dinero	16,460,206	16,292,667
			Aportes En Especie	0	1,907,224
			Aportes En Especie	0	1,907,224
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-290,062	-290,062
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-290,062	-290,062
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-290,062	-290,062
			Resultados Del Ejercicio	286,102	376,685
			Resultados Del Ejercicio	286,102	376,685
			Resultados Del Ejercicio	286,102	376,685
			Total PATRIMONIO:	16,456,245	18,286,514
Total ACTIVO:	18,456,533	20,387,241	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	18,456,533	20,387,241

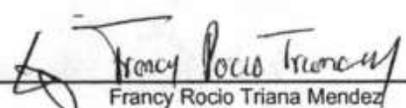
CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	982,143	2,096,469	Acreeedoras	982,143	2,096,469
Acreeedoras Por Contra (Db)	982,143	2,096,469	Otras Contingencias Acreeedoras	982,143	2,096,469
Acreeedoras Por Contra (Db)	982,143	2,096,469			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	982,143	2,096,469		982,143	2,096,469

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	26,379,184	25,844,656	Deudoras Por Contra	26,379,184	25,844,656
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	12,232,300	12,232,300	Deudoras Por Contra (Cr)	26,379,184	25,844,656
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	12,232,300	12,232,300	Deudoras Por Contra	26,379,184	25,844,656
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	12,206,353	12,168,997			
Garantizados Por La Nacion	12,206,353	12,168,997			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	1,940,532	1,443,359			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	1,940,532	1,443,359			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	26,379,184	25,844,656	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	26,379,184	25,844,656


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocío Triana Méndez
 Contadora Unidad de Gestión

TP 71242 - T

63

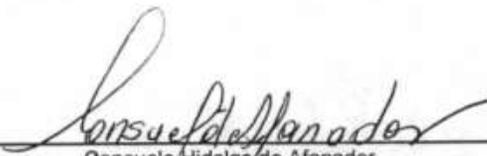
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40048-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	495,357	58,942	436,415
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	457,958	55,584	402,373
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	526,362	55,653	470,709
Por Disminucion En El Valor De Mercado (Db)	-88,404	-69	-68,336
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	37,399	3,357	34,042
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	37,399	3,357	34,042
No Operacionales	96,694	30,191	66,503
Otros Ingresos No Operacionales	96,694	30,191	66,503
Otros	96,694	30,191	66,503
Total Ingresos:	592,051	89,133	502,918
GASTOS			
Operacionales	303,849	179,716	124,133
Comisiones	71,928	5,996	65,932
Servicios Bancarios	25	4	21
Del Fiduciario	71,904	5,992	65,912
Impuestos	333	83	249
Gravamen A Los Movimientos Financieros	333	83	249
Arrendamientos	7,793	4,552	3,241
Arrendamientos	7,793	4,552	3,241
Provisiones	81,000	81,000	0
Otras	81,000	81,000	0
Otros Gastos Operacionales	142,795	88,084	54,711
Otros Gastos Operacionales	142,795	88,084	54,711
No Operacionales	2,100	0	2,100
Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo	2,100	0	2,100
Equipo Muebles Y Enseres	2,100	0	2,100
Total Gastos:	305,949	179,716	126,233
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	286,102	-90,583	376,685
Ganancias Y Perdidas	286,102	-90,583	376,685
Total Utilidad o (Perdida):	286,102	-90,583	376,685


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

64

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40049-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Disponible	2	2	Cuentas Por Pagar	12,781	2,693
Bancos Y Otras Entidades Financieras	2	2	Comisiones Y Honorarios	12,774	2,686
Bancos	2	2	Comisiones De Administracion	12,774	2,686
Inversiones	4,635,188	4,619,301	Proveedores	7	7
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	2,671,935	2,691,156	Proveedores	7	7
Titulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Nacion	2,671,935	2,691,156	Otros Pasivos	0	118,147
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	1,963,253	1,928,145	Diversos	0	118,147
Participacion En Carteras Colectivas	319,102	289,608	Otros	0	118,147
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	1,644,150	1,638,537	Pasivos Estimados Y Provisiones	691,428	607,236
Cuentas Por Cobrar	0	42,199	Diversos	691,428	607,236
Diversas	26	47,788	Diversos	691,428	607,236
Diversas	26	47,788	Total PASIVO:	704,209	728,075
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-26	-5,590	PATRIMONIO		
Otras	-26	-5,590	Acreeedores Fiduciarios	3,873,926	3,926,958
Otros Activos	0	91,723	Aportes En Dinero	3,831,727	3,787,472
Diversos	0	91,723	Aportes En Dinero	3,831,727	3,787,472
Otros	0	91,723	Aportes En Especie	42,199	139,486
			Aportes En Especie	42,199	139,486
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-29,124	-29,124
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-29,124	-29,124
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-29,124	-29,124
			Resultados Del Ejercicio	86,180	127,317
			Resultados Del Ejercicio	86,180	127,317
			Resultados Del Ejercicio	86,180	127,317
Total ACTIVO:	4,635,190	4,753,225	Total PATRIMONIO:	3,930,961	4,025,150
			Total PASIVO Y PATRIMONIO:	4,635,190	4,753,225

CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	880,291	975,666	Acreeedoras	880,291	975,666
Acreeedoras Por Contra (Db)	880,291	975,666	Otras Contingencias Acreeedoras	880,291	975,666
Acreeedoras Por Contra (Db)	880,291	975,666			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	880,291	975,666		880,291	975,666

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	5,680,493	5,634,410	Deudoras Por Contra	5,680,493	5,634,410
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	2,700,000	2,700,000	Deudoras Por Contra (Cr)	5,680,493	5,634,410
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	2,700,000	2,700,000	Deudoras Por Contra	5,680,493	5,634,410
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	2,671,935	2,691,156			
Garantizados Por La Nacion	2,671,935	2,691,156			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	308,558	243,254			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	308,558	243,254			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	5,680,493	5,634,410	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	5,680,493	5,634,410



Consuelo Hidalgo de Afanador
Representante Legal



Francy Rocio Triana Mendez
Contadora Unidad de Gestión

TP 71242 - T

65

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40049-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	161,897	18,584	143,313
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	87,823	11,939	75,884
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	104,590	12,046	92,544
Por Disminucion En El Valor De Mercado (Db)	-16,767	-107	-16,660
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	74,074	6,645	67,430
Por Incremento En El Valor De Mercado (Cr)	74,074	6,645	67,430
No Operacionales	5,593	5,564	29
Otros Ingresos No Operacionales	5,593	5,564	29
Otros	5,593	5,564	29
Total Ingresos:	167,490	24,148	143,342
GASTOS			
Operacionales	81,310	65,285	16,025
Comisiones	9,264	772	8,492
Servicios Bancarios	3	0	3
Del Fiduciario	9,262	772	8,490
Impuestos	399	123	275
Gravamen A Los Movimientos Financieros	399	123	275
Arrendamientos	1,010	590	420
Arrendamientos	1,010	590	420
Comisiones	52,504	52,500	4
Cartera De Creditos	4	0	4
Otras	52,500	52,500	0
Otros Gastos Operacionales	18,133	11,300	6,834
Otros Gastos Operacionales	18,133	11,300	6,834
Total Gastos:	81,310	65,285	16,025
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	86,180	-41,137	127,317
Ganancias Y Perdidas	86,180	-41,137	127,317
Total Utilidad o (Perdida):	86,180	-41,137	127,317

Consuelo Hidalgo de Aranzador
 Consuelo Hidalgo de Aranzador
 Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez
 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

66

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40050-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

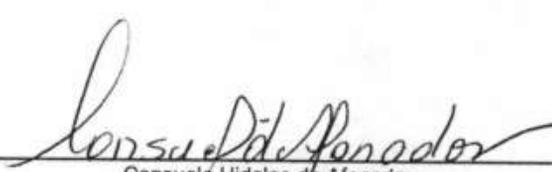
ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Inversiones	20,672,903	19,820,162	Cuentas Por Pagar	25,093	76,399
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	11,204,231	11,171,041	Comisiones Y Honorarios	6,365	19,094
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	9,468,672	8,649,121	Proveedores	15,877	52,517
Cuentas Por Cobrar	12,276,523	13,027,151	Retencion En La Fuente	0	1,936
Diversas	14,674,029	15,584,366	Aportes Laborales	2,852	2,852
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-2,397,507	-2,557,215	Otros Pasivos	25,388	1,299,040
Otros Activos	1,193	1,193	Obligaciones Laborales Consolidadas	25,388	0
Diversos	1,193	1,193	Diversos	0	1,299,040
			Pasivos Estimados Y Provisiones	16,383,396	5,296,800
			Diversos	16,383,396	5,296,800
			Total PASIVO:	16,433,877	6,672,240
			PATRIMONIO		
			Acreedores Fiduciarios	40,306,753	48,961,353
			Aportes En Dinero	40,115,554	48,559,609
			Aportes En Especie	191,199	401,744
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-23,074,080	-23,074,080
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-23,074,080	-23,074,080
			Resultados Del Ejercicio	-715,931	288,993
			Resultados Del Ejercicio	-715,931	288,993
			Total PATRIMONIO:	16,516,742	26,176,266
Total ACTIVO:	32,950,619	32,848,505	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	32,950,619	32,848,505

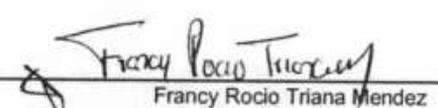
CUENTAS CONTINGENTES

Acreedoras Por Contra	7,204,580	20,216,444	Acreedoras	7,204,580	20,216,444
Acreedoras Por Contra (Db)	7,204,580	20,216,444	Otras Contingencias Acreedoras:	7,204,580	20,216,444
Total CUENTAS CONTINGENTES:	7,204,580	20,216,444		7,204,580	20,216,444

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	25,020,405	25,357,779	Deudoras Por Contra	25,020,405	25,357,779
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	11,237,300	11,237,300	Deudoras Por Contra (Cr)	25,020,405	25,357,779
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	11,204,231	11,171,041			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	2,578,674	2,949,437			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	25,020,405	25,357,779	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	25,020,405	25,357,779


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

67

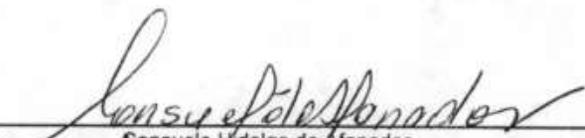
SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40050-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	695,802	82,782	613,020
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	451,521	51,496	400,025
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	244,157	31,286	212,871
Otros Ingresos Operacionales	124	0	124
No Operacionales	378,044	346,173	31,871
Otros Ingresos No Operacionales	378,044	346,173	31,871
Total Ingresos:	1,073,846	428,955	644,892
GASTOS			
Operacionales	1,677,562	1,433,879	243,683
Intereses	1,759	0	1,759
Comisiones	113,953	5,493	108,460
Impuestos	1,570	84	1,485
Arrendamientos	7,134	4,167	2,967
Provisiones	1,417,314	1,343,500	73,814
Otros Gastos Operacionales	135,832	80,634	55,198
No Operacionales	112,215	0	112,215
Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo	81,587	0	81,587
Diversos	30,628	0	30,628
Total Gastos:	1,789,777	1,433,879	355,899
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-715,931	-1,004,924	288,993
Total Utilidad o (Perdida):	-715,931	-1,004,924	288,993


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contador Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

68

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.

40051-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

ACTIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011	PASIVO	Diciembre-2011	Noviembre-2011
Disponible	2	2	Cuentas Por Pagar	91,821	19,512
Bancos Y Otras Entidades Financieras	2	2	Comisiones Y Honorarios	6,462	19,387
Inversiones	31,360,935	27,551,584	Proveedores	85,358	125
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	14,078,584	14,188,501	Otros Pasivos	0	519,188
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	17,282,351	13,363,083	Diversos	0	519,188
Cuentas Por Cobrar	0	3,741,970	Pasivos Estimados Y Provisiones	3,656,522	2,291,574
Anticipos De Contratos Y Proveedores	0	2,148	Diversos	3,656,522	2,291,574
Diversas	0	3,741,970	Total PASIVO:	3,748,343	2,830,274
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	0	-2,148	PATRIMONIO		
Otros Activos	1,055,206	1,055,206	Acreeedores Fiduciarios	23,326,862	24,144,089
Diversos	738,074	738,074	Aportes En Dinero	22,573,449	23,368,412
Valorizaciones	317,132	317,132	Aportes En Especie	753,413	775,677
			Superavit O Deficit	317,132	317,132
			Valorizaciones	317,132	317,132
			Resultados De Ejercicios Anteriores	4,344,563	4,344,563
			Resultados De Ejercicios Anteriores	4,344,563	4,344,563
			Resultados Del Ejercicio	679,243	712,704
			Resultados Del Ejercicio	679,243	712,704
Total ACTIVO:	32,416,143	32,348,762	Total PATRIMONIO:	28,667,800	29,518,488
			Total PASIVO Y PATRIMONIO:	32,416,143	32,348,762

CUENTAS CONTINGENTES

Acreeedoras Por Contra	5,366,276	6,857,238	Acreeedoras	5,366,276	6,857,238
Acreeedoras Por Contra (Db)	5,366,276	6,857,238	Otras Contingencias Acreeedoras	5,366,276	6,857,238
Total CUENTAS CONTINGENTES:	5,366,276	6,857,238		5,366,276	6,857,238

CUENTAS DE ORDEN

Deudoras	28,299,184	28,411,101	Deudoras Por Contra	28,299,184	28,411,101
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	14,220,600	14,220,600	Deudoras Por Contra (Cr)	28,299,184	28,411,101
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	14,078,584	14,188,501			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	0	2,000			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	28,299,184	28,411,101	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEADORAS:	28,299,184	28,411,101


 Consuelo Hidalgo de Afanador
 Representante Legal


 Francy Rocio Triana Mendez
 Contadora Unidad de Gestión
 TP 71242 - T

69

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
40051-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA

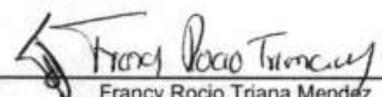
Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2011 y 30 de Noviembre de 2011

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Diciembre-2011	Movimiento	Acumulado a Noviembre-2011
Operacionales	935,238	109,109	826,129
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	556,890	62,087	494,803
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	378,348	47,023	331,326
No Operacionales	2,648	664	1,983
Otros Ingresos No Operacionales	2,648	664	1,983
Total Ingresos:	937,886	109,774	828,112
GASTOS			
Operacionales	258,643	143,235	115,409
Comisiones	66,869	5,571	61,298
Impuestos	309	78	232
Arrendamientos	7,245	4,232	3,013
Provisiones	51,461	51,461	0
Otros Gastos Operacionales	132,758	81,893	50,865
Total Gastos:	258,643	143,235	115,409
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	679,243	-33,461	712,704
Total Utilidad o (Perdida):	679,243	-33,461	712,704


Consuelo Hidalgo de Afanador
Representante Legal


Francy Rocío Triana Méndez
Contador Unidad de Gestión
TP 71242 - T

70

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
CONCILIACIÓN DE EXFUNCIONARIOS
ÁREA DE CONTABILIDAD - PERSONAL - JURÍDICA - DICIEMBRE - 2011

	Cédula	Nombre y apellidos	Valor obligación	Estado proceso de recuperación	Valor recuperado a diciembre	Saldo a noviembre	Probabilidad de recaudo
1	73088597	Bianco Vega Luis Rafael	1,95	Presentacion de la demanda	-	1,95	
2	42876075	Calle Silvia Adriana	9,66	Caprecom le descuento mensualmente	4,48	5,18	
3	73543551	Camargo Diaz Oswaldo	8,17	Admisión demanda	-	8,17	Remota
4	9091540	Cardenas Sanchez Arturo	28,44	Apelacion en contra	-	28,44	Remota
5	25911070	Castillo Moreno Martha del Carmen	21,44	Juzgamiento	-	21,44	Remota
6	79322000	Costa Calderon Luis Humberto/Gloria Negrete Zabaleta	11,66	Notificación	-	11,66	Eventual
7	32653542	Diaz Fernandez Neila Rosa	10,20	Caprecom le descuento mensualmente	7,40	2,80	
8	19400690	Diaz Gonzalez Pedro Antonio	10,61	Caprecom le descuento mensualmente	0,22	10,39	
9	37823042	Pinilla Pinilla Graciela	8,89	Caprecom le descuento mensualmente	3,23	5,66	
10	19237690	Garcia Lopez Jairo Antonio	19,97	Caprecom le descuento mensualmente	7,20	12,76	
11	73084009	Herrera Villadiego Jairo	23,54	Admisión demanda	-	23,54	Remota
12	73074723	Julio Miranda Jorge	17,08	Audiencia de conciliación	-	17,08	Remota
13	19496620	Lancheros Omar Angel	0,40	Mediante certificación PAR -0931-11, la Unidad Administrativa se genero paz y salvo	0,40	-	
14	15421587	Loaiza Garcia Jesus Maria	22,36	Caprecom le descuento mensualmente	6,99	15,37	
15	9085343	Lopez Moreno Dagoberto	2,98	Audiencia de conciliación	-	2,98	Remota
16	27356352	Lozano Torres Aida	7,32	No se identificaron bienes de propiedad de la señora Torres	3,38	3,93	Probable
17	49740175	Mendez Mendinueta Ines Malena	1,79	Presentacion de la demanda	-	1,79	
18	37834686	Navarro Picon Dioselina	55,37	Terminado en contra	-	55,37	Eventual
19	33153938	Noguera Yee Ledys	0,34	En tramite envío de concepto sobre la prescripción de la obligación	-	0,34	
20	73070283	Orozco Gonzalez Jorge	23,89	Presentacion de la demanda	-	23,89	Remota
21	3802104	Ortega Pacheco Otilio	16,02	Audiencia de conciliación	-	16,02	Remota
22	73092233	Ortegon del Toro Adalberto	6,57	Audiencia de conciliación	-	6,57	Remota
23	73074699	Reyes Herrera Pedro	9,34	Audiencia de conciliación	-	9,34	Remota

	Cédula	Nombre y apellidos	Valor obligación	Estado proceso de recuperación	Valor recuperado a diciembre	Saldo a noviembre	Probabilidad de recaudo
24	13839007	Ríos Caceres Jesus Alfredo	3,11	Presentación de la demanda	-	3,11	
25	19133206	Rubiano Samuel Antonio	42,04	Caprecom le descuenta mensualmente	21,30	20,74	
26	19355100	Salamanca Guzman Juan Emiliano	43,06	Terminado en contra	-	43,06	Probable
27	73078569	Sarmiento Puello Wilfredo	32,98	Pruebas	-	32,98	Remota
28	63346904	Silva Guerrero Ruth Mireya	0,38	Paz y Salvo	0,38	-	
29	16619880	Tacan Mora Jose Honorio	18,28	Audiencia de conciliación	-	18,28	Alta
30	23267360	Celis Castillo Flor Marina	7,02	Caprecom le descuenta mensualmente	2,05	4,97	
31	9282997	Torres Puello Marcos Antonio	5,77	Admisión demanda	-	5,77	Remota
32	30342196	Giraldo Luna Martha Cecilia	4,90	Caprecom le descuenta mensualmente	4,90	-	
33	11301497	Viscaya Montes Omar Alfonso	10,97	Caprecom le descuenta mensualmente	8,96	2,01	
34	60296266	Prada Sanchez Nubia Esther	19,85	Se remitió documentación al abogado penalista para que determine las acciones a seguir. Asimismo se remitió el tema al abogado Gabriel Varona, para determinar la acción civil a seguir	-	19,85	
35	36274242	Gonzalez Vargas Elizabeth	19,04	Se remitió documentación al abogado penalista para que determine las acciones a seguir. Asimismo se remitió el tema al abogado Gabriel Varona, para determinar la acción civil a seguir	-	19,04	
36	34977356	Hoyos Guerra Sabina	22,60	Se remitió documentación al abogado penalista para que determine las acciones a seguir. Asimismo se remitió el tema al abogado Gabriel Varona, para determinar la acción civil a seguir	-	22,60	
37	65727086	Delgado Robayo Maria del Pilar	78,72	Se remitió documentación al abogado penalista para que determine las acciones a seguir. Asimismo se remitió el tema al abogado Gabriel Varona, para determinar la acción civil a seguir	-	78,72	
38	30280906	Tamayo Maria Doris	39,65	Se remitió documentación al abogado penalista para que determine las acciones a seguir. Asimismo se remitió el tema al abogado Gabriel Varona, para determinar la acción civil a seguir	-	39,65	

	Cédula	Nombre y apellidos	Valor obligación	Estado proceso de recuperación	Valor recuperado a diciembre	Saldo a noviembre	Probabilidad de recaudo
	39 7929331	De Oro Mejia Jorge Luis	2,33	Pendiente decisión por parte de la Corte, se esta a la espera de la revocatoria para de este modo cobrar la totalidad del valor pagado.	-	2,33	
	40 73078690	Acosta Luna Eduardo Antonio	42,22	Pendiente decisión por parte de la Corte, se esta a la espera de la revocatoria para de este modo cobrar la totalidad del valor pagado.	-	42,22	
	41 3206660	Vargas Octavio	8,12	Caprecom le descuenta mensualmente	8,12	-	
	42 1129510019	Parajo Cerran Efran Junior	53,78	Caprecom le descuenta mensualmente	37,27	16,51	
	43 8409822432	Mendez Polo Roxana del Carmen	35,47	Caprecom le descuenta mensualmente	12,96	22,51	
	44 24309411	Cardenas Cardona Luz Dary	4,34	Caprecom le descuenta mensualmente	0,82	3,52	
	45 31889524	Ayala Garcia Maria del Rosario	3,50	Caprecom le descuenta mensualmente	3,50	-	
	46 3898667	Fernandez Lilia	3,99	Caprecom le descuenta mensualmente	3,87	0,12	
	47 18855321	Diaz Alvarez Jose Manuel	2,40	Alegatos de conclusión	-	2,40	Remota
	48 19285352	Hernandez Martinez Manuel	1,81	Se envio poder y soportes para dar inicio a la acción civil pertinente.	-	1,81	
	49 839920	De la Hoz altamar Eduardo	2,19	Caprecom le descuenta mensualmente	1,58	0,61	
			826,53		139,04	687,49	

* Cifras en millones de pesos

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES
 EMBARGOS JUDICIALES
 A DICIEMBRE 31 DE 2011

Fecha	Tema	Juzgado	Nombre	Vr. Ordenado por el Juzgado	Vr. Embargado desembolso Inicial	Abono Bancos	Registro Liquidaciones	Revocatoria de Fallo	Cuenta por Cobrar Juzgado	Recuperado	Cuentas de Orden	Contabilidad	
May-08	Proceso	Juzgado Catorce Laboral del Circuito de Bogotá	GUARNIZO HURTADO ANTONIO JOSE	600,00	600,00		306,84			293,16			
Jun-08	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Cúcuta	JIMENEZ ROMAN ERWIN ALFONSO	JIMENEZ ROMAN ERWIN ALFONSO	2.899,00	202,42		202,42					
				HERRERA RUBIO JORGE ENRIQUE		469,60		469,60					
				DURAN ABREO MARLON JAVIER		287,08		287,08					
				SIERRA DIAZ JUAN FREDY MARTIN		336,65		336,65					
				BURBANO RUIZ LUIS EDUARDO		311,54		311,54					
				ORDOÑEZ C. OMAR EUGENIO		278,28		278,28					
				MENDOZA VILLAMIZAR LUIS ENRIQUE		324,00		324,00					
				BARBOSA SUAREZ BERNARDO		447,71		447,71					
			BUENDIA GAMBOA JESUS (RECL ERWIN OCT/11)		241,72						241,72		
Jun-08	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Arauca	VESGA PLATA MANUEL	705,00	812,22	725,20	86,35		0,26	0,41			
Jul-08	Proceso	Juzgado Quinto Administrativo de Ibagué	DELGADO PEÑON LUIS CARLOS	472,00	472,00		472,00						
Ago-08	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja	HURTADO SOTELO IRENE		1,00		0,55		0,45				
Ago-08	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Tunja	RAMIREZ NUBIA AZUCENA	40,00	40,00		23,78					16,22	
Sep-08	Tutela	Juzgado Cuarto Penal Municipal del Circuito de Montería	OVIEDO ARGEL ALVARO JOSE \$ 1.527.781,366	OVIEDO ARGEL ALVARO JOSE	1.527,79	147,41			147,40				0,01
				GOMEZ SOLERA ANGEL RAMON		190,94		190,94					
				LOPEZ MILLAN CARLOS EDUARDO		167,13		167,13					
				AYALA ARRIETA GUSTAVO ADOLFO		183,14		183,14					
				MEJIA GEOVO NATALY VICTORIA		185,13		185,13					
				PUCHE OLIVERO LISIPO SEGUNDO		166,82		166,82					
				ARAUJO ORTEGA ALVARO ENRIQUE		207,19		207,19					
				CASTILLO SALGADO IVAN MANUEL		280,02		280,02					
Oct-08	Proceso	Juzgado Laboral del Circuito de Tulua	BERNAL FLOR MARLEIN Y OTROS		10,70		10,70						
Oct-08	Proceso	Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Cúcuta	CONTRERAS CELIS MARIELA	44,06	44,06		44,06						
Oct-08	Tutela	Juzgado Primero Promiscuo Municipal de Careté	VANEGAS BUELVAS NESTOR JOSE \$ 2.606.628,280	LUZ AMPARO ORTEGA PINEDA		460,72		460,72					
				DIOGENES ANTONIO GUERRA ALMARIO		362,21		362,21					
				LUIS ENRIQUE MADERA SALGADO		482,16		482,16		0,02			
				HUGO ENRIQUE CORDERO VEGA		167,54		167,54					
				ARIEL DE JESUS CARMONA CARAZO		163,82		163,82					
				BERTHA INES MARCHENA MENDOZA		401,13		401,13					
				NESTOR JOSE VANEGAS BUELVAS		263,65		263,62				0,03	
				GLENDA PATRICIA CORREA PACHECO		161,57		161,57					
				RAMON JOSE BARRIOS IRIARTE		143,83		143,83					
Dic-08	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Neiva	PEÑA CASTRO HERMENECIA	5,32	10,64		4,61			6,02			
Dic-08	Proceso	Juzgado Tercero Laboral del Circuito de Barranquilla	DURAN MORALES MARIO ORLANDO	10.840,11	10.840,11					10.840,11			
			TOTAL 2008	17.133,29	19.864,15	725,20	6.212,78	1.527,78	0,71	11.139,71		257,97	
Ene-09	Proceso	Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Cúcuta		BARRETO MALDONADO ALVARO J	132,48	132,48		132,48					
				GARCIA MARTINEZ NUBIA		132,48		132,48					

Fecha	Tema	Juzgado	Nombre	Vr. Ordenado por el Juzgado	Vr. Embargado desembolso Inicial	Abono Bancos	Registro Liquidaciones	Revocatoria de Fallo	Cuenta por Cobrar Juzgado	Recuperado	Cuentas de Orden	Contabilidad	
Ene-09	Proceso	Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Cartagena	LOPEZ VERGARA MARIA CLARET	25,40	25,40		21,51			3,89			
Feb-09	Proceso	Juzgado Tercero Laboral del Circuito de Cartagena	SALEM TORRES ANTONIO ASMAD	170,00	482,21					408,40		73,81	
Dic-08	Tutela	Juzgado Segundo Civil del Circuito de Cartagena	BUELVAS GUZMAN ROBERTO \$ 1.815.895.407										
			BUELVAS GUZMAN ROBERTO		159,09		159,09						
			TORRENEGRA ESCOBAR ESTUARDO		158,37		158,37						
			ACEVEDO CHEDID CARLOS		186,06		186,06						
			SOLANO CAMEL PEDRO		201,65		201,65						
			FONSECA JULIO ALFREDO		183,14		183,14						
			ORTEGA TORRES DALMIRO		220,80		220,80						
			MORALES ORDOSGOITIA GUSTAVO		187,90		187,90						
			PAJARO GUARDO BERNARDO		156,99		156,99						
			NARVAEZ MIER WILSON		156,81		156,81						
MUÑOZ PACHECO OCTAVIO		205,09		205,09									
Mar-09	Tutela	Juzgado Primero Penal del Circuito de Sincelajo	GARCIA GONZALEZ EDWIN FERNANDO \$ 1.120.127.403			2.000,00	97,48		97,48				
			GARCIA GONZALEZ EDWIN FERNANDO		88,85		88,85						
			GARCIA PINEDA LENINES EMILIANO		67,87		67,87						
			VILLALVA CADRASCO DARIEN ANTONIO		110,47		110,47						
			MUÑOZ BENITEZ CESAR ISMAEL		68,84		68,84						
			BALDOVINO ALVAREZ GERARDO		87,97		87,97						
			MIER VILLADIEGO ELBER RAMON		68,75		68,75						
			MORA PEREZ GILBERTO		75,20		75,20						
			ALFONSO ALFONSO JAIME ERNESTO		94,29		94,29						
			GUIZA SAAVEDRA FABIO		81,37		81,37						
			BALDOVINO MELENDEZ HUMBERTO		69,27		69,27						
			TORRES HERAZO JAIRO ALFONSO		67,76		67,76						
			YEPES ORTEGA RAFAEL FRANCISCO		54,14		54,14						
			VERGARA HERAZO LORENZO JOSE		87,87		87,87						
Mar-09	Tutela	Juzgado Primero Promiscuo Municipal de Careté	TORDECILLA TORDECILLA EDUARDO \$ 1.940.827.124										
			TORDECILLA TORDECILLA EDUARDO		159,18		159,18						
			DUQUE MARCHENA LUIS ARMANDO		398,87		398,87						
			GARRIDO MARTINEZ NAVER EMELSON		166,67		166,67						
			GONZALEZ GOMEZ ELIANA KARINA		145,00		145,00						
			LOPEZ VILLEGAS RODRIGO ANTONIO		130,71		130,71						
			CORRALES BENITEZ BENJAMIN		163,83		163,83						
			MENDOZA PERALTA EDGARDO JAVIER		278,67		278,67						
			MONTES MONTIEL GLADYS MARIA		164,03		164,03						
			TORDECILLA TORDECILLA EDUARDO		432,72	243,64	164,01		10,03			15,04	
ZAPATA SUAREZ NEFTALI CARMELO		169,65		169,65									
Abr-09	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Barranquilla	RAMOS GUZMAN ADELA (42 EXFUNCION.)	101,56	105,76		101,56		4,21		0,00		
May-09	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de San Juan del Cesar	MACHADO TORRES OSCAR	33,93	33,93						33,93		
May-09	Tutela	Juzgado Séptimo Penal Municipal de Barranquilla	MANDEZ VIVIAN DEL C. 792.813.310										
			MANDEZ VIVIAN DEL C.		1.875,59		465,94	1.409,65					
			TORRES RAMOS NELFI LEONOR		195,59		195,59						
			BAYTER LEON ALFREDO ANTONIO		172,88		172,88						

Fecha	Tema	Juzgado	Nombre	Vr. Ordenado por el Juzgado	Vr. Embargado desembolso Inicial	Abono Bancos	Registro Liquidaciones	Revocatoria de Fallo	Cuenta por Cobrar Juzgado	Recuperado	Cuentas de Orden	Contabilidad
			RAFAEL ALBE									
			MARQUEZ RAMIREZ RAMON ENRIQUE	602,45	602,45			602,45				
			ORTIZ SALAS ZULLY ESTHER	237,07	237,07			237,07				
			ORTIZ AVENDAÑO EDILBERTO JULIO	590,14	590,14			590,14				
			GARCIA ARIAS RAMON ALBERTO	404,17	404,17			404,17				
			CAICEDO CANTILLO EDGARDO ANTONIO	590,14	590,14			590,14				
Sep-09	Tutela	Juzgado Promiscuo Municipal de Ayapel	TRUJILLO CORONADO LIBIA DEL CARMEN	586,71	586,71		586,71					
			MARTINEZ BRAVO ALVARO ANTONIO		144,55			98,06				46,49
			PEREZ TORDECILLA RODOLFO JOSE		131,38			131,38				
			NIETO HUERTA LUIS OSCAR		239,57			239,57				
			SERPA PETRO HENRY		106,31			106,31				
			SALGADO ALVAREZ PEDRO SEGUNDO		142,02			142,02				
			BULA BULA PEDRO JOSE		191,94			191,94				
			PEREZ HERRAN LUIS ALFONSO		69,26			69,26				
			BENEDETTI GALVIS BENJAMIN		246,55			246,55				
			RIVERO QUIÑONES RODNY RAUL		191,18			191,18				
			LOPEZ FERNANDEZ MARTHA LUZ		247,07			247,07				
			AVILA MURILLO EDISON ENRIQUE		267,67			267,67				
			GUZMAN FERIS ALFREDO		50,18			50,18				
			CASTRO ANTEQUERA MIGUEL		238,61			238,61				
			ARRIETA DURANGO OSWALDO ANTONIO		217,60			217,60				
			NEGRETE PEREZ RODOLFO NELSON		130,90			130,90				
			COTRICH ROSELLON JUAN ALBERTO		80,96			80,96				
			GARCES MEJIA NILSON DE JESUS		111,37			111,37				
Sep-09	Tutela	Juzgado Promiscuo Municipal de Ayapel	GOMEZ HERNANDEZ RUTH MILENA	15.969,21	2.723,93	1.037,10						1.686,63
Jun-09	Proceso	Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Sincelajo	EDUVIGES TOUS TORRENS		97,31	90,73	6,59					
Oct-09	Tutela	Juzgado Promiscuo Municipal de Ayapel	PITRE MOLINA CARLOS ENRIQUE	2.500,00	25,84					25,84		
Nov-09	Tutela	Juzgado Promiscuo Municipal de San Pelayo	LVA CAMEJO MIREYA ESPERANZA	7.796,78								
Nov-09	Tutela	Juzgado Promiscuo Municipal de Ayapel	PITRE MOLINA CARLOS ENRIQUE		0,94					0,55		0,39
Dic-09	Tutela	Juzgado Primero Promiscuo de San Antero	VILLAR GOMEZ RAFAEL	1.233,10	833,10		833,10					
Nov-09	Tutela	Juzgado Primero Promiscuo Municipal del Carmen de Bolivar	HAWKINS MANUEL EUGENIO	6.461,38	2.097,16			888,95	1.217,73			
Nov-09	Tutela	Juzgado Promiscuo Municipal de Ayapel	GELVEZ ANGARITA MARIO FEDERICO		0,07			0,06				0,00
			TOTAL 2009	54.368,30	40.535,24	1.371,46	14.372,49	15.244,09	2.302,86	2.034,60		5.219,25
	Tutela	Juzgado Promiscuo Municipal de Ayapel	FOLIACO GAMBOA CIRO ALFONSO	1.500,00								
	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja	ROBERTO GUTIERREZ MACIAS	540,00	0,19						539,81	0,19
	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja	SIERVO DE J. LEGUIZAMON SANABRIA	530,00							530,00	
May-10	Proceso	Juzgado Octavo Laboral del Circuito de Cartagena	JOSE SANCHEZ ZUÑIGA Y OTROS	904,63	34,76		10,36			24,39		
			SANCHEZ ZUÑIGA JOSE GABRIEL		18,35		18,35					
			ORTEGON DEL TORO ADALBERTO		20,66		20,66					
			CASTILLO MORENO MARTA DEL C		10,03		10,03					
			PUERTA AHUMADA FELIPE		16,53		16,53					
May-10	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Montería	LOPEZ SOTO JAIRO RAFAEL	85,00	85,00		80,51		4,19			

Fecha	Tema	Juzgado	Nombre	Vr. Ordenado por el Juzgado	Vr. Embargado desembolso Inicial	Abono Bancos	Registro Liquidaciones	Revocatoria de Fallo	Cuenta por Cobrar Juzgado	Recuperado	Cuentas de Orden	Contabilidad
Ago-10	Proceso	Juzgado Octavo Laboral del Circuito de Cartagena	SANCHEZ ZUÑIGA JOSE GABRIEL		100,34				100,34			
Ago-10	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Cali	OSPINA OSPINA JAIRO HUMBERTO	25,00	25,00		18,18			6,82		
Oct-10	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Arauca	SALAZAR LOPEZ VILMA JUDITH		257,00		235,53			21,47		
Oct-10	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Ibagué	BORJA LEAL ALBA MIREYA		313,08		312,11					0,96
Dic-10	Proceso	Juzgado Sexto Laboral del Circuito de Cartagena	VIANCHA BRICEÑO KERVIN MARCOS		108,07		9,03			99,05		
			TOTAL 2010	3.584,63	989,01		731,60		104,52	151,74	1.069,81	1,15
Ene-11	Proceso	Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Cartagena	VEGA HERNANDEZ BETTY DEL CARMEN		145,00					145,00		
Feb-11	Proceso	Juzgado Octavo Laboral del Circuito de Cartagena	PEREZ CARMONA RAUL		26,47		16,31		0,52	9,42		0,23
Feb-11	Proceso	Juzgado Décimo Administrativo de Barranquilla	CHICA GUTIERREZ ALFREDO		512,80							512,80
Feb-11	Proceso	Juzgado Tercero Laboral del Circuito de Buenaventura	GARCÉS APONTE CLARA INES		10,00							10,00
Feb-11	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja	WILLIAM JAVIER ROMERO RONCANCIO	1.000,00	0,01						999,99	0,01
Feb-11	Proceso	Juzgado Décimo Civil Municipal de Neiva	TOVAR MEDINA JOSE RODRIGO	15,00	17,00		10,37		6,63		15,00	
Mar-11	Proceso	Juzgado Once Laboral del Circuito de Cali	CORDOBA GOMEZ GUSTAVO ALBERTO		3,41						1,29	3,41
Mar-11	Proceso	Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Cartagena	VEGA HERNANDEZ BETTY DEL CARMEN		155,00					155,00		
Jun-11	Proceso	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Aguachica - Cesar	SANCHEZ OVIEDO RUTH ESTHER								18,77	
Jun-11	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Ibagué	BORJA LEAL ALBA MIREYA									
Ago-11	Proceso	Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Ibagué	GARCÉS TORO MARIO		83,50				83,50			
Sep y Dic	Proceso	Juzgado Tercero Laboral del Circuito de Valledupar	TELEUPAR GONZALEZ OCHOA LUIS MARCELINO		26,31		26,04				280,24	0,27
			TOTAL 2011	1.015,00	979,51		52,72	-	90,65	309,42	1.315,28	526,72
			TOTAL	76.101,21	62.367,90	2.096,66	21.369,59	16.771,87	2.498,74	13.635,46	2.385,09	6.005,09

Total ordenado	64.752,99
Cola de embargos	2.385,09
Total debitado	62.367,90

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
1	3741760	Santiago de Alba Luis Enrique	133,02	Apelación	0,00	133,02	0,00	133,02	Eventual
2	3753798	Perez Martinez Carlos Alberto	15,93	Notificación	0,00	15,93	0,00	15,93	Alta
3	4080544	Avila Cruz Oromario	111,45	Casación	0,00	111,45	0,00	111,45	Probable
4	4851500	Moreno Garces Jairo	224,63	Notificación	0,00	224,63	0,00	224,63	Probable
5	5641564	Bautista Calderon Henry	27,84	Terminado en contra	0,00	27,84	0,00	27,84	Eventual
6	6137802	Rodriguez Oliveros Jose Ferney	24,49	Apelación	0,00	24,49	0,00	24,49	Probable
7	6209921	Herrera Buritica Enrique	20,72	Consulta	0,00	20,72	0,00	20,72	Eventual
8	6212952	Triana Quiroz Cesar Olmedo	17,08	Juzgamiento	0,00	17,08	0,00	17,08	Eventual
9	6454617	Espinosa Rodriguez Isley	74,21	Presentacion ejecutivo	0,00	74,21	0,00	74,21	Eventual
10	6558270	Perez Villafañe Jaime	21,40	Presentación ejecutivo	0,00	21,40	0,00	21,40	Probable
11	6559080	Leal Catano Rafael	23,63	Presentación ejecutivo	0,00	23,63	0,00	23,63	Probable
12	6819925	Mier Vergara Never de Jesus	100,46	Mandamiento de pago Medida cautelar	0,00	100,46	0,00	100,46	Probable
13	6879056	Tordecilla Diaz Francisco	177,25	Notificación	0,00	177,25	0,00	177,25	Remota
14	7537923	Mejia Galeano Jorge Ivan	18,29	Liquidacion de costas	0,00	18,29	0,00	18,29	Probable
15	7929257	Rojano Romero Carlos Antonio	32,19	Civil. Entrega de documentos	0,00	32,19	0,00	32,19	Remota
16	8335341	Bianco Pertuz Narciso	227,66	Alegatos de conclusión	0,00	227,66	0,00	227,66	Eventual
17	8682406	Escorcía Escorcía Gustavo	17,10	Juzgamiento	0,00	17,10	0,00	17,10	Alta
18	8689307	Duran Morales Mario Orlando	13,66	Presentación ejecutivo	0,00	13,66	0,00	13,66	Alta
19	8692931	Varela Jimenez Nestor Julio	145,37	Medida cautelar	0,00	145,37	0,00	145,37	Alta

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
 REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
20	9135073	Diaz Diaz Jesus Andres	94,81	Pendiente resolver sobre el archivo del expediente	0,00	94,81	0,00	94,81	Eventual
21	9267785	Riscalca Eljadue Manuel Francisco	192,71	Civil. Entrega de documentos	0,00	192,71	0,00	192,71	Eventual
22	9302215	Salas Feria Cesar Alfonso	48,04	Civil. Entrega de documentos	0,00	48,04	0,00	48,04	Eventual
23	10094162	Diaz Vasquez Luis Arnobio	17,96	Liquidación de costas	0,00	17,96	0,00	17,96	Probable
24	10095300	Alcade Lopez Gustavo	21,94	Civil. Entrega de documentos	0,00	21,94	0,00	21,94	0
25	10481898	Quintero Bolaños Jairo Alberto	268,92	Apelación	0,00	268,92	0,00	268,92	Eventual
26	10533223	Larrarte Sandoval Jose Maria	37,64	Presentación del ejecutivo	0,00	37,64	0,00	37,64	Eventual
27	10631361	Carvajal Restrepo Weisner Yesid	57,58	En tramite presentación ejecutivo	0,00	57,58	0,00	57,58	Probable
28	10877214	Rodriguez Perez Jose de Jesus	21,94	Juzgamiento	0,00	21,94	0,00	21,94	Probable
29	10891686	Leon Merlano Jorge Enrique	21,54	Civil. Entrega de documentos	0,00	21,54	0,00	21,54	Probable
30	11794043	Coneo Alvarez Guillermo Jose	189,69	En tramite presentación ejecutivo	0,00	189,69	0,00	189,69	Eventual
31	12129933	Gonzalez Zambrano Gerardo	22,45	Medida cautelar	0,00	22,45	0,00	22,45	Alta
32	12141254	Osorio Trujillo Jose Olbein	105,49	Entrega de documentos	0,00	105,49	0,00	105,49	Eventual
33	12531649	Zapata Pinto Ricardo Miguel	35,37	Sentencia en contra	0,00	35,37	0,00	35,37	Probable
34	12715686	Mendoza Jimenez Freddy Enrique	68,08	Notificación. se requiere mediante e-mail del 18-07-11	0,00	68,08	0,00	68,08	Eventual
35	13255772	Parada Contreras Hector Asis	26,77	Apelación	0,00	26,77	0,00	26,77	Probable
36	13258611	Lagos Velandia Jesus Alfredo	48,76	Civil. Entrega de documentos	0,00	48,76	0,00	48,76	Remota
37	13457733	Arenas Alvarez Uriel	13,59	Se envía requerimiento al exfuncionario para que se acerque a cancelar la obligacion	0,00	13,59	0,00	13,59	Remota
38	13462355	Quintero Pinto Victor Julio	28,60	liquidación del credito	0,00	28,60	0,00	28,60	Probable
39	13475354	Niño Vega Edgar	25,67	Aprobación y liquidación de costas	0,00	25,67	0,00	25,67	Probable

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
40	13500730	Alba Rangel Martin Ariel	28,20	Civil. Entrega de documentos	0,00	28,20	0,00	28,20	Probable
41	13922560	Torres Gonzalez Elver Danilo	27,37	Aprobación y liquidacion de costas	0,00	27,37	0,00	27,37	Remota
42	14219867	Delgado Escobar Manfry Antonio	74,70	Civil. Entrega de documentos	0,00	74,70	0,00	74,70	Probable
43	16210054	Matta Millan Miguel Bernardo	15,18	Civil. Entrega de documentos	0,00	15,18	0,00	15,18	0
44	16220715	Rivas Lozano Luis Fernando	51,98	Notificación	0,00	51,98	0,00	51,98	Eventual
45	16271897	Sanchez Chavez Jaime Gerardo	30,71	Liquidación de costas	0,00	30,71	0,00	30,71	Eventual
46	16282821	Chacon Hincapie Roberto	49,95	Liquidación de costas	0,00	49,95	0,00	49,95	Eventual
47	16354779	Arias Sterling Olmes Augusto	9,24	Terminado en contra	0,00	9,24	0,00	9,24	Eventual
48	16475509	Minotta Orobio Jose Domingo	17,39	Notificación	0,00	17,39	0,00	17,39	Eventual
49	16475786	Gutierrez Diaz Hernan	113,44	En tramite presentación ejecutivo	0,00	113,44	0,00	113,44	Eventual
50	16545956	Vivas Aguilar Eduardo	158,89	Audiencia de conciliación	0,00	158,89	0,00	158,89	Eventual
51	16599489	Diaz Mejia Jose Norbey	16,44	En tramite reconstrucción del expediente. Admisión de la demanda	0,00	16,44	0,00	16,44	Eventual
52	16709173	Viveros Guzman Nestor Raul	2,87	Pruebas	0,00	2,87	0,00	2,87	Eventual
53	17316043	Rodriguez Rodriguez Franklin Zenon	81,72	En tramite presentación ejecutivo	0,00	81,72	0,00	81,72	Probable
54	17645365	Trujillo Silva Ricardo	43,22	Civil. Entrega de documentos	0,00	43,22	0,00	43,22	0
55	18938965	Zabala Laverde Edison	93,09	Notificacion	0,00	93,09	0,00	93,09	Eventual
56	19421277	Granados Nieto Jose Ignacio	210,37	Terminado en contra	0,00	210,37	0,00	210,37	Remota
57	19485044	Diaz Delgado Marcolino	17,04	Presentación proceso ejecutivo	0,00	17,04	0,00	17,04	Eventual
58	23275650	Guarin De Bermudez Esperanza	35,34	Remite a descongestión	0,00	35,34	0,00	35,34	Probable
59	23417940	Dueñas Cubides Anelida	28,71	Solicita mandamiento ejecutivo	0,00	28,71	0,00	28,71	Eventual

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
60	23606315	Aguirre Medina Blanca Lucia	18,75	Apelación	0,00	18,75	0,00	18,75	Probable
61	80380098	Pulido Rodríguez Alberto Hernan	39,33	Mandamiento de Pago	0,00	39,33	0,00	39,33	Probable
62	30729676	Millan Rodríguez Ana Mercedes	27,63	Apelación	0,00	27,63	0,00	27,63	Eventual
63	32628465	Garcia Melo Yolima	68,03	Pendiente resolver sobre el archivo del expediente	0,00	68,03	0,00	68,03	Eventual
64	32652714	Ortiz Mejia Dilia Elena	123,07	Liquidacion de costas	0,00	123,07	0,00	123,07	Alta
65	38257778	Pedraza Barrios Maria Emilgen	183,47	Pruebas	0,00	183,47	0,00	183,47	Eventual
66	40021822	Hurtado Sotelo Irene	1,74	Devolución de remanentes	0,00	1,74	0,00	1,74	0
67	42024041	Marin Giraldo Grimaneza	17,38	Juzgamiento	0,00	17,38	0,00	17,38	Probable
68	43567367	Ospina Sierra Maribel	17,64	liquidación del credito	0,00	17,64	0,00	17,64	Eventual
69	51641072	Rozo Martinez Blanca Lilia	12,04	Notificación	0,00	12,04	0,00	12,04	Probable
70	51835643	Barrera Romero Monica	110,09	Terminado en contra	0,00	110,09	0,00	110,09	Eventual
71	51883392	Valbuena Jaramillo Monica	46,37	Recuperacion de titulos	0,00	46,37	2,48	43,89	Eventual
72	66762824	Castellanos Gutierrez Francia Stella	31,26	Notificación	0,00	31,26	0,00	31,26	Eventual
73	69005251	Guerrero Guerrero Flor Maria	38,26	En tramite presentación ejecutivo	0,00	38,26	0,00	38,26	Eventual
74	72123016	Oviedo Jimenez Nelson Enrique	21,72	Apelación	0,00	21,72	0,00	21,72	Alta
75	73076226	Coneo Laverde Lervis Alfredo	17,69	Pendiente resolver sobre el archivo del expediente	0,00	17,69	0,00	17,69	Eventual
76	73090356	Torres Mercado Walter Enrique	80,04	Apelación	0,00	80,04	0,00	80,04	Remota
77	73133344	Mejia Castilla Jose Rohelfy	93,10	Civil. Entrega de documentos	0,00	93,10	0,00	93,10	Remota
78	73136503	Alandete Aparicio Jorge Luis	145,93	Civil. Entrega de documentos	0,00	145,93	0,00	145,93	Eventual
79	73160666	Fernandez Martinez Marco Antonio	42,35	Mandamiento de pago. Medida cautelar	0,00	42,35	0,00	42,35	Probable

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
80	76313496	Cajas Gomez Gerardo Alberto	98,24	Nombra curador Ad-litem	0,00	98,24	0,00	98,24	Probable
81	77029246	Fuentes Carrillo Sandro Jose	45,12	Apelación	0,00	45,12	0,00	45,12	Probable
82	78293708	Tirado Arabia Aniano Manuel	85,09	Presentacion ejecutivo, diligencia de juramento	0,00	85,09	0,00	85,09	Probable
83	79115394	Corredor Marciales Alejandro	21,36	Sentencia de segunda instancia	0,00	21,36	0,00	21,36	Eventual
84	79132179	Castiblanco Sanchez Gilberto	24,49	Mandamiento de pago	0,00	24,49	0,00	24,49	Eventual
85	79140344	Tinoco Gonzalez Abel Jose	4,23	Pruebas	0,00	4,23	0,00	4,23	Probable
86	79233564	Ramirez Gonzalez Oscar	24,19	Ejecutivo, aprobacion de costas	0,00	24,19	0,00	24,19	Probable
87	79377614	Quintero Tarazona Luis Emiro	39,05	En tramite presentación ejecutivo	0,00	39,05	0,00	39,05	Eventual
88	82330211	Ballesteros Garces Efrain	98,66	Sentencia	0,00	98,66	0,00	98,66	Eventual
89	82382010	Vente Saavedra Cecilio	92,73	Cambio de apoderado	0,00	92,73	0,00	92,73	Eventual
90	91275381	Ferreira Muñoz Daniel	169,88	Alegatos de conclusión	0,00	169,88	0,00	169,88	Probable
91	29533757	Martinez Rodriguez Beatriz Elena	27,87	Presentación ejecutivo	0,00	27,87	0,00	27,87	Eventual
92	9172674	Barraza Anillo Pedro Felipe	82,52	Civil. Entrega de documentos	0,00	82,52	0,00	82,52	Eventual
93	5013569	Posedente Gutierrez Assad	93,87	Notificacion	0,00	93,87	0,00	93,87	Eventual
94	77035994	Calle Miele Jose Felix	72,13	Notificacion	0,00	72,13	0,00	72,13	Eventual
95	73156739	Galan Suta Gustavo	55,72	Civil. Entrega de documentos	0,00	55,72	0,00	55,72	Eventual
96	73087937	Barbosa Leon Aumerle de Jesus	22,15	Pendiente resolver sobre el archivo del expediente	0,00	22,15	0,00	22,15	Eventual
97	49738501	Penso Vilero Maria Consuelo	46,95	Notificacion	0,00	46,95	0,00	46,95	Eventual
98	78105412	Valderrama Garcia Luis Armando y 1	182,48	Apelación	0,00	182,48	0,00	182,48	Eventual

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
99	15504283	Nieto Sotomayor Rolando Alberto	80,18	Pruebas	0,00	80,18	0,00	80,18	Eventual
100	8722005	Walteros Navarro Jorge Luis	102,38	Pruebas	0,00	102,38	0,00	102,38	Eventual
101	6883111	Castro Salas Marco Fidel	95,36	Audiencia de conciliación	0,00	95,36	0,00	95,36	Eventual
102	6859646	Esquivia Vilora German Manuel QEF	70,51	Audiencia de conciliación	0,00	70,51	0,00	70,51	Eventual
103	26026885	Ricardo Romero Nancy del Carmen	154,08	Audiencia de conciliación	0,00	154,08	0,00	154,08	Eventual
104	19415744	Daza Benavides Vidal	217,39	Contestación demanda	0,00	217,39	0,00	217,39	Eventual
105	3233490	Espinosa Mahecha William	166,96	Pruebas	0,00	166,96	0,00	166,96	Eventual
106	6883482	Ruiz Porras Alejandro Cesar	171,16	Audiencia de conciliación	0,00	171,16	0,00	171,16	Eventual
107	6878267	Carrillo Pastrana Rafael de Jesus	133,75	Pruebas	0,00	133,75	0,00	133,75	Eventual
108	15665033	Chamorro Calle Wadid de Jesus	81,23	Nullidad de la audiencia de tramite por indebida notificacion	0,00	81,23	0,00	81,23	Eventual
109	92185012	Lopez Castilla Heriberto de Jesus	337,60	Audiencia de conciliación	0,00	337,60	0,00	337,60	Eventual
110	17069268	Leon Forero Jorge Adolio	1,56	Terminado a favor	0,00	1,56	1,01	0,55	Eventual
111	7931357	Buelvas Guzman Roberto Miguel y 9	159,09	Notificación Admite acción de reparacion directa	159,09	-	0,00	159,09	Remota
112	4009444	Torrenegra Escobar Estuardo	158,37	Notificación Admite acción de reparacion directa	158,37	-	0,00	158,37	Remota
113	73050157	Acevedo Chedid Carlos Eduardo	186,06	Notificación Admite acción de reparacion directa	186,06	-	0,00	186,06	Remota
114	73099494	Solano Kamel Pedro	201,65	Notificación Admite acción de reparacion directa	201,65	-	0,00	201,65	Remota
115	73085888	Fonseca Julio Alfredo	183,14	Notificación Admite acción de reparacion directa	183,14	-	0,00	183,14	Remota

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
 REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
116	9113499	Ortega Torres Dalmiro	220,80	Admisión de la demanda Admite acción de reparación directa	220,80	-	0,00	220,80	Remota
117	73075688	Morales Ordosgoitia Gustavo	187,90	Admisión de la demanda Admite acción de reparación directa	187,90	-	0,00	187,90	Remota
118	73139777	Pajaro Guardo Bernardo	156,99	Notificación Admite acción de reparación directa	156,99	-	0,00	156,99	Remota
119	8719814	Narvaez Mier Wilson	156,81	Admisión de la demanda Admite acción de reparación directa	156,81	-	0,00	156,81	Remota
120	73090748	Muñoz Pacheco Octavio	205,09	Notificación Admite acción de reparación directa	205,09	-	0,00	205,09	Remota
121	15021209	Tordecilla Tordecilla Eduardo y 9 ma	164,01	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	164,01	-	0,00	164,01	0
122	3957534	Corrales Benites Benjamin Jose	163,83	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	163,83	-	0,00	163,83	0
123	77016565	Mendoza Peralta Egdardo Javier	278,67	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	278,67	-	0,00	278,67	0
124	34971243	Montes Montiel Gladys Maria	164,03	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	164,03	-	0,00	164,03	0
125	15047633	Lopez Villegas Rodrigo Antonio	130,71	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	130,71	-	0,00	130,71	0

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
126	15664067	Garrido Martínez Naver Emelson	166,67	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	166,67	-	0,00	166,67	0
127	71619122	Duque Marchena Luis Armando	398,87	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	398,87	-	0,00	398,87	0
128	15018591	Ballestas Mendoza Remberto	159,18	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	159,18	-	0,00	159,18	0
129	15021806	Zapata Suarez Neftali Carmelo	169,65	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	169,65	-	0,00	169,65	0
130	50959173	Gonzalez Gomez Eliana Karina	145,00	En tramite consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia	145,00	-	0,00	145,00	0
131	19429535	Osorio Rodriguez Luis Carlos	254,13	Entrega de documentos	0,00	254,13	0,00	254,13	0
132	32683031	Portillo Hernandez Vivian del Carme	465,94	Presentación de la demanda Admisión de la acción	465,94	-	0,00	465,94	0
133	49729690	Torres Ramos Nelfi Leonor	195,59	Presentación de la demanda Admisión de la acción	195,59	-	0,00	195,59	0
134	18966536	Bayter León Alfredo Antonio	172,88	Presentación de la demanda Admisión de la acción	172,88	-	0,00	172,88	0
135	77010278	Villazon Mejia Alcides Javier	456,04	Presentación de la demanda Admisión de la acción	456,04	-	0,00	456,04	0
136	79142504	Escalona Cuello Clemente	502,16	Inadmisión demanda Admisión de la acción	502,16	-	0,00	502,16	0
137	6882517	Pacheco Arroyo Luis Eduardo y 6 ma	108,61	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	0,00	108,61	0,00	108,61	0

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
138	79252481	Molina Parra Ricardo	412,31	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	0,00	412,31	0,00	412,31	0
139	6883998	Perez Diaz Raul Eliecer	93,45	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	0,00	93,45	0,00	93,45	0
140	73082854	Torres Franco Rafael Joaquin	205,39	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	0,00	205,39	0,00	205,39	0
141	6877888	Acosta Payares Herney Alonso	77,06	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	0,00	77,06	0,00	77,06	0
142	6881556	Movilla Puche Carlos Arturo	140,87	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	0,00	140,87	0,00	140,87	0
143	6882898	Mendoza Arcos Ruben Dario	15,35	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	0,00	15,35	93,99	-78,64	0
144	8699442	Forero Rueda Rafael Alberto y 11 m	545,87	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	545,87	-	0,00	545,87	0
145	57400511	Jimenez Jimenez Elena Isabel	175,23	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	175,23	-	0,00	175,23	0
146	12612471	Garcia Arias Ramon Alberto	404,17	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	404,17	-	0,00	404,17	0
147	72178082	Ortiz Avendaño Edilberto Julio	590,14	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	590,14	-	0,00	590,14	0
148	12615573	Perez Igirio Royce	266,57	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	266,57	-	0,00	266,57	0
149	8743792	Valle Campo Alberto de Jesus	590,14	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	590,14	-	0,00	590,14	0
150	3735114	Caicedo Cantillo Edgardo Antonio	590,14	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	590,14	-	0,00	590,14	0
151	26343892	Zaa Borja Maria Elcy	304,38	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	304,38	-	0,00	304,38	0
152	12552228	Devans Fontalvo Miltridate Alberto	321,45	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	321,45	-	0,00	321,45	0

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
153	36542097	Ortiz Salas Zully Esther	237,07	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	237,07	-	0,00	237,07	0
154	4979199	Forero Nuñez Estelbio Nestor	452,72	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	452,72	-	0,00	452,72	0
155	79354609	Marquez Ramirez Ramon Enrique	602,45	Consecución de primeras copias ejecutoriadas para dar inicio al ejecutivo laboral	602,45	-	0,00	602,45	0
156	12548852	Patino Granados Rafael Antonio y 12 mas	283,40	Admisión acción de reparación directa	283,40	-	0,00	283,40	0
157	9285309	Triviño Alvarez Angel	249,16	Admisión acción de reparación directa	249,16	-	0,00	249,16	0
158	73086756	Ortiz Gomez Cesar	144,12	Admisión acción de reparación directa	144,12	-	0,00	144,12	0
159	18001354	Duffis Britton Wayne Elvis	564,01	Admisión acción de reparación directa	564,01	-	0,00	564,01	0
160	84032638	Peñaranda Iguarín Julio de Jesus	595,40	Admisión acción de reparación directa	595,40	-	0,00	595,40	0
161	84036526	Aragon Roys Jaime David	503,82	Admisión acción de reparación directa	503,82	-	0,00	503,82	0
162	56053968	Peralta De Luque Olga Patricia	522,90	Admisión acción de reparación directa	522,90	-	0,00	522,90	0
163	56074089	Maestre Cordoba Dolka Patricia	255,67	Admisión acción de reparación directa	255,67	-	0,00	255,67	0
164	40925567	Cujia Guerra Eucadys	242,75	Admisión acción de reparación directa	242,75	-	0,00	242,75	0
165	84036220	Vega Ramirez Julio Raul	568,08	Admisión acción de reparación directa	568,08	-	0,00	568,08	0
166	5164232	Mendoza Plata Crisanto de Jesus	202,81	Admisión acción de reparación directa	202,81	-	0,00	202,81	0
167	40924409	Grieco Iguaran Aura Eufemia	209,81	Admisión acción de reparación directa	209,81	-	0,00	209,81	0
168	36554442	Genecco Movil Alidis Dolores	272,69	Admisión acción de reparación directa	272,69	-	0,00	272,69	0
169	6883420	Oviedo Argel Alvaro Jose y 7 mas	147,40	Admisión acción de reparación directa	147,40	-	0,00	147,40	0
170	11059615	Gomez Solera Angel Ramon	190,94	Admisión acción de reparación directa	190,94	-	0,00	190,94	0
171	15041316	Lopez Millan Carlos Eduardo	167,13	Admisión acción de reparación directa	167,13	-	0,00	167,13	0
172	79260956	Ayala Arrieta Gustavo Adolfo	183,14	Admisión acción de reparación directa	183,14	-	0,00	183,14	0
173	25871920	Mejia Geovo Nataly Victoria	185,13	Admisión acción de reparación directa	185,13	-	0,00	185,13	0

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES PAR
REVOCADOS A 30 DE DICIEMBRE DE 2011

	Cédula	Nombres y Apellidos	Valor revocado	Estado proceso de recuperación	Valor embargado	Valor pagado por el PAR	Valor recaudado	Saldo a diciembre	Probabilidad de recaudo
174	6873767	Puche Olivero Lisipo Segundo	166,82	Admisión acción de reparación directa	166,82	-	0,00	166,82	0
175	78016497	Araujo Ortega Alvaro Enrique	207,19	Admisión acción de reparación directa	207,19	-	0,00	207,19	0
176	15037490	Castillo Salgado Ivan Manuel	280,02	Admisión acción de reparación directa	280,02	-	0,00	280,02	0
177	43019124	Mosquera Palacios Antonia de Jesus	14,19	Audiencia de conciliación	0,00	14,19	0,00	14,19	Probable
178	13920538	Moreno Manrique Jorge Armando	100,02	Notificación, se envió a despacho de descongestión	0,00	100,02	0,00	100,02	0
179	13920538-1	Moreno Manrique Jorge Armando	20,57	Sentencia. Se reconoce personería	0,00	20,57	0,00	20,57	Eventual
180	21911337	Giron Valderrama Gisela Maria	37,08	Notificación	0,00	37,08	0,00	37,08	Remota
181	22115818	Munera Rodriguez Beatriz Elena	100,53	Presentación de la demanda	0,00	100,53	0,00	100,53	Remota
182	25108212	Barco Villada Luz Amparo	19,79	Juzgamiento	0,00	19,79	0,00	19,79	Probable
183	39183830	Piedrahita Sierra Beatriz Avila	103,50	Presentación de la demanda	0,00	103,50	0,00	103,50	Remota
184	42204204	Guarin Fugueroa Ruby del Carmen y otros 7	25,21	Presentación de la demanda	0,00	25,21	0,00	25,21	Remota
185	43055641	Echeverri Rios Patricia Elizabeth	83,49	Se envía el expediente a la oficina judicial de Medellín	0,00	83,49	0,00	83,49	Remota
186	70781484	Garcia Aranzazu Carlos Alberto	22,75	Presentación de la demanda	0,00	22,75	0,00	22,75	Remota
187	91213233	Santos Giraldo Bernardo Augusto	36,04	Presentación de la demanda	0,00	36,04	0,00	36,04	Remota
			26.557		16.772	9.785	97	26.459	

* Cifras en millones de pesos.

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR)
UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA
INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS MES DE ENERO - NOVIEMBRE DE 2011

Gastos Heredados					
Gastos Heredados (1)	Total Presupuesto ene - dic 2011 (\$)	Ejecución Presupuestal/Diciembre			
		Eje a Nov. (\$)	Dic. 2011 (\$)	Eje Ene - Dic (\$)	Eje Ene-Dic (%)
Pensiones (PPA)	27.674	18.069	9.604	27.674	100,00%
Sentencias Condenatorias	12.647	6.558	122	6.680	52,82%
Acreencias	2	2	-2	0	0,00%
Plan Complementario de Salud-Tutelas	833	786	0	786	94,36%
Contraloria General de la Republica	171	61	0	61	35,71%
Devolucion Aportes Extra.-Caprec	1.638	70	2	72	4,37%
Gastos Heredados	42.964	25.546	9.726	35.272	82,10%

Gastos Generales					
Gastos Generales (2)	Total Presupuesto ene - dic 2011 (\$)	Ejecución Presupuestal/Diciembre			
		Eje a Nov. (\$)	Dic. 2011 (\$)	Eje Ene - Dic (\$)	Eje Ene-Dic (%)
Inmuebles Muebles	2.609	2.036	78	2.114	81,01%
Seguros	103	21	75	96	92,97%
Seguridad y vigilancia	909	894	0	894	98,42%
Servicios Públicos	115	75	17	92	80,28%
Comisiones por ventas	208	81	18	99	47,55%
Notariado y registro	55	39	5	43	79,54%
Impuestos	867	612	0	612	70,60%
Servicio de Aseo	81	81	-37	45	54,78%
Arrendamientos	184	178	1	178	96,91%
Impresos y publicaciones	41	29	-1	28	68,98%
Mantenimiento equipos	1	0	0	0	0,00%
Mantenimiento de inmuebles	19	14	-1	14	73,38%
Transporte	1	0	0	0	0,00%
Otros Gastos Generales	26	11	1	12	44,91%
Administrativos	704	479	-3	476	67,65%
Correspondencia	104	93	-7	86	82,85%
Viaticos y gastos de viaje	327	314	3	317	96,90%
Papelería y utiles de oficina	11	11	0	11	100,00%
Cajas Menores	26	16	0	16	63,29%
Adquisición de software	4	1	0	1	36,01%
Servicio de Impresion y Fotocopiado	65	42	0	42	65,28%
Insumos de cafeteria	1	0	0	0	0,00%
Gastos Financieros	165	1	0	1	0,73%
Gastos Generales	3.313	2.515	75	2.590	78,17%

Millones \$

Pagos Acumulados Ene - Dic (\$)	(%)
901	3,25%
6.672	99,88%
0	0,00%
746	94,96%
61	100,00%
72	100,00%
8.452	23,96%

Pagos Acumulados Ene - Dic (\$)	(%)
1.755	83,04%
81	83,87%
583	65,22%
82	89,43%
99	100,00%
39	89,24%
612	100,00%
38	85,59%
176	98,54%
20	70,45%
0	0,00%
14	100,00%
0	0,00%
12	98,86%
322	67,71%
68	79,29%
192	60,61%
5	45,46%
16	100,00%
1	100,00%
38	88,48%
0	0,00%
1	100,00%
2.077	80,22%

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR)
 UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA
 INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS MES DE ENERO - NOVIEMBRE DE 2011

Honorarios					
Honorarios (3)	Total Presupuesto ene - dic 2011 (\$)	Ejecución Presupuestal/Diciembre			
		Eje a Nov. (\$)	Dic. 2011 (\$)	Eje Ene - Dic (\$)	Eje Ene-Dic (%)
Joint Venture	2.766	1.374	162	1.537	55,55%
Empresa de Servicios Temporales	3.121	3.121	-5	3.116	99,85%
Representación Judicial	3.992	3.481	29	3.510	87,92%
Soporte informatica	21	21	0	21	100,00%
Avaluos y Peritazgos	79	38	0	38	47,30%
Custodia Expedientes Cartera	4	0	0	0	0,00%
Gestión Documental	7.569	4.345	2.478	6.823	90,15%
Outsourcing (personal)	22	22	0	22	100,00%
Administracion PAR	2.110	2.110	0	2.110	100,00%
Administracion Fiduprevisora	18	0	0	0	0,00%
Asosoria Tributaria	377	259	0	259	68,63%
Liquidacion Contratos	45	31	0	31	68,97%
Inventario de Procesos Judiciales	132	130	0	130	98,11%
Honorarios	20.256	14.931	2.665	17.595	86,86%

Pagos Acumulados Ene - Dic (\$)	(%)
304	19,79%
3.029	97,19%
1.762	50,20%
19	91,30%
32	85,17%
0	0,00%
2.404	35,23%
19	86,30%
1.947	92,28%
0	0,00%
23	8,97%
29	91,64%
104	80,36%
9.671	54,97%

Total Presupuesto Gastos (1+2+3)	66.533	42.992	12.466	55.457	83,35%
-----------------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

20.201	36,43%
---------------	---------------

Provisiones					
Provisiones (4)	Total Presupuesto ene - dic 2011 (\$)	Ejecución Presupuestal/Diciembre			
		Eje a Nov. (\$)	Dic. 2011 (\$)	Eje Ene - Dic (\$)	Eje Ene-Dic (%)
Provisiones para custodia y consulta de	10.178	0	0	0	0,00%
Provision Terceros operadores	11.972	0	0	0	0,00%
Provision Contingencias litigiosas	36.412	177	67	244	0,67%
Provision Contingencias Tutelas	0	0	0	0	0,00%
Otras Contingencias litigiosas	1.634	0	0	0	0,00%
Provisiones	60.196	177	67	244	0,41%

Pagos Acumulados Ene - Dic (\$)	(%)
0	0,00%
0	0,00%
177	72,44%
0	0,00%
0	0,00%
177	72,44%

Total Presupuesto + Provisiones (1+2+3+4)	126.729	43.169	12.533	55.701	43,95%
--------------------------------------------------	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------

20.378	36,58%
---------------	---------------

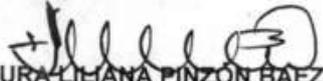

 AURA LILIANA PINZON BAEZ
 Coordinadora Financiera y Administrativa

Elaboró:
 Alejandro Martínez Segura

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR)
 UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA
 INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y GASTOS MES DE ENERO - DICIEMBRE DE 2011

Millones \$

Ingresos					
Ingresos	Total Presupuesto ene - dic 2011 (\$)	Ejecución Presupuestal/Diciembre			
		Eje a Nov. (\$)	Dic. 2011 (\$)	Eje Ene - Dic (\$)	Eje Ene-Dic (%)
1. Disponibilidad Inicial	107.443	0	0	107.443	100%
2. Otros Ingresos Corrientes	4.484	3.450	11.698	15.148	338%
3. Ingresos de Capital	14.802	22.329	581	22.910	155%
a. Recuperación de Cartera (Ser. y otros)	6.908	11.227	0	11.227	163%
b. Venta de Inmuebles	3.445	5.119	0	5.119	149%
c. Recuperación cartera inmuebles	2.034	3.178	81	3.258	160%
d. Rendimientos Financieros	2.416	2.804	500	3.305	137%
Total Ingresos (1+2+3)	126.729	25.779	12.279	145.501	115%


 AURA LILIANA PINZÓN BAEZ
 Coordinadora Financiera y Administrativa

Elaboró:
 Alejandro Martínez Segura

**RIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES-PAR
MOVIMIENTO CAJA MES DE DICIEMBRE**

Suma de Valor de la Operación						ANO	Mes		
						2011	Total general		
o	Tipo	BANCO	cta 4 digitos	D- Debito C- Cred	No CTA				
2 flujo	Ahorros	Banco de Occidente	2269	C	256862269	6,00	6,00		
				Total C		6,00	6,00		
				I	256862269	2.100,44	2.100,44		
				Total I		2.100,44	2.100,44		
				Total 2269		2.106,44	2.106,44		
				Total Banco de Occidente		2.106,44	2.106,44		
				Banco GNB Sudameris	2510	C	90010872510	1.433.491,06	1.433.491,06
						Total C		1.433.491,06	1.433.491,06
						I	90010872510	309.044.474,71	309.044.474,71
						Total I		309.044.474,71	309.044.474,71
		Total 2510				310.477.965,77	310.477.965,77		
		Total Banco GNB Sudameris				310.477.965,77	310.477.965,77		
		Banco Popular	4153	C	62024153	270.378,84	270.378,84		
				Total C		270.378,84	270.378,84		
				D	62024153	-271.796,84	-271.796,84		
				Total D		-271.796,84	-271.796,84		
				I	62024153	1.418,00	1.418,00		
				Total I		1.418,00	1.418,00		
				Total 4153		0,00	0,00		
				4989	I	62024989	1.064,00	1.064,00	
					Total I		1.064,00	1.064,00	
				Total 4989		1.064,00	1.064,00		
				4997	I	62024997	2.729,00	2.729,00	
					Total I		2.729,00	2.729,00	
				Total 4997		2.729,00	2.729,00		
				5002	I	62025002	2.406,00	2.406,00	
					Total I		2.406,00	2.406,00	
				Total 5002		2.406,00	2.406,00		
				5010	I	62025010	1.756,00	1.756,00	
					Total I		1.756,00	1.756,00	
		Total 5010		1.756,00	1.756,00				
		5291	I	62105291	4.999,00	4.999,00			
			Total I		4.999,00	4.999,00			
		Total 5291		4.999,00	4.999,00				
		7727	C	62107727	999,00	999,00			
			Total C		999,00	999,00			
			D	62107727	-912.446,96	-912.446,96			
			Total D		-912.446,96	-912.446,96			
			I	62107727	911.447,96	911.447,96			
			Total I		911.447,96	911.447,96			
		Total 7727		0,00	0,00				
		Total Banco Popular		12.954,00	12.954,00				
		Total Ahorros		310.493.026,21	310.493.026,21				
		Corriente	Banco Agrario	1278	I	700001278	904.282,00	904.282,00	
					Total I		904.282,00	904.282,00	
Total 1278					904.282,00	904.282,00			
Total Banco Agrario			904.282,00	904.282,00					
Banco Popular	4602		I	62174602	0,03	0,03			
			Total I		0,03	0,03			
	Total 4602			0,03	0,03				
	4909		I	62174909	0,07	0,07			
			Total I		0,07	0,07			
	Total 4909			0,07	0,07				

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES
MOVIMIENTO CAJA MES DE DICIEMBRE

Suma de Valor de la Operación					ANO		Mes	
							2011	Total general
°	Tipo	BANCO	cta 4 digitos	D- Debito C- Cred	No CTA		12	
2 flujo	Corriente	Total Banco Popular					0,10	0,10
	Total Corriente						904.282,10	904.282,10
	Encargo	Fiduagraría	0120	C	300120		72.082,63	72.082,63
				Total C			72.082,63	72.082,63
				I	300120		21.039.105,28	21.039.105,28
				Total I			21.039.105,28	21.039.105,28
			Total 0120				21.111.187,91	21.111.187,91
			0121	C	300121		7.133.925,30	7.133.925,30
				Total C			7.133.925,30	7.133.925,30
				I	300121		2.082.213.557,74	2.082.213.557,74
				Total I			2.082.213.557,74	2.082.213.557,74
			Total 0121				2.089.347.483,04	2.089.347.483,04
			0122	C	300122		25.434.189,06	25.434.189,06
				Total C			25.434.189,06	25.434.189,06
				I	300122		7.423.600.728,39	7.423.600.728,39
				Total I			7.423.600.728,39	7.423.600.728,39
			Total 0122				7.449.034.917,45	7.449.034.917,45
			0123	C	300123		1.208.574,04	1.208.574,04
				Total C			1.208.574,04	1.208.574,04
				I	300123		352.752.399,46	352.752.399,46
				Total I			352.752.399,46	352.752.399,46
			Total 0123				353.960.973,50	353.960.973,50
			0124	C	300124		6.598.469,79	6.598.469,79
				Total C			6.598.469,79	6.598.469,79
				I	300124		1.925.927.541,06	1.925.927.541,06
				Total I			1.925.927.541,06	1.925.927.541,06
			Total 0124				1.932.526.010,85	1.932.526.010,85
		0139	C	300139		5.053.767,10	5.053.767,10	
			Total C			5.053.767,10	5.053.767,10	
			I	300139		1.475.067.636,76	1.475.067.636,76	
			Total I			1.475.067.636,76	1.475.067.636,76	
		Total 0139				1.480.121.403,86	1.480.121.403,86	
		0140	C	300140		12.178.428,67	12.178.428,67	
			Total C			12.178.428,67	12.178.428,67	
			I	300140		3.554.577.347,10	3.554.577.347,10	
			Total I			3.554.577.347,10	3.554.577.347,10	
		Total 0140				3.566.755.775,77	3.566.755.775,77	
		0141	C	300141		5.613.832,48	5.613.832,48	
			Total C			5.613.832,48	5.613.832,48	
			I	300141		1.638.536.645,23	1.638.536.645,23	
			Total I			1.638.536.645,23	1.638.536.645,23	
		Total 0141				1.644.150.477,71	1.644.150.477,71	
		0155	C	300155		918.225,56	918.225,56	
			Total C			918.225,56	918.225,56	
			I	300155		268.006.973,65	268.006.973,65	
			Total I			268.006.973,65	268.006.973,65	
		Total 0155				268.925.199,21	268.925.199,21	
		0166	C	300166		1.157.713,06	1.157.713,06	
			Total C			1.157.713,06	1.157.713,06	
			I	300166		337.907.355,52	337.907.355,52	
			Total I			337.907.355,52	337.907.355,52	
		Total 0166				339.065.068,58	339.065.068,58	

RIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES-PAR
MOVIMIENTO CAJA MES DE DICIEMBRE

Suma de Valor de la Operación					ANO		Mes	
					2011		Total general	
o	Tipo	BANCO	cta 4 digitos	D- Debito C- Cred	No CTA	12		
2 flujo	Encargo	Fiduagraria	0186	C	300186	1.832.933,00	1.832.933,00	
				Total C		1.832.933,00	1.832.933,00	
			I	300186	534.987.095,32	534.987.095,32		
			Total I		534.987.095,32	534.987.095,32		
			Total 0186		536.820.028,32	536.820.028,32		
			0343	C	300343	151.271,85	151.271,85	
				Total C		151.271,85	151.271,85	
				I	300343	44.152.460,68	44.152.460,68	
				Total I		44.152.460,68	44.152.460,68	
			Total 0343		44.303.732,53	44.303.732,53		
			0344	C	300344	4.835.494,60	4.835.494,60	
				Total C		4.835.494,60	4.835.494,60	
				I	300344	1.411.359.379,09	1.411.359.379,09	
				Total I		1.411.359.379,09	1.411.359.379,09	
			Total 0344		1.416.194.873,69	1.416.194.873,69		
			0345	C	300345	14.872,13	14.872,13	
				Total C		14.872,13	14.872,13	
				I	300345	4.340.796,41	4.340.796,41	
				Total I		4.340.796,41	4.340.796,41	
			Total 0345		4.355.668,54	4.355.668,54		
			3985	C	103985	1.115.541.907,25	1.115.541.907,25	
				Total C		1.115.541.907,25	1.115.541.907,25	
				D	103985	-2.184.885.410,47	-2.184.885.410,47	
				Total D		-2.184.885.410,47	-2.184.885.410,47	
				I	103985	2.042.864.691,56	2.042.864.691,56	
				Total I		2.042.864.691,56	2.042.864.691,56	
			Total 3985		973.521.188,34	973.521.188,34		
			3991	C	103991	2.434.901.124,52	2.434.901.124,52	
Total C		2.434.901.124,52		2.434.901.124,52				
D	103991	-1.326.449,61		-1.326.449,61				
Total D		-1.326.449,61		-1.326.449,61				
I	103991	182.138.675,60		182.138.675,60				
Total I		182.138.675,60		182.138.675,60				
Total 3991		2.615.713.350,51	2.615.713.350,51					
3994	C	103994	31.031.526,12	31.031.526,12				
	Total C		31.031.526,12	31.031.526,12				
	D	103994	-15.839.096,61	-15.839.096,61				
	Total D		-15.839.096,61	-15.839.096,61				
	I	103994	1.688.985.651,97	1.688.985.651,97				
	Total I		1.688.985.651,97	1.688.985.651,97				
Total 3994		1.704.178.081,48	1.704.178.081,48					
3999	C	103999	1.888.007,67	1.888.007,67				
	Total C		1.888.007,67	1.888.007,67				
	D	103999	-6.226.707,00	-6.226.707,00				
	Total D		-6.226.707,00	-6.226.707,00				
	I	103999	569.135.337,92	569.135.337,92				
	Total I		569.135.337,92	569.135.337,92				
Total 3999		564.796.638,59	564.796.638,59					
4000	C	104000	548.237,70	548.237,70				
	Total C		548.237,70	548.237,70				
	D	0	-2.843.695,00	-2.843.695,00				
	Total D		-2.843.695,00	-2.843.695,00				

**PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES
MOVIMIENTO CAJA MES DE DICIEMBRE**

Suma de Valor de la Operación					ANO	Mes			
					2011	Total general			
e	Tipo	BANCO	cta 4 digitos	D- Debito C- Cred	No CTA	12			
2 flujo	Encargo	Fiduagraria	4000	I	104000	165.821.350,57	165.821.350,57		
				Total I			165.821.350,57	165.821.350,57	
			Total 4000					163.525.893,27	163.525.893,27
			4066	C	104066	818.313.552,55	818.313.552,55		
				Total C		818.313.552,55	818.313.552,55		
				D	104066	-46.520.773,34	-46.520.773,34		
				Total D		-46.520.773,34	-46.520.773,34		
				I	104066	3.321.764.060,38	3.321.764.060,38		
				Total I		3.321.764.060,38	3.321.764.060,38		
			Total 4066			4.093.556.839,59	4.093.556.839,59		
			4113	C	104113	32.190.728,42	32.190.728,42		
				Total C		32.190.728,42	32.190.728,42		
				D	104113	-2.696.607,00	-2.696.607,00		
				Total D		-2.696.607,00	-2.696.607,00		
				I	104113	289.608.363,13	289.608.363,13		
				Total I		289.608.363,13	289.608.363,13		
			Total 4113			319.102.484,55	319.102.484,55		
			4114	C	104114	20.427.929,77	20.427.929,77		
				Total C		20.427.929,77	20.427.929,77		
				D	104114	-20.939.412,72	-20.939.412,72		
				Total D		-20.939.412,72	-20.939.412,72		
				I	104114	658.211.329,17	658.211.329,17		
				Total I		658.211.329,17	658.211.329,17		
			Total 4114			657.699.846,22	657.699.846,22		
			4115	C	104115	1.654.748.881,89	1.654.748.881,89		
				Total C		1.654.748.881,89	1.654.748.881,89		
				D	104115	-25.531.042,00	-25.531.042,00		
				Total D		-25.531.042,00	-25.531.042,00		
				I	104115	113.810.952,64	113.810.952,64		
				Total I		113.810.952,64	113.810.952,64		
			Total 4115			1.743.028.792,53	1.743.028.792,53		
			4116	C	104116	2.354.148,33	2.354.148,33		
				Total C		2.354.148,33	2.354.148,33		
				D	104116	-68.198.882,25	-68.198.882,25		
				Total D		-68.198.882,25	-68.198.882,25		
				I	104116	756.704.736,22	756.704.736,22		
				Total I		756.704.736,22	756.704.736,22		
			Total 4116			690.860.002,30	690.860.002,30		
			4134	C	104134	812.108.809,39	812.108.809,39		
				Total C		812.108.809,39	812.108.809,39		
				D	104134	-9.217.488,00	-9.217.488,00		
				Total D		-9.217.488,00	-9.217.488,00		
				I	104134	3.550.390.941,47	3.550.390.941,47		
				Total I		3.550.390.941,47	3.550.390.941,47		
			Total 4134			4.353.282.262,86	4.353.282.262,86		
4143	C	104143	1.333.091.169,88	1.333.091.169,88					
	Total C		1.333.091.169,88	1.333.091.169,88					
	D	104143	-2.745.634,00	-2.745.634,00					
	Total D		-2.745.634,00	-2.745.634,00					
	I	104143	1.129.159.312,02	1.129.159.312,02					
	Total I		1.129.159.312,02	1.129.159.312,02					
Total 4143			2.459.504.847,90	2.459.504.847,90					

**FIDUCIARIO AUTONOMO DE REMANENTES-PAR
MOVIMIENTO CAJA MES DE DICIEMBRE**

Suma de Valor de la Operación						ANO	Mes			
						2011	Total general			
o	Tipo	BANCO	cta 4 digitos	D- Debito C- Cred	No CTA		12			
2 flujo	Encargo	Fiduagraria	4144	C	104144	4,112.614.771,86	4,112.614.771,86			
				Total C		4,112.614.771,86	4,112.614.771,86			
				D	104144	-219.464.592,00	-219.464.592,00			
				Total D		-219.464.592,00	-219.464.592,00			
				Total 4144		9.678.762.148,45	9.678.762.148,45			
			4146	C	104146	19.713.892,79	19.713.892,79			
				Total C		19.713.892,79	19.713.892,79			
				D	104146	-1.765.053,00	-1.765.053,00			
				Total D		-1.765.053,00	-1.765.053,00			
				Total 4146		1.229.412.639,01	1.229.412.639,01			
			6701	C	106701	2.964.754,06	2.964.754,06			
				Total C		2.964.754,06	2.964.754,06			
				D	106701	-2.048.568,00	-2.048.568,00			
				Total D		-2.048.568,00	-2.048.568,00			
				Total 6701		890.036.909,24	890.036.909,24			
			6818	C	106818	323.792,33	323.792,33			
				Total C		323.792,33	323.792,33			
				D	106818	97.032.645,73	97.032.645,73			
				Total D		97.032.645,73	97.032.645,73			
				Total 6818		97.356.438,06	97.356.438,06			
			Total Fiduagraria						53.399.876.189,71	53.399.876.189,71
					Fidupopular	6574	C	6574	704.730,90	704.730,90
							Total C		704.730,90	704.730,90
							D	6574	202.510.536,61	202.510.536,61
							Total D		202.510.536,61	202.510.536,61
							Total 6574		203.215.267,51	203.215.267,51
						6661	C	6661	45.925.929,37	45.925.929,37
							Total C		45.925.929,37	45.925.929,37
							D	6661	4.775.724.539,32	4.775.724.539,32
							Total D		4.775.724.539,32	4.775.724.539,32
							Total 6661		4.821.650.468,69	4.821.650.468,69
						6981	C	6981	5.094.770,77	5.094.770,77
							Total C		5.094.770,77	5.094.770,77
							D	6981	1.229.281.968,56	1.229.281.968,56
							Total D		1.229.281.968,56	1.229.281.968,56
							Total 6981		1.234.376.739,33	1.234.376.739,33
						7133	C	7133	18.091.657,46	18.091.657,46
							Total C		18.091.657,46	18.091.657,46
							D	7133	4.339.610.873,73	4.339.610.873,73
							Total D		4.339.610.873,73	4.339.610.873,73
							Total 7133		4.357.702.531,19	4.357.702.531,19
						7134	C	7134	13.175.392,69	13.175.392,69
							Total C		13.175.392,69	13.175.392,69
							D	7134	3.310.357.908,40	3.310.357.908,40
							Total D		3.310.357.908,40	3.310.357.908,40
							Total 7134		3.323.533.301,09	3.323.533.301,09

**PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTE DE EJERCICIO
MOVIMIENTO CAJA MES DE DICIEMBRE**

Suma de Valor de la Operación					ANO	Mes						
					2011	Total general						
°	Tipo	BANCO	cta 4 digitos	D- Debito C- Cred/No CTA	12							
2 flujo	Encargo	Fidupopular	7149	C	7149	16.834.335,98	16.834.335,98					
				Total C		16.834.335,98	16.834.335,98					
				I	7149	4.004.659.512,00	4.004.659.512,00					
				Total I		4.004.659.512,00	4.004.659.512,00					
				Total 7149		4.021.493.847,98	4.021.493.847,98					
				Total Fidupopular		17.961.972.155,79	17.961.972.155,79					
				Total Encargo		71.361.848.345,50	71.361.848.345,50					
				TES	Banrepública	85	I	85	85	11.204.230.636,00	11.204.230.636,00	
								Total I		11.204.230.636,00	11.204.230.636,00	
								Total 85		11.204.230.636,00	11.204.230.636,00	
	86	I	86					86	86	86	5.956.920.000,00	5.956.920.000,00
	Total 86		5.956.920.000,00					5.956.920.000,00				
	87	I	87					87	87	87	987.560.000,00	987.560.000,00
	Total 87		987.560.000,00					987.560.000,00				
	88	I	88					88	88	88	99.545.000,00	99.545.000,00
	Total 88		99.545.000,00					99.545.000,00				
	89	I	89					89	89	89	149.317.500,00	149.317.500,00
	Total 89		149.317.500,00					149.317.500,00				
	90	I	90					90	90	90	597.270.000,00	597.270.000,00
	Total 90		597.270.000,00	597.270.000,00								
	91	I	91	91	91	91	796.360.000,00	796.360.000,00				
									Total I		796.360.000,00	796.360.000,00
Total 91		796.360.000,00	796.360.000,00									
93	I	93	93	93	93	2.986.350.000,00	2.986.350.000,00					
								Total I		2.986.350.000,00	2.986.350.000,00	
Total 93		2.986.350.000,00	2.986.350.000,00									
94	I	94	94	94	94	12.206.352.836,00	12.206.352.836,00					
								Total I		12.206.352.836,00	12.206.352.836,00	
Total 94		12.206.352.836,00	12.206.352.836,00									
95	I	95	95	95	95	2.671.935.000,00	2.671.935.000,00					
								Total I		2.671.935.000,00	2.671.935.000,00	
Total 95		2.671.935.000,00	2.671.935.000,00									
96	I	96	96	96	96	14.078.584.092,00	14.078.584.092,00					
								Total I		14.078.584.092,00	14.078.584.092,00	
Total 96		14.078.584.092,00	14.078.584.092,00									
Total TES		Total Banrepública				51.734.425.064,00	51.734.425.064,00					
CDT	BBVA	8793	I	3918793	8793	29.153.954,81	29.153.954,81					
								Total I		29.153.954,81	29.153.954,81	
								Total 8793		29.153.954,81	29.153.954,81	
Total CDT		Total BBVA				29.153.954,81	29.153.954,81					
Total 2 flujo						123.436.824.672,62	123.436.824.672,62					
Total general						123.436.824.672,62	123.436.824.672,62					



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
85 - P.A. REMANENTE TELECOM CARTAGENA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 1 de 11

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

IPO DE PAPEL		TESDTO																			
Im tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Dias Vcmto	Fecha Compra	Valor Per, Tasa	Md	Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio	Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración
	GOBIERNO RE	06-01-2011	05-01-2012	5	15-09-2011	0.000000	NA	V	TCO364050112	5,062,300,000.00	4,387,985,436.00	5,058,857,636.00	5,058,857,636.0000	4.937500			99.9320			5.091045	5
	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	13-10-2011	0.000000	NA	V	TCO364020212	3,000,000,000.00	2,954,214,000.00	2,986,350,000.00	2,986,350,000.0000	5.139854			99.8400			5.173439	33
	GOBIERNO RE	06-01-2011	05-01-2012	5	13-10-2011	0.000000	NA	V	TCO364050112	2,000,000,000.00	1,977,496,000.00	1,996,640,000.00	1,996,640,000.0000	5.039666			99.9320			5.091045	5
	GOBIERNO RE	31-03-2011	30-03-2012	89	09-12-2011	0.000000	NA	V	TCO364300312	1,175,000,000.00	1,156,893,500.00	1,160,383,000.00	1,160,383,000.0000	5.299114			98.7500			5.267800	89
TOTAL TIPO DE PAPEL										11,237,300,000.00	11,076,388,936.00	11,204,230,636.00	11,204,230,636.0000							5.155847	
TOTAL PORTAFOLIO										11,237,300,000.00	11,076,388,936.00	11,204,230,636.00	11,204,230,636.00							5.155847	21



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
86 - P.A REMANENTE TELECOM CAQUETA

Programa: PIFATIIN
 02/01/2012 10:16:11
 JULIOB
 Página: 2 de 11

INVER - Sistema de Inversiones

RELACION INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

IPO DE PAPEL		TESDTO																		
Úm tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración	
	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011	NA	V	TCO364020212	4,000,000,000.00	3,948,320,000.00	3,981,800,000.00	3,981,800,000.0000	5.180888			99.5450		5.173439	33	
	GOBIERNO RE	31-03-2011	30-03-2012	89	09-12-2011	0.000000	NA	V	TCO364300312	2,000,000,000.00	1,968,840,000.00	1,975,120,000.0000	5.289114			99.7560		5.267860	89	
TOTAL TIPO DE PAPEL									6,000,000,000.00	5,915,160,000.00	5,956,920,000.00	5,956,920,000.0000						5.220650		
TOTAL PORTAFOLIO									6,000,000,000.00	5,915,160,000.00	5,956,920,000.00	5,956,920,000.00							5.220650	52

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
87 - P.A REMANENTE TELECOM MAICAO

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 3 de 11



INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

TPO DE PAPEL		TESDTO																		
Um	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Dias Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md	Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración
1	GOBIERNO RE	31-03-2011	30-03-2012	89	08-12-2011	0.000000	NA	V	TCO364300312	1,000,000,000.00	984,420,000.00	987,560,000.00	987,560,000.0000	5.299114			98.7560		5.267860	89
TOTAL TIPO DE PAPEL										1,000,000,000.00	984,420,000.00	987,560,000.00	987,560,000.0000						5.267860	
TOTAL PORTAFOLIO										1,000,000,000.00	984,420,000.00	987,560,000.00 ✓	987,560,000.00						5.267860	89



Fiduagraria

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
88 - P.A. REMANENTE TELECOM TULUA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 4 de 11

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

IPO DE PAPEL		TESDTO																		
úm tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vlr. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración	
1	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011	NA	V	TCO384020212	100,000,000.00	98,658,200.00	99,545,000.00	99,545,000.0000	5.160074			99.5450		5.173439	33	
TOTAL TIPO DE PAPEL									100,000,000.00	98,658,200.00	99,545,000.00	99,545,000.0000						5.173439		
TOTAL PORTAFOLIO									100,000,000.00	98,658,200.00	99,545,000.00	99,545,000.00							5.173439	33



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
89 - P.A. REMANENTE TELECOM BUENAVENTURA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 5 de 11

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

INVER - Sistema de Inversiones

IPO DE PAPEL		TESDTO																		
Ím tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración	
GOBIERNO RE		03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011	NA	V	TCO364020212	150,000,000.00	147,987,300.00	149,317,500.00	149,317,500.0000	5.180074			99.5450		5.173439	33	
TOTAL TIPO DE PAPEL									150,000,000.00	147,987,300.00	149,317,500.00	149,317,500.0000						5.173439		
TOTAL PORTAFOLIO									150,000,000.00	147,987,300.00	149,317,500.00	149,317,500.00							5.173439	33



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
90 - P.A. REMANENTE TELECOM SANTAROSA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 6 de 11

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

IPO DE PAPEL		TESDTO																		
Im tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vlr. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración	
GOBIERNO RE		03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011	NA	V	TCO364020212	600,000,000.00	591,948,000.00	597,270,000.00	597,270,000.0000	5,16088			99.5450		5,173439	33	
TOTAL TIPO DE PAPEL									600,000,000.00	591,948,000.00	597,270,000.00	597,270,000.0000						5,173439		
TOTAL PORTAFOLIO									600,000,000.00	591,948,000.00	597,270,000.00	597,270,000.00							5,173439	33



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
91 - P.A. REMANENTE TELECOM TOLIMA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 7 de 11

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

INVER - Sistema de Inversiones

IPO DE PAPEL		TESDTO																		
Úm tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración	
	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011	NA	V.	TCO364020212	800,000,000.00	789,264,000.00	796,360,000.00	796,360,000.0000	5.150868			99.5450		5.173439	33	
TOTAL TIPO DE PAPEL									800,000,000.00	789,264,000.00	796,360,000.00	796,360,000.0000						5.173439		
TOTAL PORTAFOLIO									800,000,000.00	789,264,000.00	796,360,000.00	796,360,000.00							5.173439	33

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
 93 - P.A. REMANENTE TELECOM SANTA MARTA

Programa: PIFATIIN
 02/01/2012 10:16:11
 JULIOB
 Página: 8 de 11



Fiduciaria

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
 A FECHA : 31-12-2011

TIPO DE PAPEL		TESDTO																		
Ítem	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración	
1	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011	NA	V	TC0364020212	3,000,000,000.00	2,959,740,000.00	2,986,350,000.00	2,986,350,000.0000	5.180866			99.5450		5.173439	33	
TOTAL TIPO DE PAPEL									3,000,000,000.00	2,959,740,000.00	2,986,350,000.00	2,986,350,000.0000						5.173439		
TOTAL PORTAFOLIO									3,000,000,000.00	2,959,740,000.00	2,986,350,000.00	2,986,350,000.00							5.173439	33



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
94 - P.A. REMANENTE TELECOM ARMENIA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 9 de 11

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

INVER - Sistema de Inversiones

IPO DE PAPEL		TESDTO																		
Im tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md	Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración
	GOBIERNO RE	06-01-2011	05-01-2012	5	15-09-2011	0.000000	NA	V	TCO364050112	5,062,300,000.00	4,987,985,436.00	5,058,857,636.00	5,058,857,838.0000	4.937600			99.9320		5.091045	5
	GOBIERNO RE	06-01-2011	05-01-2012	5	13-10-2011	0.000000	NA	V	TCO364050112	5,000,000,000.00	4,943,740,000.00	4,996,800,000.00	4,996,800,000.0000	5.039866			99.9320		5.091045	5
	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011		NA	V	TCO364020212	1,000,000,000.00	986,580,000.00	995,450,000.00	995,450,000.0000	5.160868			99.5450		5.173439	33
	GOBIERNO RE	31-03-2011	30-03-2012	89	09-12-2011	0.000000	NA	V	TCO364300312	1,170,000,000.00	1,151,771,400.00	1,155,445,200.00	1,155,445,200.0000	5.299114			98.7560		5.267660	89
TOTAL TIPO DE PAPEL										12,232,300,000.00	12,070,076,836.00	12,206,352,836.00	12,206,352,836.0000						5.155847	
TOTAL PORTAFOLIO										12,232,300,000.00	12,070,076,836.00	12,206,352,836.00	12,206,352,836.00						5.155847	15



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
95 - P.A. REMANENTE TELECOM CALARCA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 10 de 11

INVER - Sistema de Inversiones

RELACION INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

Im tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Dias Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refs	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refs.	Tir Resum.	Duración
	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011	NA	V	TCO364020212	700,000,000.00	890,606,000.00	896,815,000.00	896,815,000.0000	5.160868			99.5450		5.173439	33
	GOBIERNO RE	31-03-2011	30-03-2012	89	09-12-2011	0.000000	NA	V	TCO364300312	2,000,000,000.00	1,968,840,000.00	1,975,120,000.00	1,975,120,000.0000	5.299114		98.7560		5.267860	89
TOTAL TIPO DE PAPEL									2,700,000,000.00	2,659,446,000.00	2,671,935,000.00	2,671,935,000.0000						5.220650	
TOTAL PORTAFOLIO									2,700,000,000.00	2,659,446,000.00	2,671,935,000.00	2,671,935,000.00						5.220650	74



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.
96 - P.A. REMANENTE TELECOM HUILA

Programa: PIFATIIN
02/01/2012 10:16:11
JULIOB
Página: 11 de 11

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-12-2011

INVER - Sistema de Inversiones

IPO DE PAPEL		TESDTO																			
Úm tulo	Emisor	Fecha Emisión	Fecha Vcmto	Días Vcmto	Fecha Compra	Valor Per Tasa	Md	Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Compra	Tasa Refe	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración	
	GOBIERNO RE	06-01-2011	06-01-2012	5	15-09-2011	0.200000	NA	V	TCO364050112	2,530,800,000.00	2,493,450,792.00	2,528,879,192.00	2,528,879,192.0000	4.937600			99.9320		5.091045	5	
	GOBIERNO RE	03-02-2011	02-02-2012	33	27-10-2011		NA	V	TCO364020212	650,000,000.00	641,277,000.00	647,042,500.00	647,042,500.0000	5.160668			99.5450		5.173439	33	
	GOBIERNO RE	31-03-2011	30-03-2012	89	09-12-2011	0.000000	NA	V	TCO364300312	11,040,000,000.00	10,867,996,800.00	10,902,662,400.00	10,902,662,400.0000	5.299114			98.7560		5.267860	89	
TOTAL TIPO DE PAPEL										14,220,600,000.00	14,002,724,592.00	14,078,584,092.00	14,078,584,092.0000						5.177448		
TOTAL PORTAFOLIO										14,220,600,000.00	14,002,724,592.00	14,078,584,092.00	14,078,584,092.00						5.177448	71	

Excel

Nombre : FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS
 Identificación : 830053630
 Dirección : CRA. 13 A # 29-24 PISO 21
 Ciudad : BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR
 NIT : 800153835

Plan No. : XXXXXXXX6574-3

RESUMEN Diciembre de 2011

SALDO INICIAL PESOS	202,510,536.61
SALDO INICIAL EN UNIDADES	24,233.994792
+ APORTES	0.00
APORTES EN UNIDADES	0.000000
- RETIROS	0.00
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
+ RENDIMIENTOS	704,730.90
-COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA - SOBRE VALOR DEL FON	1.50
=RETEFUENTE	0.00
SALDO FINAL PESOS	203,215,267.51
SALDO FINAL UNIDADES	24,233.994793
RENTABILIDAD NETA	4.14 % E.A.

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de Inversiones	Nombre	Correo Electrónico	Ciudad	Teléfonos
	ROJAS SANABRIA ALVARO			

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoría Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

Nombre : FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS
 Identificación : 830053630
 Dirección : CRA. 13 A # 29-24 PISO 21
 Ciudad : BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR
 NIT : 800153835

Plan No. : XXXXXXXX6661-6

RESUMEN Diciembre de 2011

SALDO INICIAL PESOS	4,775,724,539.32
SALDO INICIAL EN UNIDADES	571,500.552773
+ APORTES	29,282,477.66
APORTES EN UNIDADES	3,493.340057
- RETIROS	0.00
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
+ RENDIMIENTOS	16,643,451.71
-COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FON	1.50
- RETEFUENTE	0.00
SALDO FINAL PESOS	4,821,650,468.69
SALDO FINAL UNIDADES	574,995.440960
RENTABILIDAD NETA	4.14 % E.A.

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES
28-12-2011	APORTES		29,282,477.66
28-12-2011	AJUSTE (+) RENDIMIE		12,977.03

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de Inversiones	Nombre	Correo Electrónico	Ciudad	Teléfonos
	ROJAS SANABRIA ALVARO			

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoria Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

Nombre : FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS
 Identificación : 830053630
 Dirección : CALLE 16 # 6 - 66 PISO 29/28/26
 Ciudad : BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR
 NIT : 800153835

Plan No. : XXXXXXXX6981-8

RESUMEN Diciembre de 2011

SALDO INICIAL PESOS	1,229,281,968.56
SALDO INICIAL EN UNIDADES	147,105.495462
+ APORTES	0.00
APORTES EN UNIDADES	0.000000
- RETIROS	0.00
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
+ RENDIMIENTOS	4,278,650.70
-COMISION FIDUCIARIA E.A.	1.50
DIARIA SOBRE VALOR DEL FON	
- RETEFUENTE	816,120.07
SALDO FINAL PESOS	1,234,376,739.33
SALDO FINAL UNIDADES	147,202.913639
RENTABILIDAD NETA	4.14 % E.A.

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES	FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES
03-12-2011	AJUSTE (+) RETENC F	73,334.22					
06-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		73,334.22				
23-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		816,120.07				

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de Inversiones	Nombre	Correo Electrónico	Ciudad	Teléfonos
	ROJAS SANABRIA ALVARO			

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoría Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

Nombre : FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS
 Identificación : 830053630
 Dirección : CALLE 16 # 6 - 66 PISO 26/28/29
 Ciudad : BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR
 NIT : 800153835

Plan No. : XXXXXXXX7133-3

RESUMEN Diciembre de 2011

SALDO INICIAL PESOS	4,339,610,873.73
SALDO INICIAL EN UNIDADES	519,311.780388
+ APORTES	0.00
APORTES EN UNIDADES	0.000000
- RETIROS	0.00
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
+ RENDIMIENTOS	15,104,593.40
-COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FON	1.50
- RETEFUENTE	2,987,064.06
SALDO FINAL PESOS	4,357,702,531.19
SALDO FINAL UNIDADES	519,668.338625
RENTABILIDAD NETA	4.14 % E.A.

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES
06-12-2011	AJUSTE (+) RETENC F	2,657,339.40	
06-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		2,657,339.40
23-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		/ 2,987,064.06

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de Inversiones	Nombre ROJAS SANABRIA ALVARO	Correo Electrónico	Ciudad	Teléfonos
-----------------------	---------------------------------	--------------------	--------	-----------

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoría Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

Nombre : FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS
 Identificación : 830053630
 Dirección : CALLE 16 # 6 - 66 PISO 26/28/29
 Ciudad : BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR
 NIT : 800153835

Plan No. : XXXXXXXXX7134-0

RESUMEN Diciembre de 2011

SALDO INICIAL PESOS	3,310,357,908.40
SALDO INICIAL EN UNIDADES	396,143.320024
+ APORTES	0.00
APORTES EN UNIDADES	0.000000
- RETIROS	0.00
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
+ RENDIMIENTOS	11,521,540.90
- COMISION FIDUCIARIA E.A.	1.50
DIARIA SOBRE VALOR DEL FON	
- RETEFUENTE	1,653,851.79
SALDO FINAL PESOS	3,323,533,301.09
SALDO FINAL UNIDADES	396,340.736106
RENTABILIDAD NETA	4.14 % E.A.

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES
06-12-2011	AJUSTE (+) RETENC F	1,086,379.64	
06-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		1,086,379.64
23-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		1,653,851.79

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de Inversiones	Nombre ROJAS SANABRIA ALVARO	Correo Electrónico	Ciudad	Teléfonos
-----------------------	---------------------------------	--------------------	--------	-----------

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoría Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

Nombre : FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS
 Identificación : 830053630
 Dirección : CALLE 16 # 6 - 66 PISO 26/28/29
 Ciudad : BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR
 NIT : 800153835

Plan No. : XXXXXXXX7149-0

RESUMEN Diciembre de 2011

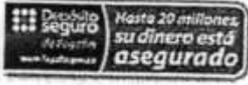
SALDO INICIAL PESOS	4,004,659,512.00
SALDO INICIAL EN UNIDADES	479,228.880546
+ APORTES	0.00
APORTES EN UNIDADES	0.000000
- RETIROS	0.00
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
+ RENDIMIENTOS	13,938,884.16
-COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FON	1.50
- RETEFUENTE	2,895,451.82
SALDO FINAL PESOS	4,021,493,847.98
SALDO FINAL UNIDADES	479,574.503265
RENTABILIDAD NETA	4.14 % E.A.

FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES	FECHA	DESCRIPCION	RETIROS	APORTES
01-12-2011	AJUSTE (+) RETENC F	2,502,224.85					
06-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		2,502,224.85				
23-12-2011	AJUSTE (-) RETENC F		2,895,451.82				

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de Inversiones	Nombre ROJAS SANABRIA ALVARO	Correo Electrónico	Ciudad	Teléfonos
-----------------------	---------------------------------	--------------------	--------	-----------

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoria Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisorialfiscal@fidupopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

CUENTA N°	220-062-10772-7
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

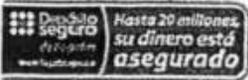
CLIENTE	PAGINA N° 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA P.A REMAN RECAUDOS COMUNICA
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
OFI: 062	

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	N° DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO
12 1	2110	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	32704			
12 2	2153	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	96264		- 37 00	911484 96
12 3	2153	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	96265		- 37 00	911521 96
12 4	2153	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	96266		- 37 00	911558 96
12 5	2103	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	30270		- 37 00	911595 96
12 6	2055	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	29845		- 37 00	911632 96
12 7	2154	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	60071		- 37 00	911669 96
12 8	2154	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	60072		- 37 00	911706 96
12 9	2215	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	100726		- 37 00	911743 96
12 10	2215	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	100727		- 37 00	911780 96
12 11	2215	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	100728		- 37 00	911817 96
12 12	2108	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	31712		- 37 00	911854 96
12 13	2127	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	31311		- 37 00	911891 96
12 14	2048	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	31236		- 37 00	911928 96
12 15	2346	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	31472		- 37 00	911965 96
12 16	2126	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	94024		37 00	912002 96
12 17	2126	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	94025		37 00	912039 96
12 18	2126	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	94026		- 37 00	912076 96
12 19	2130	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	30574		37 00	912113 96
12 20	2113	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	31051		37 00	912150 96
12 21	2102	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	30586		37 00	912187 96
12 22	2133	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	30562		- 37 00	912224 96
12 23	2111	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	93248		- 37 00	912261 96
12 24	2111	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	93249		37 00	912298 96
12 25	2111	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	93250		- 37 00	912335 96
12 26	2214	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	29923		37 00	912372 96
12 27	2140	LAS NIEVES	N.C. INTERESES	33966		- 37 00	912409 96
12 29	1201	LAS NIEVES	N.D. GMF AUTOMA	134		37 00	912446 96
12 29	1201	LAS NIEVES	N.D TRANSFERENC	134	3635 25		912446 96
					908811 71		908811 71
							0

SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
911447 96	2	912446 96	27	999 00	851183		0

Cualquier Inconformidad favor comunicarla a la Revisoria Fiscal AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 880.007.738-9

CUENTA N°	220-062-02415-3
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

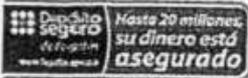
CLIENTE	PAGINA N° 0001 De 0001
NOMBRE	P.A. FIDUAGRARIA REMANENTES TELECOM-VEN
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
	OFI: 062

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	N° DOCUMENTO	DEBITO		CREDITO	SALDO	
12 15	1626	GRCIA DE OPERAC	ABONOS POR A.C.	23809422					
12 15	1949	LAS NIEVES	N.D. EMBARGO	200600069		270713 98	270378 84		271796 84
12 15	1949	LAS NIEVES	N.D. GMF AUTOMA	200600069		1082 86			1082 86 0

SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
1418.00	2	271796.84	1	270378.84	661		0

Cualquier inconformidad favor comunicarla a la Revisoría Fiscal AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.736-9

CUENTA Nº	220-062-02498-9	
OFICINA	Fecha Corte	
LAS NIEVES	2011/12/01	2011/12/31

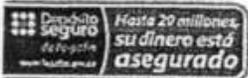
CLIENTE	PAGINA Nº 0001 De 0001	
NOMBRE	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM SAN	
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL	
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL	
		OFI: 062

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	Nº DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO

SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
1064.00					1064		1064.00

Cualquier inconformidad favor comunicarla a la Revisoria Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

CUENTA N°	220-062-10529-1
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

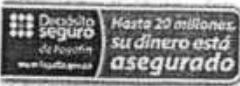
CLIENTE	PAGINA N° 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA FID P.A. REMANENTE TELECOM
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
	OFI: 062

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	N° DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO

SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
4999.00					4999		4999.00

Cualquier Inconformidad favor comunicarla a la Revisoría Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
- NIT 860.007.738-9

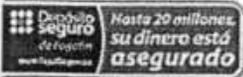
CUENTA Nº	110-062-17490-9
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

CLIENTE	PAGINA Nº 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA P.A.REMANENTES TELECOM-PAGO
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
OFI: 062	

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	Nº DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO	
SALDO ANTERIOR		N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
	7					0		7

Cualquier inconformidad favor comunicarla a la Revisoría Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

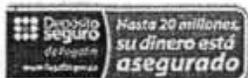
CUENTA N°	110-062-17483-4
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

CLIENTE	PAGINA N° 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA PA REMANENTE TELECCOM FONDO
DIRECCIÓN	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
OFI: 062	

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	N° DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO
SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
0						0	0

Cualquier inconformidad favor comunicarla a la Revisoria Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

CUENTA N°	110-062-17480-0
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

CLIENTE	PAGINA N° 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA PA REMANENTE TELECOM FONDOS
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
	OFI: 062

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	N° DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO	
SALDO ANTERIOR		N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
	0						0	0

Cualquier inconformidad favor comunicarla a la Revisoria Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co

Deposito Seguro
Hasta 20 millones su dinero está asegurado
www.bancopopular.com



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

CUENTA Nº 220-062-02444-3	
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

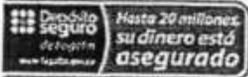
CLIENTE		PAGINA Nº 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM NARI	
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL	
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL	
OFI: 062		

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	Nº DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO

SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
0					0		0

Cualquier Inconformidad favor comunicarla a la Revisoría Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

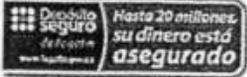
CUENTA N° 220-062-02445-0	
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

CLIENTE	PAGINA N° 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CAR
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
OFI: 062	

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	N° DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO	
SALDO ANTERIOR		N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
	0						0	0

Cualquier inconformidad favor comunicarla a la Revisoría Fiscal
 AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
 electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

CUENTA N°	220-062-02493-0
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

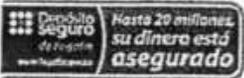
CLIENTE	PAGINA N° 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM TULU
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
	OFI: 062

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	N° DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO

SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
0						0	0

Cualquier inconformidad favor comunicarla a la Revisoria Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



ESTE ES SU BANCO
NIT 860.007.738-9

CUENTA Nº	220-062-02495-5
OFICINA	Fecha Corte
LAS NIEVES	2011/12/01
	2011/12/31

CLIENTE	PAGINA Nº 0001 De 0001
NOMBRE	FIDUAGRARIA P.A REMANENTE TELECOM SANTA
DIRECCION	ENTREGA PERSONAL
CIUDAD	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
OFI: 062	

DETALLE DE TRANSACCIONES

FECHA	HORA	OFICINA O CAJERO	TIPO TRANSACCION	Nº DOCUMENTO	DEBITO	CREDITO	SALDO

SALDO ANTERIOR	N.D.B.	RETIROS DEBITOS	N.C.R.	DEPOSITOS CREDITOS	PROMEDIO MES	DEVOLUC	SALDO FINAL
0						0	0

Cualquier Inconformidad favor comunicarla a la Revisoria Fiscal
AMEZQUITA & CIA. S.A., Apartado Aereo 6796 de Bogota o al correo
electronico rev_fiscal@bancopopular.com.co



Estado de Cuenta - CUENTA DE AHORROS

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM
CL 16 # 6 - 66 PS 29 ED AVIAN
BOGOTA - BOGOTA D.C.

CUENTA No. 256-86226-9

FECHA DE CORTE: 29/12/2011

	SALDO DIARIO	TASA E.A.
De	\$100.000 a \$1.000.000	1.50%
De	\$1.000.001 a \$5.000.000	1.75%
De	\$5.000.001 a \$20.000.000	2.00%
De	\$20.000.001 a \$50.000.000	2.25%
De	\$50.000.001 a \$100.000.000	2.50%
De	\$100.000.001 a \$1.000.000.000	2.75%

RESUMEN	
SALDO ANTERIOR	2,100.44
+ 6 CREDITOS	6.00
- 0 DEBITOS	.00
SALDO ACTUAL	2,106.44
SALDO PROMEDIO	2,103.31

Señor contribuyente, sabemos que para usted es muy importante cumplir con sus obligaciones tributarias, por eso le recordamos que en el Banco de Occidente puede realizar el pago de sus Impuestos Nacionales **ELECTRONICAMENTE** de manera ágil, oportuna y segura.

DIA	TRANSACCION	IDENT	DEBITOS	CREDITOS	SALDO
05	INTERESES LIQUIDADOS	0000000	0.00	1.00	2,101.44
09	INTERESES LIQUIDADOS	0000000	0.00	1.00	2,102.44
12	INTERESES LIQUIDADOS	0000000	0.00	1.00	2,103.44
19	INTERESES LIQUIDADOS	0000000	0.00	1.00	2,104.44
26	INTERESES LIQUIDADOS	0000000	0.00	1.00	2,105.44
29	INTERESES LIQUIDADOS	0000000	0.00	1.00	2,106.44

BANCO**GNB SUDAMERIS**Fecha 03/01/12
Hora 07:57:25
Página 1

Extracto Cuenta de Ahorros

Numero de Cuenta : 90010872510 COP

Periodo del 01/12/2011 al 31/12/2011

Saldo Inicial : 309.044.474,71

Fecha	Descripción	D/C	D C T O	Valor	Saldo	Oficina
30/12/2011	NC ABONO INTERESES	C		- 1.433.491,06	310.477.965,77	PRINCIPAL BOGOTA
					Saldo Final :	310.477.965,77 ✓



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Más de 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 N0 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KR233736

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000128-6

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

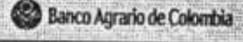
Table with 4 columns: No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, Promedio Mes, Valor. Rows include SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisoría Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estado cliente por favor verificar el movimiento de su cuenta... Línea de Servicio al cliente: Contacto Banagrario en Bogotá: 99491500 resto del país LINEA GRATUITA 018000015000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgobogodos.com o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá-Colombia.



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA P A
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KR233738

MES: DICIEMBRE AÑO: 2.011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000130-2

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

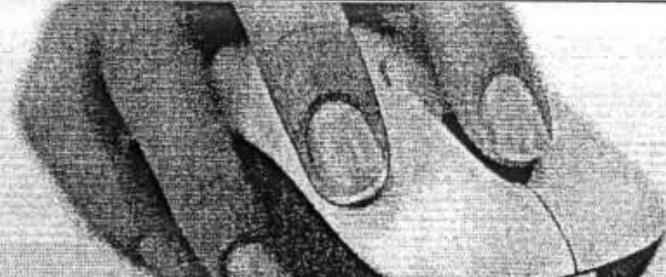
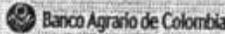
Table with columns: SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revista Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estimado cliente por favor verifique el movimiento de su cuenta, si en cualquier momento alguna observación contable o administrativa se presenta envíe los documentos correspondientes a la dirección de atención de clientes y/o nuestros teléfonos. Línea de Servicio al cliente: Contacto Banagrario en Bogotá: 59-81500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgobogados.com o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.



Banco Agrario de Colombia



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 30 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KR233737

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000129-4

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

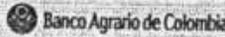
Table with columns: SALDO ANTERIOR, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor. Rows show zero transactions and balances.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO. The table is mostly blank with a large watermark in the center.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisoría Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita...



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KI233733

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000125-2

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

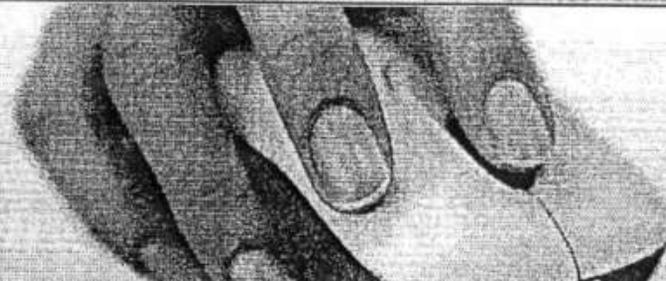
Table with 4 columns: SALDO ANTERIOR, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor. Rows show totals for abonos and cargos.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO. The table is mostly empty with a large watermark in the center.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revista Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estimado cliente por favor verifique el movimiento de su cuenta, le en quince días no contados a partir de la fecha de emisión de este extracto. Agri... (small text)

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.

NIT. 800.037.800-8

Autoservicio E-BTM



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones, su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

Klt233732

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000124-5

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

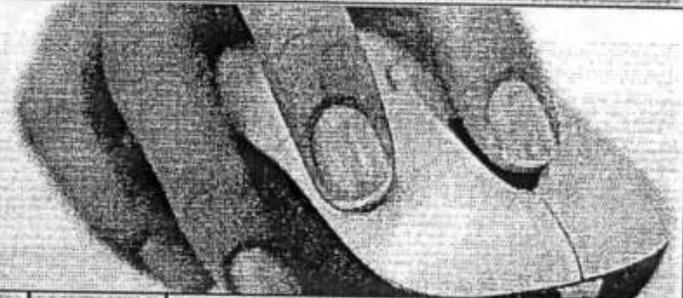
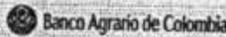
Table with columns: SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisoría Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500...



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)
PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 N0 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KI233731

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:
3-0070-000122-9

OFICINA:
0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

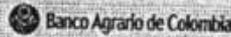
Table with columns: SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revista Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estimado cliente por favor verifique el movimiento de su cuenta, si en quince días no observamos alguna observación consideramos aceptado el presente extracto. Agradecemos informarnos si cambia de dirección y/o número telefónico. Línea de Servicio al cliente: Contacto Banagrario en Bogotá: 5948500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.

NIT. 800.037.800-8



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones, su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA P A
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KI233730

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:
3-0070-000121-1

OFICINA:
0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

Table with columns: SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisoría Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Lista de Servicios al cliente. Contacto (banquero en Bogotá) 20-82500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.



ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KIT233740

MES: DICIEMBRE AÑO: 2.011

NÚMERO DE CUENTA:
3-0070-000134-4

OFICINA:
0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

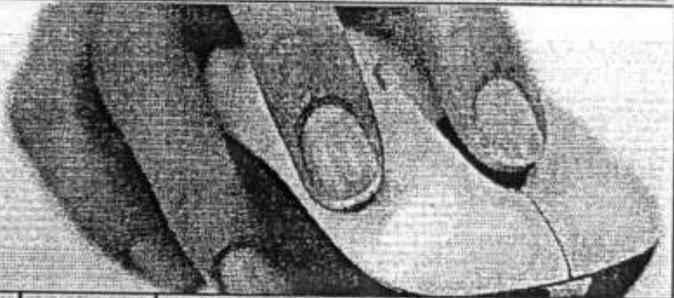
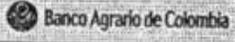
	No. Transacciones	Valor		Valor
SALDO ANTERIOR		0,00	SALDO ACTUAL	0,00
TOTAL ABONOS	0	0,00	PROMEDIO MES	0,00
TOTAL CARGOS	0	0,00		

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



DIA	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	OFICINA	No. DCTO	VALOR	SALDO

Con cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisoría Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estado cliente por favor verifique el movimiento de su cuenta, si en quince días no observamos alguna observación consideramos aprobado el presente extracto. Agradecemos reiteradamente el cuidado de dirección y el manejo de información. Línea de Servicio al cliente: Contacto Banagrario en Bogotá: 5948500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá-Colombia.

NIT. 800.037.800-8



ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones, su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KI233741

MES: DICIEMBRE AÑO: 2.011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000135-1

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

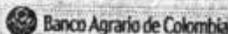
Table with 4 columns: Item, No. Transacciones, Valor, and SALDO ACTUAL/PROMEDIO MES. Rows include SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, and SALDO ACTUAL.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisora Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de las líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgobogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.

Autogringado C.A.M.T.
Gestión Soluciones de Comunicación SAS NIT 900.986.812-4 4417



ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)
PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KI233742

MES DICIEMBRE AÑO 2011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000136-9

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

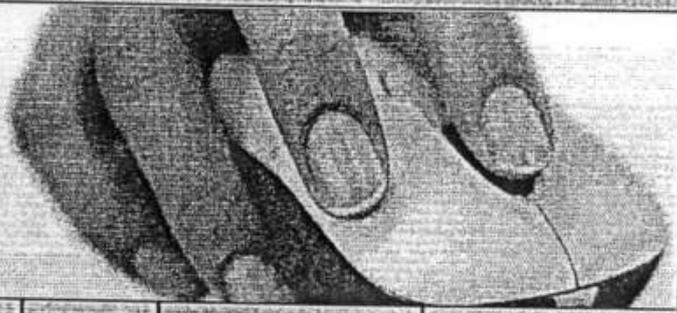
Table with columns: SALDO ANTERIOR, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor. Values are mostly 0,00.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO. The table is mostly empty with a large watermark in the center.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisora Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estimado cliente por favor verificar el movimiento de su cuenta, si en quince días no observamos alguna observación consideramos el presente extracto. Agradecemos informarnos el cambio de dirección por cualquier modificación. Línea de Servicio al cliente: Contacto Banagrario en Bogotá: 5948500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.

NIT. 800.037.800-8



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)
PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KIT233744

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:
3-0070-000138-5

OFICINA:
0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

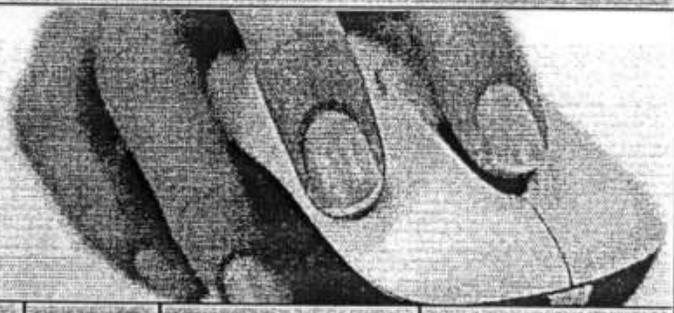
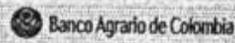
Table with columns: SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revista Fiscal R.F.P.M.G. Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@rfgm.com.co

Estimado cliente por favor verifique la actualidad de su cuenta, si así quiere puede obtenerlo en línea o por correo electrónico. Para obtener el presente extracto, haga clic en el botón de descarga en el campo de direcciones y/o números telefónicos. Línea de Servicio al Cliente. Contacto Banagrario en Bogotá: 5948500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagraria en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la línea telefónica (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá Colombia.

NIT. 800.037.800-8

Autoregistrado E. BITV
Censaj Soluciones de Comunicación SAS NIT. 800.098.812-4 4417



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)
PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 NO 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KR233745

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:
3-0070-000142-7

OFICINA:
0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

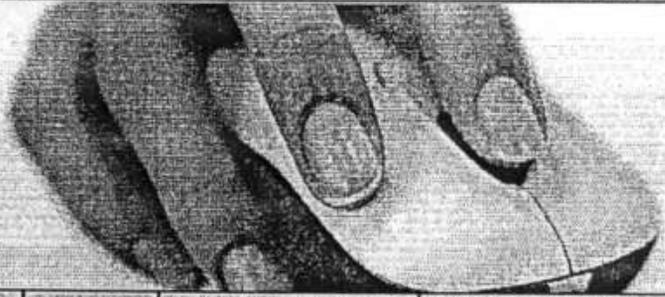
Table with columns: SALDO ANTERIOR, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor. Values are mostly 0,00.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO. The table is mostly empty with a large watermark in the center.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revivora Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

La informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.

NIT. 800.037.800-8

Autoregistrado BITV
Servicio Soluciones de Comunicación S.A.S. NIT. 800.037.800-4 6417



Banco Agrario de Colombia



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado



SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 N0 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KR233747

MES: DICIEMBRE AÑO: 2.011

NÚMERO DE CUENTA:

3-0070-000145-0

OFICINA:

0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

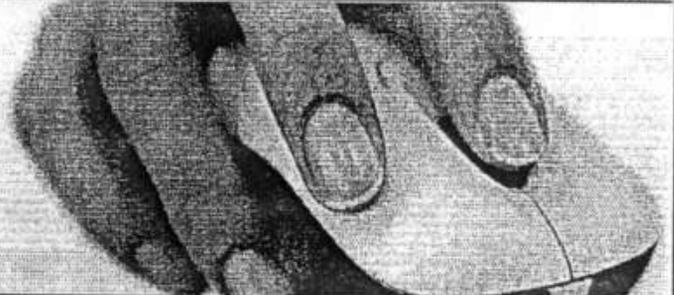
Table with 4 columns: SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES. Values are mostly 0,00.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co

Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO. The table is mostly empty.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revista Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estimado cliente por favor verificar la exactitud de su cuenta, si así quiere debe no utilizar los servicios de extracción de extractos bancarios aprobados y presente extracto Agrario Agrario en Bogotá 5948500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.

NIT. 800.037.900-8

Autoregistrado C. 8117
Código Solución de Consultas S.A.S. NIT. 800.084.817-4 4417



Banco Agrario de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)

PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 N0 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KR233748

MES DICIEMBRE AÑO 2.011

NÚMERO DE CUENTA:
3-0070-000147-6

OFICINA:
0070 AVENIDA JIMENEZ

RESUMEN DE MOVIMIENTO

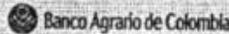
Table with columns: SALDO ANTERIOR, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor. Values: 0, 0,00, 0,00, 0,00, 0,00

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.

Inscríbase a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO

Con cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisoría Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Consulte online por favor verifique el movimiento de su cuenta, le enviaremos la información según observación correspondiente aprobada en presente extracto. Agradecemos informarnos al número de líneas y/o cualquier comentario. Línea de Servicio al cliente: Callcenter Banagrario en Bogotá: 5948500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: línea Contacto Banagrario en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de la línea telefónica (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgobogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.



Prosperidad para todos

ESTADO DE CUENTA CORRIENTE



Hasta 20 millones su dinero está asegurado

SEÑOR(ES)
PATRIMONIO AUTO DE LA SOC FIDUCIARIA PA
CALLE 16 N0 6 66 PISO 29 EDIFICIO AVIANCA
BOGOTA - DISTRITO CAP*

KIT233749

MES: DICIEMBRE AÑO: 2.011

NÚMERO DE CUENTA:
3-0070-000148-4

OFICINA:
0070 AVENIDA JIMENEZ

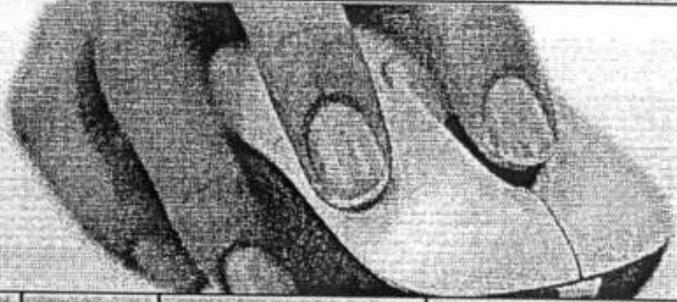
RESUMEN DE MOVIMIENTO

Table with columns: SALDO ANTERIOR, TOTAL ABONOS, TOTAL CARGOS, No. Transacciones, Valor, SALDO ACTUAL, PROMEDIO MES, Valor.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Extractos electrónicos

En el Banco Agrario de Colombia digitalizamos nuestros procesos. Por eso, lo invitamos a descargar sus extractos bancarios en nuestra página web: www.bancoagrario.gov.co.
Inscríbese a nuestra Banca Virtual y disfrute de todos los servicios gratuitos que tenemos para usted.



Main transaction table with columns: DIA, DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN, OFICINA, No. DCTO, VALOR, SALDO.

Cualquier inconformidad favor comunicarla por escrito a la Revisoría Fiscal KPMG Ltda. al AA 9122 de Bogotá o al e-mail colombia@kpmg.com.co

Estimado cliente por favor verifique el movimiento de su cuenta, si es que no desea recibir alguna información considere aprobar el presente extracto. Agradecemos atentamente su confianza de dirección y/o llamadas telefónicas. Línea de Servicio al cliente. Contacto Banagrario en Bogotá 2945500 resto del país LINEA GRATUITA 018000915000

Le informamos que tenemos los siguientes canales a su disposición para presentar sus peticiones quejas o reclamos: Línea Contacto Banagraria en Bogotá 5948500 resto del país línea gratuita 01 8000 915000 o al Defensor del Consumidor Financiero Dr. José Guillermo Peña González a través de las líneas telefónicas (1) 213 1370, Fax: (1) 213 0495; del correo defensorbanco@pgabogados.com; o en la Av. 19 No. 114 - 09 Oficina 502 Bogotá- Colombia.

NIT. 800.037.800-8

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

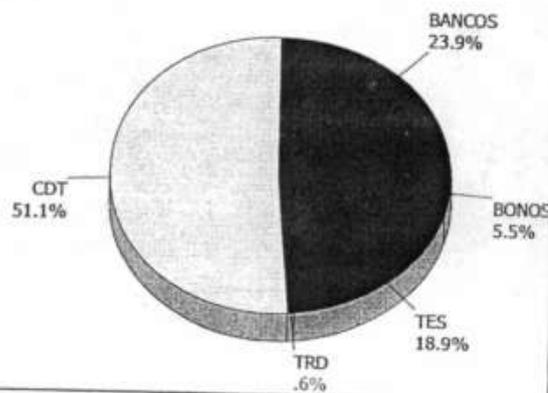
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8068

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
300120	
MES	
Diciembre de 2011	CI 16 6 66 OF 28
	BOGOTA (BOGOTA)

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 21,039,105.28 (UNIDADES 12,111.517712	VALOR UNIDAD 1,737.115511	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 72,082.63	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 72,082.63	
NUEVO SALDO				
PESOS 21,111,187.91	UNIDADES 12,111.538912	VALOR UNIDAD 1,743.064037	CANJE 0.00	SALDO FINAL 21,111,187.91 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES 4.11	PARTICIPACIÓN 0.0208%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

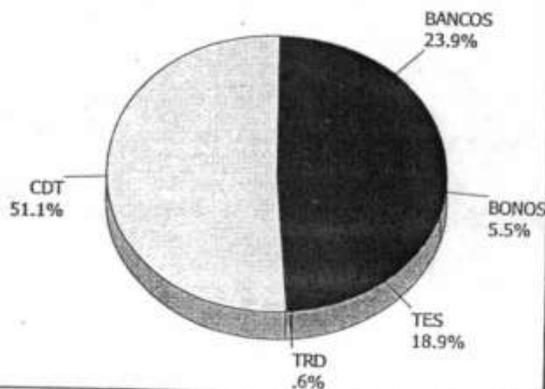
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8069

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM- SANTA ROSA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300121	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
2,082,213,557.74 ✓	1,198,661.542399	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
7,133,925.30	1.50% E.A.	0.00	7,133,925.30	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
2,089,347,483.04	1,198,663.639826	1,743.064037	0.00	2,089,347,483.04 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	4.11	2.0559%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

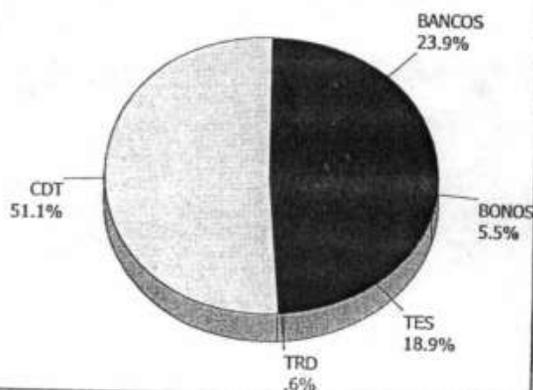
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8070

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TULUA CI 16 6 66 OF 28 BOGOTA (BOGOTA)
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
300122	
MES	
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
7,423,600,728.39	4,273,521.640548	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
25,434,189.06		1.50% E.A.	0.00	25,434,189.06
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
7,449,034,917.45	4,273,529.118454	1,743.064037	0.00	7,449,034,917.45
RENTABILIDAD DEL FONDO				
		NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN	
		4.11	7.3299%	

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

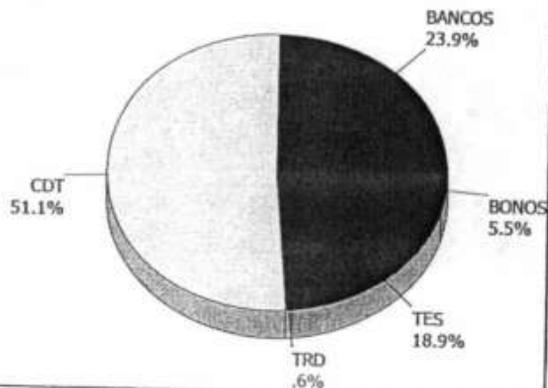
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8071

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM - BUENAVENTURA CI 16 6 66 OF 28 BOGOTA (BOGOTA)
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
300123	
MES	
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
352,752,399.46	203,067.900336	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1,208,574.04	1.50% E.A.	0.00	1,208,574.04	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
353,960,973.50	203,068.255662	1,743.064037	0.00	353,960,973.50 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	4.11	0.3483%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

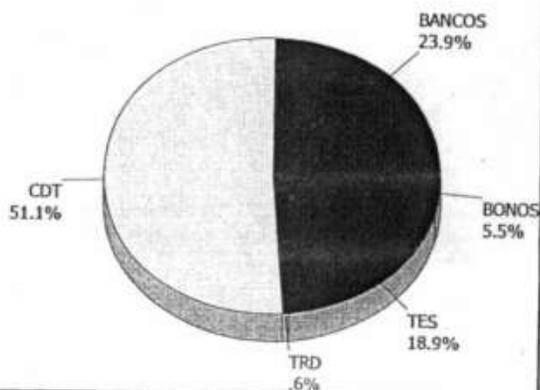
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8072

OFICINA PRINCIPAL	CONSORCIO REMANENTES TELECOM - VALLEDUPAR
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300124	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
1,925,927,541.06	1,108,692.846771	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
6,598,469.79	1.50% E.A.	0.00	6,598,469.79	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
1,932,526,010.85	1,108,694.786783	1,743.064037	0.00	1,932,526,010.85
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	4.11	1.9016%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

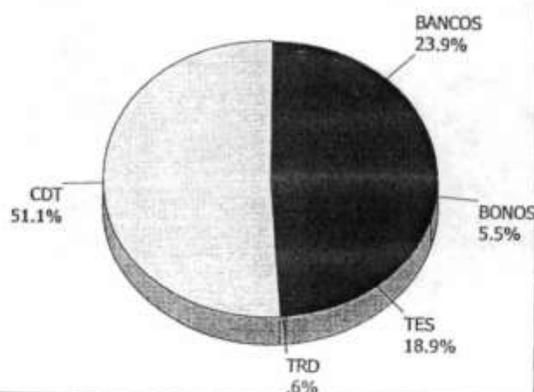
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8073

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM - TELECAQUETA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300139	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
1,475,067,636.76	849,147.697674	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
5,053,767.10		1.50% E.A.	0.00	5,053,767.10
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
1,480,121,403.86	849,149.183531	1,743.064037	0.00	1,480,121,403.86
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.11		1.4564%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

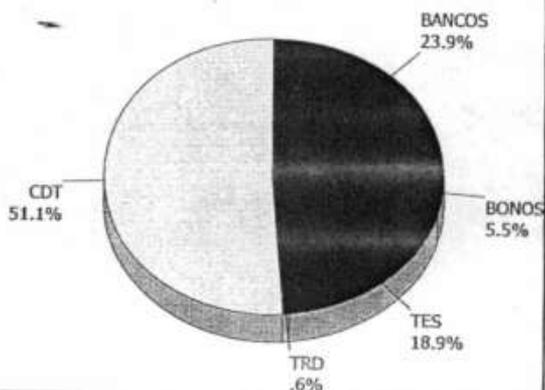
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8074

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM - TELEHUILA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300140	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
3,554,577,347.10	2,046,252.724468	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
12,178,428.67		1.50% E.A.	0.00	12,178,428.67
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
3,566,755,775.77	2,046,256.305023	1,743.064037	0.00	3,566,755,775.77
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.11		3.5097%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

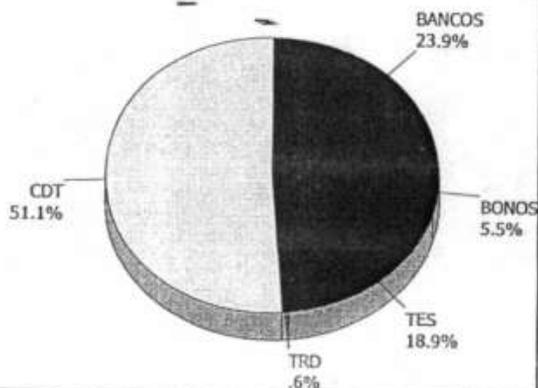
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8075

OFICINA	TELECALARCA S.A. ESP
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300141	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
1,638,536,645.23	943,251.404328	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
5,613,832.48		1.50% E.A.	0.00	5,613,832.48
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
1,644,150,477.71	943,253.054856	1,743.064037	0.00	1,644,150,477.71
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.11		1.6179%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

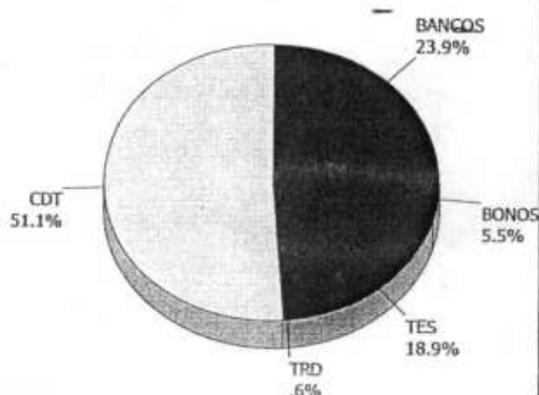
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8078

OFICINA	FIDUAGRARIA TELEMAICAO
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No:	CI 16 6 66 OF 28
300155	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
268,006,973.65	154,282.758949	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
918,225.56		1.50% E.A.	0.00	918,225.56
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
268,925,199.21	154,283.028909	1,743.064037	0.00	268,925,199.21
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.11		0.2646%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

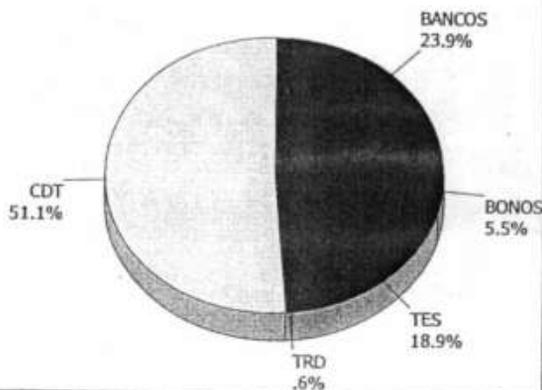
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8079

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM ARMENIA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300166	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
337,907,355.52	194,522.099066	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1,157,713.06	1.50% E.A.	0.00	1,157,713.06	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
339,065,068.58	194,522.439442	1,743.064037	0.00	339,065,068.58
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	4.11	0.3336%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

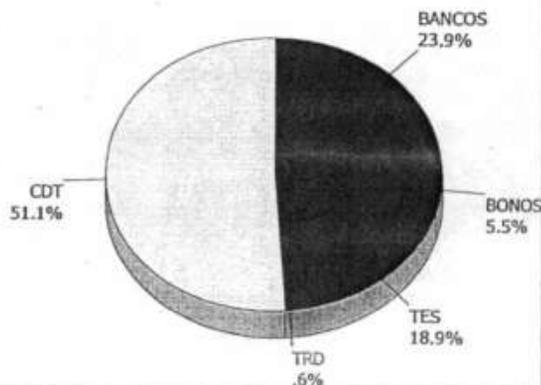
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8081

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CARTAGENA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300186	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
534,987,095.32	307,974.393143	1,737.115511		
NUEVO SALDO				
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1,832,933.00	1.50% E.A.	0.00	1,832,933.00	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
536,820,028.32	307,974.932031	1,743.064037	0.00	536,820,028.32 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	4.11	0.5282%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

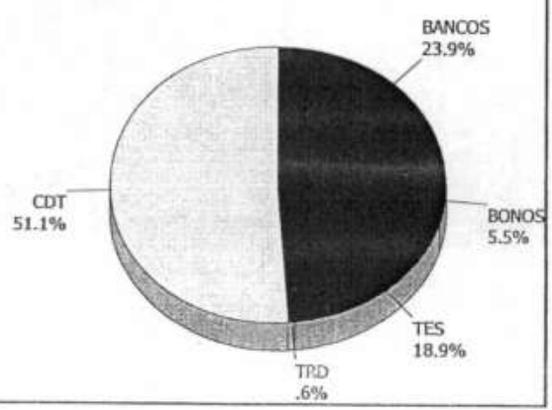
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8102

OFICINA	REMANENTES TELECOM NARIÑO
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300343	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 44,152,460.68	UNIDADES 25,417.112679	VALOR UNIDAD 1,737.115511	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 151,271.85		COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 151,271.85
NUEVO SALDO				
PESOS 44,303,732.53	UNIDADES 25,417.157138	VALOR UNIDAD 1,743.064037	CANJE 0.00	SALDO FINAL 44,303,732.53 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.11		PARTICIPACIÓN 0.0436%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

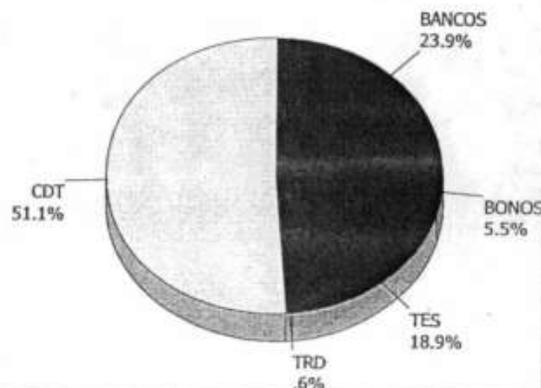
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8103

OFICINA	REMANENTES TELECOM SANTA MARTA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300344	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
1,411,359,379.09	812,472.958852	1,737.115511		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
4,835,494.60		1.50% E.A.	0.00	4,835,494.60
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
1,416,194,873.69	812,474.380532	1,743.064037	0.00	1,416,194,873.69 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.11		1.3935%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

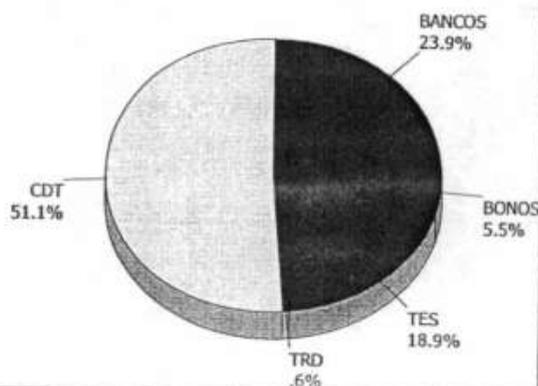
NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 8104

OFICINA	REMANENTES TELECOM PAGO PENSIONES
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
300345	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 4,340,796.41	UNIDADES 2,498.853060	VALOR UNIDAD 1,737.115511	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 14,872.13	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 14,872.13	
NUEVO SALDO				
PESOS 4,355,668.54	UNIDADES 2,498.857442	VALOR UNIDAD 1,743.064037	CANJE 0.00	SALDO FINAL 4,355,668.54
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES 4.11	PARTICIPACIÓN 0.0043%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

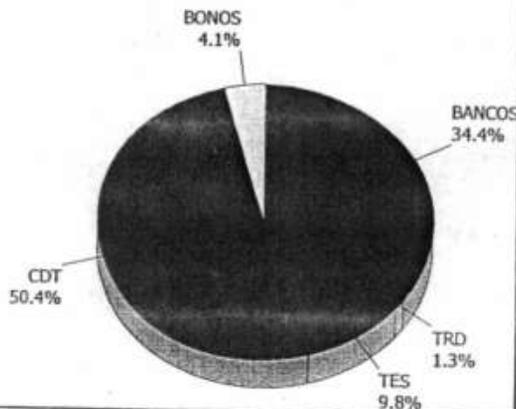
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139680

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
103985	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 2,042,864,691.56	UNIDADES 210,736.061621	VALOR UNIDAD 9,693.949274	CONSIGNACIONES 1,111,419,641.16	RETIROS -2,184,885,410.47
RENDIMIENTO BRUTO 4,122,266.09	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 4,122,266.09	
NUEVO SALDO				
PESOS 158,053,509.48	UNIDADES 16,250.097412	VALOR UNIDAD 9,726.311509	CANJE 815,467,678.86 ✓	SALDO FINAL 158,053,509.48 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.00		PARTICIPACIÓN 0.3730%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 103985 CONSORCIO REMANENTES TELECOM

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
02-12-2011	ADICION ENCARGO	8215481	2,480,248.00 ✓	255.781572
02-12-2011	ADICION ENCARGO	8215523	100,000.00 ✓	10.312742
02-12-2011	TILEGALIZACIÓN PARTIDAS F	8215505	3,200.00 ✓	0.330008
06-12-2011	ADICION ENCARGO	8224115	890,703.00 ✓	91.811367
06-12-2011	ADICION ENCARGO	8224116	10,028,236.05 ✓	1,033.684692
06-12-2011	TRASLADOS (ING) ENCARGOS	8224106	63,295,961.25 ✓	6,524.384338
06-12-2011	RETIRO ENCARGO	8224065	-891,306.00 ✓	-91.873522
06-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8224066	-3,565.22 ✓	-0.367494
06-12-2011	RETIRO ENCARGO	8224067	-891,306.00 ✓	-91.873522
06-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8224068	-3,565.22 ✓	-0.367494
06-12-2011	RETIRO ENCARGO	8224069	-169,326,141.42 ✓	-17,453.701679
06-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8224070	-677,305.00 ✓	-69.814851
07-12-2011	ADICION ENCARGO	8226299	3,315,886.00 ✓	341.759278
07-12-2011	ADICION ENCARGO	8226298	4,931,556.00 ✓	508.281954
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230659	-200,150.00 ✓	-20.623903
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230660	-800.60 ✓	-0.082496
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230600	-237,658,146.00 ✓	-24,488.826525
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230601	-950,633.00 ✓	-97.955349
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230618	-130,843,703.00 ✓	-13,482.427590
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230619	-523,375.00 ✓	-53.929730
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230620	-84,235,861.00 ✓	-8,679.851383
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230621	-336,943.00 ✓	-34.719360
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230622	-1,656,700.00 ✓	-170.710071
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230623	-6,626.80 ✓	-0.682840
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230626	-551,250.00 ✓	-56.802032
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230627	-2,205.00 ✓	-0.227208
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230628	-175,410.00 ✓	-18.074638
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230629	-701.64 ✓	-0.072299
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230630	-95,870.00 ✓	-9.878659
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230631	-383.48 ✓	-0.039515
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230632	-158,820.00 ✓	-16.365168

Diciembre de 2011. Encargo 103985 CONSORCIO REMANENTES TELECOM

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230633	-635.28	-0.065461
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230634	-12,480.00	-1.285967
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230635	-49.92	-0.005144
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230638	-54,196,100.00	-5,584.487271
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230639	-216,784.40	-22.337949
13-12-2011	RETIRO ENCARGO	8239153	-13,844,563.00	-1,426.005082
13-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8239154	-55,378.00	-5.703994
14-12-2011	RETIRO ENCARGO	8241386	-91,455,095.00	-9,418.968022
14-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8241387	-365,820.00	-37.675833
14-12-2011	RETIRO ENCARGO	8241395	-411,352.00	-42.365178
14-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8241396	-1,645.41	-0.169461
15-12-2011	RETIRO ENCARGO	8243547	-27,783,300.00	-2,861.078912
15-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8243548	-111,133.00	-11.444295
15-12-2011	ADICION ENCARGO	8243608	174,730.00	17.993410
15-12-2011	ADICION ENCARGO	8243609	10,000.00	1.029784
15-12-2011	ADICION ENCARGO	8243610	33,000.00	3.398286
16-12-2011	RETIRO ENCARGO	8245737	-342,841,917.00	-35,301.851881
16-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8245738	-1,371,368.00	-141.207442
16-12-2011	RETIRO ENCARGO	8245747	-1,842,220.00	-189.690275
16-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8245748	-7,368.88	-0.758761
16-12-2011	RETIRO ENCARGO	8245750	-135,000.00	-13.900721
16-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8245751	-540.00	-0.055603
19-12-2011	RETIRO ENCARGO	8252267	-1,823,383.00	-187.718512
19-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8252268	-7,293.53	-0.750874
19-12-2011	RETIRO ENCARGO	8252269	-19,561,845.00	-2,013.905164
19-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8252270	-78,247.00	-8.055582
21-12-2011	RETIRO ENCARGO	8257115	-227,356,584.00	-23,401.293493
21-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8257116	-909,426.00	-93.605139
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262186	-3,981,496.00	-409.737935
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262187	-15,925.98	-1.638951
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262188	-11,220,300.00	-1,154.687221

Diciembre de 2011 Encargo 103985 CONSORCIO REMANENTES TELECOM

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262189	-44,881.20	-4.618749
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262192	-114,133,157.00	-11,745.505725
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262193	-456,532.63	-46.982023
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262196	-44,863,975.00	-4,616.976250
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262197	-179,456.00	-18.467915
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262200	-4,574,559.00	-470.770373
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262201	-18,298.00	-1.883057
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262203	-66,900,076.00	-6,884.723478
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262204	-267,600.00	-27.538863
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262208	-308,219,620.00	-31,719.049979
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262209	-1,232,878.00	-126.876151
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262210	-8,040,082.00	-827.409244
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262211	-32,160.00	-3.309603
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262212	-18,168,646.00	-1,869.745315
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262213	-72,675.00	-7.479024
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262225	-118,829,073.00	-12,228.765013
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262226	-475,316.00	-48.915030
26-12-2011	ADICION ENCARGO	8268517	2,682,000.00	275.897676
26-12-2011	ADICION ENCARGO	8268523	3,315,886.00	341.105608
26-12-2011	ADICION ENCARGO	8268520	4,628,556.00	476.140135
26-12-2011	RETIRO ENCARGO	8268527	-53,200,600.00	-5,472.752385
26-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8268528	-212,802.40	-21.891010
26-12-2011	RETIRO ENCARGO	8268529	-8,879,300.00	-913.414703
26-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8268530	-35,517.20	-3.653659
26-12-2011	ADICION ENCARGO	8268543	62,000.00	6.377948
26-12-2011	TRASLADOS (ING) ENCARGOS	8268495	200,000,000.00	20,574.025047
27-12-2011	RETIRO ENCARGO	8270658	-4,844,487.00	-498.312679
27-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8270659	-19,378.00	-1.993256
27-12-2011	RETIRO ENCARGO	8270686	-891,306.00	-91.681344
27-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8270687	-3,565.22	-0.366725
27-12-2011	RETIRO ENCARGO	8270688	-891,306.00	-91.681344

Diciembre de 2011 Encargo 103985 CONSORCIO REMANENTES TELECOM

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
27-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8270689	-3,565.22	-0.366725
27-12-2011	RETIRO ENCARGO	8270690	-594,204.00	-61.120896
27-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8270691	-2,376.82	-0.244484
28-12-2011	ADICION ENCARGO	8273420	735,467,678.19	75,642.565815
29-12-2011	ADICION ENCARGO	8275630	26,666,666.67	2,742.307257
29-12-2011	ADICION ENCARGO	8275628	26,666,667.00	2,742.307291
29-12-2011	ADICION ENCARGO	8275629	26,666,667.00	2,742.307291

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría.fiscal@fiduagraria.gov.co
 Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

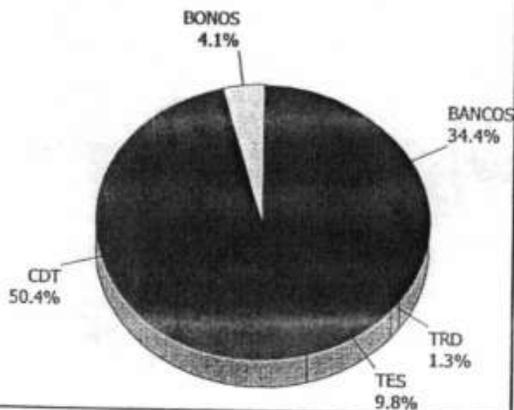
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139681

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM BUENAVENTURA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
103991	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
182,138,675.60	18,788.903310	9,693.949274	2,433,450,436.55	-1,326,449.61
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
1,450,687.97		1.50% E.A.	0.00	1,450,687.97
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
182,262,913.96	18,739.160656	9,726.311509	2,433,450,436.55	182,262,913.96
RENTABILIDAD DEL FONDO				
		NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN	
		4.00	1.0022%	

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 103991 CONSORCIO REMANENTES TELECOM BUENAVENTURA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230582	-879,008.00	-90.574949
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230583	-3,516.00	-0.362296
21-12-2011	RETIRO ENCARGO	8257121	-2,663.61	-0.274159
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262217	-439,504.00	-45.229597
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262218	-1,758.00	-0.180917
28-12-2011	ADICION ENCARGO	8273415	2,433,450,436.55	250,279.434792

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
 Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

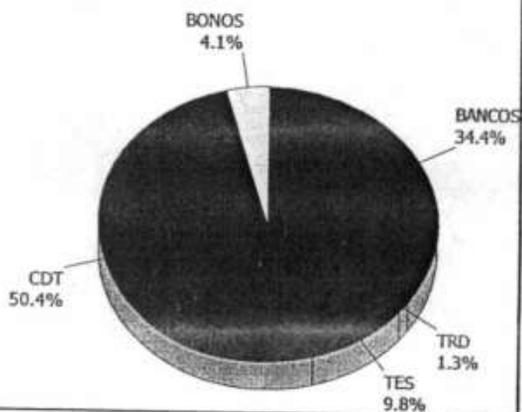
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139682

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TULUA CI 16 6 66 OF 28 BOGOTA (BOGOTA)
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
103994	
MES	
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 1,688,985,651.97	UNIDADES 174,230.915000	VALOR UNIDAD 9,693.949274	CONSIGNACIONES 25,400,000.00	RETIROS -15,839,096.61
RENDIMIENTO BRUTO 5,631,526.12	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 5,631,526.12	
NUEVO SALDO				
PESOS 1,704,178,081.48	UNIDADES 175,213.191548	VALOR UNIDAD 9,726.311509	CANJE 0.00	SALDO FINAL 1,704,178,081.48
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.00		PARTICIPACIÓN 0.6530%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 103994 CONSORCIO REMANENTES TULUA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230614	-10,515,560.00 ✓	-1,083.546804
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230615	-42,062.00 ✓	-4.334162
21-12-2011	RETIRO ENCARGO	8257119	-2,663.61 ✓	-0.274159
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262239	-5,257,780.00 ✓	-541.081021
23-12-2011	TRASLADOS (ING) ENCARGO	8262172	25,400,000.00 ✓	2,613.927918
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262240	-21,031.00 ✓	-2.164312

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

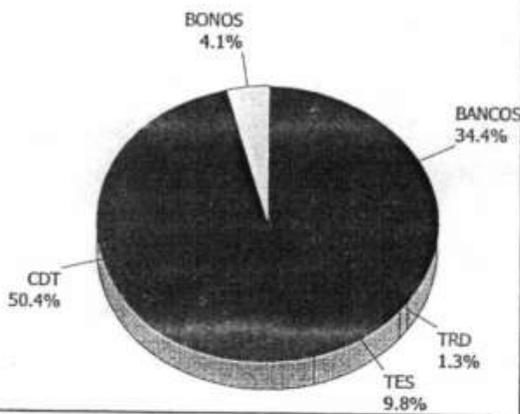
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139687

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM - VALLEDUPAR
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
103999	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 569,135,337.92	UNIDADES 58,710.368894	VALOR UNIDAD 9,693.949274	CONSIGNACIONES	RETIROS -6,226,707.00
RENDIMIENTO BRUTO 1,888,007.67	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 1,888,007.67	
NUEVO SALDO				
PESOS 564,796,638.59	UNIDADES 58,068.944025	VALOR UNIDAD 9,726.311509	CANJE 0.00	SALDO FINAL 564,796,638.59
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.00		PARTICIPACIÓN 0.2164%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 103999 CONSORCIO REMANENTES TELECOM - VALLEDUPAR

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230616	-4,134,600.00	-426.038425
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230617	-16,538.00	-1.704112
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262241	-2,067,300.00	-212.746976
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262242	-8,269.00	-0.850967

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría.fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

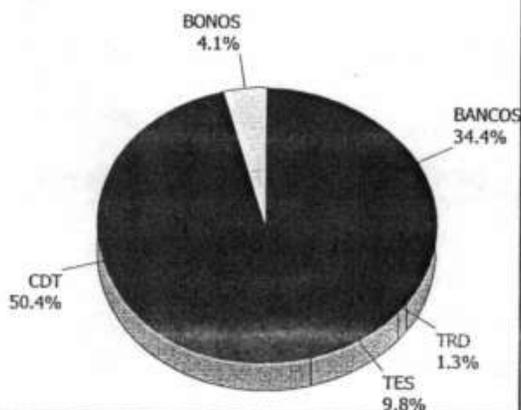
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139688

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM SANTA ROSA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
104000	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
165,821,350.57	17,105.654866	9,693.949274		-2,843,695.00
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
548,237.70	1.50% E.A.	0.00	548,237.70	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
163,525,893.27	16,812.734521	9,726.311509	0.00	163,525,893.27
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	4.00	0.0627%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104000 CONSORCIO REMANENTES TELECOM SANTA ROSA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230610	-1,888,244.00	-194.568882
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230611	-7,553.00	-0.778278
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262235	-944,122.00	-97.160112
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262236	-3,776.00	-0.388590

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
 Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

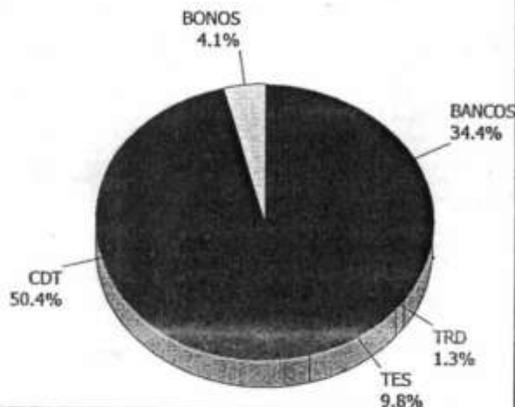
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139706

OFICINA	P.A. REMANENTES TELECOM CARTAGENA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
104066	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
3,321,764,060.38	342,663.651984	9,693.949274	805,504,277.52	-46,520,773.34
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
12,809,275.03		1.50% E.A.	0.00	12,809,275.03
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
4,093,556,839.59	420,874.535614	9,726.311509	0.00	4,093,556,839.59
RENTABILIDAD DEL FONDO				
		NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN	
		4.00	1.5685%	

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104066 P.A. REMANENTES TELECOM CARTAGENA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCION	NUMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230644	16,947,716.52 ✓	1,746.330588
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230645	300,000,000.00 ✓	30,912.670494
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230648	469,489,099.00 ✓	48,377.206059
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230653	18,306,500.00 ✓	1,886.342675
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230598	-12,729,362.00 ✓	-1,311.661910
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230599	-50,917.00 ✓	-5.246601
14-12-2011	RETIRO ENCARGO	8241384	-1,936,000.00 ✓	-199.388805
14-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8241385	-7,744.00 ✓	-0.797555
21-12-2011	RETIRO ENCARGO	8257118	-6,610.34 ✓	-0.680387
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262223	-6,364,681.00 ✓	-654.992809
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262224	-25,459.00 ✓	-2.620000
23-12-2011	TRASLADOS (EGR) ENCARGO	8262171	-25,400,000.00 ✓	-2,613.927918
28-12-2011	ADICION ENCARGO	8273414	760,962.00 ✓	78.264647

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
 Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

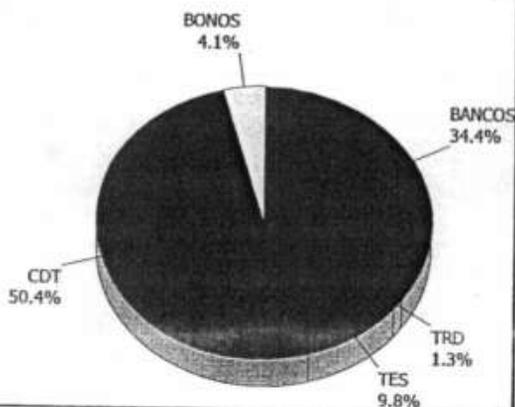
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139722

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELECALARCA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
104113	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 289,608,363.13	UNIDADES 29,875.167999	VALOR UNIDAD 9,693.949274	CONSIGNACIONES 31,160,000.00	RETIROS -2,696,607.00
RENDIMIENTO BRUTO 1,030,728.42		COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 1,030,728.42
NUEVO SALDO				
PESOS 319,102,484.55	UNIDADES 32,808.170318	VALOR UNIDAD 9,726.311509	CANJE 0.00	SALDO FINAL 319,102,484.55 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.00		PARTICIPACIÓN 0.1223%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104113 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELECALARCA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230655	31,160,000.00	3,210.796042
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230584	-1,790,576.00	-184.504953
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230585	-7,162.00	-0.737988
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262219	-895,288.00	-92.134579
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262220	-3,581.00	-0.368523

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

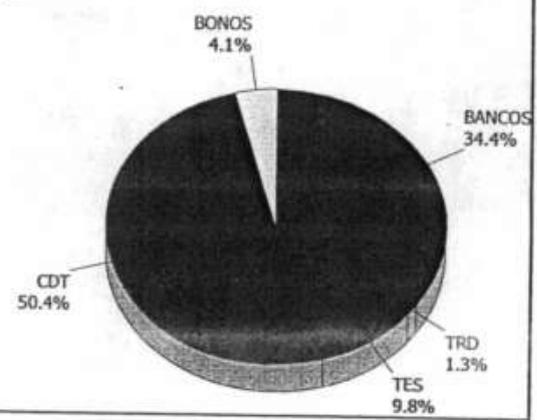
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139723

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELEARMENIA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
104114	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 658,211,329.17	UNIDADES 67,899.192637	VALOR UNIDAD 9,693.949274	CONSIGNACIONES 18,228,600.00	RETIROS -20,939,412.72
RENDIMIENTO BRUTO 2,199,329.77	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 2,199,329.77	
NUEVO SALDO				
PESOS 657,699,846.22	UNIDADES 67,620.684944	VALOR UNIDAD 9,726.311509	CANJE 0.00	SALDO FINAL 657,699,846.22
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.00		PARTICIPACIÓN 0.2520%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104114 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELEARMENIA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230654	18,228,600.00 ✓	1,878.315685
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230580	-13,901,372.00 ✓	-1,432.428440
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230581	-55,605.00 ✓	-5.729663
21-12-2011	RETIRO ENCARGO	8257120	-3,946.72 ✓	-0.406227
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262215	-6,950,686.00 ✓	-715.298905
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262216	-27,803.00 ✓	-2.861222

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

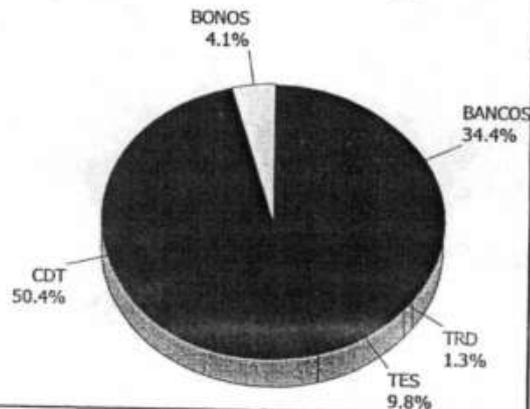
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139724

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELETOLIMA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
104115	
MES	
Diciembre de 2011	
CI 16 6 66 OF 28	
BOGOTA (BOGOTA)	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 113,810,952.64	UNIDADES 11,740.411407	VALOR UNIDAD 9,693.949274	CONSIGNACIONES 1,653,840,379.57	RETIROS -25,531,042.00
RENDIMIENTO BRUTO 908,502.32	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 908,502.32	
NUEVO SALDO				
PESOS 89,188,412.96	UNIDADES 9,169.808398	VALOR UNIDAD 9,726.311509	CANJE 1,653,840,379.57 ✓	SALDO FINAL 89,188,412.96 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.00		PARTICIPACIÓN 0.6678%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104115 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELETOLIMA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230612	-16,766,294.00	-1,727.636406
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230613	-67,065.00	-6.910527
14-12-2011	RETIRO ENCARGO	8241388	-279,883.00	-28.825174
14-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8241389	-1,120.00	-0.115349
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262237	-8,383,147.00	-862.714251
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262238	-33,533.00	-3.450899
28-12-2011	ADICION ENCARGO	8273418	1,653,840,379.57	170,096.842417

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósitos y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

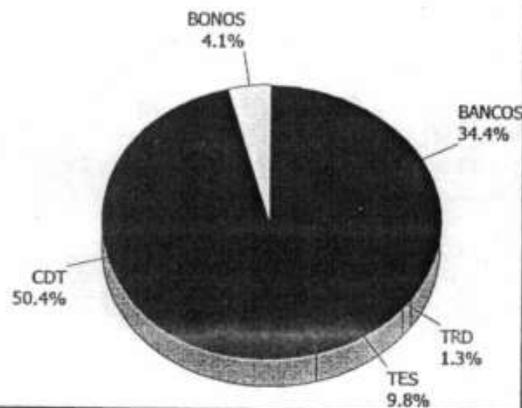
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139725

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELE SANTA
PRINCIPAL	MARTA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
104116	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
756,704,736.22	78,059.489980	9,693.949274		-68,198,882.25
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
2,354,148.33	1.50% E.A.	0.00	2,354,148.33	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
690,860,002.30	71,030.009851	9,726.311509	0.00	690,860,002.30 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	4.00	0.2647%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104116 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELE SANTA MARTA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
06-12-2011	TRASLADOS (EGR) ENCARGO	8224105	-63,295,961.25	-6,524.384338
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230608	-3,255,592.00	-335.463476
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230609	-13,022.00	-1.341816
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262233	-1,627,796.00	-167.517378
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262234	-6,511.00	-0.670051

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
 Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

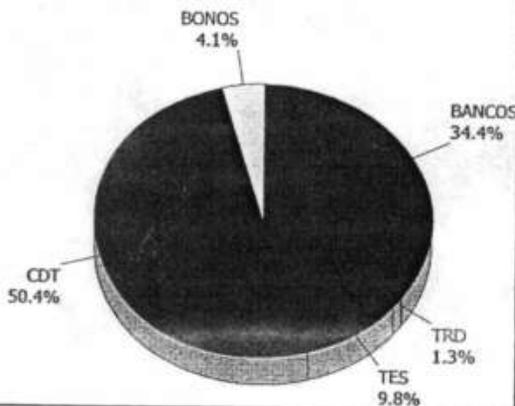
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139732

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES TELECOM - TELENARIÑO
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	GI 16 6 66 OF 28
104134	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
3,550,390,941.47	366,248.145221	9,693.949274	800,000,000.00	-9,217,488.00
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
12,108,809.39	1.50% E.A.	0.00	12,108,809.39	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
3,553,282,262.86	365,326.800357	9,726.311509	800,000,000.00	3,553,282,262.86
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.00		1.6680%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104134 CONSORCIO REMANENTES TELECOM - TELENARIÑO

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230606	-6,120,510.00 ✓	-630.671030
09-12-2011	CONTRIBUCIÓN ESPECIAL	8230607	-24,482.00 ✓	-2.522680
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262231	-3,060,255.00 ✓	-314.932519
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262232	-12,241.00 ✓	-1.259728
28-12-2011	ADICION ENCARGO	8273419	800,000,000.00 ✓	82,279.690117

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

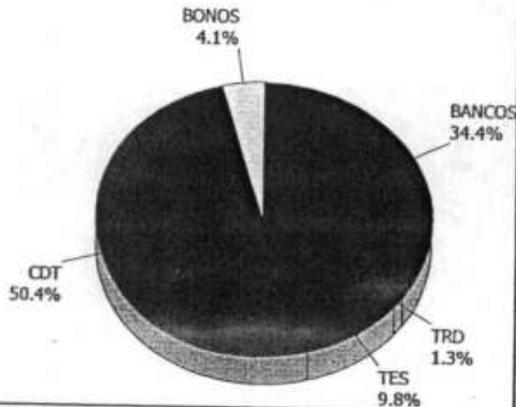
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139737

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CAQUETA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
104143	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
1,129,159,312.02	116,480.835633	9,693.949274	1,328,808,248.01	-2,745,634.00
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
4,282,921.87		1.50% E.A.	0.00	4,282,921.87
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
1,161,856,599.89	119,455.006023	9,726.311509	1,297,648,248.01	1,161,856,599.89
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.00		0.9424%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104143 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CAQUETA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230652	31,160,000.00 ✓	3,210.796042
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230596	-1,823,130.00 ✓	-187.859390
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230597	-7,293.00 ✓	-0.751487
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262221	-911,565.00 ✓	-93.809654
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262222	-3,646.00 ✓	-0.375212
28-12-2011	ADICION ENCARGO	8273416	1,297,648,248.01 ✓	133,462.619658

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

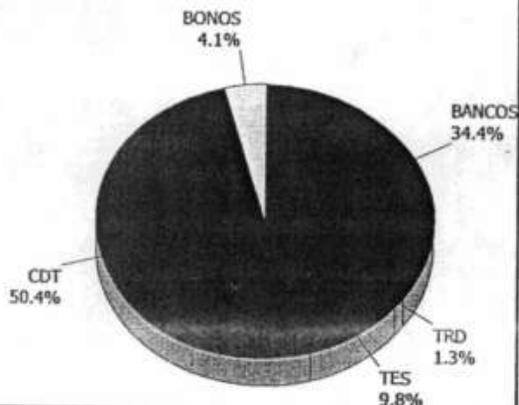
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139738

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM HUILA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CÍ 16 6 66 OF 28
104144	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
5,785,611,968.59	596,827.134644	9,693.949274	4,091,709,491.68	-219,464,592.00
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
20,905,280.18		1.50% E.A.	0.00	20,905,280.18
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
5,759,055,856.77	592,110.981788	9,726.311509	3,919,706,291.68 ✓	5,759,055,856.77 ✓
RENTABILIDAD DEL FONDO				
		NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN	
		4.00	3.7085%	

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104144 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM HUILA

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230656	172,003,200.00 ✓	17,723.594152
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230602	-12,924,696.00 ✓	-1,331.789562
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230603	-51,699.00 ✓	-5.327181
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262227	-6,462,348.00 ✓	-665.043774
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262228	-25,849.00 ✓	-2.660135
26-12-2011	TRASLADOS (EGR) ENCARGO	8268494	-200,000,000.00 ✓	-20,574.025047
28-12-2011	ADICION ENCARGO	8273417	3,919,706,291.68 ✓	403,140.273784

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

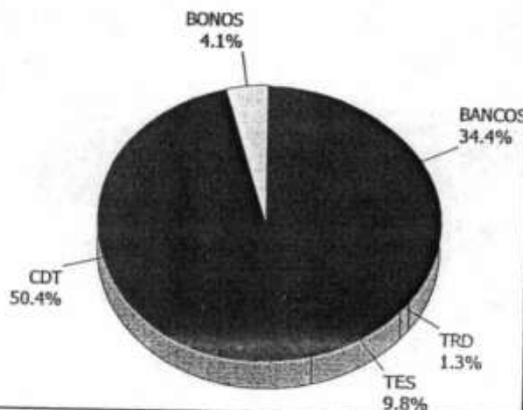
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 139739

OFICINA	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM TELEMAICAO
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 OF 28
104146	
MES	BOGOTA (BOGOTA)
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS 1,229,412,639.01	UNIDADES 126,822.681269	VALOR UNIDAD 9,693.949274	CONSIGNACIONES 15,580,000.00	RETIROS -1,765,053.00
RENDIMIENTO BRUTO 4,133,892.79	COMISION 1.50% E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 4,133,892.79	
NUEVO SALDO				
PESOS 1,247,361,478.80	UNIDADES 128,246.095927	VALOR UNIDAD 9,726.311509	CANJE 0.00	SALDO FINAL 1,247,361,478.80
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES 4.00		PARTICIPACIÓN 0.4779%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 104146 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM TELEMAICAO

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
09-12-2011	ADICION ENCARGO	8230651	15,580,000.00 ✓	1,605.398021
09-12-2011	RETIRO ENCARGO	8230604	-1,172,014.00 ✓	-120.766942
09-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8230605	-4,688.00 ✓	-0.483062
23-12-2011	RETIRO ENCARGO	8262229	-586,007.00 ✓	-60.306301
23-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8262230	-2,344.00 ✓	-0.241222

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

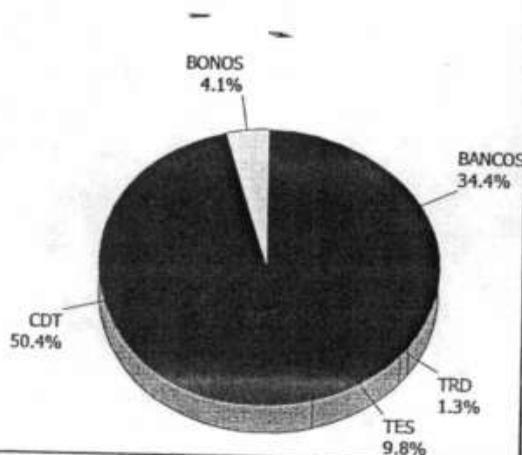
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 140095

OFICINA	P.A. REMANENTES TELECOM - PAGO PENSIONES
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
106701	
MES	
Diciembre de 2011	CI 16 6 66 OF 28
	BOGOTA (BOGOTA)

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
890,036,909.24	91,813.654485	9,693.949274		-2,048,568.00
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
2,964,754.06		1.50% E.A.	0.00	2,964,754.06
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
890,953,095.30	91,602.360718	9,726.311509	0.00	890,953,095.30
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.00		0.3414%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Diciembre de 2011 Encargo 106701 P.A. REMANENTES TELECOM - PAGO PENSIONES

MOVIMIENTOS

FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
06-12-2011	RETIRO ENCARGO	8224073	-2,040,406.00	-210.319785
06-12-2011	CONTRIBUCION ESPECIAL	8224074	-8,162.00	-0.841318

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
 Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

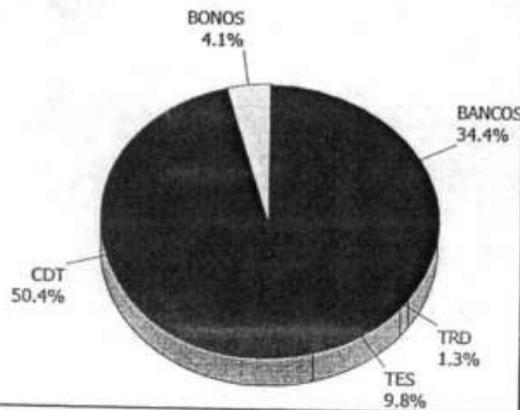
NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 140124

OFICINA	CONSORCIO REMANENTES PAR - TELECOM PLAN BIENAL CI 16 6'66 OF 28 BOGOTA (BOGOTA)
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
106818	
MES	
Diciembre de 2011	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
97,032,645.73	10,009.609395	9,693.949274		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
323,792.33	1.50% E.A.		0.00	323,792.33
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
97,356,438.06	10,009.594898	9,726.311509	0.00	97,356,438.06
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
4.00		0.0373%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A DICIEMBRE DE 2011

1. GERENCIA

ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AVANCE REAL	OBSERVACIONES
1.1 JOINT VENTURE						
1.1.1 EDATEL	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	
1.1.1.1 Acompañamiento apoderados Demanda Concejo de Estado.	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	
1.1.1.2 Informe mensual de gestión del apoderado.	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	
1.1.1.3 Ejecutar Fallo Concejo de Estado.	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	A la el proceso se encuentra al despacho para decidir sobre el recurso de anulacion de laudo arbitral
1.1.2 TELEDIFUSIÓN						
1.1.2.1 Proceso Arbitral	184	01/07/11	31/12/11	66%	100%	
1.1.2.2 Acompañamiento abogados en el proceso arbitral.	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	
1.1.2.3 Preparación de los testimonios.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.4 Preparación de documentos de apoyo al proceso.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.5 Peritaje Técnico, contable y Financiero.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.6 Revisión y análisis peritajes.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.7 Aclaraciones y Complementaciones.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.8 Pago honorarios peritos.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.9 Peritaje Financiero, Prueba objeción grave al peritaje anterior.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.10 Revisión y análisis peritaje financiero.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.11 Aclaraciones y Complementaciones.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.1.2.12 Pago honorarios perito financiero.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	mediante acta No. 29 se fijaron los alegatos de conclusion para el día 5 de diciembre de 2011
1.1.3 CONVENIO FONADE - BIENES AFECTOS						
1.1.3.1 Revisión de Entregables	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	Se entregó Plan de mejoramiento a la CGR mediante comunicado radicado bajo el número 2011ER82281 el 23 de agosto de 2011. Pendiente presentación Plan de Mejoramiento ajustado, si hay lugar, según las Observaciones de la CGR.
1.1.3.2 Transferencia de Bienes Afectos al PARAPAT	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	Seguimiento mensual correspondientes a junio julio y agosto, septiembre y octubre 2011. se fijo comité fiduciario conjunto, PAR y PARAPAT, para nov del 2011, para establecer los mecanismo para la entrega de los resultados del inventario. Con fecha 30 de diciembre de 2011 se firmó el acta de entrega de los resultados del inventario de bienes afectos a la prestación del servicio de telecomunicaciones al PARAPAT.
1.1.3.3 Liquidación convenio FONADE-PAR	184	01/07/11	31/12/11	66%	95%	Se presentó el mes de julio mediante comunicado PARDS-27166-11. se verifico el acta enviada por Fonade; pendiente los resultados del comité conjunto Par y Parapat

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A DICIEMBRE DE 2011

1.2 CONTROL INTERNO						
ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AVANCE	COMENTARIOS
1.2.1 PLAN DE MEJORAMIENTO 2009	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.2.1.1 Presentación Plan de Mejoramiento ajustado a CGR vigencia 2009	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se entregó Plan de mejoramiento a la CGR mediante comunicado radicado bajo el número 2011ERB2281 el 23 de agosto de 2011. Se presentó Plan de Mejoramiento ajustado mediante comunicado PARDS-029980-11 del 18 de octubre de 2011.
1.2.1.2 Realizar seguimiento a 94 hallazgos (2008-2009)	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Seguimiento mensual correspondiente a los meses de julio a diciembre
1.2.1.3 Presentar informe trimestral de avance a CGR vigencia 2009	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se presentó en el mes de julio mediante comunicado PARDS-27166-11. En el mes de Octubre se presentó Informe de avance a 30 de septiembre de 2011, con oficio PARDS-030094-11 del 20 de octubre de 2011.
1.2.2 PLAN DE AUDITORIAS	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.2.2.1 Desarrollar el plan establecido, presentar los informes y realizar seguimiento a las acciones definidas.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Realizadas auditorías mensuales a procesos de Pagos de los meses de junio, a diciembre
1.2.3 COMITES DE AUDITORIAS	184	01/07/11	31/12/11	70%	80%	
1.2.3.1 Coordinar cinco (5) sesiones, presentar temas a consideración, cumplir o verificar el cumplimiento de lo definido por el plan	184	01/07/11	31/12/11	70%	80%	Se realizaron las sesiones No. 13, 14 y 15 de 2011. En el mes de Agosto no se realizó sesión por dificultad de agenda de los integrantes. En el mes de Octubre se realizó sesión de trabajo en el tema de riesgos.
1.2.4 SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO CONTABLE	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.2.4.1 Realizar análisis y presentar Informe mensual a Gerencia	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Mensual
1.2.5 PRESENTAR INFORMES A ENTES DE CONTROL	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.2.5.1 Informe semestral de Rendición de cuentas a CGR	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Anual: Febrero
1.2.5.2 Informe anual de Evaluación de Control Interno Contable a CGN.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Anual: Febrero
1.2.5.3 Informe de Avance Plan de Mejoramiento a CGR	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se presentó en el mes de julio mediante comunicado PARDS-27166-11. En el mes de Octubre se presentó Informe de avance a 30 de septiembre de 2011, con oficio PARDS-030094-11 del 20 de octubre de 2011.
1.2.5.4 Informe para Cámara de Representantes	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Anual: Marzo
1.2.5.5 Informe de Ejecución contractual	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Trimestral: julio y Octubre. El informe del tercer trimestre se presentó el 13 de octubre a través del SIRECI de la CGR.
1.2.6 MATRIZ DE RIESGOS	184	01/07/11	31/12/11	42%	50%	
1.2.6.1 Actualizar y ajustar matriz de riesgos	184	01/07/11	31/12/11	42%	50%	Última actualización Agosto 3 de 2011
2. UNIDAD JURÍDICA						
ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AVANCE	COMENTARIOS
2.1 ORGANIZACIÓN ARCHIVO PROCESOS JUDICIALES	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.1.1 Obtención plejas procesales por intermedio de los apoderados externos.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.1.2 Incorporar plejas procesales en los expedientes internos de la Unidad Jurídica.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.2 RECUPERACIÓN DE SALDOS A FAVOR DE LA ENTIDAD	362	01/07/11	31/12/11	86%	96%	
2.2.1 Elaborar conciliación mensual con las demás Unidades (Financiera, Personal, Tutelas) sobre los exfuncionarios que adeudan dinero al PAR. (última semana de cada mes).	362	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se ha elaborado conciliación durante los meses de enero, a diciembre de 2011.
2.2.2 EXFUNCIONARIOS: Determinar los 52 exfuncionarios por identificar contra los cuales deben iniciarse acciones judiciales.	301	01/07/11	31/12/11	100%	100%	A 28 febrero de 2011 han sido identificadas las 5 cuentas pendientes, las cuales corresponden a procesos penales en los que el PAR solicitará reparación integral, dentro de la oportunidad pertinente.
2.2.3 REVOCADOS: Efectuar levantamiento de la documentación necesaria para dar inicio a los 219 procesos.	285	01/07/11	31/12/11	66%	90%	Luego de la depuración, se estableció que el número de procesos revocados desciende a 188. A 31 de diciembre de 2011 se han presentado 138 demandas ordinarias laborales; y 2 de reparación directa en contra de la Nación y una Judicial que engloban a 31 exfuncionarios, lo que indica que se han instaurado demandas en contra de 169 exfuncionarios por tutelas revocadas.

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A DICIEMBRE DE 2011

2.2.4 Otorgar poderes y presentar las 219 demandas.	183	01/07/11	31/12/11	66%	90%	Han sido presentadas 169 demandas, y están por iniciar 19.
2.2.5 Reportar avance en Informe de Gestión Mensual.	343	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se ha hecho en los informes de gestión de los meses de enero, a diciembre de de 2011. (la información se envía como anexo del informe de gestión mensual).
2.3 ACCIONES CIVILES DERIVADAS DE PROCESOS PENALES EN CURSO	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.3.1 Identificar la situación jurídica de cada uno de los procesos, con el fin de determinar si hay lugar o no a la constitución en parte civil o al inicio de la acción civil	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se identificaron 19 procesos de los cuales en 15 se constituyo en parte civil pero no se requiere ninguna otra actividad por que el proceso o termino con sentencia absolutoria para el imputado, o la fiscalia considero que no existia delito o prescribio la acción penal (Hammurabi 9238, 9244, 18554, 33855, 33856, 9269, 18906, 27263, 17174, 17175, 9289, 9371, 9290, 9914 y Alfredo Bray); en 1 proceso se esta a la espera que la Fiscalia informe el estado real del proceso del proceso, las solicitudes de informacion ya fueron radicadas (Hammurabi 9246); en 3 procesos los procesos terminaron con sentencia condenatoria y se iniciaron las acciones para el cobro de los daños y perjuicios (Hammurabi 18555, 9295, 9272).
2.3.2 Determinar jurídicamente la procedencia del inicio de las acciones respectivas (no caducas, montos, etc)	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	SE REALIZO ATRAVEZ DE INFORME RENDIDO POR EL ABOGADO PORFIDIO CORREA.
2.3.3 Consecución de documentos para dar inicio a las acciones	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	De 19 procesos todos cuentan con la documentacion.
2.3.4 Otorgar los poderes e iniciar las acciones judiciales	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	EL ABOGADO ENCARGADO DE LLEVAR Y VIGILAR LOS PROCESO ES EL DR. PORFIRIO CORREA.
2.3.5 Seguimiento y actualización en la base de datos de los procesos por el abogado interno	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	ACTIVIDAD EN PERMANENTE EJECUCIÓN. EL ABOGADO ENCARGADO DE LLEVAR Y VIGILAR LOS PROCESO ES EL DR. PORFIRIO CORREA.
2.3.6 Hacer informes bimensuales sobre evolución de los casos.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	ACTIVIDAD EN PERMANENTE EJECUCIÓN. EL ABOGADO ENCARGADO DE LLEVAR Y VIGILAR LOS PROCESO ES EL DR. PORFIRIO CORREA.
2.4 TUTELAS						
2.4.1 Pago de Tutelas	184	01/07/11	31/12/11	00%	33%	
2.4.1.1 Seguimiento hasta emisión de Sentencia Unificadora de la Corte Constitucional.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	A 31 de diciembre de 2011, no hay pronunciamiento del fallo unificador de la Corte Constitucional.
2.4.1.2 Identificar alcance de la orden Constitucional.	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	A 31 de diciembre de 2011, no hay pronunciamiento del fallo unificador de la Corte Constitucional.
2.4.1.3 Informar al Comité de Presidentes y Comité Fiduciario.	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	A 31 de diciembre de 2011, no hay pronunciamiento del fallo unificador de la Corte Constitucional.
2.4.2 Archivo de Tutelas	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.4.2.1 Organizar archivo de acciones de tutela del año 2010 para su transferencia 129 expedientes.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	El archivo se encuentra organizado.
2.4.2.2 Transferencia de 21 expedientes de tutelas al archivo correspondiente al II Semestre 2010	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.4.2.3 Organizar archivo de acciones de tutela del primer semestre de 2011 para su transferencia.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.5 LEVANTAMIENTO DE HIPOTECAS	184	01/07/11	31/12/11	00%	14%	
2.5.1 Solicitud de identificación en oficinas de instrumentos públicos a nivel nacional de gravámenes por levantar.	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Mediante Oficio PARD5022536-2011 se solicitó la información a la Superintendencia de Notariado y Registro. Mediante oficio SNR2011EE12497 la Superregistro informó que la información requerida solo es posible a través del respectivo certificado de libertad y tradición correspondiente a cada inmueble, por lo que, recomienda hacer la consulta en cada oficina de Registro de Instrumentos previo pago de \$1,130 por cada consulta y de \$12,460 por cada certificado de tradición. El PAR siguiendo las recomendaciones del la Súper ha enviado a todas las oficinas de registro de instrumentos del país solicitándoles enviar la información relacionada con las hipotecas a favor de Telecom. Se esta a la espera de la respuesta para continuar con la actividad.
2.5.2 Información recibida y consolidada a nivel nacional de las oficinas de registro de instrumentos públicos.	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	
2.5.2.1 Cruce de resultados con garantías levantadas en la vigencia del PAR (contratos).	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	
2.5.2.2 Cruce del resultado anterior, deudas a favor del PAR (revocados, exfuncionarios, etc).	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	
2.5.3 De haber deudores del PAR que han otorgado garantía, iniciar proceso para solicitar la medida cautelar (hacer efectiva la garantía).	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	
2.5.4 Ceder garantías a favor de terceros.	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A DICIEMBRE DE 2011

2.5.5 Oficiar a los domicilios de los deudores hipotecarios del PAR, recopilar documentos y levantar garantías cumpliendo requisitos.	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	
2.6 CASOS ESPECIALES						
2.6.1 PLESSCOM	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.6.1.1 Solicitud de propuestas	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se recibieron propuestas de: 1) Duran Osorio Abogados; 2) Ferreira & Zuñiga y 3) Linares Abogados.
2.6.1.2 Comité de Contratación	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se presento en el comité virtual de contratación del 26 de abril de 2011.
2.6.1.3 Contratación apoderados	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se suscribió contrato con la firma Ferreira & Zúñiga abogados SAS el 07 de junio de 2011 (contrato 045-2011).
2.6.1.4 Información a Comité de Presidentes y Comité Fiduciario	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se ha informado mensualmente al Comité Fiduciario a través de los Informes de gestión de los meses de enero, a diciembre de 2011.
2.6.1.5 Seguimiento a las actuaciones del apoderado externo	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se hace a través del Jefe de procesos o quien haga sus veces. Actividad en continua ejecución.
2.6.2 TELIA SWEEDTEL	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.6.2.1 Recepción de propuestas	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se recibieron propuestas de: 1) Duran Osorio Abogados; 2) Ferreira & Zuñiga y 3) Baker & Mckenzie
2.6.2.2 Evaluación alternativas jurídicas	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.6.2.3 Comité de Contratación	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.6.2.4 Contratación apoderado	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se contrato a la firma Ferreira y Zúñiga Asociados, contrato 069/2011 del 02 de diciembre de 2011.
2.6.2.5 Seguimiento del apoderado proceso contra aseguradora	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se realiza a través de la supervisión del contrato
2.6.3 FUDIMED	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.6.3.1 Solicitud de propuestas	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
2.6.3.2 Contratación apoderados	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	El 11 de abril de 2011, el contrato 032 de 2011 celebrado con la Dra. María Isabel Zurek García-Herreros, le cedió la Dra. Zurek a favor del Dr. Héctor Palacino Suárez
2.6.3.3 Información a Comité de Presidentes y Comité Fiduciario	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Se ha informado mensualmente el tema al Comité Fiduciario a través de los Informes de gestión de los meses de enero, a diciembre de 2011.
2.6.3.4 Seguimiento actuaciones del apoderado	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Hammurabi del proceso penal No. 37077. Proceso civil radicado en el Juzgado 23 Civil del Circuito de Bogotá, bajo el No 2011-297, se abrió a pruebas el 13/10/2011
2.6.4 EDIFICIO FLORENTINO VEZGA	182	01/07/11	30/12/11	100%	100%	
2.6.4.1 Seguimiento de actuaciones del apoderado.	182	01/07/11	30/12/11	100%	100%	Se hace a través de la firma LITIGANDO .COM. Actividad en continua ejecución.
2.6.5 NULIDAD CONCILIACIONES	182	01/07/11	30/12/11	100%	100%	
2.6.5.1 Seguimiento de 18 procesos judiciales.	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	El abogado externo presenta informes mensuales del estado de los procesos. También se hace seguimiento a través de la firma LITIGANDO .COM
2.6.5.2 Información avance al Comité Fiduciario	183	01/07/11	31/12/11	100%	100%	El tema fue presentado en el Comité de Presidentes del 07 de julio de 2011 y en los Comités Fiduciarios 72 del 27/07/2011 y 73 del 18/08/2011.

3. UNIDAD FINANCIERA

ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AVANCE	
3.2 VENTA DE ACCIONES						
3.2.1 Acciones Country Club Tayrona	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	El día 29 de Septiembre de 2011, se publicó en el Periódico el Tiempo, en la sección Debes Saber, un aviso ofreciendo en venta 4 Acciones del Country Club Tayrona por al suma de \$27,387,233,76. a la espera de ofertas.
3.2.2 Promotora y turismo santamar, Andesat, Información y Tecnología	184	01/07/11	31/12/11	00%	0%	El día 29 de Septiembre de 2011, se publicó en el Periódico el Tiempo, en la sección Debes Saber, un aviso ofreciendo en venta 4 Acciones del Country Club Tayrona por al suma de \$27,387,233,76. a la espera de ofertas.
3.3 DEPURACION CONTABLE	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A DICIEMBRE DE 2011

3.3.1 Realizar diagnóstico del Balance General con saldos al 31 de dic 2010	-92	01/07/11	30/03/11	100%	100%	
3.3.2 Elaborar las fichas técnicas de los valores de depurar	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	En el mes de Diciembre de 2011, se realizaron comités de depuración contable mediante acta No. 27 y 28 donde se aprobaron las fichas técnicas Nos: 260,264,277,266/275. 276,279/291,292/298 por valor de \$ 5.876.522.784,99.
3.3.3 Realizar circularización a entes internos y externos si hay lugar	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
3.3.4 Enviar las fichas técnicas a jurídica para conceptualización	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
3.3.5 Hacer Comité de Sostenibilidad	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
3.3.6 Informar mensualmente de los ajustes al Comité de Presidentes y Fiduciario	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	

4. UNIDAD ADMINISTRATIVA

ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AVANCE	
4.1 BIENES	184	01/07/11	31/12/11	75%	85%	
4.1.1 Comercialización de los 15 inmuebles- Aplicando las Políticas establecidas en Comité Fiduciario.	184	01/07/11	31/12/11	66%	85%	El 1 de enero de 2010 teníamos 61 inmuebles y al 31 de diciembre de 2011 quedan 9 en la base de datos.
4.1.1.1 Saneamiento de 7 bienes con problemas jurídicos	184	01/07/11	31/12/11		0%	3 condiciones resolutorias (Jericó, Tausa y Restrepo). 3 Invasidos (Maratea, Campo de la Cruz y Buenaventura). El predio de Samaniego está en proceso de transferencia a CISA en cumplimiento del artículo 238 Ley 1450 de 2011
4.1.1.2 Saneamiento de 2 bienes con problemas administrativos entrega a la Nación (Palmira y Turbo)	184	01/07/11	31/12/11		50%	De los dos inmuebles de la Nación, el inmueble de Palmira ya fue entregado documental y físicamente a MINTIC, con lo que se excluyó de la base de datos y de los estados financieros del PAR. Pendiente definir el procedimiento para entregar Turbo
4.1.1.3 Conciliar mensualmente las deudas que existen con terceros por ventas de inmuebles, e informar a Financiera y los que están atrasados remitirlos a Jurídica para iniciar acciones de cobro	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Contamos con la conciliación de cartera al 31 de Diciembre de 2011. Además de lo anterior, la cartera por ventas de inmuebles está compuesta por 12 clientes, de los cuales 6 se encuentran atrasados (Granada, Bahía Solano, Bogotá Sindicato, La Matuna en Cartagena, Ocaña y Buenaventura), y de esos 6, 3 cuentan con inicio de acciones judiciales (Granada, Bogotá Sindicato y Bahía solano) los otros 3 están en proceso de inicio de acciones. Las cartera de Granada esta en recuperación por lo que a 31 de diciembre ya no debe sino \$1,6 millones y la cartera del Sindicato fue vendida y con recuperación
4.1.2 Acuerdo de venta de inmuebles a CISA	184	01/07/11	31/12/11		75%	
4.1.2.1 culminar proceso de escrituración de 1 inmueble	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	Predio de Barranquilla escriturado mediante Escritura No. 2560 de 2011 del 3 de octubre de 2011 otorgada en la notaría 76 de Bogotá, copia remitida a CISA para trámites de registro y remitida a Financiera para exclusión de los estados financieros del PAR
4.1.2.2 Hacer entrega física de 4 bienes pendientes	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
4.1.2.3 Aplicar cláusula de ajuste a los 41 inmuebles	184	01/07/11	31/12/11	66%	98%	De 41 inmuebles adjudicados en venta a CISA, ya se han ajustado 40 bienes, con lo que queda pendiente ajustar 1, el cual corresponde al predio escriturado en el mes de octubre de 2011
4.1.2.4 Liquidar acuerdo de venta de inmuebles a CISA	184	01/07/11	31/12/11		0%	
4.2 SISTEMAS	184	01/07/11	31/12/11		45%	Actividad que continuará después del 31 de diciembre de 2011.
4.2.1 Estructurar y ejecutar el proyecto de migración de información de 16 servidores a 4 servidores optimizar tiempos de consultas, en procesos de reiniciaciones y la seguridad y control de la información.	184	01/07/11	31/12/11	66%	90%	A la fecha de rendición del informe se mantiene la actividad

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A DICIEMBRE DE 2011

1.2.2 Definición de Entidad que recibiría las bases de datos del PAR	184	01/07/11	31/12/11	0%	0%	
1.3 ARCHIVO	184	01/07/11	31/12/11	18%	37%	Actividad que continuará en el año 2012.
1.3.1 Organización de 3000 mts aprox de fondos acumulados Telesociadas y los hallados en Armenia año 2009	184	01/07/11	31/12/11	0%	0%	Se suscribió contrato 072-2011 con Almarchivos, el cual se iniciará una vez se suscriba el acta de inicio proyectada para los primeros días de febrero de 2012
1.3.2 Organización y microfilmación de 6,832 historias laborales	275	01/04/11	31/12/11	77%	87,00%	En cuanto a las actividades descritas en la cláusula segunda del otrosí N° 13 organización de 6.832 historias laborales de ex funcionarios de la Extinta Telecom el contratista para el presente mes no presento avances.
1.3.3 Organización de 465 cajas de archivo Intermedio de gestión PAR	184	01/07/11	31/12/11	100%	100%	
1.3.4 Aplicación tablas de retención documental de telecom en liquidación	306	01/03/11	31/12/11	0%	0%	El contratista ha avanzado en la organización de los archivos, sin embargo no ha sido posible ejecutar esta labor al 100% ya que el Archivo General de la Nación no ha dado inicio a la interventoría, lo anterior debido a que en oficio N° 4928 del 19 de diciembre de 2011 manifiesta que está gestionando la inscripción en el Sistema de Información para la Vigilancia de la Contratación Estatal CISE, de igual manera informa que debido a que no contemplo en la propuesta técnica y económica la constitución de la garantía que ampare el cumplimiento, la calidad del servicio y el pago de salarios, prestaciones sociales y la póliza de responsabilidad civil extracontractual.
1.3.5 Transferencia de la totalidad del archivo organizado (y los rollos de microfilmación) de conservación a la entidad que corresponda.	184	01/07/11	31/12/11	0%	0%	
1.4 UNIDAD DE PERSONAL	184	01/07/11	31/12/11	-43%	91%	Actividad que continuará en el año 2012.
1.4.1 Devolución de aportes extralegales a pensión periodos 1997-2000 y 2000-2006	184	01/07/11	31/12/11	66%	91%	
1.4.1.1 Envío de cartas para solicitar autorización de devolución por parte de los ex funcionarios	-150	01/07/11	31/01/11	100%	100%	
1.4.1.2 Devolución de recursos a ex funcionarios que autorizan	-29	01/07/11	01/06/11	-403%	100%	
1.4.1.3 Realizar depósitos judiciales para los ex funcionarios que no autorizan la devolución	184	01/07/11	31/12/11	66%	74%	
1.4.2 Seguimiento a presentación de información por parte de CAPRECOM sobre cuotas partes por pagar y cobrar	-61	01/07/11	30/04/11	100%	100%	
1.4.2.1 Oficio de solicitud de la información sobre cuotas partes	12	20/01/11	31/01/11	100%	100%	
1.4.2.2 Estudio de la información enviada y normalización de envío de informes trimestrales	-76	01/07/11	15/04/11	100%	100%	
1.4.2.3 Informar a comité de gerencia en caso de no conseguir respuesta por parte de CAPRECOM	15	16/04/11	30/04/11	100%	100%	
1.4.3 Normalización de aportes a pensión	184	01/07/11	31/12/11	66%	75%	
1.4.3.1 Consecución de información	184	01/07/11	31/12/11	66%	90%	PORVENIR e INIG pensiones son los únicos fondos que no han suministrado información de todos los pagos de aportes a pensiones efectuados por Telecom y sus Telesociadas desde abril de 1994 hasta la fecha de cierre de dichas entidades.

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A DICIEMBRE DE 2011

4.4.3.2 Establecer deudas presuntas y deudas reales	184	01/07/11	31/12/11	66%	72%	Está pendiente por parte de las administradoras de pensiones aplicar las respectivas actualizaciones de las novedades que ha presentado el PAR, así como el traslado de los aportes por parte del ISS a las RAI (Regimen de ahorro individual) para la reducción de las deudas presuntas.
4.4.3.3 Aclarar novedades con las afp's y el ISS	184	01/07/11	31/12/11	60%	62%	Se han presentado las alcaraciones a las administradoras



OBLIGACIONES GENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TELEASOCIADAS (PAR)

Obligación específica	Numeral	Literal	Comentario	% de ejecución
3.1 Recepción, administración y enajenación de los activos (inmuebles, muebles, monetarios, cartera, contingentes.				
	3.1.1	Con relación a la recepción de los activos		
	a.	Recibir la propiedad y por consiguiente la tenencia de los bienes fideicomitidos, a la celebración del presente contrato.	El PAR recibió 189 inmuebles, de los cuales al 31 de diciembre de 2011 quedan 9 inmuebles los cuales corresponden a: 1 predio el cual corresponde al lote de Siape denominado Servidumbre por ser una carretera 1 inmueble que pertenece a la Nación (Turbo), 3 lotes invadidos (Barranquilla-Maratea, Campo de la Cruz y 1 en Buenaventura), 3 inmuebles con condición resolutoria (Restrepo, Jericó, Tausa), de estos 3, el de (Jericó) Finalmente, queda 1 inmueble prometido en venta (Fusagasugá).	99,0%
	b.	Elaborar y suscribir los documentos públicos y privados que se requieran para formalizar la transferencia de los activos no afectos al servicios de Telecomunicaciones de propiedad de TELECOM EN LIQUIDACIÓN Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN.	Se elaboraron los oficios de transferencia y se recibieron las calificaciones de los mismos, contando con el apoyo de las diferentes Unidades involucradas y con los controles y autorizaciones requeridas, tales como los trámites ante la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos, Notarías, pago de Impuestos, etc. Al 31 de diciembre de 2011, aún tenemos pendiente un tema de una aclaración de cabida y linderos de un predio ubicado en Tumaco (Nariño) para proceder con la transferencia del 50% de dicha propiedad, por cuanto este predio tiene la propiedad compartida con el PAR de Adpostal, este tema fue trasladado al PAR de Adpostal en septiembre con el fin de presionar la respuesta por su intermedio.	50,0%
	c.	Realizar las diligencias necesarias para la formalización de la transferencia de los bienes fideicomitidos.	Se elaboraron los oficios de transferencia y se recibieron las calificaciones de los mismos, contando con el apoyo de las diferentes Unidades involucradas y con los controles y autorizaciones requeridas, tales como los trámites ante la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos, Notarías, pago de Impuestos, etc. Al 30 de septiembre de 2011, aún tenemos pendiente un tema de una aclaración de cabida y linderos de un predio ubicado en Tumaco (Nariño) para proceder con la transferencia del 50% de dicha propiedad, por cuanto este predio tiene la propiedad compartida con el PAR de Adpostal, este tema fue trasladado al PAR de Adpostal en septiembre con el fin de presionar la respuesta por su intermedio.	50%
	d.	Recibir la propiedad de los activos no afectos a la prestación del servicio de telecomunicaciones, que deban transferir terceros especialmente Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	En caso de que Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. lo requiera el PAR esta dispuesto a efectuar los tramites para el efecto. Sin embargo, a la fecha se han recibido 2 inmuebles en comun y proindiviso en los municipios de Guamal-Magdalena y Tumaco-Nariño por parte del PAR de Adpostal, de los cuales ya se transfirió el de Guamal (Magdalena)	50%
	e.	Recibir físicamente los activos no afectos a la prestación del servicio de Telecomunicaciones, así como suscribir las respectivas actas y ejecutar los trámites que se requieran para su adecuado recibo.	Los bienes transferidos se recibieron físicamente, se formalizó con Acta de Entrega y Recibo de Bienes suscrita entre Telecom en Liquidación y el Consorcio conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de conformidad con el Contrato de Fiducia Mercantil suscrito para la Administración del PAR, de fecha 30 de enero de 2006. Dicha acta está para consulta en la Unidad Administrativa y Financiera. Como se mencionó antes se recibieron físicamente los predios de Guamal-Magdalena y Tumaco - Nariño a los cuales se les instaló puesto de vigilancia 24 hrs a Guamal y rondas a Tumaco, y alternamente se adelantó la solicitud de transferencia al PAR de Telecom del 50% recibido, toda vez que el otro 50% es del PAR de Adpostal.	50%

	f. Abrir y administrar adecuadamente las cuentas bancarias en donde se recibirán los recursos líquidos que se transfieran al PAR	En el momento de inicio del PAR, se abrieron 135 cuentas bancarias, a la fecha han sido afectadas en su mayoría por los embargos ordenados por Despachos Judiciales por concepto de Tutelas de exfuncionarios de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN.	100%
	g. Recibir de forma automática del PARAPAT la propiedad de los inmuebles, bienes y demás activos que vayan siendo declarados no afectos al servicio de Telecomunicaciones, incluyendo formalidades del caso.	Se están haciendo los trámites correspondientes con el fin de transferir los bienes afectos al servicio de Telecomunicaciones que resultaron de la liquidación del Convenio Nortel y otros, los cuales se encuentran en proceso de verificación y espera de conseguir documentación necesaria para legalizar el tema.	83%
	h. Registrar en la contabilidad los activos fideicomitidos que se transfieran al momento de la celebración del contrato de fiducia mercantil, ingresando en subcuentas por cada una de las entidades en liquidación. TELECOM Y TELEASOCIADAS.	Una vez se recibieron todos los bienes se realizó la contabilización de los 184 inmuebles, toda vez que dentro de los bienes recibidos, 4 eran de propiedad de la Nación, los cuales no se pueden vender y se encuentran en cuentas de orden.	100%
	i. La propiedad de los bienes no afectos al servicio de Telecomunicaciones que vayan apareciendo, se transferirá de manera automática al PAR.	En el mes de agosto de 2010, se recibió por parte del PAR de Adpostal comunicación informando que nos estaban entregando 2 predios ubicados en Guamal (Magdalena) y Tumaco (Nariño) y la Unidad Administrativa del PAR de Telecom adelantó todas las actividades necesarias, primero para determinar si los bienes requieren seguridad, segundo para establecer áreas y linderos, posterior a ello, adicionar el acta de entrega de bienes y finalmente transferir y avaluar e incluir en la póliza de seguros contra todo riesgo. El predio de Guamal ya fue transferido queda pendiente la transferencia de Tumaco	50%
3.1.2 Con relación a la Administración, Custodia y Mantenimiento de los Activos.			
	a. Defender los bienes fideicomitidos, judicial o extrajudicialmente, ante cualquier amenaza, perturbación o la realización de actos que atenten contra su integridad y conservación.	El PAR actualmente viene adelantando los procesos reivindicatorios de dominio con el objeto de recuperar la posesión de inmuebles invadidos ubicados en Barranquilla-Maratés, Samaniego, procesos que a la fecha se encuentran en trámite. Adicionalmente se ha obtenido judicialmente la restitución de otros inmuebles propiedad de la entidad, los cuales se encontraban arrendados.	83%
*Cartera y Contingencias Activas			
	b. Ejercer la debida representación de los intereses del PAR, dentro de los procesos administrativos y/o judiciales que se inicien para obtener el recaudo de la cartera o de contingencias activas.	Dentro de las estrategias que ha implementado el PAR para recuperar la cartera de servicios, se resaltan los planes de alivio y de cobro prejudicial a través de empresas especializadas. A la fecha no existe cartera de servicios teniendo en cuenta que fue vendida en el mes de noviembre del 2009.	100%
	c. Realizar con relación a la cartera o las contingencias activas transferidas los controles y conciliaciones sobre las sumas recaudadas por cada deudor.	Los pagos de los deudores fueron confrontados con los extractos bancarios y registrados en el sistemas Aries servicios, a la fecha no existe cartera de servicios, por otro lado Está pendiente el pago a favor del PAR del Laudo Arbitral proferido contra Edatel por cuanto el proceso se encuentra en el Consejo de Estado.	100%
	d. Realizar los descuentos y acuerdos de pago de conformidad con las políticas que apruebe el Comité Fiduciario en relación con la cartera o las contingencias activas.	Previa aprobación del Comité Fiduciario, se implementó un plan de alivio que condonó el 100% de intereses y 40% de capital, a la fecha no existe cartera de servicios. Estos alivios fueron autorizados por el Comité Fiduciario el 22 de Abril de 2008.	100%
	e. Imputar los abonos que realicen los deudores en cuentas 1, deudores varios, 2, Intereses moratorios 3, Intereses de plazo 4, Capital	Los pagos de los deudores fueron registrados en cada una de las cuentas respectivas, se reflejan en la cuenta de balance "deudores".	100%
	f. Continuar los procesos para el recaudo de la cartera, de acuerdo a las políticas adoptadas por el Comité Fiduciario.	El 20 de noviembre, se celebró el contrato de cartera de compraventa entre el PAR y Bohmer mercado de capitales S.A. El Comité Fiduciario mediante Acta 34 del 27 de mayo de 2008, aprobó la venta de cartera de Fondos Especiales, la cual fue adjudicada a Muñoz Abogados-Luris Mark a corte 30 de abril de 2008 y esta cedió los derechos de compra al Fideicomiso Aianza Konfigura, el contrato de compraventa se liquidó el 30 de junio de 2009.	100%

g. Administrar los aplicativos tecnológicos relacionados con la administración de la cartera transferida.	El PAR, registró todos los abonos de los deudores de cartera servicios en el sistema aries, hasta la fecha de la venta, es decir, hasta octubre de 2008, en el caso de Cartera de Fondos Especiales y el 20 de noviembre de 2009 para el caso de la Cartera de Servicios.	100%
h. Aplicar políticas de enajenación de la cartera según lo considere el Comité Fiduciario.	En aplicación de las políticas aprobadas por el Comité Fiduciario, empezando por el proyecto de valoración, estructuración y venta de la cartera de Fondos Especiales, cuya etapa de valoración finalizó en diciembre de 2006; en cuanto a la venta de la cartera de servicios, en el proceso de ofrecimiento público de venta, el Comité Fiduciario en Acta del 10 de julio de 2009, una vez recibidas las ofertas presentadas por CISA y BOHMER MERCADO DE CAPITALES, favoreció el monto planteado por el BOHMER MERCADO DE CAPITALES al ser superior al ofertado por CISA.	100%
i. Realizar seguimiento y control de los procesos ejecutivos que se inician para el recaudo de la cartera.	Teniendo en cuenta que la cartera de servicios fue vendida, a agosto de 2011, el PAR continúa haciéndole seguimiento a los procesos ejecutivos que de acuerdo al desarrollo de la depuración de procesos está por culminar, para seguidamente cederlos a los compradores. En el mes de agosto se realizó la depuración de 57 memoriales de cesión. El 09 de agosto de 2011 con oficio PARDS 27732-11, se reiteró a B kapital sobre la propuesta de liquidación parcial del contrato.	98%
j. Levantar las garantías constituidas por los deudores una vez se expida el paz y salvo.	El PAR adelanta los tramites pertinentes para el levantamiento de las garantías constituidas a favor de TELECOM como consecuencia de los créditos Hipotecarios y prendarios que dicha entidad otorgaba a sus funcionarios; para tal efecto la Unidad Financiera genera el Paz y Salvo que es remitido a la Unidad Jurídica en donde, una vez verificada la inexistencia de procesos judiciales a favor o en contra del respectivo ex funcionario en el cual el PAR sea parte, se procede a la elaboración de la minuta de levantamiento de la garantía, que luego es suscrita y registrada por el interesado. Seguimos en elaboración de minutas de levantamiento a medida que las partes lo han ido solicitando. DESDE EL AÑO 2008 HASTA EL 30 DE AGOSTO 2011 SE HAN LEVANTADO 2127 HIPOTECAS Y 42 PRENDAS. DEL 1 DE ENERO DE 2011 AL 30 DE AGOSTO DE 2011 SE HAN LEVANTADO 40 HIPOTECAS Y 4 PRENDAS.	94%
* Acciones, participaciones u otros derechos.		
k. Ejercer los derechos respecto de las acciones, según las instrucciones del Comité Fiduciario.	El PAR, ha ejercido los derechos inherentes a las acciones que posee de acuerdo a las instrucciones del Comité Fiduciario, asistiendo a las Asambleas Generales de Accionistas, entre otras se ha asistido: I & T 31-03-2009; ANDESAT S.A. el 13-04-2007, 11-10-2007, 28-07-2008; TESAM COLOMBIA S.A. el 23-10-2006, 28-02-2007, etc.	83%
l. Efectuar la labor de enajenación de las acciones, participaciones, inversiones y otros derechos transferidos, según las instrucciones que imparta el Comité Fiduciario.	EL PAR, ha venido adelantando el proceso de enajenación de la participación accionaria en las diferentes empresas. De 29 empresas, se han vendido 15, se han dado de baja 3, están en proceso de venta 3, pendientes concepto jurídico para dar de baja 2, transferidas 2, en proceso de transferencia 5, provisionadas 4 y 1 próxima a cancelar aportes a accionistas.	83%
m. Ejecutar los actos que impongan su condición de titular de las acciones.	El PAR ha estado presente ejecutando los actos que establecen la condición de titularidad en cada una de las empresas de las cuales posee acciones, asistiendo a las Asambleas de Accionistas de acuerdo a la convocatoria, relación que aparece en el punto k.	83%
*Recursos líquidos		
n. Administrar los recursos líquidos y el portafolio que se transfiera, los cuales podrán invertirse en los Fondos Comunes administrados por la Fiduciaria Contratista.	Desde el inicio del contrato de fiducia se ha realizado la inversión de los recursos en las carteras colectivas comunes tanto de Fiduagraría S.A. como de Fiduciaria Popular S.A. y en cuentas de ahorro buscando la mejor rentabilidad y seguridad, de igual manera se han realizado inversiones en TES de corto plazo teniendo en cuenta las recomendaciones dadas en su momento por parte del Comité Fiduciario, enfocadas a optimizar los rendimientos de las inversiones. (Políticas fijadas en Actas 19, 25 y 32 del Comité Fiduciario).	100%

o. Administrar los recursos en activos de alta seguridad, rentabilidad y liquidez, de acuerdo a lo establecido por el Comité Fiduciario.	Se han realizado inversiones en TES corto plazo, de acuerdo a las recomendaciones dadas por el Comité Fiduciario.	100%
p. Administrar la liquidez del PAR, con una adecuada planeación financiera y elaboración de presupuestos anuales.	La Unidad Administrativa y Financiera del PAR elabora el presupuesto anual y lo presenta al Comité Fiduciario, quien es el encargado de aprobarlo. Adicionalmente se realiza de manera mensual el respectivo seguimiento y control del mismo mediante el envío de la ejecución a cada miembro de dicho Comité.	100%
q. Brindar información y asesoría al Comité Fiduciario sobre la administración del portafolio.	En los eventos que el Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la ha brindado a través del Gerente de Inversiones. (esto consta en actas 19, 25, 32 del Comité Fiduciario).	100%
r. Formular recomendaciones para la administración del portafolio al Comité Fiduciario.	En los eventos que el Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la ha brindado a través del Gerente de Inversiones, tal como se evidencia entre otras, en la reunión del Comité Fiduciario No. 32 del 18 de marzo de 2008 y otras.	100%
s. Acatar las políticas de inversión que fije el Comité Fiduciario.	La Fiduciaria como administradora del PAR ha venido cumpliendo con lo establecido en el Contrato de Fiducia Mercantil en lo relacionado con el tema de inversiones, adicionalmente se han tenido en cuenta las recomendaciones dadas en materia de manejo de los recursos por parte del Comité Fiduciario, de las impartidas entre otras en el Acta 25 del 16 de octubre de 2007 y el Acta No. 32 del 18 de marzo de 2008.	100%
t. Implementar la estructura organizacional y administrativa para administrar los recursos del portafolio de inversión del PAR.	El PAR cuenta con la Unidad Administrativa y Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del PAR, adicionalmente Fiduagraria S.A. ha colocado a disposición durante la vigencia del Contrato la infraestructura necesaria para el manejo y control del portafolio de inversiones, el cual es administrado por la mesa de inversiones.	100%
*Inmuebles		
u. Realizar inspecciones oculares periódicas a los inmuebles para verificar su estado, conservación y prevenir invasiones.	El PAR ha efectuado las inspecciones oculares periódicas a los predios de su propiedad, con el fin de verificar su condición física y continuará realizandolas hasta la fecha en que ya no queden predios.	100%
v. Presentar y cancelar oportunamente las declaraciones de impuesto predial, así como las contribuciones por valorización a que haya lugar.	Todos los bienes inmuebles se encuentran al día con pagos por concepto de impuesto predial y de valorización al año 2011 a excepción de Campo de la Cruz, sobre el cual la Alcaldía pese a que se ha requerido en varias oportunidades no nos ha remitido el soporte para efectuar el pago y los predios de Tasua y Restrepo los cuales no se han cancelado por que los municipios no expiden las facturas para el correspondiente pago, por ser predios ocupados por los municipios. Los soportes de pago se encuentran en las	79%
w. Cancelar oportunamente los servicios públicos y de administración de los inmuebles.	Todos los servicios públicos de los inmuebles del PAR están al día, debido a que se le hace un continuo seguimiento y pronto pago para evitar posibles cortes o suspensiones. Los soportes de pago de los servicios públicos se encuentran en las AZ de servicios públicos de la Coordinación Administrativa y Financiera del PAR.	100%
x Recaudar Judicial y extrajudicialmente las rentas generadas por los inmuebles arrendados.	De los contratos de arrendamiento suscritos por la extinta TELECOM y subrogados al PAR, a la fecha ya no contamos con ningún contrato de arriendo.	100%
y. Adelantar la gestión de arrendamiento de los inmuebles según instrucciones del Comité Fiduciario.	Pese a que se encuentra dentro de las obligaciones del PAR, adelantar la gestión de arrendamiento de los inmuebles según instrucciones del Comité Fiduciario, el PAR prefiere la venta de los mismos en lugar de arrendarlos, a la fecha no contamos con ningún contrato de arriendo ni en proceso ni vigente.	100%

z. Tomar medidas de seguridad y protección física y jurídica de los inmuebles.	Actualmente todos los bienes inmuebles a excepción de los que estén invadidos, cuentan con vigilancia privada contratada por el PAR para la debida protección y cuidado de los mismos. Además de lo anterior, los bienes inmuebles se encuentran amparados mediante una póliza contra todo riesgo, la cual incluye defensa judicial, la Coordinación Administrativa cuenta con un archivo donde reposan las pólizas contratadas con la ASEGURADORA COLSEGUROS a través de la firma DELIMA MARSH.	100%
aa. Participar en las Asambleas de copropietarios.	A la fecha, el PAR no cuenta con inmuebles de su propiedad a los cuales hay que cancelarles expensas comunes, razón por la cual tampoco ha sido convocado a asistir a ninguna asamblea de los inmuebles que eran objeto de administración.	100%
bb. Comercializar los inmuebles, con sujeción a la autorización y directrices del Comité Fiduciario.	Desde el inicio del Contrato de Fiducia se han desarrollado todas las actividades de comercialización y enajenación de los activos, teniendo en cuenta previas autorizaciones por las Unidades encargadas y con el debido seguimiento y control. Para lograr la venta de los inmuebles se publicaron avisos en prensa mensualmente hasta el año 2008, permanentemente estuvo publicado en la página web del PAR, el ofrecimiento a los interesados en adquirir inmuebles, se habilitó un correo electrónico para que los interesados pudieran manifestar su interés en adquirir predios y líneas telefónicas de atención permanente. Todo el proceso de comercialización de los bienes se encuentra en las carpetas de los inmuebles.	83%
cc. Suscribir los documentos legales para la venta de los inmuebles que autorice el Comité Fiduciario.	Se aplican las políticas de venta de inmuebles con las respectivas autorizaciones, los documentos son revisados y aprobados antes de suscribirlos. Las políticas de venta nos permitieron vender bienes hasta por el 70% del avalúo, siempre y cuando la venta se realice de contado, quedó suspendida la venta de inmuebles financiados y a partir del mes de agosto de 2010 para todas las ventas se exige el pago del 20% sobre el valor de la venta como arras de retractación. Las políticas vigentes son las últimas mencionadas.	100%
dd. Atender cualquier requerimiento para defender los inmuebles.	Se ha dado respuesta oportuna a todos los requerimientos que han llegado relacionados como bienes del PAR, como son comunicaciones que llegan de personas que no están de acuerdo con adjudicaciones, personas que requieren que les sea adjudicado un bien, comunicaciones con la que nos solicitan documentos de los bienes, etc., en su mayoría estos son tramitados directamente por la Unidad Administrativa y Financiera. Los temas relacionados con procesos jurídicos sobre los inmuebles, son tramitados por la Unidad Jurídica del PAR.	83%
ee. Actualizar los avalúos de los inmuebles, con su respectivo registro en la Contabilidad.	La Última actualización de los avalúos de los inmuebles se realizó en el año 2011. Los estados financieros reflejan dicha actualización. Estos son contablemente vigentes hasta el mes de junio de 2015.	100%
*Muebles		
ff. Realizar las inspecciones ocuales periódicas de los muebles entregados.	El PAR ha efectuado las visitas ocuales a los predios con el objeto de conocer sus condiciones físicas y jurídicas, sin encontrar novedad alguna sobre su situación. Sobre bienes muebles no se hacen inspecciones por cuanto a la fecha no queda ningún centro de acopio pendiente de venta	100%
gg. Presentar y cancelar oportunamente las declaraciones de impuestos de acuerdo a la naturaleza de los bienes muebles entregados.	No se cancela ni presenta ninguna declaración de impuestos por bienes muebles.	NA
hh. Cancelar oportunamente los cargos por custodia, vigilancia, mantenimiento y demás erogaciones de los muebles.	Como se ha mencionado anteriormente, el PAR no cuenta sino con los bienes muebles que están a cargo de los funcionarios del PAR, estos bienes muebles los cuales cuentan con servicio de custodia y protección de una empresa de vigilancia contratada por el PAR con la Empresa VISE quienes a su vez custodian las instalaciones donde funciona el PAR en la ciudad de Bogotá.	83%

ii. Recaudar judicial y extrajudicialmente las rentas generadas por los muebles.	No se recauda ningún ingreso por concepto de renta de muebles, en tanto que se vendieron.	NA
jj. Adelantar la gestión de arrendamiento de los muebles según instrucciones del Comité Fiduciario.	No se entregan en arriendo muebles, por contar únicamente con los que se utilizan para la operación del PAR.	NA
kk. Tomar medidas de seguridad y protección física y jurídica de los muebles.	Los muebles que están en uso cuentan con un seguro contra todo riesgo, cuentan con protección, custodia y guarda contratada con una empresa privada de vigilancia (VISE Ltda). Además de ello contamos con circuito cerrado de televisión contratado con la misma Empresa para evitar inconvenientes relacionados con hurtos o pérdidas.	100%
ll. Comercializar los muebles, con sujeción a la autorización y directrices del Comité Fiduciario.	Los muebles se han comercializado y enajenado de acuerdo con las políticas establecidas para tal fin.	100%
mm. Suscribir los documentos legales para la venta de los muebles que autorice el Comité Fiduciario.	Teniendo en cuenta los procesos establecidos para la suscripción de documentos, se realizan acciones legales con controles y autorizaciones necesarias para la correcta venta y posterior entrega de los muebles.	100%
nn. Atender cualquier requerimiento para defender los muebles.	Se han atendido todos los requerimientos necesarios relacionados con bienes muebles, como son comunicaciones que llegan de personas interesadas en adquirir muebles, comunicaciones que solicitan copias de documentos relacionados con alguna venta entre otros. La totalidad de éstos requerimientos los tramita directamente la Unidad Administrativa y Financiera del PAR.	100%
oo. Actualizar los avalúos de los muebles, con su respectivo registro en la Contabilidad.	El avalúo de los bienes muebles no será actualizado por cuanto saldría para el PAR mas costoso incurrir en los gastos para contratar un profesional que realice el avalúo que los propios bienes muebles que quedan a la fecha, los cuales están avaluados en \$600 mil, la relación costo beneficio indica que no se realice el avalúo.	100%
pp. Sin perjuicio de lo anterior, se recibirán todos los bienes remanentes de las empresas liquidadas.	A la fecha no se han recibido bienes muebles adicionales.	100%
a. Recibir los contratos vigentes al cierre de los procesos liquidatorios.	El PAR recibió 101 contratos vigentes de Telecom en Liquidación y 109 contratos de las Telesociadas en Liquidación.	100%
b. Acatar instrucciones del Comité Fiduciario respecto de la ejecución, prórroga, terminación o liquidación de los contratos subrogados.	El PAR recibió 142 contratos para liquidar que a la fecha están liquidados. 3 para ceder al PARAPAT, 16 contratos ejecutados por Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. que pasan al PARAPAT por la cesión del Contrato de Mandato, 1 contrato cedido al Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y proyección de 30 contratos a celebrar por el PAR. Al momento del cierre se cumplió.	83%
c. Advertir al Comité Fiduciario sobre la existencia o no de recursos para atender los compromisos contractuales.	Obligación que se ha cumplido a cabalidad, llevando al Comité Fiduciario para su aprobación los presupuestos anuales y adiciones para satisfacer las necesidades contractuales y remanentes del PAR. Como consta en las Actas No. 2, 3, 4, 9, 10, 12, 17, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 30, 31, 34, 40, 43, 45, 51 y 52, 64, 72	100%

3.2 Ejecución de contratos cedidos por las entidades contratantes al PAR y aquellos suscritos por el mismo.

d. Suscribir los contratos para desarrollar las actividades del Contrato de Fiducia Mercantil, de acuerdo a las instrucciones del Comité Fiduciario.	Por disposición de la administración de la Unidad de Gestión, se estableció la celebración del Comité de Contratación para efectos de legitimar la firma de contratos necesarios para el correcto funcionamiento del PAR, estas reuniones se han venido llevando a cabo mensualmente, en la entidad reposan las actas levantadas. Está pendiente la consolidación de las actas. Suscritos todos los contratos de acuerdo a las directrices del comité	100%
e. Celebrar contratos con las empresas de servicios temporales para el oportuno suministro de personal que se requiera para llevar a cabo las actividades de la Unidad de Gestión.	El PAR en su vigencia ha contratado las empresas temporales de Activos, Serviola y Superlaborales, los contratos de Activos y Superlaborales fueron liquidados, a la fecha presta los servicios de suministro de personal la empresa Serviola, contrato vigente hasta el 31 de diciembre de 2010.	100%
f. Designar de acuerdo a las recomendaciones del Comité Fiduciario los interventores o supervisores de los contratos subrogados.	En cuanto a esta obligación, con ocasión de la cesión de los contratos de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, venían ejerciendo tales funciones personas designadas con anterioridad, en su mayoría fueron avaladas para efectos de continuar con la función, cuya atribución por el Manual de Contratación corresponde a la Gerencia, dado que fueron suprimidos los cargos de Director, hasta el momento se ha ejercido esta atribución de conformidad a las directrices del Comité Fiduciario y el Comité de Contratación.	83%
a. Atender adecuada y diligentemente los procesos judiciales, administrativos, arbitrales o de otro tipo que se hayan iniciado con anterioridad al cierre de los procesos liquidatorios.	El PAR viene realizando una depuración a la base de datos de procesos judiciales, donde se encontró para algunos procesos, pretensiones que no se tenían; procesos que se han ido corrigiendo en el 2010 y 2011, adicionalmente a esto se incluyeron procesos de la liquidación, de los cuales no se tenía conocimiento; algunos de éstos pertenecen a los que se le deben ceder a Alianza y B-Kapital por la venta de cartera realizada en años anteriores. Durante AGOSTO del 2011, se reportaron TREINTA (30) procesos nuevos, de los cuales se encuentran 14 como demandante y 16 como demandado, adicionalmente se terminaron doscientos treinta y tres (233) procesos. En la actualidad el PAR lleva 3370 procesos.	87%
b. Realizar el control y seguimiento de dichos procesos.	El PAR ejerce la atención, control y vigilancia de los procesos judiciales iniciados en contra de las extintas TELECOM y TELEASOCIADAS, a través del equipo de abogados externos, coordinadores internos de regionales y la firma de auditoría de procesos LITIGAR.COM. los abogados externos deben reportar a los coordinadores informes mensuales de gestión indicando el estado actualizado de los procesos y aportando las respectivas piezas procesales.	87%
c. Nombrar o sustituir los apoderados que se requieran para la defensa de los intereses del PAR, de acuerdo a las instrucciones del Comité Fiduciario.	El PAR cuenta con un grupo de abogados encargados de asumir la defensa judicial de la entidad en todo el Territorio Nacional y los abogados que fueron contratados por las extintas TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, los cuales fueron cedidos al PAR y su vigencia va hasta la terminación de los procesos asignados a cada abogado.	100%

3.3 Atender los procesos judiciales, arbitrales y administrativos o de otro tipo que se hayan iniciado contra las entidades en liquidación con anterioridad al cierre de los procesos liquidatorios y la extinción Jurídica.

3.4 Realizar la provisión y pago de las obligaciones remanentes y contingentes a cargo de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN.

3.4.1 Las obligaciones relativas a la provisión y pago de las obligaciones contingentes.

a. Efectuar las provisiones de obligaciones contingentes según lo instruya el Comité Fiduciario.

De acuerdo con lo establecido en el comité fiduciario en su sesión No. 78, el PAR registró en el mes de diciembre, el valor de las contingencias de acuerdo a los procesos registrados en el Hamurabbi

100%

b. Efectuar los pagos de las obligaciones a cargo de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN.

De acuerdo al manual de procedimientos de pagos, una vez recibidos los soportes respectivos y verificada la existencia de disponibilidad presupuestal, el PAR realiza los pagos de las obligaciones. A 31 de diciembre de 2011 se han cancelado \$20,378 millones por concepto de obligaciones laborales, sentencias, conciliaciones, acreencias, reintegros, honorarios, gastos administrativos de funcionamiento, etc. estos comprobantes de Egreso reposan en el archivo de la contabilidad del PAR, y se encuentran registrados en el aplicativo Financiero -Finanzas Plus. Se trata de una actividad constante que se viene cumpliendo a cabalidad.

100%

3.4.2 Pago de las obligaciones remanentes que implican las siguientes actividades.

a. Las obligaciones remanentes se cancelarán en primer lugar con los recursos líquidos que se hayan transferido al PAR, en caso de no ser suficientes, se atenderán con la contraprestación del contrato de explotación económica.

Desde Junio de 2006 hasta Febrero de 2009, se realizaron traslados al PAR del valor de la contraprestación económica por un total de \$507.316.860.779.25, con el fin de cubrir el pasivo interno de Telecom (Teleconsorcio, Telebachue y Tealca), Telearmenia (Empresas Publicas de Armenia), Teletulia (Ertulia, Municipio de Tulia, Mertulia, Hospital Ruben Cruz), Teleupar (Municipio de Valledupar), Telecalarca (Empresas Publicas de Calarca).

100%

3.5 Asumir y ejecutar las obligaciones a cargo de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, posteriores al cierre de los procesos liquidatorios.

a. Pago y cumplimiento de obligaciones pendientes de pago al cierre de las liquidaciones.

Estos saldos se discriminaron como cuentas por pagar de las extintas liquidadas y conforman parte del presupuesto total del PAR constituyéndose CDP por cada Telesociada y Telecom por un valor total de 49.871,473,061,16.

100%

b. Pago de obligaciones accesorias al literal anterior.

c. Expedir Relaciones de Tiempo de Servicio para los exfuncionarios.

Este es un proceso que se realiza según solicitud de los ex funcionarios o de Caprecom, por lo que es una tarea continua que se viene desarrollando a cabalidad.

100%

d. Administrar la información, registro y archivo relativo a la información laboral de exfuncionarios de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN

En desarrollo del contrato con Aimarchivos el cual fue prorrogado hasta el 31 de diciembre de 2011, se está incorporando la documentación generada por la Jefatura de Historias Laborales y las demás dependencias del PAR a las historias laborales de los exfuncionarios de Telecom y Telesociadas. Este contrato cuyo objeto es la organización, conformación y adición de expedientes de Historias Laborales se viene desarrollando en la debida forma y debe continuar mientras se siga generando documentación, a diciembre 31 de 2011 el contratista tiene bajo custodia 83.935 expedientes.

100%

e. Suministrar a CAPRECOM la información suficiente para el reconocimiento y pago de las pensiones a cargo de TELECOM Y TELEASOCIADAS.		83%
f. Pagar las indemnizaciones, salarios y prestaciones sociales de los trabajadores de TELECOM Y TELEASOCIADAS, desvinculados con el cierre y extinción de la Personería Jurídica de las mismas.	El pago de indemnizaciones, salarios y prestaciones sociales de los ex trabajadores de las extintas Telecom y las Teleasociadas se realizaron en el año 2006. En la actualidad la Jefatura de Historias Laborales realiza todo el trámite para que la Unidad Administrativa y Financiera efectúe los pagos por estos conceptos, solo en el caso de que sean ordenados por Jueces de la República.	83%
g. Formalizar la transferencia de la propiedad de los bienes afectos a la prestación del servicio de las Telecomunicaciones.	Transferencia al PARAPAT: a abril de 2011, no se ha hecho transferencia en bloque, referente a la actividad, se envió correo electrónico al PARAPAT solicitando designación de personal que reciba el inventario, igualmente se han hecho dos (2) reuniones (14 diciembre de 2010 y 7 de enero de 2011), en las que se revisaron los resultados finales para proceder a transferir al PARAPAT. Asimismo, Se han remitido los oficios PARDS-017888-11, PARDS-018698-11, PARDS-020136-11, PARDS-020209-11 y PARDS-021547-11 de fechas: 12 de enero, 2 de febrero, 4 de marzo, 7 de marzo de 2011 y 28 de marzo de 2011 respectivamente, invitando al PARAPAT al recibo de los resultados del inventario, Mediante comunicación PARDS 22811 del 2 de mayo de 2011, se solicitó a Colombia Telecomunicaciones que se pronuncie sobre los inventarios afectos al servicio.	80%
h. Entregar al PARAPAT la información resultante de la ejecución del contrato para el levantamiento del inventario y avalúo de los bienes afectos al servicio de Telecomunicaciones	Esta actividad depende de la culminación del convenio interadministrativo PAR-Fonade cuyo objeto es aunar esfuerzos entre FONADE y las EMPRESAS EN LIQUIDACION para realizar el inventario y avalúo de los bienes muebles e inmuebles y estudio de títulos afectos al servicio de telecomunicaciones, y que a la fecha aun no se ha liquidado. A 31 de diciembre se ha recibido el 100% del resultado del inventario en medio físico (AZ), en medio magnético (DVD's) y las bases de datos. El PAR esta verificando los resultados y elaborando las actas de entrega al PARPAT, de igual manera en reunion entre el PAR y el PARAPAT se ha hecho la invitación al PARAPAT a conformar un equipo de trabajo para la transferencia de los resultados del inventario. Falta la entrega por parte de FONADE del informe final. A enero 31 de 2011 el PARAPAT no ha definido el equipo ni la metodología de recibo del inventario. Mediante comunicación PARDS 22811 del 2 de mayo de 2011, se solicitó a Colombia Telecomunicaciones que se pronuncie sobre los inventarios afectos al servicio. A julio de 2011 el PAR está verificando el borrador del Acta de liquidación del Contrato y analizando el tema racionado con los inmuebles de BATELSA, para proceder con los ajustes necesarios al Acta de Liquidación.	100%
i. Adelantar el cierre contable de las entidades en liquidación.	El PAR, ha realizado los cierres contables en las diferentes vigencias, de acuerdo a las normas contenidas en la circular Básica Financiera y Contable 100 de 1992, y a las normas establecidas por la Contaduría General de la Nación.	100%
a. Administrar y conservar en forma clasificada y organizada los documentos de las operaciones surgidas en el Contrato de Fiducia Mercantil, de acuerdo a las normas del Archivo General de la Nación.	Se han efectuado las transferencias de documentación considerada de baja consulta, diligenciando los formatos de transferencia documental. A la fecha se han trasladado un total de 3.031 cajas con documentación y 912 medios magneticos del PAR al custodia de los archivos.	100%
b. Suministrar al Comité Fiduciario, El liquidador, El Fideicomitente y los Entes de Control la información y documentos que requieran para desarrollar su labor de evaluación y control de la debida ejecución del Contrato de Fiducia.	Se ha suministrado la información requerida por las entidades especificadas en esta cláusula, entre otras, la Oficina de Control Interno dispone del Plan de Mejoramiento vigente y su avance; así mismo se presentó el Plan para la vigencia 2009. Además se realizan oportunamente informes específicos a solicitud del Comité Fiduciario, El Liquidador, El Fideicomitente y/o los Entes de Control. Con corte a agosto de 2011, se ha coordinado lo correspondiente para el Comité de Auditoría y Riesgos, conformado por los Directores de Control Interno de las Fiduciarias, Gerentes de Riesgos y Gerente del PAR.	100%

3.6 Obligaciones Generales

c. Informar al FIDEICOMITENTE y por conducto de este, a los entes de control y vigilancia las anomalías o irregularidades detectadas en ejecución del contrato de fiducia.	Se han puesto en consideración del Fideicomitente absolutamente todas las dificultades e irregularidades que se han presentado en ejecución del contrato de Fiducia Mercantil, oficial y extra oficialmente en el Comité Fiduciario, como consta entre otras, en las Actas 47, 48, 50 y 51 del mismo.	100%
d. Participar en el Comité Fiduciario	Los miembros del Consorcio han venido asistiendo y participando activamente en las decisiones y directrices adoptadas en las reuniones del Comité Fiduciario, esto se puede evidenciar en las actas del mismo.	100%
e. Presentar mensualmente Informes de Gestión con: 1. Informes contables y financieros, 2. Extractos del Portafolio de Inversión. 3. Relación de pagos efectuados. 4. Estados Financieros del Patrimonio Autónomo. 5. Movimiento discriminado de las catorce (14) subcuentas.	El Informe de Gestión se ha presenta conforme a los términos de tiempo y de fondo establecidos en el contrato, en tanto que se puede evidenciar en el documento mensual temas de: Activos, Finanzas, Contabilidad, Gestiones Judiciales en general, Contratos, Unidad de historias laborales, Pensiones, Joint Venture, etc., con los correspondientes anexos solicitados por el Comité Fiduciario, el Comité Fiduciario en sesión 66 del 2 de febrero de 2011 teniendo en cuenta los tiempos de aprobación de los Estados Financieros del PAR, autorizó remitir el Informe de Gestión los primeros veinte (20) días siguientes al mes que este reportandos. En el 2011, se han presentado los informes de gestión de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre., octubre, noviembre.	83%
f. Permitir y facilitar la practica de auditorias que en cualquier momento solicite el Fideicomitente.	Se ha facilitado el acceso a la información en las auditorias tanto del Fideicomitente como de las Fiduciarias, asimismo en la vigencia del PAR se ha venido atendiendo la auditoria anual que efectúa la firma Deloitte. También se atiende la auditoria de la Contraloría General de la República efectuada sobre la gestión del año 2010.	100%
g. Presentar al Comité Fiduciario el presupuesto anual de gastos dentro de los primeros 30 días de cada anualidad.	Al iniciar cada año, se ha puesto en consideración del Comité Fiduciario el presupuesto de gastos anual, para su aprobación y correspondientes ajustes según se puede evidenciar en las Actas No. 2, 3, 4, 9, 10, 12, 17, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 30, 31, 34, 40, 43, 45, 64, 72	100%
h. Cumplir las demás obligaciones que se establezcan en los presentes términos de referencia en el respectivo contrato.		83%