

Bogotá D.C.,

PARDS 4264 - 2018
"Al contestar cits este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMARENTES "PAR" TELECOM PLTETO DES ASS-II

Doctora

GINA DEL ROSARIO NUÑEZ POLO

Miembro Comité Fiduciario PAR

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Ciudad

> Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados financieros mes de marzo 2018
- Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Plan de Acción.
- Indicadores de Gestión.
- 7. Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo.

MONISTERIO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES FECHA: 30/4/2018 HORA: 09/32/08 FOLIOS: I

RADICADO NO: 904272

PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES.

TRANSFER

RAMITE A: 4.2 SUBDIRECTION FINANCIPRA, SUB-GINA DEL BORABIO NUNEZ

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018. Aprobó: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envio de Informacion de la Gestion PAR Telecom marzo de 2018.



Bogotá D.C.,

PARDS 4265 - 2018
"Al contestar cite este Número"

AATRIMONIO ALITONOMO DE REMARENTES "AAR" TR. ECON NITERO DEL ANI-O

Fecha Salida: 30/04/2018

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS

Doctora

GINA ALEJANDRA ALBARRACIN

Secretario General Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados financieros mes de marzo de 2018
- 2. Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- Plan de Acción.
- Indicadores de Gestión.
- Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,

MINISTERIO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES

FECHA: 30-4/2018 HORA: 09-47:58

FOLIOS: 1

RADICADO NO: 904267

PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES

PAR-

TRAMITE A

4 SECRETARIA GENERAL. GINA ALEJANDRA ALBANDACOS BARRERA

HILDA TERÂN CALVACHE APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018. Aprobó: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envió de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018. PARDE



Bogotá D.C.,

Doctor **HÉCTOR JOSÉ CADENA CLAVIJO** Presidente Fiduciaria Popular S.A. Ciudad PARDS 4266 - 2018

"Al centestar cite este Nomero"

Fecha Salida: 30/04/2018

FIDUCIARIA POPULAR S.A.

ALEDMAN DE SET SING MENTO, NO INFRICA

ALEDMAN DE SET SING MENTO, NO INFRICA

ALEDMAN DE SET SING MENTO, NO INFRICA

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados financieros mes de marzo de 2018
- 2. Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- Plan de Acción.
- Indicadores de Gestión.
- Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) dias hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Se suscribe atentamente,

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018. Aprobó: Hilda Teran Calvache Tipo Respuesta: Envió de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018. PARDE

Bogotá D.C.,

Doctor
FERNANDO RIVERA SARAZA
Presidente
Fiduagraria S.A.
Ciudad

PARDS 4267 - 2018
"Al contestar cite este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018 FIDUAGRARIA RATIEMONIO ACTÓNOMO DE REMARENTES "PAR" TELECOM NET RESULTA 100 A

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

- Estados financieros mes de marzo de 2018
- 2. Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Plan de Acción.
- Indicadores de Gestión.
- 7. Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Se suscribe atentamente,

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018. Aprobó: Hilda Teran Calvache Tipo Respuesta: Envió de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018. PARDE

Fidulighania S. A 30APR2018 11:23



Ciudad

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

PARDS 4268 - 2018
"Al contestar cite este Número"

PACTERMONIO ALL'I GAUGADO DE REMANDRITES "MAR" TELECOME NICEROLIES AND D

Doctora

Liliana Maria Almeyda

Miembro Comité Fiduciario PAR

Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Fecha Salida: 30/04/2018 MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

MINHACIENDA

Fecha: 30/04/2018 10:08:23

Folios: 2

RADICADO: 1-2018-037183

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados financieros mes de marzo de 2018
- Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Plan de Acción.
- Indicadores de Gestión.
- 7. Estado venta de inmuebles (Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo.

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018. Aprobó: Hilda Teran Calvache Tipo Respuesta: Envió de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018. PARDE



Bogotá D.C.,

PARDS 4269 - 2018 "Al contestar cite este Número" PATRIMONIO ALITÓNOMO DE REMANENTES "PAM ATTEM ASSAULT

Fecha Salida: 30/04/2018

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS

Doctor

HUMBERTO IZQUIERDO SAAVEDRA

Miembro Comité Fiduciario PAR

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Ciudad

> Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetada doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

- Estados financieros mes de marzo de 2018
- Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- Plan de Acción.
- Indicadores de Gestión.
- Estado venta de Inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,

MINISTERIO DE TECNOLÓGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES

HORA: 09:53:05 FECHA: 30/4/2018

PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES RADICADO NO: 904275

TRAMITE A: 1.3 OFICINA ASESORA JURIDICA, JEFE, BUGBERTO CARLOS LÍQUIERE

HILDA TERAN CALVAC APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

Elaboro: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018. Aprobo: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envió de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018. PARDE

> Calle 12 C Nº 8 - 39 piso 7. Bogotá D.C. Edifico Sabana Royal PBX 2841044 - 2841045 www.par.com.co

> > Código: F-GDU-29 Versión: 1 Fecha: 30/11/2017

Bogotá D.C.,

Doctor RAFAEL RAMÍREZ RAMÍREZ Gerente Negocios Fiduciarios Fiduagraria S.A. Ciudad

PARDS 4270 - 2018 "Al contestar cite este Número

Fecha Salida: 30/04/2018 **FIDUAGRARIA**

PACTRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANIENTES "PAR" TRLECOM STREET, STREET, OF

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

Marzo

- Estados financieros mes de mayo de 2018
- Ejecución Presupuestal
- 3. Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- Plan de Acción.
- Indicadores de Gestión.
- Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Se suscribe atentamente.

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom - PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018. Aprobó: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envió de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018. PARDE

Calle 12 C Nº 8 - 39 piso 7. Bogotá D.C. Edifico Sabana Royal PBX 2841044 - 2841045 www.par.com.co

iduagrama S.A 30APR2018 11:23



INFORME DE GESTIÓN

MARZO DE 2018



GLOSARIO DE TÉRMINOS

AGN: Archivo General de la Nación.

AFP: Administradora Fondo de Pensiones.

ANDJE: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado CAPRECOM: Caja de Previsión Social y Comunicaciones.

CISA: Central de Inversiones S.A.

Comité de Presidentes.

Comité Fiduciario.

CGN: Contaduría General de la Nación.
CGR: Contraloría General de la República.

COLTEL: Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P.

Contrato de Fiducia Mercantil: A través del cual se creó el PAR.

EDATEL: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento - Joint Venture.

EPS: Entidad Promotora de Salud.

e-KOGUI: Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado Colombiano.

Exfuncionario: Persona que trabajó en las empresas liquidadas.

Extinta Telecom o Telecom en Liquidación.

Extintas Teleasociadas ó Teleasociadas en Liquidación.

Fiduciaria Popular S.A.

Fiduagraria S.A.

FONADE: Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo.

FUDIMED: Contratista para la organización de Archivo Teleasociadas.

H. Corte Constitucional: Honorable Corte Constitucional.

IGAC: Instituto Geográfico Agustín Codazzi.

MINTIC: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

ONU: Organización de Naciones Unidas

OFAC: Oficina de Fiscalización de Bienes Extranjeros del Departamento del Tesoro de los

Estados Unidos (OFAC, por sus siglas en inglés)

PAR: Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

PGN: Procuraduría General de la Nación.

PLESSCOM: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento - Joint Venture.

PPA: Plan de Pensión Anticipada.

SICE: Sistema de Información para la vigilancia de la Contratación Estatal.

Supersociedades: Superintendencia de Sociedades.

Superfinanciera: Superintendencia Financiera de Colombia.

SWEDTEL: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.

TELCARIBE: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.



TABLA DE CONTENIDO

INT	RODU	CCIÓN	5
1.	Gest	tión Financiera y Administrativa	6
1		tados Financieros	
	1.1.1.	Presupuesto	9
	1.1.2.	Ingresos	
	1.1.3.	Gastos	
	1.1.4.	Pagos	
	1.1.5.	Portafolio de inversiones	
1	.2. In	muebles	
	1.2.1.	Gestión de Comercialización y Saneamiento del inventario de Inmuebles	
	1.2.2.	Ventas y cesiones de inmuebles a la fecha	
	1.2.3.	Cartera por ventas	27
	1.2.4.	Cobro de Cánones por contratos de arriendo	
	1.2.5.	Cartera cánones de arrendamiento inmuebles recibidos del PARAPAT	
1	.3. Ot	ros inmuebles	
	1.3.1.		31
1	.4. Se	guros	33
1		ciones	
2			
2.		ión documental	
- 5		lusión de documentación en las historias laborales	
		ámite correspondencia	35
- 8		stiones jurídicas frente al contratista, interventor y supervisor del contrato FUDIMED	
(1	Reorgan	ización del archivo de las extintas Teleasociadas)	35
3.	Gest	ión de historias laborales	35
3		oligaciones pensionales y certificaciones laborales de los Pensionados y Exfuncionarios de	
e		Telecom y Teleasociadas	
	3.1.1.	Validación nómina de pensionados de Telecom y Teleasociadas	
	3.1.2.	Expedición de certificaciones laborales, pagos, RTS y certificados para bono pensional	
	3.1.3.	Administración de la nómina del Plan de Pensión Anticipada	30
3	.2. Ot	ras actividades	40
	3.2.1.	Actualización sistema de nómina (Mainframe) y sistema SIHLOP	40
	3.2.2.	Devolución aportes extralegales	40
	3.2.3.	Administración del Plan Complementario de Salud	41
3	.3. No	rmalización Aportes en Pensión extintas Telecom y Teleasociadas	41
	3.3.1.	Deuda Real y Deuda Presunta Colpensiones y Fondos Privados	41
	3.3.2.	Gestión Convalidados Colpensiones	44
	3.3.3.	Normalización Aportes en Pensión con cargo al NIT del PAR por las extintas entidades	44
3	.4. Ge	stión de cobro y pago de cuotas partes pensionales - Bonos Pensionales	45
	3.4.1.	Cuentas cuotas partes por cobrar (activas)	45
	3.4.2.	Gestión Procesos de Cobro Coactivo	47
	3.4.3.	Gestión procesos de Cobro Persuasivo	49



3.	4.4.	Cuentas cuotas partes por pagar (pasivas)	52
	4.5.	Gestión atención requerimientos de Bonos Pensionales y Cuotas Partes radicados 52	
3.5.	Ge	stión contratación – administrativa	53
4.	Gest	tión Jurídica	54
4.1.	Ge	stión de Procesos Judiciales	54
4.2.	Ge	stión de tutelas	56
4.3.	Inc	cidentes de desacato	58
4.4.	Ge	stión de contratos	58
5.	Gest	tión Joint Venture	59
5.1.	Co	nvenio de comercialización Telecom - TELEDIFUSION C-022/97	59
5.2.	Co	nvenio Joint Venture - Telcaribe C-001-2000	61
5.3.	Co	nvenio Joint Venture C-0013-94 firmado entre Telecundinamarca y Telecom	62
6.	Gest	tión de Riesgos	63
6.1.	Rie	esgo de Liquidez	63
6.2.	Rie	esgos de Mercado y Crédito	64
ANEX	os		65
Anexo	1. E	stados Financieros marzo 2018	
		jecución presupuestal	
Anexo	3. 1	Movimiento de caja	
Anex	4. E	xtracto de portafolio de inversión	
Anex	5. P	Plan de acción	
Anex	6.1	ndicadores de gestión	
Anexo	7. E	stado de venta de inmuebles	



INTRODUCCIÓN

En cumplimiento del literal b, numeral 3.6 de la cláusula tercera del Contrato de Fiducia Mercantil, referente a "Suministrar la información que requiera el Comité fiduciario; asimismo efectuar las actividades tendientes a subsanar observaciones encontradas por el COMITÉ FIDUCIARIO, EL LIQUIDADOR, EL FIDEICOMITENTE, los Entes de control, reportando periódicamente los avances logrados...", durante el mes de marzo de 2018 se realizaron las siguientes gestiones:

El <u>Plan de Mejoramiento</u> vigente presentó un Cumplimiento de **100%** y Avance de **96%** al cierre del mes de marzo de 2018

Durante el mes en análisis, de acuerdo al procedimiento establecido el PAR solicitó a la Gerencia de Riesgos de Fiduagraria, la verificación en las <u>listas ONU/OFAC</u> de tres terceros con los que se podría establecer una relación contractual, los cuales no fueron reportados en ninguna de las listas restrictivas.

Mediante comunicado PARDS-2678 del 12 de marzo de 2018, la unidad de gestión atendió el requerimiento de la <u>Cámara de Representantes</u> radicado bajo el No. PARDE-1936 del 2018, referente al registro presupuestal y contable para el Fenecimiento de la cuenta general del presupuesto y Balance general de la nación.

El PAR TELECOM ha entregado todos los informes requeridos por Fiduagraria en su calidad de representante del Consorcio, de acuerdo a su normatividad interna; entre ellos el Reporte de operaciones inusuales o sospechosas, la relación de Contratos y otrosies firmados durante el mes, los Indicadores de pagos y atención a PQRS, y el reporte de Eventos de riesgo. En cumplimiento de la obligación 3.6 OBLIGACIONES GENERALES, en su numeral e."La Fiduciaria contratista deberá presentar en forma impresa y medio magnético, según las especificaciones y las normas vigentes sobre la materia, los informes de gestión", el PAR envió el 20 de marzo de 2018 al Comité Fiduciario, el Informe de gestión del mes de febrero de 2018.

Con ocasión del Contrato 016-2018 se continuó la actualización del <u>Manual de Funciones</u>, como herramienta para establecer las funciones, y competencias laborales de los diferentes cargos que conforman la Unidad de Gestión.

En relación al Informe de auditoría externa realizada al PAR según el contrato 059-2017 el PAR diseñó el plan de acción para subsanar los hallazgos, el cual se encuentra en ejecución.

En el mes de marzo de 2018, la Oficina de control interno realizó <u>auditorías</u> a los siguientes temas: Informe de gestión a 31 de diciembre de 2017, Estados financieros y registro en los mismos de los procesos judiciales vigentes a 28 de febrero de 2018, Cuotas partes activas y , Atención a PQRS,



1. Gestión Financiera y Administrativa

1.1. Estados Financieros

El PAR recibió los saldos registrados en los Estados Financieros a 31 de enero de 2006 de las Extintas Empresas en Liquidación al momento del cierre así, Total Activos \$3.655 billones; Total Pasivo \$2.892 billones; Total Patrimonio PAR \$763 billones.

Año	Valor Activo	Valor Pasivo	Valor Patrimonio
2006	2.205.756	2.843.908	(638.152)
2007	1.341.015	1.536.135	(195.120)
2008	511.046	662.159	(154,113)
2009	361,410	386.305	(24.895)
2010	204,766	278.051	(73.285)
2011	170.818	288.309	(117.491)
2012	172.423	160.723	11.700
2013	172.916	210.461	(37,545)
2014	189.036	146.896	42,139
2015	195.393	159.134	36.259
2016	199.530	164.200	35.330
2017	209.031	186.513	22.518

Millones de pesos

CONCEPTO	FEBRERO ACUMULADO	MARZO ACUMULADO	VARIACION
AC	CTIVOS		
DISPONIBLE	535	718	183
INVERSIONES PORTAFOLIO	78,952	79,306	354
INVERSIONES CARTERAS COLECTIVAS	34,457	32,946	(1,512)
INVERSIONES ACCIONES	989	995	6
CUENTAS POR COBRAR	90,242	94,375	4,133
INVENTARIOS-PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5,714	5,712	(2)
OTROS ACTIVOS	1,167	983	(184)
TOTAL ACTIVOS	212.056	215,035	2,979
PA	SIVOS		
CUENTAS POR PAGAR	95,171	99,362	4,190
OTROS PASIVOS	2,092	2,270	178
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	.0	0
OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0
PASIVOS ESTIMADOS	92,136	92,405	269
TOTAL PASIVOS	189,399	194,037	4,637
PAT	RIMONIO		
CAPITAL FISCAL	567,919	567,925	6
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	(544,587)	(544,587)	0
SUPERAVIT POR VALORIZACION	1,160	977	(183)



CONCEPTO	FEBRERO ACUMULADO	MARZO ACUMULADO	VARIACION
PERDIDA O UTILIDAD DEL PERIODO	(1,834)	_ (3,316)	(1,482)
TOTAL APORTES	22.657	20,998	(1,659)
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	212.056	215,035	2,979

Millones de pesos

A marzo 31de 2018 se refleja un aumento del activo de \$2.979 millones representados en:

Registros por \$5.231 que aumentaron el activo así:

Detalle	Valor (\$)
Rendimientos Financieros mes de marzo de 2018	121
Consignaciones por cuotas partes pensiónales	302
Ajuste a precio de mercado de las inversiones en TES	354
Consignación de la Fiscalia por el arriendo del mes de enero de 2018 del inmueble de Cúcuta	34
Consignación costas procesales, fotocopia Historias laborales , reintegro de FIDUAGRARIA y proceso a favor del PAR	2
Consignaciones acuerdos de pago con ex funcionarios de la extinta Telecom	13
Consignaciones por reintegros de gastos de viaje	2
Ajuste inversión en TV Andina por aumento del capital fiscal	6
Anticipos para gastos de viaje	10
IVA retenido por la Fiscalia General de la Nación	1
Factura por arrendamiento del mes de marzo por cobrar a la Fiscalía	35
Traslado de recursos entre Teleasociadas	2,800
Reclasificación por tercero de cuentas por cobrar y por pagar	1,505
Registro acuerdos de pagos firmados en el mes de marzo de 2018	46
Total	5.231

Millones de pesos

Registros por \$2.252 que disminuyeron el activo así:

Detalle	Valor (\$)
Pagos realizados por el PAR por cuotas partes pensiónales	118
Gravamen Movimiento Financiero mes de marzo de 2018	7
Pagos del mes de marzo de 2018	1,676
Legalización anticipos para gastos de viaje	16
Reclasificación IVA a cuentas por pagar	2
Pago de la Fiscalia del arrendamiento del mes de enero de 2018	34
Reintegro de FIDUAGRARIA y ajuste cuenta por cobrar Juzgado de San Andrés	1
Traslado de fondos de Telecom a Telenariño	. 1
Traslado de recursos consignados en Telenariño que corresponden a Telecom	48
Reclasificación entre cuentas por cobrar por terceros de los traslados de Teleasociadas a Telecom	153



Detalle	Valor (\$)
Abonos por cancelación cuotas de acuerdos de pago	11
Depreciación del mes de marzo de 2018	2
Ajuste inversión en TV Andina de acuerdo a certificación de valor intrinseco de Estados Financieros a diciembre 31 de 2017	183
Total	2.252

Millones de pesos

A marzo 31 de 2018 se refleja un aumento del pasivo de \$4.637 millones representados en:

Registros por \$6.637 que aumentaron el pasivo así:

Detalle	Valor (\$)
Causaciones del mes marzo de 2018	1,733
Traslado de recursos entre Teleasociadas	2,800
Reclasificación por tercero de cuentas por cobrar y por pagar	1,505
Consignaciones por cuotas partes pensiónales	302
aportes extralegales registrados y pagados en el mes de marzo de 2018	1
Actualización y variación de contingencias del mes de marzo de 2018, de procesos como demandado.	269
Parte Proporcional del arriendo del mes de marzo de 2018 pagado por la Fiscalía del Inmueble de Cúcuta, que le corresponde a Dana SAS	21
IVA facturado a la Fiscalía General de la Nación por el arriendo del mes de marzo de 2018	6
Total	6.637

Millones de pesos

Registros por \$2.000 que disminuyeron el pasivo así:

Detalle	Valor (\$)
Pagos del mes de marzo de 2018	1,676
Pagos cuotas partes pensiónales	118
Traslado de fondos de Telecom a Telenariño	1
Reclasificación entre cuentas por cobrar por terceros de los traslados de Teleasociadas a Telecom	153
Reintegro por devolución de anticipo para gastos de viaje	2
IVA reclasificado y ajuste al peso	2
Traslado de recursos consignados en Telenariño que corresponden a Telecom	48
Total	2.000

Millones de pesos

En marzo de 2018 se refleja una disminución neta del patrimonio por \$1.659 millones, representados en:



Detalle	Valor (\$)
Ingresos que incluyen \$593 millones de recuperación de provisiones, rendimientos financieros por \$475 y otros ingresos por \$78	1,146
Gastos que incluyen \$864 millones de provisión contingencias y gastos de funcionamiento por \$1.364	(2,627)
Registro aumento capital fiscal de TV Andina	6
Ajuste de las inversiones en TV Andina y Promotora Santamar de acuerdo a certificación de valor intrinseco de E.E.F.F. a diciembre 31 de 2017	(183)
Total	(1.658)

Millones de pesos

La Superintendencia Financiera de Colombia ha aprobó los Estados Financieros así:

Comunicado No	Fecha	Estados Financieros Año
2011069758127	8 de marzo de 2013	2010
2011097317-090-000	9 de septiembre de 2013	2011
2013107941-055-00	24 de mayo de 2014	2012
20013106682-044-000	5 septiembre de 2014	2013
2014111760-22-00	20 de marzo de 2015	2014

Los Estados Financieros de la vigencia 2015 fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas celebrada el catorce (14) de marzo de 2016, los de la vigencia 2016 fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas celebrada el veintiocho (28) de febrero de 2017; así mismo, los Estados Financieros del año 2017 fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas celebrada el veintiocho (28) de febrero de 2018.

1.1.1. Presupuesto

A continuación, se presentan los presupuestos aprobados y ejecutados en las diferentes vigencias:

Vigencia	Valor Pto.	Eje	ecución	Valor Pto.	Eje	ecución
vigencia	Ingresos (\$)	%	Valor (\$)	Gastos (\$)	%	Valor (\$)
2006	840.778	82	795,863	795.863	73	594.818
2007	535.342	95	506.574	486.843	67	327.590
2008	291.582	101	293.979	272.201	33	88.650
2009	250.300	97	242.791	200.451	52	104.235
2010	137.535	99	135.694	93.346	65	60.259
2011	126.729	115	145.501	126.729	44	55.701
2012	166.504	100	166.269	166.504	42	70.135
2013	160.949	99	159.892	160.949	56	90.136
2014	150.114	101	151.422	150.114	13	19.162
2015	150.308	100	150.381	150.308	20	29.295
2016	134.453	100	134.645	134.453	17	22,478
2017	147.136	87	127.774	147.136	16	22.985



Millones de pesos

Para la vigencia 2018 el comportamiento ha sido el siguiente:

1.1.2. Ingresos

Conforme al Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2018 se aprobó un presupuesto de ingresos por valor de \$140.404.692.945; clasificado de la siguiente manera:

	Ing	gresos						
	Total	Ejecución Presupuestal/Marzo						
Ingresos	Presupuesto ene - dic 2018 (\$)	Febrero (\$)	Marzo (\$)	Eje. a Marzo (\$)	Eje. a Marzo (%)			
1.Disponibilidad Inicial	116,142,336,698			116,142,336,698	100%			
2. Otros Ingresos Corrientes	22,036,104,103	198.935.111	43.167.119	242.102.231	1%			
a. Venta de Inmuebles/Muebles	21,906,655,232	166,666,667	20.822.079	187.488,746	1%			
b. Arrendamiento Inmuebles	47,271,248		9.618.754	9.618.754	20%			
 c. Recuperación remanentes embargos 		-	0		0%			
d. otros Ingresos	82,177,623	32.268.444	12.726.286	44.994.731	55%			
3. Ingresos de Capital	2,226,252,144	259.756.071	120.795.769	380.551.840	17%			
a. Rendimientos Financieros	2,226,252,144	259.756.071	120.795.769	380.551.840	17%			
Total Ingresos (1+2+3+4):	140,404,692,945	458.691.182	163.962.889	116.764.990.769	83%			

En cuanto a la ejecución presupuestal, en el mes de marzo de 2018 se recibieron ingresos por valor de \$163.962.889 distribuidos así:

- Otros Ingresos Corrientes por valor de \$43.167.119: (\$20.822.079 por participación venta inmueble Cúcuta, \$9.618.079 por arrendamiento inmueble Cúcuta, \$12.687.286.42 por costas y conciliación de procesos y \$39.000 por fotocopias).
- Ingresos de capital por rendimientos financieros sobre recursos propios por valor de \$120.795.769.

1.1.3. Gastos

De igual forma, mediante Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2018 se aprobó un presupuesto de egresos por valor de \$18.526.466.065; provisiones por valor de \$115.332.773.939; \$3.645.184.268 por cuentas por pagar 2017 y reservas presupuestales por \$2.900.268.674, para un total para el año 2018, de \$140.404.692.945; clasificado de la siguiente manera:



	Total Descriptions	Ejecución Presupuestal/Marzo						
Gastos	Total Presupuesto ene - dic. 2018 (\$)	Eje a Febrero (\$)	Marzo (\$)	Eje a Marzo (\$)	Eje a Marzo (%)			
1. Gastos Heredados	3.053.772.734	1.727.133.437	149.913.593	1.877.047.030	60			
2. Gastos Generales	2.176.854.321	1.332.956.976	49.657.861	1.382.614.837	64			
 Gastos de Servicios Personales Indirectos 	13.295.839.010	13.009.442.577	6.069.000	13.015.511.577	98			
4. Provisiones	115.329.392.634	0	69.859.238	69.859.238	0			
5. CXP y Reservas	3.648.565.572	3.002.421.822	3.381.305	3.005.803.126	82			
	2.900.268.674	2.900.268.674	-9.500.000	2.890.768.674	100			
Total Egresos (1+2+3+4+5):	140.404.692.945	21.972.223.486	269.380.996	22.241.604.482	16			

En cuanto a la ejecución presupuestal, en el mes de marzo se registraron compromisos por valor de \$269.380.996, para un total al cierre del mes de marzo de \$22.241.604.482 equivalente al 16% del total proyectado; cuentas por pagar vigencias anteriores por \$3.005.803.126 y reservas presupuestales por \$2.890.768.674.

Teniendo en cuenta estas aclaraciones, las variaciones de los grupos principales del presupuesto de marzo de 2018 del Patrimonio Autónomo de Remanentes – Telecom fue el siguiente:

- El grupo Gastos Heredados, tiene un presupuesto aprobado por valor de \$3.053.772.734 para la vigencia 2018, durante el mes de marzo se comprometió, \$149.913.593, correspondiente en mayor medida a la nómina PPA, Plan Complementario de Salud y sentencias condenatorias; para el período enero – diciembre, se ha comprometido el 60%, equivalente a \$1.877.047.030 del total aprobado.
- Gastos generales con un presupuesto aprobado por \$2.176.854.321 para la vigencia 2018, en el mes de marzo, se presentan registros por \$49.657.861, y un acumulado al cierre de marzo de \$1.382.614.837 correspondiente al 64% del presupuesto aprobado para el periodo de enero a diciembre de 2018.
- El rubro de Gastos de Servicios Personales Indirectos cuenta con un presupuesto aprobado de \$13.295.839.010 para la vigencia 2018, en el mes de marzo presenta registros por \$6.069.000 los registros acumulados al cierre del mes de marzo son por valor \$13.015.511.577 correspondiente al 98% del total presupuestado.
- Las provisiones al cierre del mes de marzo presentan los siguientes registros.

Es importante señalar que las provisiones que se encuentran relacionadas en el Presupuesto del PAR – Telecom, están conformadas por los recursos transferidos por las Teleasociadas en liquidación al PAR, para que sean utilizados o destinados en la actividad específica designada por las mismas, las cuales son:

✓ Provisiones para Custodia y Consulta de Archivo: En la provisión de archivo se encuentra los recursos para la conservación, custodia y consulta de las historias laborales por ochenta (80) años y de los fondos acumulados por treinta (30) años; es decir, los gastos en que se incurra por el contrato de bodegaje de los archivos de las Teleasociadas.



El saldo al cierre del mes de marzo es de \$10.177.881.053

√ Provisión para Contingencias Litigiosas; Se encuentran los recursos para atender las sentencias judiciales que se profieran en contra de las Teleasociadas.

El saldo al cierre del mes de marzo es de \$32.515.670.111.

Así mismo, se encuentra la provisión:

✓ Otras Contingencias, la cual es el resultado que se obtiene de restar a la suma de la disponibilidad inicial y el valor de los ingresos de la vigencia, el valor total de los gastos de la misma. Esta Provisión no constituye una apropiación para atender gastos y refleja solamente un excedente de recursos, que de ser necesario y bajo autorización del Comité Fiduciario se asignará al rubro del Presupuesto.

El saldo al cierre del mes de marzo es de \$7272,565,982,232

1.1.4. Pagos

Los pagos durante las diferentes vigencias de existencia del Patrimonio Autónomo de Remanentes PAR – Telecom has sido las siguientes:

Año	Valor Pagado (\$)
2006	516.592
2007	307.741
2008	86.894
2009	96.288
2010	28.647
2011	22.090
2012	18.790
2013	19.132
2014	14.843
2015	25.100
2016	17.160
2017	19.399
Total	1.172.676

Millones de pesos

Para el 2018 el comportamiento es el siguiente:

Mes	Número pagos	Valor Pagado (\$)					
Enero	169	2.231					
Febrero	162	2.502					
Marzo	226	1.794					



Mes	Número pagos	Valor Pagado (\$)
Total	557	6.527

Millones de pesos

Durante el mes de marzo se tramitaron 226 pagos que ascendieron a \$1.794 millones; de los cuales el (76.55%) se realizó a través de transferencia por sistema ACH, aportes a Seguridad Social (0.88%), PSP (2.21%), PSE (0.44%), traslados (12.83%), Depósito Judicial (0.88%), Pago en efectivo (3.54%) y ACH Cuotas Partes (2.65%).

FIDUAGRARIA S.A., administra directamente el portafolio de inversiones que permite la generación de recursos a término y vista que generan una disponibilidad de caja en la medida que se requiere.

1.1.5. Portafolio de inversiones

Al cierre de las vigencias 2006 - 2017 los recursos se encontraban distribuidos así:

Mes	Cuenta Ahorro	Cuenta Corriente	Encargos Fiduciarios	TES	Total	
Diciembre 06	143.672	527	72.834	0	217.033	
Diciembre 07	84.292	1.247	63,360	60.249	209.148	
Diciembre 08	111.405	3.124	56.133	14.632	185.294	
Diciembre 09	341	111	114.021	0	114.473	
Diciembre 10	328	85	66.462	40.542	107.417	
Diciembre 11	310	1	71,378	51.734	123.452	
Diciembre 12	329	1	37,717	114.188	152.235	
Diciembre 13	33	1	26.272	118.905	145.211	
Diciembre 14	33	1	41.445	98.786	140.264	
Diciembre 15	0.1	0.9	44.322	84.063	128.386	
Diciembre 16	0	1	42.739	80.138	122.878	
Diciembre 17	1	1	37.771	78.369	116.142	

Millones de pesos

Durante la vigencia 2018 los saldos al cierre de cada mes han sido los siguientes:

Mes	Cuenta Ahorro	Cuenta Corriente	Encargos Fiduciarios	TES	Total
Enero	1	1	35.912	78.642	114.556
Febrero	1	1	34.457	78.952	113.412
Marzo	0	1	32.946	79.306	112.254

Millones de pesos.

La suma de \$112.254 millones de pesos se discrimina de la siguiente manera:

1.1.5.1. Cuentas Bancarias



Banco	V/r. Cuenta Ahorro	V/r. Cuenta Corrientes	Estado
Banco Popular	0	0	Embargada
Banco Sudameris	0	0	Activa
Banco Occidente	0	0	Embargada
Banco Agrario	0	1	Embargada
Total	0	1	

Millones de pesos.

Nota: No se incluye la cuenta de recaudo de cuotas partes pensiónales dado que estos valores no pertenecen al portafolio de PAR

1.1.5.2. Encargos Fiduciarios

Fiduciaria	Encargo	Valor (\$)	Tasa (%)
SANCE CONTRACTOR	CONFIRENTA	1	3.56
FIDUAGRARIA	FONDO ABIERTO FIC600	5.008	4.12
	RENTA PLAZO	4.826	4.86
FIDUPOPULAR	RENTAR	23.112	4.20
Total	Total	32.946	

Millones de pesos.

1.1.5.3. TES

Empresa	Nemotécnico	Tipo	Vr. Compra	VR. Nom.	Fecha emisión	Fecha vto.	TIR Compra	VR. Mercado	Dias v/cto
TELEARMENIA	CO36412061	TES	6,480	6,823	13/06/2017	12/06/2018	5,30	6,764	73
TELEBUENAVENTURA	CO36412061	TES	304	320	13/06/2017	12/06/2018	5.30	317	73
TELEBUENAVENTURA	CO36411121	TES	998	1,045	12/12/2017	11/12/2018	4.72	1,014	255
TELECALARCA	CO36412061	TES	2,375	2,500	13/06/2017	12/06/2018	5:30	2,479	73
TELECAQUETA	CO36412061	TES	9,185	9,670	13/06/2017	12/06/2018	5.30	9,587	73
TELECARTAGENA	CO36411091	TES	31,881	33,550	12/09/2017	11/09/2017	5.25	32,908	164
TELEHUILA	CO36412061	TES	102	107	13/06/2017	12/06/2018	5.30	106	73
TELEHUILA	CO36411091	TES	580	610	12/09/2017	11/09/2018	5,25	598	164
TELEHUILA	CO36411121	TES	14,297	14,970	12/12/2017	11/12/2018	4.72	14,528	255
TELESANTAROSA	CO36412061	TES	3,087	3,250	13/06/2017	12/06/2018	5.30	3,222	73
TELETOLIMA	CO36412061	TES	7,456	7,850	13/06/2017	12/06/2018	5.30	7,783	73
Tota	nt .		76,744	80,695				79,306	

Millones de pesos.

El portafolio de inversiones antes mencionado ha generado rendimientos financieros durante el año 2018 por un valor total de \$380.551.840.



1.2. Inmuebles

Detalle	Cantidad	Avalúo
Transferidos de las Empresas en Liquidación en enero de 2006	188	73.912
Otros recibidos por el PAR después del año 2006	13	6.657
Inmuebles recibidos por parte del PARAPAT Año 2014	7	14.232
Inmueble recibido por parte del PARAPAT Año 2015	1	95
Inmuebles recibidos por parte del PARAPAT Año 2017	36	1.474
Total Inmuebles recibidos	245	96.371
Menos		
Vendidos desde el 1 de Febrero de 2006 al 31 de marzo de 2018 por \$47.510	176	65.832
Transferidos y excluidos de la base de datos por devoluciones a terceros	30	6.912
Total inmuebles al 31 de marzo de 2018	39	27.306

1.2.1. Gestión de Comercialización y Saneamiento del inventario de Inmuebles

En cumplimiento de los compromisos adquiridos por la Unidad de Gestión del PAR ante el Comité Fiduciario, se detalla en el ANEXO 009 las ventas efectuadas por el PAR desde el 1 de febrero de 2006 al 31 de marzo de 2018. En este se indica la ciudad, departamento, dirección del inmueble vendido, valor del avalúo, precio de venta, valor pagado, saldo por cobrar, intereses recibidos, año de la venta y estado del crédito.

El siguiente, es el estado de los 39 inmuebles avaluados en \$27.306 millones que quedan a la fecha:

Inmuebles con problemas jurídicos (3) - administrativos (35) y (1) arrendado

Ítem	Inmuebles	Valor del Avalúo (\$)
39 pre	dios avaluados en \$27.306 millones distribuidos así:	
Inmue	bles invadidos	
1.	Buenaventura sector de Gamboa: Invadido por familias.	194
	Otros Problemas	
2.	Fusagasugá: Cuenta con medida cautelar inscrita en el folio de matricula inmobiliaria.	18.998
1 Inmue	eble recibido por parte del PARAPAT en el 2014 vendido y arrendado	
3.	Av. Gran Colombia (Calle 7 A No. 2 E-92), Cúcuta: Inmueble arrendado a la Fiscalia General de la Nación. Con promesa de Compraventa del Inmueble por parte de los Señores Víctor Rivas Martinez y otros por un valor de \$6.320.160.000 con 6 pagos semestrales hasta el 11 de julio de 2018. El Pago a la fecha recibido es de \$4.000.000.000 millones de acuerdo con lo pactado en la promesa	6.640



Ítem	Inmuebles	Valor del Avalúo (\$)
	de compraventa de pagos semestrales.	77.17.0
36 Inm	uebles recibidos por parte del PARAPAT en el 2017	
36	Treinta y seis (36) inmuebles recibidos por parte del PARAPAT en el 2017 y en proceso de actualizar avalúo para posterior venta.	1.474

Cifras en Millones

 Buenaventura Valle, denominado Estación Repetidora Cerro Gamboa, Rural con direcciones Telecom-Transmisores y Van Llegando los Arrieros:

Este inmueble fue recibido por la extinta Telecom mediante acta de entrega del 21 de julio de 2004, con constancia de invasión desde aproximadamente hace 40 años. Tiene un área de 69.280,42 mts², avaluado en \$194 millones.

El PAR realizo estudio de viabilidad de entregar el predio denominado Estación Repetidora Cerro Gamboa, Rural con direcciones Telecom- Transmisores y Van Llegando Los Arrieros del municipio de Buenaventura-Valle, al mismo municipio, si el predio tiene vocación de uso público o es una zona de cesión obligatoria, plan vial municipal o si por el contrario es posible de transferir para el desarrollo de vivienda de interés social arrojó lo siguiente:

"...Vista la comunicación 0140-080-2014 del 21 de febrero de 2014, proveniente de la oficina de Planeación y Ordenamiento Territorial de la Alcaldía de Buenaventura-Valle, así como el contenido de certificado de uso No. 009, adjunto a la misma, resulta imposible dar un consejo jurídico sobre el particular, habida consideración a que los dos documentos resultan contradictorios; esto por cuanto en la comunicación referida se concluye que el predio carece de vocación de uso público. Sin embargo, en la certificación adjunta en su capitulo 4º se establece que de acuerdo con el POT el predio se encuentra ubicado en "ZONA MULTIPLE VIAL A DESARROLLAR". Es decir, el sólo hecho de que esté catalogado como zona vial, condiciona la razón de uso público, pues todo concepto de movilidad es por su naturaleza un bien para el uso de todos los residente del territorio Colombiano.

Mediante oficios No. 140-018-183 -2015 del 4 de mayo/15 y No. 0150-054-037-2015 del 6 de mayo de 2015, la Alcaldía de Buenaventura dio respuesta a la solicitud del PAR, expidiendo los certificados de uso de suelo que señalan:

"...El inmueble se encuentra ubicado dentro del perimetro urbano del respectivo municipio de conformidad con el respectivo Plan de Ordenamiento Territorial, los instrumentos que los desarrollen o complementen, o localizado en suelo de expansión urbana que cuente con plan parcial adoptado, o que haga parte de Macroproyectos de Interés Social Nacional adoptados.

Por lo anterior, se determinó la viabilidad de realizar el ofrecimiento del inmueble a FONVIVIENDA, lo cual se efectuó mediante oficio No. 04368 del 14 de mayo/15 radicado en el Ministerio de Vivienda en virtud de los dispuesto en el artículo 4 del Decreto 0872 de 2013, que reglamenta parcialmente el artículo 41 de la ley 1537 de 2012.



El dia 20 de agosto de 2015 se recibió respuesta del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (Subdirección de Subsidio Familiar de Vivienda) donde informaron que no es posible realizar la compra de los inmuebles ofrecidos, por cuanto no está dentro de sus funciones ese procedimiento, por lo que con oficio PARDS No. 7091 del 30 de septiembre/15 el PAR aclaro al Ministerio que el ofrecimiento que se hizo de los inmuebles es a título gratuito reiterando el cumplimiento de lo ordenado en el Decreto 0872 de 2013que reglamenta parcialmente el artículo 41 de la ley 1537 de 2012.

El día 27 de noviembre de 2015 el Minvivienda radicó el oficio 2015EE0110442 por medio del cual dio respuesta a la solicitud del PAR informando que no era posible para FONVIVIENDA ni para los patrimonios autónomos constituidos para el efecto, aceptar el ofrecimiento de inmuebles hecho por el PAR debido a que los mismos no cumplen con los requisitos establecidos en el desarrollo del programa ya que se encuentran ocupados de forma ilegal. Ante la negativa de FONVIVIENDA de recibir los predios, se decidió realizar las gestiones directamente ante la Alcaldía de Buenaventura.

El día 26 de febrero de 2016 se remitió a la Alcaldía de Buenaventura el oficio PARDS-849 solicitando se señalara fecha para adelantar una reunión con el objetivo de estudiar la destinación que van a tener los predios ubicados en dicha localidad.

El día 10 de marzo de 2016, se sostuvo reunión entre el PAR y los funcionarios de la Alcaldía de Buenaventura donde se estudió la posible destinación de los inmuebles del PAR.

La Alcaldía señaló que para iniciar el proceso remitiría solicitud de transferencia de dichos inmuebles al PAR. El día 15 de marzo de 2016, la Alcaldía de Buenaventura realizó dicha solicitud de transferencia bajo el radicado PAR-1470, en virtud de lo dispuesto en el Decreto 0872 de 2013.

El dia 25 de mayo de 2016 se sostuvo reunión en las instalaciones del PAR TELECOM con funcionarios de la Alcaldía de Buenaventura, quienes radicaron con PARDE-3149 el Oficio 0331-273-16 del 23/05/2016, con el cual dan respuesta a la solicitud de certificados hecha por el PAR y adjuntan el Certificado de Uso de Suelo No. 129, 130 y 130A, así como tres croquis, dos certificaciones catastrales del IGAC y la certificación 0150-0424-061-2016 de la Oficina de Prevención y Atención de Desastres de Buenaventura. De los certificados solicitados quedan por remitir por parte de la Alcaldía los certificados correspondientes a determinar que por la ubicación de los predios, son aptos para desarrollar vivienda de interés social, que se encuentran localizados en suelo urbano o de expansión urbana y que no se encuentran ubicados en zona de reserva. Al finalizar el mes de agosto de 2016 no se había remitido estos certificados; razón por la cual, se decidió interponer acción de tutela para obtener su expedición y remisión.

El día 08 de septiembre de 2016 la Alcaldía de Buenaventura radicó el Oficio 0331-532-16 con radicado interno PARDE-5529, con la certificación 0140-18-388-2016, que certificaba lo solicitado por el PAR. Al finalizar el mes de octubre de 2016 no se había expedido el certificado requerido.

El día 30 de noviembre de 2016 la Alcaldía remitió por medio del oficio 0331-765-16 la certificación solicitada. En el mes de abril y después de la revisión de los documentos allegados, se determinó que es necesario ampliar y determinar el alcance de los certificados con el objetivo de determinar el cumplimiento pleno de los requisitos establecidos en la norma (Decreto 872 de



 para la cual se podrán solicitar certificados adicionales y solicitar conceptos especializados.

En el mes de mayo se realizó el estudio de los certificados y se busca realizar una reunión en el mes de junio con el Ministerio de Vivienda para despejar algunas inquietudes derivadas de dicho estudio.

En el mes de agosto de 2017 se sostuvo reunión con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio donde se comprometieron a estudiar la viabilidad de una trasferencia directa a dicho ministerio de estos inmuebles para desarrollar en ellos macroproyectos de vivienda.

Por esta razón, el PAR el 29 de septiembre de 2017 radicó el oficio No. PARDS-7615-2017 donde expone la situación de los predios ubicados en este distrito y se ofrecen formalmente para ser transferidos con el objetivo de desarrollar macroproyectos de interés nacional en los mismos. Se está a la espera de respuesta por parte del Ministerio para proceder.

El dia 29 de noviembre de 2017 el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio radicó el oficio 2017EE0106732 (radicado interno 8910-2017) por el cual señaló que no aceptaba el ofrecimiento hecho por el PAR, por cuanto el predio no cumplia con las condiciones para desarrollar macroproyectos de interés nacional.

Una vez estudiados los documentos remitidos por la Alcaldía de Buenaventura y teniendo en cuenta que los mismos señalan que los predios consultados se encuentran localizados en suelo urbano y suelo de expansión, es necesario solicitar aclaración para que certifiquen a la fecha que área de terreno se encuentra afectada por cada uno de dichos atributos, para establecer lo dispuesto en el numeral 2.1 del artículo 2º del decreto 872 de 2013. Mediante oficio 2154-2018 se le dio respuesta a la Alcaldía de Buenaventura en el sentido de informar que no era posible acceder a la solicitud de cesión a título gratuito de los bienes inmuebles por cuanto no se cumplió con uno de los requisitos cual es que la parte que se encuentra en zona de expansión urbana cuente con plan parcial adoptado, según certificación del 30 de noviembre de 2016. Sin embargo, se le informó que si a la fecha dicha situación ha cambiado y los mismos se encuentran con plan parcial adoptado, puede certificarse y así continuar con el trámite. Se está a la espera del Distrito de Buenaventura.

Fusagasugá, Cundinamarca, ubicado en la Avenida las Palmas o Calle 8 No. 18-01
 Predio San Rafael del Campo Urbanización la Merced.

Corresponde a un Centro Vacacional con una extensión de 70.976 mts², con avalúo actualizado en el mes de junio de 2013 quedando avaluado en \$6.537 millones.

De acuerdo con la certificación 1060-03.276 del 12 de marzo de 2013 emitida por la Secretaria de Planeación Municipal – Alcaldía de Fusagasugá, éste predio cuenta con limitaciones establecidas en el Acuerdo Municipal No. 29 del 3 de julio de 2001 por medio del cual se adopta el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de Fusagasugá y el Acuerdo 09 del 21 de abril de 2006, por medio del cual se modifica el artículo 307 del Acuerdo 29 de 2001 y se localiza en la zona denominada PLAN PARCIAL ZONAS VERDES para el que rige la siguiente norma:

a). (...) VIII. Fusagasugá siglo XXI plan parcial zonas verdes:



Corresponde a sectores escogidos para el mejoramiento del espacio público y más especificamente al faltante de zonas verdes a que tiene derecho la población, teniendo en cuenta que se requieren 15 mts² por cada habitante. De acuerdo al plano de zonificación de usos del suelo urbano y el plano de Planes Parciales se ubican dentro del perímetro urbano así:

PREDIO FAMILIA URIBE COSTADO CALLE 5º BARRIO EMILIO SIERRA
PARQUE COBURGO – COLISEO DE FERIAS
PREDIO LA SULTANA – BARRIO LUXEMBURGO
PREDIO EL CONDOR – BARRIO COMUNEROS
PREDIO EL VERGEL – BARRIO MANILA
SECTOR DE MOSQUERAL – MANILA
ANTIGUO HOTEL MANILA Y COLINAS (Reemplazado por el Centro Vacacional de Telecom)
PREDIO FAMILIA PRYOR – LA VENTA
PREDIO CAMINO A LA PALMA CALLE 1 – BARRIO LOS CEDRITOS
ZONA DE EXPANSION- LA VENTA

Los Usos a estos predios afectados son:

- ✓ Usos principales: Zonas Verdes, Parques, Jardín Botánico
- ✓ Usos Compatibles: Unidades Integrales de Desarrollo Social (UNIDS), Plazoletas.
- ✓ Usos Prohibidos o Incompatibles: Vivienda, Industria y Comercio
- ✓ Uso Condicionado: Vivienda de Interés Social (aplica únicamente a la zona 7)
- ✓ Indice de Ocupación: 20%
- √ Indice de Construcción: 40%

Parágrafo 9: las zonas o áreas susceptibles de participación en plusvalla por decisiones sobre localización de actividades, infraestructuras y equipamientos básicos, obras públicas, mejor aprovechamiento, las determinaciones de los tratamientos y actuaciones urbanísticas aplicables a cada área urbana y en general a todas las políticas e instrumentos relativos al uso de suelo se determinarán con precisión de acuerdo a los estudios y afectaciones que resulten por los planes parciales.

b. Afectaciones viales:

Por el Lindero oriental, se deberá proyectar la carrera 17 como una vía de tipo V-11, con el siguiente perfil:

- Dos (2) antejardines de dos metros (2.00 mts) cada uno
- Dos (2) andenes de dos punto cincuenta metros (2.50 mts) cada uno
- Una (1) calzada de siete metros (7.00 mts)

Así mismo, se tiene proyectada la calle 16B ó avenida el Caribe entre la carrera 17 y hasta la carrera 23 como una vía tipo V-1 de veintidós metros con el siguiente perfil:

- Dos (2) calzadas de seis metros (6.00 mts) cada una
- Un (1) separador central de cuatro metros (4.00 mts)
- Dos (2) andenes de tres metros (3.00 mts) cada uno
- Dos (2) antejardines de tres metros (3.00 mts) cada uno



c. Limitaciones jurídicas

Además de las anteriores afectaciones, éste predio cuenta con una Medida Cautelar de Embargo registrada en el folio de matrícula inmobiliaria No. 157-81470 la cual fue decretada dentro de un proceso laboral iniciado por funcionarios de la desaparecida Telecom en contra del PAR.

Mediante comunicación DA-1000-05.529.12 del 13 de Noviembre de 2012, el Alcalde de Fusagasugá presentó intención de compra del Centro Vacacional y con oficio de fecha 25 de febrero de 2013, ofrece la suma de \$3.352 millones de pesos por la compra de éste predio.

Adicional a eso, el día 31 de enero de 2013, el PAR recibió dos ofertas de compra a través de un intermediario por las sumas de \$3.800 millones y \$4.400 millones, las cuales fueron informadas en el Comité Fiduciario 97 celebrado el mismo día. De otra parte, un mismo intermediario a través de oficios de fechas 31 de mayo de 2012, 25 de febrero, 19 de marzo y 24 de junio de 2013, manifestó contar con un cliente quien ofrece la suma de \$7.000 millones por la compra del predio.

Es necesario informar que este predio no se ha podido vender por contar con las medidas cautelares inscritas en el folio de matrícula y hasta tanto no se culmine con los procesos que dieron origen a estas inscripciones, no se podrá efectuar venta.

Teniendo en cuenta el incremento del avalúo, el día 8 de julio de 2013, se solicitó al ingeniero avaluador, nos informara las razones por las cuales el avalúo había incrementado, respuesta recibida con oficio de fecha 24 de julio de 2013, con el cual informa al PAR que el avalúo incrementó en razón a la certificación de uso de suelo emitida por la Alcaldía, toda vez que el uso de suelo del año 2011 informaba que en el predio contaba con uso rural – agricola, mientras que la certificación de marzo de 2013 de la Alcaldía, indica una modificación en los usos permitidos pasando el predio a uso institucional.

Copia del resultado del avalúo fue suministrado con oficio PARDS 47777-13 del 5 de julio de 2013 a la Gobernación de Cundinamarca y a la Alcaldía de Fusagasugá, para su conocimiento.

De otra parte, con oficio PARDS 48071 del 19 de julio de 2013 el PAR, en respuesta a la comunicación VGAP-CE-176-13-23777 del 28 de junio de 2013 emitida por CISA, solicito información del procedimiento a seguir para efectuar la entrega de éste predio, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 238 de la Ley 1450 de 2011 y demás normas concordantes a lo que CISA, con oficio VGAP-CE-225-13 da respuesta indicando que éste predio no cumple con los requisitos establecidos en el Decreto 4054 de 2011 para ser transferido por el PAR a CISA.

Central de Inversiones S.A. a través del oficio VGAP-CE-225-13 da respuesta al oficio PARDS 48071 y emite el siguiente concepto jurídico del lote identificado con matrícula inmobiliaria No. 157-81470:

"Es claro que el inmueble con FMI No. 157-81470 denominado Predio San Rafael del Campo, no cumple con los requisitos establecidos en el Decreto 4054 de 2011 para ser transferido por el PAR Telecomunicaciones a título gratuito a CISA".



Durante el mes de Febrero de 2014 se recibieron 2 ofertas de compra concretas una por el valor del avalúo presentada por la Gobernación y otra por \$7.000 millones presentada por el señor Alfredo Wilches, las cuales fueron puestas en conocimiento del comité fiduciario.

En el comité fiduciario No. 112 celebrado el 25 de febrero de 2014 el PAR informó sobre las ofertas de compra presentadas; este comité determinó que debe explicársele a los oferentes que el inmueble se encuentra embargado por parte de los ex trabajadores de Telecom por las conciliaciones de Tunja, lo que genera imposibilidad de venta debido a que no se puede cambiar o levantar la medida cautelar.

Así mismo, el comité fiduciario sugirió esperar a que se cuente con una posición judicial definitiva respecto a los procesos judiciales instaurados por el PAR para tomar una decisión definitiva sobre el tema, lo que implica esperar que se profiera el primer fallo de casación o que se tenga posición respecto al fallo de tutela presentado por el Dr. Juan Manuel Charry.

En sesión del comité fiduciario No.115 del 30 de mayo de 2014 el PAR presentó un informe sobre las acciones tutela presentadas por el Dr. Juan Manual Charry, donde se informó que una de las tutelas fue seleccionada para revisión por parte de la Corte, el comité fiduciario ordena proseguir con la tutela y ser informado de la decisión de estas.

El 27 de abril de 2015, la Corte Constitucional dio a conocer la sentencia T-574/14 del 4 de agosto de 2014, proferida dentro del expediente de tutela T-4.227765, a través de la cual dicha Corporación confirma el fallo proferido por la Sala Penal de la Corte Suprema de Justicia, por no cumplir los requisitos de inmediatez y subsidiaridad.

El 10 de julio de15 el Juzgado 1 Civil Municipal de Fusagasugá procedió al secuestro de este inmueble embargado, el cual fue dejado en depósito gratuito al PAR por parte de la secuestre, para lo cual el 15 de julio se suscribió el respectivo contrato de depósito.

El 6 de agosto, el Juzgado 1º Laboral del Circuito de Tunja, ordenó incorporar al proceso el despacho comisorio mediante el cual se adelantó la diligencia de secuestro del inmueble embargado, niega solicitud de avalúo a la parte accionante.

El 7 de octubre de 2015 el PAR objeta la liquidación de crédito, el 21 de octubre de 2015 el PAR informo al Juzgado la consignación del depósito judicial para constituir el titulo judicial para pago crédito.

El día 12 de noviembre de 2015 se negaron las objeciones planteadas a la liquidación del crédito hecha por el apoderado de la parte demandante, frente a lo cual se interpuso recurso de reposición y en subsidio de apelación el día 18 de noviembre de 2015.

El día 11 de febrero de 2016 el Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja profiere auto en el que resuelve no reponer el auto recurrido, no acceder a levantar las medidas cautelares que pesan sobre el inmueble y conceder el recurso de apelación con el auto del 12 de noviembre de 2015 y ordena registrar el embargo del proceso 2015-00337 que se tramita en el Juzgado Tercero Civil del Circuito de Tunja.

Igualmente el 11 de febrero de 2016, con el radicado No. 003 se expidió el certificado de uso de suelo de este inmueble, el cual señala que le corresponde el uso principal Recreación activa y



pasiva, uso forestal; sin embargo, esto no coincide con el certificado expedido en el mes de agosto de 2015 que le había determinado un uso de suelo institucional, educativo, deportivo, cultural y universidades, por lo que se solicita aclaración del mismo.

El 15 de marzo de 2016 se autorizó por medio de depósito judicial el pago de la diferencia de la liquidación del crédito, el cual fue realizado el día 22 de marzo de 2016.

El día 31 de marzo de 2016se radicó ante el despacho judicial el comprobante de depósito judicial y se solicitó el levantamiento de las medidas cautelares.

El 08 de abril de 2016 el Despacho judicial no accede a la solicitud de levantamiento, por lo que el 12 de abril de 2016 se interpuso recurso de apelación en contra de esta decisión. A la fecha no ha sido resuelta la apelación.

El 15 de abril de 2016 la Secretaria de Planeación de Fusagasugá da respuesta a la solicitud de aclaración de uso de suelo con Oficio 1700-06.1517 y señala que el uso de suelo correcto y que le corresponde actualmente al predio es el expedido el 11 de febrero de 2016.

El 06 de mayo de 2016 y ante la respuesta dada el 15/04/2016 por la Secretaría de Planeación de Fusagasugá se radica ante la misma el Oficio PARDS-2524 del 05/05/2016, donde se solicita específicar el área que afecta el uso de suelo del predio, porque aparentemente sólo afecta un área de terreno de 60.773 m2 y no todo el globo de terreno que según el IGAC es de 73.323 m2.

El 24 de mayo de 2016 se entregó el informe final del levantamiento topográfico realizado al inmueble, lo que arrojó el área real del predio es 70.600,23 m2. Esta difiere de la consignada en los folios de matricula inmobiliaria; razón por la cual, se solicitará al IGAC realizar las correcciones en catastro para poder actualizar el área en la Oficina de Registro.

Con oficio 1700-06.2647 del 1 de junio de 2016, radicada en el PAR el 7 de junio de 2016 con el No. 3421, la Secretaria de Planeación de Fusagasugá informo que la afectación del uso de suelo era sobre la totalidad del predio.

El 30 de junio de 2016 se llevó a cabo audiencia pública donde la Sala Laboral del Tribunal Superior de Tunja decidió modificar la liquidación hecha por el Juzgado de primera Instancia y disminuir la inicialmente aprobada, razón por la cual el PAR ya cancelo la totalidad de la suma adeudada quedando pendiente el Levantamiento de Embargo de las medidas cautelares decretadas.

El día 19 de julio de 2016 se radicó ante Unidad Operativa de Catastro en Fusagasugá la solicitud de corrección de áreas y linderos de acuerdo al resultado del levantamiento topográfico del 24 de mayo de 2016.

El 25 de julio de 2016 el Apoderado del PAR Telecom radicó memorial solicitando la terminación del proceso. Al 31 de agosto el Despacho Judicial no había decidido nada al respecto.

El día 01 de agosto de 2016 se radicó en el PAR con el PARDE-4631 el resultado del avalúo practicado al inmueble por valor de \$18.997.668.000, el cual presentó errores de redacción que no afectaba el valor establecido, por lo que, una vez corregidos los mismos por solicitud del PAR, se radicó el informe final el día 30 de agosto de 2016.



El día 17 de agosto de 2016 se efectuó por parte del IGAC la revisión en terreno del resultado del levantamiento topográfico, la cual se verificó en su totalidad.

El 27 de septiembre de 2016 el IGAC – Unidad Operativa de Catastro en Fusagasugá expidió la Resolución 701, por la cual actualiza el área y los linderos de este inmueble.

El día 07 de octubre de 2016 el PAR se notificó personalmente de la precitada resolución.

El 27 de octubre de 2016 se declaró desierto el recurso de apelación interpuesto por el apoderado de la parte ejecutada, se aprobó la liquidación de costas efectuada por la secretaría del Despacho judicial el 07 de abril de 2016 y se dictaron otras órdenes en cuanto al depósito judicial efectuado por el PAR.

Al terminar el mes de diciembre está pendiente de otorgar la escritura pública para protocolizar la resolución expedida por el IGAC, pues es necesaria una reunión con la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Fusagasugá para definir los requisitos que se deben allegar junto con la escritura pública.

El día 13 de enero de 2017 se sostuvo reunión con el asesor jurídico de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Fusagasuga, quien señaló que para poder registrar la escritura de aclaración de área es necesario que se hayan levantado las medidas cautelares que pesan sobre el inmueble; razón por la cual, hasta que no se expidan y registren por los juzgados que tienen embargos vigentes sobre el inmueble los respectivos oficios solicitando el levantamiento de la medida cautelar no se podrá otorgar ni inscribir el instrumento público de aclaración de áreas. Posteriormente, mediante auto de fecha dos (2) de marzo de 2017 el juzgado modifica la liquidación del crédito presentada por la parte ejecutante indicando que la deuda del PAR ya se encuentra cancelada y que existe un saldo a favor por \$56.316.693 y concede un término de 3 días para devolver el dinero. A la fecha se está a espera de que la segunda instancia resuelva el recurso de apelación que se interpuso en contra de dicha decisión.

Mediante memorial del 21 de marzo el apoderado judicial del PAR solicita el embargo de remanentes del proceso 2015-00337. Mediante auto del 27 de abril de 2017 el Juzgado Cuarto Laboral del Circuito decide no decretar la medida solicitada por el PAR y no accede al levantamiento de medidas cautelares.

El día 08 de mayo de 2017 se declaró terminado el proceso 2006-00161 y se ordenó el levantamiento de las medidas cautelares decretadas, auto que fue objeto de apelación y cuyo trámite se encuentra en curso, por lo que a la fecha no se ha librado el oficio de desembargo del proceso con radicado 2006-00161 del Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Tunja que decretó el embargo de remanentes del proceso 2010-00025 que se tramita ante el Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja.

El Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja que profirió orden de acumulación de embargos del inmueble de Fusagasugá, libra auto el 4 de agosto de 2017 incorporando oficio, a través del cual el Juzgado Tercero Civil del Circuito de Oralidad de Tunja, informa el levantamiento de medidas cautelares. Asimismo, ordena oficiar al Juzgado 3 Civil del Circuito de Tunja, para que informe el trámite impartido al oficio 728 de 2017. En el mes de febrero no tuvo movimiento este proceso.



El Tribunal Superior de Tunja profirió en el proceso 2010-00025 auto el 01 de marzo de 2018 por el cual confirmó la providencia del 02 de marzo de 2017 que modificó la liquidación del crédito presentada por la parte ejecutante, indicando que la deuda del PAR ya se encontraba cancelada y que existía un saldo a su favor y a su vez, profirió en el proceso 2006-00161 auto que confirmó la providencia del 08 de mayo de 2017 que declaró terminado el proceso por pago de la obligación. Una vez se encuentren ejecutoriados estos autos se procederá a solicitar el levantamiento de las medidas cautelares que pesan sobre el inmueble.

1.2.1.1. Bienes inmuebles recibidos por parte PARAPAT

Teniendo en cuenta el contrato de Explotación de Bienes, Activos y Derechos celebrado entre Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en Liquidación y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., (Modificación No. 3 de fecha 30 de marzo de 2013), con ocasión del hallazgo levantado en el Informe de Auditoria Gubernamental con Enfoque Integral Modalidad Especial adelantado por la Contraloria General de la República al PARAPAT 2009, Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. y el concepto de la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado que señaló la existencia y subsistencia de la obligación contractual de COLTEL de devolver los bienes que no utilice para el servicio de telecomunicaciones, efectuó entrega fisica mediante Acta al PARAPAT y éste a su vez efectuó entrega fisica mediante Acta al PAR de Telecom ocho (8) inmuebles; tres (3) en Bogotá, uno (1) en Medellín, uno (1) en Pasto, uno (1) en Cúcuta, uno (1) en Florencia y uno (1) en Tumaco.

En cumplimiento de lo dispuesto en la cláusula segunda del Contrato de Fiducia Mercantil No. 4-1-0267, el literal g. del numeral 3.5 del contrato de fiducia mercantil suscrito el 30 de diciembre de 2005, el artículo 24 de la ley 1837 de 2017, reglamentado por el Decreto 1435 de 2017 y en el Acuerdo de Terminación del Contrato de Explotación de Bienes, Activos y Derechos del 16 de septiembre de 2017, Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. devolverá al PARAPAT y, este a su vez, al PAR Telecom, cincuenta y ocho (58) inmuebles que no se requieren para la prestación del servicio de las telecomunicaciones y que han sido declarados no afectos al servicio.

Al terminar el mes de marzo de 2018, de los cincuenta y ocho (58) inmuebles, se han recibido treinta y seis (36) inmuebles así:

Cant.	Dpto	MUNICIPIO	VALOR DE AVALUO 2014- PRATCO
1	BOLIVAR	CORDOBA	3,588,000.00
2	BOLIVAR	CORDOBA	3,888,000.00
3	BOLIVAR	CORDOBA	1,692,000.00
4	BOLIVAR	CORDOBA	13,200,000.00
5	BOLIVAR	CORDOBA	2,250,000.00
6	BOLIVAR	TALAIGUA NUEVO	13,937,500.00
7	CALDAS	VICTORIA	6,834,200.00
8	CASANARE	SABANALARGA	62,788,550.00
9	CUNDINAMARCA	PUERTO SALGAR	9,345,500.00
10	CUNDINAMARCA	ZIPACON	64,792,200.00



Cant.	Dpto	MUNICIPIO	VALOR DE AVALUO 2014- PRATCO
11	CUNDINAMARCA	BOGOTA	619,744,000.00
12	HUILA	SALADOBLANCO	95,883,150.00
13	NARIÑO	PASTO	18,200,000.00
14	NARIÑO	CONTADERO	50,712,500.00
15	NARIÑO	CORDOBA	- 153,158,800.00
16	NARIÑO	CUASPUD	42,271,000.00
17	NARIÑO	ILES	35,420,000.00
18	PUTUMAYO	COLON	18,109,400.00
19	PUTUMAYO	COLON	50,225,500.00
20	SANTANDER	SUAITA	16,225,000.00
21	VALLE DEL CAUCA	CALI	12,002,000.00
22	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
23	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
24	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
25	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
26	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
27	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
28	VALLE DEL CAUCA	CALI	12,637,800.00
29	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,998,900.00
30	VALLE DEL CAUCA	CALI	12,008,700.00
31	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,969,500.00
32	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
33	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
34	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
35	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
36	VALLE DEL CAUCA	CALL	11,925,300.00
	Total avai	úo	1,474,421,100.00

A la fecha de este informe queda el inmueble de Cúcuta y los treinta y seis (36) inmuebles anteriormente relacionados.

Av. Gran Colombia (Calle 7 A No. 2 E-92), Cúcuta, Norte de Santander

El día 17 de abril/15 mediante radicado Nº 3009 se recibió propuesta de compra del Inmueble por parte de los Señores Víctor Rivas Martínez y Alberto León Santacruz por un valor de \$6.320.160.000 con comunicado PARDS 03953 del 30 de Abril/15 fue aceptada por parte del PAR la propuesta mencionada en la cual se solicitan todos los documentos necesarios para su estudio.

La propuesta fue presentada en el comité fiduciario Nº 126 del 29 de abril de 2015.



El día 11 de mayo de 2015 se suscribió la Promesa de Compraventa. El PAR realizó el estudio de viabilidad Financiera, cuyo resultado fue aprobado el día 1 de Junio/15, así mismo se realizó la consulta en las listas restrictivas sin ninguna novedad y se remitieron los formularios SARLAFT con todos sus soportes a FIDUAGRARIA S.A y estos ya fueron revisados y aprobados. Los pagos recibidos a la fecha son:

No. Cuota	Fecha pago	Valor cuota
1	10/07/2015	\$ 500,000,000.00
2	12/01/2016	\$ 1,000,000,000.00
3	11/07/2016	\$ 333,333,333.00
3	25/07/2016	\$ 666,666,667.00
4	11/01/2017	\$ 1,000,000,000.00
5	11/12/2017	\$ 333,333,333.00
6	15/01/2018	\$ 166,666,667.00
Total		\$ 4,000,000,000.00

^{*} El dia 07 de julio de 2016 los promitentes compradores presentaron solicitud para dividir en dos abonos el pago que se debia hacer el 11 de julio de 2016.

Avenida carrera 70 No. 71 – 75, Bogotá (Cundinamarca)

Actualmente pesa sobre el inmueble un proceso de pertenencia con radicación 2010-015 del juzgado 11 civil del circuito de Bogotá por parte del señor SIMON DARÍO QUINTERO RUIZ en contra del PAR Telecom.

La defensa jurídica del PAR dentro del mencionado proceso se centra en el carácter imprescriptible de los bienes de dominio público y la improcedencia de la acción de pertenencia fundamentada en que el tratamiento de los bienes que se encontraban en cabeza de la extinta TELECOM y TELEASOCIADAS POR TRATARSE DE BIENES FISCALES O DE USO PÚBLICO gozan de dicha imprescriptibilidad y por consiguiente es improcedente la declaratoria de prescripción adquisitiva frente a los mismos.

Basados en la anterior postura jurídica y que en interrogatorio de parte, se logró probar que los demandantes tuvieron conocimiento de causa al construir en suelo ajeno y que se desvirtuó la posición jurídica del extremo actor en el cual aducía una acumulación de posesiones por diferentes personas; puede afirmarse que las posibilidades de pérdida del proceso son bajas frente a la declaratoria de pertenencia al señor SIMON DARÍO QUINTERO RUIZ.

Actualmente, mediante providencia del 31 de enero de 2018 se desestimaron todas las pretensiones del extremo actor, basada en los argumentos ya señalados y se reiteró el carácter imprescriptible del mismo por tratarse de un bien fiscal o de uso público. Frente a la decisión en mención la parte demandante interpuso recurso de apelación el 5 de febrero de 2018, el cual fue admitido por el Honorable Tribunal superior del Distrito judicial de Bogotá – Sala Civil.

^{**} Se suscribió otrosí con el promitente comprador para modificar la forma de pago de las cuotas.



Frente a lo anterior, existen altas posibilidades de que en segunda instancia se profiera fallo a favor del PAR por cuanto la posición jurídica frente a la adquisición de inmuebles a través del modo adquisitivo de la prescripción ya ha sido objeto de pronunciamiento en diversas instancias judiciales.

1.2.2. Ventas y cesiones de inmuebles a la fecha

Ventas inmuebles recibidos por parte del PARAPAT

Nº	INMUEBLE	CIUDAD	FECHA VENTA	No. ESCRITURA	VALOR VENTA
1	CALLE 109 No. 15-63	BOGOTA	16 DE MARZO/15	654	1.812
2	CARRERA 13 No. 26-49	BOGOTA	19 DE MARZO/15	698	2.177
3	CARRERA 76 No. 30*-44	MEDELLIN	24 DE MARZO/15	1159	99.8
4	CARRERA 11 No. 5-26	FLORENCIA	4 DE FEBRERO/15	236	290
5	CALLE 35SUR No. 78*-12	BOGOTA	13 DE ABRIL/15	930	538
6	CARRERA 33 No. 7-56	PASTO	11 DE MAYO/15	979	2.800
7	CALLE 19 No. 8 - 59	TUMACO	3 DE NOVIEMBRE/16	3010	100
				Total	7.817

Cifras en Millones

Cesiones

Nº	INMUEBLE	CIUDAD	FECHA ENTREGA	No. ESCRITURA
1	CALLE 101 No. 16-15	TURBO	20 DE MARZO/15	491
2	CARRERA 5 No. 10-21	RESTREPO	29 DE ENERO/15	354
3	CARRERA 77* No. 85-214	BARRANQUILLA	22 DE SEPT./15	2228
4	CALLE 9 No. 11 - 19	CAMPO DE LA CRUZ	18 DE NOV./16	94

1.2.3. Cartera por ventas

A 31 de marzo de 2018 la cartera por venta (capital y/o intereses) de bienes inmuebles está conformada por 2 clientes a quienes se les realizaron ventas que ascendieron \$74 millones, de los cuales se han recaudado \$38.4 millones, quedando un saldo insoluto de \$35.6 millones, así:

Item	Inmueble	Cliente	Venta	Deuda
1	Lote Casa Bahia Solano	Alcaldía de Bahía Solano, Chocó	\$54	\$3.6
2	Lote Barrio Cristo Rey Ocaña. Norte de Santander	Alcaldia de Ocaña, Norte de Santander	\$20	\$55.3
		Tota	l adeudado	\$35.6

Cifras en millones



Del cuadro anterior, se concluye que a la fecha el PAR aún cuenta con 2 clientes que no cumplieron con la forma de pago pactada en las respectivas escrituras de venta y un cliente que no ha cumplido con el pago de los intereses.

Las gestiones adelantadas por el PAR frente a la recuperación de la cartera por venta de inmuebles a la fecha fueron:

- Venta predio en Bahía Solano a la Alcaldía del mismo Municipio

Inmueble vendido:	Calle 3 No. 3-25 Jardin Infantil, Bahia Solano (Chocó).
Matricula inmobiliaria	Nº 186-0000710
Precio de venta	\$54 millones de pesos
Forma de pago:	\$10,8 millones de pesos el 23 de marzo de 2007 y \$43,2 millones de pesos en 36 cuotas iguales, cada una de \$1,2 millones de pesos, siendo la primera a los 30 días de la firma de la escritura de venta (10 de abril de 2007).
Saldo a la fecha:	\$15,6 millones de pesos de capital, más intereses corrientes más cláusula de compensación. Mediante formula conciliatoria celebrada el 13 de Febrero/15 se acordó el pago de una total de \$20.000.000,00 incluyendo capital e intereses divididos en cinco (5) cuotas de \$4.000.000. Al 31 de diciembre de 2015 solo se ha efectuado el pago de dos (2) cuotas equivalentes a \$8.000.000,00.
Última Actuación	El día 19 de mayo de 2015 se celebró conciliación extrajudicial entre las partes acordando que el Municipio se compromete a pagar al PAR la suma de \$20.000.000 en cinco (5) cuotas de \$4.000.000. El primer pago se realizó el día 07 de mayo de 2015 por valor de \$4.000.000; El segundo pago se realizó el día 15 de julio de 2015 por valor de \$4.000.000. Teniendo en cuenta que se incumplieron las fechas de los pagos restantes, el día 03 de marzo de 2016 se sostuvo reunión entre las partes sin llegar a un acuerdo mutuo, por lo cual se decidió continuar con el trámite de ejecución por parte del PAR. El 15 de noviembre de 2016 se solicita embargo de cuentas el cual no se pudo ejecutar a la espera de una respuesta por parte del despacho judicial. El día 06 de julio de 2017, el municipio ejecutado consignó mediante depósito judicial, a órdenes del proceso, la suma de \$6.000.000 y el día 2 de febrero de 2018 mediante depósito judicial consignó el saldo restante por valor de \$6.000.000. A la fecha el proceso se encuentra a la espera del trámite de terminación por pago de la obligación.

Venta predio Ocaña, Barrio Cristo Rey, Norte de Santander a la Alcaldia del mismo municipio.

Inmueble vendido:	Calle 15 No. 15-68 Barrio Cristo Rey		
Matriculas inmobiliarias	No. 270-0006748		
Precio de venta	\$20 millones		
Forma de pago:	\$20 millones a los 20 días de registrada la escritura de venta (Octubre de 2010).		
Saldo insoluto a la fecha:	\$20 millones de capital, sin contar intereses pues no quedaron pactados en la escritura de venta. No cláusula de incumplimiento.		



Última Actuación	El 14 de Mayo de 2014 la apoderada del PAR presento liquidación de crédito por valor de \$40.809.000 correspondiente al capital más los intereses de mora. Este monto está supeditado a la aprobación de juzgado primero administrativo de Cúcuta, donde se está llevando e correspondiente proceso. El 11 de agosto de 2015 se corrió traslado de liquidación de crédito. El 22 de junio de 2016se aprobó la modificación de la liquidación de costas y del crédito por capital causado y actualizado la suma de \$20.000.000 y por concepto de intereses a la fecha de esta providencia la suma de \$33.313.975, para un total de \$53.313.975 y por agencias en derecho la suma de \$2.000.000.El 08 de agosto de 2016 se corre traslado de la modificación de la liquidación de costas. El 11 de agosto de 2016 se aprueba la liquidación de costas. El 15 de noviembre de 2016 se solicita embargo de cuentas. El 30 de mayo de 2017 se decreta el embrago y retención de dineros de ejecutado. El 02 de junio de 2017 se solicita se practique el embargo decretado. El 07 de julio de 2017 se allegan los oficios radicados en las entidades bancarias. El 04 de septiembre de 2017 se radicó oficio reiterando la solicitud de embargo y retención de dineros del municipio de Ocaña.
------------------	---

- Venta de dos lotes en Buenaventura, Valle, a la Alcaldía de Buenaventura

Inmueble vendido:	Lotes ubicados en la Calle 7 No. 48-01 Vereda Bella Vista Transversal 47 con carrera 48 y Carretera del municipio de Buenaventura (Valle)
Matriculas inmobiliarias	No. 372-0015629 y No. 372-0039564
Precio de venta	\$150 millones
Forma de pago:	Pago total a los 10 días de registrada la escritura de Venta
Saldo a la fecha:	\$25,5 millones (saldo por intereses adeudados)
Última Actuación	El 1 de junio de 2015 el Juzgado aprobó liquidación de crédito en la suma de \$28'852.099 y se ordenó liquidación de costas en contra del ejecutado, incluyéndose como agencias en derecho la suma de \$1'713.126. El 15 de octubre de 2015, el Banco Agrario informa que una vez sedé respuesta por algún banco, informando que hay depósito de dineros del municipio ejecutado, en cumplimiento a la medida cautelar decretada, los mismos serán consignados. El 15 de febrero de 2016 se solicitó la entrega de los títulos de depósito judicial constituidos hasta esa fecha. El 16 de enero de 2017 se profirió auto que dispuso seguir adelante con la ejecución, practicar la liquidación del crédito, fijó agencias en derecho y ordenó liquidar costas del proceso. El 14 de febrero de 2017 se presentó liquidación del crédito. En el mes de mayo se solicitó medida cautelar. El 07 de julio de 2017 se aprueba la liquidación del crédito presentada y se decretan medidas cautelares de embargo de acciones. Mediante auto del 18 de agosto de 2017 se decreta el embargo de acciones que el Distrito de Buenaventura tenga en la Sociedad Portuaria de Buenaventura. El día 6 de febrero del 2018 se presentóó memorial ante el juzgado



solicitando la entrega de los titulos judiciales que reposan en el expediente por valor de \$26.869.500. Igualmente se solicitó que los mismos sean girados a nombre del PAR. A la fecha se está a la espera de la constitución del título y que el juzgado resuelva lo pertinente para proceder a ponerlo a ordenes del PAR Telecom.

1.2.4. Cobro de Cánones por contratos de arriendo

 Arriendo de predio ubicado en Cartagena, Bolivar, a nombre del señor Rafael Santoya Cáceres.

Cánones de arrendamiento correspondientes al predio ubicado en la Carrera 10 A No. 32 A-19, Urbanización La Matuna, Cartagena, Bolívar, adeudados por el señor Rafael Santoya Cáceres, mediante contrato de arrendamiento No. 01 del 27 de febrero de 2003. La deuda al cierre del presente mes es de \$66,0 millones discriminada así:

ltem	tem Ciudad / Tipo de Departamento Inmueble Arrendatario Deuda R		Deuda Registrada	Concepto Deuda	
1	Cartagena, Bolívar Lote Rafael Enrique Santoya, Liga Departamental de Bolívar		\$66.095.664,00	\$15.360.000 arriendo de marzo de 2003 a febrero de 2004. \$16.049.664 arriendo de marzo de 2004 a febrero de 2005.	
Última Actuación		ejecutivo, deudor ant 2012-63. El 02 de se de parte a septiembre alegatos. interrogato El 24 de septiembre concepto (\$66.560.00 permitida y apruebas o	el PAR presentó e el Juzgado Prin eptiembre de 2015 al demandado, qua e de 2015, se El 9 de septiembro rio de parte al del eptiembre de 20 cuentra a la espe en este proceso, de arrendamiento 00), condenan al ricondena en cos ostas a favor del	demanda ordinaria nero Civil del Circuito se lleva a cabo au uien no comparece corre traslado a lore de 2015, se lleva mandado, quien no 15 se presentan alera del fallo. El 14 de donde se declaró o, a cargo del der pago de intereses stas. El 25 de agos PAR por valor de \$7	amiento que preste mérito declarativa en contra del to de Cartagena, radicado diencia para interrogatorio e a la diligencia. El 7 de a partes para presentar ya a cabo audiencia para comparece a la diligencia. El gatos de conclusión y el e junio de 2017 se profirió probada la obligación por nandado, en la suma de a la tasa máxima legal sto de 2017 se liquidan y 1999.200.



	oceso ordinario para obtener el pago de la condena impuesta afael Santoya Cáceres.	al seño

1.2.5. Cartera cánones de arrendamiento inmuebles recibidos del PARAPAT

A continuación se relacionan los saldos de los arrendamientos facturados por el PAR a cada uno de los inmuebles con corte al mes de marzo de 2018:

Empresa	Cludad	ubicación	Arrendatario	V/r. Canon Mensual	Saldo a la fecha
Telecom	Cúcuta	CI. 7A No.2E-92	Fiscalia General de la Nación	36.2	36.2
			TOTAL	36.2	36.2

Cifras en millones

1.3. Otros inmuebles

1.3.1. Estado de otros Inmuebles transferidos a CISA

Corresponde a los inmuebles que fueron transferidos a CISA en cumplimiento de lo establecido en el artículo 238 de la Ley 1450 de 2011, y el Decreto 4054 de 2011.

Es importante mencionar que estos inmuebles se encuentran registrados en los estados financieros del PAR en la cuenta otros activos hasta tanto CISA efectúe la venta de los mismos y entregue al PAR el producto de la venta previas las deducciones establecidas en las normas antes citadas.

El PAR solicita periódicamente un informe sobre el estado del proceso de venta de los inmuebles transferidos en virtud del artículo 238 de la Ley 1450 de 2011 y el artículo 8 del Capítulo IV y Capítulo VII del Decreto 4054 de 2011.

Los predios que han sido transferidos a CISA son los siguientes:

Samaniego.

Porcentaje de propiedad Transferido Predio 1	50%
Departamento: Ciudad	Nariño - Samaniego
Avalúo:	\$25,9 millones
Fecha Acta de Transferencia del PAR a CISA	7 de Mayo de 2012
Escritura de Transferencia a CISA	Escritura Pública No. 3651 del 27 de noviembre de 2012 otorgada en la Notaría Quinta de Bogotá



Cisa en el mes de julio de 2017 con comunicado VPN-0151-2017 informo que el inmueble ubicado en Samaniego se encuentra en proceso de saneamiento jurídico y técnico por un proceso reivindicatorio del bien fiscal y deslinde y amojonamiento lo cual aún no es comercializable. En correo enviado el día 16 de febrero de 2018 indica que en primer lugar se tenía que llevar a cabo un trámite administrativo con el IGAC para firmar un acta de colindantes, lo cual se encuentra en trámite con el área técnica, hasta tanto no se solucione el tema técnico no es posible iniciar el REIVINDICATORIO, toda vez que uno de los presupuestos procesales que se necesita para entablar la demanda es la plena identificación del inmueble.

Guamal.

Porcentaje de propiedad Transferido Predio 2	50%
Departamento: Ciudad	Magdalena - Guamal
Avalúo:	\$3.3 millones
Fecha Acta de Transferencia del PAR a CISA	7 de Mayo de 2012
Escritura de Transferencia a CISA	Escritura Pública No. 3650 del 27 de noviembre de 2012 otorgada en la Notaría Quinta de Bogotá

El PAR fue notificado por CISA a través de oficio con radicado PAR No 6403-2017 sobre la venta del predio ubicado en el Municipio de Guamal por valor de UN MILLON OCHOCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS (1.850.000,00) m/cte. Adicionalmente, anexaron al oficio información de la Ventanilla Única de Registro (VUR) donde se evidencia dicha venta con la escritura de venta No. 113 del 15 de junio de 2017.

Con este trámite termina la gestión del PAR sobre este predio.

Jericó.

Porcentaje de propiedad Transferido Predio 3	100%
Departamento: Ciudad	Boyacá - Jericó
Avalúo:	\$88 millones
Fecha Acta de Transferencia del PAR a CISA	20 de Noviembre de 2012
Escritura de Transferencia a CISA	No. 3.461 del 21 de diciembre de 2012 otorgada en la Notaria 33 de Bogotá

El día 27 de abril de 2017 se realizó audiencia de pacto de cumplimiento en el Tribunal Administrativo de Boyacá, en la cual se autorizó llevar a cabo el acuerdo suscrito con la Alcaldía Municipal de Jericó en el sentido de resciliar por parte del PAR la transferencia hecha a CISA del inmueble y posteriormente transferirlo al Municipio de Jericó a cambio de la devolución del valor pagado por impuesto predial que asciende a la suma de UN MILLON SEISCIENTOS MIL PESOS (\$1.600.000) m/cte. Actualmente el PAR se encuentra en gestiones con CISA para realizar la resciliación y proceder a cumplir lo pactado.

El día 24 de mayo de 2017 se suscribió con CISA la escritura pública de resciliación No. 145 de la Notaria Única de Socha (Boyacá), la cual inscribió en la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Socha, retornando la titularidad de este inmueble al PAR el día 25 de mayo de 2017.



El día 30 de mayo de 2017 se celebró audiencia de pacto de cumplimiento en la Acción Popular con radicado 2015-00762, que se tramita en el Tribunal Administrativo de Boyacá; en ella se acordó que se trasferiría este inmueble al municipio de Jericó antes del 30 de junio de 2017.

En razón a que era necesario autorización del Concejo Municipal de Jericó para que el Alcalde suscriba escritura de resciliación, el 23 de junio de 2017 se expidió el acuerdo No. 010 por el cual se otorgó dicha autorización. Se aprobó la minuta definitiva de dicha escritura y está se suscribió el dia 13 de julio de 2017 bajo el número 191 de la Notaria Única de Socha por la cual se rescilió y dejó sin valor y efecto jurídico la escritura pública No. 834 del 28 de agosto de 1985 y se restituyó la titularidad del inmueble al municipio de Jericó a cambio de la devolución de los impuestos prediales cancelados hasta la fecha. Esta escritura fue registrada el 26 de julio de 2017, según consta en el folio de matrícula inmobiliaria.

Con este trámite termina la gestión del PAR en este predio.

1.4. Seguros

El PAR cuenta con los seguros relacionados a continuación:

Bien Asegurado	No. póliza	Producto	Compañía	Vigencia
Fusagasugá	3436217000076	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/01/2018 - 01/01/2019
Funcionarios	3436216000049	Responsabilidad Civil Directores & Administradores	MAPFRE	30/11/2017 - 30/11/2018
Cúcuta	3436214000210	Todo Riesgo	MAPFRE	28/08/2017 - 28/08/2018
Muebles y Caja Menor	3436218000005	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	30/01/2018 - 30/01/2019
Sabanalarga	3436218000015	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Zipacón	3436218000016	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Saladoblanco	3436218000017	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Córdoba	3436218000018	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPERE	01/03/2018 - 01/03/2019
Contadero	3436218000019	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Cuaspud	3436218000020	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Iles	3436218000021	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Colón	3436218000022	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Suaita	3436218000023	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Cali (16 Garajes)	3436218000028	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019

1.5. Acciones

Acciones Promotora Santamar: El 28 de febrero de 2017; el jefe de contabilidad del PAR asistió a la Asamblea General de accionistas de Promotora Santamar donde recibió los estados financieros de esta firma a 31 de dic. 2016. El 12 de julio de 2016, mediante comunicado PARDS-3939 el PAR envió a Promotora Comercializadora Santamar el ofrecimiento a los accionistas de la Participación accionaria. No hubo pronunciamiento respecto a la oferta de las acciones, el 15 de marzo del 2017, mediante comunicado PARDS No. 1536 – 17, se reiteró el ofrecimiento en



venta de las acciones, sin tener respuesta al cierre del mes. Mediante comunicado VSE-CE-829-17 de fecha 22 de diciembre de 2017, CISA S.A., da respuesta al ofrecimiento realizado por el PAR, en cual indica la inviabilidad de algún tipo de transacción respecto a dichas acciones.

Acciones TV Andina: El 16 de diciembre de 2015 con oficio PARDS-09400-15, se reiteró la oferta de venta de las acciones, a la Gobernación de Cundinamarca. El 10 de junio de 2016 mediante comunicado PARDS 3204-2016 se reitera a la Gobernación de Cundinamarca la oferta de las acciones con valores actualizados en los Estados Financieros del PAR a 31 de mayo de 2016 de las inversiones en el CANAL REGIONAL DE TV -CANAL 13, con un valor total de \$349.294.433.El día 22 de junio de 2016 con oficio PARDE-3785-dicha entidad dio traslado a la Secretaria de Prensa y Comunicaciones del comunicado de ofrecimiento de las acciones. Mediante comunicado PARDE-4944 del 12 de agosto de 2016 el Gerente del CANAL 13 le solicitó al PAR informar el estado de las negociaciones adelantadas para la venta de las acciones. Mediante comunicado PARDS-5085 del 26 de agosto de 2016 el PAR informó al solicitante respecto a las gestiones realizadas.

El 31 de mayo de 2017 el PAR presento al Comité Fiduciario informe del estado actual de las cuotas partes de Teletolima y Telehuila en CANAL 13.

El 14 de junio de 2017 con PARS - 4470 - 2017 se reiteró a TV Andina la solicitud de transferencia de las cuotas partes sociales de Teletolima y Telehuila al PAR, a la fecha no se ha recibido respuesta. El 26 de julio de 2017 la apoderada del PAR participo en la reunión de la Junta Directiva de TV Andina acordándose enviar información adicional.

El 10 de noviembre de 2017 CANAL 13 presentó la propuesta de transferencia de cuotas de participación que actualmente tiene el PAR TELECOM en el capital social del canal regional de televisión TEVEANDINA LTDA al MINTIC con fundamento en los conceptos de MINTIC y el PAR TELECOM, este pendiente la escritura de cesión.

Acciones Servicios Postales Nacionales - 472: Transferencia del PARAPAT al PAR Telecom de una (01) acción en Servicios Postales Nacionales - 472, por valor de \$1.860 millones.

Gestión documental

En cumplimiento de las obligaciones contractuales el PAR ha venido adelantando tres proyectos tendientes a "administrar, conservar, custodiar y transferir una vez estén adecuadamente organizados a la entidad competente estos archivos".

2.1. Inclusión de documentación en las historias laborales

En relación con el contrato Nº 053 de 2007 con Almarchivos que tiene por objeto la organización, actualización y/o conformación de expedientes de las historias laborales, se continúa incorporando a las adiciones laborales y jurídicas la documentación generada por las unidades del PAR, se tiene bajo custodia las historias laborales de 54.000 ex funcionarios con 94.128 carpetas.



2.2. Trámite correspondencia

En cuanto a la correspondencia radicada, el PAR a dado tramite a estas así:

Número de Ingresos - Marzo 2018
607
3
53
1
664

Gestiones juridicas frente al contratista, interventor y supervisor del contrato FUDIMED (Reorganización del archivo de las extintas Teleasociadas)

El PAR por intermedio de su apoderada general, el 28 de mayo de 2010, presentó denuncia penal contra el interventor y representantes legales de la empresa FUDIMED por el incumplimiento del contrato 011 de 2005, conoce la Fiscalía 218 Seccional Unidad Delitos Contra la Administración Pública de Bogotá, radicado 110016000049201006904, estado indagación preliminar.

El apoderado judicial del PAR el cuatro (4) de octubre de 2013, rindió entrevista judicial ante la Fiscalía, en la que se aclaró al despacho las circunstancias objeto de denuncia. Así mismo se obtuvo información que el ente acusador impartió orden judicial de escuchar mediante interrogatorio a los indiciados.

El dia 5 de mayo de 2015 la Fiscalia citó a audiencia de Formulación de Imputación contra el señor Juan Carlos Ramírez (interventor del contrato), diligencia que no se realizó por cuanto el indiciado solicitó ser escuchado en interrogatorio. La Fiscalía accedió a la petición y ese mismo día practicó el interrogatorio.

Sin embargo, la Fiscalía 218 Seccional – Unidad de Delitos contra la Administración Pública de Bogotá, resolvió ARCHIVAR la investigación contra el interventor Juan Carlos Ramírez, al considerar la atipicidad de la conducta, como la inexistencia de apoderamiento de dineros de parte del contratista al considerar que al no liquidarse el contrato a la fecha, no se podía constatar un incumplimiento contractual.

El PAR solicitó el desarchivo de la investigación, sin que a la fecha esta solicitud haya sido resuelta por la Fiscalía.

Marzo 2018: A la espera que se resuelva el desarchive del proceso. No obstante, el apoderado interno del PAR ha estado haciendo seguimiento permanente solicitando al despacho del fiscal encargado para que resuelva con la mayo-prontitud.

3. Gestión de historias laborales



- 3.1. Obligaciones pensionales y certificaciones laborales de los Pensionados y Exfuncionarios de las extintas Telecom y Teleasociadas
- 3.1.1. Validación nómina de pensionados de Telecom y Teleasociadas.

Mediante el Decreto 2080 de 2017 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el MINTIC dan cumplimiento a lo ordenado en el Decreto 2080 de 2017 Artículo 1º "Modificación del artículo 2,2.10.32.1. del Decreto 1833 de 2016" en el cual se establece que el PAR continuará la validación de las novedades de nómina reportadas por la UGPP y que los recursos serán garantizados a través de la Nación Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional y la Dirección General del Presupuesto Público Nacional.

En consecuencia, se validaron las nóminas de los pensionados de Telecom y Teleasociadas de marzo de 2018 ordenadas pagar por la UGPP a través del Consorcio Fopep-2015, para su respectivo pago con cargo a los recursos de la Dirección General del Presupuesto Público Nacional (DGPN), tal como se describe a continuación.

Nómina Extinta Telecom Marzo de 2018:

	Feb-	18	Mar-18		Acumulado 2018	
Concepto	No. Pens.	Valor (\$)	No. Pens.	Valor (\$)	No. Pens.	Valor (\$)
Cuota Mensual Pensiones	15.057	48.929	15.065	48.940		146.811
Mesada Adicional Pensiones	19	÷		-	-	1.0
Retroactivos Pensionales	39	1.879	49	1.120	105	3.270
Cuotas Partes Pensionales	1.222	971	1.230	979	3.680	2.930
Créditos Pensionales				-		
Subtotal Nómina		51.779	4 7	51.039	3.785	153.011
Cotización Pension	1	0	1	0		1
Auxilios Funerarios	19	71	10	38		150
Bonos pensionales	- 67			-		9+
Pago Indemnización Sustitutiva	3	11	7°	36		47
Subtotal Pagos	23	82	18	74	-	198
Comisión Consorcio Fopep-2015						99
Subtotal Gastos de Admón.	3.5					99
Total General	23	51.861			3.785	153.308

Cifras en millones

Resumen Novedades Telecom Marzo 2018:

Concepto	No. Pensionados
Exclusiones	35
Inclusiones	43



Nómina Teleasociadas Marzo 2018:

Teleasociadas	Feb-18		Mar-18		Acum 2018	
Concepto	No. Pens.	No. Pens.	No. Pens.	Valor (\$)	Valor (\$)	
Cuota Mensual Pensiones	399	764	397	757	2 299	
Mesada Adicional Pensiones				**		
Cotización Pensión	18	10	18	10	31	
Cuotas Partes Pensionales	39	33	39	33	99	
Retroactivos	- 30	- 30	3	10	51	
Otros (Bonos, Aux, Indemn)	-			*:		
Comisión Consorcio Fopep-2015	-	-			3	
Total General	456	807	457	810	2.483	

Cifras en millones

Resumen Novedades Teleasociadas Marzo 2018:

Concepto	No. Pensionados
Inclusiones	0
Exclusiones	2

Comisión de Consorcio FOPEP-2015 administración nómina de pensionados de Telecom y Teleasociadas

Teniendo en cuenta las instrucciones recibidas en el PAR, la comisión que se genere a partir del 2018 será a cargo de los recursos la Dirección General del Presupuesto Público Nacional, en consecuencia se validó la comisión del mes de diciembre de 2017, la cual se encuentra en trámite de pago por parte de Fiduprevisora.

Así mismo, es importante mencionar que teniendo en cuenta que a partir del 2018 no se remite al PAR copia de las cuentas de cobro por comisión emitidas por el Consorcio, los recursos son girados directamente por la Nación y posteriormente este Patrimonio solicita los ajustes que se evidencien. En consecuencia, se identificó que se cobró doble vez la comisión de un pensionado por valor de \$3.349,53 en enero y febrero de 2018, por lo cual se requirió al consorcio el correspondiente reintegro a la Nación.



Entidad Mes	Telearmenia	Telecalarca	Telecartagena	Telehuila	Telesantamarta	Telenariño	Teletolima	Telecom	Total
ene-17	0,11	0,00	0,67	0,02	0,07	0,24	0,15	48,21	49,47
feb-17	0,11	0,00	0,67	0,02	0,07	0,23	0,15	48,16	49,40
mar-17	0,11	0,00	0,68	0,02	0,08	0,23	0,15	48,84	50,12
abr-17	0,11	0,00	0,69	0,01	0,08	0,23	0,15	48,04	49,31
may-17	0.11	0,00	0,68	0,02	0,08	0,23	0,15	48,25	49,51
Jun-17	0,11	0,01	0,69	0,01	0,08	0,23	0,15	48,32	49,60
jul-17	0.11	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	47,85	49,11
ago-17	0,11	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	48,00	49,26
sept-17	0.11	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	47,84	49,10
oct-17	0,11	0,00	0,69	0,01	0,08	0,23	0,15	48,08	49,35
nov-17	0,10	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	47,79	49,04
dic-17									-
Total	1,19	0,04	7,48	0,16	0,85	2,54	1,67	529,35	543,27

Cifras en millones

Entidad Mes	Telearmenia	Telecalarca	Telecartagena	Telehuila	Telesantamarta	Telenariño	Teletolima	Telecom	Total
ene-18	0,11	0,00	0,73	0,02	0,08	0,24	0,16	49,81	51,16
feb-18	0,10	0,00	0,71	0,01	0,08	0,24	0,16	49,20	50,51
Total	0,22	0,01	1,44	0,03	0,17	0,48	0,32	99,01	101,67

Cifras en millones

3.1.2. Expedición de certificaciones laborales, pagos, RTS y certificados para bono pensional

Gestión Certificaciones Laborales y RTS:

Concepto	Cant
Saldo período anterior	18
solicitudes recibidas en marzo	270
Solicitudes tramitadas en el periodo	281
Solicitudes pendientes por contestar	7

Cifras por número de oficio

Detalle concepto solicitudes atendidas	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Relación tiempo de servicios (RTS)	43	47	136
Certificaciones laborales	35	71	138
Certificación pagos	14	27	79
Respuestas certificaciones, factores salariales y D.P.	76	134	235
Liquidación sentencias por órdenes judiciales	0	0	0
Respuestas a oficios SU 377	23	2	959
Interrupciones de término	0	0	0
Estudios PPA y otras liquidaciones	3	.0	4
Certificaciones para Inclusión – PPA	0	.0	0
Total	194	281	1.551



Cifras por número de oficio

Gestión Certificaciones Bono Pensional:

Certificaciones Para Emisión de Bono Pensional	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Solicitudes del periodo anterior	14	21	
Solicitudes radicadas en el periodo	436	197	868
Solicitudes contestadas en el periodo	429	199	849
Solicitudes pendientes por contestar	21	19	19

Cifras por número de oficio

3.1.3. Administración de la nómina del Plan de Pensión Anticipada

El Plan de Pensión Anticipada PPA, fue un plan que la extinta Telecom ofreció a sus trabajadores oficiales cobijados por alguno de los regímenes especiales de pensión y de manera libre y voluntaria el trabajador aceptó y el cual la Empresa otorgó a título de liberalidad una bonificación y otros beneficios complementarios, previo el cumplimiento de los requisitos estipulados en el instructivo del Plan de pensión anticipada de marzo de 2003. De acuerdo con el acta de conciliación suscrita entre Telecom y el trabajador en el numeral 4 establece que "Esta pensión se pagará hasta la fecha en que el trabajador le sea reconocida pensión de jubilación de régimen especial y/o de excepción de TELECOM a través de Caprecom o la entidad que haga sus veces y sea incluido en la nómina de pensionados o hasta el momento en que el trabajador fallezca, si este evento llegare a ocurrir antes."

A la fecha el PAR dentro de sus obligaciones administra y procesa la nómina mensual del plan de pensión anticipada de ocho (8) exfuncionarios conforme a lo siguiente:

Nómina PPA	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
No. de Pensionados	8	8	
Mesada Anticipada	26	26	78
Mesada Anticipada Adicional	0	0	0
Total Nómina (\$)	26	26	78
Seguridad social empleador (\$)	5	5	15
Total a Girar (\$)	31	31	93

Cifras en Millones

Descuentos	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Colpensiones Pensión	1	1	3
Colpensiones Solidaridad	0	0	0
Sanitas E.P.S	1	1	3
Coovitel Aportes	0	0	0
Coovitel Libranzas	1	1	3
Coovitel Libre Inversion	0	0	0



Descuentos	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
C Telep Acciones	0	0	0
C Telep Créditos	0	0	0
Total descuentos (\$)	3	3	9

Cifras en Millones

Seguridad Social

Se realizó la liquidación y pago de la seguridad social de las ocho (8) personas de la nómina del mes de enero de 2018; el resumen de este proceso se distribuye de la siguiente manera:

		Destrota	Marzo 2	A	A account and a	
Nit	Entidad	Periodo Cotización	Aportes Pensionados	Aporte	Aporte Total	Acumulado 2018
8999990260	Colpensiones Pensión	Marzo 2018	1	3	4	12
8999990260	Colpensiones Solidaridad	Marzo 2018	0	0	0	0
8002514406	E.P.S. Sanitas	Abril 2018	1	2	3	9
Total Aporte	s en Seguridad Social		2	5	7	21

Cifras en millones

3.2. Otras actividades

- Se liquidaron los pagos de seguridad social por planilla única para pago por Internet; a continuación se presenta el facsimile que muestra el tipo de pago que se efectuó con https://www.pagosimple.com.
- Se continua con el mismo procedimiento para subir los pagos por planilla única respecto de los aportes correspondientes al Plan Obligatorio de Salud y de Pensiones Obligatorias y al Fondo de Solidaridad Pensional los cuales serán pagados por la Empresa y el trabajador en las proporciones que establece la ley, tomando como base para liquidar el valor de la mesada anticipada que la extinta Telecom reconoció como Pensión Anticipada.

3.2.1. Actualización sistema de nómina (Mainframe) y sistema SIHLOP

Conforme a la revisión que se adelanta de las historias laborales para la atención de peticiones, se actualizó la información relacionada con los datos de la vinculación laboral y pagos de los ex funcionarios de la extinta Telecom, en los aplicativos Mainframe y Sihlop.

Mes	Ene-18	Feb-18	Mar-18	Acum. 2018
No. Exfunc.	44	41	46	131

3.2.2. Devolución aportes extralegales

Corresponde a los descuentos en pensión realizados sobre factores diferentes a los establecidos en el Decreto 1158 de 1994 y que fueron devueltos en su momento por el Foncap a la extinta Telecom, por cuanto no forman parte del Ingreso Base de Liquidación (IBL):



Devolución de extralegales	Feb-18	Mar-18	Acum. 2018
Número de Personas	3	9	15
Valor Pagos ordenados a cuenta (Millones)	2	8	14

3.2.3. Administración del Plan Complementario de Salud

Telecom en vida por convención colectiva de trabajo otorgó a sus trabajadores y pensionados el beneficio de estar afiliados a un Plan Integral de Salud con Colsanitas. Una vez liquidada la empresa se terminó el contrato, no obstante por fallos de Tutela propuestos por algunos pensionados, se ordenó al PAR contratar los servicios nuevamente del Plan Complementario de Salud para los mismos y sus beneficiarios.

Concepto	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Afiliados	211	209	631
Cuotas (\$)	96	94	285
Descuento de Fidelidad (\$)	(4)	(4)	(12)
Subtotal(\$)	92	90	273
IVA (\$)	5	5	14
Neto a pagar (\$)	96	95	287

Cifras en Millones

3.3. Normalización Aportes en Pensión extintas Telecom y Teleasociadas

3.3.1. Deuda Real y Deuda Presunta Colpensiones y Fondos Privados

A continuación se enuncian los estados de cuenta de las deudas reales¹, deudas presuntas² de las extintas Telecom y Teleasociadas; las cuales fueron reportadas por las administradoras de pensiones: Colpensiones, Porvenir, Protección, Colfondos y Old Mutual, conforme a la gestión realizada durante marzo de 2018:

	Deuda Real - Marzo 2018										
Entidad	Colpen	siones	Prote	cción	Colfo	ndos	Old	Mutual	Total	deuda	
	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	
Telecom	\$ 162,0	148	\$ 79,0	0.	\$ 90,5	95	\$1,3	9	\$ 332,8	252	
Telebuenaventura	5 1,0	3	\$ 0,0	0	\$ 0,0	1	\$ 0,0	0	\$ 1,0	4	
Telecartagena	\$ 351,0	413	\$ 0,0	0	\$ 11,3	13	\$ 0.0	0	\$ 362,3	426	
Telehuila	\$ 46,0	200	\$ 0,7	27	\$1,3	15	\$ 0.0	0	\$.48,0	242	
Telenariño	\$ 6,0	85	\$.0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0.0	0	\$ 6,0	85	
Telesantarosa	\$ 8.0	46	\$ 0.5	8	\$ 0.0	1	\$ 0.0	0	\$ 8,5	55	
Telearmenia	\$ 26.0	128	\$ 5.4	23	\$ 1,5	2	\$ 0.0	0	\$ 32,9	153	
Telesantamarta	\$ 18,0	57	\$ 2,8	36	\$ 1,4	2	\$ 0.0	0	\$ 22.2	95	

Deuda Real: Periodo de aportes no efectuado por parte del empleador durante los tiempos establecidos para realizarlos.

2 Deuda Presunta: Deuda registrada por omisión del empleador en lo referente a novedades (retiros, cambios de salario, actualizaciones)

Nota: Protección no reporta número de exfuncionarios en deuda real para Telecom, sólo presenta reporte del número de planillas para reconstruir el detalle de cotizaciones



Total	\$ 1.019,5	1.937	\$ 124,8	100	\$ 106,2	133	\$ 1,3	9	\$ 1.251,8	\$ 2,179,0
PAR	\$ 339,0	473	\$ 0,0	.0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 339,0	473
Teletolima	\$ 6.6	47	\$ 0,0	0	5 0,1	2	\$ 0,0	.0	\$ 6.7	49
Telemaicao	\$ 2,0	41	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 2,0	41
Telecaquetá	\$ 18,0	161	\$ 0,0	.0	\$-0.0	0	\$ 0,0	0	\$ 18.0	161
Telecalarcă	\$ 2,9	25	\$ 0,1	1	\$ 0.0	0	\$ 0,0	0	\$ 3,0	26
Teleupar	\$ 22,0	72	\$ 36,3	5	\$ 0,1	2	\$ 0,0	0	\$ 58,4	79
Teletulua	\$ 11,0	38	\$ 0.0	0	5.0.0	0.	\$ 0.0	0	\$ 11,0	38

Cifras en millones - El número de exfuncionarios reportados en Colpensiones corresponde a la población identificada a la fecha por el PAR, teniendo en cuenta que las administradora sólo reporta el número de las planillas incluidas en la deuda — Porvenir no reporta deuda Real.

			,		Deuda	Presunta	- Marzo	2018				
Entidad	Colpen	siones	Porve	onir	Prote	cción	Colfe	ondos	Old I	Mutual	Total	deuda
276/11/20/20/20/20/20/20/20/20/20/20/20/20/20/	Total deuda	No. Exfunc.										
Telecom	\$ 2,007,0	689	\$ 1.461,7	327	\$ 212.0	287	\$ 15.4	52	\$ 14,4	9	\$ 3,710,5	1.364
Telebuenaventura	\$ 5,0	3	\$ 7,3	7	\$ 51,1	21	\$ 0,0	0	\$0,0	0	\$ 63,3	31
Telecartagena	\$ 2.665.0	265	\$ 11,4	33	\$ 266,6	46	\$ 6,6	13	\$ 0.0	0	\$ 2.949,6	357
Telehuila	\$ 107,0	45	\$ 1,7	4	\$ 140,2	8	\$ 0.0	0	\$ 0,0	0	\$ 248.8	57
Telenariño	\$ 58,0	-17	\$ 0,1	0	\$ 2.7	2	\$ 0,0	0	\$ 0.0	0	\$ 60,8	19
Telesantarosa	\$ 50.0	23	\$4,9	9	\$ 1,5	3	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 56,3	35
Telearmenia	\$ 236.0	-11	\$ 2.5	17	\$ 28,7	15	\$ 0.0	_ 0	\$ 0.0	0	\$ 267,2	43
Telesantamarta	\$ 446.0	85	\$ 11,2	28	\$ 26,8	10	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 484,0	123
Teletulua	\$ 39,0	10	\$ 1,0	6	\$ 69,0	- 4	\$ 0,0	0	\$ 0.0	0	\$ 109,0	20
Teleupar	\$ 183,0	9	\$ 5,1	5	\$ 1,6	4	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 189,7	18
Telecalarcá	\$ 12,0	8	\$ 0,0	0	\$ 0,2	2	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 12,2	10
Telecaquetá	\$ 107.0	11	\$ 12,5	0	\$ 0.0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 119,5	11
Telemaicao	\$ 40.0	8	\$ 20,8	47	\$ 0.0	0	\$.0,0	0	\$.0,0	0	\$ 60,8	55
Teletolima	\$ 216,0	6	\$ 0,4	0	\$ 92,0	17	\$.0,0	0	\$ 0,0	. 0	\$ 308,5	23
PAR	\$ 1.221,0	111	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 1.221,0	111
Total	\$ 7.392,0	1.301	\$ 1.540,3	483	\$ 892,4	419	\$ 22,0	65	5 14,4	9	\$ 9.861,2	2.277

Gestión ante Colpensiones:

Se adelanta la depuración de la deuda a través del Portal del Aportante de COLPENSIONES, en el cual se han subsanado 72 inconsistencias tales como corrección de nombres y número de documento de identidad. En consecuencia, una vez realizado el ajuste correspondiente la deuda presenta variación, teniendo en cuenta que reporta nuevos ciclos.

Se aplicaron seis (6) novedades de retiro en el Portal del Aportante de COLPENSIONES, lo cual representa una disminución de deuda, estimada en \$103 millones de pesos, de ahí que, se verá reflejada una vez se apruebe en el portal.

Se continúa con la expedición de las certificaciones laborales que soportan la aplicación de las novedades de retiro.

Gestión ante Porvenir:



Mediante comunicados PARDS 2238 del 5 de marzo de 2018 y PARDS 2865 del 16 de marzo de 2018 se informó a PORVENIR que se presenta deuda reportada por periodos de cotización que fueron pagados en su momento al ISS, hoy liquidado, debido al traslado de régimen realizado por los exfuncionarios, lo cual representa una disminución estimada de \$108 millones de pesos.

Se adelanta la validación de la deuda un exfuncionario de TELECARTAGENA, teniendo en cuenta que presenta suspensión de vínculo laboral y posterior terminación del contrato laboral, lo cual representa una disminución estimada de \$1 millón de pesos.

Se continúa con la validación y depuración de la deuda de TELEASOCIADAS, se solicitaron historias laborales de los exfuncionarios reportados en los estados de deuda.

Se está a la espera de la aplicación de novedades reportadas por el PAR en el mes de enero, febrero y reiteradas en el mes de marzo, lo cual representa una disminución estimada de \$432 millones de pesos.

Gestión ante Colfondos:

Mediante correo electrónico del 1 de marzo de 2018 se reiteró la solicitud de aplicación de novedades reportadas por el Patrimonio y los estados de cuenta actualizados.

En conversaciones via telefónica con la funcionaria encargada de COLFONDOS, se insiste en la importancia de la aplicación de las novedades reportadas por el Patrimonio, teniendo en cuenta que no se reflejan en los estados de cuenta reportados en el mes de febrero de 2018.

Gestión ante Protección:

Mediante correo electrónico del 2 de Marzo de 2018, PROTECCIÓN remitió estados de deuda de TELECOM con corte de intereses a julio de 2003. En consecuencia, presentó variación en el valor de la deuda reportada en meses anteriores.

Mediante comunicado PARDS 2236 del 05 de marzo de 2018, se solicitó excluir de la deuda, periodos de cotización cancelados en su momento, de acuerdo con la información de las planillas de pago que reposan en el PAR TELECOM, lo cual representa una disminución de deuda estimada de \$7 millones de pesos.

Se está a la espera de la aplicación de novedades reportadas por el PAR en el mes de febrero y marzo, lo cual representa una disminución de deuda estimada de \$66 millones.

Gestión ante OldMutual:

Mediante correo electrónico del 12 de Marzo de 2018, se reiteró solicitud a OldMutual frente a la corrección del número de documento de una exfuncionaria para el periodo 2000-05, teniendo en cuenta, que el valor de la cotización fue acreditado a otra persona.

Adicionalmente, se solicitó información del procedimiento a seguir para solicitar la compensación de recursos a favor de la entidad por pagos en exceso.



3.3.2. Gestión Convalidados Colpensiones

Los convalidados corresponden a la población reportada por Colpensiones que no presentan afiliación con dicha administradora los cuales no generan deuda, y sobre la cual se realiza la identificación para el reporte correspondiente y normalización ante Colpensiones o ante los diferentes Fondos Privados.

			ONVALIDADOS	3		
ENTIDAD	Feb-18	Mar-18	Variación	Feb-18	Mar-18	
	Cantidad Exfunc.	Cantidad Exfunc.	Cantidad Exfunc.	No ciclos	No ciclos	
Telecom	419	419	0	4.292	4.292	
Telebuenaventura	4	4	0	4	4	
Telecartagena	70	70	0	560	560	
Telehuila	13	13	0	97	97	
Telenariño	6	6	0	11	11	
Telesantarosa	9	9	0	179	179	
Telearmenia	38	38	0	121	121	
Telesantamarta	87	87	0	285	285	
Teletulua	24	24	0	233	233	
Teleupar	16	16	0	21	21	
Telecalarca	16	16	0	24	24	
Telecaqueta	30	30	0	136	136	
Telemaicao	13	13	0	54	54	
Teletolima	27	27	0	96	96	
PAR	24	24	0	140	140	
TOTAL	796	796	0	6.253	6.253	

Mediante comunicados PARDS 2315 al 2328 del 07 de Marzo de 2018, se solicitó a COLPENSIONES el "archivo 118" y convalidados en medio magnético (formato Excel), de TELECOM y las TELEASOCIADAS con el fin de realizar la validación y depuración correspondiente, a través del Portal del Aportante. Se está a la espera de la respuesta.

3.3.3. Normalización Aportes en Pensión con cargo al NIT del PAR por las extintas entidades

	Deuda Real	
	Marzo-18	
Entidad	Total Deuda (Millones)	Cantidad Exfunc.
Protección	\$ 147,50	12



Colfondos	\$ 6,64	12
Colpensiones	\$ 339,71	442
Porvenir	\$ 21,48	3
Total	\$ 515,33	469

	Deuda Presunta	
	Marzo-18	
Entidad	Total Deuda (Millones)	Cantidad Exfunc.
Protección	\$ 147,80	7
Colfondos	\$ 30,86	2
Colpensiones	\$1.212	126
Total	\$ 1.390,66	135

	Inconsistencias	
	Marzo-18	
Entidad	Total deuda (millones)	Cantidad Exfunc.
Colpensiones	\$ 181,64	Pendiente Identificar
Total	\$ 181,64	

Nota: corresponden a casos en los cuales no se ha logrado identificar la información para el saneamiento.

3.4. Gestión de cobro y pago de cuotas partes pensionales - Bonos Pensionales

Conforme al Otrosi Nº 13 del 01 de diciembre de 2015 del contrato de Fiducia Mercantil, se adicionaron al PAR las actividades relacionadas con la administración de las cuotas partes pensionales activas y pasivas de Telecom, Telenariño y Teletolima y las de reconocimiento, liquidación y pago de los Bonos Pensionales, enmarcado en el Decreto No. 2090 del 23 de octubre de 2015.

3.4.1. Cuentas cuotas partes por cobrar (activas)

Gestión de Cobro y Recaudo a las entidades deudoras

De la gestión realizada se obtuvo un recaudo durante el mes de marzo por valor de \$350 millones.

Concepto	Dic.	Año	- 0	Acum.		
Сопсерто	2016	2017	Ene- 2018	Feb- 2018	Mar- 2018	2018
Recaudo cuentas de cobro cuotas partes pensionales	\$ 33	\$ 5.051	\$252	\$477	\$350	\$1.079

Cifras en millones



Se adelantó la gestión de depuración de las partidas correspondientes, por lo cual se identificaron 36 partidas por \$51 millones y se adelanta gestión frente a 44 partidas por \$299 millones. De las partidas sin identificar, se requirió a través de Fiduagraria para que el Banco Agrario reporte la identificación del depositante conforme a sus registros y frente a los valores que coinciden con valores cobrados, se remitió correo a la entidad correspondiente para que allegue los soportes de pago y el detalle para su correspondiente imputación.

Conforme a la identificación de las consignaciones, se informa por correo electrónico si el pago recibido se encuentra dentro de los términos para pago o la extemporaneidad del mismo y su imputación conforme a lo establecido en el Código Civil artículos 1653 y 1654.

Gestión cuentas de cobro

Teniendo en cuenta los compromisos adquiridos con el MINTIC, el PAR continúa la elaboración de las cuentas de cobro en forma mensual por cuotas partes pensionales.

Conforme a las 418 cuentas de cobro por 1.247 pensionados, generadas en febrero de 2018, se recibieron debidamente firmadas del MINTIC y se elaboraron y remitieron 271 comunicaciones anexando las correspondientes cuentas de cobro, el detalle de la cuenta y las respectivas certificaciones emitidas por el Consorcio Fopep-2015.

De igual manera, se elaboraron para trámite ante el MINTIC 418 cuentas correspondientes al mes de marzo de 2018.

Año	Periodos Generado para Cobro	No. Cuentas de cobro Generadas	Valor Cobrado
Dic-16	Jun de 2015 a Oct de 2016	344	\$ 13.440
2017	Nov de 16 a Dic de 2017	4.284	\$ 25.940
2018	Enero de 2018	420	\$ 1.020
2018	Febrero de 2018	418	\$ 1.069
2018	Marzo de 2018	418	\$ 1.655
	Totales	5,466	\$ 43.124

Cifras en millones

Nota: las cuentas de cobro se generan mes vencido

Migración información programa Kronos

Se llevó a cabo la mesa de trabajo del 6 de marzo de 2018, en la cual el PAR se en la elaboración de la estructura correspondiente a las cuentas de cobro generadas durante enero, febrero y marzo de 2018 para la migración y CROMASOFT validará con el MINTIC los ajustes solicitados en el formato de la cuenta de cobro y el detalle de la misma.



Conciliación Bancaria

Se consultó diariamente la página Web del Banco Agrario, para verificación de saldos y movimientos, durante el mes de febrero de 2018, en la cuenta de ahorros del Banco Agrario No.4-0070-3-01942-9 para su correspondiente aplicación.

3.4.2. Gestión Procesos de Cobro Coactivo

Conforme a la gestión adelantada en su momento por Caprecom, hoy liquidado, se recibieron 228 Procesos Coactivos por concepto de cuotas partes pensionales, entre los cuales se identificó que existen 24 procesos terminados en su momento y los 204 restantes se encontraban vigentes, conforme a lo siguiente:

Estado	Observación	Cantidad	Valor (En millones)
Terminado	Por Caprecom en su momento	24	\$4.545
Vigente	Telecom	 121	\$ 5.206
	Telecom Compartido MINTIC	60	\$ 13.959
vigente	Telecom Compartido Minsalud y MINTIC	17	\$ 32.288
	Telecom Compartido Minsalud	6	\$ 1.074
	Sub total Vigentes	204	\$52.527
	Total Procesos	228	\$57.071

Nota: de los 24 procesos terminados por Caprecom en su momento, 6 se encuentran compartidos con Minsalud.

De los 204 procesos vigentes el PAR entregó tres (03) autos de terminación de proceso, al Coordinador del Grupo Coactivo del MINTIC para su revisión y firma.

Procesos Compartidos PAR- MINSALUD 29 procesos: (23 vigentes y 6 terminados)

Considerando que la competencia de la administración de cuotas partes pensionales fue asignada de manera separada a Mintic y a Minsalud, se debe determinar las acciones que permitan garantizar que se continúe con los procesos coactivos compartidos entre las dos entidades.

Conforme a los compromisos adquiridos, se unificó la información correspondiente a los procesos de Cobro Coactivo entregados por Caprecom, hoy liquidado, al PAR conforme al Decreto 2090 de 2015 de Telecom y Teleasociadas y al MINTIC conforme a los Decretos 2843 de 2013 y 823 de 2014 de Adpostal, Inravisión, Mincom y Audiovisuales, para un total de 33 procesos clasificados conforme a lo siguiente:

 29 procesos entregados por CAPRECOM al PAR, compartidos con MINSALUD y el MINTIC, teniendo en cuenta la competencia del PAR establecida en el Decreto 2090 de 2015, en representación del MINTIC. (El PAR custodia los expedientes originales).



4 procesos entregados por CAPRECOM al MINTIC, compartidos con MINSALUD y en los cuales no se encuentran ex funcionarios de Telecom, por lo cual la administración de éstos es realizada directamente por el MINTIC. (El MINTIC custodia la copia de los expedientes)

Conforme a lo anterior, en la mesa de trabajo que se llevó a cabo el 31 de enero de 2018 se programó una nueva reunión para el 16 de febrero de 2018, la cual fue cancelada por parte del Ministerio de Salud y se está a la espera por parte de dicha cartera ministerial la confirmación de la nueva fecha.

Procesos suspendidos por Ley 1551 de 2012 :

De los 204 procesos entregados por Caprecom que se encuentran vigentes, existen 120 procesos que se encuentran suspendidos de conformidad con la Ley 1551 de 2012 y por lo cual se solicitó ante la Procuraduría General de la Nación, surtir trámite de conciliación.

Teniendo en cuenta el borrador elaborado por el PAR del Acto Administrativo por el cual se levantará la suspensión de los procesos, y conforme a las observaciones del Coordinador del Grupo Coactivo del MINTIC realizaron los ajustes correspondientes al mismo.

Se realizó mesa de trabajo entre el PAR y el Coordinador de Grupo Coactivo del MINTIC, y se realizará un cronograma para citar a conciliación a los diferentes municipios para dar trámite a lo establecido en la Ley 1551 de 2012.

Se programó reunión para el mes de abril de 2018 con el Secretario General del MINTIC para estudiar el trámite a seguir frente a estos procesos.

Titulos Judiciales

Dentro de los procesos coactivos iniciados por la extinta CAPRECOM se encontraban títulos judiciales, por lo cual entre el PAR TELECOM y el PAR CAPRECOM LIQUIDADO ejecutaron actividades tales como mesas de trabajo y validación del inventario de los títulos judiciales, en consecuencia se formalizó la entrega de 296 títulos judiciales, por concepto procesos de cobro coactivo, por valor de \$145.5 millones iniciados por la extinta Caprecom en ocasión a los cobros de cuotas partes pensionales al Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

MINTIC entregó al PAR Telecom copia de 19 títulos, con el fin de expedir los autos para la aplicación de los mismos a cada proceso coactivo, para la respectiva firma por el Coordinador del grupo Coactivo del MINTIC.

El PAR solicitó al MINTIC copia de los otros 277 títulos, para realizar los autos para la aplicación de los mismos a cada proceso coactivo, los cuales fueron remitidos por el MINTIC.

Se recibió el 27 de marzo de 2018 en medio magnético, por parte del MINTIC, el consolidado de los títulos judiciales para la aplicabilidad de los mismos.



3.4.3. Gestión procesos de Cobro Persuasivo

Cobros Persuasivos recibidos de Caprecom

Se recibieron por parte de Caprecom, 229 cobros en etapa persuasiva.

Estado Actual	Cantidad	Valor (En Millones)
Terminado	38	\$7.135
Vigente	191	\$28.386
Total	229	\$35.521

Teniendo en cuenta que frente a las comunicaciones dirigidas a las ciento noventa y un (191) entidades, solicitando que realizara el pago de las obligaciones contenidas en las liquidaciones oficiales entregadas por Caprecom, sólo se logró el pago de dos (2) entidades territoriales por la suma total de \$39 millones, se adelanta Plan de Acción para determinar el trámite a seguir con las entidades deudoras por estos procesos.

Se programó reunión para el mes de abril de 2018 con el Secretario General del MINTIC para estudiar el trámite a seguir frente a estos procesos.

Cobros Persuasivos cuentas de cobro PAR

Se realizaron 311 resoluciones de liquidación oficial de obligaciones por concepto de cuotas partes pensionales y se radicaron en el MINTIC para la firma del Subdirector Administrativo y de Gestión Humana, de conformidad con las funciones asignadas, las cuales fueron entregadas al PAR debidamente firmadas y numeradas.

Se realizó el trámite de la citación para la notificación personal a los representantes legales de las entidades deudoras, ante la oficina de citaciones del MINTIC.

Se realizó notificación por parte del MINTIC de la resolución de liquidación oficial de la E.T.B., por concepto de cuotas partes pensionales, la cual fue entregada al PAR debidamente firmada y numerada.

En consecuencia a la fecha se han emitido un total de 312 resoluciones por valor de \$18.533 millones, cifra en la cual se encuentra incluido capital e intereses.

Se recibieron durante el mes setenta y nueve (79) recursos interpuestos contra las resoluciones de liquidación oficial de obligaciones por concepto de cuotas partes pensionales. Se realizó la validación de lo solicitado y se realizó el reparto para dar trámite.

Gestión revisión procesos jurisdicción ordinaria y/o contencioso administrativa

Se recibieron piezas procesales por parte del MINTIC y del PAR CAPRECOM LIQUIDADO, y se identificó una base inicial de treinta (30) Acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, iniciadas por el DEPARTAMENTO DE BOYACÁ en contra de CAPRECOM, en los cuales se



busca la nulidad parcial de los actos administrativos por los cuales se distribuyó la cuota parte pensional.

Se solicitaron las piezas procesales faltantes, de los mismos, con el fin de determinar las acciones a seguir. Conseguidas las piezas procesales se identificó que dos (02) procesos fueron fallados a favor de CAPRECOM.

Los otros veintiocho (28) Procesos fueron fallados en contra de:

UGPP – 13 Procesos CAPRECOM – 11 Procesos CAPRECOM o la entidad encargada de sustituirla – 2 Procesos MINTIC – 02 Procesos

Se llevó a cabo mesa de trabajo con el Departamento de Boyacá, y obtuvimos un listado en los cuales relacionan que iniciaron cincuenta y cuatro (54) Acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, entre los cuales se encuentran los treinta (30) procesos señalados anteriormente.

Los 28 procesos se encuentran actualmente al despacho, por lo cual no ha sido posible la obtención de las piezas procesales.

Gestión reliquidación cuotas partes pensionales

El Consejo de Estado en cumplimiento de la función prevista en los artículos 39 y 112, numeral 10, del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, resolvió conflicto de competencias administrativas suscitado entre la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social – UGPP y el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MINTIC, y señaló que conforme al Decreto 2090 de 2015, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MINTIC, es el responsable de realizar el acto administrativo de reliquidación de la distribución de las cuotas partes de las pensiones reconocidas con anterioridad a la entrega de la función pensional a la UGPP por parte de Caprecom.

Lo anterior, teniendo en cuenta que el Departamento de Boyacá adelantó desde el año 2011 Acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, con el fin que se declarara la nulidad parcial de las resoluciones por las cuales se reconocía y/o reliquidaba una pensión y se distribuían las cuotas partes, en donde el citado Departamento era cuotapartista. Sobre estos procesos los diferentes despachos judiciales (Juzgados y Tribunales), han proferido sentencias en contra de CAPRECOM, la UGPP, y el que haga sus veces, ordenando reliquidar la distribución de las cuotas partes a cargo del Departamento.

En consecuencia, y teniendo en cuenta que se profirieron fallos ordenando a la UGPP realizar el acto administrativo, y que el Consejo de Estado ya señaló que el competente es el MINTIC; se llevó a cabo reunión el 24 de octubre de 2017 con participación de la UGPP, el MINTIC, y el PAR con el fin de establecer las acciones a seguir con el fin de dar cumplimiento a los fallos sin llegar a incurrir en algún error por omisión o acción.

En la citada mesa de trabajo, la UGPP se comprometió a remitir las acciones realizadas por dicha entidad ante los despachos judiciales, en relación con los procesos cuyos fallos fueron



condenatorios a la UGPP, lo cual a la fecha se encuentra pendiente. Así mimo, el PAR de acuerdo al compromiso adquirido realizó el proyecto de resolución para cumplimiento de la reliquidación de la cuota parte el cual fue enviado por correo electrónico el 16 de noviembre de 2017 a la UGPP para su correspondiente estudio y remitió el listado con los 28 procesos conocidos hasta el momento, sin que a la fecha se haya obtenido pronunciamiento alguno.

Igualmente, se realizó mesa de trabajo con el Departamento de Boyacá, con el fin de hacer un acercamiento y poder conocer la totalidad de procesos iniciados en contra de CAPRECOM en los cuales se busque la reliquidación de la distribución de las cuotas partes pensionales por parte del citado municipio.

De igual manera, se remitió correo electrónico al Fondo Territorial del Departamento de Boyacá, para que remitan la totalidad de los pagos realizados por el Departamento por concepto de cuotas partes pensionales desde enero de 2008 a la fecha y las copias auténticas de los fallos por el cual se ordenó la reliquidación de la distribución de las cuotas partes pensionales, a lo cual, estamos en espera de lo solicitado.

Se reiteró a la UGPP por medio de correo electrónico, para que revisaran el borrador de la resolución de reliquidación de cuotas partes pensionales, y nos indicaran si tenían algún comentario o corrección.

Así mismo, se les reiteró para que nos informaran en qué va el trámite de las acciones interpuestas por la UGPP y la remisión de las copias de las Acciones de Nulidad interpuestas ante los fallos en los cuales se condenó a la UGPP a realizar el acto administrativo que reliquida la distribución de las cuotas partes del Departamento de Boyacá.

Se llevaron a cabo dos (02) mesas de trabajo entre el PAR y MINTIC, en la cual se adquirieron compromisos por parte de ambos, por lo cual se procedió a enviar el modelo del envío de modelo de acto administrativo de redistribución al grupo de gestión pensional para revisión.

A la fecha, estamos en espera de la devolución del mismo con las correcciones, sugerencias o inquietudes.

De igual manera, se realizó la reliquidación de veinticuatro (24) cuotas partes, conforme a los fallos judiciales, y una vez tengamos el respectivo borrador corregido se realizarán los actos administrativos.

Por otra parte, se realizó la revisión de las ciento noventa y tres (193) cuotas partes de Boyacá, de las cuales cincuenta y cuatro (54) están conforme a lo cobrado por el PAR y lo informado por el Departamento de Boyacá, en seis (6) se ajustó el porcentaje por cuanto estaban por debajo del valor reportado por CAPRECOM.

Y están pendientes de validar ciento cuatro (104) cuotas partes del Departamento de Boyacá.

Se recibió por parte del Departamento de Boyacá tres (03) solicitudes de cumplimiento de los fallos proferidos por concepto de redistribución de cuota parte pensional, a los cuales se les realizó estudio jurídico y se encuentran las piezas procesales en copia auténtica y con la constancia de ejecutoria, por lo cual, se realizará la expedición de los actos administrativos para firma del MINTIC.



3.4.4. Cuentas cuotas partes por pagar (pasivas)

Conforme al Decreto 2090 de 2015, el PAR adelanta la gestión de validación para pago de cuentas de cobro por concepto de cuotas partes pensionales por parte de las entidades acreedoras de exfuncionarios de las extinta Telecom y Teleasociadas.

En consecuencia, se procedió con la validación de la documentación remitida por las entidades y luego de ser aclaradas y/o ajustadas las objeciones presentadas por el PAR se ordenaron en marzo los siguientes pagos:

Entidad	No Pensionados	Valor Pagado
Universidad Industrial de Santander	1	\$1
Empresa de Energía de Bogotá	1	\$29
Gobernación de Arauca	2	\$30
Municipio de Neiva	1	\$18
Gobernación de Boyacá	3	\$23
Infimanizales	2	\$17
Total	10	\$118

Cifras en millones

3.4.5. Gestión atención requerimientos de Bonos Pensionales y Cuotas Partes radicados en el PAR

Se atendieron un total de 227 solicitudes para el mes de marzo de 2018:

CUOTAS PARTES - BONOS PENSIONALES	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Respuestas reconocimiento, emisión y pago bonos	17	24	63
Respuestas cuotas partes pensionales	149	203	457
Total tramitado	166	227	520
Solicitudes Recibidas	180	231	538
Solicitudes Pendientes por Contestar	14	18	18

De igual manera, en relación con la gestión de reconocimiento, emisión y pago de bonos pensionales durante la administración del PAR se ordenaron novena y un (91) pagos por concepto de bonos y/o cuotas partes pensionales de exfuncionarios de Telecom y las Teleasociadas por un total de \$10.382 millones conforme a lo siguiente:



	BONOS PAG	ADOS
AÑO	PERSONAS	VALOR
2016	7	\$ 816
2017	84	\$ 9.566
TOTAL	91	\$40.382

A la fecha no es posible continuar con los trámites correspondientes al reconocimiento y pago de Bonos Pensionales, teniendo en cuenta que el Patrimonio Autónomo de Pensiones — PAP (administrador de los recursos conforme a la Ley 651 de 2001), entró en liquidación y terminó su vigencia el día 11 de diciembre de 2017, por vencimiento del contrato de Fiducia, por lo cual se está a la espera de la firma del Decreto que modificará el artículo 2.2.10.32.5, del Decreto 1833 de 2016 compilatorio de las normas del Sistema General de Pensiones, en relación con los bonos pensionales de los exfuncionarios de Telecom y las Teleasociadas.

3.5. Gestión contratación - administrativa

La siguiente es la gestión de seguimiento y supervisión de los contratos de la Coordinación Administrativa en el período comprendido del 1 al 31 de marzo de 2018.

Tipo De Servicio	Contratista	Nº Contrato	Valor Pago	Costo Admón. %	Observaciones
Vigilancia	VISE Ltda.	010-2010	39.3	0	Facturación puede variar según los servicios prestado al mes.
Generales	Casalimpia S.A.	004 -010	5.2	0	Facturación por insumos varía según lo solicitado y por operarias según reemplazos por ausencia de las mismas.
Fotocopias	ANV Soluciones Digitales	029-2011	5.3	0	Facturación varía según el consumo mensual.
Tiquetes aéreos	Aviatur S.A.	002-2006	17.4	0	Facturación varia según el consumo mensual.
Temporales	Serviola S.A.	051-2007	506.6	5.5	En el mes hubo una renuncia y una terminación de contrato por cumplimiento de tiempo. Igualmente hubo una (1) contratación.
Suministro insumos de papelería	Distribuidora Fortaleza S.A.S	063-2011	2.2	0	Facturación varía según el consumo mensual.

Cifras en millones



4. Gestión Jurídica

4.1. Gestión de Procesos Judiciales

El comportamiento de los procesos judiciales durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

Año	Cantidad
Diciembre de 2006	4,279
Diciembre de 2007	4.280
Diciembre de 2008	4.442
Diciembre de 2009	2.519
Diciembre de 2010	4.632
Diciembre de 2011	2.374
Diciembre de 2012	1.375
Diciembre de 2013	1.344
Diciembre de 2014	1.304
Diciembre de 2015	1.319
Diciembre de 2016	1.236
Diciembre de 2017	1,359
Marzo de 2018	1.356

Durante la vigencia de 2018 la relación de los procesos ha sido la siguiente:

	Procesos judiciale:	s durante el 201	8
Mes	Cantidad	Mes	Cantidad
Enero	1.357	Febrero	1.358
Marzo	1.356		

En la actualidad el PAR lleva 1.356 procesos así, 834 como demandante y 522 como demandado, discriminados de la siguiente manera:

Procesos como sujeto activo o demandante:



Proc	esos como demar	ndante
Tipo de Proceso	Cantidad	Pretensiones (\$)
ADMINISTRATIVO	38	115,326.55
CIVIL	29	44,810.77
LABORAL	716	59,505.22
PENAL	51	\$ 0.00
Total general	834	219,642.54

Millones de pesos

Procesos como sujeto pasivo o demandado:

Proce	esos como dema	indado
Tipo de proceso	Cantidad	Pretensiones (\$)
ADMINISTRATIVO	136	179,371.24
CIVIL	18	2,735.01
LABORAL	364	53,415.78
PENAL	4	\$ 0.00
Total general	522	235,522.02

Millones de pesos.

Durante marzo de 2018, se reportaron trece (13) procesos nuevos, ocho (8) como demandado y cinco (5) como demandante.

P	rocesos nue	vos
Tipo de Proceso	Demandado	Demandante
Administrativos	5	-
Civiles	* 1	
Laborales	3	4
Penales		1
Total	8	5



Adicionalmente se terminaron quince (15) procesos, de la siguiente manera:

		Proces	os termina	idos		
		Demandado			Demandante	
Tipo Proceso	A Favor	En Contra	Anormal	A Favor	En Contra	Anormal
Administrativo	-		-	-	-	
Civil	1		-	- 10		
Laboral	1		3	8	1	1
Penal	12	-			-	
Total		5			10	

4.2. Gestión de tutelas.

El comportamiento de las tutelas durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

Tutelas durante la vigencia PAR		
Año	Cantidad	
2006	2.019	
2007	1.170	
2008	294	
2009	374	
2010	127	
2011	109	
2012	62	
2013	57	
2014	182	
2015	240	
2016	145	
2017	59	
2018	8	

Para el 2018 el comportamiento ha sido el siguiente:

Tutelas durante 2018		
Enero	1	
Febrero	5	
Marzo	2	
Total	8	

Dentro de los temas más representativos de las tutelas recibidas durante el mes de Marzo de 2018, se destacan las acciones constitucionales relacionadas a continuación:



Concepto	Cantidad
Acreencias Laborales	0
Derechos de Petición	1
Otros Conceptos	1
Plan Pensión Anticipado	0
Reten Social	0
Via de Hecho	0
Inexequibilidad	0
Administrativos	0
Total general	2

Durante el mes de Marzo de 2018 fue notificada una (1) actuación en materia de tutelas, así:

	Fallo de 1ª instancia		Fallo de 2ª instancia		En Revisión	
Concepto	A Favor	En Contra	A Favor	En Contra	A Favor	En Contra
Acreencias Laborales	1	0	0	0	0	0
Derechos de Petición	1.	0	0	0	0	0
Administrativo	0	0	0	0	0	0
Plan Pensión Anticipado	0	0	0	0	0	0
Retén Social	0	0	0	0	0	0
Vía de hecho	1	0	1	0	0	0
Otros conceptos	0	0	0	0	0	0
	3	0	1	0	0	0
Total		3		1		0
	4					

Que a 31 de Marzo de 2018, se encuentran vigentes 407 acciones de tutela discriminadas así:

ESTADO ACTUAL	VIGENTE
Tema	Total
Acreencias Laborales	116
Derechos de Petición	73
Otros Conceptos	36
Plan Pensión Anticipado	35
Reten Social	100
Via de Hecho	49
Total general	409



*En el mes de Marzo no hubo exclusión de revisión, por parte de la H. Corte Constitucional.

4.3. Incidentes de desacato.

A la fecha de rendición del presente informe, respecto a las Tutelas se tiene que para el mes de marzo no se han presentado incidentes de desacato que correspondan al cumplimiento de la sentencia SU 377 de 2014.

HECHOS RELEVANTES

A la fecha de rendición del presente informe respecto a las Tutelas, se tienen los siguientes datos explicados a continuación:

TEMA	Total
Reten Social	45
Derechos de Petición	3
Indemnización	4
Plan Pensión Anticipado	14
Requerimientos previos a Desacatos SU377/14	10
Cumplimiento SU 377/14	59
Total general	135

Conforme a lo anterior, se tiene que para el mes de enero se han presentado un total de 135 de desacatos que tienen su origen entre otros, en el cumplimiento con lo dispuesto en la sentencia SU 377 de 2014.

4.4. Gestión de contratos.

En la vigencia 2018, el comportamiento es el siguiente:

Mes	Contratos en ejecución		
wies	Cantidad	Valor	
Enero.18	70	\$89.341.8	
Febrero.18	69	\$88.901.0	
Marzo 18	69	\$88.907.1	

Cifras en millones de pesos

En el mes de Marzo de 2018 no se efectuaron nuevas contrataciones.

Así mismo, durante el mes de Marzo de 2018 se adicionó el siguiente contrato:



	Tipo de Contrato	Empresa / Contratista	Contrato Original	Valor
1	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Gerencia del PAR en diseño y la actualización del Manual de Funciones, como herramienta que permite establecer las funciones y competencias laborales de los diferentes cargos que conforman la unidad de gestión, así como los requerimientos de conocimiento, experiencia y demás competencias exigidas para el desempeño de cada cargo. Además se desarrollará la metodología para la Evaluación de desempeño de los trabajadores en misión del PAR.	Erika Margarita Herrera Pertuz	016-2018	6
	TOTAL			6

Cifras en millones de pesos

En el mes de Marzo de 2018 no se terminó ningún contrato.

5. Gestion Joint Venture

5.1. Convenio de comercialización Telecom - TELEDIFUSION C-022/97

Convenio C- 22/97 del 21 de julio de 1.997, firmado entre Telecom y Teledifusión S.A., para "Desarrollar y ampliar el mercado de los SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES,...", con una duración de 10 años, hasta el 21 de julio de 2.007.

A la fecha de terminación del convenio, 21 de julio del 2007, TELEDIFUSION, mediante acta, entregó a Colombia Telecomunicaciones S.A. – PAR, los equipos de los clientes que se encontraban prestando el servicio de telecomunicaciones, posteriormente, las partes estudiaron, entre mayo del 2008 y febrero del 2009, las diferencias y sus posibles mecanismos para llegar a una liquidación y terminación del convenio de mutuo acuerdo. A finales de febrero del año 2009, se declaró fracasada la posibilidad de conciliación y el PAR procedió a reclamar la entrega de equipos amortizados por Telecom- PAR y que quedaron pendientes de entrega por parte de Teledifusión.

En abril de 2009 Teledifusión S.A. presento demanda en contra•del PAR y se instaló el Tribunal de Arbitramento, integrado por:

Presidente: Carlos Esteban Jaramillo

Árbitros: Pedro José Bautista Moller, Carlos Esteban Jaramillo

y Ernesto Rengifo García.

Secretaria: Gabriela Monroy Torres

Apoderado PAR: Álvaro Mauricio Durán Leal

Apoderado Teledifusión: Jorge Hernando Mosquera Arango y Otro



Pretensiones. Teledifusión:

Amortización pendiente, valor en libros y otros por

\$12.900 millones de pesos aproximadamente.

Pretensiones PAR:

Sobre amortización de equipos por \$17.000 millones

de pesos.

El 22 de febrero de 2012 el Tribunal de Arbitramento promulgo el Laudo Arbitral, en el cual se desestimaron en su totalidad todas las pretensiones presentadas por Teledifusión y condeno a Teledifusión a pagar al PAR el valor de Trescientos Cincuenta y Cinco Millones Ochocientos Catorce Mil Seiscientos Sesenta y Nueve pesos M/cte. (\$355.814.669), adicionalmente declaro que los equipos que se encuentren en su totalidad amortizados por Teledifusión más costo de financiamiento y /o oportunidad pertenecen al PAR.

En cumplimiento parcial del Laudo Arbitral, con Acta de entrega y recibos de equipos del 27 de abril de 2012, suscrita entre Teledifusión, el PAR, y Colombia Telecomunicaciones S.A.ESP, se recibieron los equipos afectos al servicio de telecomunicaciones dando así cumplimiento parcial a lo dispuesto en el Laudo Arbitral del 22 de febrero de 2012.

El PAR el 30 de abril de 2012, comunico a Teledifusión sobre la negativa a la propuesta presentada por esta, considerando que la propuesta no contemplaba entre otros temas los siguientes: i) El saldo de capital no estaba debidamente actualizado con el respectivo interés de mora de acuerdo a lo estipulado en el Laudo Arbitral, ii) No existía metodología alguna para la estimación del pago de cada una de las anualidades a través del tiempo, iii) El pago de las cuotas propuestas excedian la vigencia del PAR, iv) La propuesta no contemplo un mecanismo de garantía ofrecido al PAR, v) No se allegaron el balance y los estados financieros que permitieran estimar la viabilidad de obtener los pagos sugeridos.

Ante los hechos descritos, el PAR remitió copia autentica del Laudo Arbitral a los apoderados jurídicos Ferreira y Zúñiga con el fin de dar inicio con las acciones jurídicas tendientes al cobro del Laudo en mención.

El 6 de junio de 2012, el apoderado jurídico del PAR, radico la demanda ejecutiva con el fin de hacer efectivo el cobro del Laudo Arbitral en contra de Teledifusión S.A., y desde el 31 de julio de 2012, quedo al despacho el escrito presentado por el Apoderado del PAR.

Con fecha 11 de septiembre de 2012, el juzgado 14 civil del circuito, emitió el Auto que libra mandamiento ejecutivo y ordenó la fijación en estado del proceso por un día (13 de septiembre de 2012), posteriormente el 24 de enero de 2013, el juzgado elaboró el oficio del Auto de libramiento del mandato ejecutivo.

Al finalizar del mes de septiembre de 2013, el PAR constituyo la póliza de garantía por un monto que cubre el 10% del valor del Lauto Arbitral más intereses de mora a la fecha del fallo.

El 28 de febrero de 2014, el juzgado decreto ajuste de la caución de la póliza por valor de \$43.324.553.

El 9 de mayo de 2014 el Juzgado ordenó oficiar orden de embargo.

El 26 de mayo de 2014, se elaboró oficio de notificación de la orden de embargo dirigida a los establecimientos.

El 15 de enero de 2015, se elaboraron oficios para las entidades de comercio para el embargo y retención de dineros. El 20 de enero se decepciono el memorial de solicitud de embargos debidamente certificados y el 22 del mismo mes se allego radicación de embargos 11001310301420120031800.

El 14 de septiembre de 2015 el proceso fue enviado al juzgado quinto de descongestión.



El 31 de Enero de 2017 termina proceso por desistimiento tácito; fijación estado en actuación registrada el 31 de enero de 2017. El 6 de febrero de 2017 pasa al Despacho.

En el mes de Septiembre de 2017 el proceso salió del Despacho, ordenando continuar con la notificación que inició el anterior apoderado hace años, se compró un nuevo certificado de existencia y representación para verificar nombres y direcciones, se pagó el arancel judicial y se radicará en el Juzgado esta Semana.

En el mes de octubre de 2017 se efectuaron las notificaciones pendientes de contestación de demanda para pedir fecha para audiencia.

Enero de 2018 sin movimiento.

El 14 de Febrero de 2018 el Juzgado expide auto disponiendo que para evitar futuras nulidades se intente la notificación en la dirección señalada en la cámara de comercio y así se procederá.

5.2. Convenio Joint Venture - Telcaribe C-001-2000

El convenio joint venture C-001-2000, firmado entre Telesantamarta y Telcaribe Ltda, para la operación, mantenimiento y expansión del servicio de teléfonos públicos monederos, de fecha 5 de enero de 2000 y con vencimiento el 4 de enero de 2009.

Telcaribe convocó a Tribunal de Arbitramento a Telecom en liquidación en junio de 2005, con unas pretensiones que ascendian a 950 millones de pesos.

El Laudo arbitral de noviembre de 2006 rechazó la reclamación del asociado por \$950 millones de pesos, argumentando fraude y por el contrario lo condenó a pagar al PAR \$105 millones de pesos. Por esta razón Telcaribe interpuso recurso de anulación y el Consejo de Estado falló en septiembre de 2007 a favor del PAR ratificando el Laudo en todo su alcance.

En ese orden de ideas, el PAR procedió a la terminación anticipada del Convenio, aludiendo incumplimiento del asociado en el pago de participaciones y cargo único local.

El 29 de julio de 2011 el PAR presenta la demanda para el cobro ejecutivo del Laudo Arbitral.

En noviembre 18 de 2011 el juzgado cuarto civil de Santamarta rechaza la demanda por falta de competencia y remite a los juzgados Administrativos.

Con el Auto de fecha 17 de octubre de 2012 el juzgado primero Administrativo de descongestión de Santamarta declara la falta de jurisdicción y competencia.

El 20 de febrero de 2013, el juzgado primero Administrativo avocó el conocimiento del proceso.

En el primero de octubre de 2013 se libró mandamiento de pago

El 13 de febrero de 2014, el apoderado del PAR solicito al juzgado el emplazamiento de Telcaribe.

El 8 de agosto el juzgado ordeno emplazar al demandado.

El 26 de septiembre de 2014 se designaron curadores AD LITEM.

El 15 de enero de 2015 el curador designado por el juez presentó contestación de la demanda.

En mayo de 2015 se pagaron los honorarios del curador adlitem.

El cuatro (4) de junio de 2015, el Juzgado Segundo Civil del circuito avoco conocimiento del proceso, al ser traslado a este.



El 13 de noviembre de 2015, el juzgado emitió auto mediante el cual ordena seguir adelante con la ejecución y fijó agencias en derecho por \$2.246.581, queda pendiente la presentación de la liquidación del crédito.

Para el mes de diciembre de 2015 no se registró ninguna actuación archivada.

Para el mes de enero de 2016 no se reportó actuación alguna archivado.

Durante el mes de Junio/16 se dio traslado de la liquidación de crédito. Y mediante auto de fecha 29 de junio/16 fue aprobada la misma.

Durante el mes de septiembre de 2016 se corre traslado a las partes de la liquidación de costas. En el mes de Octubre de 2016 se decretó medida cautelar de embargo de cuentas de Telcaribe con auto de fecha 18 de octubre de 2016, Auto que aprueba liquidación de costas con fecha 19 de enero de 2017

 Mediante auto de fecha 21 de marzo de 2018, se ordenó el embargo y secuestro de la razón social de la demandada Telefónica del Caribe S.A. E.S.P. TELCARIBE S.A. E.S.P.

5.3. Convenio Joint Venture C-0013-94 firmado entre Telecundinamarca y Telecom.

Convenio firmado 5 de mayo de 1.994, para el desarrollo conjunto del proyecto de telecomunicaciones en algunos municipios del departamento de Cundinamarca, con una duración de cinco años prorrogables por un periodo igual al inicialmente pactado, finalizó el 5 de mayo de 2004 y Telecom en liquidación no ejerció su opción de comprar la infraestructura aportada por Telecundinamarca al joint venture.

El Demandante es TELECUNDINAMARCA solicita que el PAR le compre la infraestructura con la que prestó el servicio de telecomunicaciones, esa infraestructura la está usando COLOMBIA TELECOMUNICACIONES.

En el despacho de la Magistrada, doctora BERTHA LUCY CEBALLOS quedó radicado el 20 de octubre de 2008 el proceso, el 07 de mayo de 2009 se admitió la demanda.

El Tribunal de Cundinamarca fijó en lista para que el PAR contestara por estado del 12 de septiembre de 2011.

El 22 de agosto de 2012 el Tribunal Administrativo de Cundinamarca emitió Auto requiriendo pruebas y programó diligencia al Representante Legal de COLTEL.

En cumplimiento de la providencia emitida por el H. Magistrado del Tribunal de Cundinamarca el 22 de agosto de 2012, el apoderado de la contraparte solicitó al PAR la información documental del convenio C-013/94.

El PAR contestó la demanda el 23 de septiembre de 2011, ese mismo día se recibió memorial donde se presentó actaración y adición de la demanda por parte de TELECUNDINAMARCA.

Con oficio PARDS-41614-12 del 26 de septiembre de 2012 el PAR dio respuesta al oficio de solicitud, entregando 430 folios de documentación.

Pendiente de tramite en secretaria del despacho desde el 18 de enero de 2013.

El 11 de julio el Tribunal de Cundinamarca decreto fallo declarando probada la excepción de caducidad. Para el mes de agosto de 2013, el PAR está a la expectativa respecto de cualquier proceso de apelación al fallo emitido por el Tribunal de Cundinamarca, ante cualquier instancia que pueda instaurar TELECUNDINAMARCA

El 30 de agosto se remitió a la Sección Tercera del Consejo de Estado.

Mayo de 2015, el proceso de encuentra en la Sección Tercera del Tribunal de Cundinamarca y en la Sección Tercera del Consejo de Estado, para fallo.

En el mes de junio de 2015 no se registró actuación alguna, el proceso de encuentra en la Sección Tercera del Tribunal de Cundinamarca y en la Sección Tercera del Consejo de Estado, para fallo.

En el mes de febrero de 2016, se presentó un cambio de ponente: ANT. PONENTE: HERNAN ANDRADE RINCON (E) NVO. PONENTE: MARTA NUBIA VELÁSQUEZ RICO FINALIZACION ENCARGO.



Última actuación: se encuentra al despacho, para fallo.

La sección tercera del Consejo de Estado, con ponencia de la Dra. Marta Nubia Velásquez Rico, mediante providencia del 06 de octubre de 2016, acude a la interpretación judicial al Tribunal de Justicia de la Comunidad Andina. Por consiguiente para el curso de este proceso, este se suspenderá hasta obtener dicho pronunciamiento y con posterioridad se reanudará para qué se pronuncie el Consejo de Estado en segunda instancia.

Mediante auto de fecha 2 de marzo de 2017, notificado por estado del 3 de marzo del mismo mes, el juzgado modifica la liquidación del crédito presentada por la parte ejecutante en el sentido de indicar que la deuda del PAR ya se encuentra cancelada y que existe un saldo a favor de este Patrimonio de \$ 56.316.693 para lo cual concede un término de 3 días para la devolución de dicha suma.

La parte ejecutante interpone recurso de reposición en subsidio apelación en contra del auto del 2 de marzo de 2017. Mediante proveído de fecha 16 de marzo de 2017 niegan el recurso de reposición y concede el de apelación en efecto devolutivo.

Mediante memorial del 21 de marzo de 2017 el apoderado judicial del PAR solicita embargo de remanentes del proceso 2015-00337, subsiguiente a esto a través de auto de fecha 27 de abril de 2017 el Juzgado Cuarto laboral del circuito decide no decretar la medida cautelar solicitada por el PAR y no accede al levantamiento de las medidas cautelares.

Marzo de 2018 Sin movimiento.

Gestión de Riesgos

Fiduagraria S.A. realiza la administración de los riesgos de conformidad con la Circular Básica Contable y Financiera (Circular Externa 100 de 1995) expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, para lo cual cuenta con manuales y politicas enmarcadas en la normativa vigente, por medio de las cuales se surten las diferentes etapas de la administración de riesgos de mercado, liquidez, operacionales y legales.

Riesgo de Liquidez

La entidad con el fin de ejercer una adecuada gestión del riesgo de liquidez de los negocios fiduciarios, busca dar cumplimiento a lo estipulado por el Fideicomitente de manera contractual y salvaguardar los derechos adquiridos por el beneficiario, para lo cual, FIDUAGRARIA S.A. realiza todas las actividades necesarias derivadas en la gestión y administración de dicho negocio para dar cabal cumplimiento al objeto y finalidad del mismo. Dado lo anterior y con el entendimiento suficiente de cada uno de los negocios fiduciarios, la gestión de riesgos de liquidez, se desarrolla dentro de la normativa vigente y las políticas definidas por Fiduagraria S.A.



6.2. Riesgos de Mercado y Crédito

La Fiduciaria cuenta con un Sistema de Administración de Riesgo de Mercado (SARM), alineado con las directrices del Capítulo XXI de la Circular Básica Contable y Financiera. Así mismo, la exposición al riesgo crediticio y de mercado de los recursos del negocio por su inversión en los Fondos de Inversión Colectiva (FIC's) administrados por la entidad, son bajos o moderados, tal como lo establecen los reglamentos y las calificaciones de riesgos otorgadas por la calificadora Fitch Ratings:

FIC's	Calificación
Rentaplazo	1 / AAA
Confirenta	2/AAA
Rentapais	2/AAA
Fic600	2/AAA

FLUJO DE CAJA

Ejecución Cierre Marzo/2018

FLUJO DE CAJA - PAR	TELECOM
EJECUCIÓN CIERRE MAR	RZO DE 2018
SALDO INICIAL	116,142,336,698
Portafolio TES *	78,369,461,450
Encargos Fiduciarios	37,771,008,688
Bancos **	1,866,561
INGRESOS	660.927.664
Otros Ingresos	280.375.824
Ingresos de Capital	380.551.840
Ingresos sin afectación pptal.	
EGRESOS	5.465.194.232
Gastos Heredados	947.101.736
Gastos Generales	509.631.858
Gastos de Servicios Personales Indirectos	3.462.375.147
Provisiones	546.085.492
Egresos sin afectación pptal.	22.803.948
SALDO FINAL	32.945.804.732

Nota:

- El saldo al portafolio TES no hace parte del disponible del flujo de caja
- ** El saldo de Bancos se encuentra embargado



ANEXOS

Anexo 1. Estados Financieros marzo 2018

Anexo 2. Ejecución presupuestal

Anexo 3. Movimiento de caja

Anexo 4. Extracto de portafolio de inversión

Anexo 5. Plan de acción

Anexo 6. Indicadores de gestión

Anexo 7. Estado de venta de inmuebles

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40841 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

Balance General Al 31 de Marzo de 2018 y 29 de Febrero de 2018 (Valores Sprivantos en Pesos)

	TANCINO DE LA CINO				ASMC TO THE REST OF THE REST O	
SWEETS	AND DESCRIPTION OF THE PERSON	384,F72,8F.H	1,007,008,104,27	Congress for Yagar	THE ROLL OF THE PERSON NAMED IN	#############
investional Repositative for The	ros Periolpelivos	ERABITATION !!	2397,629,744,27	Convince Titoprova	10,694,696.50	13,864,690
Periodical of Conserve Debots	ent .	13.995/0239438	2,117,007,074,04	Commission De Administration	10.054.006.00	TUBLOS:
Paragraph Dr. Galleria Descrip	and Place	452 FFF CTSCON	410,621,315,31	Common De Astronomo	15 494 KIR DE	70,794,630
Cuertas Por Celturar		D-204-001-202-20	83,996,612,714.32	Private M	1,179,13636	901,756
Director.		25.366.067.352.38	20.900,412,714,33	Proventions	5,175,036.00	893,066
Divertigat		20368-087-302-39	25.980.412,714.28	Necessary	1.673.138.00	ACCM.
Ottor.		21.055,947,947,95	25,800,412,714,27	Reservoir Six La Puerra	290,000.00	97,980.0
			The state of the s	Meretic	\$74,006,00	49,490
				Ores Ingresos Triburaries	26,000,00	6.000
				Avenues De broadia F Cometie bar	25,000.00	X/00
				Dierus	\$ 500 KKE D46 NO	\$300,000,246.0
				Gree	9,529,000,044,00	1,200,000 (46)
				Detail	#1000000 248 SF	6,250,000,200
				Passon Estimates V Provincias	2 896 975 398 24	3.696.000.300.3
				Diversia	2,000,000,000,24	3,696,000,000
				Demois	2396,078,366,24	X194 308 306 3
				Otras Project Estimate	1.006.008.206.2V	3,494,000,000.0
				Total PAS		1201.00.200
				250000000000000000000000000000000000000	MONGESTANDIA	THE PROPERTY OF
				Autominion Filteriation	22,378,796,896,73	17,171,760,00a
				Aporton Em Circum	20,379,768 S06,77	12,576,786,006.1
				Apolar de Dices	22,32%,796,954,75	22,379,790,090,0
				Assires En Direct	22.274.700.600.77	2LHETTERS
				Presidence Circ Aprelos	6.00	ACT NUMBER
				Resultatos De Ejercicos Anteriores	4.801.735.672.88	
				Resultative Dr. Constitute Accordings	-0.000,730,472 N	4300,700,023
				Resolution De Europoia Americana	5.800.00.677.00	4800,796,472.6
				1.8%dodes	- MOED NOW	4,03,76,624
				Ferbin	4.473.732.303.43	360,010,100,0
				Resultantia Del Esecurio	0.970,210.77	4,473,102,396,4
				Resultation Del Transcise	3.870,250,77	488,811.2
				Resultance Der Gercichs	-3.670,276.77	4,602,011.2
				Dittele	E406.196.29	-AMERIX
				Andrea		SHEAR)
				Total PATRIMON	76363839	-12.5AL369
	Total ACTIVE:	20,000,000,000	3646341868	Total FASIVO V FATRIMONI	Control Control State And April 1997	10436303
	THE ACTIVE.	N/M/M/M/M/M	-20/10/31/30(3)	THE PASING T PATRIMONS	DE DESMENDANTE	36,400,517,866.5
ENGLISH AND		WHO SHEET	SVENTAB LONT	HOLES HE WAS THE RESTRICT	ALCOHOLD BY AN	SPACE SERVICE
Acrestures For Contra	The second second	UNION/2024	CHE,WE2024)	Acceptures	1783403020	1379.54(54)
Actividation For Caretria (DN)		TARGHUNDS	1,616,940,040,04	Direc Contingential Assestator	LANGAGINEA	(418)942423
ADMINISTRAÇÃO (DE)		THRONICHUS	1,616,962,0234			Case bertherth
American For Climbe (Util)		1414340,24234	1,418,941,241,34			
	TIME CUENTAS CONTINUENTES:	(+9.560.34134	U/V 60343A	Take CUENTAS CONTINGENTE	E 178343636	THE WORLD

Acresiums Por Curina Acresiums Por Curina (DN)	1,618,941,943K	(,41E,94E,962,94 1,41E,94E,962,94	Accepturas Direc Continguestias Acceptutas	LATERICATION	1,718,540,543,54
Acresives for Corera (DII) Acresives for Corera (DII)	1,616,940,943,94	1,618,942,942,94 1,618,942,943,94			
Total CUENTAS D	PETROPHER: CPERCHER	R.DECREPA,1	THE CUENTAS CONTINGENTES:	1,418,34534	COLUMN SEC.

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40041 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

Balance General

Al 31 de Marzo de 2016 y 26 de Petrero de 2016

(Vatires Expression on Peaus)

Acceptures For Contra (DA) Amenican For Costa	87,401,814,58 87,401,814,60	95,606,171,200 96,676,171,00	Once Once Guerras De Onces Accessional	87.421,314.00 67.421,514.00	60,000,071.00 80,600,071.00
Tural CUENTAS DE CIDEN DEUCONAS.			Other Current De Onless Astronolistes	MATISHIN.	8551714
THE CUENTAS DE ORDEN DEUGONAS.	\$7.427,814.00	\$1,65C9130	THE CUENTAS DE DAGEN ADMERDORAS:	\$5421.016.00	MARK 1712

REPRESENTANTIVLEGAL

CONTAGOR PORICO TP 899961

CONTROOR PUBLICO UNIDAD DE DESTION T.P. 80840-T

HILDA TERAN CALVACHE APCDERADA GENERAL - PAR TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40041 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

Estado de Resultados

AJ 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018 (Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operazionales		32,990,441.15	18,137,569.76	17,852,871.29
Utilidad En Valoracion De Inversiones Regociables En Titulos Participativos		12,989,567.18	15,137,181.76	17,852,385.39
Otres Ingreses Operacionales		874.00	365.00	489.00
No Operationales		807.00	0,00	807.00
Otres Ingreses No Operacionales		807.00	0.00	807.00
SECTION DESCRIPTION OF SECTION OF	Total Ingresos:	32,961,248.15	15,137,568.76	17,853,678.39
GASTOS				
Operacionales		36,961,318.92	14,454,868.81	22,506,650,11
Comisiones		13,746,530.18	4,577,578.00	9,556,952,18
Honorarios		3,289,357.00	2,485,875.00	804,282,00
Impuestos		16,891,427.24	6,050,306.21	10,541,121,03
Ofree Gastos Operacionales		3,234,204.50	1,341,909.60	1,892,294.99
	Total Gastos:	36,961,518.92	14,454,868.81	22,506,550.11
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO	THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON OF THE			
######################################				

Ganancias Y Percidas

Total Utilidad o (Perdida);

-3,970,270.77 3,970,270.47

882,700.95 882,700,95 4,852,971.72 4,857,971.72

REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

HILDA TERAN CALVACHE

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80540-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGRÓPECUARIO 40040 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO Batance General Al 31 de Narzu de 2018 y 28 de Februro de 2018

					4.7
III Val	mas I	200	kb/films	189.7	Pestin)

eriones errores trepriedes in Tours Partrepatives	461,515,406.00 441,315,406.00	46, 13, N/A0 46, 13, N/A0	Common 1 transfers	DOMESTINE DOMESTINE	X9029
require Endiction Colorina	#11.431.875.07	HICHUSTAN	Contident In Administraction	2,086,429,00	2386.42
Virgosta Er Cirtus Continu A Pilot	43.492.79637	#110730429	Expressioner die Kambristonische	2.096.426.00	2,985.42
entar for Other	2.201.041.767.30	2,345,941,767,3E	Provedore	250,046.00	29(3)
entag free California	2,241,541,787,30	J. Sen Sen Part Str.	Provinces	796,646.00	29(2)
VE 200	E241.941.787.30	2,2HUWL58130	Necessary	290,546.58	218.21
ref and	2,247,947,797,98	ZMENCHER	Relation Str. La Fuerte	173,00010	25.00
*	- springe Corre		Asserted	196,000,00	DIA
			Oron Ingresse Title-harins	177005.08	19
			Reservoir De Industria Y Cherweck Ass.	15,000,00	1.0
			Overtex	SZ 100 AMEGIE	21,100.0
			Orne	32,109,466.08	22.169.9
			Dieses	32,186,664.26	At 1614
			Passery Syllmotics V Provisiones.	695.881,821.00	20(46)
			(Senior	MAJANTARTIN	390,841,2
			Service	984,661,637.90	394,981.3
			Otros Parives Estimados	700,001,627,00	SHIMI
			THE STATE OF THE S	W PARMO: KINDERSE	654,364.3
			TO THE STREET,	PATRIMUMO (10 Time for	ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE
			Accordena Fiduciarias	3,737,602,75031	3/97,667.3
			Apartia En Sinero	3,797,867,794.91	3,767,667.)
			Apartie En Owers	3.790,652,754.65	3,757,607
			Apprise St Cities	8,797,867,754.81	3,791,002
			Passifiatos Dx Cjerocios Americans	-1,720,004,804.91	AC/2003063
			Providence die Epirchison Actorisme	1,730,096,606.91	1,730,096,
			Hestifestas De Gercicios furzicio en	A,720,006,806,8Y	4,790,963
			1890ahu	-6.408(477,357.38	-0.000752
			fertile:	-225.221,494.98	-879,485,4
			Resultative Del Ejarcenic	25,086,628.08	36,167,
			Residents Del Riprotche	25,000,004,50	26,923
			Resultation Del Operation	25,095,806,00	26,003
		1	Imme	M/IRCHHAIL	20.00
			Person	-1,011,625.79	
			Telei PAT	COSSISTING THE SECTION AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PA	1 (0.00)
Tatel A	40'9VO: 3757,267,295.M	E.73K,DKLNR 13	Total PASINO Y PAT	NIMORKS: 3,797,907,201.38	1750,000,0

Tuisi CUENTAS CONTING	EH7ES: 0.00	12	THE CUENTAL CONTINGENTER:	163	68
Consumon and accompany		CLENTAS DE	ORDER - CONTROL OF THE STATE OF	A DECEMBER OF	No. Contractor
Aureliana Per Contra	16,349,485,00 16,369,485,00	19.121,406.00 19.121,406.00		16,360,465.00 16,300,465.00	19,121,439,00
Agresiana Per Centra (De) Agreedate Per Centra	16.365.46E30	15.027,456.00	Harring to the Land Company of the C	16,309,465.00	19,121,459,00 19,171,436,00
a Tales CUENTAE DE ORGEN DEU	504AE 16.960 (65.10	900000	THE CHENTAS DE DROCH ACRESDOSAS:	15,300,400,00	10,121,400.00 10,121,40 E S

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40040 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO

Balance General Al 31 de Marzo de 2018 y 28 se Febrero de 2018

(Verses Expresentes en Pietes)

STELLA GOMEZ HINDS CONTACOR PÚBLICO T.P. 64805-T

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE SESTION T.P. 83640-T

HESA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40040 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales		5,199,984.41	1,750,421.75	3,449,562.66
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos		5,199,984.41	1,760,421.75	3,449,562.6
No Operacionales		25,000,000.00	0.00	25,000,000.0
Racuperaciones		25,000,000.00	0.00	25,000,000.00
	Total ingresos:	20,199,984.41	1,750,421.75	26,449,662.61
GASTOS			22/2/04/2/02/2/	21 M 200 200 200 10
Operacionates		5,104,156.11	2,762,047,50	2,342,108.8
Comisiones		2,632,473.00	877,491,00	1,754,902.0
Honorarios		1,640,381.00	1,435,075.00	205,306.0
Impuestos		19.461.11	10,094,50	9,364.61
Otros Gastos Operacionales		811,841.00	439,387.00	372,454,00
DUCK AND	Total Gastos:	5,104,156.11	2,762,047.56	2,342,164.61
JTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			175	
Gariancias Y Pensidas		25,095,828.50	-1,011,628,78	26,107,454,85
	Total Utilidad o (Perdida):	25,095,828.50	-1,011,625.75	26,107,454,01

ANDRES ENRIQUE BEDARGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

LUZ STEŁLA GOMEZ RINCON CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

MAURA LILIANA PINZON BAEZ CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40039 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA Balance General Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de l'estrera de 2018

(Valores Expressións en Penns.)

AND DESCRIPTION OF THE PERSON	SIN WASHINGTON	STATE OF THE PERSON NAMED IN	STATE OF THE PARTY	The second second	
cons V Orga Existens Financiares	1.00	1.00	Springer F Venerating	175,40,00	PEXE.
1000	1.00	1.00	Committee De Admittacaçõe	3.225.462.00	1,000
error Cardinia	1.00	1.00		3.20E-402.00	3,550
oracos	134390710	KWEZYZIR S	Reserve	491.621.66	3.2%
resiones Reguciables for Thursa De Deura	9.587.021.600.0x	8.547 WW 800:00	Primactical	401,521,86	360
luis de Deute Poblice Emiliator D' Genericantre Por La Nuevo	8.885.601-60100	E-947.984.900.20	Manager	451,021,00	360
protects impostantes for Tilving Participatives	303.348.673.56	264,772,638.10	Retention for La Fueria	120,000,00	365
ettipleside Els Carterias Complete	357,801,303-43	MUSSULM:	House	F11,404.0E	-
PROMINE EN CARROLI CARROLLA A PROP	1.767.elect	1,500,344 SE	Oktob Ingressia Tributania	\$200.0K	30
entos Por Cuture	2,300,902,90.04	2.360.96E,192.04	Servetor Dr. Inguisia Y Chromos are	1,000.00	1
OFFICE CO.	3.360,062,162.06	2,566,062,192,04	Overse	107.203.39654	107.201
HTSM:	2.280.002.162.0a	2,150,062,193,04	DIM	107,305,396,54	107,000
THE STATE OF THE S	7.190 MT 18704	2,700,007,002,04	Direction	107.005.794.00	
			Places Selmatics V Procisional	750,483,14636	197,325, 750,463
			Diwass	707-462 (14)-99	705.405
			Divirios	755.403.146.00	703,463
			Otto Plave Estimato	773 485 AMARI	703,465
			Total FASING		FIG. FIG.
			PAIN	oho In the	建筑建筑建筑
			Agonina St Sinero	15-40E-4ET/NE,5A	10,400,407
			Apportus Sir Disarro	10,408,467,703.08	10,400,401
			Approve En Corect	10.400,46T PELSE 10.000,46T,544,59	19.40E.4E7.
			Residuale De Austra	10,000,001,000,00	M(MQ40)
			Retutative (in Ejercicios Aciarismo.	RDS-014-202-54	+173 BIX
			Secretario de Eprologo Artestoros.	900,014,202.64	86.04
			Resultating the Epirocopy Arterforms	NIN,014,232,54	#165/11K
			Distance	1.867.476.052.34	100,014,
			Audite	- STANCHEAN	UNITARIO
			Prescriatora Del Electronia	104.354.004.00	402404
			Personal Professional Company of the	104,364,806,18	96,900,
			Paractistas Dir Eprotate	154,354,038,18	96,900.)
			Midwei	104.304.004.90	MINO
			Total PATRINDIOC:	TEATERMANN NO	96,600 17,426,360
Total ACTIVO:	12.286,462,946,54	12,392,796,431.17	THE PASKS Y PAYRIMONIO	17,290,002,196,34	17,36,36,3
China Carlo San Barrer Carlo San Car	ABOND STATISTICS	THE CUENTAR CONT			TONO N
THE THE PARTY CANTER	104,181,095.00	W 45 Miles	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	THE PERSON NAMED IN	100
CRESTATES Plat Courte (Chi)	94.363.96-C		Dron Configuration Assessing	166,185,990,00	100,100,0
restings for Come (Dt)	166 183 565 00	196,193,009.00	The Conference of the Conferen	160,100,000.00	188, 683
resident Per Cleate (St.)	58,165,664	107, 102,340,00			

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40039 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA

Balance General

Al 31 de Marso de 2018 y 28 de Febrero de 2016

(Valores Expresados en Pesos)

Assessment Per Centre Accessment Per Centre (%) Accessment Per Centre (%) Accessment Per Centre	36,367,116,00 36,567,116,03 36,567,116,69	41,309,543,001 61,398,543,001 47,398,543,001	Deuthres Por Canta	19,297,001,400.00	B277,80,800,80
Inversiones Regischates De Thulce De Deurle Generaliste Physics Medice	A 587,071,400,09	8,547,004,000,00	Deutstes For Denice (C/)	19.757,701,400,00	93,717,994,800,09
Marins Y Valvest Epiregados Encuetotra James Y Valvest Entrepados En Cuetodo	6.010.010,001.09 9.097.091.400.00	700000000000000000000000000000000000000	Clima: Guernar De Orden Antondemo: Climatores Por Curtora	MI,MP, Fré.MF 19 207 221 400 20	41,000,542,00 19,217,964,000,00

LUZ STELLA DOMEZ RINCO CONTADOR PÓBLICO T.P. BIRRIST

HEDA TERAN CALVACHE APOGERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTROOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40039 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2011
Operacionales		110,824,631,53	40,281,127.00	70,543,504.53
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda		107,143,500.00	39,066,500.00	68,676,800.00
Utilidad En Vatoracion De Inversiones Negociables En Titules Participativos		3,681,031.53	1,214,327.00	2,466,704.5
	Total Ingresos:	110,824,631,63	40,291,127.00	70,543,504.5
GASTOS				
Operacionales		6,469,992.26	2,829,864,83	3,640,126.53
Comisiones		4,065,708.00	1,355,236.00	2,710,472.0
Honorarios		1,350,210.00	1,014,025.00	336,175.0
Impuestos		25,050.38	10,431,63	14,618,5
Otros Gastos Operacionales		1,029,025.00	450,162.00	578,863.00
	Total Gastos:	6,469,993.36	2,829,864.83	3,640,128.52
JTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				. 17-5-418-51
Garancias Y Perdidas		104,354,638,18	37,451,262.17	66,903,376.01
	Total Utilidad o (Perdida):	104,154,538.18	37,451,262.17	66,903,376.01

ANDRES ENHOUS ROSHIGUEZ AREVALO

LUZ STEULA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

HILDA TERAN CALVACHE

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80540-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40038 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Balance General

Al 31 de Marzo de 2016 y 26 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

ACTIVO			WIND THE PASS	Marzo-2018C	Februro-201
19 美元公德国际国际自然的现在分词	通過時間	Entrem-2016	图 22 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图	Mary Mary and Mary I America	THE PERSON NAMED IN COLUMN
Disponible	713,720,266.52	530,742,528.18	Guerdas Por Pagar	\$4,187,838,336.54	#I,#I4,#64,860.1
lancos Y Otras Entidades Financieras	713,720,366.52	828,742,828.18	Comissiones Y Hanorarius	459,912,237,00	814,137,322.0
ances.	713,730,366.52	520,742,528.18	Honorarios	227,384,709.00	150,609,798.0
eversiones .	999,336,788.79	950,333,166.79	Comisiones De Administracion	423,537,824.00	423,327,524.0
iversiones Negociables En Thutes Participatives	1,191,521.56	1,117,509.09	Prometientes Compradores	4,343,925,631.31	4,323,163,861.3
artiopacien En Carteras Celectivas	1,761,531,06	1,157,909.00	Riesex heseties	4,343,925,631.31	4,323,163,5511
nersiones Dieponibles Para La Venta En Titutos Participativos	949,176,257.72	849,175,257,70	Proveedores	184,972,933.00	124,844,426
coignes De Baja Y Minima Liquitiez Bursad! O Sin Coltzación En Bolsa	949,175,257.75	949,775,257.70	Proveedores	156,972,923.00	124,684,428
uentas Por Cobrar	486,142,701,30	424,641,267,72	Retençion En La Fuerite	30,360,000.00	23,342,600
mendamientas	71,962,128.00	70,714,054.00	Honerarios	24,355,000.00	18,313,000
mendamientos	71,962,128.00	70,714,054.00	Servicies	85,000.00	21,000
wersas	1,652,703,065.28	1,622,449,725.70	Arrendamientus	771,000.00	624,000
iversal	1,682,793,965.78	1,622,449,728.70	Comprés	47,000.00	0
tras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-1,268,522,691.88	-4,268,522,491.98	Otros Ingresos Tributarios	3,162,660.00	4,814,900
***	1,266,522,481.88	-1.296,522,491,98	Aportes Laborales	45,845,855.00	41,841,459
emes Resilicables Y Recibigos En Pago	5,557,742,075.88	5,557,742,075.88	Otros	41,841,459.00	41,841,418
lesses Term. O Recibidos Para Venta	E,607,742,076.88	5,897,742,076,88	Diversal	78,928,826,080.27	37,497,979,939
varide	3,288,847,256,17	3.786,847,298,17	Otrus	78,938,826,000.27	77,497,678,636
ocales, Consult, Oficines, Pargueader.	1,910,894,800,71	1.910.694.620.71	Otros Fasivos	2,269,588,564,87	2,691,920,786
ropiedad Y Equipo	14,327,383,00	16,597,028,00	Diverses	2,249,685,584.87	2,091,920,784
sulpn De Oficina	8,800,000.00	8,800,000.00	Otros	2,369,585,384.87	2,091,920,794
#0#0 D Villa NOTE	8,800,000,00	8,800,000,00	Pasivos Estimados Y Provisiones	72,021,077,251,85	72,788,614,270
quipe De Oficina	116,736,577,61	118,736,577,81	Diverses	71,021,077,261,58	72,788,814,270
quipo De Computacion	116,726,577.41	114,734,577,81	Diversor	71,021,077,251,58	72,798,614,270
quipo De Computacion	-311,209,384,61	-105,939,349,61	Total PASIVO	The second secon	167,425,241,656
epresiacion Acumulada	14.000000000000000000000000000000000000	4.544.640.00		The state of the s	DAYS BOND DIGUES AND THE
quipo,Muebles Y Enseres De Oficina	-6,888,884.00		EATRIA	NON O	127年5月8月8日27年
quipe De Computacion	-106,220,300.81	184,296,100.81 972,099,855.63	Acreedores Fiduciarios	271,781,573,416.71	371,781,571,416
tros Activos	921,187,655.88		Aportes En Olivers	365,124,641,142.30	365,134,141,143
wersos	10,297,903.33	11,210,807.33	Agortes En Divere	365,134,641,143.30	265,724,541,142
ija Menior	4,000,000.88	4,000,000,00	Aportes En Especie	8,646,932,273.41	6,846,932,277
from	6,297,502.33	7,210,802.12	Aportes En Especie	8.848.832.373.41	6,846,932,277
pfortzaciones.	910,889,102.27	910,889,152.20	Superavit O Deficit	910,889,152,27	\$10,689,153
varsiones Disponibles Para La Venta En Titutos Participativos De Raja O	910,889,153.27	910,809,162,30	Valorizaciones	910,889,162,27	910,889,153
Inima Burs. O Sin Cot En			Inv Disperibles Para La Venta En Tit Participatives De Baja O	910,689,162,27	910,888,153
			Minima Burs O Sin CoSuacion En Boltz		
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-618,654,418,957.40	-010,854,618,957
			Resultados De Ejercícios Anteriores	-618,664,418,957,40	-018,854,418,957
			Resultados De Elercicios Anteriores	-512,654,418,957.40	-415,554,618,957
			Resultation Del Ejercicio	4,738,678,382,89	-2,921,129,424
			Resultades Del Elercicio	4,738,978,382.59	-2,321,129,424
		192	Resultados Del Ejercicio	4,738,078,362,59	-2,321,125,420
			Total PATRIMONICI:	150,700,034,771,01	148,883,388,813
		4.510.455.443.34	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	1,752,464,382.01	8,542,198,043
Total ACTIVO:	8,753,464,382.69	8,542,156,043.39		######################################	SECTION OF THE RESERVE
		THE PARTY OF THE P	HOENTES DE LO COMPANION DE LA PRIME	146,469,515,654,36	139,971,502,63
presdoras Por Coetra	140,489,515,654.38	139,971,602,636.99			139,971,502,831
screeduras Par Contra (Db)	140,449,515,654.26	129,971,502,626.85	La Principal Control of the Control	140,469,515,654.35	100 T T T T T T T T T T T T T T T T T T
Creedoras Por Contra (Db)	140,469,515,654.35	139,975,502,635.65	Deudoras Por Centra	126,637,180,213.22	126,460,626,996
sudaras	126,437,180,313.32	and the second s	Deservas Par Contre	124,437,180,313.32	126,460,626,99

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40038 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Processe A Favor - Civiles Processe A Favor - Laborales Processe A Favor - Administrativos	125,457,160,312,32 17,745,822,986.80 26,895,522,036.81 67,795,634,288,71	138,460,626,966.32 11,745,622,986.60 26,910,960,710.81 67,785,634,280,71		
Total CUENTAS CONTINGENTES:	140,469,510,804.25	135,971,502,636.65	Total CUENTAS CONTINGENTES: 140,460 319 454 35	129,971,582,635,6

Desdocas Otras Cuentas De Orden Deudaras Otras Cuentas De Orden Deudaras Acredoras Per Centra Adredoras Per Centra (Ib) ADirectoras Per Centra (Ib) Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	26,201,954,322,47 26,201,154,222,47 26,201,154,322,47 12,837,446,822,67 12,937,446,822,67 12,937,446,822,67 26,301,194,322,47	28,281,194,222,47 28,291,194,222,47 28,291,194,222,47 14,294,890,382,07 14,294,890,382,07 24,294,892,382,07	Otras Guentas Os Orden Acreadoras Deudoras Por Cuntra Deudoras Por Contra (Cr)	12,927,446,522,07 12,937,446,522,07 12,937,446,521,07 26,291,194,322,47 26,291,194,322,47 26,291,194,322,47	14,794,599,241.0 14,294,599,343.0 14,294,699,343.0 26,201,194,322.4 28,201,194,222.4 28,201,194,223.4
---	---	--	--	--	--

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P.80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40038 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

	3		1	
Total Ut	lidad o (Peratta):	4,738,078,382.59	1,310,040,017.80	-2,821,125,424,71
Genancies Y Pordides		4,700,074,082,59	-1,816,948,967.88	-2,921,129,424.71
JTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO	The second second second			
	Total Gastos:	5,905,269,373.47	2,445,130,655.69	3,450,138,717,76
Diversor.		45,336.00	45,334.00	0.00
Multies Y Sanctones, Litigios Y Demandes		552,249,360.00	118,805,807,00	433,443,553.00
No Operacionales		552,294,696.00	118.851,143.00	433,443,553.00
Otros Gastos Operacionales		2,392,104,045,97	855,814,935,69	1,536,289,110.28
Depreciaciones		6,806,905,00	2,268,835.00	4,539,279.00
Provisiones		1,236,596,909,50	861,918,040,00	374,678,866.50
Seguros		3,109,756.00	6.00	3,109,756.00
Arrendamientos		52,634,214.00	20,741,108.00	31,893,106.00
Impuestos		173,821,647.00	25,739,547.00	148,082,100.00
Honorwina		954,040,986.00	381.842.506.00	572,197,488.00
Combines		5,352,974,677,47 533,855,223.00	2,326,279,512.69 177,952,741.00	355,905,482,00
Operationales				
GASTOS	Total Ingresos:	1,167,190,990.88	628,181,697.81	539,000,293.07
Otros Ingresos No Operacionales	ADBRIDGES STORES	236,548,595,18	48,340,914.00	184,207,881.19
Resuperaciones		028,224,445.95	549,356,058.80	278,869,387.45
Mc Operacionales		1,064,773,041.14	507,006,972.50	467,077,068.64
Otros ingresos Operacionales		91,514,899.00	10,479,833.00	61,035,066.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Titulos Participativos		10,893,415.65	3,621.97	10,889,793,68
Infereses		9,635.09	2,270.34	7,364.78
Operacionales		102,417,949.74	30,485,725.31	71,832,224.43
NGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018

REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

HILDA TERAN CALVACHE

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 41392 - P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 25 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

	129,762,742,669.72	4.0	IN THE CASE NAME AND	Desitoria Por Contra	126,752,742,859.72	128,776,188,542
doras / P	183,294,851,639.22			Deudoras Por Centra	128,762,742,869.72	128,776,169,542.72
sedoras Por Contra (Db)	102,294,501,620.23			Otras Contingencias Acreeduras	152,294,551,439.22	152,819,749,520,72
endoras Por Centra (Do)	183,294,561,638.22		7,829,740,520.73		163,294,551,639,23	182,835,740,520.73
Becorsa Per Contra		Table Cable	NTAS CONTI		-0.00	ALC: A STATE OF THE STATE OF
		CATALOGUE AND	war and a second			
Total ACTIVO	216,034,990,332.66	21	2,056,472,581.11	Total PASIVO V PATRIMON	a la lacement de la companya del companya del companya de la compa	212,064,472,581.11
the second secon				Total PATRIMON	O: 20,518,785,870.54	22,867,883,768.41
				Resultados Del Ejercicio	-2,315,754,071.49	-LBM,437,229.7
			1	Resultados Del Ejercicio	-3,318,756,671.48	-1,824,437,229.7
				Resultados Del Ejercicio	-3,215,788,871.48	-1,834,437,229.7
				Resultados De Ejercicios Anteriores	-544,587,416,579.60	-644,587,415,078.5
				Resultados De Ejercicios Antariores	-544,587,416,679.50	-544,587,415,075.5
ima Burs. O Sie Cet Es	- Indiana		- and a series	Resultados De Ejercicios Anteriores	-544,587,415,079,80	-544,587,415,979.5
ersiones Disposibles Para La Venta En Titulos Participativos De Baja			1,199,378,374,31	Minima Burs O Sin Cottracion En: Botsa		3000000000
orizaciones	876,250,277,76		1,189,779,274,21	Niv Disponitivos Para La Venta En Tit Participativos De Baja I	\$78,350,277.76	1,159,778,274.3
04	6,297,503,33		7,210,803.32	Yalertraciones	976,950,277.74	- 1,559,778,274.1
a Menor	4,200,000.00		4,000,000.00	Superavit O Deficit	974,880,277.74	1,159,776,274.3
erses	10,297,903.33	•	11,210,003.03	Aportes En Especie	6,688,796,845.13	6,582,349,891.3
es Activos	\$87,148,181.09		1,179,987,077.64	Aportus En Especie	6,688,296,845.13	6,562,349,891.
sipe De Computacion	-106,270,300,81		-104,295,109.61	Aportes En Dinero	581,236,609,898.55	- 541,234,609,894
ripo,Muebles Y Enseres De Oficina	4,888,884.00		4,644,640.00	Apartes En Dinero	841,254,809,898.55	161,226,809,398.0
steciacion Acumulada	-111,209,184.61		-106,939,549,81	Astreedoras Faluciacios	667,926,106,743.68	\$47,919,186,790.
sipe De Computacion	116,726,577,61		116,736,577.81		Market Service	BANKS AND A STATE OF THE PARTY
sipo De Computacion	116,736,877.61		116,736,577.61	ATT	RIMONIO	
ulipa De Oficina	8,800,008.00		8,800,000,00	Total PAS	TVO: 184,334,364,383.81	189,399,388,826
uipo De Oficina	8,890,000.20		8,800,000.00	Diseases	\$2,466,346,736.67	92,136,885,649.
piroted Y Equips	14,327,383.00		16,597,520.00	Divenues	92,405,346,730.67	92,528,985,649.
rales, Consult, Olipinus, Parqueader	1,910,894,820,71		1,910,894,820.71	Pasivos Estimados Y Proviciones	92,495,346,730.87	82,135,585,649.
renda	3,785,847,256.17		3,785,847,256.17	Otres	2,769,585,564,87	2,591,920,784.
rees Terre, O Recibidos Para Venta	5,697,742,076.88		8,697,742,076.88	Diversos	2,269,585,564.97	2,891,929,784
mes Resitzation Y Recibidos En Page	5,697,742,074.88		8,897,742,076.88	Otros Pasivos	7,799,585,584.57	3,091,930,784
	-1,268,522,491.98		-1,268,522,491.98	Otras	\$3,967,067,338.04	88,878,215,698
GE	-1,264,522,491.95		-1,258,522,491.56	Diverses	93,967,057,338.96	AY,878,215,619
ras Previsianes Cuantas Por Cobrar	95,571,293,401.34		91,438,391,988,09	Otres	41,841,459,00	41,845,650
2011	95,571,293,601,34		91,439,391,966.09	Aportes Laborales	41,841,459.00	45,641,450.
ornas			76,714,084.00	Otres Ingrevos Tributarios	2,290,000.00	4,074,000
rendamientos	71,942,128,00		79,714,054.00	Compres	47,000.00	0/
randementae	71,942,128,00		30,241,582,548.11	Arendomiestre	711,000.00	624,000.
unitas Por Cabrar	94,374,733,237.36			U WINDOWS I I I	25,000,00	21,000
Dones De Eau Y Minima Liquides Bursati O Sin Cotsocion Ex finisa	995,081,934.45		969,124,881.16 960,124,861.16	Renovatius Servicius	24,962,000.00	20,126,690
versiones Dispenibles Para La Venta En Titulos Participativos	4,825,348,894,25 996,081,554,45		7,604,654,656.78	Retension En La Fuente	22,138,000.00	24,847,000
officipacion En Carterias Constalivas A Plasto	28,120,256,037,48	1	26,852,662,672.64	Proveedures.	147,897,809.00	122,645,822
ritogacon En Carleria Colectivas	22,545,884,731.73		24,487,307,329.82	Promedoms	147,807,869,00	132,645,822
rersienes Negociables En Titulos Participativos	79,306,414,350.00		78,952,376,650.00	Biones inmediate	4,343,925,631.31	4,323,405,551
trics De Deuda Publica Emitidos Di Garantzados Por La Nacien			78,952,370,850.80	Prometientes Compradores	4,343,535,831,31	4,323,153,551
rersienes Negociables En Titulus De Deuda	79,206,414,350,00		14,198,812,160,78	Cornisiones De Administracion	588,119,060.00	880,119,068
versiones	115,347,301,016.18	100	630,750,486.70	Honorarios	227,384,709.00	190,689,798
inchs	713,738,328.64		12.10 PM C 1.10 C 1.10	Cométiones Y Honorarios	887,583,769,60	772,728,858.
mos Y Chras Entidades Financieras	753,738,328.04		630,760,489.70 630,760,489.70	Cuertas Per Fagar	99,361,272,066.37	86,171,482,390
A CHAIN			F55 755 155 76	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	An area area area area area area area are	AND THE PARTY OF T
sportitie					CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	SECTION VIOLENCES TAKEN

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 41392 - P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

Balance General

Al 31 de Marzo de 2016 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Total CUENTAS CONTINGENTES:	163,284,661,678.23	182,529,740,520,72	Total CUENTAS CONTINGENTES:	185,284,581,638.23	153,836,746,536.3
Procesus A Favor - Administrativos	86,415,802,206.71	88,415,502,206,71			
Procesos A Favor - Laborales	27,124,137,415,35	27,147,584,098.35			
Processe A Favor - Civiles	12,212,809,237.86	13,212,803,237.66			
Otrus Continguncias Deudores	128,752,742,859.72	128,776,168,542.72			

Deudaras	188,316,863,574.20	187,565,819,274.20	Acresdoras	14,152,619,801,07	18,815,768,187.57
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	80,595,000,000,00	80,595,300,000.00	Otras	14,152,619,801.87	15,615,768,162.0
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	85,495,000,000,00	88,895,000,000,00	Otras Cuentas De Onise Acreedoras	14,187,819,301.67	15,015,700,142.0
Inversiones Regociables En Titulos De Deuda	79,366,414,366.66	78,952,378,050.00	Deutloras Por Contra	188,315,863,574.20	147,941,819,274.31
Garantzados Par La Nacue	79,306,414,350.00	76,952,370,050.00	Deudoras Por Contra (Cr)	186,316,862,574.20	187,961,819,374,31
Otras Cuentus De Onden Deuderas	28,314,449,224.20	28,214,448,224.20	Deudoras Por Contre	188,315,863,574.20	187,981,819,274.70
Otras Cuentas De Orden Deudoras	28,214,448,224,28	79,214,449,224.20	(CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF		
Acredorae Per Contra	14,152,613,801.07	15,655,706,162,07			
Acrederas Per Centra (De)	14,152,419,801.07	16,616,700,162.07			
Acmedonis Par Contra	14,152,619,801.07	15,616,708,162,07			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	189 315 863 574 30	187,941,819,274,20	Total GUENTAS DE ORDEN ACREEDO	RAS: 14,152,612,801.87	13,615,708,162.0

REPRESENTANTE LEGAL

CONTADOR PÚBLICO

T.P.69895-T

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 41392 - P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

NGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación.	Acumulado Febraro-201
Operacionales		1,409,920,512.75	585,320,290,14	903,700,222.8
Operacioname		9,835.09	2,270.34	7,364,7
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda		934,952,900.00	354,044,300.00	502,006,600,0
Utilitad En Valoracion De Inversionas Negociables En Titulos Participativos		180,542,204.66	129,793,498.80	259,748,705.5
Otros Ingraeos Operacionales		91,515,773.00	30,480,221.00	61,035,552.0
No Operacionates		1,543,465,034,14	\$49,817,872.50	902,567,131,6
Recuperacionas		896,426,345.95	592,556,958,50	503,869,387,4
Dirac Ingresos No Operacionales		647,038,858.19	48,349,914.00	555,697,744,1
Salet algebras no cyponium.	Total Ingresos:	2,952,465,516.89	1,148,218,162,64	1,806,247,354,3
GASTOS				
Operacionales		5,857,730,860.84	2,450,469,829.87	3,267,261,030.1
Comisionan		731,261,020.18	243,747,504.00	467,513,516
Finnorarios	-	984,574,794.00	404,993,789.00	\$79,681,005
Impuestrs		195,002,833.40	12,442,052,29	163,250,781.
Arrandamientus		52,654,214.00	29,741,108.00	31,693,166.
Sepures		3,109,788.00	8,00	3,109,756.
Provisiones		1,236,556,303.50	861,918,040,00	374,676,660
Degraciaciones		6,808,905.00	2,289,635.00	4,539,270,0
Otrus Gastos Operacionales		2,447,962,437,76	884,357,701.38	1,552,694,736.
Na Operacionales		\$10,510,722.45	177,007,174,43	433,443,553.
Multipe Y Sanciones, Litigias Y Demandas		810,465,391.45	177,021,938.45	433,443,353.0
Diverses		45,336,00	45,338.00	0.0
	Total Gastos:	6,268,241,588.29	2,527,537,004.32	3,645,764,583
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				
Ganancias Y Pendidos		-0,315,758,071.48	-1,401,318,841.68	-1,834,437,229,3
STANDARS FROM INVENTOR	Total Utilidad o (Perdida):	-3.315.756.071.48	-1,451,210,841,88	-1,834,437,229.3

ANDRES ENGINE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO

T.P.69885-T

V APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

LAURA LILIANA PINZON BAEZ

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40042 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA Balance General Al 31 de Merzo de 2016 y 28 de Februro de 2018

1 Viriores	Excess	BBCID4	4 860	Penns 1

	PEACTIVE				ALTHOUGH ACTION	The state of
matter Negatiable Ex Toma Participation			36(897% U		20,300,105,57	75,300
		36,047,041,20	3000×734/0		18,714,840.00	18,714
witigaction En Carterian Collectives		20(4)(2017)	\$10,000,000,10		W.714.840.20	18.714
Williamine En Carteira Chinoline & Phase		SECTION AT	56,486,294,91		W.Piceage	18,714;
Lenter Por Cobre		1,902,380,252,57	8,500,500,231,67	Provinces	W/T.DW 1:200	70.7
Hersas		4.50L349.23E57	8300,500,212.57	Proventores	997,001 (III)	
herisal		8.000,006.202.57	830.59(20)	Assumen	867.061.00	780
PM .		8,000,000,202,07	8 967 349 237 ST	Personal Strike Projects	234 (840/30	70.0
				America	296.000.00	- 00
				Carolingrance Tributaries		75.
				America de recusto Friberenia ap	18,000.00	· 10
				District	ML/800.00	
					9,870,000.54	1470
				Otto	1,070,686.54	EATS:
				Shartee	5,675,666,54	5.870
				Phones fatmatos Y Provisiones	396.412.016.00	386(412)
				Disease	206.412.018.00	396,412.0
				Districts	395,415.016.00	280,4121
				Chris Freium Extreses	DR FCLYNUM	266.4123
				The state of the s	THRE PASING: 432,316,425.54	
				WEIGHT STREET,	THE RESIDENCE OF THE PROPERTY OF THE PERSON	40 AU
				Acredite Educate	LECTION IN IN	127,72
				Aported Sit Directs	\$287,800,010.3E	£397,600
				Aprille En Drain	k287,806.791.30	\$292,006.2
				Aportor do Down	8.267.000.74CM	Abtanc
				Resultation for Ejercelos Asteriores	204,707,218,29	254,7073
				Resolution De Garconic American	3H,Nr,216,28	
				Resultables The Epiropeiro Autoritorya	204.767,238.28	204,707;
				(Airtient	J. 70K 146 462 0F	254,707,
				Profiler	24840343	2/00/MB
				Mesultation Del German		3486441.
				Resultation Del Garmatio	47,396,9136	-173043
				Resultance Del Eparicio	97.093.00.00	-17,004.0
				Pendin	87.396.197.39	-17,034.8
					AT AND SHOW	-07,000.0
	Total Consideration	TOWNS THE PARTY OF	- Parketown	25,110,000,000	PATRIMONED: EAST, 218,756.25	1,462(1)
	Tetal ACTIVO	FRESENTAL.	\$ 607-021.660 (F	Total PASHO 1	PATRIMONIO: ESPARZIES	ANI/ATE
	THE WAY	Design of the second	CUENTAS CONT	MICHTER CO.	HOLES OF THE STREET	Garden Books
THIS CUENTAS	CONTINGENTES.	4.6	0.00	Tele: CVENTAS CO	INTINGENTES: 010	NAME OF TAXABLE PARTY.
	275	The state of the s	PLANTAR CHEMTAR CHE	GROWN CONTROL MEDICAL		IO ED SOM DESA
of times as Counties On Order Countings		ENCTORACE IN ENCTORACE IN	TOTAL PROPERTY.		120,094-977.00	2167
un Curentas De Ordan Dieutoras			DEULGLON		130,094,677.00	131.670,10
		800,128,426.96	TOX.128.A35.96	Clean Commentile Drown, April 400000	180,094,677,60	
No Common Die Geden Dissellen		500 (28 A78 36	334 736 ADE NO		125294,677.06	101,676,10
	500 11 100 11	125,364,671,96	101,670,109.00	Devices Per Centra	510,126,426.96	00000.0
					-500 DOMESTIC	TOIL 128.40
redition Por Courts redition Por Courts (CN)	4.1	120,264,677.00	(0),675,166,00	Davidovas-Por Carrera (Et):	NOT THE AND AD	
	M	120,264,677.00 121,084,677.00		Deutovas For Corosa (DI): (Neutoras Plur Coresa	500,728.406.66 438,728.408.66	500,100,40 630,100,40

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 46042 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 26 de Febrero de 2018

(Valores Expressors on Fesse.)

THE CUENTAGE OF GROWN DELOCINANT THE COLUMN THE CHECK ADMINISTRATE TO CHECK ADMINISTRATE

CONTADOR PÚBLICO 1.P.8995-1

CONTAGOR PUBLICO UNICAD DE GESTION T.P. 80640-7

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40042 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Operacionales	ón Acumulado a Febrero-2018
GASTOS Total Ingresos: 3,823,413.47 1,346,44 Contraines 21,222,604.88 11,620,18 Contraines 23,698,882.00 7,863.29 Honorarios 2,447,470.00 1,464,00	
GASTOS Operacionales Contisiones 21,222,604.86 11,620,15 Contisiones 23,698,882.00 7,863.29 Honorarsos 2,447,470.00 1,864,00	
Operacionales 21,222,604.86 11,620,15 Contisiones 22,888,882.00 7,883,29 Honorarios 2,547,470.00 1,884,00	61 2,577,766.48
Contisiones 23,589,882,00 7,861,29 Honorarios 2,447,470.00 1,864,00	
Honorarios 2,542,470.00 1,864,00	91 19,602,451.95
2,847,870.00 1,884,00	00 15,726,588.00
	00 663,468.00
115,155.55 44,67	91 74,484.95
Olima Gestos Operacionales 4,966,997.00 1,848,18	00 3,117,911.00
Total Gastos: 31,222,604.84 11,430,16	91 19,602,461.95
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO	
Ganancias Y Perdidas (27,398,591,39 40,374,56)	90 -17,024,682.49
Total Utilidad o (Perdida): -27,398,191.39 -10,314,58	90 -17,024,682.48

REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTABOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40043 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR

Balance General

Al 21 Se Merco de 2018 y 28 de Petros de 2018
(Velores Espresados en Pesos)

(2011年度78年度2月2日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日	CHARLES SHEWING	STATE OF THE PERSONS IN	STREET, STREET	EASYON DESCRIPTIONS	HOW IT US TO SEE
而是國家的影響的影響性情能。特別的古時	网络电视器/加加 /(10 mg (400-400)	电子型 经产品的 电影 电影 电影 电影	CONTRACTOR OF STREET	
THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	725-40 W-37	120 600	CHARLES		VALUE SENTENCES
Discretions Reportative for Thyres De Chicals	1,371,374,000,00	1,354,208,000,00	Currentina V Homeratus	1,56,5200	(303.52
Tipitos De Deute Publica Circlato O Generalizado Por La Nacion	1.281.274.662.W	1.254.20E20E20	Clarescopers De Apropropacción	1,696,528.00	1,589,626
hywneuses Negotielme (in Tilutes Perfolpativos	EDA/HODGE	ASSESSMEN	Committee De Affrechmanns	1,099,078,09	1,586,538,0
Participación En Carteras Conscil·sas	EMPONIAGOP	EARLWOOD, 27	Provinces	480,440,00	1,999,026
Participación En Currente Connectivas A Physic	8T-678,747.29	NAMES OF THE PERSON AND THE PERSON A	Proventings	400 457 (0)	207,047
Dokrites Por Crainer	2146,685,486.90	7.048,925,489.60 T	Spliner	45.46.6	201,041
Swerage	2.040,000,400,600	2.046.685.486.60	Reneroso Six La Fiseme	102.000.00	207,167,
Power	3,040.MS.460.KG	2,044,889,489,60	Mirsonia -	H-REGE	14,000 (
Olive	2,04E KRE ARK RE	2,040,045,490,07	Oros tegrasos Tribulativo	8.000.DU	AC 800 a
			Herender De Johanna T Contento da	A.000,00	1,000
			Parcent Extrains T Provident	790 101 (01.25	740,141,621,2
			Dieran	795.191,621.25	740,140,000,0
			Distrace	760,101,621,36	760,161,321,2
			Ottos Parives Estimatus	762 601,521,26	702.101.021.0
			Total PV		79.10.10.10.1
		- 4	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	TRIMONIC HERETONIS THE	CONTROL OF THE
			According Solutions	A MALCO DINE	
			Aportes Ex Conero	5 988 043 096 TO	638,903863
			Apottes En Grano	6.588,543,096.37	KIMPONS
			Apurtee EN Dewis	7,000,000,000	#,WB,G43,094,1
			Firstbass Ce Aprille	-048,090,842,29	7,07,031,736.6
			Resultation De Eponicios A/Harlanes	1,460,077,178,70	3/40,810,642.2 1,440,817,178.33
		- 1	Resultation De Spersione Automorte	1,460,077,179,70	
			Resylvative Tile Specialisis Armeniaces	1,460,977,179,79	1,460,917,176,8
			Lifetion	2,875,466,807,87	2,613,191,219,21 2,613,191,137,21
			Persister	-1.20E.20E.10E.12	-1.28F232.596 U
			Processing On Epicolis	F3.094.563.70	451,862
			Returbation Cell Sanctions	F3.494.063.70	4541,8621
		1	Herufleins Del Gerchia	75.644.663.73	455FT,98623
			(Mittale)	NAMEDA	46 A C (ME 2)
The state of the s		2002000	Total PATRING		KONCHENEN
	3,312,118,470/00	9,786,798,376.60	Total PASIVO V PATRIMO	NAME OF TAXABLE PARTY.	
Tetal ACTIVO	distribution.		TENET FORTE T F R LINES	MAGE: BESTER TORKATTER	A DAY MAY VINCEN
				NO. DESCRIP	DADAGREE
Tris ACTIVO	NAMES OF TAXABLE PARTY.	CVENTAS CONTI	NGENTES THE THE PARTY OF THE PARTY OF		CHONGRAS
MATCHES AND THE STATE OF THE STATE OF	MATERIAL STATES	CVENTAS CONTI	NGENTES OF THE STATE OF THE STA	MAN TO COMPANY POR	OKTON WINDS
And the Control of th	TALIFICATION OF	CVENTAS CONTI	NGENTES THE THE PARTY OF THE PARTY OF		STEEL ST
And the Contract of the Contra	MATERIAL STATES	CUENTAS CONTI INLTITUDO INLTITUDO INLTITUDO INLTITUDO INCIDENTE	NGENTES OF THE STATE OF THE STA	MAN TO COMPANY POR	A A PER TO A
Note the South Company of the	THE TYPE SECTION AND THE SEC	CUENTAS CONTI INLTUNEZA INLTERNACIO INLTERNACIO INLTERNACIO	NGENTES CONTROL OF THE CONTROL OF TH	MATERIAL SALES	34.77 pa.71 74.77 pa.71
And Company of the Co	THAT TO SEE TO S	CUENTAS CONTI INJTI 100 70 INCTT 100 70 I	ACHIELE CONTROL ACHIEVE Total CUENTAR CONTROLS	140,771,882,9 140,771,882,9 140,771,882,9	A A PER TO A
And Company of the Co	10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 -	CUCNTAS CONTI INJUNENT INCITION TO INCITION TO INCITI	NOCENTES CONTROL OF THE CONTROL OF T	MATERIAL CONTROL OF THE PARTY AND THE PARTY	JALTH MET TALTH MET
According to Contract	79.77 AS 75 79.77	CUCHTAS CONTI INJ.T.108.71 PM.771.88.71 PM.771.88.72 P	NGENTES. According to Constitution of Cons	19.77 (38.74 19.77 (38.74 19.77 (38.74 19.77 (38.78	PATTAKE PATTAKE PATTAKE
Anticologica Per Carbon Chicago Chicag	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	CUPITAS CONTI INJTINET MATTINETA PARTINETA PARTINETA TALTILES IN CLEMITADOS 180 298 80.00 180 508 80.00	Activation Consumer Activations Total CURNIAS CONTINGENT Activation Activation Activation Activation Activations	147,713,827 147,713,87 147,742,7	74,771,00,77 74,771,00,77
Annealization of Courts (Inc.) Annealization of Courts (Inc.) Annealization of Courts (Inc.) Annealization of Courts (Inc.) Tuesd CUENTAS CONTINUENTES Tuesd CUENTAS CONTINUENTES and Annealization of Courts (Inc.) area of Viennes Entrepoints Encouring was of Viennes Entrepoints Encouring	10 Maria 2 Talian PALTI AND 19 PALTI AND 19 PALTI AND 19 PALTI AND 19 PALTI AND 19 1 MARTI AND 19 1 MAR	CVENTAS CONTI MATTION N MATTION N PARTITION N PARTITION N PARTITION N TO JUNE N LINE DRI MODO 1 MATERIAL N 1 MATERIAL NO 1 MATERIAL N 1 MATERIAL	ACMITES CONTINUES CO	NEATH COLUMN TO THE PARTY OF TH	74,7736.17 74,7736.2 74,7736.2 1,743.74 E 1,743.74 E
Accepting the Contract of the	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	CUPATAS CONTI MAJTI SIN TO PALITI SIN TO PALITI SIN TO PALITI SIN TO PALITI SIN TO PALITI SIN TO LIMITAS DE C LIMITAS DE C	ACMITES CONTINUES CO	147,713,827 147,713,87 147,742,7	74,771,00,77 74,771,00,77

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40043 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR

Balance General

Al 31 de Marzo de 2016 y 26 de Febrero de 2016

(Valores Expresados en Posos)

Caranecados Por La Havinn	COCHAMIN		Deutscas Per Cantra (Cr)	2,000,314,000,00	Fpms 200, 950-20
Appalluras For Coxine	15,446.001.00	18,363:279:30	Drughtes For Cordin	ZHCPOSEN	2,000,258,800,0
Auracouse Por Contra (DN)	13.4038/00	15,749,279.00			
Armeprosi Per Corta	13,445,551,60	16,263,275,00	the second second second second	Smith and States and S	
Total CHENTAS DE ORDEN DEVOGRAS:	TAX 3/435030	189,28,1503	Trans Chentas De ONDEN A	CHEEDONAS 11 NO BE DE	15,753,276.0

LUZ STELLA GIOREZ RINCON CONTADOR PÚBLICO T.P. 69695-T

HUDA TERRAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

DOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P 80840-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40043 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales		79,646,683.60	28,026,946.61	51,019,736.71
Utilidad En Valoracion De Inversiones Regociables En Titulos De Deuda		16,315,300.00	7,165,700.00	9,149,800.00
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos		63,331,183,66	29,861,246.81	42,469,936.79
	Total Ingresos:	79,646,683.60	28,026,946.61	\$1,619,736.79
GASTOS				
Operacionales		5,802,019.90	1,824,249.34	1,977,770.56
Convalence		2,009,219.00	667,969.00	1,340,450.00
Honorarios		1,174,833.00	659,634.00	315,199.00
Impuestos		14,964.90	6,521.34	8,442.56
Otros Gastos Operacionales		663,903.00	290,229.00	313,678.00
A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	Total Gastos:	3,802,016.90	1,824,248.34	- 1,977,770.54
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				
Ganancies Y Partitidas		75,844,663.70	29,202,897.47	49,541,985.23
PI 201	Total Utilidad o (Perdida):	75,844,663.70	26,202,697,47	49,641,966.23

ANDRES ENANGUE RODRIGUEZ AREVALO

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN CONTADOR PÚBLICO

T.P.69895-T

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

LAURA ELIANA PINZON BAEZ

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40044 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA

Balance General A/31 de Merzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018 -

(Valuma Expression on Pason)

	S & Land	PERSONAL PROPERTY.		Aury and the board	
Inversiones Inversiones Neurolables Dr. Titulius De Caucia	3,007,584,004,00 3,002,112,000,00	2 40, 400, 500 to 1 40, 400, 500 to 1, 20, 500, 500 to	Contration of Player Contrations Y Newsparies	ADDITION OF	100
Follow the Deposit Published Strebbase ID Construction for the Austral	BASE CHARGOS	3,000,045,000,00	Configures De Administrações	3,384,660.30	3304.000
Americana Reportation Emiliatos Periodosticas	200_408/92 h (IB-	2687.85.0	Continues De Adolescador	3:364,802.90	3,344,8903
Personality (in Commit Committee	346.302.612.81	260,407,147,27	Provedore	3,704,962,00	3,84,660
Participation for Cameras Complian A Place	3E /4E.248 (W	38,300,671,77	Provedore	411,067.00	301,942
Ceentas Per Cotrar	8.00	4.00	Marianales	W11,367.00	301,342
Diversion	6.00	8.00	Sensoon fin to Fuerra	FE 180 OC	WHAD
Givernan.	100	A:30	Homosons		34,000
Orw.	8.00	5.00	Orox Ingrasss Dillutarias	#x 100.30	Tront
			Resention De Autustie Y Chromatic ins	8.000 00 6.000 00	1000
			Dromas		3,000
			Ores	W.WILSON	16380,536
			Diverses		1000,00
			Penions Estimanto Y Provinces	49.457.457.00	400,08
			Diversos		49000005
			Greenes	434,521,675.00	101,321,010
			Otros Protives Enthumba	434,521,675.00	494,021,020
			Total PASI	434.571,675.06 VCE 43K.167.665.06	90000
			The second secon		45,96,42
		11		RIMCHAST IN THE	CONTRACTOR STATEMENT
			Acrescores Psychiation	2 000 102 0-2 77	TA SMANG
			Aportoe En Diners	2,086,902,672,77	
			Approve the Chronic	2,688,962,612,17	2.89E.902.612
			Appriles En Dineral	Z 686 ME 612 77	2466 542,612
			Residential De Ejercicios Anteriores	ARCHAR MY 14	288.9212
to the second second			Resultation De Eperperos Autorisons	200,000,000,00	279(360,352)
			Resultance De Epincolos Antarturas	2012001202-14	300,960,312
			Collaborar	SHAUDE NEWS	28,841,562
			Petition	-P100964F1350	344,336, WL
			Revisitor Del Ejectica	32 864,096 12	275,246,810
			Presidents Del Europea	32,646,096,12	21,164,118.1
		- 1	Resultation Sel Ejerotra	EMERICAL V	21,164,116.1
			Middle	IZAM DIE ST	71,764,116.1
	- CONTRACTOR	5,000,000,000,000	Trus PATRINGNI		25,794,718.7
Tutal ACTIVO:	1,007,004,000,00	3 695 NO 877 VL	Total PASING Y PAIRINGNE	1,07,36/10/E	LALNERS
THE STATE OF THE S		The second secon			1790.040,00
ARTERIOR STATE OF THE PROPERTY	PERSONAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN 1997 AND THE PERSON NAMED IN COLUMN 1997 A	THE PARTY OF THE P	TO SECURE THE PARTY OF THE PART		
AND THE RESERVE OF THE PROPERTY OF THE PROPERT	THE PERSON	II CUENTAS CONTI	Contract to the second	STATE STATE OF THE	E STEELS
Tetal CUENTAS CONTINGENTES:	STATISTICS OF STREET	CUENTAS CONTI	THE CURATAL CONTINGENTE	STATE STATE OF THE	A EUGEN
Total CUENTAS CONTINGENTES:	ATAPISTON AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN	13	Total CURRYAS CONTINGENTES		
Tele Cuentas contingentes	ARIES MARKET	CUENTAN DE C	Total CUPATAS CONTINGENTES	Water State of the	AND SELECTION
Telli CLIENTAS CONTINGENTES	In the same of the	CLEARAN DE	Takai CUMATAA CONTINGENTEI		
Tele CURNTAS CONTINGENTES	LIE COMPANIE	CCENTANDE O	Total COMPAS CONTINGENTES PROCES Armedicas Ones	Water State of the	
Tese CURNTAS CONTINGENTES	LOS DE LOS DELOS DE LOS DELOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DELOS DE LOS DE LOS DELOS DE LOS DELOS DE LOS DELOS DELOS DE LOS DELOS	LOUIS CCENTANCE OF CAMPAIN AND LOS ACCORDANCE AND L	Total CUMATAS CONTINGENTES ORDEN Arrestoras Orea Ones Continue De Ortes Arrestoras	APT CONTRACTOR NO.	Adam Adam
Tele CURNTAS CONTINGENTES	LIE COMPANIE	1.02 W. m w 1.02 W. m w 1.02 W. m w 1.02 W. m w 1.02 W. m w	Total COMPAS CONTINGENTES PROCES Armedicas Ones	2 AT 30 B 2 AT 30 B 2 AT 30 B	

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40044 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA

Balance General At 31 de Merzo de 2218 y 28 de Febress de 2018 (Vakrea Expresados en Pesos)

Acresional Per Contra (DE) Acresional Per Contra	71307,501.00	\$4,400,875,001 20,400,875,001		
THIS CHENTAS OF ORDER DEUDORAS.		0.00368.853	TWIN CUENTAL DE ORDEN ACRESDONAL 21 AD SOLD	No other arts

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

HEDA TERAN CALVACHE .
APODERADA GENERAL - PARI TÉLECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40044 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2016	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales		39,011,326,27	14,131,980,58	24,879,345.72
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda		35,010,000,00	13,130,000.00	22,880,000,00
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titules Participativos		3,001,336.27	1,001,990.55	1,999,345.72
	Total Ingresos:	39,011,326.27	14,131,960.55	24,879,345.77
GASTOS				
Operacionales		4,325,228.15	2,606,000.62	3,715,227.53
Comisiones		4,241,208.00	1,413,736.00	2,827,472.00
Honorarios		1,051,912.00	769,692,00	282,220.00
Impuestos		26,414.15	9,720.62	14,613.53
Otros Gastos Operacionales		1,005,694.00	414,852.00	590,842.00
March Constitution (Constitution Constitution Constitutio	Total Gastos:	4,223,228.16	2,608,000.82	3,715,227.53
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				
Generalias Y Pendidas		32,688,096.12	11,522,979.93	21,164,118.19
Maria de la companya della companya	Total Utilidad o (Perdida):	32,688,096.12	11,623,979.93	21,164,118.19

ANOBER ENRIQUE BODRIGUEZ AREVALO

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

VAURA LILIANA PINZON BAEZ

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40045 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

Balance General
Al 31 de Marzo de 2019 y 26 de Februro de 2018
(Valures Expressable en Pirsos)

versiones tegeciannes de Toures de Deute	7780,947,000 W	12,000,000,100.19 1,790,910,000,00	Curriative of Renotative	2002,940.00	29,522,540
hata De Deute Publica Emiliano O Garantianino Por La Navion	7,782,847,010,00	C/581,000,000.00	Consignes De Administration	29,902,640.70	29,602,540
versionee Negociation En Trivine Participations	4,887,316,742,58	4,336,761,036,26	Gardiner De Adressarion	29:922.540.00	29.323.540.
wingware de Carent Colection	CNT,188,742.39	CBU/HUDIZH	Provessoral	MG2755.00	60,60
reminose (Espantise Para La Vivila fo. Trutte Perfolosines princes De Sua Y stime (Joséph Burnet II Sir Chilantin Sr Siste	10,706,541.5A 10,766,541.5A	W/M,043F	Proceedings.	982,756-00 462,756-00	400,A22
Action De Bigs Y Minima Edgewald Survey of the Concession Control	W. SEC. COM. INC. IN	10.002 SM 800 W	Reserve In La Fance	264.060.00	430,405
nertal	CHCCHARGE R	THE SHAPE IS	Atmonia	242,000,00	71,000
ourse.	692389536	11.162.534.045.96	One bower liduaries	23,300,00	PC000
tol	ALSO THERE IS	W20023W0053W	American Se industria Y Clarencia Ita	22,000,00	6,000
top Actions	BUTTO	1(7,000,000/20	Dwise	200 010 MG M	286.010.000
nulacions.	25,377,01716	111 SW0.008 07	Otto	286.010.000.00	200,210,000
varianne Discontines Pare La Verse in Truma Partropaison Sellige ()	26377:0738	117.A01.005.27	Oversus	ZNC FIX AND N	28,113,60
nima Aura, O Bin Did Be	200000000000000000000000000000000000000	100000000000000000000000000000000000000	Parious Estimation V Processions.	1,667,900,859.00	1.897,602,600.0
versiones Dispenibles Plans Lix Verse (in Tibiles Parampetivos (le Ripe (f	26.377.017.00	117,860,016.22	Howara	1,897,902,810.00	1.887.902.000
roma Burs II Bir Get Be	ALC: ALC: A	10.0000000000	Owns	1,647,902,903.90	1.997.907.853.0
			Circo Photos Estimulas	1,907,902,931.00	1.647.600 6344
			Total FAEIVO	2,566,865,186.36	ENG-46207
			PATRIA	A ADD	THE REAL PROPERTY.
			Activationer Foliational	SEAN, TOKATORS	2007/10/20
			Agona Sz Onere	20,454,940,072,27	22,454,840,972.2
			Aportise En Oktern	22.454,340;072:37	22.454.942.072.2
			Aportos En Cirecti	J2454,940,072,2F	22464 643.01
			Apparter Es Caperie	19.798.3H SH	16,785,3643
			Agortes for Especia	19,799,041.04	9,710,364
			Circu Rivine	19.700.561.56	M 796,004
			Superant Grantes	26,327,907.68	17,860,090
			Variations	25,577,907,58	117,860,090.3
			nie Osponitries Para La Versa En 19 Persiespativos De Baja D Maldria Bura (II Sin Consumos En Busta	25,277 307 38	117.MQU06.3
		8 2	in Dispersion Pare La Horis En 19 Persignature De Dajo C Minera Sun C Sir Colpanio En desar	26,377,617,56	(TEMBERN)
			Palauliatos De Ejercicios Americas	~CB6290A1639	-0.356,200,416.3
			Passitatos De Ejercicos Arradonas	~1,256,292,416,38	1,290,000,410.3
			Recursors De Epirocine American	-1,254,352,e14.18	4,390,390,416.2
			(Militaries)	887,821(408,M	WARLES
			Chedital	-CARL ACCIONIN	<uw2.0g.fq.fq.fq.< td=""></uw2.0g.fq.fq.fq.<>
			Resultados Del Ejercicio	87,204,577,68	87,164,006.2
			Resultation Sel Ejerchile Resultation Sel Ejerchile	87.354,577.58	87.164,806.2
			Mesufactor de Epirodo Utiliados	87,234,577,58	57,154,606.2
			Total PATRIMONO	87.234.977.98 37.362390.797.95	57.944.805.2
Total ACTIVO	DWWWW.	DISERVATOR TO	Tala PARNO V PATRIMONIO	21,300,008,719.70	E30(40,007

Acresdures For Corers Acresdures For Corers (Do)	100,414,075.00	196,414,076,900 Acrestone 196,414,076,90 Ottos Contrigende Acresdone	. 0	156,414,375,66 156,414,675,60	150,114,075
Abrestuse Por Contro (Dt.)	18/4/25/0	100,414,070.00 Deudutes For Contra	M	930930000	1213

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40845 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

Balance General At 31 de Marzo de 2018 y 26 de Febraro de 2018

(Valures Expressitus on Piass)

Greedonis Per Cosse (19) Bestimtes Prince Condingentias Deuthinas Parlance A Faum - Laborator	REALIZATION	004-14.375.000 Daughte 8,378.000.000 8,078.000.000 8,978.000.000	et Ar Chape	RETERMENT	17930
THAI GUENTAS CONTINGENTES:	38.04.6530	188,414,015.00	THIS CUENTAS CONTINUENTES:	TOTAL PROPERTY.	1907/03/04

Minnes Y Videres Entreguiste Entremente Minnes Y Videres Entreguiste Entremente Parese Y raines (jamigada de l'autorità frome Y raines (jamigada de l'autorità frome times legiquatation de l'autorità de Seude Germinante Per La macure Darse Commiss De Cricino Deutorità Orase Commiss De Cricino Meudorità Orase Commiss de Crisino Meudorità Orase Commiss de Crisino Meudorità Orase Commiss de Crisino Autorità de Pier Commiss Autorità de Pier Autorità de	7 MM - CORE 2000 MM - CARE 2000 MM -	7 906,000,006.00 1 760 900,900,00 6 760 901 901 907 1 902 961 407 77 1 902,901 407 77 1 902,907 407 90 1 902,007 907 80	Dead Colonia De Chica Accessora Dead Colonia Colonia De Chica Accessora De Chica Accessora Dead Colonia De Chica Dead De Chica Dead Dead Dead Dead Dead Dead Dead Dea	MA AND HOUSE HA AND HOUSE HA AND HOUSE HA AND HOUSE HA HA GOOD AND TO NAME AND AND TO HA AND SHOULD TO HE AND SHOULD TO	(42, 2007, 257, 26 (46, 2007, 201, 20 (42, 207, 207, 20 (40, 207, 207, 20 (41, 202, 207, 207, 207, 207, 207, 207, 207
THE CUENTAS DE CROEN DEUDORAS:	18,090,040,007.77	90.007,814 SS 90,802,800,807,77	THIS CHENTAL DE CHEEN ACT	IN-OLID III	102 HIT BY A

CONTADOR PUBLICO
T.P. 10005-Y

OR PLEUCO UNIDAD DE GESTION T.P. 80040-T

HEDA TERAN CALVACINE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40045 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2016
	135,619,434.43	47,713,116.52	87,906,317.9
	86,976,000.00	31,714,000.00	\$5,254,000.0
	48,641,434.43	15,999,116.52	32,642,317.9
Total Ingresos:	136,619,434.43	47,713,116.52	87,906,317.8
	48,384,856.84	17,542,345.22	30,741,511.6
	37,717,488.00	12,572,496.00	25,344,992.0
	2,787,639.00	2,190,192.00	101,447.0
	163,756.64	48,607.22	115,149.6
	7,695,973.00	2,606,850.00	4,889,523.00
Total Gastos:	48,384,656.64	17,642,345.22	30,741,511.6
	87,234,577.58	30,069,771-30	67,564,806.21
Total Utilidad o (Perdida):	87,234,577.59	30,069,771.30	57,164,006.21
		Merzo-2018 135,619,434.43 86,976,000.00 48,841,434.43 Total ingresos: 136,619,434.43 48,384,856.84 37,717,488.00 2,787,839.00 193,756.84 7,695,973.00 Total Gastos: 48,384,566.84	Marzo-2018 135,619,434.43 47,713,116.52 86,976,000.00 31,714,600.00 48,641,434.43 15,899,116.52 Total ingresos: 136,619,434.43 47,713,116.52 48,384,856.84 17,843,345.22 37,717,486.00 12,672,496.00 2,767,639,00 2,190,192.00 183,756.84 68,607.22 7,695,973.00 2,606,650.00 Total Gastos: 48,384,656.84 17,642,345.22

ANDRÉS ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T MAURA HUANA PINZON BAEZ

CONTABOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

HILDA TERAN CALVACHE

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40046 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR

Balance General

#21 in Muro de 2018 y 28 de Fabrero de 2018
(Varens Espresados en Pesos)

COLUMN TO SERVICE STATE OF THE SERVICE STATE STA	352.915.601.26	31,16,35-6	Continue Par Page	Throngs or new and the first	W. 41
w source Hegodatives Cr Tituros Participativos	303/16/6/78	317.96(36)-6	Continues l'Hencrania	7,361,710.00	730.70
respectes dis Garania Grindriani	ELL DE REAL	31479687638	Continues in Apriliariana	F.367CP12.00	7301,710
dispasies En Carteins Gelerifens A Major	31.730.670.1)	78,406,407,10		Z30125230	7,901,71
motas Per Calter:	2,043,358,194,38	2,943,964,963	Francouse	125,366.00	394.500
eron	2,049,396,194,32	2345,298,04.22	Provederac	\$25.396.00	94.00
AFAIL	2.040,058 (94.00	2,045,296,194,22	MacDrates	525.3M-30	201.00
11	Z/H3.29K19H32	Z/NE29E134.25	Retention to La Fuerte	116,00E,05	44,03
		200	Assuration	106,000,00	48.00
			Orac regimes Tributarius	10.000,00	4.00
			Attention De Industria In Charactio Aa	10.000 at	4.00
			Diverses.	1.819.074.605.19	1819,574,02
			Orm	1,819,574,005,78	189,64.60
			Sherar	1,019,376,021,76	THE SAME
			Project Estimates T Provisions	654,574,096,75	(DL2/62)
			Overses	304.0F8.006.7S	SACOLO
			Overage	954.678.096.75	89,078,00
			Once Posicial Extension	854.078.696.78	84,731,00
			Tutul PASINO		I/W.Aft is
			A DESCRIPTION OF THE PARTY	ONOLUSE TERRITORIS	
			Att Welling Processing	430,161,571.60	STREET, STOCK STOCK STREET, STOCK STOCK STREET, STOCK STOCK STOCK STOCK STREET, STOCK
			Assem & Dram	8.207.101.071.00	830,9630
			Aprille for Drenn	8317,141,573,46	6317,101,57
			Aprilla Et Chiare	4.377.741.573.46	8,340,141,68
			Assultatio de Ejercicios Asserting	6.600.115.249.46	#317,191,57
			Resultator De Tracoloss horavioras	4.602.119.240.46	480,116,04
			Resultatos De Carocoss Assertons.	4.053.115.249.46	486(1524
			Littlebullet	TURNE BASE BLESSA	-6660,115,54
			People	4.91.701.618.67	1304,444,62
			Resultation Del Ejeropia	431139697	4.98(,10),61
			Resolution Del Constituto	4311,00037	LHOM
The second secon			Resultation (bil Ejerceio	4,011,596.97	-(JK),W
			Pedat	4.511,356,07	1.01,00
			Table PATHINGNIO	341.4653636	- GMEN
Total ACTIVO:	LAIFTED NO.	146600000	THE PASING Y PATRIMONIS	1437 175 786.48	2,440,425,51
CHARLES AND THE PROPERTY OF TH	unconnectoryme	CUENTAS CONT	STATE OF THE STATE		4,440,4531
Maria Parkers	54.97.11L25	MPT THE	CONTROL CONTROL AND DESCRIPTION OF THE PARTY	on being broken bet	NYS HARRY
redores Per Contra (DR)	548377,116,25	Sup 977 110 36	Direc Contriguestal Automations	548,077,116,36	HURT, IN
resions the Cores (IN)	546 S77, 190 25		Caudrose Por Contra	848,877,110,26	34007,110
majorine Por Coress (The	946,877,116,29		Disabilitis Air Covers	47,864,750,75	47,804,230
official	47,904,230,75	47,894,290,75		P.MAZIER	47,894,79
or Contrigencias Deutoras	47,804,230,76	A 97,894,20070			
comm A Face - Laborate	47,804,231,79	LD STREET			
	The second secon	EAST.			

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40046 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR

Balance General

Al 31 de Marco de 3016 y 26 de Febroro de 2015

(Vatores Expressable en Pesse.)

	THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRE			
40,601,310,000	48,480,000,00	ADMINOR	40,501,205,00	43.480,600
40,631,350,00	49.49030016	Otto	49,631,202.00	48,480,600
40,001,002,00	48.481,800.00	Othe Cuestas De Dritos Accestoras	41.601.202.00	45,480,630
		Office Current De Dictor Acceptable	43.651,260.06	45.481,830
	110000000000000000000000000000000000000	40.00.000 44.40.000 0.00.000 44.40.000	45,611.00.00 48.40.00.00 One Cuerta De Orize Acceptoral Orize Acceptoral Orize Cuerta De Orize Acceptoral Orize Cuerta Acceptoral Orize Cuerta Acceptoral Orize Cuerta Acceptoral Orize Cuerta Acceptoral Orize Ac	40,011.00.00 40.400,00.00 Orna 40,00.00 40,00.00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0

NEIRGE ENRIQUE SIGNAL MET SALVALO

CONTADOR PÓBLICO

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GEISTION T.P. BORGAT

HIGH TEMAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PART TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40046 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales.		4,176,916.33	1,400,599.02	2,776,317.31
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Titulos Participativos		4,176,916.33	1,400,599.02	2,776,317.31
	Total Ingresos:	4,176,916.53	1,400,599.02	2,776,317,31
GASTOS	7,100			
Operacionales		12,688,478.30	4,862,167.16	7,820,308.14
Comisiones		9,279,468.00	3,893,156.00	6,186,312.00
Honorarios		1,342,288.00	582,162.00	360,126.00
Impuestos		48,505.30	18,639.16	30,046.14
Otros Gastos Operacionales		2,018,134.00	774,310.00	1,243,824.00
Parts available and variable	Total Gastos:	12,689,475.30	4,868,167.16	7,820,308.14
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				
Ganancias Y Perdides		-0,511,558.97	-3,467,568.14	-6,043,990.83
The same of the sa	Total Utilidad o (Perdida):	46,511,558.97	-3,467,568.14	-5,043,990.03

ANDRES ENRICHER RODRIGUEZ AREVALO

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T UKAT CHANA PINZON BAEZ

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 48847 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA Balance General A/31 de Marzo de 2018 y 28 de Febreo de 2018

(Vecess Expressous on Pasos)

ATVS		A Company of	对自然 从设置的 电影 经收益的	IVO prod Marin, con-	The state of the s
Paperdite	1,384.00	1,064.00	Outros Per Page	700 307,750,707	THE REAL PROPERTY.
tamos Y Orse firológia Francisco	1,001,00	1,04.00	Containe Ythroceana	1,777,594,00	4.777,006
lantes.	1,364,00	1,064.00	Compress De Reproductions	8,717,966.00	1,777,990
Survey De Alterton	1,061.00	7.064.00	Compenses De Administrations	6,777;896:30	6.777,000
tivel Scional	260,020,007.09	953,177,362.41	Proventions	879,081 DO	631,966
Hersland Higocotive to Thates Participatives	342,400,801,89	543/680831	Prometers	859,081.00	601,666
Permijuerhan Err Cartesia Crinicitrum	.05.740.06K 17	ROMERNAY.	Nacional	450.001万	677,966
Terboganciero (In-Carterior Garactivas A PASCE)	246,602,936.34	SACREGAT 16	Reservoire Sin La France	124,000,00	44,000
materiores Disposition Persila Venta En Taluna Participativa	7.825,450.80	7,825,456.80	However	HE DEAL	A6.000
nocionae De Baja: Y Mihima Liquidos Burenili D. Ein Concerion En Brita	7,625,455,88	7,425,605.60	Otres Ingreson Trousures	14,000,00	\$,000
Suntae Per Catner	1,085,075,096,54	4,385,675,099.54	Releasion De Industria P Chimeton Ica	14,000.00	-1.00
Director	4,966,076,096,54	4,285,079,099,34	Diesa	751,596,000,21	751.594.000
Dyerses	4,046,676,000,04	4,296,075,098,54	Oras	751-300,068.30	751,596.0mm.
Drive	CHERTANIA	CHEPERSA	Diotrat.	701,000,004.3V	791.096.094
Direct Authors	10,187,345.54	10,007,00,00	Pasives Europusco Y Provinces	1,523,702,315.00	1,60,701246
Takad qui irres	12,167,843.56	13,197,943.04	Overson	1,525,702,019.00	1.601,701,2194
bretalunas Dispueltes Para La Yeris En Trulin Participativa De Disa G	10,167,943.04	13,167,963.54	Siversia	1.903.762,310.00	1,875,190,319.0
Minima Burs, O'Sin Co: En Humpannet Disposition Para La Vento Sr 7 Suinn Participative De Saja D	and agricultural of	11 -0110 51	Date Porier Estrucia	1,673,762,316.00	LEXTREME
triumpaphen Chipmostele Palle La 1988 der industry narticipatione der bigs U. Melang (burn, 3) Sin Cat Sin	IS HER DICTOR	15,167,043,54	Tene PANNS	2,200,000,000,000,000,000,000,000,000,0	236,71,992
			Acres la Desa	HARLEA ME	11,0031430
			Aportes En Dieses	11,318,031,002,16 11,379,031,002,16	17,319,031,002,1
			Aportes Co Divers	11,076,001,002,16	11,3%,001,002
			Appriles Co Citostine	\$280.00c.60	1GHUBURE
			Aportes do Egyana	1,000,000,00	1390,360
			One Sines	170.00.0	1391,000
			Superart O'Sellot	13.967.042.54	-E,047,000;
			Transporter	13.97.042.54	13(407)443.0
			ser Dispunitries Plans for Yeste Ein 75 Periodpetives De tiaga O	12,167,042,54	13,107,043,0
			Morrie Bara O Do Consesson by Botha	10'10-1007-20	13,197,343,1
			No Dispersion Plans La Years En TR Participatives De Algo O 18 anno Rura O Se Contension De Balas	18,197,042.54	CLARAMA
			Resultative De Ejercatus Avereiones	4,963,254,998.30	4,90,314,998.3
			Resultative De Ejecticos Anteriorse	4,861,254,998.30	430,254,983
			Resultance De Eprochie Autoriane	4360,354,996,30	4.603,000,000.0
			Libraries	4,298,034,697,38	428033(407)
			Fertilies	<12.892,280,683.01 ·	-17.992,396,600.6
			Resolution Del Ejercello	-R2HKH07.62	-1,962,166.3
			Resultatus De Ejectos	45,346,007,42	1,992,196.5
			Masusados Del Ejercicio	4,346,607.62	1092,463
			Perguie	43468930	-1 MIZ NAC.4
			Total PATRIMONIQ	7,996,976,792.17	14034.20.3
Total ACTIVO	4340,000,09421	4,962,9649	Fotos BASIYO Y FATRIMONIO	4345,001,014,37	4,902,718,190,40

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40047 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pasos)

Acres from Per Clarife (20) Deutscrap Deutscrap Continues (and Clarifocia)	77	775.000,000.00 8.385,160.00 6.385,160.00	775,001,000,001 (Security Per Contro 6,365,156,30)		# 365, 19630F	ENCHAR
Process & Favor - Color Process & Favor - Labories		EARCHOLIO MH 240.00	AND POLICE			275
WILLIAM STATE OF THE STATE OF T	THIN CYENTAS CONTINGENTES:	775,094,000.00	775.000,000.00	THAT CUENTAS CONTINGENTES	715,000,500-26	775, 1650 may 20

Constitution of the state of th		CONTANTANTE	DRIGEN	多月00岁后里是	Marie Policies Control
Acretives For Corins Acretives Per Corins (Still	26.307.864.00 26.307.884.00	34,840,236,65 36,860,236,65	Aprentirus Oras	36, 67,684.30 36, 357 884.60	30,590,278 d 36,590,278 d
Acceptation for Cover	38,385,894,00	25,495,230.00	Otras Cuertas Se Order Administras Otras Cuertas De Order Administras	M. No. among	3536,280
TIMM EVENTAS DE ORDEN DEVOCAS	25,317,844.90	3360,7550	THE CUENTAS DE CADEN ARRESDONA		M/90/736.0

CONTADOR PÚBLICO T.P. MIEST

OR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P. 80649-T

HLDA TERAN CALVACHE APODERAGA GENERAL - PAR TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40047 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2016
Operacionales		5,832,601.07	1,375,130.83	4,457,470.24
Utilidad En Valoracion De Inversiones Regociables En Titutos Participativos		5,832,601.07	1,375,130.83	4,467,470,24
	Total Ingresos:	5,832,601.07	1,375,130.83	4,457,470.24
GASTOS				
Operacionales		11,079,208.89	4,639,571,95	6,439,636,94
Comisiones		7,283,176.00	2,427,725.00	4,855,450,00
Honoraries		1,990,094.00	1,418,606,00	534,080.00
Imprentos		43,302.89	17,216.95	26,085.94
Otros Gaetos Operacionales		1,762,037.00	738,024.00	1,024,013.00
	Total Gastos:	11,079,208.89	4,639,871,95	8,439,636.54
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				2410711111111
Ganancias Y Pertiidas		-6,246,607,82	-2,264,441.12	-1,982,166,70
DOMESTIC CONTROL OF STATE	Total Utilidad o (Perdida):	-5,246,607,82	-3,264,441.12	-1,982,166,70

RESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T

HILDA TERAN CALVACHE

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40048 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA Balance General A: 31 de Mago de 2016 y 26 de Fabreto de 2016

(Valores Expresados en Pesos)

的是是这个一种的一个包含的。	新国国民党党员	图 20 图 20 图 20 图 20	在公司是"安丁公司"在中央	医自己性 自己的	SALAN SALAN	Editoria
Digitable	170.74	270.7k	Contract For Frager Contractors Y Homorrow		24,719,462.00	24,758,460
Barross V Otras Smilliotes, Financieres	E791.W	27074	Consission De Acceptoration		24,752,482,50	24,150,462
Decar	2707.76	2797,10	Surestress Dr. Applications		24.755.452.00	24.798.402
Canno De Hiverre	2,00.76	8,8630,4734	Provedoral		1,119,005,00	1/204.005
Niver street like	7.008,543,444.50	8.738.8E3.740.00	Provening		1,416,025,00	1,004,865
most places reguciation En Toure De Deville.	6,754,498,860.00	6.736.86274E.00	Manager		CONTRACTOR OF	1,09,86
District De Deute Publice Émilians O Seranicados Por La Hacton	4,744,450,667.09	296.408.732.94	Reservice Ex La Fuerte		320,000,00	115,000
ever sense higocutres En Tourse Fancquitres	242,940,4650	9274399	Manager 23 C4 Cents		301,000,00	106,600
Pertramon En Careros Comoinse	119,394,479 40	85 945 W TW 184 TW	Otros ingresos Tributarios		27.000.00	9,000
Publiquese (in Careras Colodium 4 Phys	40,917,907.07	13,990,3/1,359,00	Property De Indiana Y Soverno by		20,686.00	9.000 9.000
Cyamina Fire Date or	12,982,371,304.00		Greates		385,914,617.60	28,314,611
Diverses	15,992,971,204.03	13/990/3/1,76× 83 13/990/3/1,26× 83	Street.		DESIGNATED.	382441
Diversité	13,1602,111,204.00	13,992,311,204,00	District		200,011,411,42	370,214,415
Chas	11,002,371,201,03	15760,01500,60	Pasiero Entimatus Y Provintures		638 308,300 30	EN. 104.200
			Diversity		600,000,000,00	EM (M4 200
			Downer		101,015,300,00	606,066,000
			Chros Passiere Contractive		AND AZDON	636,866,290
				THE PASKS	MOTOR HARD	90.160.00
			STEELS STREET,	DATE PATEN	OMOS COMO	ALCOHOLD THE SECON
			Accessions (Naturalities	COLUMN STATES	16,715,791,796.38	18,775,761,766
			Approx Str Diners		19,770,791,798.39	16,779,791,266
			Appenas Em Dinarra		18,775,791,798.38	16,779,791,766
			Apartes En Diversi		HE,770,781,786.38	ME778L781.70A
			Reculated Te Epiropos Americas		1,206,860,095,77	1,000,000,000
			Resultation De Gerclass American		1,208,460,169,77	1,758,360,009
			Residence De Ejerciclos Americani		1,209,860,096,77	1,296,MIC 896
			Different		8.186.890.078.49	5.06.667,675
			Persions		-1,867,710,873,39	487711971
			Passitivitiva Der Elentonia		36.476,773.58	39,722,941
			Februarios Sel Europia		36,678,773.00	(3,733,341
		. 7	Residuetas Set Ewolide		36.678.775.07	30,735,541
			DEGMAN		M-7577352	23,723,8ct
				Total PATRIMONIO:	EDICINED .	25300,940,440
Total ACTO	70: 20,990,917,390,59	20.985.674.408.75	Yotal PAGE	VO V PATRIMONIO	30,986,017,380,38	NIMUR AN
	SET TORSET (POSANIE	CUENTAN CONT	MCSNTES 100 PM	TO THE REAL PROPERTY.	Consultation Company	STANSFER
	A STREET OF STREET	The second second second second	The state of the s	MALE PROPERTY OF THE PARTY.	179.89.99	THE REAL PROPERTY.
Daybers	X194,978.30		Deuteries Per Centra			3,194,978
Depteros Druss Contingencias Depteros	3,734,848.00		Deceme For Contra		7/3K8/3/E	5,194, 5,194,

是是一种的一种,一种的一种,一种的一种,一种的一种的一种的一种的一种的一种的一种的一种的一种的一种的一种的一种的一种的一		CUENTAS CONT	MESTICA	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	的特別問題的
Deutern Gross Cortingentias Deuterns Frances & Court, Administration	3/34/9530 3/34/9530 3/34/9530	70.000.717	Deuteria For Contra Deuteria For Contra	1,794,8938 1,794,8938	STROVESC ETHANNAL
THE CUENTAG CONTINGENTER	179-AN-10	1/943/930	Total CUENTAS CON	TRIGENTES: 3,754,87EX	1,754,1630

Countries	14,117,561,385,00	14.000,000,380,00; A	Cremonium		200.000.007.00	205,107,538,66
States 1 Valore Stragastra Ex Custolia	KWX0000000	1.833,686,680.80 G	Nac		309(90)(38738)	255,531,036.00
Bission Y Valoria Serviçados Exervicida	6.825,000,000,00	AMIN/RESIDENCE C	iral Guertas Sir Orden Acrestoses		300,000,00130	225,527,03440
Sierre Friefres Empleate En Costale	E-823 /60U/00 00	EXPLANSION O	true Country (Se Chater Asymmetries	M	209:300.007.60	minister

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40048 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA

Balance General At 31 de Marso de 2018 y 28 de Petrero de 2018

(Valures Expresedos en Pseos)

Townstones Regionation to Trakes the Deute Questionne Parille Mobile Dinas Custos de Orden Deutstras	6.764.404.600.00 6.764.406.600.00 600.157.645.00	8.796,803,740,80	Osuperon For Control Standards For Control (Cr) Deutsine For Control Standards For Control	14,117,001,000,00 -4,117,001,001,00 64,117,001,001,00	0,300,005,505,00 NL,000,005,305,00 NL,000,005,305,00
Other Countries Six Orders Develores Other Countries Six Orders Develores Agreelonies Plot Contres	530,132,645,00 530,132,645,00 209,900,007.00	EDE, 132, 645-50 EDE, 732, 645-60 EDE, 571, 128-00			
Accepting as Pro-Control (CH) Accepting a Pro-Control	205,000,007.00	225.501,500.00E			
Total CUENTAS DE ORDEN DEV	00AAS 18,117,991,30536	14.040.005.365.36	THE CUENTAS DE DADEN	CREEDONYT: THYNDRYN	25531,3361

CONTADOR PÚBLICO T.P. 19695-7

HICOA TERRAN CALVACHE APCOERADA GENERAL - PAR TELECOM

OR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P. 80040-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40048 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2016
Operacionales		78,176,858.64	28,444,455.80	49,732,400.8
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titules De Deuda		75,556,840.00	27,564,920.00	46,633,920.00
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos		2,578,016.64	879,535.60	1,698,480,84
	Total Ingresos:	79,176,858.64	28,444,455.80	49,732,400.84
GASTOS				
Operacionales		41,700,063.12	18,691,624,24	26,008,458.81
Comisiones		31,209,432,00	10,403,144.00	20,806,288.00
Honorarios		3,898,815.00	2,732,529.00	964,290.00
Imprestos		159,265.12	60,173.24	99,091.88
Otros Gastos Operacionales		6,632,567.00	2,495,778.00	4,136,789.00
	Total Gastos:	41,790,063.12	15,691,624,24	26,008,458.80
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				7.77
Garancias Y Pentidus		36,476,773.52	12,712,831.56	23,723,941.96
	Total Utilidad o (Perdida):	36,476,773.52	12,752,831.56	23,723,941.94

ANORES EMPLOYE PROPRIÉTEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P. 69895-T CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40049 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA

Balance General A/31 de Marzo de 2018 y 26 de Febrero de 2018

(Vatures Expressidus en Pesia)

CAMPAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	and the second				WO SEED OF SEED OF	7 (1982)
Dapinble	7.408.78		ZA38.36	Tamba Fo Pape		CROSSOTION
Remov Y Otras (mintabas Financianas	2,608.74		140639	Completon Y Herandrick	\$200,000,00	3,209,096.00
Bances	2,408.76		2,408,76	Comissional De Administration	2,204,988,00	1,00,04.0
Course Die Adverse	249679		249.75	Contrience De Administration	3,209,256.26	3,204,596.6
Inversiones	3,912,138,691.81		1903/891/8540	Preventions	500,190,00	325,340 0
Annexationes Propocation for Titules De Ownto	LAPALHOLDE III		2,408,458,000,00	Frankeisen	308,130.00	275,162.00
Fibrier De Deville Publish Emission O-Garancantos Flor La Meller	2 ×78.000,000.20		2,468,650,000,00	Neconate	200,130.00	200,100.0
Scientismus Regulation for Trains Parkingstown.	433.584.001.00		49439135249	Reservice En La Fourse	70,200.00	25,001.0
Pertinjunion En Corenta Corectina	388,344,303.13		39.56.01.0	Mesowise	84,000.00	20,000.0
Participation En Carterior Colectives A Plazer	15.244.388 AV		9UM/0/18	Occus Ingravica, Tribusiniae	E300.00	2,960
Guertas Por Colorer	3,519,210,041.29		\$,\$15,216,541.20	Reserving De Problette Y Clementin 218	4,000.00	Zales
Districts.	35/9/2100/1/20		1319.219.001.20	District	W6.006.514.00	999.999.504.00
Svetak	3.319,715,041,79		1315,71034130	Oria	W00.090.514.00	996,699,014.00
Orac	1.810.21E.347.70		LESPENSE .	No Generalis	-M-00	48.0
				Civetus	1,000,000,000.00	1,014,000,000,00
				Pasinos Eutoratica T Provisionas	30 898, YET 200 DE	195,407,689,00
				Gowats.	509,407,689.00	100,407,000,00
				Diversos.	NOT,407,686.00	\$00.007,000 to
				One Have Demans	305,407,884.0V	506.407.606.00
				Total FARING	E 1,500,991,596-00.	1,000,000,411,00
			- 1	PADU PADU	ACAO ST.	Control of the Contro
			- 1	Appearant Fractions	4.196.348.545.75	4,190,568,543,75
				Aportie for Dinero	4.190.908.945.75	4.190.966.543.75
				Asserted for Drown	4,190,568,543,79	4.196368.543.75
				Apacter (in Chrem	6:00,586.943.73	4.700,000,000,000,0
				Presultation De Riperticios Arrientos es-	201.790.916.72	395 FB0 316.75
			- 1	Naturalisa Da Carcicios Anteriores	260,780,816.72	2012700.918.75
			- 4	Recultation Dis Condition Amberianne	263,790,916.72	2017/00/05/2
			- 1	Litidates	6.107.145.367.30	1.137.ME397.2
			- 1	Problem	-842 364 350 NE	ALW 39.5
				Resultation Del Episonio	407 810 200 34	421 NPARTA
			- 1	President of Del Eprolyto	407,0±0,202,36	407.878.821.86
			- 1	Assurance De Gerotio	+37.0+9:292.34	401.679.401.86
			- 1	100 times	477,810,392,3V	WWW.RIA
				THIN PATRIMONIO	4,011,300,762,61	CF2306JETS
Tutal ACTIV	Dr. BAST BY 1918		W.102.003.754.0	Total PASIVO V PATRIMONIO	8.431.597.591.83	1471M1301W
330,744,10	and the same of th			Total Country Continuents	Appropriate Control of the Control o	6-971,000,000.00
	STATE OF THE PARTY OF	BANK SHE	NTAS CONT	NOTHER THE STATE OF THE STATE O	GIO ENVELLA	AND ESSERTED
Acresional Por Gorna	ML000.000.00		M-58-38-07	Agreemy as	\$0,000,000,00	90,000,000,00
Acceptaces for Corns (IN)	W0.0000.000.00			Orac Contiguestas Acresdoras	87.010.107.01	AC/00,400.60
Acresionas, Par Costra (DE)	10,100,000,00	200.00	90,000,000,00	CHROCKET ACTORISATION		70,000,000,00
Acceptance Por Contra SNs	50,000,000,00	LD	SCARLOGIAN			
Total CUENTAS CONTINGENTS	\$: \$0.000,000.00	7	10,000,000,00	THE CHENTAS CONTINUENTES	60-500 NZ 30	90,0070030
					The second secon	36,000,004,00

Acresional Por Contre Acresional Por Contre (SN) Acresional Por Contre (St)		90,000,000,00 90,000,000,00 90,000,000,0		54,980,084.00	Acresio at Otto Contigentia Arrestata	60,016,000,00 60,016,000,00	90,000,000 0 90,000 000 0
Accession of Contracts	DI CUENTAS CONTINGENTES:	50,000,000,00 30,000,000,00	7	60.000.000.00	THIS CHENTAS CONTINGENTES.	80.500,000 M	90,000,700,0

Soutires	4378,500,000.00	.K366.400,000.00 Apriliabilities	47.964, ET.00	61,752,98
Blanes Y Valures Entregione En Guittelle	7.500.60E,800.00	2,600,000,000,000 Over	60,000,001,00	41,757,581

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40049 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA

Balance General Al 31 de Mezo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valorea Expresados an Pesos)

Berner Y Veters Enrequent Encuentile Divisis Y Veters Enregados En Cartodo municipal Registroles En Yaufen De Ceure Caracteristico Per Car Nation Acceptant Per Canala	2.500.000 (ath 50 2.500.000 (ath 50 2.476 (ath 500.00) 2.476 (ath 500.00) 40,946 (311.00)	2, NO, NO, NO 30 2, 468, 400, 002 00 2, 468, 410, 000 00 60, 202, 546, 00	Once Counties Se Direct Accessions One Countie De Gross Accessions One-dense Per Countie One-dense Per Countie One-dense Per Countie One-dense Per Countie	40,994,301,00 40,994,501,00 4,974,000,000,00 4,974,000,000,00 4,974,000,000,00	43,252,546,05 41,252,596,00 4,398,460,000,00 4,998,496,000,00 4,998,496,000,00
Acresiste for Centre (NA) Acresiste for Centre Tarial CUENTAS DE GROEN ENUDORAS.	40 900 30+30 40 900 301 30 4 314 560 300 50	43,752,565 (f) 43,257,565 (f) 4,368,465 (f) (6)	THE CUENTAS DE CRIDEN ACRESONARS		41.00.000

CONTADOR PUBLICO T.P. 6885-T

UBLICO UNIDAD DE GESTION T.P. 89840-T

HEDA TERAN CALVACHE
APORERADA GENERAL - PAR TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40049 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	27	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales		36,225,140.97	11,626,599.75	24,598,541,22
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda		27,700,000,00	10,100,000.00	17,660,060.00
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos		8,525,140.97	1,526,599.75	6,998,541,22
Ne Operacionales		410,489,256.00	0.00	410,489,256.00
Otros Ingresos No Operacionales		410,409,256.00	0.00	410,409,256.00
	Total Ingresos:	446,714,296,87	11,426,598.75	435,087,787.22
GASTOS				
Operacionales		9,704,104.61	2,294,929,28	7,409,175.33
Comisiones		4,043,769.00	1,347,923.00	2,895,846.00
Honorados		783,548.00	573,328.00	210,220.00
Impuestos		2,958,852.61	8,641.28	3,965,211.33
Otros Gastos Operacionales		917,936.00	365,037.00	552,898.00
	Total Gastos:	9,704,104.61	2,254,929.28	7,409,175.33
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			20212000111	-
Ganancias Y Perdidas		437,010,292.36	9,331,670.47	427,678,621.89
	Total Utilidad o (Perdida):	437,010,292,36	9,321,670.47	427,676,621,89

ANDRES ENTIQUE ROOFIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN CONTADOR PÚBLICO

T.P.69895-T

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

CONTABOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION

T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40050 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA Balance General Ai 31 de Mazos de 2018 y 28 de Februro de 2018 (Valores Espresados an Passos)

	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	No. LE Victor 2018	起於所得其民族的	PANYO I TO SHOULD BE	
VERSIONAL VERSIONAL PROJECTIONS EN TRAINS DE DEVISE	SP-303, T10, R05, SP AT 1609, SMC SVD-DD	36.879,000,622,07 32,368,962,500,00	Greaters Francisco	907 ST 70 ST 22 MM 252 ST	SACINGS
No social regionalist of Trivita De Delica Balle De Deude Publica Endalla D Garantianos Per Le Nation	32 and 160 feet of	22.29K M2.80E-02	Committee De Administraçõe	12,490,201,00	22,664,26
verteres Hepolishies Ex Thirty Participatives	6.144.501.30025	630N/A4:02:07	Companies de Administração	72 68% 252-00	77,965,25
estratura (regiscates do Toyot (1410amino)	EMITWESTED A	£105,621,125.00	Physician	2.581.6/2.00	.72,865,25
Wildeline Fe Carterios Chieckins A Princis	P1 036 302 07	MADDAMEN	Promitee	2:91,972,00	1,800,97
uestee For Cabrel	2841,137,11545	TM4.141318.85	Amorana	- 1.91.07.00	1,000,00
hertige	2841107104	2.994.142.315.85	Brancher Drita Fuerie	954.000.00	1,600.90
hartan	284110211346	2,004,143,515,65	Appropria	315,000,00	179,00
tion .	£80,0210.0	2,654 (43,515,6)	Otos Payason Tribusorius		164,0
tu .	E-865, 10C F/2/40	2004,141,010.00	Astronom De Autuario F Comercia ita	45,000,00	16,00
			Greenes		1400
			Sections	MUT.3Q8,510167	100,002,52
			Desc.	H67,52K,518887	429,532,52
				667,526,710,67	FE1.507.57
			Pyains Estimates Y Provisions	5,814,072,751,88	\$260,076,00
			Sweet	5,816,075,751.86	£861.274,60
			Diversity	0.819.072.761.86	\$361,274,0
			Cerry Pauline Estimate	3,618,072,731.86	53612708
			Total Pa		CNOSO
			可用的影響的影響的學術的可能可能的影響	THIMOMIQ TO THE	STEEL STREET,
			Autoriores Polyclates	52.00 298.10.00	\$2,001,258,16
			Asona Gr Dress	52,001,298,109,88	\$2001.2M(10
			Aperter Six Dinary	SCORY, THE VOLUM	\$2001,366,10
			Apriller En Orsett	\$1,000,000,000.00	94,893,070,00
			Restluction De Aproper	-Palitimetam on	466,602
			Resultative De Ejercicios Americas	-13 d 11 500 pin no	-17,011,800,00
			Recutados De Epicolos Americas	-17:011,639:600.30	-17.011.030.03
			Renalization De Contintos Activitares	-17:011.536(885.30	-(7,611,536.02
			Dillinor	P. PTROPOLIST 14	7,814,045,45
			Persone	de antight afters	44.003.073.47
			Fenumetre Del Corottol	2003.467.2002.5W	277.742.60
F4			Resultation Del Eperation	960.481.060.0W	277.74L80
			Repullating Del Ejerobbie	703.401.003.59	277,740,60
			Littleber	293 ett 261 50	
			Take FATRING		277,765,65 16,507,846,74
Turn ACTIV	D: 413943415437	4197379C3W4F	Total PASING Y PATRIMO	Control of Control	
The second secon	D. ACRES OF STATE	and the second second second			41,372,792,13
CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	A NO. OF ST. IN	CHENTAS CONT	A CONTRACTOR OF THE RESIDENCE OF THE PARTY O		
onseture for Carries . Innesting for Carries (CB)	EXPONENCES		Otras Confrigencias Acresidade	EAUCORCIN M	8,963,361,63
	E RESTRICTION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN		Deuteros Par Course	6,600,000,000 ee	EASTANCES
	4.600,000,000,000		Deutstan Por Cores	1,676,696,261.15	1,678,859,281
criseborsu Por Cajence (Cin)		1676/8600111		CATALOR(201.10	LEFERNISH
screetoni Ptr Cortin (D)					
scentras Ptr Centre (Dty Switches	1309,000,301.16	1 876 864 964 14			
promiteral Pro Contro (City Switches Draw Contingencial Deutsina	(ATR/RACE), 15	(476,694,081,16			
coentral Por Cortor (Chy Seutonia Tros Contingencias Counteria Trospos A Fany - Julius	CARCANDAM	1,461,476,944,06			
cronieral Por Cardin (IR) Auditrial Irras Carlingencias Deutoria Transco A Fanor - Culosa Transco A Fanor - Culosases	(ATE/MAJON S CARCANESMAN 170/00E/MC79	1,901,475,344,36 170,000,007,76			
promiteral Pro Contro (City Switches Draw Contingencial Deutsina	(475,000,001.15 (487,475,044.06 176,000,007.79 67,275,000.00	1,461,476,944,06		NA ACCIONATE	CHE NO.

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40050 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA

Balance General At 31 illia Mixton illa 2018 y 28 de Fathero de 3018

(Volums Expressións en Pesca)

Ocadems Stemm Y Valores Entrepasou En Costrolia Bieros Y Valores Entrepasou Enciosisula Sieros Y Valores Entrepasou Enciosisula Sieros Y Valores Entrepasou Circipasou Bieros Y Valores Entrepasou Circipasou Sieros Y Valores Entrepasou Guarramasou For En Pasous Acceptance My Carrieros Acc	ML 404, 19 501 00 83 500 300 300 300 30 500 300 300 300 30 500 300 300 300 30 600 300 500 300 30 600 300 500 30 600 300 500 30 600 300 500 30 600 300 500 30 600 300 30 600 30 600 300 30 600 30 600	SEAN, AND LANC OF SEAN WE STOLK! ACAM MESSAGE	ACTION OF THE LINES OF THE PROPERTY OF THE	100 A 10	SA PA NOT SE SA PA NOT SE
Acceptance for Course (DR) Acceptance for Course (DR) Further CLIENTIAS DE SHORN SELECONAS.	MERCHANIA MERCHANIA MERCHANIA	304,018,507,00 204,019,507,00 803,000,000	THE CUENTAS DE ORDEN ACE	The state of the s	#E316.W2.000.00 TH-278.027.00

CONTADOR PUBLICO T P. BRIEF T

RICO UNIDAD DE DESTION TP 86640-1

HILDA TERAN CALVACHE APOCIERADA GENERAL - PARI TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40050 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

NGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumutado a Febrero-2018
Operacionales		462,344,081,28	160,041,489,64	302,302,591,64
Utilidad En Vatoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda		395,890,000.00	138,226,000.00	257,664,000.00
Utilidad Ex Valoracion De Inversiones Negociatries En Titulos Participativos		65,454,001.28	21,815,489.64	44,638,591.64
No Operacionales		43,201,000.00	43,201,900.00	0.00
Ascuperaciones		43,201,000.00	43,201,900.00	0.00
Viscolari Colonia	Total Ingresos:	505,545,981.28	203,243,389.64	502,302,591,64
GASTOS				
Operacionales		53,858,886,24	29,329,945.50	24,539,940,74
Comisiones		28,598,645.00	9,523,215.00	19,046,430.00
Honorarios		6,143,963.00	5.049,028.00	1,494,835.00
Împunatos		440,489.95	344,773.21	55,716,74
Otros Gautus Operacionales	430	18,314,788.29	14,411,929.29	3,902,855.00
No Operacionates		58,218,031,45	58,216,031.45	0.06
Multas Y Sanciones, Litigios Y Demandas		58,216,031.45	58,216,021.45	0.00
INICIO E EL INVESSO REPUBBBILIDA MESCATI	Total Gastos:	112,064,917.68	87,044,976.96	34,539,940,74
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				
Ganancias Y Perdidira		393 461 063 59	115 998 417 69	777 762 650 90

Total Utilidad o (Perdida):

ANDRES ENRIQUE REPORIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P. 69895-T T. C.C.

393,461,063,59

115,698,413.69

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

277,762,650.90

CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40051 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA

Bafance General At 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Veteres Expresados en Pesos)

Tatal ACTIVO	362593859679	PL05,44135.36	Total PASSYO Y PATRIMONIO	36 259 300,000 26	9625546.836
F-1704			Tetal PATRIMONIO:	NAME TO THE RE	3536, 147,367
			Mintel	27Y,28H,69K.7K	MICHAEPS.
			Resultates Del Epiroloie	775,784,001,78	165,246,071
		1	Resultative Del Gerotico	275,394,004,19	196,246,071
			Resultation Del Epiroccio	275,284,00k.16	165,349,27
			FireGal	CANCARCATER	1,000,311,071
			Difficulty	E137,300,042.0F	8.07,385,643
			Resultative De Systoline Actientores	10,790,690,215,71	67849020
			Resortative De Ejercation Administra	19,798,699,215.71	1578.8621
			Remitative Dr. Ejercicine Americas	14,798,690,315.71	10.794.890,21
			Minima Bury O Sin Consentent In June		10.00012
			Inv Dispositive Plant Ca Vertil En 19 Marticipatings De Dage C	JE49014637	117,M0.00
			Affords Sure O Sin Cution to Six Sures	27 (416, 144, 37	17,9633
			the Dispensional Paris La Valence time for Planting Styres Da. Body D.	27.618.164.37	117,96110
			Telephone	37.416.144.37	117,960,01
			Supremit C Orbital	27,418,144,37	HUM.X
			One flanc	36.312.679.34	15,019,30
		- 1	Aportes Se Sapone	H31247618	16,330,30
			Apriles to Especia	18.212.676 W	Proper
			Restrictor De Aportes	26.271,004.736,06 -710,000,000.00	24211,000,2
			Aproper En Citates	25,501,006,798,76	75.501,008,7
			Approx St Street		25,501,000,7
TOTAL CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PROPER			Apartes En George	26,501,208,796,36	25,010,007,6
was then Gifer Gerife	47,000,000,00	111,000,000,000	Act medium Fiductures	25,378,321,417 (s	CONTRACTOR DESCRIPTION
erennes Deportues Pero La Torro de Tipho Pertrapativos de Jigo d	27,610,161,27	(17 million at	STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA	ONIO	SECULIAR DESCRIPTION
eretores Osportoles Para La Yeria (ir Thates Periogazione De Saja O Arta Bark, O San Col (in	27,416,544,37	117,860,000-26	Trial FAINO	And the second second	1000000
CYCLECOPALE	27,418; had,37	117,860,036.26	Circle Please Entrantia	I,FIELDIKASKAN	1,645,568,8
OA ACTIVOR	27,418,144.37	117,860,008,35	Drawan	1,915,569,036.00	(,845,346,6
T	FICHBELD COLCUM	H18M27538628	Diesax	1,345,568,696.00	1,945,589,8
er Car	H-40E275.506.30	11,886,275,336,38	Petivos Eulmates T Provisional	1,045,089,090,00	1,645,560,6
er san	14.48KZ75.90K35	(1,848.215.556-30)	Dienter	1,000,000,000,00	1,000,000,0
	14.488.275.558.35	11,566,275,566-36	Otras	1,000,000,000,00	1,800,000,0
oteres De Bajo Y Minima Liquidas Buruell O Sir Cottador En Brita estas Por Cidena	HC310,679.38	1530630236	Dresse	1,000,000,000,00	1.000,000,0
eratorea Diagonitras fara La Yena En Tilotra Perropativos	9,310,039.58	(3.709.202.86	Phoenian De Poluena Y Comerco Aa	17.880.00	60
Najvecion En Carteria Galestinas A Plact	7,842,218,291.89	4 (2017)98,578-27	Drine Impressa Tribusarias	17,000.00	6.0
Holascier (III Clarteries Clarkschool	SURE ANGELTS	SHURSE	(Smooth)	SPEARING.	86.5
eracones hegociatinos En Titules Participativos	9,492,389,714.40	1/366/001/04/80	Forester In La Fueria	209,000,00	17.0
der De Deute Publice Emilijan II Generalischer For Le Anster	VISUADONE LHIDGE	(514(872)80)02	Desirable	A75.000.00	841.7
eraiones Negociatries En Titules De Deuté	15,332,549,146.00	15,144,673,280.00	Proceedings	\$15,000.00	641.7
MTSTOPMS.	21,742,690,000.04	67,19CH238F3%	Proventores	475.2HE4E	541.7
enta De Assense	1,00.00	1,296.00	Consumer Dr Autoinstraction	23,616 (SE-39)	Albien.
NONE .	1,794.90	1,796.00	Committee SA Astronomacion	25,0 19,102.00	73,016,12
	1.796.01	1,756.00	Certagrae I Resurance	20,019,102.00	23.016,13
man Y Ones Delitates Dispersions					
position mas Y Ords Emidadas Fittantificas	1,198,00	1,756.00	Cirianorqu	W-1820 F-1830	THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER.

2,130,666 (MUSE 2,130,666 (MUSE 2,130,666 (MUSE)

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPEGUARIO 40051 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA

Balance General Al 31 de Marzo de 2015 y 28 de Februari de 2018

(Victores Expressable on Peocs)

Acresions Per Centre (No.) Acresions Per Centre (No.)	2,100,090,000.00 2,175,946,000.00	Z DEMUNIA	Deutstee Per Cores Deutstee Per Cores	595.018.000.00 .000.018.000.00	585,019,000,00 595,019,000,00
Deutstee Direct Contingencies Sections	SALVANIE III	969,319,000,00 969,319,000,00			
Process & Farcy - Administrator	MILEURIOR	369.079.000.00			
THIN CUENTAS CONTINGENTES:	2135/800,000.00	2(2),98(20),30	Tyrul GUENTAS CONTINUENTES:	2 15 405 000 00	I to determ

	STATE OF STA	CLENTAS DE DEDEN		国际设计图图	P. 松野 1 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 1
Duderer	NCPACHE, NO.10	20,531,512,300,601, Automoti	TWE	236,465,001,00	25,541,000
Berne I Valores Enregatus En Svitoria	15,587,000,000.00	15,867,000,000 III. On to		295.403.961.00	250,0k1,800,0
Burns 7 Yatires Entrepalso Sycurtoire	(SLAW) (DSL)002 (SE	THAN JOHN DO DOWN CO	write Tie Orine Acres bree	Z9C400.M/100	INCOLUNC
Blone: Y Vistone Empagains Eli Cuencia	15 SW1,000 210 DM	M. ANT JAKUSO JOS. Chron Co.	annu De Chian minuscray	ZM.+mm.m1.m	200,041,492,1
Inversionse Negociaties Sr. Thules Dr. Dauriz	15,210,540,140,00	15,144,972,760,00 Deutura	a Per Contra	30,510,649,140,00	20,421,272,390,0
Garantostas Por La Nacion	15.230,048,146.06	TE NACHTE SHOW Deviction	a Per Corna IDII	20,514,045,140,00	30,600,300,300,300,0
Acredoras Por Clinitre	336,486,301.50	790 041,660 (C) Departure	Por Cores	SUPPLOME NO AC	WARNESS
Assessment Plur Districts (DA)	200,400,001.00	200,041,600,00	3.00 I I I	THE COLUMN TWO IS NOT	11 100 11 11 11 11
Authorite For Cours	236,486,901,00	20x3+1,44x1447			
When STREET AND ADDRESS OF THE	MARLE WESTERS OF THE PARTY OF T	100 a 200 a	The state of the s	September 19 miles and 19 miles	

CONTADOR POBLICO T.P.19885-T

IOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P. 80640-T

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO 40051 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS		Acumulado a Marzo-2018	Varieción	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales		312,731,061.86	123,689,483.39	189,071,566.47
Utilided En Valoracion De Inversiones Regociables En Titulos De Deuda		191,316,960.00	67,676,880.05	184,240,080.00
Unlidad En Valoraçion De Inversiones Negociables En Titules Participativos		121,414,091.86	36,582,603.39	84,837,486.47
	Total Ingresos:	312,731,061.66	123,659,482.39	189,671,568.47
GASTOS				
Operacionales		37,447,047.00	13,624,549.82	23,822,497.26
Comisiones		29,015,700.00	9,671,900.00	19,243,900.00
Honorarios		2,332,694.00	1,732,925,00	\$99,768.00
Impuratos		142,460.00	52,606.62	89,651.26
Otros Gastos Operacionales		5,956,193.00	2,166,916.00	3,789,277,00
	Total Gastos:	37,447,547.08	13,624,549.82	23,822,487.26
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO				
Gamancias Y Pertides		275,284,004.78	110,034,933,57	165,249,071.21
	Total Utilidad o (Perdida):	275,244,004.78	110,834,833,67	165,249,071.21
		1		

ANDRES ENTROLLE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN

CONTADOR PÚBLICO T.P.69895-T us

HILDA TERAN CALVACHE

APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

PAURA ENLANA PINZON BAEZ

CONTAGOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION T.P. 80640-T

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR) UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS A MARZO 2018

	Ingres	05			
	- Colonia and Colonia		Ejecución Presu	puestal/Marzo	
Ingresos	Total Presupuesto ene - dic 2018 (\$)	Febrero (\$)	Marzo (\$)	Eje. a Marzo (\$)	Eje. a Marzo (%)
1.Disponibilidad Inicial	116,142,336,698	-		116,142,336,698	100%
2. Otros Ingresos Corrientes	22,036,104,103	198,935,111	43,167,119	242,102,231	1%
a. Venta de Inmuebles/Muebles	21,906,655,232	166,666,687	20,822,079	187,488,746	1%
b. Arrendamiento inmuebles	47,271,248	-	9,618,754	9,618,754	20%
c. Recuperación remanentes embargos	+	-			20%
d. atros Ingresos	82,177,623	32,268,444	12,726,286	44,994,731	
3. Ingresos de Capital	2,226,252,144	259,756,071	120,795,769	380,551,840	
a. Rendimientos Financieros	2,226,252,144	259,756,071	120,795,769	380,551,840	
Total Ingresos (1+2+3+4):	140,404,692,945	458,691,182	163,962,889	116,764,990,769	

AURA LILIANA PINZON BAEZ Coordinadora Financiera y Administrativa

Elaboro

Alejandro Martinez Segura

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR) UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS A MARZO DE 2018

	Gastos Heredados					Pagos	
Gastos Heredados (1)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)	Acumulados a Marzo (\$)	(%)
Pensiones (PPA)	469,562,110	62,239,972	31,107,786	93,347,758	20%	93,347,758	100%
Sentencias y Conciliaciones	1,192,883,487	433,443,553	118,805,807	552,249,360	46%	552,249,360	1009
Plan Complementario de Salud-Tutelas	1,231,449,912	R,231,449,912	-	1,231,449,912	100%	265,455,645	229
Normalización de Aportes - Seguridad Social	128,048,971		-	+	0%		09
Contraloria General de la República	31,828,254		-		0%		09
Gastos Heredados	3,053,772,734	1,727,133,437	149,913,593	1,877,047,030	61%	911,052,763	49%
	Gastos Generales					Pagos	
Gastos Generales (2)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (S)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)	Acumulados a Marzo (5)	(%)
Inmuebles Muebles	1,217,868,768	812,645,991	38,891,841	851,537,832	70%	290,120,507	34%
Seguros	109,158,581	3,109,756	-	3,109,756	3%	3,109,756	100%
Seguridad y vigilancia	404,268,552	404,268,552	-	404,288,552	100%	34,274,923	8%
Servicios Públicos	107,423,760	15,089,047	7,334,290	22,423,337	21%	22,423,337	100%
Notariado y registro	76,870.785	2,934,060	3,457,310	6,391,370	8%	2,934,060	46%
Impuestos	174,497,510	148,082,100	25,739,547	173,821,647	100%	173.821.647	100%
Servicio de Aseo	40,689,500	40,669,500	-	40,689,500	100%	7.00	0%
Arrendamientos	193,857,936	193,763,876	-	193,753.876	100%	48,827,784	25%
Impresos y publicaciones	6,500,000	4,729,100	-	4,729,100	73%	4,729,100	100%
Mantenimiento equipos	7,000,000			F-1200000000-	0%	1175.0118.0	0%
Mantenimiento de inmuebles	90.000,000	-	-		0%		0%
Otros Gastos Generales	7,622,144	-	2,360,694	2,380,694	31%		0%
Administrativos	958,985,553	520,310,985	10,766,020	531,077,005	55%	95,793,864	18%
Correspondencia	127,009,457	127,009,457	-	127,009,457	100%	281.7418.5	0%
Viaticos y gastos de viaje	340,000,000	194,728,310	10,766,020	205,494,330	60%	56,197,072	27%
Papeteria y utiles de oficina	15,573,218	15,573,218		15,573,218	100%	3,446,070	22%
Cajas Menores	25.000.000	4,000,000	-	4,000,000	16%	4,000,000	100%
Adquisición de software	6,402,878	4	-	1,000,000	0%	4,000,000	0%
Servicio de Impresion y Fotocopiado	65,000,000	65,000,000		65.000.000	100%	10,261,028	16%
Compra de Equipo	260,000,000			41,757,700	0%	10,601,020	09
Gastos Financieros	120,000,000	114,000,000		114,000,000	95%	21,889,695	19%
Gastos Generales	2,176,854,321	1,332,956,976	49,657,861	1,382,614,837	54%	385,914,471	28%

Gas	stos de Servicios Personale	s Indirectos			3	Pagos	
Gastos de Servicios Personales Indirectos (3)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)	Acumulados a Marzo (\$)	(%)
Honorarios	2,588,409,474	2,410,792,410	6,069,000	2,416,861,410	93%	428,401,721	185
Representación Judicial	1,114,952,470	1,114,952,470	-	1,114,952,470	100%	116,083,717	109
Asesoria Judicial y Otros	1,083,229,748	1,075,483,564	6,069,000	1,081,552,564	100%	268,533,141	259
Otros Honorarios	390,227,256	220,356,376	-	220,356,376	56%	43,784,863	209
Remuneración Servicios Técnicos	10,707,429,536	10,598,650,167	-	10,598,650,167	99%	1,882,635,428	185
Empresa de Servicios Temporales	5,937,484,141	5,937,484,141		5,937,484,141	100%	1,441,950,936	249
Soporte Informatica	8,658,310		-	-	0%		09
Avaluos y Peritazgos	70,000,000	54,621,000	-	54,521,000	78%		
Gestión Documental	1,030,435,827	945,693,768		945,693,768	92%	137,556,834	159
Inventario de Procesos Judiciales	101,725,790	101,725,790	-	101,725,790	100%	Charles of	09
Administración PAR	3.480,716,700	3,480,716,700	-	3,480,716,700	100%	290,059,530	89
Otros Servicios Técnicos	78,408,768	78,408,768		78,408,768	100%	13,068,128	179
				The second secon	N. O. O. C.	2 244 252 440	18%
Gastos de Servicios Personales Indirectos	13,295,839,010	13,009,442,577	6,069,000	13,015,511,577	98%	2,311,037,149	107
Gastos de Servicios Personales Indirectos Total Prosupuesto Gastos (1+2+3)	13,295,839,010	13,009,442,577	6,069,000	13,015,511,577		2,311,037,149	229
1911/4	18,526,466,065					3,608,004,383	-
1911/4	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH						-
Total Procupuento Gostos (1+2+3)	Provisiones Presupuesto enero -	16.069,532,990	7 205,640,454	16,275,172,444	Ejo a Mar	Pagos Acumulados a	(%)
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	16.069,532,990	7 205,640,454	16,275,172,444	Ejo a Mar (%)	Pagos Acumulados a	(%) (%)
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas Provision Otras Contingencias	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 10.177,881,053	16.069,532,990	Mar (5)	16,275,172,114 Eje a Mar (5)	Ejo a Mar (%) 0% 0%	Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%) (%)
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 10.177,881,053 32,585,529,349	16.069,532,990	Mar (5)	16,275,172,114 Eje a Mar (5)	Ejo a Mar (%) 0%	Pagos Acumulados a Marzo (\$)	229
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas Provision Otras Contingencias Provisiones	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 10.177,881,053 32,585,529,349 72,565,982,232	Feb (\$)	Mar (\$) 69,859,238	16,276,173,144 Eje a Mar (\$) - 69,859,238	Ejo a Mar (%) 0% 0%	Pagos Acumulados a Marzo (\$) - 69,859,238	(%) (%)
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas Provision Otras Contingencias Provisiones Cuentas por pagi	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 10,177,881,053 32,585,529,349 72,565,982,232 115,329,392,634	Feb (\$)	Mar (\$) 69,859,238	16,276,173,144 Eje a Mar (\$) - 69,859,238	Ejo a Mar (%) 0% 0%	Pagos Acumulados a Marzo (\$) - 69,859,238	(%) (%)
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas Provision Otras Contingencias Provisiones Cuentas por page CXP y Reservas (5)	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 10.177,881,053 32,585,529,349 72,565,982,232 115,329,392,634 ar 2016 y Reservas presupu Presupuesto enero -	Feb (\$)	Mar (5) 69,859,238 fores	16,278,172,414 Eje a Mar (5) 69,859,238 69,859,238	Ejo a Mar (%) 0% 0% 0% 0%	Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%) 09 1009 09 09 (%)
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas Provision Otras Contingencias Provisiones Cuentas por pagi	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 10,177,881,053 32,585,529,349 72,565,982,232 115,329,392,634 ar 2016 y Reservas presupu Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$) 69,859,238 69,859,238 riores Mar (\$)	16,275,172,414 Eje a Mar (\$) 69,859,238 69,859,238 Eje a Mar (\$)	Ejo a Mar (%) 0% 0% 0% 0%	Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%) (%) 09 1009 09 65
Provisiones (4) Provisiones para custodia y consulta de Provision Contingencias litigiosas Provision Otras Contingencias Provisiones Cuentas por page CXP y Reservas (5)	Provisiones Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 10,177,881,053 32,585,529,349 72,565,982,232 115,329,392,634 ar 2016 y Reservas presupu Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$) 3,648,565,572	Feb (\$) estales 2016 y anter Feb (\$) 3,002 421,822	Mar (\$) 69,859,238 69,859,238 flores Mar (\$) 3,381,305	16,275,173,744 Eje a Mar (\$) 69,859,238 69,859,238 Eje a Mar (\$) 3,005,803,126	Ejo a Mar (%) 0% 0% 0% 0% 0%	Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%) 01 00 01 01 (%)

AURA LILIANA PINZON BAEZ Coordinadora Financiera y Administrativa

Baboro: Alejandro Martinez Segura

CUENTAS POR PAGAR 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	DESCRIPCION	BENEFICIARIO	VR REGISTRO	VR AJUS /LIBERACION	VR DEFINITIVA	DESCUENTOS	VR PAGADO	SALDQ X PAGAR	OBSERVACIONES
1	Devalución de Apartes Extralegales - Capa FC	DO APORTES EXTRALEGALES PENSION	1,568,222,776		1,568,222,776		14,422,648	1,553,800,128	PENDIENTI PAGO SEGÚN PRESENTACION DOCUMENTOS
2	Devolución de Aportes Extralegales - CapaFC	DO APORTES EXTRALEGALES PENSION	3,381,305		3,381,305	4	-	3,381,305	PENDIENTE PAGO SEGÚN PRESENTACION DOCUMENTOS
35	Gestión Documental 50	DLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMA	60,000	-	60,000	-	-	50,000	PENDIENTE DE PAGO
	TOTAL		3,005,883,126		3,005,803,126	4	14,422,648	1,557,241,433	

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES FECHA DE CORTE MARZO 2018

RUBRO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO
Total Representación Judicial	1,431,522,653	-	6,507,746	655,000	5,852,746	1,425,014,907
Total Asesoría Judicial y Otros	244,649,338	-	65,869,520	6,361,000	59,508,520	178,779,818
Total Asesoría Tributaria	207,639,312	-		-	-	207,639,312
Total Gestión Documental	698,634,912	-	78,251,500	7,799,000	70,452,500	620,383,412
Total Otros	317,822,459	9,500,000	204,300,257	6,371,000	181,769,152	104,022,202
Total	2,900,268,674	9,500,000	354,929,023	21,186,000	317,582,918	2,535,839,652

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / REPRESENTACION JUDICIAL FECHA DE CORTE MARZO 2018

TEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/ LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0500-01302	ACOSTA ALVAREZ JORGE ELIECER	18,186,724			-		18,186,724	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
2	0600-01302	ARIAS ARAGONES ANYA YURICO	29,244,699			-	-	29,244,699	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
3	0600-01302	CALVO RAMOS AURA MABEL	6,235,015		G-T			6,235,015	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0600-01302	PEREZ MARQUEZ URIEL ANGEL	8,000,000					8,000,000	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
5	0700-01302	CORTES GUTIERREZ HERMANN	830,105,094		1		-	830,105,094	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
6	0700-01302	DACOSTA HERRERA ABOGADOS S A S	205,711,674		-		-	205,711,674	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
7	0700-01302	LINARES LOPEZ CARLOS EDUARDO	15,080,000				-	15,080,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
8	0700-01302	OROZCO PARDO Y ASOCIADOS S A	2,449,082				-	2,449,082	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
9	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	36,334,286					36,334,286	CONTRATO VIGENTE Y EX EJECUCION
10	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	8,794,914					8,794,914	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
11	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	9,239,360		-			9,239,360	CONTRATO VIGENTE Y EF EJECUCIÓN
12	0700-01302	ESCUDERO GIRALDO & ASOCIADOS 5 A 5	19,146,896		6,232,127	655,000	5,577,127	12,914,769	CONTRATO VIGENTE Y EF EJECUCION
13	0700-01302	ACOSTA MORA EDGAR FERNANDO	1,314,488					1,314,488	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
14	0700-01302	ROJAS OLIVEROS LUZ MARINA	9,201,416		-		-	9,201,416	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
15	0700-01302	GAITAN CABRERA DAIRO ARIEL	15,773,856					15,773,856	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION ENT
16	0700-01302	LOBO GONZALEZ MARTHA PATRICIA	20,506,008		3	-		20,506,008	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION ENT
17	0700-01302	PEREZ MARQUEZ URIEL ANGEL	13,670,672			-		13,670,672	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
18	0700-01302	URRESTA TASCON MONICA MARIA	1,314,487		-	-	-	1,314,487	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
19	0700-01302	CIFUENTES SANCHEZ LISSY	15,773,856			-		15,773,856	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / REPRESENTACION JUDICIAL FECHA DE CORTE MARZO 2018

TEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/ LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
20	0700-01302	AVILA TORDECILLA GILMA DEL CARMEN	15,773,856			-	-	15,773,856	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
21	0700-01302	ANGEL BOTERO GLÓRIA INES	20,506,008	,		-	-	20,506,008	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
22	0700-01302	ESCUDERO GIRALDO & ASOCIADOS S A S	60,523,654			-		60,523,654	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
23	0700-01302	MOLINA RUIZ ELIANA MARCELA	5,257,945			-	-	5,257,945	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
24	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	15,000,000					15,000,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
25	0700-01302	JULIO RESTREPO JUANA BERENA	2,848,056	-	-	-	-	2,848,056	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
26	0800-01302	ACOSTA ALVAREZ JORGE ELIECER	1,784,900			-	-	1,784,900	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
27	0800-01302	AS JURIDICAS LTDA	13,917,522			-	-	13,917,522	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
28	1000-01302	GALVIS C MARIA LILIANA	11,765,500			-	-	11,765,500	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
29	1000-01302	GOMEZ VELEZ ALBA INES	1,500,000			-	-	1,500,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
30	1000-01302	HURTADO C EDUARDO DE JESUS	1,144,500		+	-	-	1,144,500	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
31	1000-01302	MATTA IBARRA ANA CRISTINA	3,080,000		-		**	3,080,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
32	1200-01302	NESTOR HERNANDO CORREA MOLINA	800,000				-	800,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
33	1300-01302	BOHORQUEZ LOZANO JORGE	4,716,566			-		4,716,566	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
34	1300-01302	LOZANO CASTRÓ ROSA HELENA	6,546,000		-			6.546.0001	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TOTA	AL RESERVAS P	RESUPUESTALES / REPRESENTACION JUDICIAL	1,431,522,653	-	6,507,746	655,000	5,852,746	1,425,014,907	7

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / ASESORIA JUDICIAL Y OTROS FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0700-01303	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	110,207,656		7,812,420	657,000	7,155,420	102 395 236	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0700-01303	JOJOA SANTACRUZ HERNAN GUILLERMO	14,719,425		-		-	14.719.425	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
3	0700-01303	GOMEZ VASQUEZ JORGE HERNAN	44,900,958		-		-	44:900:958	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0700-01303	TOBAR & ROMERO ABOGADOS S.A.S	74,821,299		58,057,100	5,704,000	52,353,100	16 764 199	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TOTA	L RESERVAS PRI	ESUPUESTALES / ASESORIA JUDICIAL Y OTROS	244,649,338		65,869,520	6,361,000	59,508,520	178,779,818	

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / ASESORIA TRIBUTARIA FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0200-01304	OROZCO PARDO Y ASOCIADOS S A	81,369,882			-	-	81 369 887	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0400-01304	QC INVERSIONES SAS ANTES QUIÑONES CRUZ LTDA	21,995,000			1	-	21,995,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
3	0800-01304	OROZCO PARDO Y ASOCIADOS S A	104,274,430				-	104 274 430	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
- 10	TOTAL RE	SERVAS PRESUPUESTALES / ASESORIA TRIBUTARIA	207,639,312			-	- 4	207,639,312	

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / GESTION DOCUMENTAL FECHA DE CORTE MARZO 2018

TEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0200-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	1,444,423		115,660	12,000	103,660	1,328,763	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0300-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	228,843	5			-	228,843	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
3	0300-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	500,000		-	-	1	500,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0400-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	6,539		-			6,539	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCIÓN
5	0400-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	500,000					500,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCIÓN
6	0500-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	333,309		115,660	12,000	103,660	217,649	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
7	0600-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	17,887,997		1,156,596	116,000	1,040,596	16,731,401	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
8	0700-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	271,083,604		72,632,489	7,304,000	65,328,489	198,451,115	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
9	0700-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	353,509,861		-	-	7.	353,509,861	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
10	0800-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	2,613,234		115,660	12,000	103,660	2,497,574	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
11	0900-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	3,542,132		1,040,937	105,000	935,937	2,501,195	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
12	1000-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	7,110,939		346,979	35,000	311,979	6,763,960	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
13	1200-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	1,148,255				1	1,148,255	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
14	1300-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	9,114,805		693,958	70,000	623,958	8,420,847	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
15	1400-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	23,770,966			-	-	23,770,966	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
16	1500-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	3,806,444	72	-			3,806,444	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TO	TAL RESERVA	AS PRESUPUESTALES / GESTION DOCUMENTAL	698,634,912		78,251,500	7,799,000	70,452,500	620,383,412	

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / OTROS FECHA DE CORTE MARZO 2018

TEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0700-0120107	CASALIMPIA S A	15,245,700		11,244,973	-	11,244,973	4,000,727	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0700-0120109	CHACON PINTO ARIEL	1,048,652		465,942	20,000	445,942	582,710	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
3	0700-0120109	JH HOYOS & ASOCIADOS S A S	10,738,457		795,863		451,038	9,942,594	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0700-0120201	SERVIENTREGA LTDA	19,159,221		15,815,280			3,343,941	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
5	0700-01301	FERREIRA & ZUÑIGA ABOGADOS 5 A 5	116,000,000		47,000,000	4,676,000	42,324,000	69,000,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
6	0700-01314	LITIGAR PUNTO COM S A	31,556,372		14,404,142	1,415,000	12,989,142	17,152,230	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
	TOTA	AL RESERVAS PRESUPUESTALES / OTROS	317,822,459	9,500,000	204,300,257	6,371,000	181,769,152	104,022,202	



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 94 - P.A. REMANENTE TELECOM ARMENIA

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 18:59:53 MMORENO Página 6 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-03-2018

TIPO DE	PAPEL.	TES	OTO - TE	S DESC	UENTO														
Móm End Titula	loor M	kersado	Fecha Emiatio	Fesha Vonte		Fecha Compos	Per I	Md Nemotácní 60	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercudo Passes	Valor Mercado Unidades	Tir Tess Goegra Refe	Ptos	Precio Margan	Vir. Tasa Refe.	Tir Du Resum.	uración
tot Ameri	нисемвиясо	LINDARIO	13-06-2017	12-04-2018	73	13-06-2017	NA.	V 0006412081	ACT	4.871.000,000.00	6,480,490,046,00	6.754,406,800.00	8;754,458,960:0000	520008		96.1420		4.402674	13
			DE PAP						1	4,623,004,00E,00	8.658,000,000,00	L/M.HE.BE.DE	674418.844.000					4.402574	
	TOT	TAL POR	RTAFOLI	0					-	6,001,009,000,00	£46,0624634	CHARLES	6,764,456,866.00			-		4,462674	73



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 89 - P.A. REMANENTE TELECOM BUENAVENTURA

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 18:59:53 MMORENO Pagina: 3 de 8

4,394016

212

INVER - Sistema de Inversiones

TOTAL PORTAFOLIO

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-03-2018

CHUMBANA

1201,014000.00

1,0274,6666

TIPO DE PAPEL TESOTO - TES DESCUENTO **Hüm Emisor** Fecha Fecha Diae Fecha Valor Per Md Nemoticni Estado Vr.Numinal Valor Compra Vator Mercado Vator Mercado Tir Taxe . Pton Tir Durselion Emission Vuntu Vemto Compra Tass Actual Prece Unidades Compra Refe Hute. Resum. MININCENDASECUNDAMO 13-08-2017 12-08-2018 73 15-08-2017 NA V COSHICSEL ACT 120,000,000.00 303 836,940 00 317,254,400.08 317,254,400,0000 5.799900 30.1420 4.402574 MRHACENDAPRIMARIO 13-12-2017 11-12-2018 21% 12-12-2017 398,027,250.00 1,014,120,250.00 87.0450 A SMERRY, B 255 NA V DOSSETTION ACT 1,045,000,000,00 1.014.120,250,0000 4.7YE790. CONTRACTOR 1,001,074,000,0000 4.294018 TOTAL TIPO DE PAPEL 1,345,095,000.00 4.30 CHESTON 00

1,346,386,060.00



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 95 - P.A. REMANENTE TELECOM CALARCA

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 19:59:53 MMORENO Página: 7 de 8

PVVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-03-2018

LING	DE PAPEL	TES	DTO - TE	5 DESC	UENTO	y:													
Múm Tituti	Emisor I	Mercado	Facha Emisión	Fecha Vones		Fecha Compra		ld Nemotécni ea	Estado	W.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pexos	Visior Mercado Unidades	Tir Tasa Compra Refe	Plos	Precis Margen	Vir. Tasa Rofe.	Tir Di Resum.	ruración
44	MININGEROUSE	оиномно	19-06-3017	12-06-2018	n	(3-06-3017	NA.	V 10008412961	ACY	2,000,000,000,00	2,374,305,000,00	2,479,588,000.00	2,476,550,040,0000	5.299999		89.1420		4.403674	10
) TO	TAL TIPO	DE PAP	EL.						1,01,01,010	A314,686,886.96	2,478,000,000.00	5,176,004,300,0000			Ė	1	4,402674	
	10	TAL POP	(TAFOL)	0						2,600,000,000.00	2,3°4,000,000.00	2,475,966,965,96	2,478,050,000,00			_		4,402674	73



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 86 - P.A REMANENTE TELECOM CAQUETA

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 18:59:53 MMORENO Pägina: 2 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-03-2018

TIPO	DE PAPEL	TES	DTO - TE	S DESC	UENTO	3												
Müm Tihde	Emisor	Mersado	Fecha Ensisión	Fesha Vente		Fecha Compra	Per	Md Nemotécni 68	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesse	Valor Mercado Unidades	Tir Tasa Compre Refe	Precio Margen	Vir. Tasa Refu.	Tir I Ressen.	Dursción
м	MANAGENERA	SECUNDATES	13-05-2017	12-06-2018	135	13-06-2017	NA.	V (0.00641209)	ACT	9,970,006.000.00	8,594,000,340.00	4,507,001,400.00	8,007,031,400,0000	5.299905	89.1629		4.400574	fX
	T	OTAL TIP	DE PAP	EL.						4,670,000,000,00	8/19/2003/00/09	1,347,001,000,00	8.567,611,400.0000				4,462574	
	,	TOTAL PO	RTAFOLI	0						1,571,016,016.00	\$194,585,34E,00	\$381,001,400.00	5.367,021,465.0E				4.482574	73



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 85 - P.A. REMANENTE TELECOM CARTAGENA

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 18:59:53 MMORENO Página: 1 de 8

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES

INVER - Sistema de Inversiones

A FECHA: 31-03-2018

TIPO	DE PAPEL	TES	DTO - TE	S DESC	UENTO	Ŋ.												
Núm Titulo		Mercado	Feche Emision	Fecha Viznto		Fechs Compra		Md Hemotécni zn	Estado	Vr.Nontinal Actual	Value Compra	Valor Mercado Preos	Valor Mercado Unidades	Tir Tass Compra Refe	Precio Margan	Vir. Toca fixfs.	Fir D Resom.	Duración
64	MINHACENDAS	BOHOMIO	1249-2017	11-03-2016		12-09-2017	NA	V 10008411991	ACT	23,586,000,000.00	31.881,258,500.00	12,100,168,000.00	32308-105500-0000	5.346987	88.0678		4392901	184
	то	TAL TIPO	DE PAP	EL					-	TLUMMON #	21,891,206,616.00	SEMPLINE	SEASE MENANN				4.392581	
	T	OTAL PO	RTAFOLI	0					-	31,310,010,010.00	21,801,294,766.60	10,004,146,040.40	11,000,100,000,00		_		4.392501	164



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 96 - P.A. REMANENTE TELECOM HUILA

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 18:59:53 MMORENO Pagina: 8 de 8

IMVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-03-2018

TIPO DE PAPEL. TESDTO - TES DESCUENTO

Núm Titulo		arcado	Feshe Emission	Fecha Vones	Dias Vonto	Factua Compra	Par Md Nest	rotificmi ED	Estado	Vr.Hominal Actual	Valor Compra	Valur Mercado Pesos	Valor Mercade Unidades	Tir Tana Compra Refa	Precio Margen	Vir. Tana Rufe.	Tir Resum.	Duración
64	MINIACENDASECL	MONNO	13-08-2017	12-06-2016	73	13-08-2017	MA V C036	1412901	ACT	107,000,000 00	101,628,814.00	100,767,040.00	100,001,040,0000	5.200000	Wi.1420		4.402674	73
96	MININCENDATECE	CHEMAGO	12-09-2017	11-09-2018	164	12-09-2017	NA WCDS	redittes	ACT	610,000,000.00	579,658,210.00	SWL330,700.00	\$96,210,700,0000	5.348097	90.0870		4.392581	764
00	ИППИСЕНДИРНЫ	WHO	10-10-2017	11-12-2018	256	12:12:2017	MA V COM	6419323	ACT	14,979,000,000.00	14,297,068,560.00	14,527,836,500.00	14,527,636,500,0000	4.720010	87,0450		4.085981	255
	TOTA	AL TIPO	DE PAP	EL						TEATURE, INC.	14,274,764,364.06	16,233,646,146.28	10,735,040,140,000				4.304072	
			TAFOL						-	15,607,000,000,00	14,878,384,884.88	16,332,646,146.00	15,312,004,148.00		-		4.394572	250





SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 90 - P.A. REMANENTE TELECOM SANTAROSA

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 18:59:53 MMOREMO Página: 4 de 8

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES

A FECHA: 31-03-2018

INVER - Sistema de Inversiones

TIPO	DE PAPEL	TES	DTO - TE	S DESC	UENTO	É												
Mûm Tilbito	Emisor	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Vonto		Fecha Compre	Per	Mit Nemoticni co	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pages	Valor Mercado Unidades	Tir Yasa Compre Hele	Precio Margen	Vir. Tann Hafn.	Tir D Resum.	Duración
28	MINIACENDASE	CUMONIO	15-06-2017	12-06-2016	79	13-08-2017	NA	V 10036412981	ACT	1,250,000,000.00	3,006,806,500,00	3,222,115,000.00	1,222,111,000,0000	5.250009	99-1420		4,4029074	- 13
	то	TAL TIPO	DE PA	EL					-	LINUMUM	LINUX A, SHILAY	3,020,113,000.00	5,011,115,010.000				4.402674	
	TO	TAL POP	RTAFOLK	0						5,090,000,000.00	3,046,056,546,44	3,700,115,046.00	1217,111,000,00		-		4,482574	73



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA 91 - P.A. REMANENTE TELECOM TOLIMA

1,490,000,000.00

Programa: PIFATIIN 02/04/2018 1ft:59:53 MMORENO Página: 5 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESDTO - TES DESCUENTO Núm Emisor Fechs Fechs Dies Fechs Valor Per Hd Nemotécni Extado Vr.Nominat Valor Compra Valor Mercado Valur Mercado Titulo Peson Unlitades Emisión Vonte Vonto Compra Taca Actual MRHACIENBASSCUNDARIO 13-06-2517 12-06-2518 73 13-06-2017 NA V COSSHIZORIT ACT 7,890,000,000,00 7,455,546,700.00 1.74Z.847,000.04 7,762,947,000,0000

> T,414,798,579.79 7,410,945,756.00 7,783,847,000 (W 1,790,847,800,0006

> > 1,710,647,699.06

1,752,847,006,86

7,415,041,796.00

Tir Duracidn Tir Tasa Pips Precio Margen Vir. Taxa Refs. Rasum. 4,452574 TI 88.1420 4,402574

Compra Refe

4,402674 73

TOTAL PORTAFOLIO

TOTAL TIPO DE PAPEL



PRINCIPAL

ENCARGO FIDUCIARIO No. 103985

FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 29655 PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELECOM

CI 16 6 66 P 29

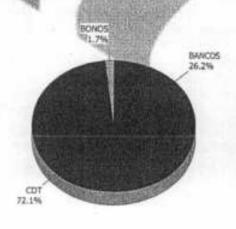
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

MES TO THE STATE OF THE STATE O	AN THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN COLUM	TIPO PARTIGIPACION
Marzo de 2018		

学是我们的	SALDO INICIALITY	THE WASTERS	THE PERSONS OF	IDADO DELMESTIN
PESOS 785,673.35	UNIDADES 61.896276	VALOR UNIDAD 12,593,386498	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 2,342.25	COMISH 1.50%	E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 2,342.25
MARKET MARK ME	THE BUILDING	NUEVO SALDO		
PESO\$ 788,015.60	UNIDADES 61.896275	VALOR UNIDAD 12,731.228138	CAN/E	SALDO FINAL 788,015.60
	2000年中	RENTABILIDAD DEL FOND	PORT TO THE	ROLL WAS INVESTIGATED
	NETA DEL N 03,5679	AND THE PARTY OF T	CIPACION**	and the same of th

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







www.fiduagraria.gov.co



TIPO PARTICIPACION

PRINCIPAL PRINCIPAL ENCARGO FIDUCIARIO No. 300121

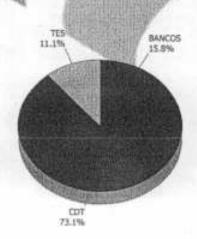
ESTADO DE CUENTA No. 2534
PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELESANTAROSA
CI 16 6 66 P 29
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

Marzo de 2018

PESOS 36,000,671.77	UNIDADES 15,898.681948	VALOR UNIDAD 2.264.380902	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 145,576.29	COM(5) 1.50%	SHARRED BERNEY, CO	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 145,576.29
SHEW STREET	SOURCE SECTION SECTION	NUEVO SALDO	AL SOURCE DE LA COMPANIE	STEP STATE
PESOS 36,146,248,06	UNIDADES 15.898,681931	VALOR UNIDAD 2,273.537405	CANJE: 0.00	SALDO FINAL 36,146,248.06
SUCCESSION SERVICES	COMMUNICATION OF THE PARTY.	RENTABUDAD DEL FONI	00	AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







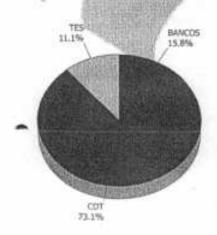
www.fiduagraria.gov.co



OF CITIZEN	ESTADO DE CUENTA No.	. 2535
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTONOMO REMANENTES TELETULUA	
ENCARGO FIDUCIARIO No. 300122	CI 16 6 66 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
Place Court Mis Court District	TPO PARTICIPACIÓN	SHEET THE PARTY OF
Marzo de 2018		

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	SALDO INICIAL	GEORGE SHOOTS	CONSOLI	DADO DEL MES
PESOS 34,492,214.93	UNIDADES 15,232,514503	VALOR UNIDAD 2,264 380902	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 139,476.54	COMISION 1.50% E.A		RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 139,476.54
30年10年10年10		NUEVO SALDO		PANER STEEL VALUE
PESOS 34,631,691.47	UNIDADES 15,232.514492	VALOR UNIDAD 2,273.537405	CANJE 0.00	SALDO FINAL 34,631,691.47
STATE OF STATE OF	PROGRAMMENT OF REAL PROPERTY.	NTABILIDAD DEL FOND	Q WEST COMES TO SERVICE	NO THE STATE OF
	NETA DEL MES		CIPACION	de la companya dela companya dela companya dela companya de la companya de la companya de la companya dela companya de la companya de la companya dela company
157	04,866%		P323%	F

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





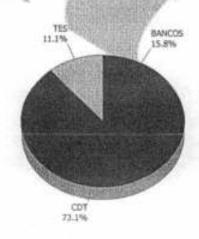




PRINCIPAL	ESTADO DE CUENTA No. 2536 PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEBUENAVENTURA	
ENCARGO FIDUCIARIO No. 300123	CI 16 6 65 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN	

Electric Constitution	SALDO INICIAL	GENERAL STATE OF THE STATE OF T	CONS	DUDADO DEL MES
PESOS 66,806.600.68	UNIDADES 29,503.252134	VALOR UNIDAD 2,264.380902	CONSIGNACION	ES RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 270,146.61	COMISIO 1.50%	2 EHR 2000 BEST 100	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 270,146.61
THE PROPERTY OF	NOTE IN LESS THE REAL PROPERTY.	NUEVO SALDO	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T	MARS BY BY THE PARTY OF THE PAR
PESOS 67,076,747.29	UNIDADES 29,503.252131	VALOR UNIDAD 2,273.537405	CANJE 0.00	SALDO FINAL 67,076,747.29
Part of the Part o		RENTABLIDAD DELFON	DO TOTAL	
	NETA DEL N 04 BRB	NAME OF THE PERSON OF THE PERS	TICIPACION 0:2562%	and the same of th

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







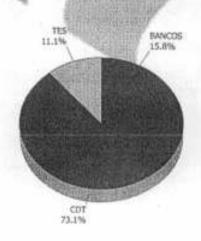
www.flduagraria.gov.ca



PRINCIPAL PRINCIPAL	ESTADO DE CUENTA No. PATRIMONIO AUTÔNOMO REMANENTES TELEUPAR	2537
ENCARGO FIDUCIADO No.	CI 16 6 66 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
300124	BOSOTA, D.C. (BOSOTA D.C.)	NAME OF THE PARTY
Marzo de 2018	The state of the s	MAINTAIN AND THE CONTRACTOR OF THE PARTY.

	SALDO INICIAL	ENWISE STANDARD	CONSOL	DADIO CEL MES
PESOS 78,409,407.10	UNIDADES 34,627.304545	VALOR UNIDAD 2,264 380902	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 317,065.01	COMISIO 1.50%		RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 317,065.01
新學園園園園	SERVICE AND DESCRIPTION OF THE PERSON OF THE	NUEVO SALDO		
PESOS 76,726,472.11	UNIDADES 34.627.304542	VALOR UNIDAD 2.273.537405	CANIE 0.00	SALDO FINAL 78,726,472.11
THE PERSON NAMED IN COLUMN	《国际基件》 《新疆传》	RENTABIDDAD DELFON	DO TO	A STATE OF THE STATE OF
	NETA DEL N 04.8669	2000年1月1日日本	TICIPACION 0:3006%	Contract of the Contract of th

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







www.fiduagrafia.gov.co

LTIPO PARTICIPACION

1	OFICINA
-	PRINCIPAL
1000	ENCARGO FIDUCIARIO NO CONTRA
100	300139
RESERVE	AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF

ESTADO DE CUENTA No. 2538 PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELECAQUETA CI 16 6 66 P 29

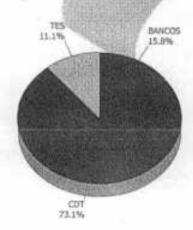
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

Marzo de 2018

PESOS 1,760,346.15	UNIDADES 777.407259	VALOR UNIDAD 2,254,380902	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 7.118.32	COMISI 1.50%	AND DESCRIPTION OF THE PARTY.	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 7,118.32
STATE FOR STATE	THE PERSON NAMED IN	NUEVO SALDO	TO THE STREET STREET	ASSESSED FOR THE PARTY OF THE P
PESOS 1,767,464,47	UNIDADES 777,407254	VALOR UNIDAD 2,273,537405	CANJE 0.00	\$ALDO FINAL 1,767,464.47
pants to be in the		RENTABIUDAD DEL FOND		STATE OF STREET
Contract Con	NETA DEL I	THE RESERVE THE PARTY OF THE PA	CIPACION	

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







VIULLAD D MANAGEMENT NAMED IN COLUMN

THO PARTICIPACION

DE REAL ST	P. MIS OFICINAS (2)
	PRINCIPAL
Division N	INCARGO FIDUCIARIO NO
Phone	300140

ESTADO DE CUENTA No. 2539 PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEHUILA

CI 16 6 66 P 29

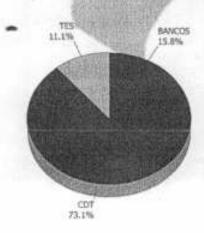
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

Marzo de 2018

SALDO INICIAE		THE PARTY CONSOLL	DADO DEL MES
UNIDADES 2,705,436.869238	VALOR UNIDAD 2,264,380902	CONSIGNACIONES	RETIROS -2,500,000,000.00
	TEXASTING AND ALL TO	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 16,079,713.38
THE PERSON NAMED IN	MUEVO SALDO	THE RESERVE	THE REAL PROPERTY.
UNIDADES 1,602,005.440350	VALOR UNIDAD 2,273.537405	GANIE) 0.00	SALDO FINAL 3,642,219,291.65
MATERIAL PROPERTY.	RENTABILIDAD DEL FON	XX	
ATTENDED	ACCORDING TO THE PERSON NAMED IN COLUMN NAMED	10000000m	and a second
	UNIDADES 2,705,436.869238 COMISI 1.50% UNIDADES 1,602,005,440350	UNIDADES VALOR UNIDAD 2,705,436.869238 2.264.300902 COMISION 1.50% E A UNIDADES VALOR UNIDAD UNIDADES VALOR UNIDAD 1,602,005,440350 2.273.537405 RENTABILIDAD DEL FON	UNIDADES VALOR UNIDAD CONSIGNACIONES 2,705,436.869238 2.264.380902 COMISION RETEFUENTE 1,50% E.A. 0.00 UNIDADES VALOR UNIDAD GANIE 1,602,005.440350 2,273.537405 0.90 RENTABILIDAD DEL FONDO NETA DEL MES PARTICIPACION

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







BILLA D-G SAMEDIMETROCKER PROPERTY.



TPO PARTICIPACION

PRINCIPAL ENCAPSO FIDUCIARIO No. 300141

ESTADO DE CUENTA No. 2540
PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELECALARCA
CI 16 6 66 P 29
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

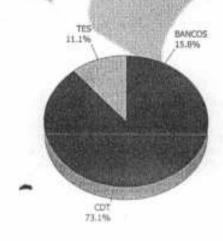
Marzo de 2018

PESOS 64,981,621.85	UNIDADES 28,697.301674	2.264.380902	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 262,766.89	COMISS 1.50%	E.A.	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 262,766.89
STATE STATE OF THE PARTY OF	WATER OF STREET	NUEVO SALDO		4000年的前海市
PESOS 65,244,388.74	UNIDADES 28,697,301667	2,273.537405	CANJE 0.00	\$ALDO FINAL 65,244,388.74
SPIGING DESCRIPTION ASSESSED.	THE RESERVE TO SHEET WHEN	RENTABILIDAD DEL FON	O. T. C. C.	CALL THE PERSON NAMED IN

COMPOSICION DEL PORTAFOLIO

04.86650

0/2492%







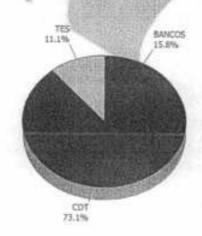
www.flduagrafia.gov.co



PRINCIPAL	ESTADO DE CUENTA I PATRIMONIO AUTÔNOMO REMANENTES TELEMAICAD	All received to the second
ENCARGO FIDUCIARIO No. 300155	CI 16 6 66 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
Mes Mes Marzo de 2018	TIPO PARTIC PACIÓN	

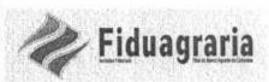
PESOS 83,157,524.03	UNIDADES 36,724.176554	VALOR UNIDAD 2,264.380902	CONSIGNACION	IES RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 336,264.98	COMISI 1.50%		RETEFUENTE (0.00	RENDIMIENTO NETO 336,264.98
Water to the state of	MAN CONTRACTOR	NUEVO SALDO	THE WAR STREET	建设设置
PESOS 83,493,789.01	UNIDADES 36,724,176531	VALOR UNIDAD 2,273.537405	CANIE 0.00	SALDO FINAL 83,493,789.01
State of the state	SE S	RENTABUDAD DELFON	DO THE REST	THE CAMPAGE OF STREET
	NETA DEL N	AES PAR	TCPAGION .	1

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





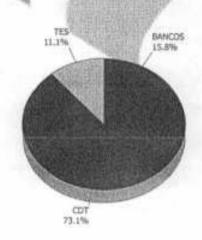




DIE WELL OFIGINA	ESTADO DE CUENTA No. 25	543
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEARMENIA	
ENCARGO FIDUCIARIO NO.	CI 16 6 66 P 29	
300166	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
WORLD DO STATES THE STATES TO	TRO PARTICIPACIÓN	
Marzo de 2018		III West Management

UNIDADES 28,113.857935	VALOR UNIDAD 2,264 380902	CONSIGNACION	ES RETIROS
		RETEFUENTE 0 00	RENDIMIENTO NETO 257,424.58
	NUEVO SALDO	TO SHARE THE PARTY OF THE PARTY	
UNIDADES 28,113,857916		CANJE	5ALDO FINAL 63,917,907.57
	RENTABILIDADI DEL FO	DNDO LES TOURS	30 CA 100 CA 100 CA
NETA DEL M	FS and D	ARTICIPACION	1
	AND DESCRIPTION OF THE PERSON	0/2441%	- CE T -
	28,113.857935 COMISIO 1.50% UNIDADES 28,113.857916 NETA DEL M	UNIDADES VALOR UNIDAD 28,113.857935 2,264.380902 COMISION 1.50% E.A. NUEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD 28,113.857916 2,273.537405	UNIDADES VALOR UNIDAD CONSIGNACION 28,113.857935 2,264.380902 COMISION RETEFUENTE 1.50% E.A. 0.00, NUEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD CANJE 28,113.857916 2,273.537405 0,000 RENTABILIDAEL DEL FONDO NETA DEL MES: PARTICIPACION

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





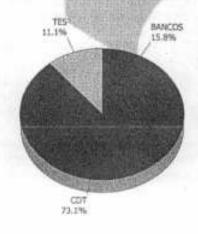




PRINCIPAL PRINCIPAL	ESTADO DE CUENTA No. 2545 PATRIMONIO AUTÔNOMO REMANENTES TELECARTAGENA	
ENCARGO FIDUCIAR O No.	CI 16 6 66 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
ASSESSED AND ENGINEERING AND ADDRESS OF THE	TIPO PARTICIPACION	DESCRIPTION OF
Marzo de 2018		

THE PERSON NAMED IN	SALDO INICIAL	EXPRINE DESIGNATION OF THE PERSON OF T	THE RESERVE THE PARTY OF THE PA	DADO DEL MES
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
50,820,996.58	22,443.660665	2,264,380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISIO	ON	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
205,505.44	1.50%	E.A.	0.00	205,505.44
斯/思考》		NUEVO SALDO	THE SAME	ESTRUMENT OF THE
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANIE	SALDO FINAL
51,026,502.02	22.443.660662	2,273.537405	0 CO	51,026,502.02
ENCOPE IN A	EN CHANGE	RENTABILIDAD DEL FONI	00	
	NETA DEL N	AFS PART	ICIPACION	1
	04.8669	ACCOUNT OF THE PARTY OF THE PAR	1949%	NO.

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





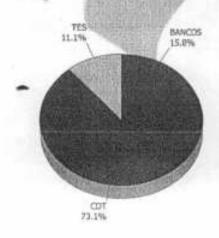




PRINCIPAL	ESTADO DE CUENTA No. 2554 PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELENARIÑO	
ENCARGO FLUCIARIO NO 300343	CI 16 6 66 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
THE RESERVE THE PARTY OF THE PA	THO PARTICIPACIÓN	MEANS OF THE SA
Marzo de 2018		

SALDO INICIAL		CONS	OUDADO DEL MES
UNIDADES 199,092.504663	VALOR UNIDAD 2,264,380902	CONSIGNACION	RETIROS
10.000	· 数据总数据据(法///	RETEFUENTE 0.00	RENDIMIENTO NETO 1,822,990.99
SELECTION OF THE SELECTION	NUEVO SALDO	THE PARTY OF THE P	ASSESSMENT OF THE PROPERTY OF
UNIDADES 199,092,504607	VALOR UNIDAD 2,273.537405	CANIÉ 0 00	SALDO FINAL 452,644,256.28
	RENTAB LIDAD DEL FONI	DO A SERVICE	的现在分词的
1000000	STATE OF THE PARTY	POSSESSION CO.	and the same of th
	UNIDADES 199,092.504663 COMISI 1.50% UNIDADES 199,092.504607	UNIDADES VALOR UNIDAD 199,092.504663 2,264.380902 COMISION 1.50% E.A. NEEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD 199,092.504607 2,273.537405 RENTAB L DAD DEL FON	UNIDADES VALOR UNIDAD CONSIGNACION 199,092.504663 2.264.380902 COMISION RETEFUENTE 1.50% E.A. 0.00 NEIEVO SALBO UNIDADES VALOR UNIDAD CANUE 199,092.504607 2.273.537405 0.00 RENTAB L DAD DEL FONDO NETA DEL MES PARTICIPACION

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









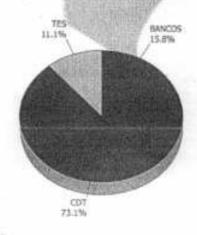
OFICINAL TOPICS	ESTADO DE CUENTA No. 2555
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELESANTAMARTA
ENCARGO FIOUCIARIO NO	CI 16 6 66 P 29
300344	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

400	<u> </u>	un.	000	POS.		å
M	arz	0	de	201	18	

是 经	SALDO INICIAL	South and the second	CONSOL	DADO DEL MES
PESOS 547,603,947.14	UNIDADES 241.833.848120	2,264,380902	CONSIGNACIONES	RETIROS -300,000,000,00
347,003,347.14	241,033,040120	2,204.300002		
1,049,988.44) COMIS 1.50%	ACAR STREET, SANS	RETEFUENTE	1,049,988.44
SECTION OF THE PROPERTY OF THE	STATE OF THE PARTY	NUEVO SALDO	NAME OF STREET	CONTRACTOR OF STREET
PESOS 248,653,935.58	UNIDADES 109,368,746269	VALOR UNIDAD 2,273.537405	CANIE	SALDO FINAL 248,653,935.58
AND STORESTORE	ENEXT METALEN	RENTABBIDAD DEL FON	DO TO THE STATE OF	NAME OF THE PERSON
	NETA DEL	MES PAR	TIC PACION	/
	04,866	ACTOR SELECTION OF THE PERSON	0.9496%	The state of the s

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









OFICINA

PRINCIPAL

FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

	ESTADO DE CUENTA No. 10626
P.A. REMANENTES TELEMAN	CAO

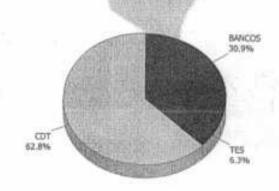
900129 CI 16 6 66 P 29
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

MES COMPANY	TIPO PARTICIPACION
Marzo de 2018	

	SALDO INICIAL		CONSCR	DADIO DEL MES
PESOS 412,951,237.80	UNIDADES 34,551.938573	VALOR UNIDAD 11,951,608357	CONSIGNACIONES	RETIROS -2,533,715.50
RENDIMIENTO BRUTO 1,414,156.77	COMISI 1.50%	ACCOUNT OF STREET PROPERTY.	RETEFUENTE 0.60	RENDIMIENTO NETO
ALT WAS IN	TO SHALL SHA	NUEVO SALDO	TO SANS THE TAXABLE PARTY.	
PESOS 411,831,679.07	UNIDADES 34,340,203625	VALOR UNIDAD 11,992.697643	CANUE 0.00	SALDO FINAL 411,831,679.07
THE WILLIAM	MANUAL PROPERTY.	RENTABILIDAD DEL FONI	00	MINE WORKS NOT
	NETA DEL M	MES PART	ICIPACIÓN	/
	04.1245		DBC8%	State of the state

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









OFICINA

PRINCIPAL

FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10627

P.A REMANENTES TELECARTAGENA

ENCARGO FIDUCIARIO No CI 16 6 66 P 29 900130

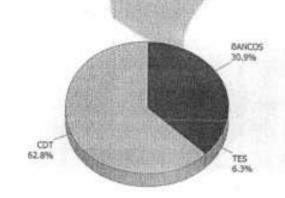
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

MES IN COMMENTS		TIPO PARTICIPACION
Marzo de 2018	PROPERTY AND INCIDENTAL PROPERTY.	

PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONE	S RETIROS
135,716,872.49	11,355.532112	11,951 608357		-86,538,076.95
RENDIMIENTO BRUTO	COMISH	LEGISLAND MARKET	RETEFLIENTE	RENDIMIENTO NETO
388,211,70	1.50%		0.00	388,211.70
CAN THE STATE OF T	Chicago Compositoria	NUEVO SALDO	WENTER STREET	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
49,567,007.24	4,133.099050	11,992.697643	0.50	49.567,007.24
		RENTABRIDAD DEL FOR	VDO)	SCHOOL STATE OF STREET
d	NETA DEL N 04.1245		RTICIPÁCION DO097%	1

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10628

TIPO PARTICIPACION

PRINCIPAL

ENCARGO FIDUCIARIO No. 900131

P.A REMANENTES TELUPAR CI 16 6 66 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

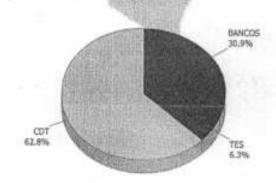
Marzo de 2018

PESOS 318,759,976.30	UNIDADES 26,670.885355	VALOR UNIDAD 11.951.608357	CONSIGNACIONES	RETIROS -4,653,331.16
RENDIMIENTO BRUTO 1,083,534.01	COMISI 1.50%	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 1,083,534.01
		NUEVO SALDO		
PESOS 315,190,179.15	UNIDADES 26,281,841545	VALOR UNIDAD 11,992,697643	CANJE 0.00	SALDO FINAL 315,190,179.15
AND THE PARTY OF		RENTABILIDAD DEL FOND	OO.	SHIP SHEKING SHIPS

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO

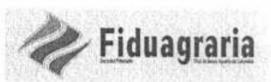
04.124%

0.0619%









PRINCIPAL

FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10	ESTA	ADO DE	CUE	NTA N	o. 1062	29
-------------------------	-------------	--------	-----	-------	---------	----

P.A. REMANENTES TELETULUA ENCARGO FIDUCIARIO NO

CI 16 6 66 P 29

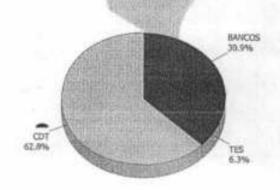
BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

MES	500 2.000	BANKER	TIPO PARTICIPACIÓN
Marzo de 2018	VIII - CS		

SALDO INICIAL		THE PARTY OF THE P	IDADO DEL MES
	1 2000000	CONSIGNACIONES	A STATE OF THE STA
27,000.913104	11,951,608357		-11,212,398.91
	A SECRETARION DESCRIPTION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 1,106,167.47
CHARLES THE PARTY OF THE PARTY	NUEVO SALDO	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	William Control
UNIDADES 26,720,951306	VALOR UNIDAD 11,992.697643	GANJE G.00	SALDO FINAL 320,456,289.75
	RENTABILIDAD DEL FON	DO.	E A D ST COLUMN
All Property of the Control of the C		TICIPACION 0.0629%	1
	UNIDADES 27,658.413104 COMISH 1,50% UNIDADES 26,720.951306	UNIDADES VALOR UNIDAD 27,658.413104 11,951.608357 COMISION 1,50% E.A. NUEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD 26,720.961306 11,992.697643	UNIDADES VALOR UNIDAD CONSIGNACIONES 27,658.413104 11,951.608357 COMISION RETEFUENTE 1,50%.E.A 0.00 NUEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD CANJE 26,720.951306 11,992.697643 0,00 RENTABILIDAD DEL FONDO NETA DEL MES. 11. PARTICIPACION

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







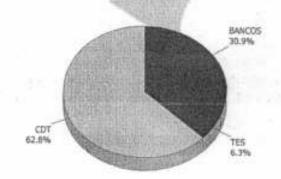


NIT: 900684319

	OFICINA	ESTADO DE CUENTA I	No. 10630
ij	PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELECALARCA	
1	ENGARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29	
	900133	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
	MES	TIPO PARTICIPACIÓN	
	Marzo de 2018		

PESOS 369,249,431.55	UNIDADES 30,895.375795	11,951.608357	CONSIGNACIONES	RETIROS -2,168,961.28
RENDIMIENTO BRUTO 1,263,832.86	COMISH 1.50%	E.A.	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 1,263,832.86
THE REPORT OF THE PERSON NAMED IN		NUEVO SALDO		
PESOS 368,344,303.13	UNIDADES	VALOR UNIDAD 11,992.697643	CANJE 0.00	SALDO FINAL 368,344,303.13
A SHOWER WAS	A SHARE THE PARTY OF	PENTABLIDAD DEL FON	DO TOMO	
	NETA DEL N	AFS PARI	ICIPACION"	/
	04.1245	#69900000000000000000000000000000000000	0.0723%	de la companya dela companya dela companya dela companya de la com

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10631

PRINCIPAL P.A. REMANENTES TELEMUILA INCARGO FIDUDIARIO NO. 10 16 6 66 P 29

BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

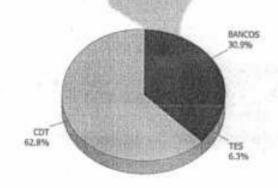
Mes Mes Marzo de 2018

900134

TIPO PARTICIPACION

PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
556.285,973.56	46,544.862996	11,951,608357		-13,255,013.82
RENDIMIENTO BRUTO) COMISIO	A RESTOLENIA DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DE LA COMPANIO DEL COMPANIO DE LA COMPA	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
1,876,204.78	1.50%		0.00	1,876,204.78
William William	HERST WILLIAM STEEL	NUEVO SALDO	ADDRESS OF THE PARTY OF THE PAR	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
544,907,164.52	45,436,579887	11,992 697643	0 pg.	544,907,164.52
	AND THE PERSON NAMED IN	RENTABILIDAD DEL FONE	00	SPERMINENS NO STATE

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10632

TIEG PARTICIPACIONE

P.A. REMANENTES TELECAQUETA

CI 16 6 66 P 29

BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

900135 MES

ENCARGO FIDUGIARIO

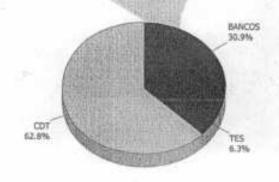
Marzo de 2018

PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIRO5
353,012,291.98	29,536.802197	11,951.608357		-2,618,391.83
RENDIMIENTO BRUTO	COMISI	AND THE PROPERTY OF THE PROPER	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
1,207,208.68	1.50%		0.00	1,207,208.68
		NUEVO SALDO	PARKETER DE	COMMON DESIGNATION OF
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANUE.	SALDO FINAL
351,601,108.83	29,317.933237	11,992.697643		351,601,108.83

NETA DEL MES Q4.124 PARTIC PACION

0.0690%

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







VIGILAGIO RESIDENTACIONE DE SELECTE



NIT: 900684319

ESTADO 1	DE CU	ENTA	No. 1	0633
----------	-------	------	-------	------

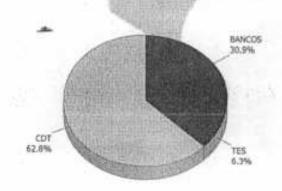
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELESANTAMARTA
THE STATE OF THE PARTY OF THE STATE OF THE S	CL 16 6 66 B 20

JURIDICA

MESTATEMENT	图的 经现代的 医电影 医电影 医电影	TIPO PARTICIPACIÓN
Marzo de 2018		Company of the last of the las

SALDO INICIAL	THE TOWN THE PERSON	CONSOLI	JADO-DEL MES
UNIDADES 8,178.228131	VALOR UNIDAD 11,951.608357	CONSIGNACIONES	RETIROS -4,321,455.95
	APPENDIAL PROPERTY OF THE PARTY	RETEFUENTE 0:00	RENDIMIENTO NETO 325,142.39
	NUEVO SALDO		
UNIDADES 7,816.979040	VALOR UNIDAD 11,992.697643	CANJE 0.00	SALDO FINAL 93,746,666.11
STEERING STEERING	RENTABILIDAD DEL FON	OO MANAGEMENT	SHARE THE RESERVE OF THE PARTY
	AND THE RESERVE OF THE PARTY OF	Section 1997	1
	UNIDADES 8,178.228131 COMISI 1.50% UNIDADES 7,816.979040	UNIDADES VALOR UNIDAD 8.178.228131 11,951.608357 COMISION 1.50% E.A. NUEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD 7,816.979040 11,992.697643 RENTABILIDAD DELEON NETA DEL MES PAR	UNIDADES VALOR UNIDAD CONSIGNACIONES 8.178.228131 11,951.608357 COMISION RETEFUENTE 1.50% E.A. D.00 UNIDADES VALOR UNIDAD CANJE 7,816.979040 11,992.697643 0.00 RENTABILIDAD DEL FONDO NETA DEL MES PARTICIPACIÓN

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







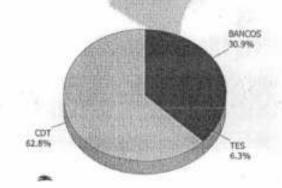


NIT: 900684319

DEIGNA DEIGNA	ESTADO DE CUENTA N	lo. 10634
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELETOLIMA	
ENCARGO FIDUCIARIO NO	CI 16 6 66 P 29	
900137	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)	JURIDICA
MES MES	TRO PARTICIPACION	the second second second
Marzo de 2018		

	SALDORNICAL	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	CONSOU	DADO DEL MES
PESOS 189,295,804.47	UNIDADES 15,838.521379	VALOR UNIDAD 11,951,608357	CONSIGNACIONES	RETIROS -17,220,412.22
RENDIMIENTO BRUTO 603,701.32	COMISI 1.50%	AMERICAN STREET	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 603,701.32
THE RESERVE SHE		NUEVO SALDO		TO SECURE OF SECURE
PESOS 172,679,093.57	UNIDADES 14,398.686493	VALOR UNIDAD 11,992.697643	GANJE 0.00	5ALDO FINAL 172,679,093.57
	HERNESON BUSINESS	RENTABILIDAD DEL FONI	o de la companya de l	
	NETA DEL N 04 124		ICIPACIÓN 0.0339%	1

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









PRINCIPAL

Marzo de 2018

FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10635 P.A. REMANENTES TELEARMENIA

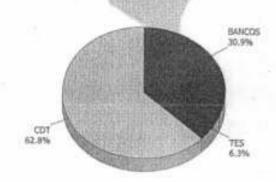
ARGO FIDUCIARIO N CI 16 6 66 P 29

BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.) 900138

TIPO PARTICIPACION

PESOS 192,748,249.95	UNIDADES 16,127.390071	VALOR UNIDAD 11,951,608357	CONSIGNACIONES	RETIROS -15,103,484.24
RENDIMIENTO BRUTO 622,111,22	COMISI 1,50%	district of the second	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 622,111,22
	THE REAL PROPERTY.	NUEVO SALDO	THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TRANSPORT OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TRANSPORT NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TRANSPORT NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TRANSPORT NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TRANSPORT NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TRANSPORT	The Part of the Pa
PESOS 178,266,876.93	UNIDADES. 14,864,618640	VALOR UNIDAD 11,992.697643	CANJE 0.00	SALDO FINAL 178,266,876.93
	新疆 网络一种欧洲	RENTABILIDAD DEL FON	OCV	
	NETA DEL N 04.1249		TICIPACION 0.0350%	1

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10636

P.A. REMANENTES TELESANTAROSA

CI 16 6 66 P 29

BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

MES TRO PARTICIPACIÓN

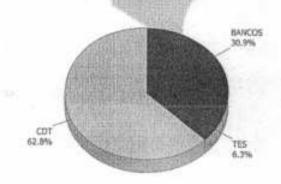
Marzo de 2018

PRINCIPAL

ARGO EIDLICIARION

PESOS 250,907,147.33	UNIDADES 20,993.588464	VALOR UNIDAD 11.951.608357	CONSIGNACIONES	RETIROS -2,439,875.62
RENDIMIENTO BRUTO 856,404.26	COMISIO 1.50% I		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 856,404,26
用於明明的 如何能够	NUMBER OF STREET	NUEVO SALDO	SAN SAN DAY OF THE	NSU INSURANCE OF THE
PESOS 249,323,675.97	UNIDADES 20,789.624102	VALOR UNIDAD 11,992.697643	CANJE 0.00	5ALDO FINAL 249,323,675,97
	THE PROPERTY.	RENTABILIDAD DEL FON	IDO MENTEN DO	STATE OF STA
	NETA DEL M	ES OF DAD	TICPACION	/

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









PRINCIPAL

FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

	ESTADO	DE	CUENTA	No. 1	0637
P.A. REMANENTES TE	LEBUENAVENTUR	AS			
O) 45 5 65 D 20					

ENCARGO FIDUCIÁRIO No. CI 16 6 66 P 29

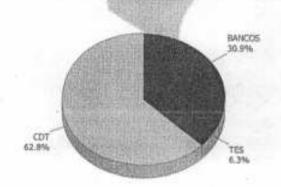
900140 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

Marzo de 2018	The state of the s
The second secon	and the second of the second o
SALDO INICIAL	CONSOLIDADO DEL MES

The state of the s	SALDO INICIAL	AND STREET	CON	SOUDADO DEL MES
PESOS 119,538,538.12	UN/DADES 10,001.878789	VALOR UNIDAD 11,951 608357	CONSIGNACIO	NES RETIROS -1,636,854.34
RENDIMIENTO BRUTO 407,169.46	1.50%	AURESCHIEDUNG (1975)	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 407,169.46
ZA CERCENTER PROPERTY.	WEST CHOICE STREET	NUEVO SALDO	THE REAL PROPERTY.	STATE OF THE PARTY
PESOS 118,308,853.24	UNIDADES 9,865.074295	VALOR UNIDAD 11,992.697643	CAN/E	SALDO FINAL 118,308,853.24
		RENTABLIDAD DEL FONE	or the second	BURNES BY THE REAL PROPERTY.
	NETA DEL N 04.124	ACTION OF THE PERSON OF THE PE	CIPACION'	- Sandar

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO









NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10638

PRINCIPAL P.A. REMANENTES TELENARIÑO

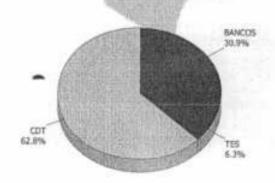
CI 16 6 66 P 29

BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

Marzo de 2018

	SALDO PVICIAL	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	CONSOLIT	OADO DEL MES
PESOS 494,220,842.72	UNIDADES 41,351.827131	VALOR UNIDAD 11,951,608357	CONSIGNACIONES 2,849,507,415.42	RETIROS -1,518,101,540.29
7,596,473.70	D COMISI 1.50%	AND STREET STREET, STR	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 7,596,473.70
EST WHITE BEING	CANCERS OF THE	NUEVO SALDO	MINISTER STATEMENT	STREET, STREET
PESO5 1,833,223,191.55	UNIDADES 152,861.620139	VALOR UNIDAD 11,992.697643	CANJE.	5ALDO FINAL 1,833,223,191.55
	The state of the s	RENTABILIDAD DEL FON	DO TOTAL STATE OF	TANK PERSONAL PROPERTY.
	NETA DEL N 04.1249	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	TIGIPACIÓN 0.3598%	STATE OF THE PARTY

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO







	(A) 10 (A)	MOVIMIEN	10	CONTRACTOR OF THE PARTY.
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687121	-1,046,667.00	-87.52297
06-03-2018	DONTRIBUCION ESPECIAL	687122	-4,186.67	-0.350092
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687123	-491,571.0Q	-41.105485
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687124	-1,968.28	-0.164422
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687135	-211,763,762.0d	-17,707.82263.
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687138	-847,055.05	-70.831291
06-03-2018	RETIRO ENGANGO	687141	-5,447,318.00	455.508252
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687142	-21,789.27	-1.822033
06-03-2018	RETIRO ENGARGO	687153	-1,619,516,00	-135.424978
06-03-2018	DONTRIBUCION ESPECIAL	687154	-6,478.08	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687156	-1,619,516.00	-135.424978
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687156	-8,478.06	-0.541700
06-03-2018	HETIHO ENCARGO	687157	-1,619,516.00	-135.424975
96-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687158	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687159	-1,619,516.00	-135.424975
05-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687160	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687161	47190,721.00	-350.430798
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687162	10,762.86	-1.401723
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687163	4,032,455.00	-412.455075
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687164-01	19,729.82	-1.649820
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687195	-2.182 504 00	-182,502395
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	FB7166	-8,730.02	-0.730010
06-03-2018	RETIPO ENCARGO	6871677	-6,072,319.60	-507.771239
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687188	-24,280 28	-2.031085
05-03-2018	RETIRO ENGARGO	687169	19,903,289.00	-159.154256
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIA-	687170	-7,613.16	-0.636617
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	6871745	-1,619,516,00	-135.424975
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687172	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687267	-9.832,000.00	-822 158194
06-03-2018	DONTRIBUCION ESPECIAL	687268	-39,328.00	-3.288633
06-03-2018	ANUXACIÓN RETIRO	687266	127,640.00	10.673339





i	
i	i
ă	ī
Š	ē.
Ĵ	*
i	
ľ	15
i	il
3	4

100000000000000000000000000000000000000		MOVIMIEN	no a constitution of the c	
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
07-03-2018	CONTREUCION ESPECIAL	688073	-356,00	-0.029764
07-03-2018	ADICION ENCARGO	688089	2,000,000,000.00	167,215.941625
07-03-2018	ADICION ENCARGO	588090	500,000,000.00	41,803.985456
08-03-2018	RETIRG ENCARGO	688763	-3,420,625.00	-285.937247
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688764	-13,682.50	-1.143749
08-03-2018	PIETINO ENCARGO	688765	-123,598.00	-10.331817
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688766	-494.39	-0.041327
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	588767	-370,794.00	-30.995451
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688768	-1,483.18	-0.123982
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688769	-410,794.00	-34.339136
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688770	-1,643.18	-0.137357
08-03-2018	RETIFIC ENCARGO	688771	-1,459,010.00	-121.961718
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	888772	-5,836.04	-0.487847
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688773	-273,278.0g	-22.843884
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688774	-1,093.11	-0.091375
08-03-2018	RETIRO ENCARSO	688775	865,186.00	-72.322720
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688776	200 Million 1990 to 3,460.74	-0.289291
08-03-2018	MÉTINO ENCARGO	688777	480,794.0g	-40.190583
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688778	411100000000000000000000000000000000000	-0.160763
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688779-05	1)125,107.00	-94.050064
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688780	-4,500.43	-0.376200
08-03-2018	RETIFIO ENCARIGIO	600781	-20.125.00 min	-1.682291
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688782	480.50	-0.006729
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	0)6783	-513.665.00	-9.518215
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688784	455.46	-0.036073
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688785	-277,278,00	-23 178252
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL 11	688786	-1.109.11	-0.092713
08-03-2018	PETRO ENCARGO	688867	4.004.000.00	-334.702792
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	638868	-16.016.00	-1.338811
08-03-2018	PIETRO ENCARGO	688873	-8,000.00	-0.668737
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688874	-32.00	-0.002675





Pág. 7 de 36

1168		HI MOVIME	NO.	STATE OF THE STATE
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER	PESOS	UNIDADES
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692339	-16,578.63	-1.384920
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692340	-5,132,878.00	-428.78235
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692341	-20,531.51	-1.715121
13-03-2018	RETIRG ENCARGO	692342	-575,315.00	-48.059767
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692343	-2,301.26	-0.192236
13-03-2018	HETINO ENCARGO	692345	-4,070,545.00	-340.038840
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692346	-16,282.18	-1.360155
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692349	-4,939,455.00	-412.624488
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692350	-19,757.82	-1.650498
13-03-2018	HETIRO ENCARGO	692351	-34,274,923.00	-2,863.205062
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692352	-137,099.69	-11,452820
13-03-2018	HETIRO ENCARGO	692353	-412,515.00	-34.460035
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692354	-1,650.06	-0.137840
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692355	-172,105.00	-14.377030
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692356	-689.42	-0.057508
13-03-2018	PETIPO ENCARGO	692357	4,907,455.00	-409.951322
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692358	-19,629.82	-1.639805
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692359	6,038,000.00	-504.393027
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692360	24,152.00	-2.017572
13-03-2018	RETINO ENGARGO	692361-65	4,190,721.00	-350.077915
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692362	-16,762.60	-1,400311
13-03-2018	RETINO ENGARGO	692377	-36,149,727.00	-3,019.819514
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	602378	-144,598,91	-12.079278
13-03-2016	METING ENCARGO	692383	-639,488.00	-53.420551
13-03-2016	CONTRIBUCION ESPECIAL	692384	+2.557.95	-0.213682
13-03-2018	HETING ENGARGO	692385	-220,608.00	-18.428807
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692386	-882.43	-0.073715
13-03-2018	ADICION ENCARGO	692471	900,000.00	75.182796
13-03-2018	ADICION ENCARGO	692460	485,700.00	40 573649
14-03-2018	TLAPGRIE : ADIGION ENCARGO FGO	693341	750,000.00	62.647291
14-03-2018	NGRESO RENDIMENTOS POSITIVOS X TRASLADO DE GENERICO A ESPECÍFICO	693342	31.593.92	2,639031





- 0	
3.	
6.9	
88	
81	
22	
2.7	
- 1	
- 2	
Le1	
151	
131	
1.21	
151	
131	
121	

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH		MOVIMENT	O Property of the Control of the Con	
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
15-03-2016	RETIRO ENCARGO	694134	-834,834.00	-69.724716
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694135	-3,339.34	-0.278899
15-03-2018	RETRO ENCARGO	694136	-5,154,351.00	-430.48757
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694137	-20,617,40	-1.721950
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694138	-2,052,376.00	-171.412921
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694139	-8,209.50	-0.685651
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694140	-6,174,319.00	-515.674542
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694141	-24,697.28	-2.062699
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694152	-62,343,372.00	-5,206.872173
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694153	-249,373.49	-20.827489
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694160	-1,173,130.00	-07.976947
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694161	-4,692.52	-0.391916
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694178	-65,328,489.00	-5,456.186930
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694179	-261,313.90	-21,824748
5-03-2018	RETIRO ENGARGO	694184	-311,979.00	-26.056255
5-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694185	-1,247.92	-0.104225
5-03-2018	RETIRO ENCARGO	694168	-2,105,420.00	-175.843116
5-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694189	6,421.68	-0.703372
15-03-2018	RETIRO EACARGO	694190	22,244,500.00	-1,857,802376
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694191d1	-38,976.00	-7.431210
5-03-2018	RETIRO ENCARGO	694192	-633,830.00	-52.937011
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694193	-2,535.32	-0.211748
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	695130	-5,035,227,00	-503.979394
16-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	695131	-24,140,91	-2.015918
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	695132	-5,199,351,00	-434,178493
16-03-2018	CONTRIBUCION ELPECIAL	695133	-20,797.40	-1,736714
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	895134	-89,227.00	-7.451015
6-03-2016	CONTRIBUCION ESPECIAL	695135	-356.91	-0.029604
16-03-2018	RETIRO ENCARGO -	695136	-4,204,721.0Q	-351,120638
16-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	696137	-16,818.88	-1,404482
16-03-2018	REYING ENGARGO	695138	-367,970.0Q	-30.727808





N. N. S.	Harry Co.	MOVIME	NIO.	
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703734	-24,289.28	-2.02606
27-03-2018	RETIRO ENCARSO	703735	-618,396.0d	-51.58289
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703736	-2,473.58	-0.20633
27-03-2018	RETIRO ENGARGO	703737	-1,631,780.00	-136.11332
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703738	-6,527.12	-0.54445
27-03-2018	RETIRO ENGARGO	703739	-1,820,710.00	-151.87273
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703740	-7,282.84	-0.60749
27-03-2018	RETRO ENCARGO	703741	-3,425,185.50	-285,70847
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703742	-13,700.74	-1.142834
27-03-2018	METIMO ENCARGO	703743	-20,937,564,50	-1,746.519698
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703744	-83,751.86	-6.986070
27-03-2018	METINO ENCARSO	703745	-8,025,593.00	-502.61890
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703746	-24,102.37	-2.01047
27-03-2018	RETIFIC ENGARDIO	703747	-364,968.00	-30,443446
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703748	-1,459.87	-0.121774
27-03-2018	HETIHO ENGARGO	703749	-5,703,461.00	-475.748585
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703750	3 3 3 3 3 3 2 2 8 1 3 8 4	-1.902994
27-03-2018	RETIRO ENGARGO	703751	V7,690,457.00	-658.675181
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703752	31,585.83	-2.634701
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703753s	-42,422,771.0Q	-3,538 653682
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703754	-169,691.08	-14,154614
27-03-2018	RETIRO ENCARROS	703755	-506,551,160.00	-42,253,466366
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703756	-2,026,204,64	-169.013865
27-03-2018	RETIRO ENGARGO	205757	-895,320,00	-74.932479
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703758	23,593.28	-0.299750
27-03-2018	RETIRO ENGARGO	703759	-1.077,727.00	-89.897537
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL TO A THE	703760	-4,310.91	-0.359590
27-03-2018	RETINO ENGARGO	703761	-1,149,092.00	-95.850378
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703782	-4,596.37	-0.383402
27-03-2018	RETINO ENGARGO	703783	-583,813.00	-48.698187
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703784	-2.335.25	-0.194793





19 452		MOVIMIENTE		
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704059	-7,778.92	-0.64887
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704060	-2,067,510.0d	-172.45931
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704961	-8,270.04	-0.689837
27-03-2018	RETIRO ENGARGO	704062	-4,296,300.00	-358.371635
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704063	-17,165.20	-1.433487
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704064	-3,110,800.00	-259.484320
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704065	-12,443.20	+1.037937
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704065	-3,398,621.00	-283.492625
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704067	-13,594.48	-1.133970
27-03-2018	RETRO ENCARGO	704068	4,190,721.00	-349.564867
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704069	-16,762.88	-1,398259
27-03-2018	RETIRO ENGARGO	704070	-471,915.00	-39.364325
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704071	-1,887.66	-0.157457
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704072	-370,794.00	-30.929417
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704073	-1,483.18	-0.123718
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704074	-471,915.00	-39 364325
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704075	Apr. 1887.66	-0.157457
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704076	498 994.0q	-41,623093
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704077	100 TO 100 TO 100 S S S S S S S S S S S S S S S S S S	-0.166493



		Rent	billidad l	Histórica	(E.A.)		BEET .	Ve	latilldad	Historio	a	CONTROL DE
Topo de U anticipation : 3	Mea	Present	corrida	ndo	2 200	Janos	Mos	степля.	corride	nno	2 11 01	3 arror
04	4.124%	4396%	4.302%	4.888%	6.781%	4.956%	0.064%	0.115%	0,106%	0.137%	0.140%	0.151%

Notes de Interés

Como clierte de Fiduagraria, ahora sus transacciones son en linea. Inscribine en www.liduagraria.gov.co - opción Consultas y Transacciones o descarque nuestra aplicación en su dispositivo móxil y haga sus consultas, trailedos entre cuentas, adiciones, entre otras operaciones.

Advenencia: Las obligaciones de la Sociedad administratore de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portatolis son de medio y propriedad por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitor, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una están amparados por el seguro de depósito del Frondo de Garanties de Instituciones Financienas FOGAFIN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturallo cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la svolución de los pracios de los activos que componen el portatorio de la respectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la svolución de los pracios de los activos que componen el portatorio de la respectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la svolución de los pracios de los activos que componen el portatorio de la respectiva.

-Easy informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuentra Revisoria Fiscal RPMG LTDA, a la dirección de curren electrónico colombia (Dispregnente de Limias de Alarción al Consumidar, O1 8000 95 9000 x en Bogura, 560 98 86, servicioaldiense (Phinagrania gov.co.

www.flctu.engroups.get.com.nster Financiero: Pena Conzalez & Asociados Abogados, Tel. 213.13-70-Fez: 213.04-05 Bogado.



NIT: 900684319

ESTADO DE CUENTA No. 10643

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM

CI 16 6 66 P 29

04.124%

BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)

JURIDICA

-	-	_			-
9.6	-		do	201	101
IV	Magic J	œ	œ	20	1-0-

PRINCIPAL

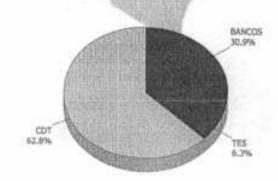
ENCARGO FIDUCIARIO NO

900150

PESOS 372,235.74	UNIDADES 31.145242	VALOR UNIDAD 11,951,608357	CONSIGNACIONES	RETIROS
RENDIMIENTO BRUTO 1,279.72	9OMIS 1,501	SION % E.A.	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO 1,279.72
		NUEVO SALDO	A COLUMN TO A STATE OF	STATE OF THE PARTY
PESOS 373,515.46	UNIDADES 31.145241	VALOR UNIDAD 11,992,697643	CANJE 0.00	SALDO FINAL 373,515.46
ALTERNATION CONTRACTOR	NAME OF TAXABLE PARTY.	RENTABILIDAD DEL FOND	00	THE WAR HE SHARE

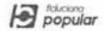
COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO

0.0001%









Nombre :

P.A. DE LA SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO

AGROPECUARIO S.A.

Identificación: 830053630

Dirección :

CALLE 16 # 6 - 65 PISO 29

Cludad:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO RENTAR

NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXXX6661-6

RESUMEN Marzo de 2018

ZO de 2018	RESUMEN	
6,023,106,253.50	SALDO INICIAL PESOS	
546,386.908386	SALDO INICIAL EN UNIDADES	
0.00	* APORTES	
0.000000	APORTES EN UNIDADES	
0.00	RETIROS	
0.000000	RETIROS EN UNIDADES	
21,221,772.50	+ RENDIMIENTOS	
1.50	COMISION FIDUCIARIA E.A. SOBRE VALOR DEL FONDO	
0.00	RETEFUENTE	
6,044,328,026.00	SALDO FINAL PESOS	
546,388.908382	SALDO FINAL UNIDADES	
4.20 % E.A.	RENTABILIDAD NETA	

FECHA	DESCRIPCIÓN	RETIROS	RETIROS EN UNIDADES	APORTES	APORTES EN UNIDADES
	*,				
		0.77			
N					

Tipo de	Rentabilidad Historica (E.A)								Volatilidad	Histórica	
participación	Utimo	5 mease	Año	Utimo	Himse 2 Area	Zimus S Año	Utino mes	g creene	Aña	Otima	Jillimos 2 Africillimos 2 Afro
	4.220 %	4.659 %	4.448 %	5.027 %	6.102 %	5.336 %	0.091244 %	0.16894814	6.120695 %	0.18267 %	0.198001% 0.194627%

Las obligaciones de la sociedad administradors del fondo de inversión colectiva relacionadas con le gastión del pertefelie son de medio y no de resultada. Las dineros entregados por los inversionistas a los fondos de inversido colectiva su son depósitos, ni generan para la sociedad administradora les obligaciones proplas de una institución de dapósito y no están ampesados por el seguro de depósito del Fondo de Garanties de Instituciones Financiacas-FOGATIN, ni por ninguno otro esqueras de dinha naturaleza. La inversión en el fondo de inversión colectiva sesté explas a los riesgos de inversión, derivados de la evalución de los precisa de los activos que componen el portatolio del respectivo fondo de inversión colectiva.

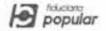
Contacto:

Servicio al Cliente

Correo Electrónico serviciosidiente@fidupopular.com.co

Cludad Principal Bogotà

Teléfonos 018000513962



Nombre:

P.A. DE LA SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.

Identificación: 830053630

Dirección:

CALLE 16 # 6 - 56 PISO 25

Cluded:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO RENTAR

NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX6981-8

RESU	MEN	Marzo	de	2018
115-001	*****	THE STATE OF THE STATE OF	-	2010

Marzo de 2016
1.622,787,036.21
147,211.887013
0.00
0.000000
0.00
0.000000.0
5,717,717.07
1.60 0.00 1,628,504,753,28
147,211.887014 4.20 % E.A.

FECHA	DESCRIPCIÓN	RETIROS	RETIROS EN UNIDADES	APORTES	APORTES EN UNIDADES
					1
		İ			
1					
		*			1

Tipo de	de Rentabilidad Historica (E.A)			oten en evo		Volatilidad	Histórica					
participación	Otteres	E-messes	Año	(Jillimo	Jomes 2 Años	Ditimos 3 Año	Ottomo mes	6 meses	Afte	Otimo	Amus 2 Años	Jitimun 3 After
	4.228 %	4.600%	4,448 %	5.027 %	6.102%	5.336 %	0.091244 %	0.168948 %	0.120655 %	0.18267 %	0.106001 %	0.104627 %

Las sibligacismes de la accientad administradors del fundo de inversión colectivá relacionadas con la gestión del portaficio con de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistes a las facciones propies de una institución de depósito y no actio amperados por el seguro de depósito del Fundo de Carantias de los inversión por el seguro de depósito del Fundo de Carantias de Instituciones Financieros-FOCAFIN, ni por ningune eltro esqueres de diche naturalese. La inversión en el fondo de los precios de los activos que componen el portafulle del respectivo fundo de inversión colectiva.

Contacto:

Servicio al Cliente

Correa Electrónica serviciosiciente@fidupopular.com.co

Cluded Principal Bogotá Teléfonos

Cualquier Inconformidad enviaria al email revisoria/iscal@fidupopular.com.co. Más información en la página www.fidupopular.com.co



Nombre :

P.A. DE LA SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO

AGROPECUARIO S.A.

Identificación: 836053830

Dirección :

CALLE 16 # 6 - 66 PISO 28

Cluded :

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO RENTAR

NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXXX7133-3

RESUMEN	Marzo de 2018
1 5 5 5 5 111 5 14	HIDIAU GC ACTO

KESUMEN N	narzo de 2016
O INICIAL PESOS	5,728,548,800.19
O INICIAL EN UNIDADES	519,667.99086
ORTES	0.00
RTES EN UNIDADES	0.00000
TROS	0.00
ROS EN UNIDADES	0.00000
NDIMIENTOS	20,183,930.74
REVALOR DEL FONDO	1,86
TEFUENTE	8.00
O FINAL PESOS	5,748,732,730.84
O FINAL UNIDADES	519,667,990863
TABILIDAD NETA	4.20 % EA.

FECHA	DESCRIPCIÓN	RETIROS	RETIROS EN UNIDADES	APORTES	APORTES EN UNIDADE
			1		
		1	0		
- 1					
		1.			
					8

Tipo de	Rentabilidad Historica (E.A)						Volatilidad Histórica				
participación	Ditimo	- E reesas	Afte	Ottimo	Wirnes 2 After	Otieson 3 Año	Osmu mes	6 meses	Año	Ultimo	Jamos 2 Anoutimes 3 Afer
	4.725%	4.659 %	4.448%	5.007 %	6,102.%	5.336 %	0.091244 %	0.158948 %	0.120695 %	0.18267 %	0.198001 % 0.194627 %

Las obligaciones de la secledad administradora del fondo de inversión colectiva relectiva relectiva del portafolio con de medio y no de resultado. Los dineros antregedos por les inversionistas a los fondos de inversión celectiva no son depósitos, ni generar pare la socientad atministradora las obligaciones propries de una institución de depósito y no estás emparados por el seguro de depósito del Foodo de Garantias de Instituciones Financieres-POGAFIN, ni por singuno stro esqueme de dicha naturaleza. La inversión en el fondo Colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo femio de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo femio de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo femio de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo femio de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo femio de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo femio de los portafolios del respectivo femio del portafolio del respectivo femio del respectivo femio del portafolio del

Contacto:

Servicio al Cliente

Correo Electrônico servicioalcliente@fidupopular.com.co

Cludad Principal Sogotá

Teléfonos 018000613962

Cualquier inconformidad enviaria al email revisoriafiscal@fidupopular.com.co. Más información en la página www.fidupopular.com.co



Nombre :

P.A. DE LA SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO

AGROPECUARIO S.A.

Identificación: 830053630

Dirección :

CALLE 16 # 6 - 66 PISO 28

Cluded:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO RENTAR

NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXXX7134-0

RESUMEN	Marzo de 2018
RESUMER	MINISTED OU AUTO

0 08 2018	RESUMEN
4,369,485,233.8	SALDO INICIAL PESOS
396,379.90210	SALDO INICIAL EN UNIDADES
0.00	+ APORTES
0.000000	APORTES EN UNIDADES
0.00	RETIROS
0.000000	RETIROS EN UNIDADES
15,395,415.20	+ RENDIMIENTOS
1.50	COMISION FIDUCIARIA E.A. SOBRE VALOR DEL FONDO
0.00	RETEFUENTE
4,384,880,649.0	SALDO FINAL PESOS
396,379.902099	SALDO FINAL UNIDADES
4.20 % E.A.	RENTABILIDAD NETA

FECHA	DESCRIPCIÓN	RETIROS	RETIROS EN UNIDADES	APORTES	APORTES EN UNIDADES
		597			
			1 -8		
			0.00		
1					
			1244		
1			2.5		
1 1					
			1000		

Tipo de	Rentabilided Historica (E.A)							Volatilidad Histórica					
participación	Otome	E meses	Año .	Utime	Dimos 2 Años	Utimos 3 A/A	Ottms mes	- 5 meses	Me	Ottes	Hinos 2 Años	Jismas 3 After	
	4.228 %	4.559 %	4,446%	5.027 %	6.102%	5.358 %	0.091244 %	0.168948 %	0.120696 %	0.18267 %	0.198001 %	0.104627 %	

Les obligaciones de la sociedad atrainistrations del fondo de inversión colectiva relacionedas con la gestión del portatello y no de resultada. Les dineros empagados por les inversionistas a los fundos de inversión colectiva no son depósitos, ni ganeran pero la sociedad administracion las obligaciones propias de sea inatificación de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garanties de Inediaciones Financiasas FOGAFIN, ni por mingune otro esquena de dicha naturaleza. La inversión en el fondo de lineración colectiva está sujeta a los risegos de inversión del esvolución de los procios de los activos que componen el portatolo del respectivo fundo de inversión colectiva.

Contacto:

Servicio al Cliente

Correo Electrónico co.moz.raluququbit@streic/soilorsvreix

Cluded Principal Bogotá Teléfonos

Cualquier Inconformidad enviarta al email revisoriafiscal@fidupopular.com.cn. Más información en la página www.fidupopular.com.co



Nombra :

P.A. DE LA SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO

AGROPECUARIO S.A

Identificación: 830053630

Dirección :

CALLE 16 # 6 - 56 PISO 28

Cludad:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO RENTAR

NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX7149-0

ES			

Marzo de 2018

NEGUMEN	murzo de zoro
SALDO INICIAL PESOS	5,288,575,573.00
SALDO INICIAL EN UNIDADES	479,574.182300
APORTES	0.00
APORTES EN UNIDADES	0.000000
RETIROS	00.0
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
RENDIMIENTOS	18,626,685.23
COMISION FIDUCIARIA E.A. SOBRE VALOR DEL FONDO	1.50
RETEFUENTE	0.00
SALDO FINAL PESOS	5,305,202,256.23
SALDO FINAL UNIDADES	479,574.182300
RENTABILIDAD NETA	4.20 % E.A.

FECHA	DESCRIPCIÓN	RETIROS	RETIROS EN UNIDADES	APORTES	APORTES EN UNIDADE
		• 1			

Tipo de	State of the last	Rentabilidad Historica (E.A)							Volatilidad Histórica				
participación	Utina	Emesos	Año	Utima	Jimos 2 Año	Altimos 5 Año	Utimo mas	± mesee:	Añs:	Champ.	Jitimes 2 Afor Filmes 3 Afo		
	4,228 %	4,659 %	4.448.%	5.027 %	6.102 %	5.336 %	5.091244 %	0.166948%	0.120696 W	0.18267 %	0.198001 % 0.194527 %		

Las abligaciones de la sociedad atministradore del fonde de inversión colective relacionedas con la gestión del portatollo son de medio y no de resultada. Los dinerce antesgados por los inversionistas a los fundos de inversión orientes se ses depúsitos, ni panaran para la sociedad administradore las obligaciones propias de una tratitoción de depúsito y no de seguiro de depúsito del Fondo de Garantías de Instituciones Financias a Fondo de la inversión colectiva está sujeta a los riesgos de inversión so el inversión colectiva está sujeta a los riesgos de inversión solectiva.

Contacto:

Servicio al Cliente

Correo Electrónico aenviolos/criente@fldupopular.com.cp

Cluded Principal Bogota

Teléfonos 018000513962

Cualquier inconformidad enviaria al email revisoriafiscal@fidupopular.com.co. Más información en la página www.fidupopular.com.co



Fecha 03/04/18 Hora 09:47:01 Pégine

Extracto Cuenta de Ahorros

Numero de Cuenta:

90010872510 COP

Periodo del 01/03/2018

at 31/03/2018

				Saldo Inicial:	956.804,06	
Fecha	Descripción	D/C	DCTO	Valor	Saldo	Oficina
21/03/2018	018 NOTA DEBITO ACH TR MEMO D 900,000,000 FIDUAGRARIA FICS00 900684319 018 CONSIGNACION CANJE C 358,000,00	358.000,00	414.804,06	MEDIOS ELECTRÓNICOS PRINCIPAL BOGOTA		
28/03/25/18	NC ABONO INTERESES	С		2.146,20	416.950,26 Saldo Final :	PRINCIPAL BOGOTA 416.950,26

01/01/18

D AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN -PAR NIT 830,053,630-9

Código: F-DIR-69 Versión: 1 Fecha: 12/12/2017

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018

1.2 CONTROL INTERNO					AVANCE REAL	
1.2.1 PLAN DE MEJORAMIENTO VIGENTE	265	01/01/18	31/12/18	38N	aess	
1.2.1.2 Reelitar seguirmiento mensual a Plan de Mejoramiento vigente	165	01/01/18	81/12/18	25%	25%	Se resiltad seguirniento al avance del plan de mejoramiento al 28 de febrero de 2018 can un resultado de cumplimiento 100% y avance 95%.
1,2.3.3 Presentar informe semestral de avance a la CGR	365	01/01/18	31/12/18	50%	50%	Se presentó informe a través del SIRECI el 25 de enero de 2018, correspondiente al segundo semestre de 2017
1.2.1.1 Presentación Plan de Mejoramiento a la CGR elgencia 2012, al término de la Auditoria del ente de control.	366	01/01/18	31/12/18		H	La CGR no ha desarrollado auditoria al PAR desde la vigencia 2011
1.2.2 PLAN DE AUDITORIAS	365	01/01/18	33/13/38	25%	25%	
 J. Desarrollar ef plan establecido, presentar los informes y realizar segulmiento a las acciones definidas. 	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	La Oficina de control interno realizó auditorias a los siguientes temas. Balance general a 28 de febrero de 2018 y los procesos judiciales vigentes, informe de gestión del mes de diciembre de 2017, Derechos de petición atendidos en los meses de nov-dic 2017 y enero 2018 con énfasis en la sentencia SU-377 y Cuotas partes activas.
S. 2. 8 COMITES DE AUDITORIAS	365	01/01/18	33/12/58	25%	25N	4
1.2.1.1 Countinar per le menos sels (6) sesiones, presentar temas a consideracion, cumplir o verificar al cumplimiento de la definido por dicha Camital.	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	El 2 de maros de 2018, se llevó a cabo la sesión 54 del comité de auditoira y riesgos.
2.4 SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO CONTABLE	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	
1.2.4.3 Realizar análisis y presentar informe mensual	365	03/01/18	31/12/18	25%	25%	Se realizó informe contable del mes de febrero de 2018
. 2.5 PRESENTAR INFORMES A ENTES DE CONTROL	365	01/01/18	31/12/18	25%	30%	
2.5.1 informe anual de Rendición de cuentas a la CGR anual	365	01/01/18	33/12/18	ON	0%	Se presentará en el mes de abril de 2018

	PLAN	DE ACCIÓN	- PAR TELE	COM A MAR	ZO DE 201	8
1.2.5.2 Informe anual de Evaluación de Control Interno Contable a CGN.	366	01/01/18	31/12/18	100%	300%	Envisido a través del CHIP de la CGN el 28 de febrero de 201 correspondiente a la vigencia 2017.
1.2.5.3 Informe semestral de Avance Plan de Mejoramiento e CGR	365	01/01/18	\$1/12/18	50%	50%	Se presentó informe a través del SIRECI el 25 de enero de 2018, correspondiente al segundo semestre de 2017
1.2.5.4 Informe anual para Camara de Representantes	365	01/01/18	31/12/18	300%	100%	Se presentó el 12 de marzo de 2018 mediante comunicado PARDS-2678.
2.2.5.5 Informe trimestral de Gestión contractual	363	61/01/18	81/12/18	25%	25%	Se presentó informe a través del SIRECI de la CGR, el 38 de enero de 2018 el PAR
1.2.5.6 Certificación Semestral e-Krepai	365	01/01/18	31/12/18	50%	50%	Se envió certificación a la ANDIE el 22 de febrero de 2018 correspondiente segundo semestre de 2017
1.25.7 Informe (rimostral de Processa penales con parte civil si incidente de reparación integral, a la CGR.	365	01/01/16	31/12/18	CNL	0%	VE - L
1.2.5.8 informe trimestral containe (Seldos, Notas, cuentas reciprocas)	365	01/01/18	31/12/18	25%	23%	Se presentò informe a la CGN a través del CHIP, el 13 de febrero de 2018 correspondiente al cuarto trimestre de 2017
1.2.5.6 Informe trimestral de Categorio presupuestal a la CGB	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el 16 de febrero de 2018 a la CGN a través del CHIP correspondien al cuarto trimestre de 2017
3.2.5.30 influme transatral de apetrales auxoritos	365	01/01/18	31/12/18	25%	29%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 25 de ener 2018
1.2.5.11 leforme trivrestral de contratos liquidados.	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 26 de ener 2019
1.2.5.13 Informe trimestral de trabajadores en misión vinculados	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 26 de ener 2020
1.2.5.13 informe primestral de trabajadores en misión desverculados.	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 25 de ener 2021
1.2.5.14 Soletin semestral devalores morosos	365	01/01/18	31/32/38	014	094	With the second second second
2.5.15 Informe trimestral Tribunales de arbitramento	965	01/01/18	31/12/1E	DN.	DNG	
2.2.5.36 Witame mensual de gestión	365	01/01/18	33/32/18	25%	25%	Se presentó el 20 de marzo de 2018
1.2.5.17 Informe mensual de operaziones inueusiles o sespechosas	365	01/01/16	31/12/18	25%	25%	Se presentó el 5 de marzo de 2018
2.5.18 Informe monauel Contratos victoral firmedos	365	01/01/18	31/32/18	25%	25%	Se presentú el 5 de marzo de 2018
2.5.15 Indicadores merusales de gestión	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentó el 5 de marzo de 2018 PQRS y el 20 de marzo lo correspondient a PAGOS
2.5.20 Reports mensual de mendros.	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentaron los reportes semanales correspondientes.
2.5.21 Matrix semestral de rieigos	365	01/03/18	35/33/38	0%	266	
2 S 32 Rendición semestral de cuentas	365	01/01/18	91/12/18	50%	50%	Se presentó el 23 de eveno de 3018
AV PROYECTADO						

	PLANI	E ACCION	- PAR TELE	COM A MAR	ZO DE 2018	
ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROTECTADO	AVANCE REAL	OBSERVACIONES
2.1 ORGANIZACION ARCHIVO PROCESOS JUDICINIES	365	03/01/17	81/12/17	24%	28%	Con corte a 31 de marzo de 2018, les abogados remitieron las piezas procesales. As mismo, se incarporaron las piezas que los abogados coordinadores han recibido po parte de Litigando o han descargado de la página de la rama judicial. Esta es una actividad permanente.
2.1.1. Obtención piezar procesales de los procesos con movimiento por intermedio de los apoderados externos.	365	01/01/17	35/12/17	24%	24%	Esta es una actividad permanente
2.1.2 Incorporar plesas procesales en los expedientes internos de la Unidad Jurídica.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.2 RECUPERACIÓN DE SALDOS A FAVOR DE LA ENTIDAD	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se elaboró conciliación para el mes de MARZO de 2018.
2.2.1. Eleborar conciliación mensual con las demás Unidedes (Financieta, Personal, Juridica) sobre los estuncionarios que adeudan dinerno al PAR. (último semano de carla mes).	365	01/01/17	31/12/17	24%	20%	Se bientificarum bis sefuncionarius en outerbaildad.
2.2.2. REVOCADOS: Efectuar levantamiento de la documentación necesaria para dar lesco a los procesos.	365	01/01/17	11/12/17	2416	24%	2013 y el 30 de junio de 2014 se han iniciado, de los procesos revocados pendientes un total de 18 procesos y estaban pendientes por iniciar 7 procesos más. De los primeros, es decir, de los ya iniciados, hay 4 procesos en los cuales ya se rechazaros nuevamente las dentandas. Así mismo, entre los meses de julio y septiembre de 201 se presentaron los 7 procesos pendientes. Se resulta que esta actividad disminuye aumenta dependiendo de las decisiones de la Corte y del tránsito judicial ordinario. En el mes de marso se interpusieron 02 demandas para recuperar los dineres pagaslos por tutala según lo establecido en el 54/-377-2014.
2.2.3. Otorgar poderes y presentar las demandas.	365	01/01/17	21/12/17	24%	24%	Esta es una actividad permanente. Se resalta que esta actividad disminuye o aumenta dependiendo de las decisiones de la Corte y del trámite judicial ordinario.
2.2.4. Reportar avance en informe de Gestión Wensuel.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se reporta la gestión en el informe.
2.3. ACCIONES CALLES DERIVADAS DE PROCESOS PENALES EN CURSO	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
3.1. Seguimiento y actualización en la base de datos de los procesos por el abogado interno	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	La actividad es de permanente ejecución. Se realiza a través del apoderado encargado.

2.5.2. Haver informes himensuelles soitre evolución de los casos.	345	ш/01/17	31/12/17	24%	24%	Respecto a la evolución de los casos, el apoderado externo remite el inferme del proceso cada roes dependiendo del trámite del Dezpacho. Actualmente, encontramos que mediante el proceso penal HM 18813, se condená al señor Jaime Lais Hernandes al pago de \$1.872.711.556,42, para lo cual se remitió poder al apoderade externo de la ciudad de Cartageno el día 16 de julio de 2015 para que instaure demanda ejecutiva a efectos de que se pague lo establecido en el proceso penal mencionado. En el mes de agosto la apoderada externa inferma que la presentación de la demanda ejecutiva será maltizada en el mes de septiembre. El 11 de septiembre de 2015 fue instaurada la demanda ejecutiva en el jurgado 05 Civil de Circuito de Cartageno. (HM 39287). En el mes de diciembre la apoderada del Pier presentó un escrito ante el Jugado para subsavar la demanda el dia 01/12/2015. El el mes de murso de 2018 el proceso 35282 no tuvo movimiento; En el proceso 4023 se remitid al Jugado constancia de la entrega de los oficios de embargo.
Z.A. TUTELAS	365	01/01/17	31/12/17	24%	26N	OBSERVACIONES
2.4.1 Segumiento emisión de tutela Corte Constitucional	365	81/01/17	81/12/17 4	24%	24%	El dia 12 de junto de 2014, la Corte Constitucional profinió la Sentoncia SU-377/14, por medio de la cual realizó un estudio unificado de las acciones de sustela que habís sido falladas entre los años 2009 y 2010 en contra del PAR y fijó unos lineamientos aficionales al respecto. En el mes de septiembre se publicó el toxto definitivo de la sentencia 30-377/14. En el mes de agosto contra del PAR y fijó unos lineamientos de la sentencia 310-377/14. En el mes de agosto continuaron presentándose tutelas con base en la SU-377/14. Las cuales fueron negadas en su totalidad. Hasta el mes de octubre de 2015, han sido negadas las tutelas instauradas por los es trabajadores de Telecom en ambas instancias. Ad mismo, Mediante Auto 503/15 de fecha 22 de contros de 2015, la Corte Constitucional estudes las actaraciones solicitadas por el Par Telecom. En el mes de agosto la Corte Constitucional profició el Auto 485 de 24/08/2017 mediante el cual asense el cumplimiento de la 50-377-2014. En el mes de 24/08/2017 mediante el cual asense el cumplimiento de la 50-377-2014. En el mes de marco continuó ajecutandos el Plan de finables que cuentras con vacantes para maltar la homeógación y se hito el afrecimiento de cargos a 6 exturnimarios. Au mismo la Corte Conscitucional profició el Auto 155 de 2018, mediante el cual ordana al PAR Telecom y al MINTIK, incluír en este documento información sobre la incluído e no de las as trabajadores Helena Farnandes de Castro Rejas, Myriam Encilla Muños Palacio y Jorge Elecor Lorano Gensáles. Diche estudio se realizó y como resultada se podo establecer que, e ninguna de los 3 as funcionarios, turanto su vivoculación con la estabaja de familia debido a que nunca acreditaron los requisitos para ello. Adicionalmente, se adelitió que la supresido del cargo en los tres calos o dio a partir del 26 de julio del año 2003.
2.4.1.1. Seguinviento emisión de Sentencia Unificadora de la Corte Constitutional.	365	01/01/17	81/12/17	24%	34%	El dia 32 de junio de 2014, la Corte Constitucional profirió la Sentencia SU-377/14, por medio de la cual realizó un estudio unificado de les acciones de tutele que habi sido falladas entre los años 2009 y 2010 en contra del PAR y fijó unos lineamientos adicionales al respecto. En el mes de marzo no hubo tutelas con luse en la SU- 377/14.
2.4.2: Anthiyo de Tutelas	965	01/01/17	31/12/17	24%	34%	El archivo de les expedientes se resiliza cuando se verifica si la tutela no ha sido seteccionada para revisión por parte de la Corte Constitucional, en consecuencia, s da por terminado el proceso en hammurabi.

	PLAN	DE ACCIÓN	- PAR TEL	ECOM A MAR	ZO DE 201	8
7.4,2.1. Organizar archivo de acciones de tutale del primer semestre de 2013 para su transferencia.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Debe aclararse que sólo se transfieren las sutelas que se encuentran completamens terminadas, de lo contrario no se pueden transferir. Así mismo, a medida que se vepen terminando las tutelas que se encontraban vigentes y se vayan completand las piezas procesales faltantes, se continúa transfiriendo a archivo para su custodi finat. Es uma actividad permanente.
2.5 LEVANTAMIENTO DE HIPOTEÇÃS	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	
5.1. Selectiud de información a las oficinas de instrumentos públicos a rivel nucional de gravamentes existentes.	365	01/01/17	33/32/17	26%	24%	En al mes de Merce se protocolizó D1 escriburs de leventamiento de PRENDA.
2.4. CASOS ESPECIALES		01/03/17	31/12/17	24%	24%	DBSERVACIONES
2.E.4. EDIFICIO FLORENTINO VEZGA	365	91/01/17	31/12/17	24%	24%	DESERVACIONES
2.6.4.1. Seguimiento de actuaciones del apoderado.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se hace a través de lus informes que presenta el abogado externo. Actividad en continua ejecución. (H. 37172). En el mes de marse ne fuibe movimiente.
2.6.5. NULIDAD CONCUSACIONES	365	01/01/17	31/12/17	2416	26%	ORSERVACIOMES.
2.6.5.1. Seguimiento de actuaciones del agoderado.	365	01/01/17	31/12/17	24%	28%	El abugado externo presenta informes mensuales del estado de los procesos. También se hace seguindento a través de la lirma UNGANDO .COM. Con la implementación de la Plataforna Elogui, los apoderados externos deben ingresar i maximientos de los procesos del mes respectivo, información que es verificada por Administrador de la Plataforma en al Par Telecom. Es una actividad permanente.
2.6.6. REPARACIONES DIRECTAS POR ERROR JUDICIAL	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	1 OBSERVACIONES
2.6.6.1. Seguiniento de actuaciones del apolterado.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se hace a través del apoderado encargado de los procesos. Actividad en continua ejecución.
2.6.7 PROCESO JUDICIAL MUNICIPIO DE CUCUTA	365	01/01/17	31/12/17	24%	28%	OBSERVACIONES
2.6.7.1. Seguimiento de actuaciones del apoderado.	1,	31/12/17	31/12/17	2476	24%	Se hoce a través del apoderado encargado de las procesas. Actividad en continua ejecución. En el mes de marso el proceso no tuvo movimiento, se encuentra pendiente el pago total de la condena. (H. 38232)
ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	m.	AV.	AV REAL	
				PROYECTADO		
VENTA DE ACCIONES	166	01/01/17	31/12/17	100%	100%	

3.2.1 Offrecer en vetita las Acciones de Promotora y Turismò Santamai.	365	61/61/17	35/12/57		87%	en el Periódico el Tiempo, en la sección Debes Saber, un aviscofreciendo en venta las Acciones del Santamar Promotora, a la fecha no se ha recibido propuesta formal de compra. En el mes de octubre de 2014 se envió PARDS 57134- Y 57133 ofreciendo las acciones en venta. En el mes de febrero de 2015 se efectuó oferta de venta mediante publicación en el diano Vanguardia Liberal, el tiempo, y el informador de Santa Marta. Un funcionario del PAR asistió a las Asambleas de Accionestes de los años 2015-2016, donde nuevamente se rellero el ofrecimiento de ventas de estas acciones. En agosto se registro valorización de acuerdo a certificación de valor intrinseco, de estados financieros con corte a junio 30 de 2017. En octubre se registro valorización de acuerdo a certificación de valor intrinseco de estados financieros con corte a septiembre 30 de 2017. Se hizo ofrecimiento de estas acciones a Central de Inversiones S.A. (123A la cual de recologias) de 122 de recipiones de 2017 de 1000 d
						15-7-1-16-16-16-16-16-16-16-16-16-16-16-16-1
3.2.2 Transferencia de acciones de TV Andina a MINTIC	345	01/01/17	X1/12/17		87%	Comunicaciones en el comité fiduciano Nº116 del 24 de junio de 2014 entrego al PAR copia de la respuesta dirigida al Gerente de TV Andina por parte del Jete de la oficina Juridica del MINTIC confectua del 21 de mayo de 2014 radicado 726653 dondi manifestaron que TV Andina deberia efectuar la transferencia de las acciones al nombre del PAR, el PAR en reunión del 24 de julio de 2014 con esta entidad puso a disposición ta venta de las cuotas partes, a lo cual la Gobernación de Cundinamiarca mediante comunicado del 22 de diciembre de 2014 manifesto e interés de compra de esta para la vigencia 2015. En el mes de Mayo de 2015 con memornado PARDS-0426 remitira documentacion a TV andina, junto con la certificación de valor el Estados Financieros El 16 de diciembre con PARDS-09400-15, se enviro ofrecimiento de venta de estas acciones, a la gobernación de Cundinamiarca. En el mes de abril de 2016, con PARDS 2269 se reatero ofrecimiento de venta de estas acciones a la gobernación de Cundinamiarca a la fecha no hemos recibildo respuesta. En el mes de junio se recibio oficio de la Gobernación de Cundinamiarca de la fecha no hemos recibildo respuesta. En el mes de junio se recibio oficio de la Gobernación de Cundinamiarca de la trastado a la secustaria de
4. UNIDAD ADMINIST	NATIVA		_			
ACTIVIDAD	URACIÓN	PHICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AVANCE	OBSERVACIONES

	PLAN	DE ACCIÓN	- PAR TELE	COM A MAR	ZO DE 201	8
4.1.1. Realizar todas las gentiones pertinentes para lograr el saneamiento- almenistrativo, jurktico y su posterior comencialisación de 6 inmuebles aplicando las Políticas extablecidas en Comité Fiduciano. (Fusagasugá y Buenaventura)	365	01/01/17	33/13/17	OS.	17%	noviembre de 2016 la Alcaldia remitió por medio del oficio 0331-765-1 la certificación solicitada. En el mes de abril y después de la revisión di los documentos allegados, se determinó que es necesario ampliar determinar el alcance de los certificados con el objetivo de determina el alcance de los requisitos establecados en la norm (Decreto 872 de 2013), para la cual se podrán solicitar certificado adicionales y solicitar conceptos especializados. En el mes de mayo s realizó el estudio de los certificados. En el mes de agosto de 2017 s estudio reunión con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio domas comprometieron a estudiar la viabilidad de una trasferencia directa dicto manisterio de estus inmuebles para desarrollar en ello macroproyectos de vivienda. Por esta razón, el 29 de septiembre o 2017 se radicó el oficio No. PARDS-7615-2017 por el cual se expone situación de los predos ubicados en riste distrito y se ofrece
4.1.2. Conciliar mensualmente fas deudas que existen con tenderos por ventas de inmuebles, o informar a Finenciera y los que estan atresedos remétirlos a Jurídica para iniciar acciones de cobra	365	01/01/17	31/13/17	on	100%	Continues con la conclusion de dereita, la cual esta conclustar por cientes, los cuales se encuentran atrasados (Ocaria y Bahia Solano con gestión juridica de cobro. Un cliente el cual debe inferess (Buenaventura). 1. Bahia Solano. El 13 de febrero de 2015 se recibio formu conciliatoria por parte de la Alcaldía de Bahia Solano por la suma de 2 millones, mediante comité Fiduciario Nº 125 del 16 de marzo de 2011 se aprobó dicha formula conciliatoria, la cual consiste en cancellar enflores en 5 cuotas mensuales a partir del mes de marzo de 2015. J. 31 de diciembres de 2015 solo se la efectuado el pago de dire. (2).
E.1.3. Elaborar y suscribir los documentos públicos s privados que se requierran para formatiar la transferencia de los activos ou efectos al servicios de los activos ou efectos al servicios de la respectada de TELECOM EN LIQUIDACIÓN Y TELEASOCIADAS IN UCKIDACIÓN, Administrar y realizar todas las gestiones pertinentes para lograr el paramentos administrativos, jurídeo y su positivor comerciatisación de los 7 immuebles recibidos por parte del Parapat en Abril de 2014 aplicando las Politicas establecidas en Comité Fiduciacio.	365	61/03/17	33/12/37	100%	300%	en Rogottà I en Còcuta. I en Mestelle, i en Pazin; I en Euronia y I en Yuman. Il de Junio de 2014 se realizó à emitiga documental de los momos por parte di PARAPAT y la comón de los contratos de arrendamento, ya que estos 7 tienes encentration amendados Se adelantó todos los trámites recesarios pera los estudide trutas, actualización de los availos y se procedió a su sancemiento ten administrativo como junidos al lo requiriema. Asi maimo, en Agosto de 2014 procedió con la sucricipción de las Passas Mutiniesgos a cade uno de los tramelos escocionados. Adicionalmente se recibiens from por parte de las Alcaldas municipales in Continuados pera continuación de se estudios atributos de sus de cuale uno de los tramelos removados pera continuación com los estudios atributos de sus availans como los inmuestras pera continuación con los estudios atributos de sus availans comerciales todos los sumuebles. As recibiros de 2014 se recibirar los estudios de sus availans comorciales todos los sumuebles. As recibiros de 2014 se recibiros de compranenta y así miamo se recibiros de compranenta por parte del se financiaria um tendidado protitos al estudio de viabilidad financiaria en al caso de los intrascentes como se estudios de illusos de cada umo de effas por parte del ar junidos. En el mes de Energ de 2015 se radicaron las actos de tracterencias al FAR de la contratica de los estados de Energidos de sensitar de actos de tracterencias al FAR de la contratica de como de Energidos de sensitar que de actos de tracterencias al FAR de la como de la maio de Energidos de Energidos de cada umo de tracterencias al FAR de la como de la maio de cada como de Energidos de cada como de tracterencias al FAR de la contratica de la como de la cada como de Energidos de cada como de tracterencias de la como de la cada como de cada como de las por parte del arquiridos de cada como de la cada como de la cada como de la cada como de cada como de la cada cada cada cada
L2 Acuerdo de venta de inmuebles a CISA	365	01/01/17	31/13/17	#(REF)	N.	
I.2.1 Aplicar cléusuls de ajuste a los AI inmuebles vendidos a CISA	365	01/01/17	31/12/17	ONS	100%	Las 41 immuebles adjudicados en venta a CISA, ye fueron ajustados, escriturados entregados documental y fisicamente a CISA

	PLAN	DE ACCIÓN	- PAR TELE	COM A MAR	ZO DE 201	10
4.2.2 Consider îm pagos afectuados por al PAR por concepto de servicios públicios de las literas vendidos a CISA, ifeste la fecha de la escrituración hasta la fecha de la entrega fisica.	365	@1/G1/17	31/12/17	-	100%	FAR continual effectivendo en vertica cason, los pegos de fos gestos autorinistrativos que generarios diches liemes hasta la lecha en que Suesia empagados fusicamentes. O attumbo con la anterior, el FAR remitia e CISA tree (3) cuentar de crita carrector de anterior a remitiagos per servicios de vigilancia, servicios publicos y pegos di esformación a impuesto predial, de las cueles se consideros 2 pegós no el impuesto predial y de visionización por la some de 3509.314,534 de los cueles 5470.662.35 comesponden a reembolos por gastas de vigilancia mas 536.551.183 por remitigaro di pegos de impremos predial y visionización. El FAR remito las observaciones hechas por CISA à los coboss efectuados, con la información de dicha Notifiquición por even y todo los suportes recopilados, en el mes de julio se verificación for suportes de pagos de los suportes recopilados, en el mes de julio se verificación for suportes de pagos de los
4.2.3 Trametar cuenta de cobro por el saldo resultado del cruce de cuentas y hacer seguimiento el pago	365	01/01/17	31/12/17	os	100%	remitalise per gattos de vigilancia, introchie publicos y pigni de impuestros presses visitorisacion, de las quales dino (2) ruentas de cobro harces remissas por CSA i amecialas em el mes de discretore de 2011. Con la información de siche Nordinación per symo y tudos los supertes respublicos, an el mes de judo se verificación per symo y tudos los supertes respublicos y se demiticaren las abbrencies. De acuerdo e la annexió el PAR elaboro la quenta de cubro e CSA, la cual fue remitido im PAROS 55566 el 1 de Septiendere/14 por S1.083.051.00 Um MILLON OCHENTA. TESS MIL CONCUENTA Y CONCO PESCO. INCIE demissionalmente al resultado de la verificación y sincificación final. Se elaboro el discumiento de terminación del Contrato No. 010-2000 succino entre e PAR y CSA, y esta listo para la firma del mismo y así se mará por terminación dictarimento. U día 30 de Septiembre de 2014 se firmo el ACTA DE CIERRE FINAL, en la supó las partes
4.2.4 Liquidar acuerdo de venta de inmuebles a CISA	363	01/01/17	31/12/17	DS.	100%	Se remitas en Agosto de 2017, Februio, Julio , Agosto, septiendon si occiden de 2011 para revisión pretiminar de CDA, el Auta de Lapudoción del Acuerdo sucrito arrera la parter el año 2009 CISA procedió con la respectiva resistón pero, extamos a la experide la restriton del cual de terminación. En el mas de Agosto de 2014 se elaboro el Acti de servicion de Contrato sensendo en cuenta que pe se facieron las revisione pertimentes, dicho documento esta listo para firma (il día 30 de Septiembra de 2014 se forme el ACTA DE CIERTE FINAL, en la cual las partes aceptan que se procede a liqueta de firma definidos el cautaras CM-029-2009 y se declaran e par y salvo por todo concepto delivado de la palebración, ejecución y liquidación del acuerdado.
4.2 SISTEMAS						
4.2.1 Estructurar y ejecutar el proyecto de migración de información de 16 servidores el 1 servidores optimisar tiempos de consultas, en procesos de reiniciaciones y la segunidad y control de la información.	184	01/07/11	85/12/11	0%	к	
3.2.2 Definición de Entidad que restbirla las bases de datos del PAR	184	01/07/11	31/12/11	0%	0%	
LI ARCHYO						

4.3.1 Organización de 3000 mts aprox de fondos acumulados Telescociadas e interventocia	565	81/61/17	31/13/17	0%	100%	Contrato Nº 072 de 2013 Aquidado mediante actá de legadocion suscitta el 29 di Occientore de 2013. En lo celerante a la sobsituid de sestablecamiento del aspállado económico y financiar del contrato Nº 077 de 2013 presentada el 25 de occupre de 2013 por la fina Almarchiedo, y luego que el FAB substitura el Archieo General de la Nación interventi de sete contrato, un conocipto sobre las actividades ejecutadas en desamilio di comparto en menición, el 7 de Noviembre el Archieo General de la Nación radició en PAR Telectron, tensendo en cuenta el conocipto del Archieo General de la Nación actividad impo de anallase de nueva solicitual de la forma Almarchero, la informa al contrato mediante PAROS STRIN-14 del 25 de Noviembre de 2014, que se ve procedente la pretamiente sequestas por Almarchieos, por la cual no reconocerá paga algues per la actividades que fuecos interesios al contrato de organidación archiedidas de las fonds acumulados de las exercisos Telestociadas.
6.5.2 Organización, legajado y microfilmación de 5.655 historias laborales da ex funcionarios de Teleazociadas	365	01/01/17	31/12/17	0%	100%	Almarchivos de fecha Noviembre 24 y respuesta del PAF mediante PARDS Nº 57956-14 del 26 de Noviembre de 2014, Total Historias Laborales de ex funcionarios de las Teleasociadas 4,709.
						Total fotogramas: 626.010 Total Ganchos legajadores y legajado de expedientes: 5.752
R.4 UNIDAD DE PERSUNAL						
t.4.1 Devolución de aportes extralegales a pensión periodos 1957-2000 y 2000- 1006	365	01/01/17	81/12/17	DN	99,3%	Se enviaron cartas a 851 exfuncionarios de la extinta Telecon entre los meses de julio a octubre del año 2008, informândole que tenían dineros a favor por devolución de aportes extralegales
I.4.I.1 Publicación edicto "devolución de retursos a ex funcionacios"	365	01/01/17	31/12/17	100%	100,0%	Cumplido: se enviaron cartas a 851 exfuncionarios de la extinta Telecom
L4.2 Seguimiento a Cuotas Partes Pensionales y Bonos Pensionales	365	01/01/17	31/12/17	ONE.	54,0%	Esta actividad se realiza conforme al otrosi No. 13 de 2015 a contrato de Fiducia Mercantil de acuerdo al Decreto 2090 de 2015
A.2.1 Spilicitual de influence de cierre contable de cuctas partes por PAR Cagrecom quidado	365	01/01/17	FL/12/17	ON	36,0%	El PAR Caprecom Liquidado, informó al PAR Telecom que s encuentra adelantando la gestión de la depuración contable, co el fin de entregar los estados de cuenta por entidad cuotapartista de los recaudos pendientes por deteminar a favor de PAP

	PLAN	DE ACCIÓN	PAR TELE	COM A MAR	ZO DE 201	8
4.4.2.7 informar a Corrité de Gerencia en caso de no conseguir respuesta por parte de FAR Caprecom Espuidado	365	01/01/13	31/12/17	100%	N	
4.4.2.3 Presentación Calquis Actuarial Talecom y Telescotledas	365	03/01/17	31/12/17	200%	100,0%	En el mes de Mayo se radicó ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Públicó el cálculo actuarial de Telecom y las Teleasociadas con corte a Diciembre de 2016, por Cuotas Partes por Pagar y Bonos Pensionales para la aprobación correspondiente.
8,4.2.4 Generación de las cuentas de cotno por cuotas pertes activas a las entidades deudoras y recaudo	365	01/01/17	31/12/17	ON.	30,0%	Se elaboraron y remitieron 271 comunicaciones anexando lan correspondientes cuentas de cobro del mes de febrero de 2018, el detalle de la cuenta y las respectivas certificaciones emitidas por el Consorcio Fopep-2015. De igual manera, se elaboró la estructura para generación de las cuentas de cobro correspondientes al pago de la mesada pensional del mes de marzo de 2018 y se naticaron ante el MINTIC 418 cuentas correspondientes al mes de febrero. Para el mes de marzo se recaudó \$350 milliones, para un acumutado total incluyendo una partida de \$337 milliones consignada en la cuenta del Tesoro Nacional del MINTIC por la suma de \$6,163 milliones.
8.4.3 Normalización de aportes a pensión	365	01/01/17	31/12/17	D%	64.0%	
4.4.3.1 Consecución de información	365	01/01/17	31/12/17	100%	100,0%	Se encuentra actualizada la información de la base de datos de pagos de aportes de pensión que fue suministrada por todas las administradoras del regimen de prima media y de ahomo individual, datos que son de suma importancia para la normalización de las cotizaciones de los ex funcionarios de Telecom y Teleasociadas.
4.4.3.2 Establecer develos presuntas y develos reeles	365	01/01/17	31/12/17	0%	75,0%	Se solicitó a Porvenir aplicar revedades de 15 extuncionarios de Telecom, lo cual representa una disminución estimada de \$108 millones. Se solicitó a Protección aplicar novedades estimadas en \$7 millones.

	PLAN	DE ACCIÓN	- PAR TELEC	COM A MAR	RZO DE 201	
4.4.3.3 Aciarar reverdades con las afp's y al ISS (Huy Colpensiones)	565	01/01/17	31/12/17	DN.	78,0%	Se modifico 72 novedades de actualización de extuncionarios de Telecom y Teleasociadas en el Portal del Aportante de Colpensiones. Así mismo, se registró 6 novedas de retiro, lo cual representa una distribución estimada de \$103 milliones. Se soficitó a Colpensiones información sobre el proceso 118 (corretación de pagos y stickers sin detalle) y actualización de convalidados.

Este plan de acción fue actualizado a MARZO DE 2018.

4

¥.

NOMBRE DEL INDICADOR

% de cumplimiento de Envio de Informes a entes de control

	TIPO DE		META OBJETIVO				
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZÓ DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO		
Realizar seguimiento al cumplimiento oportuno del envio de los Informes a entes de control aplicables al PAR	Eficiencia	100%	100%	31-dic-18	2018		

		INFORMAC	TIÓN PARA LA MEDICI	ÓN DEL INDICADOR	
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
%	mensual	100%	Tecnico II - OCI	Coordinadora CI	Gerencia-Coordinaciones- Fiduagraria

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

Cuadro Control de entrega de informes a entes de control vigencia 2018

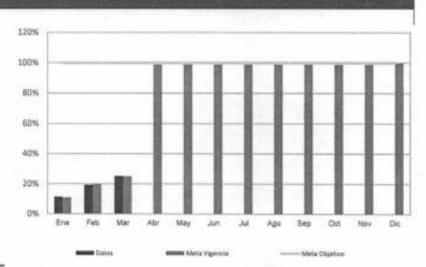
No. de informes enviados en el mes / Total informes a enviar en el año

	COMPORTAMIENTO INDICADOR														
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	ост	NOV	DIC			
Dato Numerador	14	24	31	0	0	0	0	0	0	0	o	0			
Dato Denominador	123	123	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

0,113821138

MEDICIÓN

Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo		
Ene	11%	11%	100%		
Feb	20%	20%	100%		
Mar	25%	25%	100%		
Abr	0%	100%	100%		
May	0%	100%	100%		
Jun	0%	100%	100%		
Jul	0%	100%	100%		
Ago	0%	100%	100%		
Sep	0%	100%	100%		
Oct	0%	100%	100%		
Nov	0%	100%	100%		
Dic	0%	100%	100%		



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

En el mes de enero de 2018 se enviaron los 14 informes previstos a entes de control. En febrero se enviaron 10 informes y en marzo 7 informes para un acumulado de 31 informes de un total de 119 informes. Se incluyeron los nuevos informes requeridos por la Fiduciaria y se ajustó el total enviado y el total a enviar. En razón a que este formato se está desarrollando, se vió la necesidad de modificar la meta de la vigencia con el fin de controlar el envio mensual de los informes. Se incluye el informe trimestral Formato 379 por loc ual el No. de informes del año aumenta

Observaciones

Los informes correspondientes al mes de febrero se envisron así: Certificación e-KOGUI 22 de febrero, Control interno contable 28 de febrero, Categoria presupuestal 16 de febrero, Informe contable 13 de febrero, Informe de gestión: 20 de febrero; operaciones inusuales: 8 de febrero, contratos u otrosis firmados: 5 de febrero, indicadores de gestión del PAR: 6 y 13 de febrero, y se efectuó reporte semanal de mendros.

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de Nombre del Indicador: gestion.

Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finelidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar Objetivo del Indicador verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad

Tipo de Indicador: Corresponde a la tipologia mencionada en la Guia según la cual se clasifique el indicador.

Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del Linea Base

indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.

Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de Meta Objetivo: cumplimiento de esta meta general.

Unidad de Medida Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.

Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, Frecuencia:

entre otras.

Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia Meta Vigencia:

de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una fracuencia mayor,

Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador Responsable Medición:

según la frecuencia o periodicidad de medición.

Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la Responsable Análisis: mayoria de casos es el mismo responsable de la medición.

Actores Interesados en a Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente.

Aqui se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el calculo de la fórmula para calcular el indicador. Fuente de Información:

informes, reportes de estadísticas, entre otras.

Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser Formula de Calculo:

una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

En esta casilla debe refacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna. acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida,

enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

-	- Deal profession for Sent	CHARLES BERTHARD	a political in the	The state of the s		PRESIDENT AND AND ADDRESS.		and a hear	a la la la	-	
			-						100,000	Exercise to the second	THE PERSON NAMED IN COLUMN
CHICAGO CON CONTROL CO	E		9 8		-	-			- E-50	STATUTE OF	SHE STEEL
Terrorista.			100 per				100			Appears.	IN DELEGE
	100 N N N N	-14			181:3		1 10 10		- E-1	mental .	in will be
					121 12		1 5 5		FE		
111111				-		an m	LIB E	m m m		P. Colombia	50 F T 10
	Per 800 NO 900 T					of the last term		Control of the Contro		ATT-	Therefore the state of the
111111111111111111111111111111111111111		10 FEE			100	1 44 10 10	100 OF 100	2 22			The same
-								5 55	四十四十	-	-

NOMBRE DEL INDICADOR

PROCESOS VIGENTES A FAVOR Y EN CONTRA DEL PAR TELECOM

OR STAND DEL MOICADOR	TIPO DE		META OBJETIVO				
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO		
Medir la eficacia de la entidad frente al tramite de los procesos, que cuentan con la asesoria y defensa judicial , de acuerdo al número de Procesos apoderados a favor y en contra del PAR TELECOM.	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018		

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Procesos	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III	

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÖRMULA DE CÁLCULO

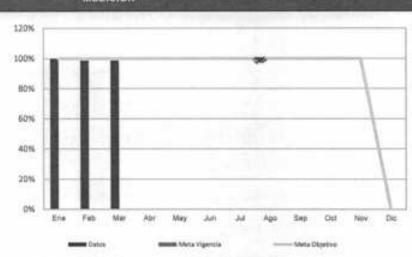
Número de Procesos vigentes con apoderado / No. De procesos instaurados a favor y en contra del PAR

COMPORTAMIENTO INDICADOR

COMPONIAMIENTO MOICAGON												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	ост	NOV	DIC
Dato Numerador	1357	1358	1356	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	1357	1358	1356	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo	
Ene	100%	Anual	100%	
Feb	Feb 100%		100%	
Mar	100%	Anual	100%	
Abr	0%	Anual	100%	
May	0%	Anual	100%	
Jun	0%	Anual	100%	
Jul	0%	Anual	100%	
Ago	0%	Anual	100%	
Sep	0%	Anual	100%	
Oct	0%	Anual	100%	
Nov	0%	Anual	100%	
Dic	0%	0%	0%	



Analisis/Interpretacion de Resultados del Indicador

NOMBRE DEL INDICADOR

TUTELAS VIGENTES CON RESPUESTA OPORTUNA

	TIPO DE		META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO	
Medir la eficacia de la entidad, en la respuesta oportuna a las Tutelas vigentes recibidas	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018	

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Tutelas	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III	

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

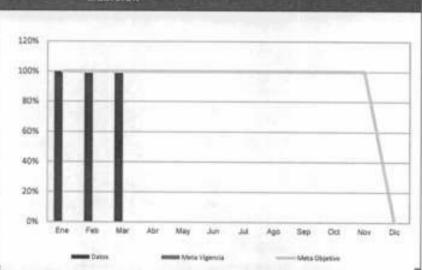
Número de Tutelas vigentes con respuesta oportuna / Número de tutelas vigentes

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	ост	NOV	DIC
Dato Numerador	1	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	1	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo	
Ene	100%	Anual	100%	
Feb	100%	Anual	100%	
Mar	100%	Anual	100%	
Abr	0%	Arvual	100%	
May	0%	Anual	100%	
Jun	0%	Anual	100%	
Jut	0%	Anual	100%	
Ago	0%	Anual	100%	
Sep	0%	Anual	100%	
Oct	0%	Anual	100%	
Nov	0%	Anual	100%	
Dic	0%	0%	0%	



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

NOMBRE DEL INDICADOR

DERECHOS DE PETICION CON RESPUESTA OPORTUNA

	TIPO DE		META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO	
Medir la eficacia de la entidad, en la respuesta oportuna a los derechos de petición y conceptos recibidos	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018	

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Derechos de petición	Mensual	Anual	Juridica	Profesional III	

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

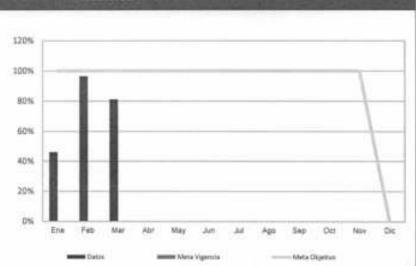
Número de derechos de petición y conceptos vigentes con respuesta oportuna / Número de derechos de petición y conceptos vigentes

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	6	29	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	13	30	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo	
Ene	46%	Anual	100%	
Feb	97%	Anual	100%	
Mar	81%	Anual	100%	
Abr	0%	Anual	100%	
May	0%	Anual	100%	
Jun	0%	Anual	100%	
Jul	0%	Anual	100%	
Ago	0%	Anual	100%	
Sep	0%	Anual	100%	
Oct	0%	Anual	100%	
Nov	0%	Anual	100%	
Dic	0%	0%	0%	



Analisis/Interpretación de Resultados del Indicador

Observaciones

Las 3 peticiones restantes fueron respondidas de manera oportuna en el mes de abril de 2018

NOMBRE DEL INDICADOR

INCIDENTES DE DESACATO CON RESPUESTA OPORTUNA

	TIPO DE		META OBJETIVO				
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO		
Medir la eficacia de la entidad, en la respuesta oportuna a los desacatos vigentes recibidos.	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018		

	INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR									
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO					
Desacatos	Mensual	Anual	Juridica	Profesional III						

FUENTE DE INFORMACIÓN

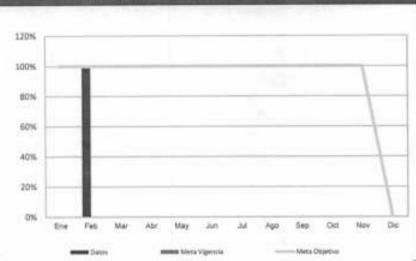
FÓRMULA DE CÁLCULO

Número de desacatos vigentes con respuesta oportuna / Número de desacatos vigentes

	COMPORTAMIENTO INDICADOR											
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	ост	NOV	DIC
Dato Numerador	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

	Meta Objetivo	Meta Vigencia	Datos	Periodo
	100%	Anual	0%	Ene
	100%	Anual	100%	Feb
	100%	Anual	0%	Mar
	100%	Anual	0%	Abr
	100%	Anual	0%	May
	100%	Anual	0%	Jun
	100%	Anual	0%	Jul
	100%	Anual	0%	Ago
	100%	Anual	0%	Sep
	100%	Anual	0%	Oct
	100%	Anual	0%	Nov
-	0%	0%	0%	Dic



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

NOMBRE DEL INDICADOR

SUPERVISION DE CONTRATOS

on introduction	TIPO DE		META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE -	META	PLAZO DE GUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO	
Medir el porcentaje de eficiencia en la Gestión oportuna de verificación y supervisión de de contratos realizados en la vigencia.	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018	

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

DE	FRECUENCIA	META	RESPONSABLE	RESPONSABLE	ACTORES INTERESADOS EN
MEDIDA		VIGENCIA	MEDICIÓN	ANÁLISIS	EL RESULTADO
Contratos	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III	

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

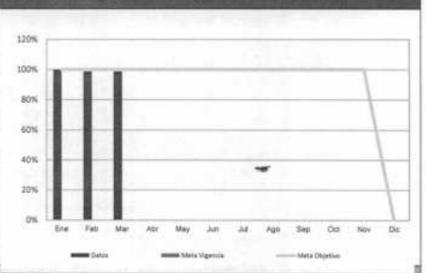
Número total de contratos revisados y supervisados en la vigencia/Numero total de contratos suscritos en la vigencia

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Mesas	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	52	49	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	52	49	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

Periodo	Datos	Mets Vigencia	Meta Objetivo
Ene	100%	Anual	100%
Feb	100%	Anual	100%
Mar	100%	Anual	100%
Abr	0%	Anual	100%
May	0%	Anual	100%
Jun	0%	Anual	100%
Jul	0%	Anual	100%
Ago	0%	Anual	100%
Sep	0%	Anual	100%
Oct	0%	Anual	100%
Nov	0%	Anual	100%
Dic	0%	0%	0%



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

El presenta formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:

Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guia para la construcción de indicadores de

gestión

Objetivo del Indicador

Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar

verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad

Tipo de Indicador:

Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.

Linea Base:

Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del

indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la miama meta.

Meta Objetivo

Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de

cumplimiento de esta meta general.

Unidad de Medida:

Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.

Frecuencia:

Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral,

entre otras

Meta Vigencia:

Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia

de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.

Responsable Medición:

Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador

según la frecuencia o periodicidad de medición.

Responsable Análisis:

Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la

mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.

Actores Interesados en e Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente

Fuente de Información:

Aqui se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el calculo de la fórmula para calcular el indicador: informes, reportes de estadisticas, entre otras.

Formula de Calculo:

Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser

The second control of the second control of

una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.

Análisis/Interpretación de Resultados del

de Resultados del Indicador: En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

NOMBRE DEL INDICADOR.

Porcentaje de atención a la correspondencia recibida en el PAR

OR IETIVO DEL MIDICADOD	TIPO DE	l	META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO	
stablecer las pautas para el apropiado control y eguirniento de la correspondencia entrante y allente	Eficacia	80%	80%	Mensual	Anual	

FRECUENCIA META RESPONSABLE RESPONSABLE ACTORES INTERESADOS EN EL

DE FRECUENCIA VIGENCIA MEDICIÓN ANÁLISIS RESULTADO

Peticiones Mensual 100% Nelson Molano Fernando Rodríguez Administrativa y Financiera

FUENTE DE INFORMACIÓN FÓRMULA DE CÁLCULO

Base de correspondencia

	COMPORTAMIENTO INDICADOR											
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	342	752	527	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	632	913	1003	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN Meta Meta Periodo Datos 120% Vigencia Objetivo 54% 100% 80% 100% Feb 82% 100% 80% Mar 53% 100% 80% 80% Abr 0% 80% 100% 60% 0% 100% May B0% Jun 0% 100% 80% 40% Jul 0% 100% B0% 0% 100% 80% Ago Sep 0% 100% 80% 0% Oct 100% 80% 0% Nov 100% 80% 0% 100% 80%

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

Para el presente mes se radicaron en el PAR 1003 solicitudes, de las quales se atendieron 527 con un cumplimiento del 53%

Observaciones

UNIDAD

Las 476 solcitudes que quedaron pendientes corresponden a las iradicas despues del 20 de Marzo y estan dentro de los términos de ley para su respuesta.

El presente formato constituye la referencia de la ficha de Indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de Nombre del Indicador: pestión.

Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar Objetivo del Indicador

verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad

Tipo de Indicador: Corresponde a la tipologia mencionada en la Guia según la cual se clasifique el indicador.

Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del Linea Base:

indicador. De no haber linea base se sugiere establecer la misma meta.

Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de Meta Objetivo:

cumplimiento de esta meta general.

Unidad de Medida: Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.

Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, Frequencia:

entre otras

Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia Meta Vigencia:

de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.

Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador Responsable Medición:

según la frecuencia o periodicidad de medición.

Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la Responsable Análisis:

mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.

Actores Interesados en e Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente

Aqui se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el calculo de la tórmula para calcular el indicador: Fuente de Información

informes, reportes de estadísticas, entre otras,

Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser Formula de Calculo:

una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.

En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar Análisis/Interpretación la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna de Resultados del acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, Indicador: enviando la totalidad de informes requeridos en el periodo:

NOMBRE DEL INDICADOR

1. Cierre mensual y anual de Estados Financieros

	TIPO DE		META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO	
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar el cierre mensual el cual se realizara los 10 primeros dias de cada mes	Eficiencia	100%	100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anual	

	INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR									
DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO					
Balances	Mensual - Anual	100%	Área Contabilidad	Jefe de Contabilidad	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL					

FUENTE DE INFORMACIÓN

Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema
Financiero FINANZAS PLUS

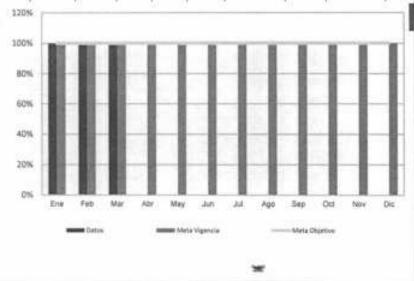
VISUAL TNS OFICIAL

FÓRMULA DE CÁLCULO

No. de informes entregados dentro del plazo / No. total de informes año*100

COMPORTAMIENTO INDICADOR AGOT SEPT ABR JUN JUL OCT NOV DIC MAR MAY Meses ENE FEB Dato Numerador 3 2 3 0 0 0 ٥ Đ 0 0 0 0 0 0 Ci. 0 0 0 1 2 0 ō 0 **Dato Denominador** 3

Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo
Ene	100%	100%	100%
Feb	100%	100%	100%
Mar	100%	100%	100%
Abr	0%	100%	100%
May	0%	100%	100%
Jun	0%	100%	100%
Jul	0%	100%	100%
Ago	0%	100%	100%
Sep	0%	100%	100%
Oct	0%	100%	100%
Nov	0%	100%	100%
Dic	0%	100%	100%



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

NOMBRE DEL INDICADOR

1. Ejecución Presupuestal de Ingresos

	TIPO DE	000000000000000000000000000000000000000	META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO	
Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución presupuestal de ingresos el cual se hara los 10 primeros das de cada mes	Eliciencia	100%	100%	10 primeros dias de cada mas	Mensual Anual	

	THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN		William Line Line	STREET, SQUARE,	STATE OF THE PERSON.
III DE CORRES	MACIÓN PA	BALAME	B01198146071	B163 22 880 1/11	R158F25R18G21
SULPACE AND ADDRESS OF THE PARTY.	APPROXIMATION AND ADMINISTRATION		CONTRACTOR	ALCOHOL: NA	CORPORATION CONTRACTOR IN

DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Porcentaje	Mensual - Anual	100%	Area Presupuesto y Tesoreria	Jefe de Presupuesto	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL

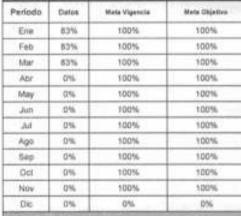
FUENTE DE INFORMACIÓN PÓRMULA DE CÁLCULO

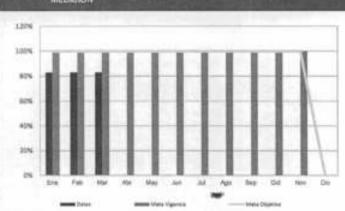
Información Inlema: Areas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS VISUAL TNS OFICIAL

Ingresos recibidos/ Ingresos presupuestados * 100

COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Moses	ENE	FEB .	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	116.464.903.953	116,601,027,880	116.784.990.769	-34				- 4	- 6	-		
Sate Secondaries	140 404 400 046	*40 404 600 046	140 404 000 046									

MEDICIÓN





Análisie/interpretación de Rosultados del Indicador

Conforme al Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2018 se aprobó un presupuesto de ingresos por valor de \$140.404.692.945. La medición se fectus mensualmente frente a los ingresos presupuestados con los recaustados.

NOMBRE DEL INDICADOR

2. Ejecución Presupuestal de Gastos

\$2450.0004**240**00000**********************	TIPO DE			META OBJETI	vo
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO
Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución presupuestal de Gastos el cual se hara los 10 primeros dias de cada mes	Eficiencia	100%	100%	10 primeros das de cada mes	Mensual Anual

INFORMA	COOK BY	BAIA	MEDICIÓ	N DEL B	STATION
BEST CASSISS	OPTIVITY OF ALL	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	Charles I and I and	N III AND THE REAL PROPERTY.	CONTRACTOR STATE

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Porcentaje	Mensual - Anual	100%	Area Presupuesto y Tesorería	Jefe de Presupuesto	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL

FUENTE DE INFORMACIÓN FÓRMULA DE CÁLCULO

Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS VISUAL TNS OFICIAL

Gastos ejecutados/ Gastos presupuestados * 100

COM	PORT	ean,	100	KO II	NKR	SADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	15.855.347.743	16.069.532.990	16.275,173.444	-								
Dato Denominador	18.526.466.065	18.526,466,065	18.526.466.065	-	-							23

MEDICIÓN

Periodo	Dates	Muts Vigencie	Muta Olgettiro	120%	_						-	_				
Ena	86%	100%	100%	100%								8				
Feb	87%	100%	100%	10000			-	- 11	-1		- 1		п	- 1	- 11	П
Mar	4488	100%	100%	80%	10	8	₩-	-		-	-	-	-	-	-	-
Abr	0%	100%	100%		ж.			-		1	- 1	-	-	-	- 8	- 1
May	0%	100%	100%	and a	-		16	-1			- 1					-1
Jun	.0%	100%	100%	40%	-	8	81-	-1	-1	-1	-1	-1	-	-1	-1	-8
Jul	0%	100%	100%	and S		и.			- 1	- 11	- 1		-1	- 1	-	
Ago	0%	100%	100%	30%	-	10	10	-1	-1	- 8	-1	-	-		-1	-1
Sep	0%	100%	100%	296		ж.	ш.						Ш	-1		
Oct	0%	100%	100%		She	Feb	Mar	,Abr	Nay	Am	36	Age	Sau	Dø	Mar	Die
Nov	0%	100%	100%	5		- Date				-		_	- NWIS-C	Nation .		
Dic	0%	100%	100%													

Análisis/interpretación de Resultados del Indicador

Conformé al Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2016 se aprobó un presupuesto de gastos por valor de 518,526,466,065, La medición se fectua mensualmente frente a los compromisos adquiridos.

NOMBRE DEL INDICADOR

3. Ejecución Presupuestal de Gastos (Pagos)

	TIPO DE			META OBJETI	VO
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO
Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución presupuestal de Gastos (Pagos) el cual se hara los 10 primeros días de cada mes	Eficiencia	100%	100%	10 primeros dias de cada mes	Mensual Anual

	INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR										
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO						
Porcentaje	Mensual - Anual	100%	Area Presupuesto y Tesorería	Jete de Presupuesto	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA ENTES DE CONTROL						

FUENTE DE INFORMACIÓN Información Inferna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS

Pagos efectuados/ Ejecución Gastos * 100

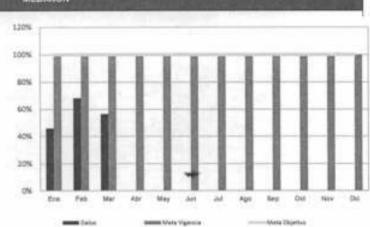
FORMULA DE CÁLCULO

COMPORTAMIENTO INDICADOR AGOT OCT NOV JUN SEPT DIC Meses ENE FEB MAR ABR MAY JUL 52 Dato Numerador 125 95 113 **Dato Denominador** 183 168

MEDICIÓN

Periodo	Dates	Meta Vigencia	Mata Otjettve
Ene	46%	100%	100%
Feb	68%	100%	100%
Mar	57%	100%	100%
Abr	0%	100%	100%
May	0%	100%	100%
Jun	0%	100%	100%
Jul	0%	100%	100%
Ago	0%	100%	100%
Sep	0%	100%	100%
Oct	0%	100%	100%
Nov	0%	100%	100%
Dic	Dic 0% 100%		100%

PLUS VISUAL THIS OFICIAL



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

La medición se efectúa entre la causación de las obligaciones mensuales frente a los pagos realizados.

NOMBRE DEL INDICADOR

Informes Contaduria

	TIPO DE INDICADOR		META OBJETIVO				
OBJETIVO DEL INDICADOR		LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO		
Medir el grado de cumplimiento en la transmisión de los informes a través del sistema CHIP y el cumplimiento de los plazos establecidos para cada uno	Eficiencia	100%	100%	Trimestral	Trimestral Anual		

	INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR											
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Informes	Trimestral - Anual	100%	Area Contabilidad, Presupuesto y Tesoreria	Jefe de Contabilidad Jefe de Presupuesto	ENTES DE CONTROL - CONTADURIA GENERAL DE LA NACION - CHIP							

FUENTE DE INFORMACIÓN

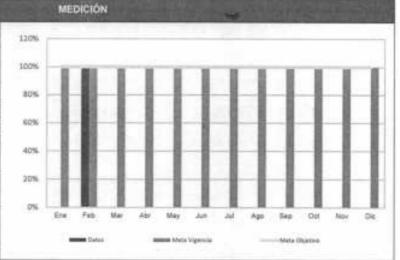
FÓRMULA DE CÁLCULO

Información Interna: Área Financiera, contable y presupuesto

informes que se deben transmitir/ #informes transmitidos en tiempo

COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL,	AGOT	SEPT	ОСТ	NOV	DIC
Dato Numerador		1	-	-	- 2	- 19			1-	1,2		
Dato Denominador						- 2			1.5			

Muta Periodo Datos Meta Vigencia Objetivo Ene 0% 100% 100% Feb 100% 100% 100% Mar 0% 100% 100% 27% Abr 100% 100% 100% May 0% 100% 100% Jun 0% 100% Jul 0% 100% 100% Ago 0% 100% 100% Sep 0% 100% 100% Oct 0% 100% 100% Nov 0% 100% 100% Die 0% 100% 100%



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

La medición se efectúa de acuerdo con lo estipulado en la RESOLUCION 375 DE 2007. (septiembre 17). Derogada por el art. 41, Resolución CGN 706 de 2016, por la cual se modifican los artículos 10 y 11 de la Resolución 248 de 2007 respecto a los plazos de reporte de la información contable a la Contaduría General de la Nación. Los informes se deben presentar de manera trimestral.

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:

Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de

gestión

Objetivo del Indicador:

Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar

verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad

Tipo de Indicador:

Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.

Linea Base:

Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del

indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta:

Meta Objetivo:

Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de

cumplimiento de esta meta general.

Unidad de Medida:

Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.

Frecuencia:

Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral,

entre otras

Meta Vigencia:

Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia

de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.

Responsable Medición:

Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador

según la frecuencia o periodicidad de medición.

Responsable Analisis:

Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la

mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.

Actores Interesados en e Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente

Fuente de Información

Aqui se deben mencionar las fuentes de todos los detos que permiten el calculo de la fórmula para calcular el indicador:

informes, reportes de estadísticas, entre otras.

Formula de Calculo:

Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser

una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador: En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida.

enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

NOMBRE DEL INDICADOR

1. Clerre mensual y anual de Estados Financieros

	TIPO DE		META OBJETIVO				
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE -	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO		
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar el cierre mensual el cual se realizara los 10 primeros días de cada mes	Eficiencia		100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anuai		

	INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR											
UNIDAD DE MEDIDA	FREGUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Balances	Mensual - Anual	100%	Área Contabilidad	Jefe de Contabilidad	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							

Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema

FUENTE DE INFORMACIÓN

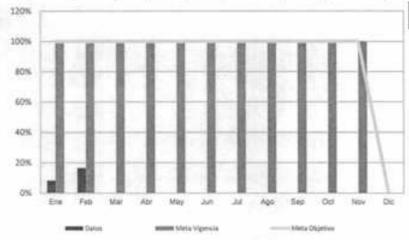
Financiero FINANZAS PLUS VISUAL TNS OFICIAL

No.de informes	entregados	dentro	del	plazo /	No.	total
	de informe	s año*1	00			

FÓRMULA DE CÁLCULO

COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	ост	NOV	DIC
Dato Numerador	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	12	12	0	0	0	0	0	0	0	D	0	0





Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

DEFINICIÓN DEL INDICADOR NOMBRE DEL INDICADOR 1. Ejecución Presupuestal de Ingresos META OBJETIVO TIPO DE OBJETIVO DEL INDICADOR LINEA BASE INDICADOR PLAZO DE CUMPLIMENTO VIGENCIA DE META CUMPLIMENTO Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución 10 primeros Mensusi presupuestal de lingresos el cual se hara los 10 primeros dias de cada Eficiencia 100% dias de cada Anual mes mes INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR UNIDAD RESPONSABLE RESPONSABLE ACTORES INTERESADOS EN DE FRECUENCIA META VIGENCIA MEDICIÓN ANÁLISIS EL RESULTADO MEDIDA PAR - TELECOM -Area Presupuesto y FIDUAGRARIA - ENTES DE Mensual - Anual 100% Jefe de Presupuesto Porcentaje Tesoreria CONTROL FUENTE DE INFORMACIÓN FÓRMULA DE CÁLCULO Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS Ingresos recibidos/ Ingresos presupuestados * 100 VISUAL THE OFICIAL COMPORTAMIENTO INDICADOR AGOT SEPT NOV ENE FEB MAR ABR MAY: JUN JUL OCT DIC Meses Dato Numerador 116.484.903.953 118.801.027.880 **Dato Denominador** 140.404.692.945 140.404.692.945 120N Periodo Datos Meta Vigencia 3.00% 100% Ene 83% Feb 83% 100% Mar 0% 100% 62% Abi 0% 100% 100% Mary 0% 0% 100% Jun Jul 0% 100% 20% 0% 100% Ago Sep 0% 100% Oct 0% 100% mel Arte for Majorini (d. Adata Stidetion 100% Nov 0% Die 0% 856 0% Analisis/interpretación de Resultados del Indicador Observaciones

NOMBRE DEL INDICADOR

Inmuebles no afectos con gestión administrativa

	TIPO DE INDICADOR		META DBJETIVO				
OBJETIVO DEL INDICADOR		LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO		
Medir la gestión administrativa y de sansamiento permanente sobre los inmuebles a enajenar	Eficiencia	80%	80,0%	Anual	Anual		

	INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR											
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Porcentaje	Mensual - Anual	80,0%	Area Administrativa	Jete Administrativo	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

Información Interna: Inmuebles vendidos

No, de inmuebles con gestión administrativa/ No. de inmuebles actuales * 100

ALC: NO PERSONAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PER	COMPORTAMIENTO INDICADOR											
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	39	38	38	-	-	134		-	- 1	-		10.
Dato Denominador	39	39	39			- 1		-		-		

MEDICIÓN Meta Objetivo Periodo 120% Dates Mata Vigencia Ene 100% 80% 80% 100% 80% Feb 100% 80% BON. Mar 100% 80% 80% 80% 0% 80% Abr SON May 80% 80% 0% 0% 80% 80% Jun. 40% 80% Jul 0% 80% 20% 80% 80% Ago 0% 0% 80% 80% Sep Oct 0% 80% 80% Nov 0% 80% 80% sweet Mata Vigorica Meta Charties 80% 80%

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

La medición se efectua con las gestiones realizadas por cada inmueble en su adminitración mensual

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quieries sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:

Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guia para la construcción de indicadores de

gestion

Objetivo del Indicador

Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar

verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad

Tipo de Indicador:

Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.

Linea Base

Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del

indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.

Meta Objetivo

Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de

cumplimiento de esta meta general.

nidad de Medida:

Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable; puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.

Frecuencia:

Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya Sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, entre

otras

Meta Vigencia:

Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia de

medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.

Responsable Medición:

Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador según

la frecuencia o periodicidad de medición.

Responsable Análisis:

Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la

mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.

Actores Interesados en e Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente

Fuente de Información:

Aqui se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el calculo de la fórmula para calcular el indicador:

informes, reportes de estadísticas, entre otras.

Formula de Calculo:

Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser

una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.

nálisis/Interpretación de Resultados del Indicador: En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida,

enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

NOMBRE DEL INDICADOR

1. Atención solicitudes, requerimientos y Entes de control

AS ITTUO DEL MINICADAD	TIPO DE		META OBJETIVO				
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO		
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para atender las solicitudes, requerimientos y entes de control	Eficiencia	88%	88%	Mensual	Anual		

		INFORMA	CIÓN PARA LA MEDICIÓ	N DEL INDICADOR	
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Solicitudes	Mensual	100%	Trabajadores en misión de la Jefatura de Historias Laborales	Jefe de Historias Laborales	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

Historias laborales de exfuncionarios de las extintas Telecom y Teleasociadas, manuales de prestaciones, convenciones colectivas de trabajo y normatividad vigente aplicable

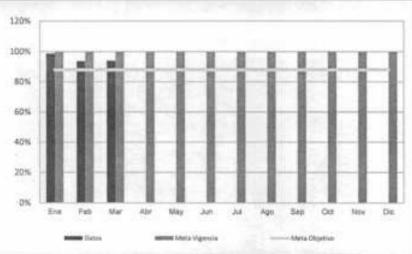
No. solicitudes atendidas mes/No. solicitudes recibidas mes

	COMPORTAMIENTO INDICADOR											
Moses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	ост	NOV	DIC
Dato Numerador	1421	792	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	1439	845	751	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

Periodo Datos Weta Vigencia Objetivo 120% Ene 99% 100% 88%

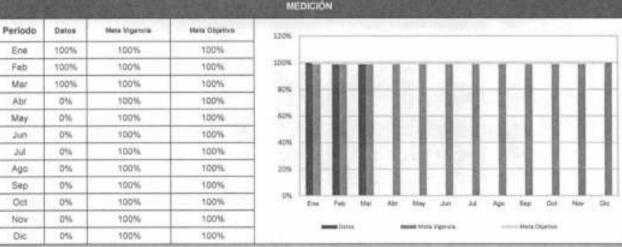
Ene 94% Feb 100% 68% 94% 100% 88% Abr 0% 100% 88% 0% 100% 88% May Jun 0% 100% 88% 0% 100% 88% Jul 100% Ago 0% 88% 0% 100% 88% Sep 0% 100% 88% Oct Nov 0% 100% 88% Dic 0% 100% 88%



Análisis/interpretación de Resultados del Indicador

La medición se efectua con las solicitudes recibidas con las tramitadas durante el mes

DEFINICION DEL INDICADOR NOMBRE DEL INDICADOR 2. Pago Nómina exfuncionarios PPA META OBJETIVO TIPO DE **DBJETIVO DEL INDICADOR** LINEA BASE INDICADOR PLAZO DE CUMPLIMENTO VIGENCIA DE META CUMPLIMENTO Medir el grado de cumplimiento en garantizar el procesamiento y pago Efectividad 100% 100% Mensual Anual la nomina mensual INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR UNIDAD RESPONSABLE RESPONSABLE ACTORES INTERESADOS EN FRECUENCIA META VIGENCIA DE MEDICIÓN ANÁLISIS **EL RESULTADO** MEDIDA PAR - TELECOM -Profesional III de la Jefe de Historias FIDUAGRARIA - ENTES DE Mensual 100% Jefatura de Historias Novedades laborales CONTROL Laborales FUENTE DE INFORMACIÓN FÓRMULA DE CÁLCULO (No. Novedades salariales y prestacionales Bases de datos procesadas/Total novedades recibidas)*100 COMPORTAMIENTO INDICADOR AGOT SEPT OCT NOV ENE FEB MAR ARR MAY JUN JUL DIC Meses Dato Numerador -0 a 8 8 8 **Dato Denominador** MEDICIÓN Periodo Datos Mess Vigoreta Mera Charlivs 120% 100% 100% 100% Ene



Análisia/Interpretación de Resultados del Indicador

La medición se efectua con el número de pensionados activos al periodo

Observaciones

Ficha adaptada de la presentada en la Guia para la construcción y análisis de indicadores de gestión. DAFP. Versión 3, 2015.

NOMBRE DEL INDICADOR

3.1. Seguimiento y verificación del pago prestaciones económicas de Telecom y las Teleasociadas.

OR STREET WILLIAMS	TIPO DE		META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE	META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMENTO	
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar el aval durante los 5 primeros días del mes para el respectivo pago	Efectividad	100%	100%	Mensual	Anual	

REAL PROPERTY.		INFORMACIÓN PAR	IA LA MEDICIÓN DEL INC	NCADOR	
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Novedades.	Mensual	100%	Profesional III de la Jefatura de Historias Laborales	Jefe de Historias Laborales	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL

FUENTE DE INFORMACIÓN

Medios magnéticos y facturas presentadas por UGPP

FÓRMULA DE CÁLCULO

(No. Novedades salariales y prestacionales procesadas/Total novedades recibidas)*100

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL.	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	15.487	15.479	15.480					-		-		
Dato Denominador	15,487	15.479	15,480						-			

MEDICIÓN

Periodo	Dates	Meta Vigencia	Mera Disjetive	130%	
Ene	100%	100%	100%		
Feb	100%	100%	100%	100% Bill Bill Bill Bill Bill Bill Bill Bil	
Mac	100%	100%	100%		ш
Abr	.0%	100%	100%		
May	0%	100%	100%	624	H
Jun	0%	100%	100%		
Jul	0%	100%	100%		
Ago	0%	100%	100%	20%	-
Sep	0%	100%	100%		
Oct	0%	100%	100%	Die Feb Mar Abr May Jun Jul Ago See Oct No	
Nov	0%	100%	100%	CONCRETE DESCRIPTION DE LA CONTRACTOR AND	
Dic	0%	100%	100%	Maria Chipetion Special Control of Chipetion Control of Chipetion Control of Chipetion Control of Chipetion Chipetion Control of Chipetion Chipetion Chipetion Chipetion Chipetion Chipetion Chipetion Chipetion Chipetion	

Análisis Interpretación de Resultados del Indicador

de pensionados y novedades reportadas en las resoluciones enviadas por la UGPP respecto al reconocimiento de prestaciones econômicas contra a la nús

NOMBRE DEL INDICADOR

3.2. Facturación cuotas partes

	TIPO DE		META OBJETIVO			
OBJETIVO DEL INDICADOR	INDICADOR	LINEA BASE -	META	PLAZO DE CUMPLIMENTO	VIGENÇIA DE CUMPLIMENTO	
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar la facturación la cual se realizará los 15 primeros dias de cada mes	Efectividad	100%	100%	Mensual	Anual	

		INFORMACIÓN PAR	RA LA MEDICIÓN DEL INI	CADOR	
DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Pensioned os con cuotas partes	Menaual	100%	Profesional III del Grupo Cuotas Partes de la Jetatura de Historias Laborales	Jefe de Historias Laborales	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - MINTIC- ENTES DE CONTROL

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

Medios magnéticos suministrados por el FOPEP y novedades reportadas por la UGPP

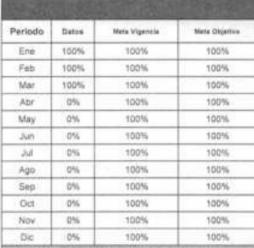
(No. Pensionados con cuotas partes por cobraríNo. de pensionados cobrados al mas)*100

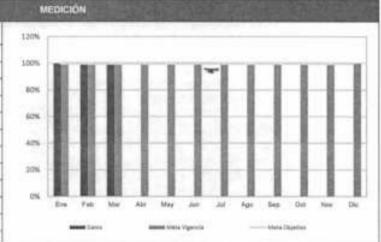
OCT

NOV

DIC

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT		





Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

La medición se efectua con el número de pensionados enviados por el FOPEP al PAR

Observaciones

Ficha adaptada de la presentada en la Guia para la construcción y análisis de indicadores de gestión. DAFP. Versión 3, 2015.

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha consiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:

Relacione el nombre del indicador taniendo en cuenta lo expuesto en la Guia para la construcción de indicadores de

gestión.

Objetivo del Indicador.

Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar

verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad

Tipo de Indicador:

Corresponde a la tipologia mencionada en la Guia según la cual se clasifique el indicador.

Linea Base

Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del

indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.

Meta Objetivo:

Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de

cumplimiento de esta meta general.

Unidad de Medida:

Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.

Frequencia:

Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral,

entre otras

Meta Vigencia:

Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia

de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.

Responsable Medición:

Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador

según la frecuencia o periodicidad de medición.

Responsable Análisis:

Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la

mayoria de casos es el mismo responsable de la medición.

Actores Interesados en e Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente

Fuente de Información

Aqui se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el calculo de la fórmula para calcular el indicador:

informes, reportes de estadísticas, entre otras.

Formula de Calculo:

Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser

una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador: En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida.

enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

	-		-	-	****	min	marian	****	Seed 1	Taka in	100
1.4	- 75	Section of the section of the	1000	2.350	- 100	0.000		140	100		
44		The same of the same of the same of	la de la constanti	701464	-			140	-	TOTAL PART OF THE	_
44	-	PROPERTY TOTAL PROPERTY.) destinati				- 19			_
-	- 2	CONTRACTOR INC.	10000	144,4014				- 17			_
11		NOT THE RESIDENCE AND ADDRESS.	(8-16)	***		94-946		140	100		
		Topic Market Topic City / Name	90000	10.00		. Armen		146	164	THE RESERVE OF THE	
	-	Committee of the commit	048410	5.640	Complete.	Annahosi	. 26		140	THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE	
		of electricity and the second	1-1648-0	Authorities	- 4	Adaption		140			
		THE DAY OF STREET	- page 19.4	-	- 14	-		- 100	-		
-		NAME AND POST OF PERSONS	-	-							_
-	-			-	-	And on the					-
		Mr. July North Day 1 Creek	-	1000		- make					
4	-	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	-					-			
				delica	- 100	1000		. 146	-	-	
-	-	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF						- 10			
Æ.		THE REST COURSE OF STREET SAFETY	1000	199.00	- 44	1844		140			
		percentage of acceptance for	-	-	- 10	0-0-0		. 946			
	-	STREET CONTRACTOR OF	100444	/ Washing	- 14	. Transied	. (40	100	100		
щ	+	SECTION STATES	and the same	and being	446	Service of	.00	140	- 00		
		Section Sections and	198-8600	17775	0.00	97.606			94		
	-	Charles and Mark Co. In come of	- Appendix	4000	- 100	10000		140	100		
	-	STREET, STREET	04446	100000	0.00	9.64		140			
		Charles Committee of the Committee of th		-			-	100	-		
ч		NAME OF TAXABLE PARTY OF TAXABLE PARTY.	-								
Ц		SAME THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PA	111111	-	- 14	-0.60		146	PH P		
Э		MIN Seminar	-	-				- 10	100		
Н	-	Company of the Print of Street, Street, St. 12	-	-	-	1000		_	-		
Н		Section of the party	-	-	-			-			
4	- 44		441144	****	- 44	****		44	-		
-1		SHELL AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS.	********	A-hamor		* **		- 10	-		
Н	-	THE WAY THE CALL STREET									-
	1914	100 EVI 10 C to 100 No. 1	-	-	-	-		100	-		
ч		THE REST OF THE REST WATER THE	-					1	-		
		See and the second second second second	10000	100,000		-0.00	0 910				
4	-	The state test of the contract of				_					-
		THE RESERVE OF THE PARTY OF	-	1400	- 04	148/714		- 10			
4		Sandy Service Services (Services)		-	-						-
	-	JAMES A & HOST MICH. MICH. 444-444708-1.	1,000	habitan	- 04	Administra		- 10	-		
		MATCHER TO VICTOR	-	-				. 140	100		
I	ŵ	STATE OF THE LOCAL PROPERTY.		-	- Aut	-			in in		
		National Action (2.17 to 112		4444		***			-		
4	PI	CONTRACTOR OF A S									
4	- 11	Design America	marin desir	-				440			
	-	STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF	-	-		-		- 10	-		
ч	-	PERSONAL PROPERTY AND ADDRESS.							_		
Ц				-	- 04			1.00	-		
Ц	- 10	AND DESCRIPTIONS				44444		446	100		
			-	-	-	-	Person on the	-	-		
4		THE REST CO. LANSING MICHIGAN CO. INC.	-		-		-				-
ч	- 7-	SHOULD SHOULD SHOULD SHOULD SE	-	-				- 100			-
4	- 0		THE RE	1990	.04	Contract (-140			
		Bullet Hold San variety	700.00	Section 2	-	***		- 10	-		_
4	Fi	SHARRAGE PROPERTY NAME OF STREET									
		Carlotte Aller Market D	-	Name and Address of	-	-		140			
+		SENTENBER SERVICES	Stational	***		-		B-000011	-		_
+	- 0	BOOK SELECT THE TAX TH	-	1000	- 44						-
4	-2	THE REST OF THE PERSON OF PARTIES.		_	-		PLANT OF STREET				-
		The Court of Table School of the School of the Court of t	-	-			-	414.00			
4		THE WAY THE THE PARTY OF THE PA	-					440			-
4	-	CONTROL AND A			- 10				-		-
4	-	Tax 5 to 3 FF and risk offers found		- manual	- 10			0.000	100		
		Section Company of the Company	200.00	2000	-	-		Anna lui au	-		
4		Contract of the later	-								-
4		or do name is officially being hard for	100.00	The state of		-			-		
		THE CONTRACT OF TAXABLE	-		- 10				_		
4		PER SERVICE LINE NO. 10 Per									_
		or of year a constitution of the control of	0.0114	-	- 14				100		
		STREET, STREET	2000	Property of		F-9-44		140			
+	-	SHOW THE PROPERTY OF			77		The sale of the sale	1111111111			_
	_	P. C. Str. Str. Str. Str. Str. Str. Str. Str	-	-		-	Section 1888	1986AAA	-		
Η		AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF	CHARLE					- 10	-		_
+	-	THE PERSON NAMED IN		-				- 100			
4			-	-	-	-		190			
I	- 144	Name And Address & Communication Con-	- Indiana	0.000		4440		1490	-		
		THE RESERVE OF STREET	-	-	140	-	-	100	- 14		
+		1000 marked or sent		_							-
4	-	Trace from concepts the cold broken	- printers	100.000	1.0	1000000		Am			
1	- 14	In the common tend of the con-	4/4/904	Ballydon.		1000	1	100	- 100		
1	-	SHALL SHALL BE THE SHALL		No. Hopked		0.000		-10	100		
-1		E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-	-	-		4044		440	-		
	- 24	Committee of the state of the state of		-							
	- 10	Committee of the late of the late of	division in	Person		PROFE		-			
ļ											
		TOTAL SECTION OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY.	110000	-	140	-		100000	-		
			1000			-			-		_
		OF OR A SALE OF THE PARTY OF TH			-				-		
		The same of the sa	-	-		-					
	-	The same of the sa		-				(Mines			
		The same of the control of the contr		1000	-	1000		- CEPANO	-		
		OF THE ABOVE THE PARTY OF THE P	-	-	-	-		(0)440	-		
	-	OF THE ABOVE THE PARTY OF THE P		19.00	-			107415	-		
		CONTROL BOTTOM TO THE ACTION AS A STATE OF THE			-	1000		(87415)	-		
		Commission for the commission of the commission			1111				-		
		Commission Control Con			-			CHERRY	-		
		Commission Control Con	(1000) (1000) (1000) (1000)		11111						
		Commission and Automatics and Automa			1111		6 5 7 8	(87947)	-		
		Control of the Contro	(1000) (1000) (1000) (1000)		11111						
		CONTRACTOR AND AND THE CONTRACTOR AND		1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	1111111			100	-		
		CONTRACTOR AND AND THE CONTRACTOR AND				00000 00000 00000 00000 00000					
		CONTRACTOR AND AND THE CONTRACTOR AND		10000	1111111	100000 100000 100000 100000 100000		100 100 100	-		
		Committee and the committee an		1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	1111111			100	-		
		Committee and the committee an	Common Co		1111111111	100000 100000 100000 100000 100000 100000 100000					
		Commission and Land Commission and C		10000	1111111			100 100 100	-		
		Commission and Land Commission and C	Common Co		1111111111	100000 100000 100000 100000 100000 100000 100000					
		Commission and Section 1 (1997) and the section of	CHARLES OF THE PARTY OF T		1111111111	0.000 1.000		00 00 00 00 00			
		Committee and the committee of the commi	Comments Com		1111111111						
		Committee and the committee of the commi	Common of Common		4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4			00 00 00 00 00			
		Comments of the Comments of th	Comments Com	100 MHz				00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00			
		Committee of the commit	Common of Common		4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -		00 00 00 00 00			
		Committee of the commit	Common of Common	100 MHz		1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00			
		Committee of the commit		100 000 100		1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	Single on the single of the si	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00			
		Commission and Land Commission of Commission and Co	Common of Common	100 000 100		1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	The state of the s	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	1		
		Commission of the Commission o		100 000 100		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00			
		Commission and Commis	Common of Common	100 000 100		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00			
		Committee of the commit	Common or Common	1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00			

			_	-				-	_		
	244	Section 1 of the Control of the Control			***				- 7		
	-	Section for the Contract of Section 1	-	****	146	6840404		110-00-00	- 10		
		Mind received about	-	-	100		the payment and	10/14/64			
-		Wild Took Name I to 10 and one	Date for	-	146	100000		- 14	- 4		_
:		\$2 Tot \$12 a be en	-		- 100	1000000		- 14	444		
		ACCURAGE THE VALUE OF	19000		146	charge			-		
		BUT TAKEN SETTERAL		-	- 10	100.00		700	-		
-	-	Total Continues China William Continues					-	_			-
-	-	HARLES SERVICE CONTRACTOR	-	-	-	-		- 1	-		
-	-	Secret Colleges Sec. 5 to 1000	10000	Hermon	- 10	TENANT		100	-		
at I	126	Section of the last of the second	1 married	19690	- ++	170404		146			
4		Developing to all tall the Properties option.	18000	0694	190	19000		100			
2	- 10	State (passage) has 1 p. seed	1700(010)	1-Mostoria	340	100-46-6		146	100		
A		Section of the Parket Section of the Control of the	1999		146			146			
_	- 75	- 12 - / 1 H S (W)	- marin	10.000	146	emission		146	- 4		
2	- 12	Contacts remains recover	0.6400	10000	100			100	- 44		
	- 76	SALES OF THE REAL PROPERTY.	- news	1000	100			100.00	- 100		
		STATE OF THE PARTY AND THE									
-	- 61	STREET STREET STREET OF		-	-	-		- 94	-		
			-	-	100			14444			
-	- 12	for the contract of the said of the con-									
		Control of the Color	0.000	-	100	-	THE LAND LAND SHOP	200000	-		
-		of the same properties had be		2000	1.75						
		STREET, SALID	-						-		
=		man analysis of the Contract		_							
		N. P. LEW. TOWNS THE PLANE STREET,	-								
-		Total Control of the		_							
-		the first law made weeks	A SHOW						-		
-		ACTION OF STREET SPREEDINGS CO. A.									
		The second section in	-						-		
*	-	The second section of the second sec									
- 1			-	-	100	-		- 00	040		
	14	THE VALUE SHARE IT IS NOT	Anne.	-	- 14	-		- 04	- 1		
-		arms of the Sheet State State	-	-		-					
-	- 75	A real week light in or many			- 19						-
16.	- 16	A SALL MADE THE FIRST OF BRIDE	1991	5300	- 24		171 DOC 101 BO	17777	- 46	INCOME NAMED	-
_			(111.0000)	100000	+40			th skinson	-		
- 1		Children and Associated Application of the	1000	-	-	marine	Contract of the Contract of th	action.	-		
-	-	William Street Street				-	-				
-			-						-		
		And the second second second	2000						140		
-	-	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	-	_	-			-			_
-	- 15	STATE DESIGNATION OF THE PARTY.							- 1		
		A STATE OF THE PERSON AND	-		- 10	-			-		
		NAME AND ADDRESS OF THE PARTY.									_
- 1		AND ADDRESS OF THE PARTY.	-	market.	-	-			-		
	-	Married Committee Control of the Control		-		-					-
쓰	-	Film Carry	Lander	110-10-0		(19114)		- 4	- 7		-
-	-	to said pages of femalests to the	210/040	10-10-00-0	-14	-	TT 50 -01 -01	700000	-		
		CONTROL ASSESSED							der		
-	- 2		-	_							-
-		the colors and the first of the colors and the colo	***						-		
-1	1	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	-								
-		NAMES AND ADDRESS OF THE OWNER, WHEN PARTY AND POST OFFI						-			_
-									-		
	1.0	the same of the same of the	Acres 1						- Aud		
-	-2	STATE OF STREET STATE OF STREET	- America						-		
-	- 2	CONTROL OF THE PARTY OF THE PAR				- United		_			-
. 14.	- 4	THE PARTY NAMED IN COLUMN	Amount			10000	_	- 140			_
M-4	- 1	DOOR COMMENTS AND U.S. LOW.	The second	110.004		1999		-185	- 44		_
-5-	-	State State of Carlot State		-							_
-8-	-	COLUMN TOWNS THE RESERVE	0.000	3856	- 15		CONTRACTOR OF	740			-
-			-	17000	- 145	7799	Action or study	1010000	940		
		County Calendary Services of the sal half-	The result	1000	-	***	-	- 100			
-		ATTEMPTONE LINE CONTRACTOR AND ADDRESS.	-		-						_
14.		CONTRACTOR OF STREET	010400				-	146			
_	-		-	The local division in		(840-8)		- 16	to the		
	3	The second section of the property of the	Title see		- 14	-	- 14	- 100	-		
		Trage of contract country produces of		79170	-		- 4				
	-	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF	TO ME SHOW	-	- 2			1000			
			-	-		Company of the last		- 3			
-		SHOW THE PARTY OF THE PARTY OF			100			546	-		
-	100						-				
41.		Constrain or the large base here found		-	- 1			546	-		
-		THE PARTY OF THE PARTY OF	****	****			-	546	-		
n H	-	Apple of the second	-	-			-	- 1			
- - -	-	Apple of the second	-	****	= 1	*****	-	111	11111		
1		The same of the same	-	****			-	11111	11111		
- - -	-	The same of the same	1777	00000 00000 00000 00000			-	1 1 1 1 1 1	111111		
1		A PART OF THE PART	-	****			-	11111	11111		
A	1	A PART OF THE PART	1777	00000 00000 00000 00000		1111	-	1 1 1 1 1 1	111111		
# # # # # # # # # # # # # # # # # # #	:	The state of the s	00000 00000 00000 00000	0.7500 0.0000 0.0000 0.0000 0.0000 0.0000	COLLEG	7940 4780 4844 1844 1844 1844 1844 1844	-	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1111111		
	:	The second secon	2000 2000 2000 2000 2000	10000 10000 10000 10000 10000	T.COLLEG.	1111	-	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	11111111		
	•			000000 000000 000000 000000 000000 00000	ZI. COLLUI	7940 4780 4844 1844 1844 1844 1844 1844		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	11111111		
H H H H H H	:		2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 200	0111000 010000 100000 100000 100000 100000 100000 100000 100000	THE COLUMN	19 400 4 100 0 10 100 1		10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	•	Section Control of Con	20000 20000 20000 20000 20000 20000 20000 20000	Section 1	THE COLUMN	1944 4004 1044 1044 1044 1044 1044 1044	0 0 0 0 0 0 0 0	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1			
		The second secon	2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 200	0111000 010000 100000 100000 100000 100000 100000 100000 100000	THE COLUMN	19 400 4 100 0 10 100 1		10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	•	
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		AN OWN COMMISSION OF THE PARTY	20000 20000 20000 20000 20000 20000 20000 20000	100 000 100 00	THE COLUMN	00 00 0 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		•	
		AND THE PARTY OF T	010000 010000 010000 010000 010000 010000 010000 010000	00000 00000 00000 00000 00000 00000 0000	THE RELEGISTS	19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7		
		The second secon	0 10 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	100 000 100 00	THE PERSON COLUMN	00 00 0 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		*	
		The second secon	010000 010000 010000 010000 010000 010000 010000 010000 010000	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	THE PERSON COLUMN	01460 01000 00000 00000 00000 00000 00000 00000 0000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		•	
		The second secon	######################################	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	RETURNS COURS	03460 03664 03664 036666 036666 036666 036		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		*	
		AND THE CONTRACT OF THE CONTRA	######################################	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00		09 600 000 000 000 000 000 000 000 000 0		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		•	
		AND THE CONTRACT OF THE CONTRA	######################################	Committee of the commit	ALKERICA AREA COUNTY	00 000 000 000 000 000 000 000 000 000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00		•	
		AND THE CONTRACT OF THE CONTRA	######################################	0010000 000000 000000 000000 000000 000000	THE PERSON NAMED IN COMPANY	00 000 000 000 000 000 000 000 000 000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	60 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0		*	
		The second secon	######################################	Committee of the commit	ALKERICA AREA COUNTY	00 000 000 000 000 000 000 000 000 000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	60 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0			
		The second secon	######################################	0010000 000000 000000 000000 000000 000000	THE PERSON NAMED IN COMPANY	00 000 000 000 000 000 000 000 000 000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		•	
		The second secon	### (#################################	\$100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	THE STREET STREET	19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		•	
		The second secon	01000000000000000000000000000000000000	0011 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		00100 001000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00		•	
		AND THE CONTRACT OF THE CONTRA	0 1000 M	\$100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	TATALAN TANKER TANKER TANKER TANKER	19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1		00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		*	
		AND THE CONTRACT OF THE CONTRA	### 100 PM 100 P		CONTRACTOR OF THE SAME AND ASSESSED.	19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			
		AND THE CONTRACT OF THE CONTRA	0 1000 M	\$100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	TATALAN TANKER TANKER TANKER TANKER	19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			
		The second secon	00000000000000000000000000000000000000		CONTRACTOR OF THE SAME AND ASSESSED.	19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			
		The second secon	### 100 PM 100 P		CONTRACTOR OF THE SAME AND ASSESSED.	19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00		•	
	*******	The second secon	### (### (### (### (### (### (### (###	\$100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	A THE PERSON AND A PERSON AND A SECOND PARTY.	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			
		A CONTROL OF THE PARTY OF THE P	### 100 PM 100 P	100 100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	# 1658 1 11.4 1.5 1.5 1.5 1.5 1.5 1.5 1.5 1.5 1.5 1.5	00 000 000 000 000 000 000 000 000 000		000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			
		The second secon	### (#################################	100 100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	ALE INTERNATIONAL STATES STATES STATES	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			
		A CONTROL OF THE PARTY OF THE P	### 100 PM 100 P	100 100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	A THE PERSON AND A PERSON AND A SECOND PARTY.	00 000 000 000 000 000 000 000 000 000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			

) designation

7		Committee and the sales and	- management	- 100	195	110-010-01		- 10		
23	- 0	CHARLEST PARTY OF THE	43/33/44/95	14-7-94	100	Scills Assiste	. 24		845	
=	-01	Commandered Application (see all tells also place)	LOCARDIN	1-1949-16	199	Lighteen			- 11	_
m .7	.00	principal design of parties from the co.		244900	100	1000				_
	-	Designation and the State of th	(company)	10000	100	40,000	- 46			
_	-	marriametry passed on the	unmed	- American	100				44	
			a la la la la constitución de la	-	100					

- 11	I bearing	100-1100-1	10-0-04
466		13.573.681.081.00	0.8103,654
3507	-	Manage (see 60)	2249000
183		10619-0615	175,8190.0
200		146-9460	109 0000
21		ARTING B	1000000
40		2-3070-9694	1,0100004
91		NUMBER OF STREET	all payers
9.0		Language Model	17170404
911	The second	26.500,000.00	9,000
Total	118	JALATI AND PACK A	CARR/25/ARM