



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

Doctora
GINA DEL ROSARIO NUÑEZ POLO
Miembro Comité Fiduciario PAR
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Ciudad

PARDS 4264 - 2018

"Al contestar cite este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES "PAR"
TELECOM
NIT 830.053.630-9

*Referencia: Informe de gestión del Patrimonio
Autónomo de Remanentes de Telecom y
Telesociadas.*

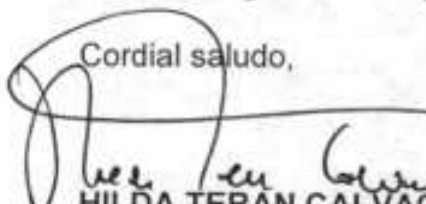
Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de marzo 2018
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Plan de Acción.
6. Indicadores de Gestión.
7. Estado venta de inmuebles (Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018.
Aprobó: Hilda Terán Calvache
Tipo Respuesta: Envío de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018.
PARDE

Calle 12 C N° 8 – 39 piso 7. Bogotá D.C.
Edificio Sabana Royal PBX 2841044 – 2841045
www.par.com.co

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES
FECHA: 30/4/2018 HORA: 09:52:08 FOLIOS: 1
RADICADO NO: 904272
PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
PAR-
TRAMITE A: 4.2 SUBDIRECCION FINANCIERA. SUB. GINA DEL ROSARIO NUÑEZ



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

PARDS 4265 - 2018

"Al contestar cite este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES "PAR"
TELECOM
NIT 830.053.630-9

Doctora

GINA ALEJANDRA ALBARRACIN

Secretario General

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Ciudad

*Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo
de Remanentes de Telecom y Telesociadas.*

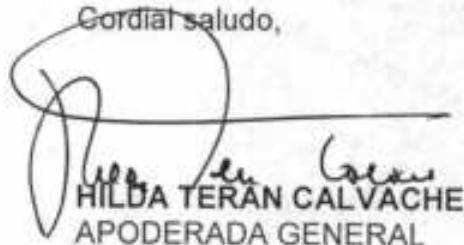
Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de marzo de 2018
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Plan de Acción.
6. Indicadores de Gestión.
7. Estado venta de inmuebles (Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

FECHA: 30/4/2018

HORA: 09:47:58

FOLIOS: 1

RADICADO NO: 904267

PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
PAR-

TRAMITE A: 4 SECRETARIA GENERAL GINA ALEJANDRA ALBARRACIN BARRERA

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018.

Aprobó: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envío de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018.

PARDE

Calle 12 C N° 8 – 39 piso 7. Bogotá D.C.
Edificio Sabana Royal PBX 2841044 – 2841045
www.par.com.co



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

Doctor
HÉCTOR JOSÉ CADENA CLAVIJO
Presidente
Fiduciaria Popular S.A.
Ciudad

PARDS 4266 - 2018
"Al contestar cite este Número"
Fecha Salida: 30/04/2018
FIDUCIARIA POPULAR S.A.



Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de marzo de 2018
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Plan de Acción.
6. Indicadores de Gestión.
7. Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Se suscribe atentamente,

HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018.
Aprobó: Hilda Teran Calvache
Tipo Respuesta: Envío de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018.
PARDE

Calle 12 C N° 8 – 39 piso 7. Bogotá D.C.
Edificio Sabana Royal PBX 2841044 – 2841045
www.par.com.co



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

Doctor
FERNANDO RIVERA SARAZA
Presidente
Fiduagraria S.A.
Ciudad

PARDS 4267 - 2018

"Al contestar cite este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018
FIDUAGRARIA

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES "PAR"
TELECOM
NIT 830.053.630-9

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de marzo de 2018
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Plan de Acción.
6. Indicadores de Gestión.
7. Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Se suscribe atentamente,

HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018.

Aprobó: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envío de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018.
PARDE

Fiduagraria S.A 30APR2018 11:23

Calle 12 C N° 8 – 39 piso 7. Bogotá D.C.
Edificio Sabana Royal PBX 2841044 – 2841045
www.par.com.co



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

Doctora
Liliana Maria Almeyda
Miembro Comité Fiduciario PAR
Ministerio de Hacienda y Crédito Público
Ciudad

PARDS 4268 - 2018

"Al contestar cite este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018

MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES "PAR"
TELECOM
NIT 830.053.630-9

MINHACIENDA

Fecha: 30/04/2018 10:08:23

Folios: 2



RADICADO: 1-2018-037183

Su recepción no implica aceptación

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de marzo de 2018
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Plan de Acción.
6. Indicadores de Gestión.
7. Estado venta de inmuebles (Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,

HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018.

Aprobó: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envío de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018.

PARDE

Calle 12 C N° 8 – 39 piso 7. Bogotá D.C.
Edificio Sabana Royal PBX 2841044 – 2841045
www.par.com.co



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

Doctor
HUMBERTO IZQUIERDO SAAVEDRA
Miembro Comité Fiduciario PAR
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Ciudad

PARDS 4269 - 2018

"Al contestar cite este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES "PAR"
TELECOM
NIT 830.053.630-9

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Telesociadas.

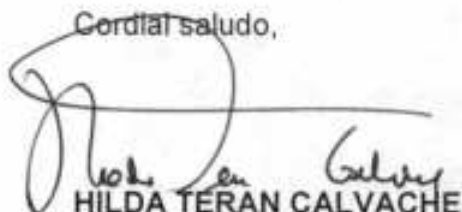
Respetada doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de marzo de 2018
2. Ejecución Presupuestal
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Plan de Acción.
6. Indicadores de Gestión.
7. Estado venta de Inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Cordial saludo,



HILDA TERAN CALVACHE

APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES
FECHA: 30/4/2018 HORA: 09:53:05 FOLIOS: 1

RADICADO NO: **904275**

PROCEDENCIA: PAR TELECOM - PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
PAR-

TRAMITE A: 1.3 OFICINA ASESORA JURIDICA. JEFE: HUMBERTO CARLOS IZQUIERDO

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018.

Aprobó: Hilda Teran Calvache

Tipo Respuesta: Envío de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018.

PARDE

Calle 12 C N° 8 – 39 piso 7. Bogotá D.C.
Edificio Sabana Royal PBX 2841044 – 2841045
www.par.com.co



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Bogotá D.C.,

Doctor
RAFAEL RAMÍREZ RAMÍREZ
Gerente Negocios Fiduciarios
Fiduagraria S.A.
Ciudad

PARDS 4270 - 2018

"Al contestar cite este Número"

Fecha Salida: 30/04/2018
FIDUAGRARIA

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES "PAR"
TELECOM
NIT 830.053.630-9

*Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo
de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.*

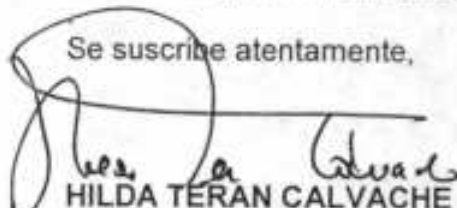
Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión en medio magnético del mes de marzo de 2018, el cual contiene los siguientes anexos:

1. Estados financieros mes de ~~mayo~~ de 2018
2. Ejecución Presupuestal *Marzo*
3. Movimiento de caja
4. Extractos del portafolio de inversiones
5. Plan de Acción.
6. Indicadores de Gestión.
7. Estado venta de inmuebles(Anexo 009).

Se reitera la disposición de suministrar cualquier información adicional que se requiera, dentro los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción del presente informe de gestión, cumplido este término se entenderá que ha sido aceptado.

Se suscribe atentamente,


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL

Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom – PAR.

Fiduagraria S.A 30/04/2018 11:23

Elaboró: Andres Mauricio Silva Leon el 25 de Abril de 2018.
Aprobó: Hilda Teran Calvache
Tipo Respuesta: Envío de Información de la Gestión PAR Telecom marzo de 2018.
PARDE

Calle 12 C N° 8 – 39 piso 7. Bogotá D.C.
Edificio Sabana Royal PBX 2841044 – 2841045
www.par.com.co



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

INFORME DE GESTIÓN

MARZO DE 2018



GLOSARIO DE TÉRMINOS

AGN: Archivo General de la Nación.
AFP: Administradora Fondo de Pensiones.
ANDJE: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado
CAPRECOM: Caja de Previsión Social y Comunicaciones.
CISA: Central de Inversiones S.A.
Comité de Presidentes.
Comité Fiduciario.
CGN: Contaduría General de la Nación.
CGR: Contraloría General de la República.
COLTEL: Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
Contrato de Fiducia Mercantil: A través del cual se creó el PAR.
EDATEL: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.
EPS: Entidad Promotora de Salud.
e-KOGUI: Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado Colombiano.
Exfuncionario: Persona que trabajó en las empresas liquidadas.
Extinta Telecom o Telecom en Liquidación.
Extintas Teleasociadas ó Teleasociadas en Liquidación.
Fiduciaria Popular S.A.
Fiduagraria S.A.
FONADE: Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo.
FUDIMED: Contratista para la organización de Archivo Teleasociadas.
H. Corte Constitucional: Honorable Corte Constitucional.
IGAC: Instituto Geográfico Agustín Codazzi.
MINTIC: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
ONU: Organización de Naciones Unidas
OFAC: Oficina de Fiscalización de Bienes Extranjeros del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos (**OFAC**, por sus siglas en inglés)
PAR: Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.
PGN: Procuraduría General de la Nación.
PLESSCOM: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.
PPA: Plan de Pensión Anticipada.
SICE: Sistema de Información para la vigilancia de la Contratación Estatal.
Supersociedades: Superintendencia de Sociedades.
Superfinanciera: Superintendencia Financiera de Colombia.
SWEDTEL: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.
TELCARIBE: Empresa Vinculada a Tribunal de Arbitramento – Joint Venture.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
1. Gestión Financiera y Administrativa.....	6
1.1. Estados Financieros.....	6
1.1.1. Presupuesto.....	9
1.1.2. Ingresos.....	10
1.1.3. Gastos.....	10
1.1.4. Pagos.....	12
1.1.5. Portafolio de inversiones.....	13
1.2. Inmuebles.....	15
1.2.1. Gestión de Comercialización y Saneamiento del inventario de Inmuebles	15
1.2.2. Ventas y cesiones de inmuebles a la fecha	27
1.2.3. Cartera por ventas	27
1.2.4. Cobro de Cánones por contratos de arriendo	30
1.2.5. Cartera cánones de arrendamiento inmuebles recibidos del PARAPAT	31
1.3. Otros inmuebles	31
1.3.1. Estado de otros Inmuebles transferidos a CISA.....	31
1.4. Seguros.....	33
1.5. Acciones	33
2. Gestión documental	34
2.1. Inclusión de documentación en las historias laborales	34
2.2. Trámite correspondencia	35
2.3. Gestiones jurídicas frente al contratista, interventor y supervisor del contrato FUDIMED (Reorganización del archivo de las extintas Teleasociadas).....	35
3. Gestión de historias laborales	35
3.1. Obligaciones pensionales y certificaciones laborales de los Pensionados y Exfuncionarios de las extintas Telecom y Teleasociadas	36
3.1.1. Validación nómina de pensionados de Telecom y Teleasociadas.....	36
3.1.2. Expedición de certificaciones laborales, pagos, RTS y certificados para bono pensional.....	38
3.1.3. Administración de la nómina del Plan de Pensión Anticipada	39
3.2. Otras actividades	40
3.2.1. Actualización sistema de nómina (Mainframe) y sistema SIHLOP	40
3.2.2. Devolución aportes extralegales	40
3.2.3. Administración del Plan Complementario de Salud	41
3.3. Normalización Aportes en Pensión extintas Telecom y Teleasociadas	41
3.3.1. Deuda Real y Deuda Presunta Colpensiones y Fondos Privados.....	41
3.3.2. Gestión Convalidados Colpensiones.....	44
3.3.3. Normalización Aportes en Pensión con cargo al NIT del PAR por las extintas entidades	44
3.4. Gestión de cobro y pago de cuotas partes pensionales - Bonos Pensionales.....	45
3.4.1. Cuentas cuotas partes por cobrar (activas).....	45
3.4.2. Gestión Procesos de Cobro Coactivo.....	47
3.4.3. Gestión procesos de Cobro Persuasivo	49



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

3.4.4.	Cuentas cuotas partes por pagar (pasivas).....	52
3.4.5.	Gestión atención requerimientos de Bonos Pensionales y Cuotas Partes radicados en el PAR	52
3.5.	Gestión contratación – administrativa	53
4.	Gestión Jurídica	54
4.1.	Gestión de Procesos Judiciales.....	54
4.2.	Gestión de tutelas.....	56
4.3.	Incidentes de desacato.....	58
4.4.	Gestión de contratos.....	58
5.	Gestión Joint Venture	59
5.1.	Convenio de comercialización Telecom - TELEDIFUSION C-022/97	59
5.2.	Convenio Joint Venture - Telcaribe C-001-2000	61
5.3.	Convenio Joint Venture C-0013-94 firmado entre Telecundinamarca y Telecom.....	62
6.	Gestión de Riesgos	63
6.1.	Riesgo de Liquidez.....	63
6.2.	Riesgos de Mercado y Crédito	64
	ANEXOS.....	65
	Anexo 1. Estados Financieros marzo 2018	
	Anexo 2. Ejecución presupuestal	
	Anexo 3. Movimiento de caja.....	
	Anexo 4. Extracto de portafolio de inversión	
	Anexo 5. Plan de acción	
	Anexo 6. Indicadores de gestión.....	
	Anexo 7. Estado de venta de inmuebles	



INTRODUCCIÓN

En cumplimiento del literal b, numeral 3.6 de la cláusula tercera del Contrato de Fiducia Mercantil, referente a "Suministrar la información que requiera el Comité fiduciario; asimismo efectuar las actividades tendientes a subsanar observaciones encontradas por el COMITÉ FIDUCIARIO, EL LIQUIDADOR, EL FIDEICOMITENTE, los Entes de control, reportando periódicamente los avances logrados...", durante el mes de **marzo de 2018** se realizaron las siguientes gestiones:

El Plan de Mejoramiento vigente presentó un Cumplimiento de **100%** y Avance de **96%** al cierre del mes de marzo de 2018

Durante el mes en análisis, de acuerdo al procedimiento establecido el PAR solicitó a la Gerencia de Riesgos de Fiduagraria, la verificación en las listas ONU/OFAC de tres terceros con los que se podría establecer una relación contractual, los cuales no fueron reportados en ninguna de las listas restrictivas.

Mediante comunicado PARDS-2678 del 12 de marzo de 2018, la unidad de gestión atendió el requerimiento de la Cámara de Representantes radicado bajo el No. PARDE-1936 del 2018, referente al registro presupuestal y contable para el Fenecimiento de la cuenta general del presupuesto y Balance general de la nación.

El PAR TELECOM ha entregado todos los informes requeridos por Fiduagraria en su calidad de representante del Consorcio, de acuerdo a su normatividad interna; entre ellos el Reporte de operaciones inusuales o sospechosas, la relación de Contratos y otrosíes firmados durante el mes, los Indicadores de pagos y atención a PQRS, y el reporte de Eventos de riesgo. En cumplimiento de la obligación 3.6 OBLIGACIONES GENERALES, en su numeral e. "La Fiduciaria contratista deberá presentar en forma impresa y medio magnético, según las especificaciones y las normas vigentes sobre la materia, los informes de gestión.....", el PAR envió el 20 de marzo de 2018 al Comité Fiduciario, el Informe de gestión del mes de febrero de 2018.

Con ocasión del Contrato 016-2018 se continuó la actualización del Manual de Funciones, como herramienta para establecer las funciones, y competencias laborales de los diferentes cargos que conforman la Unidad de Gestión.

En relación al Informe de auditoría externa realizada al PAR según el contrato 059-2017 el PAR diseñó el plan de acción para subsanar los hallazgos, el cual se encuentra en ejecución.

En el mes de marzo de 2018, la Oficina de control interno realizó auditorías a los siguientes temas: Informe de gestión a 31 de diciembre de 2017, Estados financieros y registro en los mismos de los procesos judiciales vigentes a 28 de febrero de 2018, Cuotas partes activas y, Atención a PQRS,



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELESOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

1. Gestión Financiera y Administrativa

1.1. Estados Financieros

El PAR recibió los saldos registrados en los Estados Financieros a 31 de enero de 2006 de las Extintas Empresas en Liquidación al momento del cierre así; Total Activos \$3.655 billones; Total Pasivo \$2.892 billones; Total Patrimonio PAR \$763 billones.

Año	Valor Activo	Valor Pasivo	Valor Patrimonio
2006	2.205.756	2.843.908	(638.152)
2007	1.341.015	1.536.135	(195.120)
2008	511.046	662.159	(151.113)
2009	361.410	386.305	(24.895)
2010	204.766	278.051	(73.285)
2011	170.818	288.309	(117.491)
2012	172.423	160.723	11.700
2013	172.916	210.461	(37.545)
2014	189.036	146.896	42.139
2015	195.393	159.134	36.259
2016	199.530	164.200	35.330
2017	209.031	186.513	22.518

Millones de pesos

CONCEPTO	FEBRERO ACUMULADO	MARZO ACUMULADO	VARIACION
ACTIVOS			
DISPONIBLE	535	718	183
INVERSIONES PORTAFOLIO	78,952	79,306	354
INVERSIONES CARTERAS COLECTIVAS	34,457	32,946	(1,512)
INVERSIONES ACCIONES	989	995	6
CUENTAS POR COBRAR	90,242	94,375	4,133
INVENTARIOS-PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5,714	5,712	(2)
OTROS ACTIVOS	1,167	983	(184)
TOTAL ACTIVOS	212.056	215,035	2,979
PASIVOS			
CUENTAS POR PAGAR	95,171	99,362	4,190
OTROS PASIVOS	2,092	2,270	178
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	0	0
OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0
PASIVOS ESTIMADOS	92,136	92,405	269
TOTAL PASIVOS	189.399	194,037	4,637
PATRIMONIO			
CAPITAL FISCAL	567,919	567,925	6
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	(544,587)	(544,587)	0
SUPERAVIT POR VALORIZACION	1,160	977	(183)



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

CONCEPTO	FEBRERO ACUMULADO	MARZO ACUMULADO	VARIACION
PERDIDA O UTILIDAD DEL PERIODO	(1,834)	(3,316)	(1,482)
TOTAL APORTES	22.657	20,998	(1,659)
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	212.056	215,035	2,979

Millones de pesos

A marzo 31 de 2018 se refleja un aumento del activo de \$2.979 millones representados en:

Registros por \$5.231 que aumentaron el activo así:

Detalle	Valor (\$)
Rendimientos Financieros mes de marzo de 2018	121
Consignaciones por cuotas partes pensionales	302
Ajuste a precio de mercado de las inversiones en TES	354
Consignación de la Fiscalía por el arriendo del mes de enero de 2018 del inmueble de Cúcuta	34
Consignación costas procesales, fotocopia Historias laborales, reintegro de FIDUAGRARIA y proceso a favor del PAR	2
Consignaciones acuerdos de pago con ex funcionarios de la extinta Telecom	13
Consignaciones por reintegros de gastos de viaje	2
Ajuste inversión en TV Andina por aumento del capital fiscal	6
Anticipos para gastos de viaje	10
IVA retenido por la Fiscalía General de la Nación	1
Factura por arrendamiento del mes de marzo por cobrar a la Fiscalía	35
Traslado de recursos entre Telesociadas	2,800
Reclasificación por tercero de cuentas por cobrar y por pagar	1,505
Registro acuerdos de pagos firmados en el mes de marzo de 2018	46
Total	5.231

Millones de pesos

Registros por \$2.252 que disminuyeron el activo así:

Detalle	Valor (\$)
Pagos realizados por el PAR por cuotas partes pensionales	118
Gravamen Movimiento Financiero mes de marzo de 2018	7
Pagos del mes de marzo de 2018	1,676
Legalización anticipos para gastos de viaje	16
Reclasificación IVA a cuentas por pagar	2
Pago de la Fiscalía del arrendamiento del mes de enero de 2018	34
Reintegro de FIDUAGRARIA y ajuste cuenta por cobrar Juzgado de San Andrés	1
Traslado de fondos de Telecom a Telenariño	1
Traslado de recursos consignados en Telenariño que corresponden a Telecom	48
Reclasificación entre cuentas por cobrar por terceros de los trasladados de Telesociadas a Telecom	153



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Detalle	Valor (\$)
Abonos por cancelación cuotas de acuerdos de pago	11
Depreciación del mes de marzo de 2018	2
Ajuste inversión en TV Andina de acuerdo a certificación de valor intrínseco de Estados Financieros a diciembre 31 de 2017	183
Total	2.252

Millones de pesos

A marzo 31 de 2018 se refleja un aumento del pasivo de \$4.637 millones representados en:

Registros por \$6.637 que aumentaron el pasivo así:

Detalle	Valor (\$)
Causaciones del mes marzo de 2018	1,733
Traslado de recursos entre Teleasociadas	2,800
Reclasificación por tercero de cuentas por cobrar y por pagar	1,505
Consignaciones por cuotas partes pensionales	302
aportes extralegales registrados y pagados en el mes de marzo de 2018	1
Actualización y variación de contingencias del mes de marzo de 2018, de procesos como demandado	269
Parte Proporcional del arriendo del mes de marzo de 2018 pagado por la Fiscalía del Inmueble de Cúcuta, que le corresponde a Dana SAS	21
IVA facturado a la Fiscalía General de la Nación por el arriendo del mes de marzo de 2018	6
Total	6.637

Millones de pesos

Registros por \$2.000 que disminuyeron el pasivo así:

Detalle	Valor (\$)
Pagos del mes de marzo de 2018	1,676
Pagos cuotas partes pensionales	118
Traslado de fondos de Telecom a Telenariño	1
Reclasificación entre cuentas por cobrar por terceros de los traslados de Teleasociadas a Telecom	153
Reintegro por devolución de anticipo para gastos de viaje	2
IVA reclasificado y ajuste al peso	2
Traslado de recursos consignados en Telenariño que corresponden a Telecom	48
Total	2.000

Millones de pesos

En marzo de 2018 se refleja una disminución neta del patrimonio por \$1.659 millones, representados en:



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Detalle	Valor (\$)
Ingresos que incluyen \$593 millones de recuperación de provisiones, rendimientos financieros por \$475 y otros ingresos por \$78	1,146
Gastos que incluyen \$864 millones de provisión contingencias y gastos de funcionamiento por \$1.364	(2,627)
Registro aumento capital fiscal de TV Andina	6
Ajuste de las inversiones en TV Andina y Promotora Santamar de acuerdo a certificación de valor intrínseco de E.E.F.F. a diciembre 31 de 2017	(183)
Total	(1.658)

Millones de pesos

La Superintendencia Financiera de Colombia ha aprobado los Estados Financieros así:

Comunicado No	Fecha	Estados Financieros Año
2011069758127	8 de marzo de 2013	2010
2011097317-090-000	9 de septiembre de 2013	2011
2013107941-055-00	24 de mayo de 2014	2012
20013106682-044-000	5 septiembre de 2014	2013
2014111760-22-00	20 de marzo de 2015	2014

Los Estados Financieros de la vigencia 2015 fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas celebrada el catorce (14) de marzo de 2016, los de la vigencia 2016 fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas celebrada el veintiocho (28) de febrero de 2017; así mismo, los Estados Financieros del año 2017 fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas celebrada el veintiocho (28) de febrero de 2018.

1.1.1. Presupuesto

A continuación, se presentan los presupuestos aprobados y ejecutados en las diferentes vigencias:

Vigencia	Valor Pto. Ingresos (\$)	Ejecución		Valor Pto. Gastos (\$)	Ejecución	
		%	Valor (\$)		%	Valor (\$)
2006	840.778	82	795.863	795.863	73	594.818
2007	535.342	95	506.574	486.843	67	327.590
2008	291.582	101	293.979	272.201	33	88.650
2009	250.300	97	242.791	200.451	52	104.235
2010	137.535	99	135.694	93.346	65	60.259
2011	126.729	115	145.501	126.729	44	55.701
2012	166.504	100	166.269	166.504	42	70.135
2013	160.949	99	159.892	160.949	56	90.136
2014	150.114	101	151.422	150.114	13	19.162
2015	150.308	100	150.381	150.308	20	29.295
2016	134.453	100	134.645	134.453	17	22.478
2017	147.136	87	127.774	147.136	16	22.985



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELESOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Millones de pesos

Para la vigencia 2018 el comportamiento ha sido el siguiente:

1.1.2. Ingresos

Conforme al Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2018 se aprobó un presupuesto de ingresos por valor de \$140.404.692.945; clasificado de la siguiente manera:

Ingresos	Total Presupuesto ene - dic 2018 (\$)	Ingresos Ejecución Presupuestal/Marzo			
		Febrero (\$)	Marzo (\$)	Eje. a Marzo (\$)	Eje. a Marzo (%)
1. Disponibilidad Inicial	116,142,336,698	-	-	116,142,336,698	100%
2. Otros Ingresos Corrientes	22,036,104,103	198.935.111	43.167.119	242.102.231	1%
a. Venta de Inmuebles/Muebles	21,906,655,232	166,666,667	20.822.079	187.488.746	1%
b. Arrendamiento Inmuebles	47,271,248	-	9.618.754	9.618.754	20%
c. Recuperación remanentes embargos	-	-	-	-	0%
d. otros Ingresos	82,177,623	32.268.444	12.726.286	44.994.731	55%
3. Ingresos de Capital	2,226,252,144	259.756.071	120.795.769	380.551.840	17%
a. Rendimientos Financieros	2,226,252,144	259.756.071	120.795.769	380.551.840	17%
Total Ingresos (1+2+3+4):	140,404,692,945	458.691.182	163.962.889	116.764.990.769	83%

En cuanto a la ejecución presupuestal, en el mes de marzo de 2018 se recibieron ingresos por valor de \$163.962.889 distribuidos así:

- Otros Ingresos Corrientes por valor de \$43.167.119: (\$20.822.079 por participación venta inmueble Cúcuta, \$9.618.079 por arrendamiento inmueble Cúcuta, \$12.687.286.42 por costas y conciliación de procesos y \$39.000 por fotocopias).
- Ingresos de capital por rendimientos financieros sobre recursos propios por valor de \$120.795.769.

1.1.3. Gastos

De igual forma, mediante Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2018 se aprobó un presupuesto de egresos por valor de \$18.526.466.065; provisiones por valor de \$115.332.773.939; \$3.645.184.268 por cuentas por pagar 2017 y reservas presupuestales por \$2.900.268.674, para un total para el año 2018, de \$140.404.692.945; clasificado de la siguiente manera:



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Gastos	Total Presupuesto ene - dic. 2018 (\$)	Ejecución Presupuestal/Marzo			
		Eje a Febrero (\$)	Marzo (\$)	Eje a Marzo (\$)	Eje a Marzo (%)
1. Gastos Heredados	3.053.772.734	1.727.133.437	149.913.593	1.877.047.030	60
2. Gastos Generales	2.176.854.321	1.332.956.976	49.657.861	1.382.614.837	64
3. Gastos de Servicios Personales Indirectos	13.295.839.010	13.009.442.577	6.069.000	13.015.511.577	98
4. Provisiones	115.329.392.634	0	69.859.238	69.859.238	0
5. CXP y Reservas	3.648.565.572	3.002.421.822	3.381.305	3.005.803.126	82
	2.900.268.674	2.900.268.674	-9.500.000	2.890.768.674	100
Total Egresos (1+2+3+4+5):	140.404.692.945	21.972.223.486	269.380.996	22.241.604.482	16

En cuanto a la ejecución presupuestal, en el mes de marzo se registraron compromisos por valor de \$269.380.996, para un total al cierre del mes de marzo de \$22.241.604.482 equivalente al 16% del total proyectado; cuentas por pagar vigencias anteriores por \$3.005.803.126 y reservas presupuestales por \$2.890.768.674.

Teniendo en cuenta estas aclaraciones, las variaciones de los grupos principales del presupuesto de marzo de 2018 del Patrimonio Autónomo de Remanentes – Telecom fue el siguiente:

- El grupo Gastos Heredados, tiene un presupuesto aprobado por valor de \$3.053.772.734 para la vigencia 2018, durante el mes de marzo se comprometió, \$149.913.593, correspondiente en mayor medida a la nómina PPA, Plan Complementario de Salud y sentencias condenatorias; para el período enero – diciembre, se ha comprometido el 60%, equivalente a \$1.877.047.030 del total aprobado.
- Gastos generales con un presupuesto aprobado por \$2.176.854.321 para la vigencia 2018, en el mes de marzo, se presentan registros por \$49.657.861, y un acumulado al cierre de marzo de \$1.382.614.837 correspondiente al 64% del presupuesto aprobado para el periodo de enero a diciembre de 2018.
- El rubro de Gastos de Servicios Personales Indirectos cuenta con un presupuesto aprobado de \$13.295.839.010 para la vigencia 2018, en el mes de marzo presenta registros por \$6.069.000 los registros acumulados al cierre del mes de marzo son por valor \$13.015.511.577 correspondiente al 98% del total presupuestado.
- Las provisiones al cierre del mes de marzo presentan los siguientes registros.

Es importante señalar que las provisiones que se encuentran relacionadas en el Presupuesto del PAR – Telecom, están conformadas por los recursos transferidos por las Teleasociadas en liquidación al PAR, para que sean utilizados o destinados en la actividad específica designada por las mismas, las cuales son:

- ✓ *Provisiones para Custodia y Consulta de Archivo:* En la provisión de archivo se encuentra los recursos para la conservación, custodia y consulta de las historias laborales por ochenta (80) años y de los fondos acumulados por treinta (30) años; es decir, los gastos en que se incurra por el contrato de bodegaje de los archivos de las Teleasociadas.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

El saldo al cierre del mes de marzo es de \$10.177.881.053

- ✓ *Provisión para Contingencias Litigiosas*; Se encuentran los recursos para atender las sentencias judiciales que se profieran en contra de las Telesociadas.

El saldo al cierre del mes de marzo es de \$32.515.670.111.

Así mismo, se encuentra la provisión:

- ✓ *Otras Contingencias*, la cual es el resultado que se obtiene de restar a la suma de la disponibilidad inicial y el valor de los ingresos de la vigencia, el valor total de los gastos de la misma. Esta Provisión no constituye una apropiación para atender gastos y refleja solamente un excedente de recursos, que de ser necesario y bajo autorización del Comité Fiduciario se asignará al rubro del Presupuesto.

El saldo al cierre del mes de marzo es de \$7272.565.982.232

1.1.4. Pagos

Los pagos durante las diferentes vigencias de existencia del Patrimonio Autónomo de Remanentes PAR – Telecom han sido las siguientes:

Año	Valor Pagado (\$)
2006	516.592
2007	307.741
2008	86.894
2009	96.288
2010	28.647
2011	22.090
2012	18.790
2013	19.132
2014	14.843
2015	25.100
2016	17.160
2017	19.399
Total	1.172.676

Millones de pesos

Para el 2018 el comportamiento es el siguiente:

Mes	Número pagos	Valor Pagado (\$)
Enero	169	2.231
Febrero	162	2.502
Marzo	226	1.794



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Mes	Número pagos	Valor Pagado (\$)
Total	557	6.527

Millones de pesos

Durante el mes de marzo se tramitaron 226 pagos que ascendieron a \$1.794 millones; de los cuales el (76.55%) se realizó a través de transferencia por sistema ACH, aportes a Seguridad Social (0.88%), PSP (2.21%), PSE (0.44%), traslados (12.83%), Depósito Judicial (0.88%), Pago en efectivo (3.54%) y ACH Cuotas Partes (2.65%).

FIDUAGRARIA S.A., administra directamente el portafolio de inversiones que permite la generación de recursos a término y vista que generan una disponibilidad de caja en la medida que se requiere.

1.1.5. Portafolio de inversiones

Al cierre de las vigencias 2006 – 2017 los recursos se encontraban distribuidos así:

Mes	Cuenta Ahorro	Cuenta Corriente	Encargos Fiduciarios	TES	Total
Diciembre 06	143.672	527	72.834	0	217.033
Diciembre 07	84.292	1.247	63.360	60.249	209.148
Diciembre 08	111.405	3.124	56.133	14.632	185.294
Diciembre 09	341	111	114.021	0	114.473
Diciembre 10	328	85	66.462	40.542	107.417
Diciembre 11	310	1	71.378	51.734	123.452
Diciembre 12	329	1	37.717	114.188	152.235
Diciembre 13	33	1	26.272	118.905	145.211
Diciembre 14	33	1	41.445	98.786	140.264
Diciembre 15	0.1	0.9	44.322	84.063	128.386
Diciembre 16	0	1	42.739	80.138	122.878
Diciembre 17	1	1	37.771	78.369	116.142

Millones de pesos

Durante la vigencia 2018 los saldos al cierre de cada mes han sido los siguientes:

Mes	Cuenta Ahorro	Cuenta Corriente	Encargos Fiduciarios	TES	Total
Enero	1	1	35.912	78.642	114.556
Febrero	1	1	34.457	78.952	113.412
Marzo	0	1	32.946	79.306	112.254

Millones de pesos.

La suma de \$112.254 millones de pesos se discrimina de la siguiente manera:

1.1.5.1. Cuentas Bancarias



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Banco	V/r. Cuenta Ahorro	V/r. Cuenta Corrientes	Estado
Banco Popular	0	0	Embargada
Banco Sudameris	0	0	Activa
Banco Occidente	0	0	Embargada
Banco Agrario	0	1	Embargada
Total	0	1	

Millones de pesos.

Nota: No se incluye la cuenta de recaudo de cuotas partes pensionales dado que estos valores no pertenecen al portafolio de PAR

1.1.5.2. Encargos Fiduciarios

Fiduciaria	Encargo	Valor (\$)	Tasa (%)
FIDUAGRARIA	CONFIRENTA	1	3.56
	FONDO ABIERTO FIC600	5.008	4.12
	RENTA PLAZO	4.826	4.86
FIDUPOPULAR	RENTAR	23.112	4.20
Total	Total	32.946	

Millones de pesos.

1.1.5.3. TES

Empresa	Nemotécnico	Tipo	Vr. Compra	VR. Nom.	Fecha emisión	Fecha vto.	TIR Compra	VR. Mercado	Días vcto
TELEARMENIA	CO36412061	TES	6,480	6,823	13/06/2017	12/06/2018	5.30	6,764	73
TELEBUENAVENTURA	CO36412061	TES	304	320	13/06/2017	12/06/2018	5.30	317	73
TELEBUENAVENTURA	CO36411121	TES	998	1,045	12/12/2017	11/12/2018	4.72	1,014	255
TELECALARCA	CO36412061	TES	2,375	2,500	13/06/2017	12/06/2018	5.30	2,479	73
TELECAQUETA	CO36412061	TES	9,185	9,670	13/06/2017	12/06/2018	5.30	9,587	73
TELECARTAGENA	CO36411091	TES	31,881	33,550	12/09/2017	11/09/2017	5.25	32,908	164
TELEHUILA	CO36412061	TES	102	107	13/06/2017	12/06/2018	5.30	106	73
TELEHUILA	CO36411091	TES	580	610	12/09/2017	11/09/2018	5.25	598	164
TELEHUILA	CO36411121	TES	14,297	14,970	12/12/2017	11/12/2018	4.72	14,528	255
TELESANTAROSA	CO36412061	TES	3,087	3,250	13/06/2017	12/06/2018	5.30	3,222	73
TELETOLIMA	CO36412061	TES	7,456	7,850	13/06/2017	12/06/2018	5.30	7,783	73
Total			76,744	80,695				79,306	

Millones de pesos.

El portafolio de inversiones antes mencionado ha generado rendimientos financieros durante el año 2018 por un valor total de \$380.551.840.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

1.2. Inmuebles

Detalle	Cantidad	Avalúo
Transferidos de las Empresas en Liquidación en enero de 2006	188	73.912
Otros recibidos por el PAR después del año 2006	13	6.657
Inmuebles recibidos por parte del PARAPAT Año 2014	7	14.232
Inmueble recibido por parte del PARAPAT Año 2015	1	95
Inmuebles recibidos por parte del PARAPAT Año 2017	36	1.474
Total Inmuebles recibidos	245	96.371
Menos		
Vendidos desde el 1 de Febrero de 2006 al 31 de marzo de 2018 por \$47.510	176	65.832
Transferidos y excluidos de la base de datos por devoluciones a terceros	30	6.912
Total inmuebles al 31 de marzo de 2018	39	27.306

1.2.1. Gestión de Comercialización y Saneamiento del inventario de Inmuebles

En cumplimiento de los compromisos adquiridos por la Unidad de Gestión del PAR ante el Comité Fiduciario, se detalla en el **ANEXO 009** las ventas efectuadas por el PAR desde el 1 de febrero de 2006 al **31 de marzo de 2018**. En este se indica la ciudad, departamento, dirección del inmueble vendido, valor del avalúo, precio de venta, valor pagado, saldo por cobrar, intereses recibidos, año de la venta y estado del crédito.

El siguiente, es el estado de los 39 inmuebles valuados en \$27.306 millones que quedan a la fecha:

Inmuebles con problemas jurídicos (3) – administrativos (35) y (1) arrendado

Ítem	Inmuebles	Valor del Avalúo (\$)
39 predios valuados en \$27.306 millones distribuidos así:		
<u>Inmuebles invadidos</u>		
1.	<u>Buenaventura</u> sector de Gamboa; Invadido por familias.	194
• <u>Otros Problemas</u>		
2.	<u>Fusagasugá</u> . Cuenta con medida cautelar inscrita en el folio de matrícula inmobiliaria.	18.998
<u>1 Inmueble recibido por parte del PARAPAT en el 2014 vendido y arrendado</u>		
3.	<u>Av. Gran Colombia (Calle 7 A No. 2 E-92), Cúcuta</u> : Inmueble arrendado a la Fiscalía General de la Nación. Con promesa de Compraventa del Inmueble por parte de los Señores Víctor Rivas Martínez y otros por un valor de \$6.320.160.000 con 6 pagos semestrales hasta el 11 de julio de 2018. El Pago a la fecha recibido es de \$4.000.000.000 millones de acuerdo con lo pactado en la promesa	6.640



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Ítem	Inmuebles	Valor del Avalúo (\$)
	de compraventa de pagos semestrales.	
36 Inmuebles recibidos por parte del PARAPAT en el 2017		
36	Treinta y seis (36) inmuebles recibidos por parte del PARAPAT en el 2017 y en proceso de actualizar avalúo para posterior venta.	1.474
Total treinta y nueve (39) inmuebles		27.306

Cifras en Millones

- **Buenaventura Valle, denominado Estación Repetidora Cerro Gamboa, Rural con direcciones Telecom-Transmisores y Van Llegando los Arrieros:**

Este inmueble fue recibido por la extinta Telecom mediante acta de entrega del 21 de julio de 2004, con constancia de invasión desde aproximadamente hace 40 años. Tiene un área de 69.280,42 mts², avaluado en \$194 millones.

El PAR realizó estudio de viabilidad de entregar el predio denominado Estación Repetidora Cerro Gamboa, Rural con direcciones Telecom- Transmisores y Van Llegando Los Arrieros del municipio de Buenaventura-Valle, al mismo municipio, si el predio tiene vocación de uso público o es una zona de cesión obligatoria, plan vial municipal o si por el contrario es posible de transferir para el desarrollo de vivienda de interés social arrojó lo siguiente:

"...Vista la comunicación 0140-080-2014 del 21 de febrero de 2014, proveniente de la oficina de Planeación y Ordenamiento Territorial de la Alcaldía de Buenaventura-Valle, así como el contenido de certificado de uso No. 009, adjunto a la misma, resulta imposible dar un consejo jurídico sobre el particular, habida consideración a que los dos documentos resultan contradictorios; esto por cuanto en la comunicación referida se concluye que el predio carece de vocación de uso público. Sin embargo, en la certificación adjunta en su capítulo 4º se establece que de acuerdo con el POT el predio se encuentra ubicado en "ZONA MULTIPLE VIAL A DESARROLLAR". Es decir, el sólo hecho de que esté catalogado como zona vial, condiciona la razón de uso público, pues todo concepto de movilidad es por su naturaleza un bien para el uso de todos los residente del territorio Colombiano.

Mediante oficios No. 140-018-183 -2015 del 4 de mayo/15 y No. 0150-054-037-2015 del 6 de mayo de 2015, la Alcaldía de Buenaventura dio respuesta a la solicitud del PAR, expidiendo los certificados de uso de suelo que señalan:

"...El inmueble se encuentra ubicado dentro del perímetro urbano del respectivo municipio de conformidad con el respectivo Plan de Ordenamiento Territorial, los instrumentos que los desarrollen o complementen, o localizado en suelo de expansión urbana que cuente con plan parcial adoptado, o que haga parte de Macroproyectos de Interés Social Nacional adoptados.

Por lo anterior, se determinó la viabilidad de realizar el ofrecimiento del inmueble a FONVIVIENDA, lo cual se efectuó mediante oficio No. 04368 del 14 de mayo/15 radicado en el Ministerio de Vivienda en virtud de lo dispuesto en el artículo 4 del Decreto 0872 de 2013, que reglamenta parcialmente el artículo 41 de la ley 1537 de 2012.



El día 20 de agosto de 2015 se recibió respuesta del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (Subdirección de Subsidio Familiar de Vivienda) donde informaron que no es posible realizar la compra de los inmuebles ofrecidos, por cuanto no está dentro de sus funciones ese procedimiento, por lo que con oficio PARDS No. 7091 del 30 de septiembre/15 el PAR aclaró al Ministerio que el ofrecimiento que se hizo de los inmuebles es a título gratuito reiterando el cumplimiento de lo ordenado en el Decreto 0872 de 2013 que reglamenta parcialmente el artículo 41 de la ley 1537 de 2012.

El día 27 de noviembre de 2015 el Minvivienda radicó el oficio 2015EE0110442 por medio del cual dio respuesta a la solicitud del PAR informando que no era posible para FONVIVIENDA ni para los patrimonios autónomos constituidos para el efecto, aceptar el ofrecimiento de inmuebles hecho por el PAR debido a que los mismos no cumplen con los requisitos establecidos en el desarrollo del programa ya que se encuentran ocupados de forma ilegal. Ante la negativa de FONVIVIENDA de recibir los predios, se decidió realizar las gestiones directamente ante la Alcaldía de Buenaventura.

El día 26 de febrero de 2016 se remitió a la Alcaldía de Buenaventura el oficio PARDS-849 solicitando se señalara fecha para adelantar una reunión con el objetivo de estudiar la destinación que van a tener los predios ubicados en dicha localidad.

El día 10 de marzo de 2016, se sostuvo reunión entre el PAR y los funcionarios de la Alcaldía de Buenaventura donde se estudió la posible destinación de los inmuebles del PAR.

La Alcaldía señaló que para iniciar el proceso remitiría solicitud de transferencia de dichos inmuebles al PAR. El día 15 de marzo de 2016, la Alcaldía de Buenaventura realizó dicha solicitud de transferencia bajo el radicado PAR-1470, en virtud de lo dispuesto en el Decreto 0872 de 2013.

El día 25 de mayo de 2016 se sostuvo reunión en las instalaciones del PAR TELECOM con funcionarios de la Alcaldía de Buenaventura, quienes radicarón con PARDE-3149 el Oficio 0331-273-16 del 23/05/2016, con el cual dan respuesta a la solicitud de certificados hecha por el PAR y adjuntan el Certificado de Uso de Suelo No. 129, 130 y 130A, así como tres croquis, dos certificaciones catastrales del IGAC y la certificación 0150-0424-061-2016 de la Oficina de Prevención y Atención de Desastres de Buenaventura. De los certificados solicitados quedan por remitir por parte de la Alcaldía los certificados correspondientes a determinar que por la ubicación de los predios, son aptos para desarrollar vivienda de interés social, que se encuentran localizados en suelo urbano o de expansión urbana y que no se encuentran ubicados en zona de reserva. Al finalizar el mes de agosto de 2016 no se había remitido estos certificados; razón por la cual, se decidió interponer acción de tutela para obtener su expedición y remisión.

El día 08 de septiembre de 2016 la Alcaldía de Buenaventura radicó el Oficio 0331-532-16 con radicado interno PARDE-5529, con la certificación 0140-18-388-2016, que certificaba lo solicitado por el PAR. Al finalizar el mes de octubre de 2016 no se había expedido el certificado requerido.

El día 30 de noviembre de 2016 la Alcaldía remitió por medio del oficio 0331-765-16 la certificación solicitada. En el mes de abril y después de la revisión de los documentos allegados, se determinó que es necesario ampliar y determinar el alcance de los certificados con el objetivo de determinar el cumplimiento pleno de los requisitos establecidos en la norma (Decreto 872 de



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

2013), para la cual se podrán solicitar certificados adicionales y solicitar conceptos especializados.

En el mes de mayo se realizó el estudio de los certificados y se busca realizar una reunión en el mes de junio con el Ministerio de Vivienda para despejar algunas inquietudes derivadas de dicho estudio.

En el mes de agosto de 2017 se sostuvo reunión con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio donde se comprometieron a estudiar la viabilidad de una transferencia directa a dicho ministerio de estos inmuebles para desarrollar en ellos macroproyectos de vivienda.

Por esta razón, el PAR el 29 de septiembre de 2017 radicó el oficio No. PARDS-7615-2017 donde expone la situación de los predios ubicados en este distrito y se ofrecen formalmente para ser transferidos con el objetivo de desarrollar macroproyectos de interés nacional en los mismos. Se está a la espera de respuesta por parte del Ministerio para proceder.

El día 29 de noviembre de 2017 el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio radicó el oficio 2017EE0106732 (radicado interno 8910-2017) por el cual señaló que no aceptaba el ofrecimiento hecho por el PAR, por cuanto el predio no cumplía con las condiciones para desarrollar macroproyectos de interés nacional.

Una vez estudiados los documentos remitidos por la Alcaldía de Buenaventura y teniendo en cuenta que los mismos señalan que los predios consultados se encuentran localizados en suelo urbano y suelo de expansión, es necesario solicitar aclaración para que certifiquen a la fecha que área de terreno se encuentra afectada por cada uno de dichos atributos, para establecer lo dispuesto en el numeral 2.1 del artículo 2º del decreto 872 de 2013. Mediante oficio 2154-2018 se le dio respuesta a la Alcaldía de Buenaventura en el sentido de informar que no era posible acceder a la solicitud de cesión a título gratuito de los bienes inmuebles por cuanto no se cumplió con uno de los requisitos cual es que la parte que se encuentra en zona de expansión urbana cuente con plan parcial adoptado, según certificación del 30 de noviembre de 2016. Sin embargo, se le informó que si a la fecha dicha situación ha cambiado y los mismos se encuentran con plan parcial adoptado, puede certificarse y así continuar con el trámite. Se está a la espera del Distrito de Buenaventura.

- **Fusagasugá, Cundinamarca, ubicado en la Avenida las Palmas o Calle 8 No. 18-01 Predio San Rafael del Campo Urbanización la Merced.**

Corresponde a un Centro Vacacional con una extensión de 70.976 mts², con avalúo actualizado en el mes de junio de 2013 quedando avaluado en \$6.537 millones.

De acuerdo con la certificación 1060-03.276 del 12 de marzo de 2013 emitida por la Secretaria de Planeación Municipal – Alcaldía de Fusagasugá, éste predio cuenta con limitaciones establecidas en el Acuerdo Municipal No. 29 del 3 de julio de 2001 por medio del cual se adopta el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de Fusagasugá y el Acuerdo 09 del 21 de abril de 2006, por medio del cual se modifica el artículo 307 del Acuerdo 29 de 2001 y se localiza en la zona denominada PLAN PARCIAL ZONAS VERDES para el que rige la siguiente norma:

- a). (...) VIII. Fusagasugá siglo XXI plan parcial zonas verdes:



Corresponde a sectores escogidos para el mejoramiento del espacio público y más específicamente al faltante de zonas verdes a que tiene derecho la población, teniendo en cuenta que se requieren 15 mts² por cada habitante. De acuerdo al plano de zonificación de usos del suelo urbano y el plano de Planes Parciales se ubican dentro del perímetro urbano así:

PREDIO FAMILIA URIBE COSTADO CALLE 5ª BARRIO EMILIO SIERRA
PARQUE COBURGO – COLISEO DE FERIAS
PREDIO LA SULTANA – BARRIO LUXEMBURGO
PREDIO EL CONDOR – BARRIO COMUNEROS
PREDIO EL VERGEL – BARRIO MANILA
SECTOR DE MOSQUERAL – MANILA
ANTIGUO HOTEL MANILA Y COLINAS (**Reemplazado por el Centro Vacacional de Telecom**)
PREDIO FAMILIA PRYOR – LA VENTA
PREDIO CAMINO A LA PALMA CALLE 1 – BARRIO LOS CEDRITOS
ZONA DE EXPANSION- LA VENTA

Los Usos a estos predios afectados son:

- ✓ Usos principales: Zonas Verdes, Parques, Jardín Botánico
- ✓ Usos Compatibles: Unidades Integrales de Desarrollo Social (UNIDS), Plazoletas
- ✓ Usos Prohibidos o Incompatibles: Vivienda, Industria y Comercio
- ✓ Uso Condicionado: Vivienda de Interés Social (aplica únicamente a la zona 7)
- ✓ Índice de Ocupación: 20%
- ✓ Índice de Construcción: 40%

Parágrafo 9: las zonas o áreas susceptibles de participación en plusvalía por decisiones sobre localización de actividades, infraestructuras y equipamientos básicos, obras públicas, mejor aprovechamiento, las determinaciones de los tratamientos y actuaciones urbanísticas aplicables a cada área urbana y en general a todas las políticas e instrumentos relativos al uso de suelo se determinarán con precisión de acuerdo a los estudios y afectaciones que resulten por los planes parciales.

b. Afectaciones viales:

Por el Lindero oriental, se deberá proyectar la carrera 17 como una vía de tipo V-11, con el siguiente perfil:

Dos (2) antejardines de dos metros (2.00 mts) cada uno
Dos (2) andenes de dos punto cincuenta metros (2.50 mts) cada uno
Una (1) calzada de siete metros (7.00 mts)

Así mismo, se tiene proyectada la calle 16B ó avenida el Caribe entre la carrera 17 y hasta la carrera 23 como una vía tipo V-1 de veintidós metros con el siguiente perfil:

Dos (2) calzadas de seis metros (6.00 mts) cada una
Un (1) separador central de cuatro metros (4.00 mts)
Dos (2) andenes de tres metros (3.00 mts) cada uno
Dos (2) antejardines de tres metros (3.00 mts) cada uno



c. Limitaciones jurídicas

Además de las anteriores afectaciones, éste predio cuenta con una **Medida Cautelar de Embargo registrada en el folio de matrícula inmobiliaria No. 157-81470** la cual fue decretada dentro de un proceso laboral iniciado por funcionarios de la desaparecida Telecom en contra del PAR.

Mediante comunicación DA-1000-05.529.12 del 13 de Noviembre de 2012, el Alcalde de Fusagasugá presentó intención de compra del Centro Vacacional y con oficio de fecha 25 de febrero de 2013, ofrece la suma de \$3.352 millones de pesos por la compra de éste predio.

Adicional a eso, el día 31 de enero de 2013, el PAR recibió dos ofertas de compra a través de un intermediario por las sumas de \$3.800 millones y \$4.400 millones, las cuales fueron informadas en el Comité Fiduciario 97 celebrado el mismo día. De otra parte, un mismo intermediario a través de oficios de fechas 31 de mayo de 2012, 25 de febrero, 19 de marzo y 24 de junio de 2013, manifestó contar con un cliente quien ofrece la suma de \$7.000 millones por la compra del predio.

Es necesario informar que este predio no se ha podido vender por contar con las medidas cautelares inscritas en el folio de matrícula y hasta tanto no se culmine con los procesos que dieron origen a estas inscripciones, no se podrá efectuar venta.

Teniendo en cuenta el incremento del avalúo, el día 8 de julio de 2013, se solicitó al ingeniero evaluador, nos informara las razones por las cuales el avalúo había incrementado, respuesta recibida con oficio de fecha 24 de julio de 2013, con el cual informa al PAR que el avalúo incrementó en razón a la certificación de uso de suelo emitida por la Alcaldía, toda vez que el uso de suelo del año 2011 informaba que en el predio contaba con uso rural – agrícola, mientras que la certificación de marzo de 2013 de la Alcaldía, indica una modificación en los usos permitidos pasando el predio a uso institucional.

Copia del resultado del avalúo fue suministrado con oficio PARDS 47777-13 del 5 de julio de 2013 a la Gobernación de Cundinamarca y a la Alcaldía de Fusagasugá, para su conocimiento.

De otra parte, con oficio PARDS 48071 del 19 de julio de 2013 el PAR, en respuesta a la comunicación VGAP-CE-176-13-23777 del 28 de junio de 2013 emitida por CISA, solicito información del procedimiento a seguir para efectuar la entrega de éste predio, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 238 de la Ley 1450 de 2011 y demás normas concordantes a lo que CISA, con oficio VGAP-CE-225-13 da respuesta indicando que éste predio no cumple con los requisitos establecidos en el Decreto 4054 de 2011 para ser transferido por el PAR a CISA.

Central de Inversiones S.A. a través del oficio VGAP-CE-225-13 da respuesta al oficio PARDS 48071 y emite el siguiente concepto jurídico del lote identificado con matrícula inmobiliaria No. 157-81470:

"Es claro que el inmueble con FMI No. 157-81470 denominado Predio San Rafael del Campo, no cumple con los requisitos establecidos en el Decreto 4054 de 2011 para ser transferido por el PAR Telecomunicaciones a título gratuito a CISA".



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Durante el mes de Febrero de 2014 se recibieron 2 ofertas de compra concretas una por el valor del avalúo presentada por la Gobernación y otra por \$7.000 millones presentada por el señor Alfredo Wilches, las cuales fueron puestas en conocimiento del comité fiduciario.

En el comité fiduciario No. 112 celebrado el 25 de febrero de 2014 el PAR informó sobre las ofertas de compra presentadas; este comité determinó que debe explicársele a los oferentes que el inmueble se encuentra embargado por parte de los ex trabajadores de Telecom por las conciliaciones de Tunja, lo que genera imposibilidad de venta debido a que no se puede cambiar o levantar la medida cautelar.

Así mismo, el comité fiduciario sugirió esperar a que se cuente con una posición judicial definitiva respecto a los procesos judiciales instaurados por el PAR para tomar una decisión definitiva sobre el tema, lo que implica esperar que se profiera el primer fallo de casación o que se tenga posición respecto al fallo de tutela presentado por el Dr. Juan Manuel Charry.

En sesión del comité fiduciario No.115 del 30 de mayo de 2014 el PAR presentó un informe sobre las acciones tutela presentadas por el Dr. Juan Manuel Charry, donde se informó que una de las tutelas fue seleccionada para revisión por parte de la Corte, el comité fiduciario ordena proseguir con la tutela y ser informado de la decisión de estas.

El 27 de abril de 2015, la Corte Constitucional dio a conocer la sentencia T-574/14 del 4 de agosto de 2014, proferida dentro del expediente de tutela T-4.227765, a través de la cual dicha Corporación confirma el fallo proferido por la Sala Penal de la Corte Suprema de Justicia, por no cumplir los requisitos de inmediatez y subsidiaridad.

El 10 de julio de 2015 el Juzgado 1 Civil Municipal de Fusagasugá procedió al secuestro de este inmueble embargado, el cual fue dejado en depósito gratuito al PAR por parte de la secuestre, para lo cual el 15 de julio se suscribió el respectivo contrato de depósito.

El 6 de agosto, el Juzgado 1º Laboral del Circuito de Tunja, ordenó incorporar al proceso el despacho comisorio mediante el cual se adelantó la diligencia de secuestro del inmueble embargado, niega solicitud de avalúo a la parte accionante.

El 7 de octubre de 2015 el PAR objeta la liquidación de crédito, el 21 de octubre de 2015 el PAR informo al Juzgado la consignación del depósito judicial para constituir el título judicial para pago crédito.

El día 12 de noviembre de 2015 se negaron las objeciones planteadas a la liquidación del crédito hecha por el apoderado de la parte demandante, frente a lo cual se interpuso recurso de reposición y en subsidio de apelación el día 18 de noviembre de 2015.

El día 11 de febrero de 2016 el Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja profiere auto en el que resuelve no reponer el auto recurrido, no acceder a levantar las medidas cautelares que pesan sobre el inmueble y conceder el recurso de apelación con el auto del 12 de noviembre de 2015 y ordena registrar el embargo del proceso 2015-00337 que se tramita en el Juzgado Tercero Civil del Circuito de Tunja.

Igualmente el 11 de febrero de 2016, con el radicado No. 003 se expidió el certificado de uso de suelo de este inmueble, el cual señala que le corresponde el uso principal Recreación activa y



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

pasiva, uso forestal; sin embargo, esto no coincide con el certificado expedido en el mes de agosto de 2015 que le había determinado un uso de suelo institucional, educativo, deportivo, cultural y universidades, por lo que se solicita aclaración del mismo.

El 15 de marzo de 2016 se autorizó por medio de depósito judicial el pago de la diferencia de la liquidación del crédito, el cual fue realizado el día 22 de marzo de 2016.

El día 31 de marzo de 2016 se radicó ante el despacho judicial el comprobante de depósito judicial y se solicitó el levantamiento de las medidas cautelares.

El 08 de abril de 2016 el Despacho judicial no accede a la solicitud de levantamiento, por lo que el 12 de abril de 2016 se interpuso recurso de apelación en contra de esta decisión. A la fecha no ha sido resuelta la apelación.

El 15 de abril de 2016 la Secretaría de Planeación de Fusagasugá da respuesta a la solicitud de aclaración de uso de suelo con Oficio 1700-06.1517 y señala que el uso de suelo correcto y que le corresponde actualmente al predio es el expedido el 11 de febrero de 2016.

El 06 de mayo de 2016 y ante la respuesta dada el 15/04/2016 por la Secretaría de Planeación de Fusagasugá se radica ante la misma el Oficio PARDS-2524 del 05/05/2016, donde se solicita especificar el área que afecta el uso de suelo del predio, porque aparentemente sólo afecta un área de terreno de 60.773 m² y no todo el globo de terreno que según el IGAC es de 73.323 m².

El 24 de mayo de 2016 se entregó el informe final del levantamiento topográfico realizado al inmueble, lo que arrojó el área real del predio es 70.600,23 m². Esta difiere de la consignada en los folios de matrícula inmobiliaria; razón por la cual, se solicitará al IGAC realizar las correcciones en catastro para poder actualizar el área en la Oficina de Registro.

Con oficio 1700-06.2647 del 1 de junio de 2016, radicada en el PAR el 7 de junio de 2016 con el No. 3421, la Secretaría de Planeación de Fusagasugá informo que la afectación del uso de suelo era sobre la totalidad del predio.

El 30 de junio de 2016 se llevó a cabo audiencia pública donde la Sala Laboral del Tribunal Superior de Tunja decidió modificar la liquidación hecha por el Juzgado de primera Instancia y disminuir la inicialmente aprobada, razón por la cual el PAR ya cancelo la totalidad de la suma adeudada quedando pendiente el Levantamiento de Embargo de las medidas cautelares decretadas.

El día 19 de julio de 2016 se radicó ante Unidad Operativa de Catastro en Fusagasugá la solicitud de corrección de áreas y linderos de acuerdo al resultado del levantamiento topográfico del 24 de mayo de 2016.

El 25 de julio de 2016 el Apoderado del PAR Telecom radicó memorial solicitando la terminación del proceso. Al 31 de agosto el Despacho Judicial no había decidido nada al respecto.

El día 01 de agosto de 2016 se radicó en el PAR con el PARDE-4631 el resultado del avalúo practicado al inmueble por valor de \$18.997.668.000, el cual presentó errores de redacción que no afectaba el valor establecido, por lo que, una vez corregidos los mismos por solicitud del PAR, se radicó el informe final el día 30 de agosto de 2016.



El día 17 de agosto de 2016 se efectuó por parte del IGAC la revisión en terreno del resultado del levantamiento topográfico, la cual se verificó en su totalidad.

El 27 de septiembre de 2016 el IGAC – Unidad Operativa de Catastro en Fusagasugá expidió la Resolución 701, por la cual actualiza el área y los linderos de este inmueble.

El día 07 de octubre de 2016 el PAR se notificó personalmente de la precitada resolución.

El 27 de octubre de 2016 se declaró desierto el recurso de apelación interpuesto por el apoderado de la parte ejecutada, se aprobó la liquidación de costas efectuada por la secretaria del Despacho judicial el 07 de abril de 2016 y se dictaron otras órdenes en cuanto al depósito judicial efectuado por el PAR.

Al terminar el mes de diciembre está pendiente de otorgar la escritura pública para protocolizar la resolución expedida por el IGAC, pues es necesaria una reunión con la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Fusagasugá para definir los requisitos que se deben allegar junto con la escritura pública.

El día 13 de enero de 2017 se sostuvo reunión con el asesor jurídico de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Fusagasugá, quien señaló que para poder registrar la escritura de aclaración de área es necesario que se hayan levantado las medidas cautelares que pesan sobre el inmueble; razón por la cual, hasta que no se expidan y registren por los juzgados que tienen embargos vigentes sobre el inmueble los respectivos oficios solicitando el levantamiento de la medida cautelar no se podrá otorgar ni inscribir el instrumento público de aclaración de áreas. Posteriormente, mediante auto de fecha dos (2) de marzo de 2017 el juzgado modifica la liquidación del crédito presentada por la parte ejecutante indicando que la deuda del PAR ya se encuentra cancelada y que existe un saldo a favor por \$56.316.693 y concede un término de 3 días para devolver el dinero. A la fecha se está a espera de que la segunda instancia resuelva el recurso de apelación que se interpuso en contra de dicha decisión.

Mediante memorial del 21 de marzo el apoderado judicial del PAR solicita el embargo de remanentes del proceso 2015-00337. Mediante auto del 27 de abril de 2017 el Juzgado Cuarto Laboral del Circuito decide no decretar la medida solicitada por el PAR y no accede al levantamiento de medidas cautelares.

El día 08 de mayo de 2017 se declaró terminado el proceso 2006-00161 y se ordenó el levantamiento de las medidas cautelares decretadas, auto que fue objeto de apelación y cuyo trámite se encuentra en curso, por lo que a la fecha no se ha librado el oficio de desembargo del proceso con radicado 2006-00161 del Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Tunja que decretó el embargo de remanentes del proceso 2010-00025 que se tramita ante el Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja.

El Juzgado Cuarto Laboral del Circuito de Tunja que profirió orden de acumulación de embargos del inmueble de Fusagasugá, libra auto el 4 de agosto de 2017 incorporando oficio, a través del cual el Juzgado Tercero Civil del Circuito de Oralidad de Tunja, informa el levantamiento de medidas cautelares. Asimismo, ordena oficiar al Juzgado 3 Civil del Circuito de Tunja, para que informe el trámite impartido al oficio 728 de 2017. En el mes de febrero no tuvo movimiento este proceso.



El Tribunal Superior de Tunja profirió en el proceso 2010-00025 auto el 01 de marzo de 2018 por el cual confirmó la providencia del 02 de marzo de 2017 que modificó la liquidación del crédito presentada por la parte ejecutante, indicando que la deuda del PAR ya se encontraba cancelada y que existía un saldo a su favor y a su vez, profirió en el proceso 2006-00161 auto que confirmó la providencia del 08 de mayo de 2017 que declaró terminado el proceso por pago de la obligación. Una vez se encuentren ejecutoriados estos autos se procederá a solicitar el levantamiento de las medidas cautelares que pesan sobre el inmueble.

1.2.1.1. Bienes inmuebles recibidos por parte PARAPAT

Teniendo en cuenta el contrato de Explotación de Bienes, Activos y Derechos celebrado entre Telecom en Liquidación y las Telesociadas en Liquidación y Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., (Modificación No. 3 de fecha 30 de marzo de 2013), con ocasión del hallazgo levantado en el Informe de Auditoría Gubernamental con Enfoque Integral Modalidad Especial adelantado por la Contraloría General de la República al PARAPAT 2009, Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. y el concepto de la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado que señaló la existencia y subsistencia de la obligación contractual de COLTEL de devolver los bienes que no utilice para el servicio de telecomunicaciones, efectuó entrega física mediante Acta al PARAPAT y éste a su vez efectuó entrega física mediante Acta al PAR de Telecom ocho (8) inmuebles; tres (3) en Bogotá, uno (1) en Medellín, uno (1) en Pasto, uno (1) en Cúcuta, uno (1) en Florencia y uno (1) en Tumaco.

En cumplimiento de lo dispuesto en la cláusula segunda del Contrato de Fiducia Mercantil No. 4-1-0267, el literal g. del numeral 3.5 del contrato de fiducia mercantil suscrito el 30 de diciembre de 2005, el artículo 24 de la ley 1837 de 2017, reglamentado por el Decreto 1435 de 2017 y en el Acuerdo de Terminación del Contrato de Explotación de Bienes, Activos y Derechos del 16 de septiembre de 2017, Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. devolverá al PARAPAT y, este a su vez, al PAR Telecom, cincuenta y ocho (58) inmuebles que no se requieren para la prestación del servicio de las telecomunicaciones y que han sido declarados no afectos al servicio.

Al terminar el mes de marzo de 2018, de los cincuenta y ocho (58) inmuebles, se han recibido treinta y seis (36) inmuebles así:

Cant.	Dpto	MUNICIPIO	VALOR DE AVALUO 2014- PRATCO
1	BOLIVAR	CORDOBA	3,588,000.00
2	BOLIVAR	CORDOBA	3,888,000.00
3	BOLIVAR	CORDOBA	1,692,000.00
4	BOLIVAR	CORDOBA	13,200,000.00
5	BOLIVAR	CORDOBA	2,250,000.00
6	BOLIVAR	TALAIGUA NUEVO	13,937,500.00
7	CALDAS	VICTORIA	8,834,200.00
8	CASANARE	SABANALARGA	62,788,550.00
9	CUNDINAMARCA	PUERTO SALGAR	9,345,500.00
10	CUNDINAMARCA	ZIPACON	64,792,200.00



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Cant.	Dpto	MUNICIPIO	VALOR DE AVALUO 2014- PRATCO
11	CUNDINAMARCA	BOGOTA	619,744,000.00
12	HUILA	SALADOBLANCO	95,883,150.00
13	NARIÑO	PASTO	18,200,000.00
14	NARIÑO	CONTADERO	50,712,500.00
15	NARIÑO	CORDOBA	153,158,800.00
16	NARIÑO	CUASPUD	42,271,000.00
17	NARIÑO	ILES	35,420,000.00
18	PUTUMAYO	COLON	18,109,400.00
19	PUTUMAYO	COLON	50,225,500.00
20	SANTANDER	SUAITA	16,225,000.00
21	VALLE DEL CAUCA	CALI	12,002,000.00
22	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
23	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
24	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
25	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
26	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
27	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,965,200.00
28	VALLE DEL CAUCA	CALI	12,637,800.00
29	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,998,900.00
30	VALLE DEL CAUCA	CALI	12,008,700.00
31	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,969,500.00
32	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
33	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
34	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
35	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,955,600.00
36	VALLE DEL CAUCA	CALI	11,925,300.00
Total avalúo			1,474,421,100.00

A la fecha de este informe queda el inmueble de Cúcuta y los treinta y seis (36) inmuebles anteriormente relacionados.

- Av. Gran Colombia (Calle 7 A No. 2 E-92), Cúcuta, Norte de Santander

El día 17 de abril/15 mediante radicado N° 3009 se recibió propuesta de compra del Inmueble por parte de los Señores Víctor Rivas Martínez y Alberto León Santacruz por un valor de \$6.320.160.000 con comunicado PARDS 03953 del 30 de Abril/15 fue aceptada por parte del PAR la propuesta mencionada en la cual se solicitan todos los documentos necesarios para su estudio.

La propuesta fue presentada en el comité fiduciario N° 126 del 29 de abril de 2015.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

El día 11 de mayo de 2015 se suscribió la Promesa de Compraventa. El PAR realizó el estudio de viabilidad Financiera, cuyo resultado fue aprobado el día 1 de Junio/15, así mismo se realizó la consulta en las listas restrictivas sin ninguna novedad y se remitieron los formularios SARLAFT con todos sus soportes a FIDUAGRARIA S.A y estos ya fueron revisados y aprobados. Los pagos recibidos a la fecha son:

No. Cuota	Fecha pago	Valor cuota
1	10/07/2015	\$ 500,000,000.00
2	12/01/2016	\$ 1,000,000,000.00
3	11/07/2016	\$ 333,333,333.00 *
3	25/07/2016	\$ 666,666,667.00 *
4	11/01/2017	\$ 1,000,000,000.00
5	11/12/2017	\$ 333,333,333.00 **
6	15/01/2018	\$ 166,666,667.00 **
Total		\$ 4,000,000,000.00

* El día 07 de julio de 2016 los promitentes compradores presentaron solicitud para dividir en dos abonos el pago que se debía hacer el 11 de julio de 2016.

** Se suscribió otrosí con el promitente comprador para modificar la forma de pago de las cuotas.

- Avenida carrera 70 No. 71 – 75, Bogotá (Cundinamarca)

Actualmente pesa sobre el inmueble un proceso de pertenencia con radicación 2010-015 del juzgado 11 civil del circuito de Bogotá por parte del señor SIMON DARÍO QUINTERO RUIZ en contra del PAR Telecom.

La defensa jurídica del PAR dentro del mencionado proceso se centra en el carácter imprescriptible de los bienes de dominio público y la improcedencia de la acción de pertenencia fundamentada en que el tratamiento de los bienes que se encontraban en cabeza de la extinta TELECOM y TELEASOCIADAS POR TRATARSE DE BIENES FISCALES O DE USO PÚBLICO gozan de dicha imprescriptibilidad y por consiguiente es improcedente la declaratoria de prescripción adquisitiva frente a los mismos.

Basados en la anterior postura jurídica y que en interrogatorio de parte, se logró probar que los demandantes tuvieron conocimiento de causa al construir en suelo ajeno y que se desvirtuó la posición jurídica del extremo actor en el cual aducía una acumulación de posesiones por diferentes personas; puede afirmarse que las posibilidades de pérdida del proceso son bajas frente a la declaratoria de pertenencia al señor SIMON DARÍO QUINTERO RUIZ.

Actualmente, mediante providencia del 31 de enero de 2018 se desestimaron todas las pretensiones del extremo actor, basada en los argumentos ya señalados y se reiteró el carácter imprescriptible del mismo por tratarse de un bien fiscal o de uso público. Frente a la decisión en mención la parte demandante interpuso recurso de apelación el 5 de febrero de 2018, el cual fue admitido por el Honorable Tribunal superior del Distrito judicial de Bogotá – Sala Civil.



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Frente a lo anterior, existen altas posibilidades de que en segunda instancia se profiera fallo a favor del PAR por cuanto la posición jurídica frente a la adquisición de inmuebles a través del modo adquisitivo de la prescripción ya ha sido objeto de pronunciamiento en diversas instancias judiciales.

1.2.2. Ventas y cesiones de inmuebles a la fecha

Ventas inmuebles recibidos por parte del PARAPAT

Nº	INMUEBLE	CIUDAD	FECHA VENTA	No. ESCRITURA	VALOR VENTA
1	CALLE 109 No. 15-63	BOGOTÁ	16 DE MARZO/15	654	1.812
2	CARRERA 13 No. 26-49	BOGOTÁ	19 DE MARZO/15	698	2.177
3	CARRERA 76 No. 30-44	MEDELLÍN	24 DE MARZO/15	1159	99.8
4	CARRERA 11 No. 5-26	FLORENCIA	4 DE FEBRERO/15	236	290
5	CALLE 35SUR No. 78-12	BOGOTÁ	13 DE ABRIL/15	930	538
6	CARRERA 33 No. 7-56	PASTO	11 DE MAYO/15	979	2.800
7	CALLE 19 No. 8 - 59	TUMACO	3 DE NOVIEMBRE/16	3010	100
Total					7.817

Cifras en Millones

Cesiones

Nº	INMUEBLE	CIUDAD	FECHA ENTREGA	No. ESCRITURA
1	CALLE 101 No. 16-15	TURBO	20 DE MARZO/15	491
2	CARRERA 5 No. 10-21	RESTREPO	29 DE ENERO/15	354
3	CARRERA 77* No. 85-214	BARRANQUILLA	22 DE SEPT./15	2228
4	CALLE 9 No. 11 - 19	CAMPO DE LA CRUZ	18 DE NOV./16	94

1.2.3. Cartera por ventas

A 31 de marzo de 2018 la cartera por venta (capital y/o intereses) de bienes inmuebles está conformada por 2 clientes a quienes se les realizaron ventas que ascendieron \$74 millones, de los cuales se han recaudado \$38.4 millones, quedando un saldo insoluto de \$35.6 millones, así:

Item	Inmueble	Cliente	Venta	Deuda
1	Lote Casa Bahía Solano	Alcaldía de Bahía Solano, Chocó	\$54	\$3.6
2	Lote Barrio Cristo Rey Ocaña, Norte de Santander	Alcaldía de Ocaña, Norte de Santander	\$20	\$55.3
Total adeudado				\$35.6

Cifras en millones



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELESOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Del cuadro anterior, se concluye que a la fecha el PAR aún cuenta con 2 clientes que no cumplieron con la forma de pago pactada en las respectivas escrituras de venta y un cliente que no ha cumplido con el pago de los intereses.

Las gestiones adelantadas por el PAR frente a la recuperación de la cartera por venta de inmuebles a la fecha fueron:

- Venta predio en Bahía Solano a la Alcaldía del mismo Municipio

Inmueble vendido:	Calle 3 No. 3-25 Jardín Infantil, Bahía Solano (Chocó).
Matricula inmobiliaria	Nº 186-0000710
Precio de venta	\$54 millones de pesos
Forma de pago:	\$10,8 millones de pesos el 23 de marzo de 2007 y \$43,2 millones de pesos en 36 cuotas iguales, cada una de \$1,2 millones de pesos, siendo la primera a los 30 días de la firma de la escritura de venta (10 de abril de 2007).
Saldo a la fecha:	\$15,6 millones de pesos de capital, más intereses corrientes más cláusula de compensación. Mediante fórmula conciliatoria celebrada el 13 de Febrero/15 se acordó el pago de una total de \$20.000.000,00 incluyendo capital e intereses divididos en cinco (5) cuotas de \$4.000.000. Al 31 de diciembre de 2015 solo se ha efectuado el pago de dos (2) cuotas equivalentes a \$8.000.000,00.
Última Actuación	El día 19 de mayo de 2015 se celebró conciliación extrajudicial entre las partes acordando que el Municipio se compromete a pagar al PAR la suma de \$20.000.000 en cinco (5) cuotas de \$4.000.000. El primer pago se realizó el día 07 de mayo de 2015 por valor de \$4.000.000; El segundo pago se realizó el día 15 de julio de 2015 por valor de \$4.000.000. Teniendo en cuenta que se incumplieron las fechas de los pagos restantes, el día 03 de marzo de 2016 se sostuvo reunión entre las partes sin llegar a un acuerdo mutuo, por lo cual se decidió continuar con el trámite de ejecución por parte del PAR. El 15 de noviembre de 2016 se solicita embargo de cuentas el cual no se pudo ejecutar a la espera de una respuesta por parte del despacho judicial. El día 06 de julio de 2017, el municipio ejecutado consignó mediante depósito judicial, a órdenes del proceso, la suma de \$6.000.000 y el día 2 de febrero de 2018 mediante depósito judicial consignó el saldo restante por valor de \$6.000.000. A la fecha el proceso se encuentra a la espera del trámite de terminación por pago de la obligación.

- Venta predio Ocaña, Barrio Cristo Rey, Norte de Santander a la Alcaldía del mismo municipio.

Inmueble vendido:	Calle 15 No. 15-68 Barrio Cristo Rey
Matriculas inmobiliarias	No. 270-0006748
Precio de venta	\$20 millones
Forma de pago:	\$20 millones a los 20 días de registrada la escritura de venta (Octubre de 2010).
Saldo insoluto a la fecha:	\$20 millones de capital, sin contar intereses pues no quedaron pactados en la escritura de venta. No cláusula de incumplimiento.



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9**

Última Actuación	El 14 de Mayo de 2014 la apoderada del PAR presento liquidación del crédito por valor de \$40.809.000 correspondiente al capital más los intereses de mora. Este monto está supeditado a la aprobación del juzgado primero administrativo de Cúcuta, donde se está llevando el correspondiente proceso. El 11 de agosto de 2015 se corrió traslado de liquidación de crédito. El 22 de junio de 2016 se aprobó la modificación de la liquidación de costas y del crédito por capital causado y actualizado la suma de \$20.000.000 y por concepto de intereses a la fecha de esta providencia la suma de \$33.313.975, para un total de \$53.313.975 y por agencias en derecho la suma de \$2.000.000. El 08 de agosto de 2016 se corre traslado de la modificación de la liquidación de costas. El 11 de agosto de 2016 se aprueba la liquidación de costas. El 15 de noviembre de 2016 se solicita embargo de cuentas. El 30 de mayo de 2017 se decreta el embargo y retención de dineros del ejecutado. El 02 de junio de 2017 se solicita se practique el embargo decretado. El 07 de julio de 2017 se allegan los oficios radicados en las entidades bancarias. El 04 de septiembre de 2017 se radicó oficio reiterando la solicitud de embargo y retención de dineros del municipio de Ocaña.
------------------	--

- Venta de dos lotes en Buenaventura, Valle, a la Alcaldía de Buenaventura

Inmueble vendido:	Lotes ubicados en la Calle 7 No. 48-01 Vereda Bella Vista Transversal 47 con carrera 48 y Carretera del municipio de Buenaventura (Valle)
Matriculas inmobiliarias	No. 372-0015629 y No. 372-0039564
Precio de venta	\$150 millones
Forma de pago:	Pago total a los 10 días de registrada la escritura de Venta
Saldo a la fecha:	\$25,5 millones (saldo por intereses adeudados)
Última Actuación	El 1 de junio de 2015 el Juzgado aprobó liquidación de crédito en la suma de \$28'852.099 y se ordenó liquidación de costas en contra del ejecutado, incluyéndose como agencias en derecho la suma de \$1'713.126. El 15 de octubre de 2015, el Banco Agrario informa que una vez sedé respuesta por algún banco, informando que hay depósito de dineros del municipio ejecutado, en cumplimiento a la medida cautelar decretada, los mismos serán consignados. El 15 de febrero de 2016 se solicitó la entrega de los títulos de depósito judicial constituidos hasta esa fecha. El 16 de enero de 2017 se profirió auto que dispuso seguir adelante con la ejecución, practicar la liquidación del crédito, fijó agencias en derecho y ordenó liquidar costas del proceso. El 14 de febrero de 2017 se presentó liquidación del crédito. En el mes de mayo se solicitó medida cautelar. El 07 de julio de 2017 se aprueba la liquidación del crédito presentada y se decretan medidas cautelares de embargo de acciones. Mediante auto del 18 de agosto de 2017 se decreta el embargo de acciones que el Distrito de Buenaventura tenga en la Sociedad Portuaria de Buenaventura. El día 6 de febrero del 2018 se presentó memorial ante el juzgado



	solicitando la entrega de los títulos judiciales que reposan en el expediente por valor de \$26.869.500. Igualmente se solicitó que los mismos sean girados a nombre del PAR. A la fecha se está a la espera de la constitución del título y que el juzgado resuelva lo pertinente para proceder a ponerlo a órdenes del PAR Telecom.
--	---

1.2.4. Cobro de Cánones por contratos de arriendo

- Arriendo de predio ubicado en Cartagena, Bolívar, a nombre del señor Rafael Santoya Cáceres.

Cánones de arrendamiento correspondientes al predio ubicado en la Carrera 10 A No. 32 A-19, Urbanización La Matuna, Cartagena, Bolívar, adeudados por el señor Rafael Santoya Cáceres, mediante contrato de arrendamiento No. 01 del 27 de febrero de 2003. La deuda al cierre del presente mes es de \$66,0 millones discriminada así:

Item	Ciudad / Departamento	Tipo de Inmueble	Arrendatario	Deuda Registrada	Concepto Deuda
1	Cartagena, Bolívar	Lote	Rafael Enrique Santoya, Liga Departamental de Bolívar	\$66.095.664,00	• \$15.360.000 arriendo de marzo de 2003 a febrero de 2004. • \$16.049.664 arriendo de marzo de 2004 a febrero de 2005. • \$16.932.384 arriendo de marzo de 2005 a febrero de 2006. • \$17.753.616 arriendo de marzo de 2006 a febrero de 2007.
Última Actuación		Al no disponer del original de contrato de arrendamiento que preste mérito ejecutivo, el PAR presentó demanda ordinaria declarativa en contra del deudor ante el Juzgado Primero Civil del Circuito de Cartagena, radicado 2012-63. El 02 de septiembre de 2015 se lleva a cabo audiencia para interrogatorio de parte al demandado, quien no comparece a la diligencia. El 7 de septiembre de 2015, se corre traslado a la partes para presentar alegatos. El 9 de septiembre de 2015, se lleva a cabo audiencia para interrogatorio de parte al demandado, quien no comparece a la diligencia. El 24 de septiembre de 2015 se presentan alegatos de conclusión y el PAR se encuentra a la espera del fallo. El 14 de junio de 2017 se profirió sentencia en este proceso, donde se declaró probada la obligación por concepto de arrendamiento, a cargo del demandado, en la suma de (\$66.560.000), condenan al pago de intereses a la tasa máxima legal permitida y condena en costas. El 25 de agosto de 2017 se liquidan y aprueban costas a favor del PAR por valor de \$7.999.200. El 24 de octubre de 2017 se presentó demanda ejecutiva seguida de			



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

	proceso ordinario para obtener el pago de la condena impuesta al señor Rafael Santoya Cáceres.
--	--

1.2.5. Cartera cánones de arrendamiento inmuebles recibidos del PARAPAT

A continuación se relacionan los saldos de los arrendamientos facturados por el PAR a cada uno de los inmuebles con corte al mes de marzo de 2018:

Empresa	Ciudad	ubicación	Arrendatario	V/r. Canon Mensual	Saldo a la fecha
Telecom	Cúcuta	Cl. 7A No.2E-92	Fiscalía General de la Nación	36.2	36.2
			TOTAL	36.2	36.2

Cifras en millones

1.3. Otros inmuebles

1.3.1. Estado de otros Inmuebles transferidos a CISA

Corresponde a los inmuebles que fueron transferidos a CISA en cumplimiento de lo establecido en el artículo 238 de la Ley 1450 de 2011, y el Decreto 4054 de 2011.

Es importante mencionar que estos inmuebles se encuentran registrados en los estados financieros del PAR en la cuenta otros activos hasta tanto CISA efectúe la venta de los mismos y entregue al PAR el producto de la venta previas las deducciones establecidas en las normas antes citadas.

El PAR solicita periódicamente un informe sobre el estado del proceso de venta de los inmuebles transferidos en virtud del artículo 238 de la Ley 1450 de 2011 y el artículo 8 del Capítulo IV y Capítulo VII del Decreto 4054 de 2011.

Los predios que han sido transferidos a CISA son los siguientes:

- **Samaniego.**

Porcentaje de propiedad Transferido Predio 1	50%
Departamento: Ciudad	Nariño - Samaniego
Avalúo:	\$25,9 millones
Fecha Acta de Transferencia del PAR a CISA	7 de Mayo de 2012
Escritura de Transferencia a CISA	Escritura Pública No. 3651 del 27 de noviembre de 2012 otorgada en la Notaría Quinta de Bogotá



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Cisa en el mes de julio de 2017 con comunicado VPN-0151-2017 informo que el inmueble ubicado en Samaniego se encuentra en proceso de saneamiento jurídico y técnico por un proceso reivindicatorio del bien fiscal y deslinde y amojonamiento lo cual aún no es comercializable. En correo enviado el día 16 de febrero de 2018 indica que en primer lugar se tenía que llevar a cabo un trámite administrativo con el IGAC para firmar un acta de colindantes, lo cual se encuentra en trámite con el área técnica, hasta tanto no se solucione el tema técnico no es posible iniciar el REIVINDICATORIO, toda vez que uno de los presupuestos procesales que se necesita para entablar la demanda es la plena identificación del inmueble.

- Guamal.

Porcentaje de propiedad Transferido Predio 2	50%
Departamento: Ciudad	Magdalena - Guamal
Avalúo:	\$3.3 millones
Fecha Acta de Transferencia del PAR a CISA	7 de Mayo de 2012
Escritura de Transferencia a CISA	Escritura Pública No. 3650 del 27 de noviembre de 2012 otorgada en la Notaría Quinta de Bogotá

El PAR fue notificado por CISA a través de oficio con radicado PAR No 6403-2017 sobre la venta del predio ubicado en el Municipio de Guamal por valor de UN MILLON OCHOCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS (1.850.000,00) m/cte. Adicionalmente, anexaron al oficio información de la Ventanilla Única de Registro (VUR) donde se evidencia dicha venta con la escritura de venta No. 113 del 15 de junio de 2017.

Con este trámite termina la gestión del PAR sobre este predio.

- Jericó.

Porcentaje de propiedad Transferido Predio 3	100%
Departamento: Ciudad	Boyacá - Jericó
Avalúo:	\$88 millones
Fecha Acta de Transferencia del PAR a CISA	20 de Noviembre de 2012
Escritura de Transferencia a CISA	No. 3.461 del 21 de diciembre de 2012 otorgada en la Notaría 33 de Bogotá

El día 27 de abril de 2017 se realizó audiencia de pacto de cumplimiento en el Tribunal Administrativo de Boyacá, en la cual se autorizó llevar a cabo el acuerdo suscrito con la Alcaldía Municipal de Jericó en el sentido de resciliar por parte del PAR la transferencia hecha a CISA del inmueble y posteriormente transferirlo al Municipio de Jericó a cambio de la devolución del valor pagado por impuesto predial que asciende a la suma de UN MILLON SEISCIENTOS MIL PESOS (\$1.600.000) m/cte. Actualmente el PAR se encuentra en gestiones con CISA para realizar la resciliación y proceder a cumplir lo pactado.

El día 24 de mayo de 2017 se suscribió con CISA la escritura pública de resciliación No. 145 de la Notaría Única de Socha (Boyacá), la cual inscribió en la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Socha, retornando la titularidad de este inmueble al PAR el día 25 de mayo de 2017.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELESOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

El día 30 de mayo de 2017 se celebró audiencia de pacto de cumplimiento en la Acción Popular con radicado 2015-00762, que se tramita en el Tribunal Administrativo de Boyacá; en ella se acordó que se transferiría este inmueble al municipio de Jericó antes del 30 de junio de 2017.

En razón a que era necesario autorización del Concejo Municipal de Jericó para que el Alcalde suscriba escritura de resciliación, el 23 de junio de 2017 se expidió el acuerdo No. 010 por el cual se otorgó dicha autorización. Se aprobó la minuta definitiva de dicha escritura y está se suscribió el día 13 de julio de 2017 bajo el número 191 de la Notaría Única de Socha por la cual se rescilió y dejó sin valor y efecto jurídico la escritura pública No. 834 del 28 de agosto de 1985 y se restituyó la titularidad del inmueble al municipio de Jericó a cambio de la devolución de los impuestos prediales cancelados hasta la fecha. Esta escritura fue registrada el 26 de julio de 2017, según consta en el folio de matrícula inmobiliaria.

Con este trámite termina la gestión del PAR en este predio.

1.4. Seguros

El PAR cuenta con los seguros relacionados a continuación:

Bien Asegurado	No. póliza	Producto	Compañía	Vigencia
Fusagasugá	3436217000076	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/01/2018 - 01/01/2019
Funcionarios	3436216000049	Responsabilidad Civil Directores & Administradores	MAPFRE	30/11/2017 - 30/11/2018
Cúcuta	3436214000210	Todo Riesgo	MAPFRE	28/08/2017 - 28/08/2018
Muebles y Caja Menor	3436218000005	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	30/01/2018 - 30/01/2019
Sabanalarga	3436218000015	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Zipacón	3436218000016	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Saladoblanco	3436218000017	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Córdoba	3436218000018	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Contadero	3436218000019	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Cuaspué	3436218000020	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Iles	3436218000021	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Colón	3436218000022	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Suaita	3436218000023	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019
Cali (16 Garajes)	3436218000028	Póliza Todo Riesgo PYME	MAPFRE	01/03/2018 - 01/03/2019

1.5. Acciones

Acciones Promotora Santamar: El 28 de febrero de 2017; el jefe de contabilidad del PAR asistió a la Asamblea General de accionistas de Promotora Santamar donde recibió los estados financieros de esta firma a 31 de dic. 2016. El 12 de julio de 2016, mediante comunicado PARDS-3939 el PAR envió a Promotora Comercializadora Santamar el ofrecimiento a los accionistas de la Participación accionaria. No hubo pronunciamiento respecto a la oferta de las acciones, el 15 de marzo del 2017, mediante comunicado PARDS No. 1536 – 17, se reiteró el ofrecimiento en



venta de las acciones, sin tener respuesta al cierre del mes. Mediante comunicado VSE-CE-829-17 de fecha 22 de diciembre de 2017, CISA S.A., da respuesta al ofrecimiento realizado por el PAR, en cual indica la inviabilidad de algún tipo de transacción respecto a dichas acciones.

Acciones TV Andina: El 16 de diciembre de 2015 con oficio PARDS-09400-15, se reiteró la oferta de venta de las acciones, a la Gobernación de Cundinamarca. El 10 de junio de 2016 mediante comunicado PARDS 3204-2016 se reitera a la Gobernación de Cundinamarca la oferta de las acciones con valores actualizados en los Estados Financieros del PAR a 31 de mayo de 2016 de las inversiones en el CANAL REGIONAL DE TV -CANAL 13, con un valor total de \$349.294.433. El día 22 de junio de 2016 con oficio PARDE-3785 dicha entidad dio traslado a la Secretaría de Prensa y Comunicaciones del comunicado de ofrecimiento de las acciones. Mediante comunicado PARDE-4944 del 12 de agosto de 2016 el Gerente del CANAL 13 le solicitó al PAR informar el estado de las negociaciones adelantadas para la venta de las acciones. Mediante comunicado PARDS-5085 del 26 de agosto de 2016 el PAR informó al solicitante respecto a las gestiones realizadas.

El 31 de mayo de 2017 el PAR presento al Comité Fiduciario informe del estado actual de las cuotas partes de Teletolima y Telehuila en CANAL 13.

El 14 de junio de 2017 con PARS - 4470 - 2017 se reiteró a TV Andina la solicitud de transferencia de las cuotas partes sociales de Teletolima y Telehuila al PAR, a la fecha no se ha recibido respuesta. El 26 de julio de 2017 la apoderada del PAR participo en la reunión de la Junta Directiva de TV Andina acordándose enviar información adicional.

El 10 de noviembre de 2017 CANAL 13 presentó la propuesta de transferencia de cuotas de participación que actualmente tiene el PAR TELECOM en el capital social del canal regional de televisión TEVEANDINA LTDA al MINTIC con fundamento en los conceptos de MINTIC y el PAR TELECOM, este pendiente la escritura de cesión.

Acciones Servicios Postales Nacionales - 472: Transferencia del PARAPAT al PAR Telecom de una (01) acción en Servicios Postales Nacionales - 472, por valor de \$1.860 millones.

2. Gestión documental

En cumplimiento de las obligaciones contractuales el PAR ha venido adelantando tres proyectos tendientes a "administrar, conservar, custodiar y transferir una vez estén adecuadamente organizados a la entidad competente estos archivos".

2.1. Inclusión de documentación en las historias laborales

En relación con el contrato N° 053 de 2007 con Almarchivos que tiene por objeto la organización, actualización y/o conformación de expedientes de las historias laborales, se continúa incorporando a las adiciones laborales y jurídicas la documentación generada por las unidades del PAR, se tiene bajo custodia las historias laborales de 54.000 ex funcionarios con 94.128 carpetas.



2.2. Trámite correspondencia

En cuanto a la correspondencia radicada, el PAR a dado tramite a estas así:

Tema	Número de Ingresos - Marzo 2018
Peticiones, quejas, reclamos y solicitudes PQRS	607
Tutelas	3
Notificaciones, Telegramas (Fallos de tutela e impugnaciones)	53
Incidentes de desacato	1
Total	664

2.3. Gestiones jurídicas frente al contratista, interventor y supervisor del contrato FUDIMED (Reorganización del archivo de las extintas Telesociadas)

El PAR por intermedio de su apoderada general, el 28 de mayo de 2010, presentó denuncia penal contra el interventor y representantes legales de la empresa FUDIMED por el incumplimiento del contrato 011 de 2005, conoce la Fiscalía 218 Seccional Unidad Delitos Contra la Administración Pública de Bogotá, radicado 110016000049201006904, estado indagación preliminar.

El apoderado judicial del PAR el cuatro (4) de octubre de 2013, rindió entrevista judicial ante la Fiscalía, en la que se aclaró al despacho las circunstancias objeto de denuncia. Así mismo se obtuvo información que el ente acusador impartió orden judicial de escuchar mediante interrogatorio a los indiciados.

El día 5 de mayo de 2015 la Fiscalía citó a audiencia de Formulación de Imputación contra el señor Juan Carlos Ramírez (interventor del contrato), diligencia que no se realizó por cuanto el indiciado solicitó ser escuchado en interrogatorio. La Fiscalía accedió a la petición y ese mismo día practicó el interrogatorio.

Sin embargo, la Fiscalía 218 Seccional – Unidad de Delitos contra la Administración Pública de Bogotá, resolvió ARCHIVAR la investigación contra el interventor Juan Carlos Ramírez, al considerar la atipicidad de la conducta, como la inexistencia de apoderamiento de dineros de parte del contratista al considerar que al no liquidarse el contrato a la fecha, no se podía constatar un incumplimiento contractual.

El PAR solicitó el desarchivo de la investigación, sin que a la fecha esta solicitud haya sido resuelta por la Fiscalía.

Marzo 2018: A la espera que se resuelva el desarchive del proceso. No obstante, el apoderado interno del PAR ha estado haciendo seguimiento permanente solicitando al despacho del fiscal encargado para que resuelva con la mayor prontitud.

3. Gestión de historias laborales



3.1. Obligaciones pensionales y certificaciones laborales de los Pensionados y Exfuncionarios de las extintas Telecom y Telesociadas

3.1.1. Validación nómina de pensionados de Telecom y Telesociadas.

Mediante el Decreto 2080 de 2017 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el MINTIC dan cumplimiento a lo ordenado en el Decreto 2080 de 2017 Artículo 1° "Modificación del artículo 2.2.10.32.1. del Decreto 1833 de 2016" en el cual se establece que el PAR continuará la validación de las novedades de nómina reportadas por la UGPP y que los recursos serán garantizados a través de la Nación Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional y la Dirección General del Presupuesto Público Nacional.

En consecuencia, se validaron las nóminas de los pensionados de Telecom y Telesociadas de marzo de 2018 ordenadas pagar por la UGPP a través del Consorcio Fopep-2015, para su respectivo pago con cargo a los recursos de la Dirección General del Presupuesto Público Nacional (DGPn), tal como se describe a continuación.

- Nómina Extinta Telecom Marzo de 2018:

Concepto	Feb-18		Mar-18		Acumulado 2018	
	No. Pens.	Valor (\$)	No. Pens.	Valor (\$)	No. Pens.	Valor (\$)
Cuota Mensual Pensiones	15.057	48.929	15.065	48.940	-	146.811
Mesada Adicional Pensiones	-	-	-	-	-	-
Retroactivos Pensionales	39	1.879	49	1.120	105	3.270
Cuotas Partes Pensionales	1.222	971	1.230	979	3.680	2.930
Créditos Pensionales	-	-	-	-	-	-
Subtotal Nómina		51.779		51.039	3.785	153.011
Cotización Pension	1	0	1	0		1
Auxilios Funerarios	19	71	10	38		150
Bonos pensionales	-	-	-	-		-
Pago Indemnización Sustitutiva	3	11	7	36		47
Subtotal Pagos	23	82	18	74	-	198
Comisión Consorcio Fopep-2015					-	99
Subtotal Gastos de Admón.	-	-			-	99
Total General	23	51.861			3.785	153.308

Cifras en millones

- Resumen Novedades Telecom Marzo 2018:

Concepto	No. Pensionados
Exclusiones	35
Inclusiones	43



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

- **Nómina Telesociadas Marzo 2018:**

Teleasociadas	Feb-18		Mar-18		Acum 2018
Concepto	No. Pens.	No. Pens.	No. Pens.	Valor (\$)	Valor (\$)
Cuota Mensual Pensiones	399	764	397	757	2.299
Mesada Adicional Pensiones	-	-	-	-	-
Cotización Pensión	18	10	18	10	31
Cuotas Partes Pensionales	39	33	39	33	99
Retroactivos	-	-	3	10	51
Otros (Bonos, Aux, Indemn)	-	-	-	-	-
Comisión Consorcio Fo pep-2015	-	-	-	-	3
Total General	456	807	457	810	2.483

Cifras en millones

- **Resumen Novedades Telesociadas Marzo 2018:**

Concepto	No. Pensionados
Inclusiones	0
Exclusiones	2

- **Comisión de Consorcio FOPEP-2015 administración nómina de pensionados de Telecom y Telesociadas**

Teniendo en cuenta las instrucciones recibidas en el PAR, la comisión que se genere a partir del 2018 será a cargo de los recursos la Dirección General del Presupuesto Público Nacional, en consecuencia se validó la comisión del mes de diciembre de 2017, la cual se encuentra en trámite de pago por parte de Fiduprevisora.

Así mismo, es importante mencionar que teniendo en cuenta que a partir del 2018 no se remite al PAR copia de las cuentas de cobro por comisión emitidas por el Consorcio, los recursos son girados directamente por la Nación y posteriormente este Patrimonio solicita los ajustes que se evidencien. En consecuencia, se identificó que se cobró doble vez la comisión de un pensionado por valor de \$3.349,53 en enero y febrero de 2018, por lo cual se requirió al consorcio el correspondiente reintegro a la Nación.



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Entidad Mes	Telearmenia	Telecalarca	Telecartagena	Telehuila	Telesantamarta	Telenariño	Teletolima	Telecom	Total
ene-17	0,11	0,00	0,67	0,02	0,07	0,24	0,15	48,21	49,47
feb-17	0,11	0,00	0,67	0,02	0,07	0,23	0,15	48,16	49,40
mar-17	0,11	0,00	0,68	0,02	0,08	0,23	0,15	48,84	50,12
abr-17	0,11	0,00	0,69	0,01	0,08	0,23	0,15	48,04	49,31
may-17	0,11	0,00	0,68	0,02	0,08	0,23	0,15	48,25	49,51
jun-17	0,11	0,01	0,69	0,01	0,08	0,23	0,15	48,32	49,60
jul-17	0,11	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	47,85	49,11
ago-17	0,11	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	48,00	49,26
sept-17	0,11	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	47,84	49,10
oct-17	0,11	0,00	0,69	0,01	0,08	0,23	0,15	48,08	49,35
nov-17	0,10	0,00	0,68	0,01	0,08	0,23	0,15	47,79	49,04
dic-17									-
Total	1,19	0,04	7,48	0,16	0,85	2,54	1,67	529,35	543,27

Cifras en millones

Entidad Mes	Telearmenia	Telecalarca	Telecartagena	Telehuila	Telesantamarta	Telenariño	Teletolima	Telecom	Total
ene-18	0,11	0,00	0,73	0,02	0,08	0,24	0,16	49,81	51,16
feb-18	0,10	0,00	0,71	0,01	0,08	0,24	0,16	49,20	50,51
Total	0,22	0,01	1,44	0,03	0,17	0,48	0,32	99,01	101,67

Cifras en millones

3.1.2. Expedición de certificaciones laborales, pagos, RTS y certificados para bono pensional

- Gestión Certificaciones Laborales y RTS:

Concepto	Cant.
Saldo periodo anterior	18
solicitudes recibidas en marzo	270
Solicitudes tramitadas en el periodo	281
Solicitudes pendientes por contestar	7

Cifras por número de oficio

Detalle concepto solicitudes atendidas	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Relación tiempo de servicios (RTS)	43	47	136
Certificaciones laborales	35	71	138
Certificación pagos	14	27	79
Respuestas certificaciones, factores salariales y D.P.	76	134	235
Liquidación sentencias por órdenes judiciales	0	0	0
Respuestas a oficios SU 377	23	2	959
Interrupciones de término	0	0	0
Estudios PPA y otras liquidaciones	3	0	4
Certificaciones para inclusión – PPA	0	0	0
Total	194	281	1.551



Cifras por número de oficio

- **Gestión Certificaciones Bono Pensional:**

Certificaciones Para Emisión de Bono Pensional	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Solicitudes del periodo anterior	14	21	
Solicitudes radicadas en el periodo	436	197	868
Solicitudes contestadas en el periodo	429	199	849
Solicitudes pendientes por contestar	21	19	19

Cifras por número de oficio

3.1.3. Administración de la nómina del Plan de Pensión Anticipada

El Plan de Pensión Anticipada PPA, fue un plan que la extinta Telecom ofreció a sus trabajadores oficiales cobijados por alguno de los regímenes especiales de pensión y de manera libre y voluntaria el trabajador aceptó y el cual la Empresa otorgó a título de liberalidad una bonificación y otros beneficios complementarios, previo el cumplimiento de los requisitos estipulados en el instructivo del Plan de pensión anticipada de marzo de 2003. De acuerdo con el acta de conciliación suscrita entre Telecom y el trabajador en el numeral 4 establece que *"Esta pensión se pagará hasta la fecha en que el trabajador le sea reconocida pensión de jubilación de régimen especial y/o de excepción de TELECOM a través de Caprecom o la entidad que haga sus veces y sea incluido en la nómina de pensionados o hasta el momento en que el trabajador fallezca, si este evento llegare a ocurrir antes."*

A la fecha el PAR dentro de sus obligaciones administra y procesa la nómina mensual del plan de pensión anticipada de ocho (8) exfuncionarios conforme a lo siguiente:

Nómina PPA	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
No. de Pensionados	8	8	
Mesada Anticipada	26	26	78
Mesada Anticipada Adicional	0	0	0
Total Nómina (\$)	26	26	78
Seguridad social empleador (\$)	5	5	15
Total a Girar (\$)	31	31	93

Cifras en Millones

Descuentos	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Colpensiones Pensión	1	1	3
Colpensiones Solidaridad	0	0	0
Sanitas E.P.S	1	1	3
Coovitel Aportes	0	0	0
Coovitel Libranzas	1	1	3
Coovitel Libre Inversión	0	0	0



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Descuentos	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
C Telep Acciones	0	0	0
C Telep Créditos	0	0	0
Total descuentos (\$)	3	3	9

Cifras en Millones

- Seguridad Social

Se realizó la liquidación y pago de la seguridad social de las ocho (8) personas de la nómina del mes de enero de 2018; el resumen de este proceso se distribuye de la siguiente manera:

Nit	Entidad	Periodo Cotización	Marzo 2018		Aporte Total	Acumulado 2018
			Aportes Pensionados	Aporte PAR		
89999990260	Colpensiones Pensión	Marzo 2018	1	3	4	12
89999990260	Colpensiones Solidaridad	Marzo 2018	0	0	0	0
8002514406	E.P.S. Sanitas	Abril 2018	1	2	3	9
Total Aportes en Seguridad Social			2	5	7	21

Cifras en millones

3.2. Otras actividades

- ❖ Se liquidaron los pagos de seguridad social por planilla única para pago por Internet; a continuación se presenta el facsímil que muestra el tipo de pago que se efectuó con <https://www.pagosimple.com>.
- ❖ Se continua con el mismo procedimiento para subir los pagos por planilla única respecto de los aportes correspondientes al Plan Obligatorio de Salud y de Pensiones Obligatorias y al Fondo de Solidaridad Pensional los cuales serán pagados por la Empresa y el trabajador en las proporciones que establece la ley, tomando como base para liquidar el valor de la mesada anticipada que la extinta Telecom reconoció como Pensión Anticipada.

3.2.1. Actualización sistema de nómina (Mainframe) y sistema SIHLOP

Conforme a la revisión que se adelanta de las historias laborales para la atención de peticiones, se actualizó la información relacionada con los datos de la vinculación laboral y pagos de los ex funcionarios de la extinta Telecom, en los aplicativos **Mainframe** y **Sihlop**.

Mes	Ene-18	Feb-18	Mar-18	Acum. 2018
No. Exfunc.	44	41	46	131

3.2.2. Devolución aportes extralegales

Corresponde a los descuentos en pensión realizados sobre factores diferentes a los establecidos en el Decreto 1158 de 1994 y que fueron devueltos en su momento por el Foncap a la extinta Telecom, por cuanto no forman parte del Ingreso Base de Liquidación (IBL):



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Devolución de extralegales	Feb-18	Mar-18	Acum. 2018
Número de Personas	3	9	15
Valor Pagos ordenados a cuenta (Millones)	2	8	14

3.2.3. Administración del Plan Complementario de Salud

Telecom en vida por convención colectiva de trabajo otorgó a sus trabajadores y pensionados el beneficio de estar afiliados a un Plan Integral de Salud con Colsanitas. Una vez liquidada la empresa se terminó el contrato, no obstante por fallos de Tutela propuestos por algunos pensionados, se ordenó al PAR contratar los servicios nuevamente del Plan Complementario de Salud para los mismos y sus beneficiarios.

Concepto	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Afiliados	211	209	631
Cuotas (\$)	96	94	285
Descuento de Fidelidad (\$)	(4)	(4)	(12)
Subtotal(\$)	92	90	273
IVA (\$)	5	5	14
Neto a pagar (\$)	96	95	287

Cifras en Millones

3.3. Normalización Aportes en Pensión extintas Telecom y Telesociadas

3.3.1. Deuda Real y Deuda Presunta Colpensiones y Fondos Privados

A continuación se enuncian los estados de cuenta de las deudas reales¹, deudas presuntas² de las extintas Telecom y Telesociadas; las cuales fueron reportadas por las administradoras de pensiones: Colpensiones, Porvenir, Protección, Colfondos y Old Mutual, conforme a la gestión realizada durante marzo de 2018:

Entidad	Deuda Real - Marzo 2018									
	Colpensiones		Protección		Colfondos		Old Mutual		Total deuda	
	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.
Telecom	\$ 162,0	148	\$ 79,0	0	\$ 90,5	95	\$ 1,3	9	\$ 332,8	252
Telebuenaventura	\$ 1,0	3	\$ 0,0	0	\$ 0,0	1	\$ 0,0	0	\$ 1,0	4
Telecartagena	\$ 351,0	413	\$ 0,0	0	\$ 11,3	13	\$ 0,0	0	\$ 362,3	426
Telehuila	\$ 46,0	200	\$ 0,7	27	\$ 1,3	15	\$ 0,0	0	\$ 48,0	242
Telenariño	\$ 6,0	85	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 6,0	85
Telesantarosa	\$ 8,0	46	\$ 0,5	8	\$ 0,0	1	\$ 0,0	0	\$ 8,5	55
Telearmenia	\$ 26,0	128	\$ 5,4	23	\$ 1,5	2	\$ 0,0	0	\$ 32,9	153
Telesantamarta	\$ 18,0	57	\$ 2,8	36	\$ 1,4	2	\$ 0,0	0	\$ 22,2	95

¹ Deuda Real: Periodo de aportes no efectuado por parte del empleador durante los tiempos establecidos para realizarlos

² Deuda Presunta: Deuda registrada por omisión del empleador en lo referente a novedades (retiros, cambios de salario, actualizaciones)

Nota: Protección no reporta número de exfuncionarios en deuda real para Telecom, sólo presenta reporte del número de planillas para reconstruir el detalle de cotizaciones



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Teletulua	\$ 11,0	38	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 11,0	38
Teleupar	\$ 22,0	72	\$ 36,3	5	\$ 0,1	2	\$ 0,0	0	\$ 58,4	79
Telecalarcá	\$ 2,9	25	\$ 0,1	1	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 3,0	26
Telecaquetá	\$ 18,0	161	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 18,0	161
Telemaicao	\$ 2,0	41	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 2,0	41
Teletolima	\$ 6,6	47	\$ 0,0	0	\$ 0,1	2	\$ 0,0	0	\$ 6,7	49
PAR	\$ 339,0	473	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 339,0	473
Total	\$ 1.019,5	1.937	\$ 124,8	100	\$ 106,2	133	\$ 1,3	9	\$ 1.251,8	\$ 2.179,0

Cifras en millones - El número de exfuncionarios reportados en Colpensiones corresponde a la población identificada a la fecha por el PAR, teniendo en cuenta que las administradora sólo reporta el número de las planillas incluidas en la deuda. - Porvenir no reporta deuda Real.

Entidad	Deuda Presunta - Marzo 2018											
	Colpensiones		Porvenir		Protección		Colfondos		Old Mutual		Total deuda	
	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.	Total deuda	No. Exfunc.
Telecom	\$ 2.007,0	689	\$ 1.461,7	327	\$ 212,0	287	\$ 15,4	52	\$ 14,4	9	\$ 3.710,5	1.364
Telebuenaventura	\$ 5,0	3	\$ 7,3	7	\$ 51,1	21	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 63,3	31
Telecartagena	\$ 2.665,0	265	\$ 11,4	33	\$ 266,6	46	\$ 6,6	13	\$ 0,0	0	\$ 2.949,6	357
Telehuila	\$ 107,0	45	\$ 1,7	4	\$ 140,2	8	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 248,8	57
Telenariño	\$ 58,0	17	\$ 0,1	0	\$ 2,7	2	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 60,8	19
Telesantarosa	\$ 50,0	23	\$ 4,9	9	\$ 1,5	3	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 56,3	35
Telearmenia	\$ 236,0	11	\$ 2,5	17	\$ 28,7	15	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 267,2	43
Telesantamarta	\$ 446,0	85	\$ 11,2	28	\$ 26,8	10	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 484,0	123
Teletulua	\$ 39,0	10	\$ 1,0	6	\$ 69,0	4	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 109,0	20
Teleupar	\$ 183,0	9	\$ 5,1	5	\$ 1,6	4	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 189,7	18
Telecalarcá	\$ 12,0	8	\$ 0,0	0	\$ 0,2	2	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 12,2	10
Telecaquetá	\$ 107,0	11	\$ 12,5	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 119,5	11
Telemaicao	\$ 40,0	8	\$ 20,8	47	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 60,8	55
Teletolima	\$ 216,0	6	\$ 0,4	0	\$ 92,0	17	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 308,5	23
PAR	\$ 1.221,0	111	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 0,0	0	\$ 1.221,0	111
Total	\$ 7.392,0	1.301	\$ 1.540,3	483	\$ 892,4	419	\$ 22,0	65	\$ 14,4	9	\$ 9.861,2	2.277

- Gestión ante Colpensiones:

Se adelanta la depuración de la deuda a través del Portal del Aportante de COLPENSIONES, en el cual se han subsanado 72 inconsistencias tales como corrección de nombres y número de documento de identidad. En consecuencia, una vez realizado el ajuste correspondiente la deuda presenta variación, teniendo en cuenta que reporta nuevos ciclos.

Se aplicaron seis (6) novedades de retiro en el Portal del Aportante de COLPENSIONES, lo cual representa una disminución de deuda, estimada en \$103 millones de pesos, de ahí que, se verá reflejada una vez se apruebe en el portal.

Se continúa con la expedición de las certificaciones laborales que soportan la aplicación de las novedades de retiro.

- Gestión ante Porvenir:



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Mediante comunicados PARDS 2238 del 5 de marzo de 2018 y PARDS 2865 del 16 de marzo de 2018 se informó a PORVENIR que se presenta deuda reportada por periodos de cotización que fueron pagados en su momento al ISS, hoy liquidado, debido al traslado de régimen realizado por los exfuncionarios, lo cual representa una disminución estimada de \$108 millones de pesos.

Se adelanta la validación de la deuda un exfuncionario de TELECARTAGENA, teniendo en cuenta que presenta suspensión de vínculo laboral y posterior terminación del contrato laboral, lo cual representa una disminución estimada de \$1 millón de pesos.

Se continúa con la validación y depuración de la deuda de TELEASOCIADAS, se solicitaron historias laborales de los exfuncionarios reportados en los estados de deuda.

Se está a la espera de la aplicación de novedades reportadas por el PAR en el mes de enero, febrero y reiteradas en el mes de marzo, lo cual representa una disminución estimada de \$432 millones de pesos.

- **Gestión ante Colfondos:**

Mediante correo electrónico del 1 de marzo de 2018 se reiteró la solicitud de aplicación de novedades reportadas por el Patrimonio y los estados de cuenta actualizados.

En conversaciones vía telefónica con la funcionaria encargada de COLFONDOS, se insiste en la importancia de la aplicación de las novedades reportadas por el Patrimonio, teniendo en cuenta que no se reflejan en los estados de cuenta reportados en el mes de febrero de 2018.

- **Gestión ante Protección:**

Mediante correo electrónico del 2 de Marzo de 2018, PROTECCIÓN remitió estados de deuda de TELECOM con corte de intereses a julio de 2003. En consecuencia, presentó variación en el valor de la deuda reportada en meses anteriores.

Mediante comunicado PARDS 2236 del 05 de marzo de 2018, se solicitó excluir de la deuda, periodos de cotización cancelados en su momento, de acuerdo con la información de las planillas de pago que reposan en el PAR TELECOM, lo cual representa una disminución de deuda estimada de \$7 millones de pesos.

Se está a la espera de la aplicación de novedades reportadas por el PAR en el mes de febrero y marzo, lo cual representa una disminución de deuda estimada de \$66 millones.

- **Gestión ante OldMutual:**

Mediante correo electrónico del 12 de Marzo de 2018, se reiteró solicitud a OldMutual frente a la corrección del número de documento de una exfuncionaria para el periodo 2000-05, teniendo en cuenta, que el valor de la cotización fue acreditado a otra persona.

Adicionalmente, se solicitó información del procedimiento a seguir para solicitar la compensación de recursos a favor de la entidad por pagos en exceso.



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

3.3.2. Gestión Convalidados Colpensiones

Los convalidados corresponden a la población reportada por Colpensiones que no presentan afiliación con dicha administradora los cuales no generan deuda, y sobre la cual se realiza la identificación para el reporte correspondiente y normalización ante Colpensiones o ante los diferentes Fondos Privados.

ENTIDAD	CONVALIDADOS				
	Feb-18	Mar-18	Variación	Feb-18	Mar-18
	Cantidad Exfunc.	Cantidad Exfunc.	Cantidad Exfunc.	No ciclos	No ciclos
Telecom	419	419	0	4.292	4.292
Telebuenaventura	4	4	0	4	4
Telecartagena	70	70	0	560	560
Telehuila	13	13	0	97	97
Telenariño	6	6	0	11	11
Telesantarosa	9	9	0	179	179
Telearmenia	38	38	0	121	121
Telesantamarta	87	87	0	285	285
Teletulua	24	24	0	233	233
Teleupar	16	16	0	21	21
Telecajarca	16	16	0	24	24
Telecaqueta	30	30	0	136	136
Telemaicao	13	13	0	54	54
Teletolima	27	27	0	96	96
PAR	24	24	0	140	140
TOTAL	796	796	0	6.253	6.253

Mediante comunicados PARDS 2315 al 2328 del 07 de Marzo de 2018, se solicitó a COLPENSIONES el "archivo 118" y convalidados en medio magnético (formato Excel), de TELECOM y las TELEASOCIADAS con el fin de realizar la validación y depuración correspondiente, a través del Portal del Aportante. Se está a la espera de la respuesta.

3.3.3. Normalización Aportes en Pensión con cargo al NIT del PAR por las extintas entidades

Deuda Real		
Marzo-18		
Entidad	Total Deuda (Millones)	Cantidad Exfunc.
Protección	\$ 147,50	12



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Colfondos	\$ 6,64	12
Colpensiones	\$ 339,71	442
Porvenir	\$ 21,48	3
Total	\$ 515,33	469

Deuda Presunta		
Marzo-18		
Entidad	Total Deuda (Millones)	Cantidad Exfunc.
Protección	\$ 147,80	7
Colfondos	\$ 30,86	2
Colpensiones	\$ 1.212	126
Total	\$ 1.390,66	135

Inconsistencias		
Marzo-18		
Entidad	Total deuda (millones)	Cantidad Exfunc.
Colpensiones	\$ 181,64	Pendiente Identificar
Total	\$ 181,64	

Nota: corresponden a casos en los cuales no se ha logrado identificar la información para el saneamiento.

3.4. Gestión de cobro y pago de cuotas partes pensionales - Bonos Pensionales

Conforme al Otrosí N° 13 del 01 de diciembre de 2015 del contrato de Fiducia Mercantil, se adicionaron al PAR las actividades relacionadas con la administración de las cuotas partes pensionales activas y pasivas de Telecom, Telenariño y Teletolima y las de reconocimiento, liquidación y pago de los Bonos Pensionales, enmarcado en el Decreto No. 2090 del 23 de octubre de 2015.

3.4.1. Cuentas cuotas partes por cobrar (activas)

- Gestión de Cobro y Recaudo a las entidades deudoras

De la gestión realizada se obtuvo un recaudo durante el mes de marzo por valor de \$350 millones.

Concepto	Dic. 2016	Año 2017	Año 2018			Acum. 2018
			Ene-2018	Feb-2018	Mar-2018	
Recaudo cuentas de cobro cuotas partes pensionales	\$ 33	\$ 5.051	\$252	\$477	\$350	\$1.079

Cifras en millones



Se adelantó la gestión de depuración de las partidas correspondientes, por lo cual se identificaron 36 partidas por \$51 millones y se adelanta gestión frente a 44 partidas por \$299 millones. De las partidas sin identificar, se requirió a través de Fiduagraria para que el Banco Agrario reporte la identificación del depositante conforme a sus registros y frente a los valores que coinciden con valores cobrados, se remitió correo a la entidad correspondiente para que allegue los soportes de pago y el detalle para su correspondiente imputación.

Conforme a la identificación de las consignaciones, se informa por correo electrónico si el pago recibido se encuentra dentro de los términos para pago o la extemporaneidad del mismo y su imputación conforme a lo establecido en el Código Civil artículos 1653 y 1654.

- Gestión cuentas de cobro

Teniendo en cuenta los compromisos adquiridos con el MINTIC, el PAR continúa la elaboración de las cuentas de cobro en forma mensual por cuotas partes pensionales.

Conforme a las 418 cuentas de cobro por 1.247 pensionados, generadas en febrero de 2018, se recibieron debidamente firmadas del MINTIC y se elaboraron y remitieron 271 comunicaciones anexando las correspondientes cuentas de cobro, el detalle de la cuenta y las respectivas certificaciones emitidas por el Consorcio Fopep-2015.

De igual manera, se elaboraron para trámite ante el MINTIC 418 cuentas correspondientes al mes de marzo de 2018.

Año	Periodos Generado para Cobro	No. Cuentas de cobro Generadas	Valor Cobrado
Dic-16	Jun de 2015 a Oct de 2016	344	\$ 13.440
2017	Nov de 16 a Dic de 2017	4.284	\$ 25.940
2018	Enero de 2018	420	\$ 1.020
2018	Febrero de 2018	418	\$ 1.069
2018	Marzo de 2018	418	\$ 1.655
Totales		5.466	\$ 43.124

Cifras en millones

Nota: las cuentas de cobro se generan mes vencido

- Migración información programa Kronos

Se llevó a cabo la mesa de trabajo del 6 de marzo de 2018, en la cual el PAR se en la elaboración de la estructura correspondiente a las cuentas de cobro generadas durante enero, febrero y marzo de 2018 para la migración y CROMASOFT validará con el MINTIC los ajustes solicitados en el formato de la cuenta de cobro y el detalle de la misma.



- Conciliación Bancaria

Se consultó diariamente la página Web del Banco Agrario, para verificación de saldos y movimientos, durante el mes de febrero de 2018, en la cuenta de ahorros del Banco Agrario No.4-0070-3-01942-9 para su correspondiente aplicación.

3.4.2. Gestión Procesos de Cobro Coactivo

Conforme a la gestión adelantada en su momento por Caprecom, hoy liquidado, se recibieron 228 Procesos Coactivos por concepto de cuotas partes pensionales, entre los cuales se identificó que existen 24 procesos terminados en su momento y los 204 restantes se encontraban vigentes, conforme a lo siguiente:

Estado	Observación	Cantidad	Valor (En millones)
Terminado	Por Caprecom en su momento	24	\$4.545
Vigente	Telecom	121	\$ 5.206
	Telecom Compartido MINTIC	60	\$ 13.959
	Telecom Compartido Minsalud y MINTIC	17	\$ 32.288
	Telecom Compartido Minsalud	6	\$ 1.074
Sub total Vigentes		204	\$52.527
Total Procesos		228	\$57.071

Nota: de los 24 procesos terminados por Caprecom en su momento, 6 se encuentran compartidos con Minsalud.

De los 204 procesos vigentes el PAR entregó tres (03) autos de terminación de proceso, al Coordinador del Grupo Coactivo del MINTIC para su revisión y firma.

- Procesos Compartidos PAR- MINSALUD 29 procesos: (23 vigentes y 6 terminados)

Considerando que la competencia de la administración de cuotas partes pensionales fue asignada de manera separada a Mintic y a Minsalud, se debe determinar las acciones que permitan garantizar que se continúe con los procesos coactivos compartidos entre las dos entidades.

Conforme a los compromisos adquiridos, se unificó la información correspondiente a los procesos de Cobro Coactivo entregados por Caprecom, hoy liquidado, al PAR conforme al Decreto 2090 de 2015 de Telecom y Teleasociadas y al MINTIC conforme a los Decretos 2843 de 2013 y 823 de 2014 de Adpostal, Inravisión, Mincom y Audiovisuales, para un total de 33 procesos clasificados conforme a lo siguiente:

- 29 procesos entregados por CAPRECOM al PAR, compartidos con MINSALUD y el MINTIC, teniendo en cuenta la competencia del PAR establecida en el Decreto 2090 de 2015, en representación del MINTIC. (El PAR custodia los expedientes originales).



- 4 procesos entregados por CAPRECOM al MINTIC, compartidos con MINSALUD y en los cuales no se encuentran ex funcionarios de Telecom, por lo cual la administración de éstos es realizada directamente por el MINTIC. (El MINTIC custodia la copia de los expedientes)

Conforme a lo anterior, en la mesa de trabajo que se llevó a cabo el 31 de enero de 2018 se programó una nueva reunión para el 16 de febrero de 2018, la cual fue cancelada por parte del Ministerio de Salud y se está a la espera por parte de dicha cartera ministerial la confirmación de la nueva fecha.

- **Procesos suspendidos por Ley 1551 de 2012 :**

De los 204 procesos entregados por Caprecom que se encuentran vigentes, existen 120 procesos que se encuentran suspendidos de conformidad con la Ley 1551 de 2012 y por lo cual se solicitó ante la Procuraduría General de la Nación, surtir trámite de conciliación.

Teniendo en cuenta el borrador elaborado por el PAR del Acto Administrativo por el cual se levantará la suspensión de los procesos, y conforme a las observaciones del Coordinador del Grupo Coactivo del MINTIC realizaron los ajustes correspondientes al mismo.

Se realizó mesa de trabajo entre el PAR y el Coordinador de Grupo Coactivo del MINTIC, y se realizará un cronograma para citar a conciliación a los diferentes municipios para dar trámite a lo establecido en la Ley 1551 de 2012.

Se programó reunión para el mes de abril de 2018 con el Secretario General del MINTIC para estudiar el trámite a seguir frente a estos procesos.

- **Titulos Judiciales**

Dentro de los procesos coactivos iniciados por la extinta CAPRECOM se encontraban títulos judiciales, por lo cual entre el PAR TELECOM y el PAR CAPRECOM LIQUIDADO ejecutaron actividades tales como mesas de trabajo y validación del inventario de los títulos judiciales, en consecuencia se formalizó la entrega de 296 títulos judiciales, por concepto procesos de cobro coactivo, por valor de \$145.5 millones iniciados por la extinta Caprecom en ocasión a los cobros de cuotas partes pensionales al Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

MINTIC entregó al PAR Telecom copia de 19 títulos, con el fin de expedir los autos para la aplicación de los mismos a cada proceso coactivo, para la respectiva firma por el Coordinador del grupo Coactivo del MINTIC.

El PAR solicitó al MINTIC copia de los otros 277 títulos, para realizar los autos para la aplicación de los mismos a cada proceso coactivo, los cuales fueron remitidos por el MINTIC.

Se recibió el 27 de marzo de 2018 en medio magnético, por parte del MINTIC, el consolidado de los títulos judiciales para la aplicabilidad de los mismos.



3.4.3. Gestión procesos de Cobro Persuasivo

- Cobros Persuasivos recibidos de Caprecom

Se recibieron por parte de Caprecom, 229 cobros en etapa persuasiva.

Estado Actual	Cantidad	Valor (En Millones)
Terminado	38	\$7.135
Vigente	191	\$28.386
Total	229	\$35.521

Teniendo en cuenta que frente a las comunicaciones dirigidas a las ciento noventa y un (191) entidades, solicitando que realizara el pago de las obligaciones contenidas en las liquidaciones oficiales entregadas por Caprecom, sólo se logró el pago de dos (2) entidades territoriales por la suma total de \$39 millones, se adelanta Plan de Acción para determinar el trámite a seguir con las entidades deudoras por estos procesos.

Se programó reunión para el mes de abril de 2018 con el Secretario General del MINTIC para estudiar el trámite a seguir frente a estos procesos.

- Cobros Persuasivos cuentas de cobro PAR

Se realizaron 311 resoluciones de liquidación oficial de obligaciones por concepto de cuotas partes pensionales y se radicaron en el MINTIC para la firma del Subdirector Administrativo y de Gestión Humana, de conformidad con las funciones asignadas, las cuales fueron entregadas al PAR debidamente firmadas y numeradas.

Se realizó el trámite de la citación para la notificación personal a los representantes legales de las entidades deudoras, ante la oficina de citaciones del MINTIC.

Se realizó notificación por parte del MINTIC de la resolución de liquidación oficial de la E.T.B., por concepto de cuotas partes pensionales, la cual fue entregada al PAR debidamente firmada y numerada.

En consecuencia a la fecha se han emitido un total de 312 resoluciones por valor de \$18.533 millones, cifra en la cual se encuentra incluido capital e intereses.

Se recibieron durante el mes setenta y nueve (79) recursos interpuestos contra las resoluciones de liquidación oficial de obligaciones por concepto de cuotas partes pensionales. Se realizó la validación de lo solicitado y se realizó el reparto para dar trámite.

- Gestión revisión procesos jurisdicción ordinaria y/o contencioso administrativa

Se recibieron piezas procesales por parte del MINTIC y del PAR CAPRECOM LIQUIDADO, y se identificó una base inicial de treinta (30) Acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, iniciadas por el DEPARTAMENTO DE BOYACÁ en contra de CAPRECOM, en los cuales se



busca la nulidad parcial de los actos administrativos por los cuales se distribuyó la cuota parte pensional.

Se solicitaron las piezas procesales faltantes, de los mismos, con el fin de determinar las acciones a seguir. Conseguidas las piezas procesales se identificó que dos (02) procesos fueron fallados a favor de CAPRECOM.

Los otros veintiocho (28) Procesos fueron fallados en contra de:

UGPP – 13 Procesos

CAPRECOM – 11 Procesos

CAPRECOM o la entidad encargada de sustituirla – 2 Procesos

MINTIC – 02 Procesos

Se llevó a cabo mesa de trabajo con el Departamento de Boyacá, y obtuvimos un listado en los cuales relacionan que iniciaron cincuenta y cuatro (54) Acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, entre los cuales se encuentran los treinta (30) procesos señalados anteriormente.

Los 28 procesos se encuentran actualmente al despacho, por lo cual no ha sido posible la obtención de las piezas procesales.

- **Gestión reliquidación cuotas partes pensionales**

El Consejo de Estado en cumplimiento de la función prevista en los artículos 39 y 112, numeral 10, del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, resolvió conflicto de competencias administrativas suscitado entre la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social – UGPP y el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MINTIC, y señaló que conforme al Decreto 2090 de 2015, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MINTIC, es el responsable de realizar el acto administrativo de reliquidación de la distribución de las cuotas partes de las pensiones reconocidas con anterioridad a la entrega de la función pensional a la UGPP por parte de Caprecom.

Lo anterior, teniendo en cuenta que el Departamento de Boyacá adelantó desde el año 2011 Acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, con el fin que se declarara la nulidad parcial de las resoluciones por las cuales se reconocía y/o reliquidaba una pensión y se distribuían las cuotas partes, en donde el citado Departamento era cuotapartista. Sobre estos procesos los diferentes despachos judiciales (Juzgados y Tribunales), han proferido sentencias en contra de CAPRECOM, la UGPP, y el que haga sus veces, ordenando reliquidar la distribución de las cuotas partes a cargo del Departamento.

En consecuencia, y teniendo en cuenta que se proferieron fallos ordenando a la UGPP realizar el acto administrativo, y que el Consejo de Estado ya señaló que el competente es el MINTIC; se llevó a cabo reunión el 24 de octubre de 2017 con participación de la UGPP, el MINTIC, y el PAR con el fin de establecer las acciones a seguir con el fin de dar cumplimiento a los fallos sin llegar a incurrir en algún error por omisión o acción.

En la citada mesa de trabajo, la UGPP se comprometió a remitir las acciones realizadas por dicha entidad ante los despachos judiciales, en relación con los procesos cuyos fallos fueron



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

condenatorios a la UGPP, lo cual a la fecha se encuentra pendiente. Así mismo, el PAR de acuerdo al compromiso adquirido realizó el proyecto de resolución para cumplimiento de la reliquidación de la cuota parte el cual fue enviado por correo electrónico el 16 de noviembre de 2017 a la UGPP para su correspondiente estudio y remitió el listado con los 28 procesos conocidos hasta el momento, sin que a la fecha se haya obtenido pronunciamiento alguno.

Igualmente, se realizó mesa de trabajo con el Departamento de Boyacá, con el fin de hacer un acercamiento y poder conocer la totalidad de procesos iniciados en contra de CAPRECOM en los cuales se busque la reliquidación de la distribución de las cuotas partes pensionales por parte del citado municipio.

De igual manera, se remitió correo electrónico al Fondo Territorial del Departamento de Boyacá, para que remitan la totalidad de los pagos realizados por el Departamento por concepto de cuotas partes pensionales desde enero de 2008 a la fecha y las copias auténticas de los fallos por el cual se ordenó la reliquidación de la distribución de las cuotas partes pensionales, a lo cual, estamos en espera de lo solicitado.

Se reiteró a la UGPP por medio de correo electrónico, para que revisaran el borrador de la resolución de reliquidación de cuotas partes pensionales, y nos indicaran si tenían algún comentario o corrección.

Así mismo, se les reiteró para que nos informaran en qué va el trámite de las acciones interpuestas por la UGPP y la remisión de las copias de las Acciones de Nulidad interpuestas ante los fallos en los cuales se condenó a la UGPP a realizar el acto administrativo que reliquida la distribución de las cuotas partes del Departamento de Boyacá. ➡

Se llevaron a cabo dos (02) mesas de trabajo entre el PAR y MINTIC, en la cual se adquirieron compromisos por parte de ambos, por lo cual se procedió a enviar el modelo del envío de modelo de acto administrativo de redistribución al grupo de gestión pensional para revisión.

A la fecha, estamos en espera de la devolución del mismo con las correcciones, sugerencias o inquietudes.

De igual manera, se realizó la reliquidación de veinticuatro (24) cuotas partes, conforme a los fallos judiciales, y una vez tengamos el respectivo borrador corregido se realizarán los actos administrativos.

Por otra parte, se realizó la revisión de las ciento noventa y tres (193) cuotas partes de Boyacá, de las cuales cincuenta y cuatro (54) están conforme a lo cobrado por el PAR y lo informado por el Departamento de Boyacá, en seis (6) se ajustó el porcentaje por cuanto estaban por debajo del valor reportado por CAPRECOM.

Y están pendientes de validar ciento cuatro (104) cuotas partes del Departamento de Boyacá.

Se recibió por parte del Departamento de Boyacá tres (03) solicitudes de cumplimiento de los fallos proferidos por concepto de redistribución de cuota parte pensional, a los cuales se les realizó estudio jurídico y se encuentran las piezas procesales en copia auténtica y con la constancia de ejecutoria, por lo cual, se realizará la expedición de los actos administrativos para firma del MINTIC.



3.4.4. Cuentas cuotas partes por pagar (pasivas)

Conforme al Decreto 2090 de 2015, el PAR adelanta la gestión de validación para pago de cuentas de cobro por concepto de cuotas partes pensionales por parte de las entidades acreedoras de exfuncionarios de las extinta Telecom y Telesociadas.

En consecuencia, se procedió con la validación de la documentación remitida por las entidades y luego de ser aclaradas y/o ajustadas las objeciones presentadas por el PAR se ordenaron en marzo los siguientes pagos:

Entidad	No Pensionados	Valor Pagado
Universidad Industrial de Santander	1	\$1
Empresa de Energía de Bogotá	1	\$29
Gobernación de Arauca	2	\$30
Municipio de Neiva	1	\$18
Gobernación de Boyacá	3	\$23
Infimanizales	2	\$17
Total	10	\$118

Cifras en millones

3.4.5. Gestión atención requerimientos de Bonos Pensionales y Cuotas Partes radicados en el PAR

Se atendieron un total de 227 solicitudes para el mes de marzo de 2018:

CUOTAS PARTES - BONOS PENSIONALES	Feb-18	Mar-18	Acumulado 2018
Respuestas reconocimiento, emisión y pago bonos	17	24	63
Respuestas cuotas partes pensionales	149	203	457
Total tramitado	166	227	520
Solicitudes Recibidas	180	231	538
Solicitudes Pendientes por Contestar	14	18	18

De igual manera, en relación con la gestión de reconocimiento, emisión y pago de bonos pensionales durante la administración del PAR se ordenaron novena y un (91) pagos por concepto de bonos y/o cuotas partes pensionales de exfuncionarios de Telecom y las Telesociadas por un total de \$10.382 millones conforme a lo siguiente:



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

BONOS PAGADOS		
AÑO	PERSONAS	VALOR
2016	7	\$ 816
2017	84	\$ 9.566
TOTAL	91	\$10.382

A la fecha no es posible continuar con los trámites correspondientes al reconocimiento y pago de Bonos Pensionales, teniendo en cuenta que el Patrimonio Autónomo de Pensiones – PAP (administrador de los recursos conforme a la Ley 651 de 2001), entró en liquidación y terminó su vigencia el día 11 de diciembre de 2017, por vencimiento del contrato de Fiducia, por lo cual se está a la espera de la firma del Decreto que modificará el artículo 2.2.10.32.5. del Decreto 1833 de 2016 compilatorio de las normas del Sistema General de Pensiones, en relación con los bonos pensionales de los exfuncionarios de Telecom y las Teleasociadas.

3.5. Gestión contratación – administrativa

La siguiente es la gestión de seguimiento y supervisión de los contratos de la Coordinación Administrativa en el período comprendido del 1 al 31 de marzo de 2018.

Tipo De Servicio	Contratista	Nº Contrato	Valor Pago	Costo Admón. %	Observaciones
Vigilancia	WISE Ltda.	010-2010	39.3	0	Facturación puede variar según los servicios prestado al mes.
Generales	Casalimpia S.A.	004 -010	5.2	0	Facturación por insumos varía según lo solicitado y por operarias según reemplazos por ausencia de las mismas.
Fotocopias	ANV Soluciones Digitales	029-2011	5.3	0	Facturación varía según el consumo mensual.
Tiquetes aéreos	Aviatur S.A.	002-2006	17.4	0	Facturación varía según el consumo mensual.
Temporales	Serviola S.A.	051-2007	506.6	5.5	En el mes hubo una renuncia y una terminación de contrato por cumplimiento de tiempo. Igualmente hubo una (1) contratación.
Suministro insumos de papelería	Distribuidora Fortaleza S.A.S	063-2011	2.2	0	Facturación varía según el consumo mensual.

Cifras en millones



4. Gestión Jurídica

4.1. Gestión de Procesos Judiciales

El comportamiento de los procesos judiciales durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

Procesos judiciales durante la vigencia del PAR	
Año	Cantidad
Diciembre de 2006	4.279
Diciembre de 2007	4.280
Diciembre de 2008	4.442
Diciembre de 2009	2.519
Diciembre de 2010	4.632
Diciembre de 2011	2.374
Diciembre de 2012	1.375
Diciembre de 2013	1.344
Diciembre de 2014	1.304
Diciembre de 2015	1.319
Diciembre de 2016	1.236
Diciembre de 2017	1.359
Marzo de 2018	1.356

Durante la vigencia de 2018 la relación de los procesos ha sido la siguiente:

Procesos judiciales durante el 2018			
Mes	Cantidad	Mes	Cantidad
Enero	1.357	Febrero	1.358
Marzo	1.356		

En la actualidad el PAR lleva 1.356 procesos así, 834 como demandante y 522 como demandado, discriminados de la siguiente manera:

Procesos como sujeto activo o demandante:



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Procesos como demandante		
Tipo de Proceso	Cantidad	Pretensiones (\$)
ADMINISTRATIVO	38	115,326.55
CIVIL	29	44,810.77
LABORAL	716	59,505.22
PENAL	51	\$ 0.00
Total general	834	219,642.54

Millones de pesos

Procesos como sujeto pasivo o demandado:

Procesos como demandado		
Tipo de proceso	Cantidad	Pretensiones (\$)
ADMINISTRATIVO	136	179,371.24
CIVIL	18	2,735.01
LABORAL	364	53,415.78
PENAL	4	\$ 0.00
Total general	522	235,522.02

Millones de pesos.

Durante marzo de 2018, se reportaron trece (13) procesos nuevos, ocho (8) como demandado y cinco (5) como demandante.

Procesos nuevos		
Tipo de Proceso	Demandado	Demandante
Administrativos	5	-
Civiles	-	-
Laborales	3	4
Penales	-	1
Total	8	5



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Adicionalmente se terminaron quince (15) procesos, de la siguiente manera:

Procesos terminados						
Tipo Proceso	Demandado			Demandante		
	A Favor	En Contra	Anormal	A Favor	En Contra	Anormal
Administrativo	-	-	-	-	-	-
Civil	1	-	-	-	-	-
Laboral	1	-	3	8	1	1
Penal	-	-	-	-	-	-
Total	5			10		

4.2. Gestión de tutelas.

El comportamiento de las tutelas durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

Tutelas durante la vigencia PAR	
Año	Cantidad
2006	2.019
2007	1.170
2008	294
2009	374
2010	127
2011	109
2012	62
2013	57
2014	182
2015	240
2016	145
2017	59
2018	8

Para el 2018 el comportamiento ha sido el siguiente:

Tutelas durante 2018	
Enero	1
Febrero	5
Marzo	2
Total	8

Dentro de los temas más representativos de las tutelas recibidas durante el mes de Marzo de 2018, se destacan las acciones constitucionales relacionadas a continuación:



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

Concepto	Cantidad
Acreencias Laborales	0
Derechos de Petición	1
Otros Conceptos	1
Plan Pensión Anticipado	0
Reten Social	0
Vía de Hecho	0
Inexequibilidad	0
Administrativos	0
Total general	2

Durante el mes de Marzo de 2018 fue notificada una (1) actuación en materia de tutelas, así:

Fallos de tutela notificados durante febrero de 2018						
Concepto	Fallo de 1ª instancia		Fallo de 2ª instancia		En Revisión	
	A Favor	En Contra	A Favor	En Contra	A Favor	En Contra
Acreencias Laborales	1	0	0	0	0	0
Derechos de Petición	1	0	0	0	0	0
Administrativo	0	0	0	0	0	0
Plan Pensión Anticipado	0	0	0	0	0	0
Retén Social	0	0	0	0	0	0
Vía de hecho	1	0	1	0	0	0
Otros conceptos	0	0	0	0	0	0
Total	3	0	1	0	0	0
	3		1		0	
	4					

Que a 31 de Marzo de 2018, se encuentran vigentes 407 acciones de tutela discriminadas así:

ESTADO ACTUAL	VIGENTE
Tema	Total
Acreencias Laborales	116
Derechos de Petición	73
Otros Conceptos	36
Plan Pensión Anticipado	35
Reten Social	100
Vía de Hecho	49
Total general	409



*En el mes de Marzo no hubo exclusión de revisión por parte de la H. Corte Constitucional.

4.3. Incidentes de desacato.

A la fecha de rendición del presente informe, respecto a las Tutelas se tiene que para el mes de marzo no se han presentado incidentes de desacato que correspondan al cumplimiento de la sentencia SU 377 de 2014.

HECHOS RELEVANTES

A la fecha de rendición del presente informe respecto a las Tutelas, se tienen los siguientes datos explicados a continuación:

TEMA	Total
Reten Social	45
Derechos de Petición	3
Indemnización	4
Plan Pensión Anticipado	14
Requerimientos previos a Desacatos SU377/14	10
Cumplimiento SU 377/14	59
Total general	135

Conforme a lo anterior, se tiene que para el mes de enero se han presentado un total de 135 de desacatos que tienen su origen entre otros, en el cumplimiento con lo dispuesto en la sentencia SU 377 de 2014.

4.4. Gestión de contratos.

En la vigencia 2018, el comportamiento es el siguiente:

Mes	Contratos en ejecución	
	Cantidad	Valor
Enero.18	70	\$89.341.8
Febrero.18	69	\$88.901.0
Marzo.18	69	\$88.907.1

Cifras en millones de pesos.

En el mes de Marzo de 2018 no se efectuaron nuevas contrataciones.

Así mismo, durante el mes de Marzo de 2018 se adicionó el siguiente contrato:



**PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR**
NIT 830.053.630-9

	Tipo de Contrato	Empresa / Contratista	Contrato Original	Valor
1	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Gerencia del PAR en diseño y la actualización del Manual de Funciones, como herramienta que permite establecer las funciones y competencias laborales de los diferentes cargos que conforman la unidad de gestión, así como los requerimientos de conocimiento, experiencia y demás competencias exigidas para el desempeño de cada cargo. Además se desarrollará la metodología para la Evaluación de desempeño de los trabajadores en misión del PAR.	Erika Margarita Herrera Pertuz	016-2018	6
TOTAL				6

Cifras en millones de pesos

En el mes de Marzo de 2018 no se terminó ningún contrato.

5. Gestión Joint Venture

5.1. Convenio de comercialización Telecom - TELEDIFUSION C-022/97

Convenio C- 22/97 del 21 de julio de 1.997, firmado entre Telecom y Teledifusión S.A., para "Desarrollar y ampliar el mercado de los SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES,...", con una duración de 10 años, hasta el 21 de julio de 2.007.

A la fecha de terminación del convenio, 21 de julio del 2007, TELEDIFUSION, mediante acta, entregó a Colombia Telecomunicaciones S.A. – PAR, los equipos de los clientes que se encontraban prestando el servicio de telecomunicaciones, posteriormente, las partes estudiaron, entre mayo del 2008 y febrero del 2009, las diferencias y sus posibles mecanismos para llegar a una liquidación y terminación del convenio de mutuo acuerdo. A finales de febrero del año 2009, se declaró fracasada la posibilidad de conciliación y el PAR procedió a reclamar la entrega de equipos amortizados por Telecom- PAR y que quedaron pendientes de entrega por parte de Teledifusión.

En abril de 2009 Teledifusión S.A. presento demanda en contra del PAR y se instaló el Tribunal de Arbitramento, integrado por:

Presidente:	Carlos Esteban Jaramillo
Árbitros:	Pedro José Bautista Moller, Carlos Esteban Jaramillo y Ernesto Rengifo García.
Secretaria:	Gabriela Monroy Torres
Apoderado PAR:	Álvaro Mauricio Durán Leal
Apoderado Teledifusión:	Jorge Hernando Mosquera Arango y Otro



PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES
TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN - PAR
NIT 830.053.630-9

Pretensiones. Teledifusión: Amortización pendiente, valor en libros y otros por \$12.900 millones de pesos aproximadamente.
Pretensiones PAR: Sobre amortización de equipos por \$17.000 millones de pesos.

El 22 de febrero de 2012 el Tribunal de Arbitramento promulgo el Laudo Arbitral, en el cual se desestimaron en su totalidad todas las pretensiones presentadas por Teledifusión y condeno a Teledifusión a pagar al PAR el valor de Trescientos Cincuenta y Cinco Millones Ochocientos Catorce Mil Seiscientos Sesenta y Nueve pesos M/cte. (\$355.814.669), adicionalmente declaro que los equipos que se encuentren en su totalidad amortizados por Teledifusión más costo de financiamiento y /o oportunidad pertenecen al PAR.

En cumplimiento parcial del Laudo Arbitral, con Acta de entrega y recibos de equipos del 27 de abril de 2012, suscrita entre Teledifusión, el PAR, y Colombia Telecomunicaciones S.A.ESP, se recibieron los equipos afectos al servicio de telecomunicaciones dando así cumplimiento parcial a lo dispuesto en el Laudo Arbitral del 22 de febrero de 2012.

El PAR el 30 de abril de 2012, comunico a Teledifusión sobre la negativa a la propuesta presentada por esta, considerando que la propuesta no contemplaba entre otros temas los siguientes: i) El saldo de capital no estaba debidamente actualizado con el respectivo interés de mora de acuerdo a lo estipulado en el Laudo Arbitral, ii) No existía metodología alguna para la estimación del pago de cada una de las anualidades a través del tiempo, iii) El pago de las cuotas propuestas excedían la vigencia del PAR, iv) La propuesta no contemplo un mecanismo de garantía ofrecido al PAR, v) No se allegaron el balance y los estados financieros que permitieran estimar la viabilidad de obtener los pagos sugeridos.

Ante los hechos descritos, el PAR remitió copia autentica del Laudo Arbitral a los apoderados jurídicos Ferreira y Zúñiga con el fin de dar inicio con las acciones jurídicas tendientes al cobro del Laudo en mención.

El 6 de junio de 2012, el apoderado jurídico del PAR, radico la demanda ejecutiva con el fin de hacer efectivo el cobro del Laudo Arbitral en contra de Teledifusión S.A., y desde el 31 de julio de 2012, quedo al despacho el escrito presentado por el Apoderado del PAR.

Con fecha 11 de septiembre de 2012, el juzgado 14 civil del circuito, emitió el Auto que libra mandamiento ejecutivo y ordenó la fijación en estado del proceso por un día (13 de septiembre de 2012), posteriormente el 24 de enero de 2013, el juzgado elaboró el oficio del Auto de libramiento del mandato ejecutivo.

Al finalizar del mes de septiembre de 2013, el PAR constituyo la póliza de garantía por un monto que cubre el 10% del valor del Laudo Arbitral más intereses de mora a la fecha del fallo.

El 28 de febrero de 2014, el juzgado decreto ajuste de la caución de la póliza por valor de \$43.324.553.

El 9 de mayo de 2014 el Juzgado ordenó oficiar orden de embargo.

El 26 de mayo de 2014, se elaboró oficio de notificación de la orden de embargo dirigida a los establecimientos.

El 15 de enero de 2015, se elaboraron oficios para las entidades de comercio para el embargo y retención de dineros. El 20 de enero se decepciono el memorial de solicitud de embargos debidamente certificados y el 22 del mismo mes se allego radicación de embargos 11001310301420120031800.

El 14 de septiembre de 2015 el proceso fue enviado al juzgado quinto de descongestión.



El 31 de Enero de 2017 termina proceso por desistimiento tácito; fijación estado en actuación registrada el 31 de enero de 2017. El 6 de febrero de 2017 pasa al Despacho.

En el mes de Septiembre de 2017 el proceso salió del Despacho, ordenando continuar con la notificación que inició el anterior apoderado hace años, se compró un nuevo certificado de existencia y representación para verificar nombres y direcciones, se pagó el arancel judicial y se radicará en el Juzgado esta Semana.

En el mes de octubre de 2017 se efectuaron las notificaciones pendientes de contestación de demanda para pedir fecha para audiencia.

Enero de 2018 sin movimiento.

El 14 de Febrero de 2018 el Juzgado expide auto disponiendo que para evitar futuras nulidades se intente la notificación en la dirección señalada en la cámara de comercio y así se procederá.

5.2. Convenio Joint Venture - Telcaribe C-001-2000

El convenio joint venture C-001-2000, firmado entre Telesantamarta y Telcaribe Ltda, para la operación, mantenimiento y expansión del servicio de teléfonos públicos monederos, de fecha 5 de enero de 2000 y con vencimiento el 4 de enero de 2009.

Telcaribe convocó a Tribunal de Arbitramento a Telecom en liquidación en junio de 2005, con unas pretensiones que ascendían a 950 millones de pesos.

El Laudo arbitral de noviembre de 2006 rechazó la reclamación del asociado por \$950 millones de pesos, argumentando fraude y por el contrario lo condenó a pagar al PAR \$105 millones de pesos. Por esta razón Telcaribe interpuso recurso de anulación y el Consejo de Estado falló en septiembre de 2007 a favor del PAR ratificando el Laudo en todo su alcance.

En ese orden de ideas, el PAR procedió a la terminación anticipada del Convenio, aludiendo incumplimiento del asociado en el pago de participaciones y cargo único local.

El 29 de julio de 2011 el PAR presenta la demanda para el cobro ejecutivo del Laudo Arbitral.

En noviembre 18 de 2011 el juzgado cuarto civil de Santamarta rechaza la demanda por falta de competencia y remite a los juzgados Administrativos.

Con el Auto de fecha 17 de octubre de 2012 el juzgado primero Administrativo de descongestión de Santamarta declara la falta de jurisdicción y competencia.

El 20 de febrero de 2013, el juzgado primero Administrativo avocó el conocimiento del proceso.

En el primero de octubre de 2013 se libró mandamiento de pago

El 13 de febrero de 2014, el apoderado del PAR solicitó al juzgado el emplazamiento de Telcaribe.

El 8 de agosto el juzgado ordenó emplazar al demandado.

El 26 de septiembre de 2014 se designaron curadores AD LITEM.

El 15 de enero de 2015 el curador designado por el juez presentó contestación de la demanda.

En mayo de 2015 se pagaron los honorarios del curador adlitem.

El cuatro (4) de junio de 2015, el Juzgado Segundo Civil del circuito avocó conocimiento del proceso, al ser trasladado a este.



El 13 de noviembre de 2015, el juzgado emitió auto mediante el cual ordena seguir adelante con la ejecución y fijó agencias en derecho por \$2.246.581, queda pendiente la presentación de la liquidación del crédito.

Para el mes de diciembre de 2015 no se registró ninguna actuación archivada.

Para el mes de enero de 2016 no se reportó actuación alguna archivada.

Durante el mes de Junio/16 se dio traslado de la liquidación de crédito. Y mediante auto de fecha 29 de junio/16 fue aprobada la misma.

Durante el mes de septiembre de 2016 se corre traslado a las partes de la liquidación de costas.

En el mes de Octubre de 2016 se decretó medida cautelar de embargo de cuentas de Telcaribe con auto de fecha 18 de octubre de 2016, Auto que aprueba liquidación de costas con fecha 19 de enero de 2017

- Mediante auto de fecha 21 de marzo de 2018, se ordenó el embargo y secuestro de la razón social de la demandada Telefónica del Caribe S.A. E.S.P. TELCARIBE S.A. E.S.P.

5.3. Convenio Joint Venture C-0013-94 firmado entre Telecundinamarca y Telecom.

Convenio firmado 5 de mayo de 1.994, para el desarrollo conjunto del proyecto de telecomunicaciones en algunos municipios del departamento de Cundinamarca, con una duración de cinco años prorrogables por un periodo igual al inicialmente pactado, finalizó el 5 de mayo de 2004 y Telecom en liquidación no ejerció su opción de comprar la infraestructura aportada por Telecundinamarca al joint venture.

El Demandante es TELECUNDINAMARCA solicita que el PAR le compre la infraestructura con la que prestó el servicio de telecomunicaciones, esa infraestructura la está usando COLOMBIA TELECOMUNICACIONES.

En el despacho de la Magistrada, doctora BERTHA LUCY CEBALLOS quedó radicado el 20 de octubre de 2008 el proceso, el 07 de mayo de 2009 se admitió la demanda.

El Tribunal de Cundinamarca fijó en lista para que el PAR contestara por estado del 12 de septiembre de 2011.

El 22 de agosto de 2012 el Tribunal Administrativo de Cundinamarca emitió Auto requiriendo pruebas y programó diligencia al Representante Legal de COLTEL.

En cumplimiento de la providencia emitida por el H. Magistrado del Tribunal de Cundinamarca el 22 de agosto de 2012, el apoderado de la contraparte solicitó al PAR la información documental del convenio C-013/94.

El PAR contestó la demanda el 23 de septiembre de 2011, ese mismo día se recibió memorial donde se presentó aclaración y adición de la demanda por parte de TELECUNDINAMARCA.

Con oficio PARDS-41614-12 del 26 de septiembre de 2012 el PAR dio respuesta al oficio de solicitud, entregando 430 folios de documentación.

Pendiente de trámite en secretaría del despacho desde el 18 de enero de 2013.

El 11 de julio el Tribunal de Cundinamarca decreto fallo declarando probada la excepción de caducidad.

Para el mes de agosto de 2013, el PAR está a la expectativa respecto de cualquier proceso de apelación al fallo emitido por el Tribunal de Cundinamarca, ante cualquier instancia que pueda instaurar TELECUNDINAMARCA

El 30 de agosto se remitió a la Sección Tercera del Consejo de Estado.

Mayo de 2015, el proceso de encuentra en la Sección Tercera del Tribunal de Cundinamarca y en la Sección Tercera del Consejo de Estado, para fallo.

En el mes de junio de 2015 no se registró actuación alguna, el proceso de encuentra en la Sección Tercera del Tribunal de Cundinamarca y en la Sección Tercera del Consejo de Estado, para fallo.

En el mes de febrero de 2016, se presentó un cambio de ponente: ANT. PONENTE: HERNAN ANDRADE RINCON (E) NVO. PONENTE: MARTA NUBIA VELÁSQUEZ RICO FINALIZACION ENCARGO.



Última actuación: se encuentra al despacho, para fallo.

La sección tercera del Consejo de Estado, con ponencia de la Dra. Marta Nubia Velásquez Rico, mediante providencia del 06 de octubre de 2016, acude a la interpretación judicial al Tribunal de Justicia de la Comunidad Andina. Por consiguiente para el curso de este proceso, este se suspenderá hasta obtener dicho pronunciamiento y con posterioridad se reanudará para que se pronuncie el Consejo de Estado en segunda instancia.

Mediante auto de fecha 2 de marzo de 2017, notificado por estado del 3 de marzo del mismo mes, el juzgado modifica la liquidación del crédito presentada por la parte ejecutante en el sentido de indicar que la deuda del PAR ya se encuentra cancelada y que existe un saldo a favor de este Patrimonio de \$ 56.316.693 para lo cual concede un término de 3 días para la devolución de dicha suma.

La parte ejecutante interpone recurso de reposición en subsidio apelación en contra del auto del 2 de marzo de 2017. Mediante proveído de fecha 16 de marzo de 2017 niegan el recurso de reposición y concede el de apelación en efecto devolutivo.

Mediante memorial del 21 de marzo de 2017 el apoderado judicial del PAR solicita embargo de remanentes del proceso 2015-00337, subsiguiente a esto a través de auto de fecha 27 de abril de 2017 el Juzgado Cuarto laboral del circuito decide no decretar la medida cautelar solicitada por el PAR y no accede al levantamiento de las medidas cautelares.

Marzo de 2018. Sin movimiento.

6. Gestión de Riesgos

Fiduagraria S.A. realiza la administración de los riesgos de conformidad con la Circular Básica Contable y Financiera (Circular Externa 100 de 1995) expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, para lo cual cuenta con manuales y políticas enmarcadas en la normativa vigente, por medio de las cuales se surten las diferentes etapas de la administración de riesgos de mercado, liquidez, operacionales y legales.

6.1. Riesgo de Liquidez

La entidad con el fin de ejercer una adecuada gestión del riesgo de liquidez de los negocios fiduciarios, busca dar cumplimiento a lo estipulado por el Fideicomitente de manera contractual y salvaguardar los derechos adquiridos por el beneficiario, para lo cual, FIDUAGRARIA S.A. realiza todas las actividades necesarias derivadas en la gestión y administración de dicho negocio para dar cabal cumplimiento al objeto y finalidad del mismo. Dado lo anterior y con el entendimiento suficiente de cada uno de los negocios fiduciarios, la gestión de riesgos de liquidez, se desarrolla dentro de la normativa vigente y las políticas definidas por Fidagraria S.A.



6.2. Riesgos de Mercado y Crédito

La Fiduciaria cuenta con un Sistema de Administración de Riesgo de Mercado (SARM), alineado con las directrices del Capítulo XXI de la Circular Básica Contable y Financiera. Así mismo, la exposición al riesgo crediticio y de mercado de los recursos del negocio por su inversión en los Fondos de Inversión Colectiva (FIC's) administrados por la entidad, son bajos o moderados, tal como lo establecen los reglamentos y las calificaciones de riesgos otorgadas por la calificadora Fitch Ratings:

FIC's	Calificación
Rentaplazo	1 / AAA
Confirenta	2 / AAA
Rentapaís	2 / AAA
Fic600	2 / AAA

FLUJO DE CAJA

Ejecución Cierre Marzo/2018

FLUJO DE CAJA - PAR TELECOM	
EJECUCIÓN CIERRE MARZO DE 2018	
SALDO INICIAL	116,142,336,698
Portafolio TES *	78,369,461,450
Encargos Fiduciarios	37,771,008,688
Bancos **	1,866,561
INGRESOS	660.927.664
Otros Ingresos	280.375.824
Ingresos de Capital	380.551.840
Ingresos sin afectación pptal.	-
EGRESOS	5.465.194.232
Gastos Heredados	947.101.736
Gastos Generales	509.631.858
Gastos de Servicios Personales Indirectos	3.462.375.147
Provisiones	546.085.492
Egresos sin afectación pptal.	22.803.948
SALDO FINAL	32.945.804.732

Nota:

* El saldo al portafolio TES no hace parte del disponible del flujo de caja

** El saldo de Bancos se encuentra embargado



ANEXOS

- Anexo 1. Estados Financieros marzo 2018
- Anexo 2. Ejecución presupuestal
- Anexo 3. Movimiento de caja
- Anexo 4. Extracto de portafolio de inversión
- Anexo 5. Plan de acción
- Anexo 6. Indicadores de gestión
- Anexo 7. Estado de venta de inmuebles

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40041 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

ACTIVO		PASIVO		
2018		2017		
Inventarios	3,314,372,201.11	3,367,625,144.22	Cuentas Por Pagar	6,532,367,371.38
Inversiones Representadas En Títulos Participativos	2,814,372,201.11	2,367,625,144.22	Comisiones Y Provisiones	10,894,638.00
Participación En Carteras Colectivas	3,902,727,941.83	2,717,007,876.83	Comisiones De Administración	10,894,638.00
Participación En Carteras Colectivas A Pagar	432,844,756.28	490,621,262.28	Comisiones De Administración	10,894,638.00
Cuentas Por Cobrar	23,335,067,332.38	23,996,412,714.33	Provisiones	1,173,130.00
Diversos	23,335,067,332.38	23,996,412,714.33	Provisiones	1,173,130.00
Diversos	23,335,067,332.38	23,996,412,714.33	Nacimientos	1,173,130.00
Otros	23,335,067,332.38	23,996,412,714.33	Reservación De La Fuente	298,000.00
			Reservación	298,000.00
			Otros Ingresos Tributarios	29,000.00
			Reservación De Ingresos F. Comunes Etc.	29,000.00
			Diversos	6,532,367,371.38
			Otros	6,532,367,371.38
			Diversos	6,532,367,371.38
			Pasivos Estimados Y Provisiones	6,532,367,371.38
			Diversos	6,532,367,371.38
			Diversos	6,532,367,371.38
			Otros Pasivos Estimados	6,532,367,371.38
			Total PASIVO:	13,718,318,362.24
			PATRIMONIO	
			Autoservicio Fiduciario	22,378,788,856.72
			Aportes En Dinero	22,378,788,856.72
			Aportes En Dinero	22,378,788,856.72
			Aportes En Dinero	22,378,788,856.72
			Reservación De Aportes	6.00
			Reservación De Ejercicios Anteriores	-6,033,735,472.88
			Reservación De Ejercicios Anteriores	-6,033,735,472.88
			Reservación De Ejercicios Anteriores	-6,033,735,472.88
			Utilidades	-360,073,102.88
			Pérdidas	-4,473,732,369.63
			Reservación Del Ejercicio	-3,870,270.77
			Reservación Del Ejercicio	-3,870,270.77
			Reservación Del Ejercicio	-3,870,270.77
			Utilidades	6,426,126.22
			Pérdidas	-10,346,388.89
			Total PATRIMONIO:	10,346,388,888.89
Total ACTIVO:	26,948,438,530.35	26,948,438,530.35	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	26,948,438,530.35
CUENTAS CONTINGENTES				
Adiciones Por Contingencia	1,418,940,343.24	1,418,940,343.24	Adiciones	1,418,940,343.24
Adiciones Por Contingencia (De)	1,418,940,343.24	1,418,940,343.24	Otros Contingencias Adicionales	1,418,940,343.24
Adiciones Por Contingencia (De)	1,418,940,343.24	1,418,940,343.24		
Adiciones Por Contingencia (De)	1,418,940,343.24	1,418,940,343.24		
Total CUENTAS CONTINGENTES:	1,418,940,343.24	1,418,940,343.24	Total CUENTAS CONTINGENTES:	1,418,940,343.24
CUENTAS DE CRÉDITO				
Adiciones Por Contingencia	87,421,814.00	87,421,814.00	Adiciones	87,421,814.00

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40041 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO**

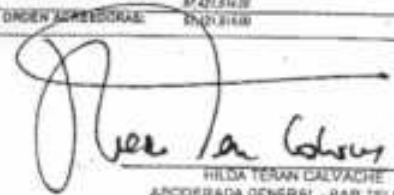
Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

Acrescimos Por Cuentas (28)	87.421.814,00	86.826.171,00	Otras	87.421.814,00	86.826.171,00
Acrescimos Por Cuentas	87.421.814,00	86.826.171,00	Otras Cuentas De Orden Acrescimos	87.421.814,00	86.826.171,00
			Otras Cuentas De Orden Acrescimos	87.421.814,00	86.826.171,00
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	87.421.814,00	86.826.171,00	Total CUENTAS DE ORDEN ACRESCIMOS	87.421.814,00	86.826.171,00


ANDRES ENRIQUE PACHECO AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APCADERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 89855-T


ALFONSO LOPEZ JIMENEZ SAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO

40041 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

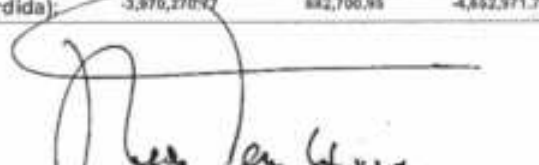
Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

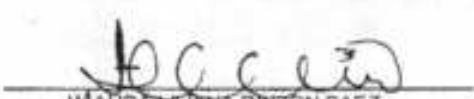
(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	32,990,441.15	15,137,569.76	17,852,871.39
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	32,989,547.15	15,137,181.76	17,852,385.39
Otros Ingresos Operacionales	874.00	388.00	486.00
No Operacionales	807.00	0.00	807.00
Otros Ingresos No Operacionales	807.00	0.00	807.00
Total Ingresos:	32,991,248.15	15,137,569.76	17,853,678.39
GASTOS			
Operacionales	36,961,516.92	14,454,868.81	22,506,650.11
Comisiones	13,746,530.18	4,577,876.00	8,168,652.18
Honorarios	3,289,357.00	2,485,875.00	804,282.00
Impuestos	16,881,427.24	6,050,306.21	10,841,121.03
Otros Gastos Operacionales	3,234,204.50	1,341,909.60	1,892,294.90
Total Gastos:	36,961,516.92	14,454,868.81	22,506,650.11
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-3,970,270.77	882,700.95	-4,852,971.72
Total Utilidad o (Perdida):	-3,970,270.77	882,700.95	-4,852,971.72


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P.69895-T


MAURA LILIANA PINZÓN BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTIÓN
T.P.60640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40040 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO

Balance General
Al 31 de Marzo de 2016 y 28 de Febrero de 2016
(Valores expresados en Pesos)


CARLOS EDELMAR ACOSTA ARCEVALO
REPRESENTANTE LEGAL


REDA TEYLAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RIQUEN
CONTADOR PUBLICO
T.P. 69895-T


LUCIA EMMA PRIETA SAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 83640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40040 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO**

Estado de Resultados

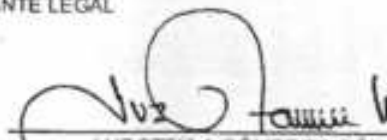
Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	5,199,984.41	1,750,421.75	3,449,562.66
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	5,199,984.41	1,750,421.75	3,449,562.66
No Operacionales	25,000,000.00	0.00	25,000,000.00
Recuperaciones	25,000,000.00	0.00	25,000,000.00
Total Ingresos:	20,199,984.41	1,750,421.75	26,449,562.66
GASTOS			
Operacionales	5,104,156.11	2,762,047.50	2,342,108.61
Comisiones	2,632,473.00	877,491.00	1,754,982.00
Honorarios	1,640,381.00	1,435,975.00	205,306.00
Impuestos	19,461.11	10,294.50	9,366.61
Otros Gastos Operacionales	811,841.00	439,367.00	372,454.00
Total Gastos:	5,104,156.11	2,762,047.50	2,342,108.61
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	25,095,828.30	-1,011,625.75	26,107,454.05
Total Utilidad o (Perdida):	25,095,828.30	-1,011,625.75	26,107,454.05


ANDRES ENRIQUE BORDAÑO AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PÚBLICO
T.P.69895-T

MAURA LILIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P.80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40039 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

[Valores Expresados en Pesos]

ACTIVO		PASIVO	
	Marzo 2018		Febrero 2018
Capital	1.00	Cuentas Por Pagar	111,422,387.34
Bancos Y Otras Entidades Financieras	1.00	Comisiones Y Honorarios	3,725,482.00
Bancos	1.00	Comisiones De Administracion	3,725,482.00
Cuentas Corrientes	1.00	Comisiones De Administrador	3,725,482.00
Inversiones	8,945,396,571.80	Proveedores	491,521.00
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	8,945,396,571.80	Proveedores	491,521.00
Títulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Muestr	8,945,396,571.80	Reservas	491,521.00
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	353,368,571.30	Retención En La Fuente	120,000.00
Participación En Carteras Comerciales	353,368,571.30	Reservas	111,600.00
Participación En Carteras Comerciales A Plazo	1,707,464.47	Otros Ingresos Tributarios	9,000.00
Cuentas Por Cobrar	2,350,982,182.04	Reservas De Ingresos Y Gastos	9,000.00
Diversas	2,350,982,182.04	Diversas	107,305,596.54
Diversas	2,350,982,182.04	Otros	107,305,596.54
Otros	2,350,982,182.04	Diversas	107,305,596.54
		Pasivos Estimados Y Provisiones	703,483,148.00
		Diversas	703,483,148.00
		Diversas	703,483,148.00
		Otros Pasivos Estimados	703,483,148.00
		Total PASIVO:	814,625,326.34
		PATRIMONIO	
		Acumulación de Resultados	15,436,467,763.08
		Aportes En Dinero	15,436,467,763.08
		Aportes En Dinero	15,436,467,763.08
		Aportes En Dinero	15,436,467,763.08
		Reservas De Aportes	113,883,282.00
		Reservas De Ejercicios Anteriores	808,014,233.54
		Reservas De Ejercicios Anteriores	808,014,233.54
		Reservas De Ejercicios Anteriores	808,014,233.54
		Utilidades	1,807,176,083.34
		Pérdidas	402,404,899.87
		Resultados Del Ejercicio	104,354,638.18
		Resultados Del Ejercicio	104,354,638.18
		Resultados Del Ejercicio	104,354,638.18
		Utilidades	104,354,638.18
		Total PATRIMONIO:	11,436,385,354.82
Total ACTIVO:	12,296,402,184.34	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	12,296,402,184.34

Cuentas Contingentes			
	Marzo 2018		Febrero 2018
Acumulación Por Cuenta	188,183,569.00	Acumulación	188,183,569.00
Acumulación Por Cuenta (De)	188,183,569.00	Otras Contingencias Acumuladas	188,183,569.00
Acumulación Por Cuenta (De)	188,183,569.00		
Acumulación Por Cuenta (De)	188,183,569.00		
Total CUENTAS CONTINGENTES:	188,183,569.00	Total CUENTAS CONTINGENTES:	188,183,569.00

Cuentas De Orden			
	Marzo 2018		Febrero 2018
Diversas	18,297,220,400.00	Acumulación	38,587,710.00
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	8,675,000,000.00	Otros	41,586,543.00

7 67

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40039 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA**

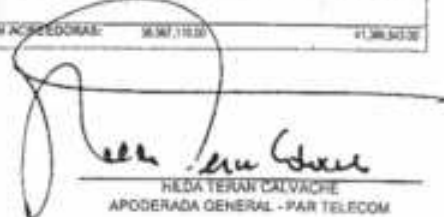
Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Bienes Y Valores Corregidos Encuentros	6,676,800,000.00	6,676,800,000.00	Otras Cuentas De Orden Acreedoras	36,567,116.00	41,386,543.00
Bienes Y Valores Encuentros En Custodia	6,676,800,000.00	6,676,800,000.00	Otras Cuentas De Orden Acreedoras	36,567,116.00	41,386,543.00
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	6,676,800,000.00	6,676,800,000.00	Deudores Por Cuentas	18,257,231,400.00	18,217,966,800.00
Garantías Por La Maquin	6,676,800,000.00	6,676,800,000.00	Deudores Por Cuentas (S)	18,257,231,400.00	18,217,966,800.00
Acreedores Por Cuentas	36,567,116.00	41,386,543.00	Deudores Por Cuentas	18,257,231,400.00	18,217,966,800.00
Acreedores Por Cuentas (S)	36,567,116.00	41,386,543.00			
Acreedores Por Cuentas	36,567,116.00	41,386,543.00			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	18,257,231,400.00	18,217,966,800.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	36,567,116.00	41,386,543.00


CARLOS ENRIQUE BERNAL DE AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 80643-T


JUAN CARLOS RINCON
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80643-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40039 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA**

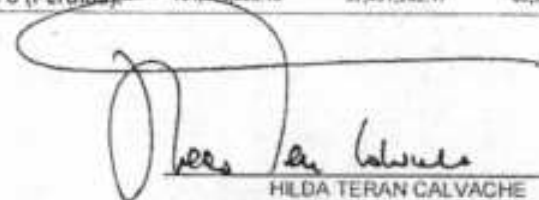
Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	110,824,631.53	40,281,127.00	70,543,504.53
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	107,143,600.00	39,866,800.00	68,076,800.00
Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos	3,681,031.53	1,314,327.00	2,466,704.53
Total Ingresos:	110,824,631.53	40,281,127.00	70,543,504.53
GASTOS			
Operacionales	6,469,993.38	2,829,864.83	3,640,128.52
Comisiones	4,065,708.00	1,388,236.00	2,710,472.00
Honorarios	1,350,210.00	1,014,028.00	336,175.00
Impuestos	25,050.38	10,431.83	14,618.52
Otros Gastos Operacionales	1,029,025.00	450,162.00	578,863.00
Total Gastos:	6,469,993.38	2,829,864.83	3,640,128.52
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	104,354,638.15	37,451,262.17	66,903,376.01
Total Utilidad o (Perdida):	104,354,638.15	37,451,262.17	66,903,376.01


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T


LAURA LLERANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40038 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

ACTIVO			PASIVO		
	Marzo-2018	Febrero-2018		Marzo-2018	Febrero-2018
Disponible	713,730,366.52	530,742,528.18	Cuentas Por Pagar	54,152,838,534.54	52,824,806,800.21
Bancos Y Otras Entidades Financieras	713,730,366.52	530,742,528.18	Comisiones Y Honorarios	459,912,232.00	614,137,332.00
Bancos	713,730,366.52	530,742,528.18	Honorarios	227,384,708.00	150,608,788.00
Inversiones	959,333,166.78	959,333,166.78	Comisiones De Administracion	423,577,824.00	423,577,824.00
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	1,157,505.88	1,157,505.88	Prometidas Compradores	4,343,925,621.31	4,323,161,661.92
Participacion En Carteras Colectivas	1,157,505.88	1,157,505.88	Bienes Inmuebles	4,343,925,621.31	4,323,161,661.92
Inversiones Disponibles Para La Venta En Titulos Participativos	949,175,257.70	949,175,257.70	Proveedores	156,972,923.00	124,684,428.00
Acciones De Baja Y Minima Liquidez Bursatil O Sin Cotizacion En Bolsa	949,175,257.70	949,175,257.70	Proveedores	156,972,923.00	124,684,428.00
Cuentas Por Cobrar	424,841,267.72	424,841,267.72	Retencion En La Fuente	30,360,000.00	23,942,000.00
Arrendamientos	71,962,128.00	71,962,128.00	Honorarios	26,355,000.00	18,312,000.00
Arrendamientos	71,962,128.00	71,962,128.00	Servicios	81,000.00	21,000.00
Diversas	1,662,703,045.28	1,622,449,725.70	Arrendamientos	711,000.00	824,000.00
Diversas	1,662,703,045.28	1,622,449,725.70	Compras	47,000.00	0.00
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-1,268,522,491.88	-1,268,522,491.88	Otros Ingresos Tributarios	3,162,000.00	4,364,300.00
Otro	-1,268,522,491.88	-1,268,522,491.88	Aportes Laborales	41,841,459.00	41,841,459.00
Bienes Realizables Y Recibidos En Pago	5,897,742,076.88	5,897,742,076.88	Otros	41,841,459.00	41,841,459.00
Bienes Term. O Recibidos Para Venta	5,897,742,076.88	5,897,742,076.88	Diversas	78,938,836,080.27	77,497,078,839.29
Vivienda	3,788,847,256.17	3,788,847,256.17	Otros	78,938,836,080.27	77,497,078,839.29
Locales, Consult, Oficinas, Parquadero	1,910,894,820.71	1,910,894,820.71	Otros Pasivos	2,389,585,564.97	2,991,920,786.07
Propiedad Y Equipo	14,327,383.00	16,597,838.00	Diversos	2,389,585,564.97	2,991,920,786.07
Equipo De Oficina	8,600,000.00	8,600,000.00	Otros	2,389,585,564.97	2,991,920,786.07
Equipo De Oficina	8,600,000.00	8,600,000.00	Pasivos Estimados Y Provisiones	73,021,077,261.58	72,788,514,270.05
Equipo De Computacion	116,736,577.81	116,736,577.81	Diversos	73,021,077,261.58	72,788,514,270.05
Equipo De Computacion	116,736,577.81	116,736,577.81	Diversos	73,021,077,261.58	72,788,514,270.05
Depreciacion Acumulada	-111,359,184.61	-108,939,349.81	Total PASIVO:	159,463,861,153.10	157,425,241,656.33
Equipo, Muebles Y Enseres De Oficina	-4,888,894.28	-4,544,440.00	PATRIMONIO		
Equipo De Computacion	-106,220,300.81	-104,396,109.81	Acreedores Fiscales	271,781,573,416.71	271,781,573,416.68
Otros Activos	921,187,686.88	922,099,886.83	Aportes En Dinero	265,124,641,143.30	265,124,641,143.30
Diversos	10,287,963.32	11,210,803.32	Aportes En Dinero	265,124,641,143.30	265,124,641,143.30
Caja Menor	4,000,000.00	4,000,000.00	Aportes En Especie	8,646,932,273.41	8,646,932,273.38
Otros	6,297,903.32	7,210,803.32	Aportes En Especie	8,646,932,273.41	8,646,932,273.38
Valorizaciones	910,889,152.27	910,889,152.27	Aportes En Especie	8,646,932,273.41	8,646,932,273.38
Inversiones Disponibles Para La Venta En Titulos Participativos De Baja O Minima Burs. O Sin Cot En	910,889,152.27	910,889,152.27	Superavit O Deficit	910,889,152.27	910,889,152.27
			Valorizaciones	910,889,152.27	910,889,152.27
			Inv Disponibles Para La Venta En Tit Participativos De Baja O Minima Burs O Sin Cotizacion En Bolsa	910,889,152.27	910,889,152.27
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-618,654,418,957.40	-618,654,418,957.40
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-618,654,418,957.40	-618,654,418,957.40
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-618,654,418,957.40	-618,654,418,957.40
			Resultados Del Ejercicio	-4,738,078,382.59	-2,921,129,424.71
			Resultados Del Ejercicio	-4,738,078,382.59	-2,921,129,424.71
			Resultados Del Ejercicio	-4,738,078,382.59	-2,921,129,424.71
			Total PATRIMONIO:	159,463,861,153.10	157,425,241,656.33
Total ACTIVO:	8,753,466,382.88	8,542,158,943.28	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	8,753,466,382.88	8,542,158,943.28
CUENTAS CONTINGENTES					
Acreedores Por Contra	140,469,515,654.35	139,971,502,635.85	Acreedores	140,469,515,654.35	139,971,502,635.85
Acreedores Por Contra (Db)	140,469,515,654.35	139,971,502,635.85	Otros Contingencias Acreedores	140,469,515,654.35	139,971,502,635.85
Acreedores Por Contra (Db)	140,469,515,654.35	139,971,502,635.85	Deudoras Por Contra	126,437,180,313.32	126,460,628,996.32
Deudoras	126,437,180,313.32	126,460,628,996.32	Deudoras Por Contra	126,437,180,313.32	126,460,628,996.32

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40038 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM**

Balance General

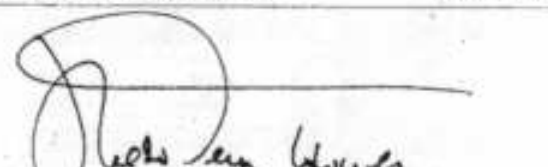
Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Otras Contingencias Deudoras	126,437,160,313.32	126,460,626,996.32		
Procesos A Favor - Civiles	11,745,802,986.80	11,745,802,986.80		
Procesos A Favor - Laborales	26,895,523,036.81	26,910,969,719.81		
Procesos A Favor - Administrativos	87,795,604,289.71	87,795,634,289.71		
Total CUENTAS CONTINGENTES:	148,468,515,624.35	133,911,962,935.63	Total CUENTAS CONTINGENTES:	148,468,515,624.35

CUENTAS DE ORDEN				
Deudoras	26,201,194,322.47	26,201,194,322.47	Acreedoras	12,937,446,822.07
Otras Cuentas De Orden Deudoras	26,201,194,322.47	26,201,194,322.47	Otras	12,937,446,822.07
Otras Cuentas De Orden Deudoras	26,201,194,322.47	26,201,194,322.47	Otras Cuentas De Orden Acreedoras	12,937,446,822.07
Acreedoras Por Centro	12,937,446,822.07	14,294,690,363.07	Deudoras Por Centro	26,201,194,322.47
Acreedoras Por Centro (Dib)	12,937,446,822.07	14,294,690,363.07	Deudoras Por Centro (Cr)	26,201,194,322.47
Acreedoras Por Centro	12,937,446,822.07	14,294,690,363.07	Deudoras Por Centro	26,201,194,322.47
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	26,201,194,322.47	26,201,194,322.47	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	12,937,446,822.07


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P.60895-T


AURA LIDIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P.80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40038 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM**

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	102,417,949.74	30,485,725.31	71,932,224.43
Intereses	9,635.09	2,270.34	7,364.75
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	10,093,415.65	3,621.97	10,089,793.68
Otros Ingresos Operacionales	91,514,889.00	30,479,833.00	61,035,056.00
No Operacionales	1,064,773,041.14	597,695,972.50	467,077,068.64
Recuperaciones	826,234,445.96	549,356,056.80	276,878,389.16
Otros Ingresos No Operacionales	236,548,593.18	48,340,914.00	188,207,681.19
Total Ingresos:	1,167,190,890.66	628,181,897.61	539,009,293.87
GASTOS			
Operacionales	5,352,974,577.47	2,326,279,512.69	3,026,695,064.78
Comisiones	933,898,223.00	177,952,741.00	355,905,482.00
Honorarios	964,040,886.00	381,843,506.00	572,197,380.00
Impuestos	173,821,647.00	25,738,547.00	148,083,100.00
Arrendamientos	52,634,214.00	20,741,108.00	31,893,106.00
Seguros	3,109,796.00	6.00	3,109,796.00
Provisiones	1,236,596,909.50	861,918,046.00	374,678,863.50
Depreciaciones	6,809,905.00	2,268,635.00	4,541,270.00
Otros Gastos Operacionales	2,392,104,045.97	855,814,935.69	1,536,289,110.28
No Operacionales	552,294,696.00	118,891,143.00	433,403,553.00
Multas Y Sanciones, Litigios Y Demandas	552,249,365.00	118,805,807.00	433,443,553.00
Diversos	45,336.00	48,336.00	0.00
Total Gastos:	5,905,269,373.47	2,445,135,655.69	3,460,133,717.76
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	4,706,076,882.59	-1,816,948,957.68	-2,921,126,434.71
Total Utilidad o (Perdida):	-4,738,078,382.59	-1,816,948,957.68	-2,921,126,434.71

ANDRÉS ENRIQUE RODRÍGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T

PAURA LETANIA PINZÓN BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTIÓN
T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
41392 - P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

ACTIVO			PASIVO		
	Marzo 2018	Febrero 2018		Marzo 2018	Febrero 2018
Disponible	713,738,328.04	630,750,189.70	Cuentas Por Pagar	99,361,272,968.37	86,171,482,390.39
Bancos Y Otras Entidades Financieras	713,738,328.04	630,750,189.70	Comisiones Y Honorarios	887,583,789.00	778,728,858.00
Bancos	713,738,328.04	630,750,189.70	Honorarios	237,384,709.00	190,689,788.00
Inversiones	113,247,381,016.18	114,398,812,160.78	Comisiones De Administracion	588,119,080.00	588,119,080.00
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	79,206,414,350.00	78,952,370,050.00	Préstamos Compradores	4,343,525,831.31	4,322,102,551.87
Titulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La NACION	79,206,414,350.00	78,952,370,050.00	Bienes Inmuebles	4,343,525,831.31	4,322,102,551.87
Inversiones Negociables En Titulos Participativos	22,546,584,731.73	24,487,367,329.82	Proveedores	167,887,889.00	132,645,822.00
Participacion En Carteras Colectivas	28,120,206,037.49	26,852,802,672.84	Proveedores	167,887,889.00	132,645,822.00
Participacion En Carteras Colectivas A Plazo	4,825,548,894.25	2,604,654,656.79	Retencion En La Fuente	32,138,000.00	24,847,000.00
Inversiones Disponibles Para La Venta En Titulos Participativos	886,881,554.45	889,134,981.18	Honorarios	28,802,000.00	20,126,000.00
Acciones De Baja Y Minima Liquidez Bursatil O Sin Cotizacion En Bolsa	886,881,554.45	889,134,981.18	Servicios	85,000.00	21,000.00
Cuentas Por Cobrar	94,374,733,237.39	90,341,583,548.11	Arrendamientos	711,000.00	624,000.00
Arrendamientos	71,942,128.00	78,714,954.00	Compras	47,000.00	0.00
Arrendamientos	71,942,128.00	78,714,954.00	Otros Ingresos Tributarios	3,299,000.00	4,076,000.00
Diversas	95,571,293,501.34	91,439,391,988.09	Aportes Laborales	41,841,459.00	41,841,459.00
Diversas	95,571,293,501.34	91,439,391,988.09	Otros	41,841,459.00	41,841,459.00
Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar	-1,268,522,491.98	-1,268,522,491.98	Diversas	92,967,857,338.06	89,878,215,699.47
Otras	-1,268,522,491.98	-1,268,522,491.98	Otros	92,967,857,338.06	89,878,215,699.47
Bienes Realizables Y Recibidos En Pago	5,897,742,076.88	5,897,742,076.88	Otros Pasivos	2,269,585,584.87	2,891,930,786.87
Bienes Term. O Recibidos Para Venta	5,897,742,076.88	5,897,742,076.88	Diversas	2,269,585,584.87	2,891,930,786.87
Vivienda	3,785,847,256.17	3,785,847,256.17	Otros	2,269,585,584.87	2,891,930,786.87
Locales, Consult, Oficinas, Parapender	1,910,894,820.71	1,910,894,820.71	Pasivos Estimados Y Provisiones	92,405,346,730.67	92,135,985,649.17
Propiedad Y Equipo	14,327,382.00	16,597,628.00	Diversos	92,405,346,730.67	92,135,985,649.17
Equipo De Oficina	8,890,000.00	8,800,000.00	Diversos	92,405,346,730.67	92,135,985,649.17
Equipo De Oficina	8,890,000.00	8,800,000.00			
Equipo De Computacion	116,736,577.81	116,736,577.81	Total PASIVO: 194,338,204,382.81		
Equipo De Computacion	116,736,577.81	116,736,577.81	PATRIMONIO		
Depreciacion Acumulada	-111,209,184.81	-108,938,549.81	Acrescimos Futuros	667,935,106,742.68	667,935,106,742.68
Equipo, Muebles Y Enseres De Oficina	-4,888,884.00	-4,844,440.00	Aportes En Dinero	581,236,809,898.55	581,236,809,898.55
Equipo De Computacion	-106,370,360.81	-104,295,109.81	Aportes En Dinero	581,236,809,898.55	581,236,809,898.55
Otros Activos	987,148,181.09	1,176,987,077.64	Aportes En Especie	6,688,296,845.13	6,682,349,891.84
Diversos	10,297,963.33	11,210,663.33	Aportes En Especie	6,688,296,845.13	6,682,349,891.84
Caja Menor	4,000,000.00	4,000,000.00	Superavit O Deficit	976,850,277.76	1,159,776,274.31
Otros	6,297,963.33	7,210,663.33	Valorizaciones	976,850,277.76	1,159,776,274.31
Valorizaciones	976,850,277.76	1,159,776,274.31	Inv Disponibles Para La Venta En Tit Participativos De Baja O	976,850,277.76	1,159,776,274.31
Inversiones Disponibles Para La Venta En Titulos Participativos De Baja O	976,850,277.76	1,159,776,274.31	Minima Burs O Sin Cotizacion En Bolsa		
Minima Burs. O Sin Cot En			Resultados De Ejercicios Anteriores	-644,587,415,079.50	-644,587,415,079.50
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-644,587,415,079.50	-644,587,415,079.50
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-644,587,415,079.50	-644,587,415,079.50
			Resultados Del Ejercicio	-3,315,756,071.49	-1,834,637,229.72
			Resultados Del Ejercicio	-3,315,756,071.49	-1,834,637,229.72
			Resultados Del Ejercicio	-3,315,756,071.49	-1,834,637,229.72
			Total PATRIMONIO:	26,988,793,870.54	27,367,083,765.48
Total ACTIVO:	216,634,990,332.56	212,668,472,581.11	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	216,634,990,332.56	212,668,472,581.11
CUENTAS CONTINGENTES					
Acrescimos Por Contra	183,294,551,639.23	182,839,740,520.73	Acrescimos	183,294,551,639.23	182,839,740,520.73
Acrescimos Por Contra (Dib)	183,294,551,639.23	182,839,740,520.73	Cosas Contingencias Acrescimos	183,294,551,639.23	182,839,740,520.73
Acrescimos Por Contra (Dib)	183,294,551,639.23	182,839,740,520.73	Deudoras Por Contra	128,776,742,899.72	128,776,742,899.72
Deudoras	128,776,742,899.72	128,776,742,899.72	Deudoras Por Contra	128,776,742,899.72	128,776,742,899.72

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
41392 - P.A. REMANENTES PAR - TELECOM**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Otras Contingencias Deudoras	128,792,742,889.72	128,776,189,942.72		
Procesos A Favor - Civiles	13,212,803,237.86	13,212,803,237.86		
Procesos A Favor - Laborales	27,124,137,419.35	27,147,584,098.35		
Procesos A Favor - Administrativos	88,415,802,206.71	88,415,802,206.71		
Total CUENTAS CONTINGENTES:	167,344,887,353.64	167,341,399,487.64	Total CUENTAS CONTINGENTES:	167,344,887,353.64

CUENTAS DE ORDEN				
Deudoras	188,316,863,574.20	187,961,819,274.20	Acreedoras	14,152,619,801.67
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	80,695,360,000.00	80,695,360,000.00	Otras	14,152,619,801.67
Bienes Y Valores Entregados Encustodia	80,695,360,000.00	80,695,360,000.00	Otras Cuentas De Orden Acreedoras	14,152,619,801.67
Inversiones Negociables En Titulos De Deuda	79,386,414,386.96	78,952,378,050.00	Deudoras Por Contra	188,316,863,574.20
Garantizados Por La Nacion	79,306,414,350.00	78,952,378,050.00	Deudoras Por Contra (Cr)	188,316,863,574.20
Otras Cuentas De Orden Deudoras	28,314,448,224.28	28,314,448,224.28	Deudoras Por Contra	188,316,863,574.20
Otras Cuentas De Orden Deudoras	28,314,448,224.28	28,314,448,224.28		
Acreedoras Por Contra	14,152,619,801.67	14,152,619,801.67		
Acreedoras Por Contra (De)	14,152,619,801.67	14,152,619,801.67		
Acreedoras Por Contra	14,152,619,801.67	14,152,619,801.67		
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	188,316,863,574.20	187,961,819,274.20	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	14,152,619,801.67


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 69895-T


ADRA LOHANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO

41392 - P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

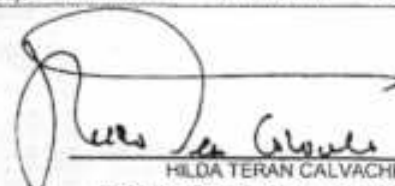
Estado de Resultados

Ai 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
INGRESOS			
Operacionales	1,409,020,512.75	585,328,290.14	903,700,222.81
Intereses	9,838.09	2,270.34	7,567.75
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	838,953,000.00	354,044,360.00	582,908,600.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	380,542,204.86	120,793,498.80	259,748,705.86
Otros Ingresos Operacionales	91,515,773.00	30,488,221.00	61,025,552.00
No Operacionales	1,543,485,034.14	848,887,872.50	902,597,131.84
Recuperaciones	896,426,345.95	592,336,958.50	303,989,387.45
Otros Ingresos No Operacionales	647,038,858.19	48,340,914.00	598,697,944.19
Total Ingresos:	3,952,485,516.89	1,148,218,182.64	1,806,287,354.25
GASTOS			
Operacionales	5,857,730,800.84	2,450,469,829.87	3,207,261,030.87
Comisiones	731,281,020.18	243,747,504.00	487,513,516.18
Honorarios	984,574,794.00	404,993,799.00	579,581,005.00
Impuestos	195,892,833.48	32,442,052.28	163,250,781.11
Arrendamientos	52,634,214.00	20,741,108.00	31,893,106.00
Seguros	3,109,738.00	0.00	3,109,738.00
Provisiones	1,236,596,300.50	861,918,040.00	374,678,260.50
Depreciaciones	6,808,905.00	2,289,635.00	4,539,270.00
Otros Gastos Operacionales	2,447,582,437.76	884,357,701.58	1,562,994,736.18
No Operacionales	610,510,727.45	177,087,174.45	433,443,553.00
Multas Y Sanciones, Litigios Y Demandas	610,465,391.45	177,021,938.45	433,443,553.00
Diversos	45,336.00	45,336.00	0.00
Total Gastos:	6,588,341,588.29	2,627,537,004.32	3,845,764,583.97
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Pérdidas	-3,315,756,071.49	-1,481,318,841.88	-1,834,437,229.72
Total Utilidad o (Pérdida):	-3,315,756,071.49	-1,481,318,841.88	-1,834,437,229.72


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P.69885-T


LAURA LILIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40042 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2019 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

ACTIVO		PASIVO	
	2019		2018
Inversiones	30,087,981.22	Cuentas Por Pagar	25,308,120.57
Inversiones Negociativas En Títulos Participativos	365,087,981.22	Comisiones Y Honorarios	18,714,840.00
Participación En Cartera Colectiva	330,436,285.75	Comisiones De Administración	18,714,840.00
Participación En Cartera Colectiva A Plazo	34,671,691.47	Comisiones De Administración	18,714,840.00
Cuentas Por Cobrar	8,502,369,232.57	Provisiones	997,081.30
Diversas	8,502,369,232.57	Provisiones	997,081.30
Diversas	8,502,369,232.57	Reservas	997,081.30
Otros	8,502,369,232.57	Reservas En La Fuente	224,000.00
		Reservas	296,000.00
		Carga Ingresos Tributarios	18,000.00
		Reserva De Pérdidas Y Gastos	7,000.00
		Diversas	8,870,888.54
		Otros	8,870,888.54
		Diversas	8,870,888.54
		Pérdidas Estimadas Y Provisiones	296,412,018.00
		Diversas	296,412,018.00
		Diversas	296,412,018.00
		Otros Pasivos Estimados	296,412,018.00
		Total PASIVO:	402,216,425.34
			402,216,425.34
		EL PATRIMONIO	
		Acciones - Excedente	8,257,890,741.36
		Aportes En Dinero	8,257,890,741.36
		Aportes En Dinero	8,257,890,741.36
		Aportes En Dinero	8,257,890,741.36
		Resultados De Ejercicios Anteriores	204,707,238.28
		Resultados De Ejercicios Anteriores	204,707,238.28
		Resultados De Ejercicios Anteriores	204,707,238.28
		(Pérdidas)	2,704,148,462.49
		Pérdidas	-2,488,441,244.20
		Resultados Del Ejercicio	-17,389,191.28
		Resultados Del Ejercicio	-17,389,191.28
		Resultados Del Ejercicio	-17,389,191.28
		Pérdidas	-17,389,191.28
		Total PATRIMONIO:	8,887,467,213.75
			8,887,467,213.75
Total ACTIVO:	8,887,467,213.75	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	8,887,467,213.75
CUENTAS CONTINGENTES			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	0.00	Total CUENTAS CONTINGENTES:	0.00
CUENTAS DE ORDEN			
Deudoras	530,128,428.96	Acceptoras	120,094,677.00
Otras Cuentas De Orden Deudoras	530,128,428.96	Otros	120,094,677.00
Otras Cuentas De Orden Deudoras	530,128,428.96	Otras Cuentas De Orden Acceptoras	120,094,677.00
Otras Cuentas De Orden Deudoras	530,128,428.96	Otras Cuentas De Orden Acceptoras	120,094,677.00
Acceptoras Por Cuentas	120,094,677.00	Deudoras Por Cuentas	530,128,428.96
Acceptoras Por Cuentas (SO)	120,094,677.00	Deudoras Por Cuentas (SO)	530,128,428.96
Acceptoras Por Cuentas	120,094,677.00	Deudoras Por Cuentas	530,128,428.96

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40042 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA

Balance General

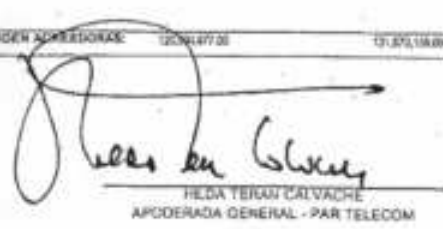
Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	151,550,000	151,550,000	Total CUENTAS DE ORDEN ACREDITADORAS	151,550,000	151,550,000
---------------------------------	-------------	-------------	--------------------------------------	-------------	-------------



ANDRES ENRIQUEZ RODRIGUEZ ARSALLO
REPRESENTANTE LEGAL



HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM



LUZ STELLA GOMEZ JUNCION
CONTADOR PUBLICO
T.P. 89995-T



HILDA TERANA JUNCION BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80940-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40042 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA**

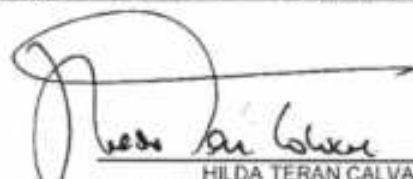
Estado de Resultados

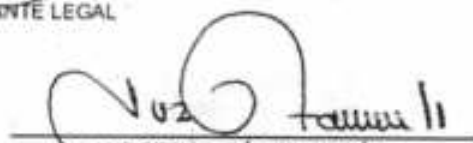
Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	3,823,413.47	1,345,644.01	2,577,769.46
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	3,823,413.47	1,345,644.01	2,577,769.46
Total Ingresos:	3,823,413.47	1,345,644.01	2,577,769.46
GASTOS			
Operacionales	31,222,604.88	11,620,152.91	19,602,451.95
Comisiones	23,589,882.00	7,863,294.00	15,726,588.00
Honorarios	2,547,470.00	1,864,002.00	663,468.00
Impuestos	118,155.86	44,670.91	73,484.95
Otros Gastos Operacionales	4,366,097.00	1,848,186.00	3,117,911.00
Total Gastos:	31,222,604.88	11,620,152.91	19,602,451.95
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-27,399,191.39	-10,374,508.90	-17,024,692.49
Total Utilidad o (Perdida):	-27,399,191.39	-10,374,508.90	-17,024,692.49


ANDRÉS ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T


LAURA LILIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40043 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

ACTIVO		PASIVO	
	2018		2018
Inventarios	7,295,452,987.37	Cuentas Por Pagar	2,151,571.33
Inventarios Negociables En Títulos De Deuda	1,331,374,600.00	Comisiones Y Honorarios	1,589,528.00
Títulos De Deuda Publica Emitidos O Garantizados Por La Nación	1,331,374,600.00	Comisiones De Administración	1,589,528.00
Inventarios Negociables En Títulos Participativos	5,934,118,331.37	Comisiones De Administración	1,589,528.00
Participaciones En Carteras Diversas	5,934,118,331.37	Proveedores	400,442.00
Participaciones En Carteras Diversas A Pagar	87,078,747.29	Proveedores	400,442.00
Cuentas Por Cobrar	2,048,885,489.00	Resumen	490,687.00
Diversas	2,048,885,489.00	Retención En La Fuente	100,000.00
Dividendos	2,048,885,489.00	Honorarios	94,889.00
Otros	2,048,885,489.00	Otros Ingresos Tributarios	8,000.00
		Resumen De Ingresos Y Comisiones	2,000.00
		Provisiones Estimadas Y Provisiones	782,181,521.25
		Diversas	782,181,521.25
		Diversas	782,181,521.25
		Diversas	782,181,521.25
		Otros Pasivos Estimados	782,181,521.25
		Total PASIVO:	784,313,512.25
			784,313,512.25
		PATRIMONIO	
		Acreditaciones Fiduciarias	6,588,043,096.32
		Aportes En Dinero	6,588,043,096.32
		Aportes En Dinero	6,588,043,096.32
		Aportes En Dinero	6,588,043,096.32
		Resumen De Aportes	7,237,833,738.57
		Resultados De Ejercicios Anteriores	-749,896,542.25
		Resultados De Ejercicios Anteriores	1,462,877,179.75
		Resultados De Ejercicios Anteriores	1,462,877,179.75
		Resultados De Ejercicios Anteriores	1,462,877,179.75
		Utilidades	2,873,196,837.87
		Pérdidas	-1,238,232,358.12
		Resultados Del Ejercicio	73,844,963.75
		Resultados Del Ejercicio	73,844,963.75
		Resultados Del Ejercicio	73,844,963.75
		Resultados Del Ejercicio	73,844,963.75
		Utilidades	73,844,963.75
		Total PATRIMONIO:	8,307,367,826.32
			8,307,367,826.32
Total ACTIVO:	8,312,748,476.67	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	8,312,748,476.67
	8,312,748,476.67		8,312,748,476.67
CUENTAS CONTINGENTES			
Acreditaciones Por Cobrar	748,771,628.75	Acreditaciones	748,771,628.75
Acreditaciones Por Cobrar (20)	748,771,628.75	Otros Contingencias Acreditadas	748,771,628.75
Acreditaciones Por Cobrar (20)	748,771,628.75		
Acreditaciones Por Cobrar (20)	748,771,628.75		
Total CUENTAS CONTINGENTES:	748,771,628.75	Total CUENTAS CONTINGENTES:	748,771,628.75
	748,771,628.75		748,771,628.75
CUENTAS DE ORDEN			
Deudoras	3,098,374,850.00	Acreditadas	33,445,551.00
Bonos Y Valores Endosados En Custodia	1,365,000,000.00	Otros	15,263,276.00
Bonos Y Valores Endosados En Custodia	1,365,000,000.00	Otros Cuentas De Orden Acreditadas	15,263,276.00
Bonos Y Valores Endosados En Custodia	1,365,000,000.00	Otros Cuentas De Orden Acreditadas	15,263,276.00
Inventarios Negociables En Títulos De Deuda	1,324,208,850.00	Deudoras Por Cobrar	2,988,374,850.00
			2,988,374,850.00

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40043 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR**

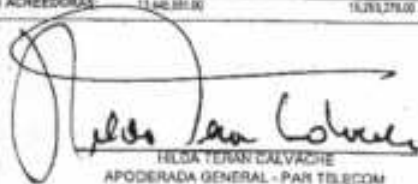
Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

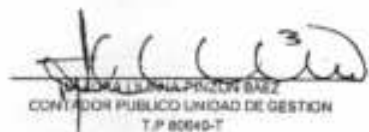
(Valores expresados en Pesos)

Garantizado Por La Hacer	1,391,374,888.00	1,391,374,888.00	Deudoras Por Centro (C)	1,996,374,888.00	1,996,374,888.00
Acreditores Por Centro	15,263,279.00	15,263,279.00	Deudoras Por Centro	1,996,374,888.00	1,996,374,888.00
Acreditores Por Centro (C)	15,263,279.00	15,263,279.00			
Acreditores Por Centro	15,263,279.00	15,263,279.00			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	1,406,638,167.00	1,406,638,167.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	1,406,638,167.00	1,406,638,167.00


ANDRES ENRIQUE ISIDORO RODRIGUEZ
REPRESENTANTE LEGAL


HELIA TUJAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 89895-T


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80840-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40043 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR**

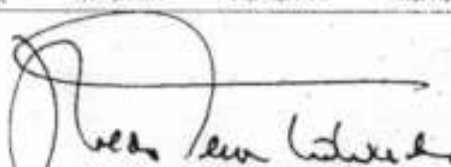
Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	79,648,683.60	28,026,946.81	51,619,736.79
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	16,315,300.00	7,165,700.00	9,149,600.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	63,331,183.60	20,861,246.81	42,469,936.79
Total Ingresos:	79,648,683.60	28,026,946.81	51,619,736.79
GASTOS			
Operacionales	3,802,019.90	1,824,349.34	1,977,770.56
Comisiones	2,008,219.00	667,869.00	1,340,450.00
Honorarios	1,174,833.00	659,634.00	315,199.00
Impuestos	14,964.90	8,621.34	8,443.56
Otros Gastos Operacionales	603,903.00	290,226.00	313,678.00
Total Gastos:	3,802,019.90	1,824,349.34	1,977,770.56
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Generancias Y Peridas	75,846,663.70	26,202,697.47	49,643,966.23
Total Utilidad o (Perdida):	75,846,663.70	26,202,697.47	49,643,966.23


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

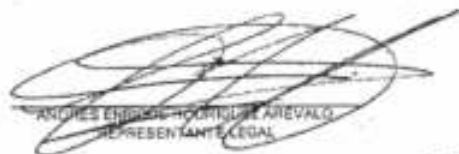

LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T

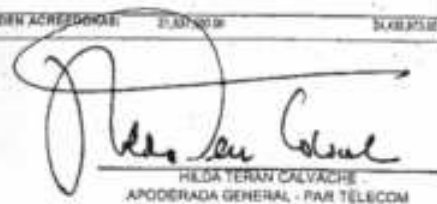

LAURA LICIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40044 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA

Balance General
Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018
(Valores Expresados en Pesos)

Activos por Centro (B)	21,037,960.00	24,438,873.00		
Activos por Centro	21,037,960.00	24,438,873.00		
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	8,021,110,000.00	8,258,580,000.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	21,037,960.00


ANDRES ENRIQUE HORTALBE AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ BELDA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 89955-T


JUAN SEBASTIAN GUZMAN URIBE
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40044 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA**

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	39,011,326.27	14,131,980.58	24,879,345.72
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	36,010,000.00	13,130,000.00	22,880,000.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	3,001,326.27	1,001,980.58	1,999,345.72
Total Ingresos:	39,011,326.27	14,131,980.58	24,879,345.72
GASTOS			
Operacionales	6,323,228.18	2,608,000.62	3,715,227.53
Comisiones	4,241,208.00	1,413,736.00	2,827,472.00
Honorarios	1,051,912.00	769,892.00	282,220.00
Impuestos	24,414.15	9,720.62	14,693.53
Otros Gastos Operacionales	1,005,694.00	454,852.00	590,842.00
Total Gastos:	6,323,228.18	2,608,000.62	3,715,227.53
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	32,688,098.12	11,523,979.93	21,164,118.19
Total Utilidad o (Perdida):	32,688,098.12	11,523,979.93	21,164,118.19


ANDRÉS ENRIQUE RODRÍGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T


LAURA LIANA PINZÓN BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTIÓN
T.P. 80640-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40045 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Acreedores Por Cuentas (Dg)	108,414,375.00	108,414,375.00	Deudores Por Cuentas	8,818,890.00	8,818,890.00
Deudores	8,818,890.00	8,818,890.00			
Otros Contingencias Deudoras	8,818,890.00	8,818,890.00			
Prestamos A Favor - Liberator	8,818,890.00	8,818,890.00			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	108,414,375.00	108,414,375.00	Total CUENTAS CONTINGENTES:	108,414,375.00	108,414,375.00

CUENTAS DE ORDEN					
Deudores	4,883,945,827.77	4,883,945,827.77	Acreedores	184,433,183.00	184,433,183.00
Mutual Y Valores Derivados En Cuenta	7,890,000,000.00	7,890,000,000.00	Otros	184,433,183.00	184,433,183.00
Bienes Y Valores Derivados En Cuenta	7,890,000,000.00	7,890,000,000.00	Otros Cuentas De Orden Acreedores	184,433,183.00	184,433,183.00
Bienes Y Valores Derivados En Cuenta	7,890,000,000.00	7,890,000,000.00	Otros Cuentas De Orden Acreedores	184,433,183.00	184,433,183.00
Inversiones Negociativas En Títulos De Deuda	7,792,847,900.00	7,792,847,900.00	Deudores Por Cuentas	18,885,840,827.77	18,885,840,827.77
Garantías Por La Razon	5,782,847,900.00	5,782,847,900.00	Deudores Por Cuentas (Dg)	18,885,840,827.77	18,885,840,827.77
Otros Cuentas De Orden Deudoras	1,062,893,827.77	1,062,893,827.77	Deudores Por Cuentas	18,885,840,827.77	18,885,840,827.77
Otros Cuentas De Orden Deudoras	1,062,893,827.77	1,062,893,827.77			
Otros Cuentas De Orden Deudoras	1,062,893,827.77	1,062,893,827.77			
Acreedores Por Cuentas	184,433,183.00	184,433,183.00			
Acreedores Por Cuentas (Dg)	184,433,183.00	184,433,183.00			
Acreedores Por Cuentas	184,433,183.00	184,433,183.00			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	18,885,840,827.77	18,885,840,827.77	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	184,433,183.00	184,433,183.00


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ PARAVALD
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ ARCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 80965-T


ALINA CECILIA PINEDA BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80040-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40045 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA**

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	135,619,434.43	47,713,116.52	87,906,317.91
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	86,976,000.00	31,714,000.00	55,264,000.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	48,641,434.43	15,999,116.52	32,642,317.91
Total Ingresos:	135,619,434.43	47,713,116.52	87,906,317.91
GASTOS			
Operacionales	48,384,858.84	17,643,345.22	30,741,511.62
Comisiones	37,717,488.00	12,572,498.00	25,144,992.00
Honorarios	2,787,839.00	2,190,192.00	591,447.00
Impuestos	183,756.84	68,607.22	115,149.62
Otros Gastos Operacionales	7,895,973.00	2,806,850.00	4,889,823.00
Total Gastos:	48,384,858.84	17,643,345.22	30,741,511.62
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Genancias Y Perdidas	87,234,577.59	30,069,771.30	57,164,806.29
Total Utilidad o (Pérdida):	87,234,577.59	30,069,771.30	57,164,806.29

ANDRÉS ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T


MAURA ELIANA PINZÓN BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTIÓN
T.P. 80640-T

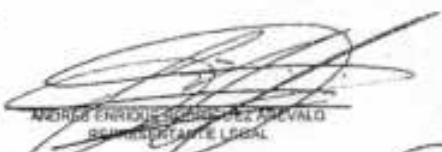
**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40046 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR**

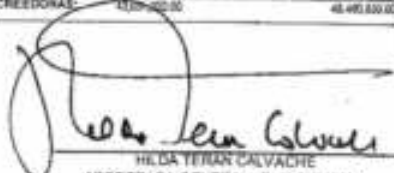
Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

Acreedores Por Cuentas	43,631,302.00	43,480,830.00	Acreedores	43,631,302.00	43,480,830.00
Acreedores Por Cuentas (De)	43,631,302.00	43,480,830.00	Otros	43,631,302.00	43,480,830.00
Acreedores Por Cuentas	43,631,302.00	43,480,830.00	Otros Cuentas De Otros Acreedores	43,631,302.00	43,480,830.00
			Otros Cuentas De Otros Acreedores	43,631,302.00	43,480,830.00
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	43,631,302.00	43,480,830.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	43,631,302.00	43,480,830.00


ANDRES ENRIQUEZ GONZALEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P.69895-7


LAURA LINARES PINZON BATES
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 60843-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40046 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR**

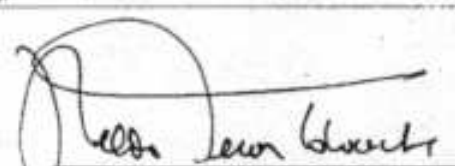
Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	4,176,916.33	1,400,599.02	2,776,317.31
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	4,176,916.33	1,400,599.02	2,776,317.31
Total Ingresos:	4,176,916.33	1,400,599.02	2,776,317.31
GASTOS			
Operacionales	12,688,475.30	4,868,167.16	7,820,308.14
Comisiones	9,279,468.00	3,093,156.00	6,186,312.00
Honorarios	1,342,288.00	582,162.00	360,126.00
Impuestos	48,585.30	18,539.16	30,046.14
Otros Gastos Operacionales	2,018,134.00	774,310.00	1,243,824.00
Total Gastos:	12,688,475.30	4,868,167.16	7,820,308.14
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-8,511,558.97	-3,467,568.14	-5,043,990.83
Total Utilidad o (Perdida):	-8,511,558.97	-3,467,568.14	-5,043,990.83


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P.69895-T


LAURA LILIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P.80640-T

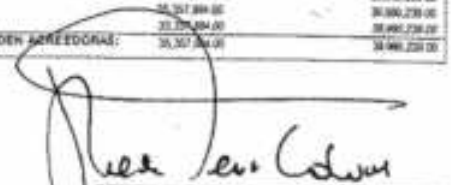
**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40047 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA**

Balance General
Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018
(Valores Expresados en Pesos)

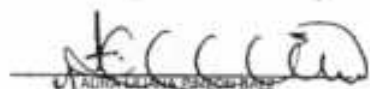
Acreedores Por Contar (28)	775,000,000.00	775,000,000.00	Deudores Por Contar	8,385,156.00	8,385,156.00
Deudores	8,385,156.00	8,385,156.00			
Otros Contingencias Deudoras	8,385,156.00	8,385,156.00			
Proveedores A Favor - Otros	8,385,156.00	8,385,156.00			
Proveedores A Favor - Laborales	8,385,156.00	8,385,156.00			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	775,000,000.00	775,000,000.00	Total CUENTAS CONTINGENTES:	775,000,000.00	775,000,000.00

CUENTAS DE ORDEN					
Acreedores Por Contar (28)	35,307,884.00	35,307,884.00	Acreedores	35,307,884.00	35,307,884.00
Acreedores Por Contar (28)	35,307,884.00	35,307,884.00	Otros	35,307,884.00	35,307,884.00
Acreedores Por Contar	35,307,884.00	35,307,884.00	Otros Cuotas De Orden Acreedores	35,307,884.00	35,307,884.00
			Otros Cuotas De Orden Acreedores	35,307,884.00	35,307,884.00
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	35,307,884.00	35,307,884.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	35,307,884.00	35,307,884.00


ANDRES ENRIQUE BECERRA AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA YERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 80645-T


ADINA CELINA SANCHEZ BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80645-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40047 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA**

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	5,832,601.07	1,375,130.83	4,457,470.24
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	5,832,601.07	1,375,130.83	4,457,470.24
Total Ingresos:	5,832,601.07	1,375,130.83	4,457,470.24
GASTOS			
Operacionales	11,079,208.89	4,639,571.95	6,439,636.94
Comisiones	7,283,175.00	2,427,725.00	4,855,450.00
Honorarios	1,990,694.00	1,496,606.00	534,088.00
Impuestos	43,302.89	17,216.95	26,085.94
Otros Gastos Operacionales	1,762,037.00	738,034.00	1,024,013.00
Total Gastos:	11,079,208.89	4,639,571.95	6,439,636.94
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	-5,246,607.82	-3,264,441.12	-1,982,166.70
Total Utilidad o (Perdida):	-5,246,607.82	-3,264,441.12	-1,982,166.70


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P.69895-T


LAURA LECIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40048 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

ACTIVO			PASIVO		
	Marzo 2018	Febrero 2018		Marzo 2018	Febrero 2018
Depositos	2,731.76	2,731.76	Deuda Por Pagar	24,733,482.00	24,733,482.00
Bancos y Otras Entidades Financieras	2,731.76	2,731.76	Comisiones y Honorarios	24,733,482.00	24,733,482.00
Bancos	2,731.76	2,731.76	Comisiones De Administracion	24,733,482.00	24,733,482.00
Cuentas De Ahorro	2,731.76	2,731.76	Comisiones De Asesoramiento	24,733,482.00	24,733,482.00
Inventarios	7,208,963,444.00	8,969,303,673.34	Provisiones	1,410,025.00	1,034,885.00
Inversiones negociadas En Títulos De Deuda	6,794,458,860.00	6,736,853,740.00	Provisiones	1,410,025.00	1,034,885.00
Títulos De Deuda Pujada Emision O Garantizada Por La Instit	6,794,458,860.00	6,736,853,740.00	Alquileres	1,410,025.00	1,034,885.00
Inversiones negociadas En Títulos Participativos	242,384,384.00	236,428,732.34	Relaciones En La Fuente	328,000.00	115,000.00
Participaciones En Empresas Colectivas	119,266,479.00	182,748,649.00	Honorarios	301,000.00	885,000.00
Participaciones En Empresas Colectivas A Pagar	83,917,807.00	83,980,402.00	Otros Ingresos Tributarios	37,000.00	9,000.00
Cuentas Por Cobrar	13,982,371,354.00	13,982,371,354.00	Reservas De Reserva Y Gastos	21,000.00	9,000.00
Diversos	13,982,371,354.00	13,982,371,354.00	Gastos	328,314,411.02	328,314,411.02
Diversos	13,982,371,354.00	13,982,371,354.00	Otros	328,314,411.02	328,314,411.02
Otros	13,982,371,354.00	13,982,371,354.00	Diversos	636,366,300.00	636,366,300.00
			Diversos	636,366,300.00	636,366,300.00
			Otros Pasivos Corrientes	636,366,300.00	636,366,300.00
			Total PASIVO:	30,065,071,380.25	30,065,071,380.25
			PATRIMONIO		
			Acciones Reservas	18,770,791,788.38	18,770,791,788.38
			Aportes En Dinero	18,770,791,788.38	18,770,791,788.38
			Aportes En Dinero	18,770,791,788.38	18,770,791,788.38
			Aportes En Dinero	18,770,791,788.38	18,770,791,788.38
			Resultados De Ejercicios Anteriores	1,258,880,666.71	1,258,880,666.71
			Resultados De Ejercicios Anteriores	1,258,880,666.71	1,258,880,666.71
			Resultados De Ejercicios Anteriores	1,258,880,666.71	1,258,880,666.71
			Utilidades	1,186,892,673.49	1,186,892,673.49
			Pérdidas	-1,887,713,872.72	-1,887,713,872.72
			Reservados Del Ejercicio	36,478,773.02	33,723,841.36
			Reservados Del Ejercicio	36,478,773.02	33,723,841.36
			Reservados Del Ejercicio	36,478,773.02	33,723,841.36
			Utilidades	36,478,773.02	33,723,841.36
			Total PATRIMONIO:	30,065,071,380.25	30,065,071,380.25
Total ACTIVO:	30,065,071,380.25	30,065,071,380.25	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	30,065,071,380.25	30,065,071,380.25
			CUENTAS CONTINGENTES		
Deudores	3,734,879.00	3,734,879.00	Deudores Por Contas	3,734,879.00	3,734,879.00
Otros Contingencias Deudoras	3,734,879.00	3,734,879.00	Deudores Por Contas	3,734,879.00	3,734,879.00
Provisiones A Favor - Administrativas	3,734,879.00	3,734,879.00			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	3,734,879.00	3,734,879.00	Total CUENTAS CONTINGENTES:	3,734,879.00	3,734,879.00
			CUENTAS DE ORDEN		
Deudores	16,117,341,354.00	14,280,000,000.00	Acuerdos	200,000,000.00	200,000,000.00
Bancos y Valores Enajenados En Contable	6,823,000,000.00	6,823,000,000.00	Otros	200,000,000.00	200,000,000.00
Bancos y Valores Enajenados En Contable	6,823,000,000.00	6,823,000,000.00	Otros Cuotas De Orden Acordados	200,000,000.00	200,000,000.00
Bancos y Valores Enajenados En Contable	6,823,000,000.00	6,823,000,000.00	Otros Cuotas De Orden Acordados	200,000,000.00	200,000,000.00

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40046 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA**

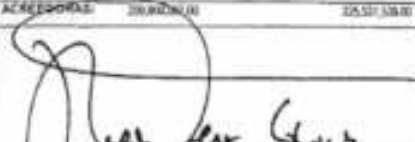
Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 26 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

Inversiones Negociables En Valores De Deuda	6,754,438,890.00	6,756,893,740.00	Deudoras Por Correo	14,117,591,305.00	14,199,128,565.00
Garantizadas Por La Nacion	6,754,438,890.00	6,756,893,740.00	Deudoras Por Correo (2)	14,117,591,305.00	14,199,128,565.00
Otras Cuentas De Orden Deudoras	630,132,845.00	630,132,845.00	Deudoras Por Correo	14,117,591,305.00	14,199,128,565.00
Otras Cuentas De Orden Deudoras	630,132,845.00	630,132,845.00			
Otras Cuentas De Orden Deudoras	630,132,845.00	630,132,845.00			
Acciones Por Correo	209,900,000.00	229,531,538.00			
Acciones Por Correo (2)	209,900,000.00	229,531,538.00			
Acciones Por Correo	209,900,000.00	229,531,538.00			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	11,117,591,305.00	11,080,028,388.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACRESORAS	209,900,000.00	229,531,538.00


ANDRES EDUARDO PARQUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


RILDA TERRAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RIVAS
CONTADOR PUBLICO
T.P. 09695-T


MARIA LLAMAS PRIOZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80643-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40048 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

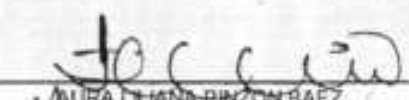
(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	78,176,856.64	28,444,455.80	49,732,400.84
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	75,598,840.00	27,564,920.00	48,033,920.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	2,578,016.64	878,535.80	1,699,480.84
Total Ingresos:	78,176,856.64	28,444,455.80	49,732,400.84
GASTOS			
Operacionales	41,700,063.12	15,691,624.24	26,008,438.88
Comisiones	31,209,432.00	10,403,144.00	20,806,288.00
Honorarios	3,898,818.00	2,732,529.00	966,290.00
Impuestos	159,265.12	60,173.24	99,091.88
Otros Gastos Operacionales	6,532,567.00	2,495,778.00	4,136,789.00
Total Gastos:	41,700,063.12	15,691,624.24	26,008,438.88
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	36,476,773.52	12,752,831.56	23,723,941.96
Total Utilidad o (Perdida):	36,476,773.52	12,752,831.56	23,723,941.96


ANDRÉS ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P.69895-T


LAURA LIANA PINZON BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

CUENTAS DE ORDEN					
Deudoras	4,877,550,300.00	4,968,400,000.00	Acreadoras	42,968,367.00	43,252,049.00
Monet Y Valores Estratégicos Sin Cuentas	2,900,000,000.00	2,900,000,000.00	Otros	40,968,367.00	43,252,049.00

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40049 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

Bienes Y Valores Entregados Encuentado	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00	Otras Cuentas De Orden Acreedores	40,886,301.00	43,252,585.00
Bienes Y Valores Entregados En Custodia	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00	Otras Cuentas De Orden Acreedores	40,886,301.00	43,252,585.00
Inversiones Negociables Sin Titulos De Deuda	2,478,850,000.00	2,488,400,000.00	Deudoras Por Cuentas	4,878,000,000.00	4,888,400,000.00
Gerenciales Por La Nación	2,478,850,000.00	2,488,400,000.00	Deudoras Por Cuentas (C)	4,878,000,000.00	4,888,400,000.00
Acreedores Por Cuentas	40,886,301.00	43,252,585.00	Deudoras Por Cuentas	4,878,000,000.00	4,888,400,000.00
Acreedores Por Cuentas (C)	40,886,301.00	43,252,585.00			
Acreedores Por Cuentas	40,886,301.00	43,252,585.00			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	4,918,936,301.00	4,988,450,000.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	40,886,301.00	43,252,585.00

ANDRÉS BORGUE HERNÁNDEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

HEDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

LIZ STELLA GOMEZ RUSCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 65895-T

ALFAR ENRIQUE PRIZON BAEZ
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80840-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40049 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA**

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

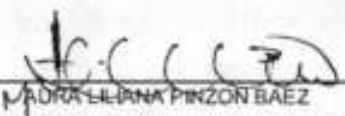
(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	38,225,140.97	11,626,598.75	24,598,541.22
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	27,700,000.00	10,100,000.00	17,600,000.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	8,525,140.97	1,526,598.75	6,998,541.22
No Operacionales	410,489,256.00	0.00	410,489,256.00
Otros Ingresos No Operacionales	410,489,256.00	0.00	410,489,256.00
Total Ingresos:	446,714,396.97	11,626,598.75	435,087,797.22
GASTOS			
Operacionales	9,704,104.61	2,294,929.28	7,409,175.33
Comisiones	4,043,769.00	1,347,921.00	2,695,848.00
Honorarios	783,548.00	573,328.00	210,220.00
Impuestos	3,558,852.61	8,641.28	3,950,211.33
Otros Gastos Operacionales	917,936.00	365,037.00	552,898.00
Total Gastos:	9,704,104.61	2,294,929.28	7,409,175.33
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	437,010,292.36	9,331,670.47	427,678,621.89
Total Utilidad o (Perdida):	437,010,292.36	9,331,670.47	427,678,621.89


ANDRÉS ENRIQUE RODRÍGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T


MAIRA LILIANA PINZÓN BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTIÓN
T.P. 80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40050 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

ACTIVO			PASIVO		
	Marzo 2018	Febrero 2018		Marzo 2018	Febrero 2018
Inversiones	38,303,112,005.26	38,878,808,622.07	Cuentas Por Pagar	162,507,247.57	844,517,138.35
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	32,909,196,533.30	32,769,982,300.00	Comisiones Y Honorarios	32,685,253.00	32,685,253.00
Objeto De Deuda Pública Emitida O Garantizada Por La Nación	32,909,196,533.30	32,769,982,300.00	Comisiones De Administración	32,685,253.00	32,685,253.00
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	6,144,521,330.26	6,309,544,122.57	Proveedores	2,181,872.32	1,800,872.00
Participación En Carteras Colectivas	6,083,683,233.34	6,105,421,120.88	Proveedores	2,181,872.32	1,800,872.00
Participación En Carteras Colectivas A Prazo	71,026,522.02	30,820,896.38	Asesorados	2,181,872.32	1,800,872.00
Cuentas Por Cobrar	2,841,137,115.46	2,894,143,515.85	Rebajas En La Fuente	654,280.00	178,000.00
Diversas	2,841,137,115.46	2,894,143,515.85	Honorarios	335,000.00	184,000.00
Diversas	2,841,137,115.46	2,894,143,515.85	Otros Ingresos Tributarios	40,000.00	14,000.00
Otros	7,881,137,115.46	7,894,143,515.85	Atención De Justicia Y Comercio	48,000.00	16,000.00
			Diversas	162,507,247.57	844,517,138.35
			Otros	162,507,247.57	844,517,138.35
			Diversas	162,507,247.57	844,517,138.35
			Provisiones Estimadas Y Provisiones	5,818,872,751.88	5,861,374,811.88
			Diversas	5,818,872,751.88	5,861,374,811.88
			Diversas	5,818,872,751.88	5,861,374,811.88
			Otros Pasivos Estimados	5,818,872,751.88	5,861,374,811.88
			Total PASIVO:	6,371,946,888.55	6,706,567,367.54
			PATRIMONIO		
			Acciones Polvorientas	52,001,298,100.88	52,001,298,100.88
			Aportes En Dinero	52,001,298,100.88	52,001,298,100.88
			Aportes En Dinero	52,001,298,100.88	52,001,298,100.88
			Aportes En Dinero	52,001,298,100.88	52,001,298,100.88
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-17,511,530,620.30	-17,511,530,620.30
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-17,511,530,620.30	-17,511,530,620.30
			Resultados De Ejercicios Anteriores	-17,511,530,620.30	-17,511,530,620.30
			Utilidades	7,814,042,430.14	7,814,042,430.14
			Pérdidas	-44,625,875,470.44	-44,625,875,470.44
			Resultados Del Ejercicio	395,441,000.00	377,763,800.00
			Resultados Del Ejercicio	395,441,000.00	377,763,800.00
			Resultados Del Ejercicio	395,441,000.00	377,763,800.00
			Utilidades	395,441,000.00	377,763,800.00
			Total PATRIMONIO:	35,363,007,531.17	35,363,007,531.17
Total ACTIVO:	47,894,347,148.32	47,873,152,138.42	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	47,894,347,148.32	47,873,152,138.42
			CUENTAS CONTINGENTES		
Acciones Por Contar	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00	Acciones	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00
Acciones Por Contar (De)	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00	Otras Contingencias Accionales	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00
Acciones Por Contar (De)	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00	Deudores Por Contar	1,678,898,281.15	1,678,898,281.15
Acciones Por Contar (De)	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00	Deudores Por Contar	1,678,898,281.15	1,678,898,281.15
Deudores	1,678,898,281.15	1,678,898,281.15			
Otras Contingencias Deudoras	1,678,898,281.15	1,678,898,281.15			
Procesos A Favor - Otros	1,461,475,344.88	1,461,475,344.88			
Procesos A Favor - Labores	172,055,867.79	172,055,867.79			
Procesos A Favor - Administrativos	47,212,888.52	47,212,888.52			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00	Total CUENTAS CONTINGENTES:	6,830,080,000.00	6,830,261,000.00

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40050 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

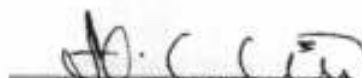
(Valores expresados en Pesos)

Cuentas de Orden					
Deudora	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00	Acreedoras	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00
Bienes y Valores Entregados En Custodia	33,590,000,000.00	33,590,000,000.00	Otras	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00
Bienes y Valores Entregados En Custodia	33,590,000,000.00	33,590,000,000.00	Otras Cuentas De Orden Acreedoras	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00
Bienes y Valores Entregados En Custodia	33,590,000,000.00	33,590,000,000.00	Otras Cuentas De Orden Acreedoras	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00
Inventarios Negociables En Tránsito De Deuda	32,869,188,500.00	32,869,188,500.00	Deudoras Por Contro	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00
Garantías Por La Nación	32,869,188,500.00	32,869,188,500.00	Deudoras Por Contro (G)	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00
Acreedoras Por Contro	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00	Deudoras Por Contro	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00
Acreedoras Por Contro (G)	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00			
Acreedoras Por Contro	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	96,438,188,507.00	96,438,188,507.00


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P. 89985-T


DIANA PINEDA
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P. 80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40050 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA**

Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	462,344,081.28	160,341,489.64	302,002,591.64
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	385,890,000.00	138,226,000.00	257,664,000.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	65,454,081.28	21,815,489.64	44,638,591.64
No Operacionales	43,201,900.00	43,201,900.00	0.00
Recuperaciones	43,201,900.00	43,201,900.00	0.00
Total Ingresos:	905,545,981.28	203,343,389.64	702,202,591.64
GASTOS			
Operacionales	53,888,886.24	29,228,945.50	24,659,940.74
Comisiones	29,599,645.00	9,523,215.00	19,046,430.00
Honorarios	6,543,963.00	5,049,028.00	1,494,935.00
Impuestos	440,489.95	344,773.21	55,716.74
Otros Gastos Operacionales	18,314,788.29	14,411,329.29	3,902,859.00
No Operacionales	58,216,031.45	58,216,031.45	0.00
Multas Y Sanciones, Litigios Y Demandas	58,216,031.45	58,216,031.45	0.00
Total Gastos:	112,984,917.69	87,544,976.95	24,539,940.74
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	393,461,063.59	115,898,412.69	277,762,650.90
Total Utilidad o (Perdida):	393,461,063.59	115,898,412.69	277,762,650.90


ANDRES ENRIQUE RODRIGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P.69895-T


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTIÓN
T.P. 80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40051 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2018 y 20 de Febrero de 2018

(Valores expresados en Pesos)

ACTIVO		PASIVO	
Marzo 2018	Febrero 2018	Marzo 2018	Febrero 2018
Disponibles	1,736.00	Cuentas por pagar	1,027,102,362.50
Bancos y Otras Entidades Financieras	1,736.00	Contratos y Reservas	22,019,122.00
Bancos	1,736.00	Comisiones de Administración	22,019,122.00
Cuentas de Análisis	1,736.00	Comisiones de Administración	22,019,122.00
Inversiones	24,742,890,033.06	Proveedores	875,380.00
Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	15,232,048,140.00	Proveedores	875,380.00
Títulos De Deuda Pública (Empresas O Gobiernos) Por La Nación	15,232,048,140.00	Revolventes	875,380.00
Inversiones Negociables En Títulos Participativos	9,432,308,714.40	Reservación En La Fuente	228,000.00
Participación En Cartera Coleccion A Prior	6,892,406,422.75	Reservación	191,000.00
Participación En Cartera Coleccion A Prior	3,642,218,291.69	Otros Ingresos Tributarios	17,000.00
Inversiones Disponibles Para La Venta En Títulos Participativos	18,212,879.58	Reservación De Ingresos Y Gastos	17,000.00
Acciones De Bajo Y Medio Liquidez (Bursil O Sin Cotización En Bolsa)	18,212,879.58	Diversos	1,000,000,000.00
Cuentas Por Cobrar	14,488,275,506.30	Otros	1,000,000,000.00
Diversos	14,488,275,506.30	Diversos	1,000,000,000.00
Diversos	14,488,275,506.30	Pólizas Subscritas Y Provisiones	1,845,569,826.00
Otros	14,488,275,506.30	Diversos	1,845,569,826.00
Otros Activos	27,418,144.37	Diversos	1,845,569,826.00
Valorizaciones	27,418,144.37	Otros Pasivos Externos	1,845,569,826.00
Inversiones Disponibles Para La Venta En Títulos Participativos De Bajo O Medio Bursil O Sin Cot En	27,418,144.37		
Inversiones Disponibles Para La Venta En Títulos Participativos De Bajo O Medio Bursil O Sin Cot En	27,418,144.37		
		Total PASIVO:	2,860,672,336.50
		PATRIMONIO	
		Adiciones Fiduciarias	25,518,321,417.38
		Aportes En Dinero	25,501,008,738.26
		Aportes En Dinero	25,501,008,738.26
		Aportes En Dinero	25,501,008,738.26
		Reservas De Aportes	750,000,000.00
		Aportes En Especie	18,212,879.58
		Aportes En Especie	18,212,879.58
		Otros Bienes	18,212,879.58
		Superveni O Defici	27,418,144.37
		Valorizaciones	27,418,144.37
		Inv Disponibles Para La Venta En Títulos Participativos De Bajo O Medio Bursil O Sin Cotización En Bolsa	27,418,144.37
		Inv Disponibles Para La Venta En Títulos Participativos De Bajo O Medio Bursil O Sin Cotización En Bolsa	27,418,144.37
		Resultados De Ejercicios Anteriores	10,786,690,215.71
		Resultados De Ejercicios Anteriores	10,786,690,215.71
		Resultados De Ejercicios Anteriores	10,786,690,215.71
		Utilidades	8,137,388,943.80
		Pérdidas	1,626,331,171.81
		Resultados Del Ejercicio	275,284,004.78
		Resultados Del Ejercicio	275,284,004.78
		Resultados Del Ejercicio	275,284,004.78
		Utilidades	275,284,004.78
		Total PATRIMONIO:	36,668,711,782.70
Total ACTIVO:	38,258,361,960.76	Total PASIVO Y PATRIMONIO:	38,258,361,960.76

CUENTAS CONTINGENTES			
Acuerdos Por Carta	2,135,680,000.00	Acuerdos	2,135,680,000.00
Acuerdos Por Carta (B)	2,135,680,000.00	Otros Contingencias Acordadas	2,135,680,000.00

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40051 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA**

Balance General

Al 31 de Marzo de 2015 y 28 de Febrero de 2015

(Valores Expresados en Pesos)

Acreedores Por Cuentas (SA)	2,135,095,000.00	2,135,095,000.00	Deudores Por Cuentas	586,919,000.00	586,919,000.00
Acreedores Por Cuentas (SB)	2,135,095,000.00	2,135,095,000.00	Deudores Por Cuentas	586,919,000.00	586,919,000.00
Deudores	586,919,000.00	586,919,000.00			
Otras Contingencias Deudoras	586,919,000.00	586,919,000.00			
Procesos A Favor - Administrativos	586,919,000.00	586,919,000.00			
Total CUENTAS CONTINGENTES:	2,135,095,000.00	2,135,095,000.00	Total CUENTAS CONTINGENTES:	2,135,095,000.00	2,135,095,000.00

CUENTAS DE ORDEN					
Deudores	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00	Acreedores	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00
Reservas Y Valores Entregados En Cuenta	15,459,524,570.00	15,459,524,570.00	Otras	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00
Reservas Y Valores Entregados En Cuenta	15,459,524,570.00	15,459,524,570.00	Otras Cuentas De Orden Acreedores	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00
Reservas Y Valores Entregados En Cuenta	15,459,524,570.00	15,459,524,570.00	Otras Cuentas De Orden Acreedores	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00
Inversiones Negociadas En Títulos De Deuda	15,459,524,570.00	15,459,524,570.00	Deudores Por Cuentas	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00
Operaciones Por La Nación	15,459,524,570.00	15,459,524,570.00	Deudores Por Cuentas (SB)	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00
Acreedores Por Cuentas	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00	Deudores Por Cuentas	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00
Acreedores Por Cuentas (SA)	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00			
Acreedores Por Cuentas	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00			
Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00	Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	30,919,049,140.00	30,919,049,140.00

ANDRÉS ENRIQUE RIVERA ZAREVALO
REPRESENTANTE LEGAL

HEIDA YERAN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM

LUZ STELLA GOMEZ RINCON
CONTADOR PUBLICO
T.P.69885-T

ANDRÉS ENRIQUE RIVERA ZAREVALO
CONTADOR PUBLICO UNIDAD DE GESTION
T.P.80640-T

**SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
40051 - CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA**

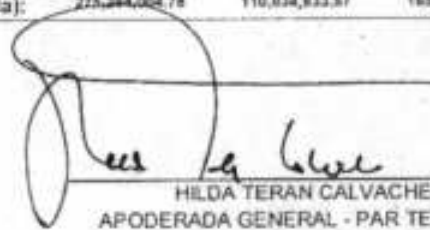
Estado de Resultados

Al 31 de Marzo de 2018 y 28 de Febrero de 2018

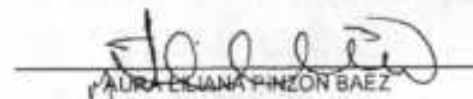
(Valores Expresados en Pesos)

INGRESOS	Acumulado a Marzo-2018	Variación	Acumulado a Febrero-2018
Operacionales	312,731,061.86	123,689,483.39	189,071,568.47
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos De Deuda	191,316,960.00	67,676,880.00	104,240,080.00
Utilidad En Valoración De Inversiones Negociables En Títulos Participativos	121,414,091.86	36,582,603.39	84,831,488.47
Total Ingresos:	312,731,061.86	123,689,483.39	189,071,568.47
GASTOS			
Operacionales	37,447,647.00	13,624,549.82	23,822,497.26
Comisiones	29,015,700.00	9,671,900.00	19,343,800.00
Honorarios	2,332,694.00	1,732,925.00	599,769.00
Impuestos	142,460.00	52,808.82	89,651.26
Otros Gastos Operacionales	5,956,193.00	2,166,916.00	3,789,277.00
Total Gastos:	37,447,647.00	13,624,549.82	23,822,497.26
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO			
Ganancias Y Perdidas	275,284,004.78	110,034,933.57	165,249,071.21
Total Utilidad o (Perdida):	275,284,004.78	110,034,933.57	165,249,071.21


ANDRÉS ENRIQUE RODRÍGUEZ AREVALO
REPRESENTANTE LEGAL


HILDA TERÁN CALVACHE
APODERADA GENERAL - PAR TELECOM


LUZ STELLA GÓMEZ RINCÓN
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 69895-T


LAURA ELIANA PINZÓN BAEZ
CONTADOR PÚBLICO UNIDAD DE GESTIÓN
T.P. 80640-T

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR)
UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA
INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS A MARZO 2018

Ingresos					
Ingresos	Total Presupuesto ene - dic 2018 (\$)	Ejecución Presupuestal/Marzo			
		Febrero (\$)	Marzo (\$)	Eje. a Marzo (\$)	Eje. a Marzo (%)
1. Disponibilidad Inicial	116,142,336,698	-	-	116,142,336,698	100%
2. Otros Ingresos Corrientes	22,036,104,103	198,935,111	43,167,119	242,102,231	1%
a. Venta de Inmuebles/Muebles	21,906,655,232	166,666,667	20,822,079	187,488,746	1%
b. Arrendamiento inmuebles	47,271,248	-	9,618,754	9,618,754	20%
c. Recuperación remanentes embargos	-	-	-	-	0%
d. otros Ingresos	82,177,623	32,268,444	12,726,286	44,994,731	55%
3. Ingresos de Capital	2,226,252,144	259,756,071	120,795,769	380,551,840	17%
a. Rendimientos Financieros	2,226,252,144	259,756,071	120,795,769	380,551,840	17%
Total Ingresos (1+2+3+4):	140,404,692,945	458,691,182	163,962,889	116,764,990,769	83%

AURA LILIANA PINZON BAEZ
Coordinadora Financiera y Administrativa

Elaboró:
Alejandro Martínez Segura

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES (PAR)
UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA
INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS A MARZO DE 2018

Gastos Heredados						Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%)
Gastos Heredados (1)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)		
Pensiones (PPA)	459,562,110	62,239,972	31,107,786	93,347,758	20%	93,347,758	100%
Sentencias y Conciliaciones	1,192,883,487	433,443,553	118,805,807	552,249,360	46%	552,249,360	100%
Plan Complementario de Salud-Tutelas	1,231,449,912	1,231,449,912	-	1,231,449,912	100%	265,455,645	22%
Normalización de Aportes - Seguridad Social	128,048,971	-	-	-	0%	-	0%
Contraloría General de la República	31,828,254	-	-	-	0%	-	0%
Gastos Heredados	3,053,772,734	1,727,133,437	149,913,593	1,877,047,030	61%	911,052,763	49%

Gastos Generales						Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%)
Gastos Generales (2)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)		
Inmuebles Muebles	1,217,868,768	812,645,991	38,891,841	851,537,832	70%	290,120,607	34%
Seguros	109,158,581	3,109,756	-	3,109,756	3%	3,109,756	100%
Seguridad y vigilancia	404,268,552	404,268,552	-	404,268,552	100%	34,274,923	8%
Servicios Públicos	107,423,760	15,089,047	7,334,290	22,423,337	21%	22,423,337	100%
Notariado y registro	76,870,785	2,934,060	3,457,310	6,391,370	8%	2,934,060	46%
Impuestos	174,497,510	148,082,100	25,739,547	173,821,647	100%	173,821,647	100%
Servicio de Aseo	40,689,500	40,689,500	-	40,689,500	100%	-	0%
Arrendamientos	193,857,936	193,763,876	-	193,763,876	100%	48,827,784	25%
Impresos y publicaciones	6,500,000	4,729,100	-	4,729,100	73%	4,729,100	100%
Mantenimiento equipos	7,000,000	-	-	-	0%	-	0%
Mantenimiento de inmuebles	90,000,000	-	-	-	0%	-	0%
Otros Gastos Generales	7,622,144	-	2,360,694	2,360,694	31%	-	0%
Administrativos	958,985,553	520,310,985	10,766,020	531,077,005	55%	95,793,864	18%
Correspondencia	127,009,457	127,009,457	-	127,009,457	100%	-	0%
Viajeros y gastos de viaje	340,000,000	194,728,310	10,766,020	205,494,330	60%	56,197,072	27%
Papelería y útiles de oficina	15,573,218	15,573,218	-	15,573,218	100%	3,446,070	22%
Cajas Menores	25,000,000	4,000,000	-	4,000,000	16%	4,000,000	100%
Adquisición de software	6,402,878	-	-	-	0%	-	0%
Servicio de Impresión y Fotocopiado	65,000,000	65,000,000	-	65,000,000	100%	10,261,028	16%
Compra de Equipo	260,000,000	-	-	-	0%	-	0%
Gastos Financieros	120,000,000	114,000,000	-	114,000,000	95%	21,889,695	19%
Gastos Generales	2,176,854,321	1,332,956,976	49,657,861	1,382,614,837	64%	385,914,471	28%

Gastos de Servicios Personales Indirectos						Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%)
Gastos de Servicios Personales Indirectos (3)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)		
Honorarios	2,588,409,474	2,410,792,410	6,069,000	2,416,861,410	93%	428,401,721	18%
Representación Judicial	1,114,952,470	1,114,952,470	-	1,114,952,470	100%	116,063,717	10%
Asesoría Judicial y Otros	1,083,229,748	1,075,483,564	6,069,000	1,081,552,564	100%	268,533,141	25%
Otros Honorarios	390,227,256	220,358,376	-	220,358,376	56%	43,784,863	20%
Remuneración Servicios Técnicos	10,707,429,536	10,598,650,167	-	10,598,650,167	99%	1,882,635,428	18%
Empresa de Servicios Temporales	5,937,484,141	5,937,484,141	-	5,937,484,141	100%	1,441,950,936	24%
Soporte Informática	8,658,310	-	-	-	0%	-	0%
Avalúos y Peritajes	70,000,000	54,621,000	-	54,621,000	78%	-	0%
Gestión Documental	1,030,435,827	945,893,768	-	945,893,768	92%	137,556,834	15%
Inventario de Procesos Judiciales	101,725,790	101,725,790	-	101,725,790	100%	-	0%
Administración PAR	3,480,716,700	3,480,716,700	-	3,480,716,700	100%	290,059,530	8%
Otros Servicios Técnicos	78,408,768	78,408,768	-	78,408,768	100%	13,068,128	17%
Gastos de Servicios Personales Indirectos	13,295,839,010	13,009,442,577	6,069,000	13,015,511,577	98%	2,311,037,149	18%
Total Presupuesto Gastos (1+2+3)						3,608,004,383	22%
Provisiones						Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%)
Provisiones (4)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)		
Provisiones para custodia y consulta de	10,177,881,053	-	-	-	0%	-	0%
Provision Contingencias litigiosas	32,585,529,349	-	69,859,238	69,859,238	0%	69,859,238	100%
Provision Otras Contingencias	72,565,982,232	-	-	-	0%	-	0%
Provisiones	115,329,392,634	-	69,859,238	69,859,238	0%	69,859,238	0%
Cuentas por pagar 2016 y Reservas presupuestales 2016 y anteriores						Pagos Acumulados a Marzo (\$)	(%)
CXP y Reservas (5)	Presupuesto enero - diciembre 2018 (\$)	Feb (\$)	Mar (\$)	Eje a Mar (\$)	Eje a Mar (%)		
Cuentas por pagar 2017	3,648,565,572	3,002,421,822	3,381,305	3,005,803,126	82%	1,448,561,594	48%
Reservas Presupuestales 2017	2,900,268,674	2,900,268,674	9,500,000	2,890,768,674	100%	338,768,918	12%
Total	6,548,834,246	5,902,690,496	6,118,695	5,896,571,800	90%	1,787,330,511	30%
Total Presupuesto + Provisiones (1+2+3+4+5)						5,465,194,232	25%

AURA LILIANA PINZON BAEZ
Coordinadora Financiera y Administrativa

Elaboró:
Alejandro Martínez Segura

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

CUENTAS POR PAGAR 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES
FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	DESCRIPCION	BENEFICIARIO	VR REGISTRO	VR AJUS /LIBERACION	VR DEFINITIVA	DESCUENTOS	VR PAGADO	SALDO X PAGAR	OBSERVACIONES
1	Devolución de Aportes Extralegales - Cap	FDO APORTES EXTRALEGALES PENSION	1,568,222,776	-	1,568,222,776	-	14,422,648	1,553,800,128	PENDIENTE PAGO SEGUN PRESENTACION DOCUMENTOS
2	Devolución de Aportes Extralegales - Cap	FDO APORTES EXTRALEGALES PENSION	3,381,305	-	3,381,305	-	-	3,381,305	PENDIENTE PAGO SEGUN PRESENTACION DOCUMENTOS
35	Gestión Documental	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMA	60,000	-	60,000	-	-	60,000	PENDIENTE DE PAGO
	TOTAL		3,005,803,126	-	3,005,803,126	-	14,422,648	1,557,241,433	

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES
FECHA DE CORTE MARZO 2018

RUBRO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO
Total Representación Judicial	1,431,522,653	-	6,507,746	655,000	5,852,746	1,425,014,907 -
Total Asesoría Judicial y Otros	244,649,338	-	65,869,520	6,361,000	59,508,520	178,779,818 -
Total Asesoría Tributaria	207,639,312	-	-	-	-	207,639,312 -
Total Gestión Documental	698,634,912	-	78,251,500	7,799,000	70,452,500	620,383,412 -
Total Otros	317,822,459	9,500,000	204,300,257	6,371,000	181,769,152	104,022,202 -
Total	2,900,268,674	9,500,000	354,929,023	21,186,000	317,582,918	2,535,839,652

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / REPRESENTACION JUDICIAL
FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/ LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0500-01302	ACOSTA ALVAREZ JORGE ELIECER	18,186,724	-	-	-	-	18,186,724	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
2	0600-01302	ARIAS ARAGONES ANYA YURICO	29,244,699	-	-	-	-	29,244,699	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
3	0600-01302	CALVO RAMOS AURA MABEL	6,235,015	-	-	-	-	6,235,015	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0600-01302	PEREZ MARQUEZ URIEL ANGEL	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
5	0700-01302	CORTES GUTIERREZ HERMANN	830,105,094	-	-	-	-	830,105,094	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
6	0700-01302	DACOSTA HERRERA ABOGADOS S A S	205,711,674	-	-	-	-	205,711,674	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
7	0700-01302	LINARES LOPEZ CARLOS EDUARDO	15,080,000	-	-	-	-	15,080,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
8	0700-01302	OROZCO PARDO Y ASOCIADOS S A	2,449,082	-	-	-	-	2,449,082	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
9	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	36,334,286	-	-	-	-	36,334,286	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
10	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	8,794,914	-	-	-	-	8,794,914	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
11	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	9,239,360	-	-	-	-	9,239,360	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
12	0700-01302	ESCUDEIRO GIRALDO & ASOCIADOS S A S	19,146,896	-	6,232,127	655,000	5,577,127	12,914,769	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
13	0700-01302	ACOSTA MORA EDGAR FERNANDO	1,314,488	-	-	-	-	1,314,488	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
14	0700-01302	ROJAS OLIVEROS LUZ MARINA	9,201,416	-	-	-	-	9,201,416	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
15	0700-01302	GAITAN CABREIRA DAIRY ARIEL	15,773,856	-	-	-	-	15,773,856	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
16	0700-01302	LOBO GONZALEZ MARTHA PATRICIA	20,506,008	-	-	-	-	20,506,008	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
17	0700-01302	PEREZ MARQUEZ URIEL ANGEL	13,670,672	-	-	-	-	13,670,672	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
18	0700-01302	URRESTA TASCON MONICA MARIA	1,314,487	-	-	-	-	1,314,487	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
19	0700-01302	CIFUENTES SANCHEZ LISSY	15,773,856	-	-	-	-	15,773,856	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT

ATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / REPRESENTACION JUDICIAL
FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/ LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
20	0700-01302	AVILA TORDECILLA GILMA DEL CARMEN	15,773,856	-	-	-	-	15,773,856	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
21	0700-01302	ANGEL BOTERO GLORIA INES	20,506,008	-	-	-	-	20,506,008	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
22	0700-01302	ESCUDERO GIRALDO & ASOCIADOS S A S	60,523,654	-	-	-	-	60,523,654	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
23	0700-01302	MOLINA RUIZ ELIANA MARCELA	5,257,945	-	-	-	-	5,257,945	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
24	0700-01302	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
25	0700-01302	JULIO RESTREPO JUANA BERENA	2,848,056	-	-	-	-	2,848,056	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
26	0800-01302	ACOSTA ALVAREZ JORGE ELIECER	1,784,900	-	-	-	-	1,784,900	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
27	0800-01302	AS JURIDICAS LTDA	13,917,522	-	-	-	-	13,917,522	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
28	1000-01302	GALVIS C MARIA LILIANA	11,765,500	-	-	-	-	11,765,500	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
29	1000-01302	GOMEZ VELEZ ALBA INES	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
30	1000-01302	HURTADO C EDUARDO DE JESUS	1,144,500	-	-	-	-	1,144,500	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
31	1000-01302	MATTA IBARRA ANA CRISTINA	3,080,000	-	-	-	-	3,080,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
32	1200-01302	NESTOR HERNANDO CORREA MOLINA	800,000	-	-	-	-	800,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
33	1300-01302	BOHORQUEZ LOZANO JORGE	4,716,566	-	-	-	-	4,716,566	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
34	1300-01302	LOZANO CASTRO ROSA HELENA	6,546,000	-	-	-	-	6,546,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TOTAL RESERVAS PRESUPUESTALES / REPRESENTACION JUDICIAL			1,431,522,653	-	6,507,746	655,000	5,852,746	1,425,014,907	

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / ASESORIA JUDICIAL Y OTROS
FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0700-01303	PEREZ RODRIGUEZ FRANCISCO JAVIER	110,207,656	-	7,812,420	657,000	7,155,420	102,395,236	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0700-01303	JOJOA SANTACRUZ HERNAN GUILLERMO	14,719,425	-	-	-	-	14,719,425	PENDIENTE ACTA DE LIQUIDACION CNT
3	0700-01303	GOMEZ VASQUEZ JORGE HERNAN	44,900,958	-	-	-	-	44,900,958	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0700-01303	TOBAR & ROMERO ABOGADOS S.A.S	74,821,299	-	58,057,100	5,704,000	52,353,100	16,764,199	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TOTAL RESERVAS PRESUPUESTALES / ASESORIA JUDICIAL Y OTROS			244,649,338	-	65,869,520	6,361,000	59,508,520	178,779,818	

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / ASESORIA TRIBUTARIA
FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0200-01304	OROZCO PARDO Y ASOCIADOS S A	81,369,882	-	-	-	-	81,369,882	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0400-01304	QC INVERSIONES SAS ANTES QUIÑONES CRUZ LTDA	21,995,000	-	-	-	-	21,995,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
3	0800-01304	OROZCO PARDO Y ASOCIADOS S A	104,274,430	-	-	-	-	104,274,430	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TOTAL RESERVAS PRESUPUESTALES / ASESORIA TRIBUTARIA			207,639,312	-	-	-	-	207,639,312	

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / GESTION DOCUMENTAL
FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0200-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	1,444,423	-	115,660	12,000	103,660	1,328,763	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0300-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	228,843	-	-	-	-	228,843	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
3	0300-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	500,000	-	-	-	-	500,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0400-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	6,539	-	-	-	-	6,539	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
5	0400-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	500,000	-	-	-	-	500,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
6	0500-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	333,309	-	115,660	12,000	103,660	217,649	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
7	0600-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	17,887,997	-	1,156,596	116,000	1,040,596	16,731,401	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
8	0700-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	271,083,604	-	72,632,489	7,304,000	65,328,489	198,451,115	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
9	0700-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	353,509,861	-	-	-	-	353,509,861	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
10	0800-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	2,613,234	-	115,660	12,000	103,660	2,497,574	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
11	0900-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	3,542,132	-	1,040,937	105,000	935,937	2,501,195	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
12	1000-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	7,110,939	-	346,979	35,000	311,979	6,763,960	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
13	1200-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	1,148,255	-	-	-	-	1,148,255	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
14	1300-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	9,114,805	-	693,958	70,000	623,958	8,420,847	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
15	1400-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	23,770,966	-	-	-	-	23,770,966	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
16	1500-01313	SOLUCIONES EN GESTION DOCUMENTAL ALMARCH	3,806,444	-	-	-	-	3,806,444	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TOTAL RESERVAS PRESUPUESTALES / GESTION DOCUMENTAL			698,634,912	-	78,251,500	7,799,000	70,452,500	620,383,412	

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES TELECOM
830053630-9

RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 Y VIGENCIAS ANTERIORES / OTROS
FECHA DE CORTE MARZO 2018

ITEM	RUBRO	BENEFICIARIO	VALOR	VR AJUS/LIBERACION	VR DEFINITIVA	VR DESCUENTO	VR GIROS	SALDO	OBSERVACIONES
1	0700-0120107	CASALIMPIA S A	15,245,700	-	11,244,973	-	11,244,973	4,000,727	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
2	0700-0120109	CHACON PINTO ARIEL	1,048,652	-	465,942	20,000	445,942	582,710	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
3	0700-0120109	JH HOYOS & ASOCIADOS S A S	10,738,457	-	795,863	-	451,038	9,942,594	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
4	0700-0120201	SERVIENTREGA LTDA	19,159,221	-	15,815,280	-	-	3,343,941	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
5	0700-01301	FERREIRA & ZUÑIGA ABOGADOS S A S	116,000,000	-	47,000,000	4,676,000	42,324,000	69,000,000	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
6	0700-01314	UTIGAR PUNTO COM S A	31,556,372	-	14,404,142	1,415,000	12,989,142	17,152,230	CONTRATO VIGENTE Y EN EJECUCION
TOTAL RESERVAS PRESUPUESTALES / OTROS			317,822,459	9,500,000	204,300,257	6,371,000	181,769,152	104,022,202	



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
94 - P.A. REMANENTE TELECOM ARMENIA

Programa: PIFATON
02/04/2018 18:59:53
MMORENO
Página: 6 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESOTO - TES DESCUENTO

Núm. Emisor	Titulo	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Vencim.	Días Vencim.	Fecha Compri.	Valor Tasa	Per Ml	Nemotécnico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pases	Valor Mercado Unidades	Tir Tasa Compra Refe	Ptos	Precio Margen	Vlr. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración
54	MMFACIENDASECUNDARIO		13-06-2017	12-06-2018	73	13-06-2017		NA	V	0039412081	ACT	6,823,000,000.00	6,480,490,046.00	6,794,408,890.00	6,794,408,890.0000	5.209988	99.1420		4.402574	73
TOTAL TIPO DE PAPEL												6,823,000,000.00	6,480,490,046.00	6,794,408,890.00	6,794,408,890.0000				4.402574	
TOTAL PORTAFOLIO												6,823,000,000.00	6,480,490,046.00	6,794,408,890.00	6,794,408,890.00				4.402574	73



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
89 - P.A. REMANENTE TELECOM BUENAVENTURA

Programa: PIFATIIN
02/04/2018 18:59:53
MMORENO
Página: 3 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESOTO - TES DESCUENTO

Rúm. Título	Emisor	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Vencim.	Días Vencim.	Fecha Compra	Valor Tasa	Per Md	Nemotécnico	Estado	Vi. Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pisos	Valor Mercado Unidades	Tir. Compra	Tasa Refe.	Ptos	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir. Resum.	Donación
22	AGRIACIENDA SECUNDARIO		11-06-2017	12-06-2018	73	15-06-2017		NA	V	CO38412881	ACT	320,000,000.00	303,836,940.00	317,254,400.00	317,254,400.0000	5.299990		36.1429		4.402674	73
23	AGRIACIENDA PRIMARIO		11-12-2017	11-12-2018	259	12-12-2017		NA	V	CO38411121	ACT	1,045,000,000.00	998,027,230.00	1,014,120,250.00	1,014,120,250.0000	4.716790		37.0430		4.388901	259
TOTAL TIPO DE PAPEL												1,345,000,000.00	1,301,864,170.00	1,331,374,650.00	1,331,374,650.0000					4.394810	
TOTAL PORTAFOLIO												1,345,000,000.00	1,301,864,170.00	1,331,374,650.00	1,331,374,650.0000					4.394810	212



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
95 - P.A. REMANENTE TELECOM CALARCA

Programa: PIFATIN
02/04/2018 18:59:53
MMORENO
Página: 7 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESDO - TES DESCUENTO

Núm. Titulo	Ente	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Venc.	Días Venc.	Fecha Compra	Valor Tasa	Par Mil	Nominal	Estado	Val.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pisos	Valor Mercado Unidades	Tir. Tasa Compra Refe	Piso.	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir. Resum.	Duración
44	MINAGRICULTURA	SECUNDARIO	13-06-2017	12-06-2018	73	13-06-2017		NA	V 10000012061	ACT	2,300,000,000.00	2,374,305,000.00	2,478,550,000.00	2,478,550,000.0000	5.299999		89.1420		4.402674	73
TOTAL TIPO DE PAPEL											2,300,000,000.00	2,374,305,000.00	2,478,550,000.00	2,478,550,000.0000					4.402674	
TOTAL PORTAFOLIO											2,300,000,000.00	2,374,305,000.00	2,478,550,000.00	2,478,550,000.0000					4.402674	73



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
86 - P.A REMANENTE TELECOM CAQUETA

Programa: PIFATRIN
02/04/2018 18:50:53
MMORENO
Página: 2 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESOTO - TES DESCUENTO

Num. Emisor	Titulo	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Venta	Días Venta	Fecha Compra	Valor Tasa	Per Ml	Mot	Mon	Mon	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pisos	Valor Mercado Unidades	Tir Tasa Compra	Tir Refe	Ptos	Precio Margen	Vr. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración
36	MANAENAS SECUNDARIO		13-06-2017	13-06-2018	73	13-06-2017		NA	V	0036412001		ACT	9,870,300,000.00	9,194,585,340.00	9,587,031,400.00	9,587,031,400.0000	5.266886		99.1429		4.402574	73	
TOTAL TIPO DE PAPEL													9,870,300,000.00	9,194,585,340.00	9,587,031,400.00	9,587,031,400.0000					4.402574		
TOTAL PORTAFOLIO													9,870,300,000.00	9,194,585,340.00	9,587,031,400.00	9,587,031,400.00					4.402574	73	



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
85 - P.A. REMANENTE TELECOM CARTAGENA

Programa: PIFATIIN
02/04/2018 18:59:53
MMORENO
Página: 1 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL		TESDTO - TES DESCUENTO																			
Núm Título	Emisor	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Vencim	Días Vencim	Fecha Compra	Valor Tasa	Par Md	Monotécni za	Estado	Val.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Tasa Compra Refe	Ptos	Precio Margen	Vir, Tasa Refe.	Tir Duración Resum.		
64	MINIACENDASGUARDIA		12-08-2017	11-08-2018	184	12-08-2017		NA	V	CO05411091	ACT	31,586,000,000.00	31,881,258,580.00	32,908,188,500.00	32,908,188,500.0000	5.348887		88.0870		4.382581	184
TOTAL TIPO DE PAPEL												31,586,000,000.00	31,881,258,580.00	32,908,188,500.00	32,908,188,500.0000				4.382581		
TOTAL PORTAFOLIO												31,586,000,000.00	31,881,258,580.00	32,908,188,500.00	32,908,188,500.00				4.382581	184	



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
96 - P.A. REMANENTE TELECOM HUILA

Programa: PIFATIN
02/04/2018 18:59:53
MMORENO
Página: 8 de 8

BVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESDT0 - TES DESCUENTO

Núm Título	Emisor	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Vencim	Días Vencim	Fecha Compra	Valor Tasa	Per Ml	Nemotécnico	Estado	Val.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Tasa Compra Refe	Piso	Precio Margen	Vir. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración
84	MIRHACENDASECUNDARIO		13-06-2017	12-06-2018	73	13-06-2017		NA	V	CO36412061	ACT	107,000,000.00	101,626,814.00	106,987,940.00	106,987,940.0000	5.200099	96.1420		4.402674	73
85	MIRHACENDASECUNDARIO		13-06-2017	11-06-2018	164	12-06-2017		NA	V	CO36411091	ACT	610,000,000.00	579,658,210.00	598,330,700.00	598,330,700.0000	5.348097	90.9870		4.392581	164
88	MIRHACENDAPRIMARIO		15-12-2017	11-12-2018	298	12-12-2017		NA	V	CO36411121	ACT	14,970,000,000.00	14,297,968,560.00	14,327,838,500.00	14,327,838,500.0000	4.720010	97.9490		4.385081	298
TOTAL TIPO DE PAPEL												15,687,000,000.00	14,978,346,584.00	15,232,946,140.00	15,232,946,140.0000				4.394872	
TOTAL PORTAFOLIO												15,687,000,000.00	14,978,346,584.00	15,232,946,140.00	15,232,946,140.00				4.394872	250





SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
90 - P.A. REMANENTE TELECOM SANTAROSA

Programa: PIFATIN
02/04/2018 18:59:53
MMORENO
Página: 4 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESDT0 - TES DESCUENTO

Núm. Título	Emisor	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Vcto	Días Vcto	Fecha Compra	Valor Tasa	Per M	Mi Nemotónico	Estado	Vr.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Papeo	Valor Mercado Unidades	Tir Tasa Compra Rate	Piso	Precio Margen	Vlr. Tasa Rate	Tir Resum.	Duración
22	MINIACERADASECUNDARIO		15-06-2017	12-06-2018	73	13-06-2017		NA	V	CO36412981	ACT	3,250,500,000.00	3,066,806,500.00	3,222,115,000.00	3,222,115,000.0000	5.250000	99.1420		4.402674	73
TOTAL TIPO DE PAPEL												3,250,500,000.00	3,066,806,500.00	3,222,115,000.00	3,222,115,000.0000				4.402674	
TOTAL PORTAFOLIO												3,250,500,000.00	3,066,806,500.00	3,222,115,000.00	3,222,115,000.00				4.402674	73



SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO SA
91 - P.A. REMANENTE TELECOM TOLIMA

Programa: PIFATIN
02/04/2018 18:59:53
MMORENO
Página: 5 de 8

INVER - Sistema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES
A FECHA : 31-03-2018

TIPO DE PAPEL TESDTO - TES DESCUENTO

Núm. Emisor	Mercado	Fecha Emisión	Fecha Vcto	Días Vcto	Fecha Compra	Valor Tasa	Per Ml	Nominal	Estado	Val.Nominal Actual	Valor Compra	Valor Mercado Pesos	Valor Mercado Unidades	Tir Tasa Compra Refe	Ptos	Precio Margen	Val. Tasa Refe.	Tir Resum.	Duración
34	MM HACIENDA SECUNDARIO	13-06-2017	12-06-2018	73	13-06-2017	NA	V	0036412061	ACT	7,892,000,000.00	7,405,945,706.00	7,762,847,000.00	7,762,847,000.0000	5.299999		99.1420		4.402574	73
TOTAL TIPO DE PAPEL										7,405,945,706.00	7,405,945,706.00	7,762,847,000.00	7,762,847,000.0000					4.402574	
TOTAL PORTAFOLIO										7,405,945,706.00	7,405,945,706.00	7,762,847,000.00	7,762,847,000.00					4.402574	73



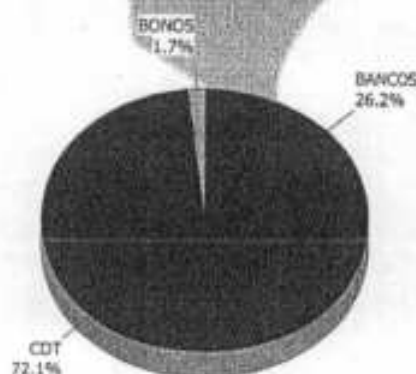
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CONFIRENTA

NIT: 800213487

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 29655
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELECOM
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
103985	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
785,673.35	61.896276	12,693,386498		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
2,342.25	1.50% E.A.		0.00	2,342.25
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
788,015.60	61.896275	12,731,228138	0.00	788,015.60
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	03.567%	0.0006%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



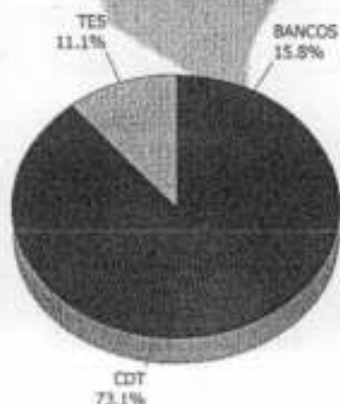


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

ORIGEN	ESTADO DE CUENTA No. 2534
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELESANTAROSA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300121	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.) JURIDICA
MES	TIPO PARTICIPACIÓN
Marzo de 2018	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
36,000,671.77	15,898.681948	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
145,576.29	1.50% E.A.		0.00	145,576.29
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
36,146,248.06	15,898.681931	2,273.537405	0.00	36,146,248.06
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.866%	0.1380%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



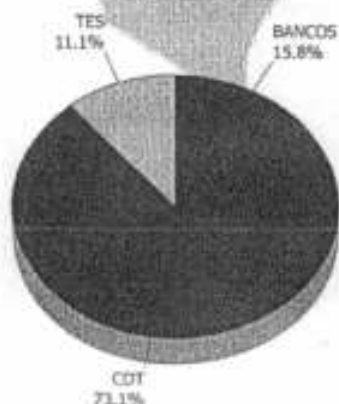


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2535
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELETULUA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300122	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
34,492,214.93	15,232.514503	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
139,476.54	1.50% E.A.		0.00	139,476.54
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
34,631,691.47	15,232.514492	2,273.537405	0.00	34,631,691.47
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.866%	0.1323%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



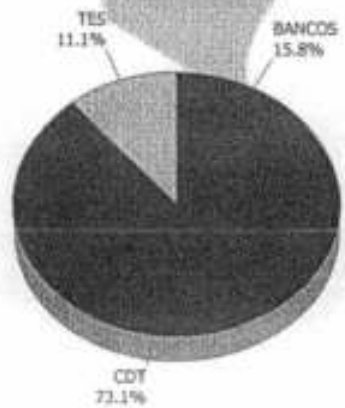


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA:	ESTADO DE CUENTA No. 2536
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEBUENAVENTURA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300123	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES:	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
66,806,600.68	29,503.252134	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
270,146.61	1.50% E.A.	0.00	270,146.61	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
67,076,747.29	29,503.252131	2,273.537405	0.00	67,076,747.29
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.866%		0.2562%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



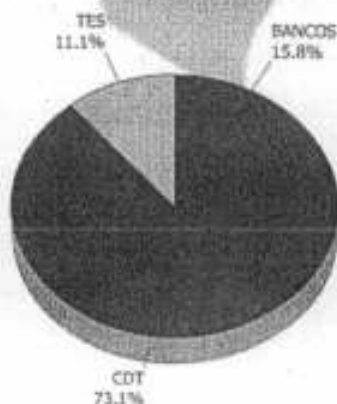


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2537
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEUPAR
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300124	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	TIPO PARTICIPACION
Marzo de 2018	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
78,409,407.10	34,627.304545	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
317,065.01	1.50% E.A.	0.00	317,065.01	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
78,726,472.11	34,627.304542	2,273.537405	0.00	78,726,472.11
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.866%		0.3006%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



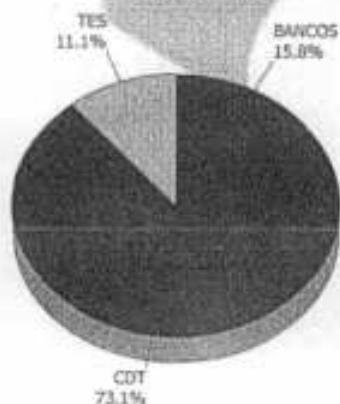


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2538
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELECAQUETA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300139	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	TIPO PARTICIPACIÓN
Marzo de 2018	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
1,760,346.15	777.407259	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
7,118.32	1.50% E.A.	0.00	7,118.32	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
1,767,464.47	777.407254	2,273.537405	0.00	1,767,464.47
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.866%	0.0067%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



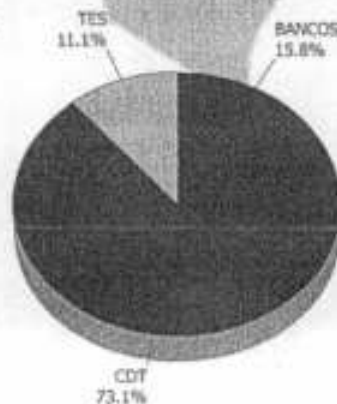


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2539
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEHUILA
CARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300140	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
6,126,139,578.27	2,705,436.869238	2,264.300902		-2,500,000,000.00
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
16,079,713.38	1.50% E.A.		0.00	16,079,713.38
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
3,642,219,291.65	1,602,005.440350	2,273.537405	0.00	3,642,219,291.65
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACIÓN		
04.866%		13.9090%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO

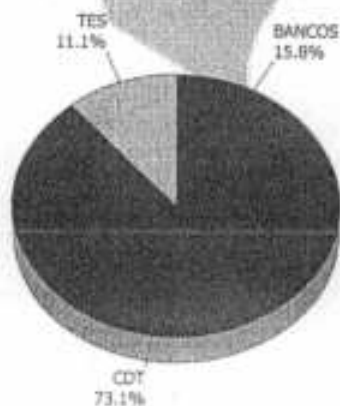



**FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO**

NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2540
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELECALARCA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300141	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
64,981,621.85	28,697.301674	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
262,766.89		1.50% E.A.	0.00	262,766.89
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
65,244,388.74	28,697.301667	2,273.537405	0.00	65,244,388.74
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.866%		0.2492%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO


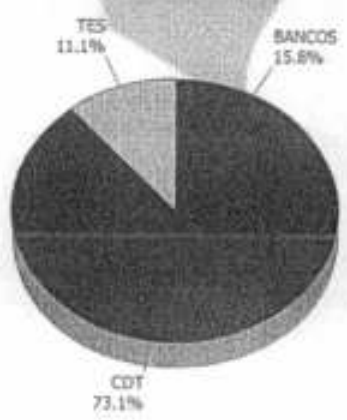


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2542 PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEMAICAO CI 16 6 66 P 29 BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.) JURIDICA
PRINCIPAL	
ENCARGO FIDUCIARIO No.	
300155	
MES	
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
83,157,524.03	36,724.176554	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
336,264.98	1.50% E.A	0.00	336,264.98	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
83,493,789.01	36,724.176531	2,273.537405	0.00	83,493,789.01
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.866%		0.3188%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



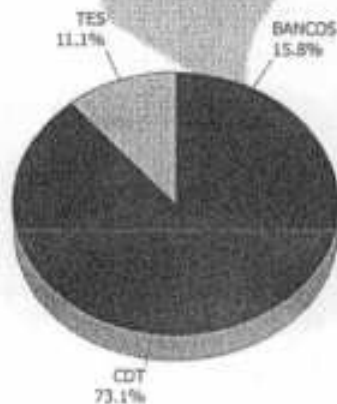


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2543
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELEARMENIA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300165	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.) JURIDICA
MES	TPO. PARTICIPACIÓN
Marzo de 2018	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
63,660,482.99	28,113.857935	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
257,424.58	1.50% E.A.	0.00	257,424.58	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
63,917,907.57	28,113.857916	2,273.537405	0.00	63,917,907.57
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.866%	0.2441%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



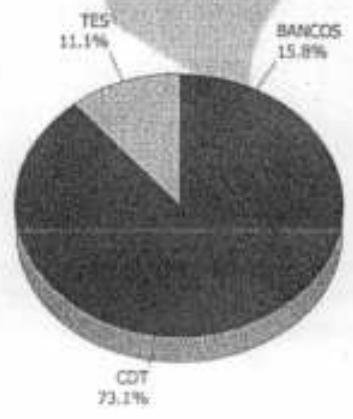


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2545
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELECARTAGENA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300186	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
50,820,996.58	22,443.660665	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
205,505.44		1.50% E.A.	0.00	205,505.44
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
51,026,502.02	22,443.660662	2,273.537405	0.00	51,026,502.02
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.866%		0.1949%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



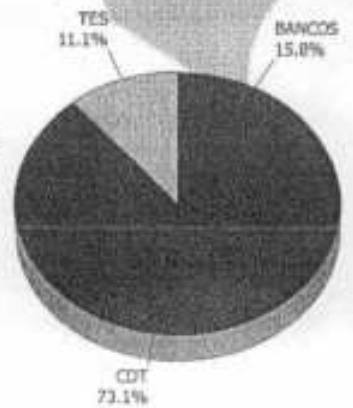


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OPCIÓN	ESTADO DE CUENTA No. 2554
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELENARIÑO
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300343	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
450,821,265.29	199,092.504663	2,264.380902		
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
1,822,990.99		1.50% E.A.	0.00	1,822,990.99
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
452,644,256.28	199,092.504607	2,273.537405	0.00	452,644,256.28
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.866%		1.7286%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



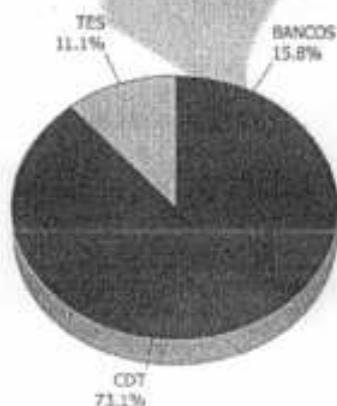


FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO CON PACTO DE
PERMANENCIA RENTAPLAZO
NIT: 830117282

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 2555
PRINCIPAL	PATRIMONIO AUTÓNOMO REMANENTES TELESANTAMARTA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
300344	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	TIPO PARTICIPACIÓN
Marzo de 2018	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
547,603,947.14	241,833.848120	2,264.380902		-300,000,000.00
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
1,049,988.44	1.50% E.A.		0.00	1,049,988.44
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
248,653,935.58	109,368.746269	2,273.537405	0.00	248,653,935.58
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.866%	0.9496%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





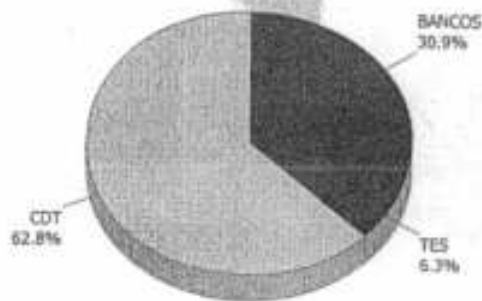
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10626
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELEMAICAO
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900129	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
412,951,237.80	34,551.938573	11,951.608357		-2,533,715.50
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
1,414,156.77	1.50% E.A.		0.00	1,414,156.77
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
411,831,679.07	34,340.203625	11,992.697843	0.00	411,831,679.07
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0808%		

COMPOSICION DEL PORTAFOLIO





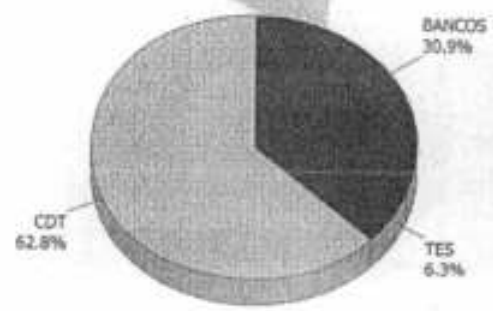
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10627
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELECARTAGENA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900130	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
135,716,872.49	11,355.532112	11,951.608357		-86,538,076.95
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
388,211.70	1.50% E.A.	0.00	388,211.70	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
49,567,007.24	4,133.099050	11,992.697643	0.00	49,567,007.24
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0097%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





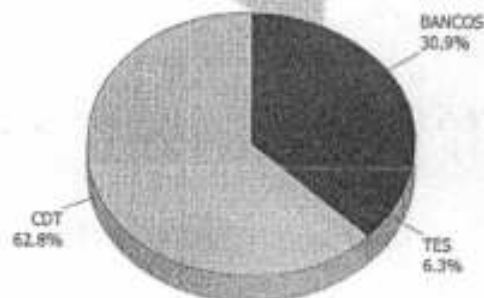
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10628
PRINCIPAL	P.A REMANENTES TELUPAR
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900131	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
318,759,976.30	26,670.885355	11,951.608357		-4,653,331.16
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1,083,534.01	1.50% E.A.	0.00	1,083,534.01	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
315,190,179.15	26,281.841545	11,992.697643	0.00	315,190,179.15
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	04.124%	0.0619%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





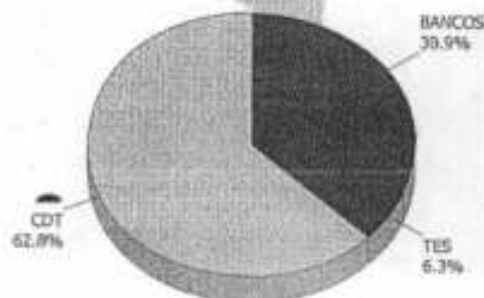
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10629
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELETULUA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900132	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
330,562,521.19	27,658.413104	11,951.608357		-11,212,398.91
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1,106,167.47	1.50% E.A.	0.00	1,106,167.47	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
320,456,289.75	26,720.951306	11,992.697643	0.00	320,456,289.75
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0629%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





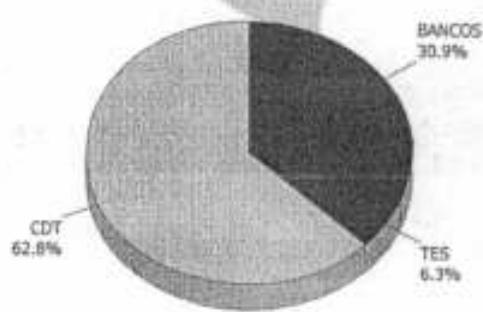
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10630
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELECALARCA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900133	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
369,249,431.55	30,895.375795	11,951.608357		-2,168,961.28
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1,263,832.86	1.50% E.A.	0.00	1,263,832.86	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
368,344,303.13	30,714.049007	11,992.697643	0.00	368,344,303.13
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0723%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





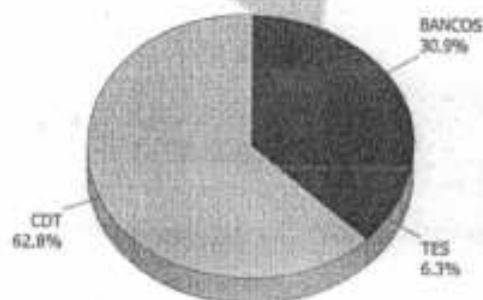
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10631
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELEHUILA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900134	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
556.285.973.56	46,544.862996	11,951.608357		-13,255,013.82
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1.876,204.78	1.50% E.A.	0.00	1,876,204.78	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
544,907,164.52	45,436.579887	11,992.697643	0.00	544,907,164.52
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	04.124%	0.1070%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





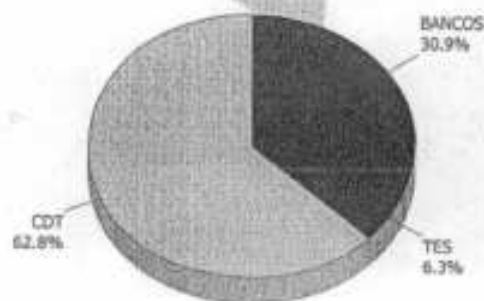
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

ORIGEN	ESTADO DE CUENTA No. 10632
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELECAQUETA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900135	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
353,012,291.98	29,536.802197	11,951.608357		-2,618,391.83
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
1,207,208.68	1.50% E.A.		0.00	1,207,208.68
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
351,601,108.83	29,317.933237	11,992.697643	0.00	351,601,108.83
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0690%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





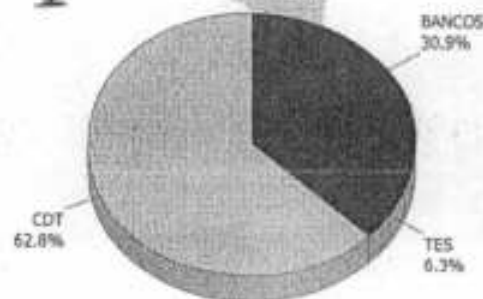
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10633
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELESANTAMARTA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900136	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.) JURIDICA
MES	TIPO PARTICIPACION
Marzo de 2018	

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
97,742,979.67	8,178.228131	11,951.608357		-4,321,455.95
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
325,142.39	1.50% E.A.		0.00	325,142.39
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
93,746,666.11	7,816.979040	11,992.697643	0.00	93,746,666.11
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.124%		0.0184%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





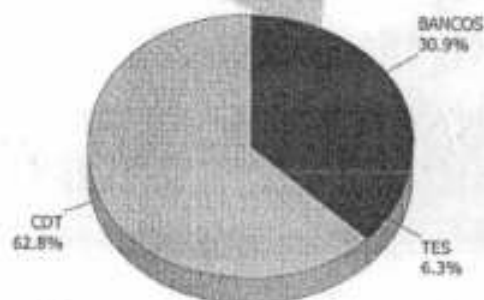
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10634
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELETOLIMA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900137	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
189,295,804.47	15,838.521379	11,951.608357		-17,220,412.22
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
603,701.32	1.50% E.A.		0.00	603,701.32
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
172,879,093.57	14,398.686493	11,992.697643	0.00	172,679,093.57
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0339%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





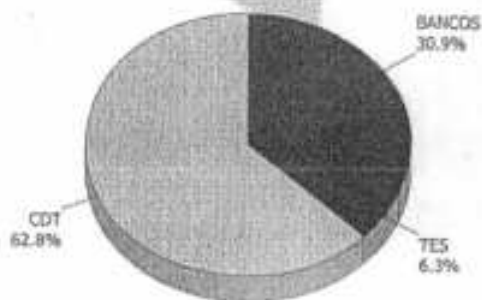
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10635
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELEARMENIA
CARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900138	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
192,748,249.95	16,127.390071	11,951.608357		-15,103,484.24
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
622,111.22	1.50% E.A.	0.00	622,111.22	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
178,266,876.93	14,864.618640	11,992.697643	0.00	178,266,876.93
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACIÓN		
	04.124%	0.0350%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





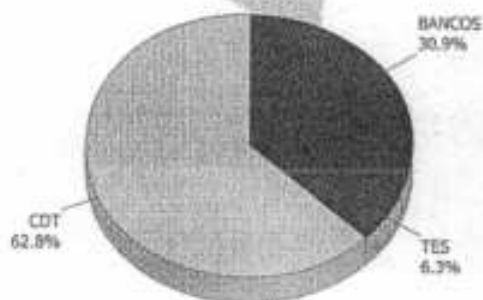
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10636
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELESANTAROSA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900139	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACIÓN

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
250.907,147.33	20,993.588464	11,951.608357		-2,439,875.62
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
856,404.26	1.50% E.A.		0.00	856,404.26
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
249.323,675.97	20,789.624102	11,992.697643	0.00	249,323,675.97
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.124%		0.0489%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





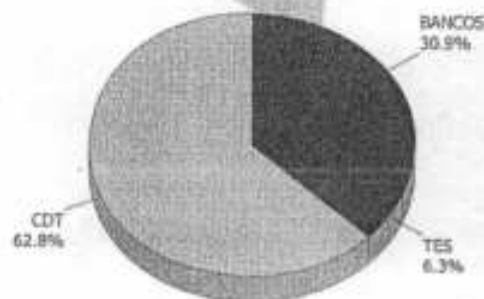
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10637
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELEBUENAVENTURA
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900140	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
119,538,538.12	10,001.878789	11,951.608357		-1,636,854.34
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION		RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
407,169.46	1.50% E.A.		0.00	407,169.46
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
118,308,853.24	9,865.074295	11,992.697643	0.00	118,308,853.24
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0232%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO





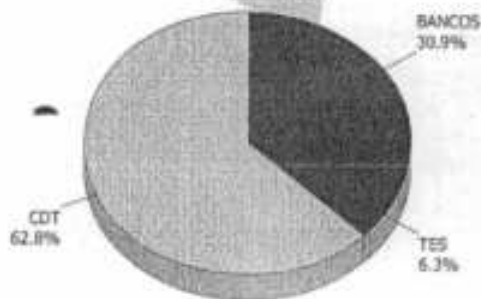
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 990684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10638
PRINCIPAL	P.A. REMANENTES TELENARIÑO
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900141	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.)
MES	JURIDICA
Marzo de 2018	TIPO PARTICIPACION

SALDO INICIAL			CONSOLIDADO DEL MES	
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
494,220,842.72	41,351.827131	11,951.608357	2,849,507,415.42	-1,518,101,540.29
RENDIMIENTO BRUTO		COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO
7,596,473.70		1.50% E.A.	0.00	7,596,473.70
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
1,833,223,191.55	152,861.620139	11,992.697643	0.00	1,833,223,191.55
RENTABILIDAD DEL FONDO				
NETA DEL MES		PARTICIPACION		
04.124%		0.3598%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



MOVIMIENTO				
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687121	-1,046,667.00	-87.522971
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687122	-4,186.87	-0.350092
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687123	-491,571.00	-41.105485
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687124	-1,968.28	-0.164422
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687135	-211,763,762.00	-17,707.822633
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687136	-847,055.05	-70.831291
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687141	-5,447,318.00	-455.508252
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687142	-21,789.27	-1.822033
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687153	-1,619,516.00	-135.424975
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687154	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687155	-1,619,516.00	-135.424975
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687156	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687157	-1,619,516.00	-135.424975
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687158	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687159	-1,619,516.00	-135.424975
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687160	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687161	-4,190,721.00	-350.430798
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687162	-18,762.86	-1.401723
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687163	-4,032,455.00	-412.455075
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687164	-19,729.82	-1.649620
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687165	-2,182,504.00	-182.502365
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687166	-8,730.02	-0.730010
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687167	-6,072,319.00	-507.771239
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687168	-24,280.28	-2.031085
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687169	-1,503,289.00	-159.154256
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687170	-7,613.16	-0.636617
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687171	-1,619,516.00	-135.424975
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687172	-6,478.06	-0.541700
06-03-2018	RETIRO ENCARGO	687267	-9,832,000.00	-822.158194
06-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	687268	-39,328.00	-3.288633
06-03-2018	ANULACION RETIRO	687269	127,840.00	10.673339

VIGILADO
SISTEMA CONTABLE AGROPECUARIO
DE COLOMBIA



MOVIMIENTO				
FECHA	DESCRIPCIÓN	NUMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
07-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688073	-356.00	-0.029764
07-03-2018	ADICION ENCARGO	688089	2,000,000,000.00	167,215.941825
07-03-2018	ADICION ENCARGO	688090	500,000,000.00	41,803.985456
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688763	-3,420,625.00	-285.937247
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688764	-13,682.50	-1.143749
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688765	-123,598.00	-10.331817
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688766	-494.39	-0.041327
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688767	-370,794.00	-30.995451
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688768	-1,483.18	-0.123982
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688769	-410,794.00	-34.339136
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688770	-1,643.18	-0.137357
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688771	-1,459,010.00	-121.961718
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688772	-5,838.04	-0.487847
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688773	-273,278.00	-22.843884
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688774	-1,093.11	-0.091375
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688775	-865,186.00	-72.322720
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688776	-3,460.74	-0.289291
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688777	-400,794.00	-40.190583
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688778	-1,623.18	-0.160763
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688779	-1,125,107.00	-94.050064
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688780	-4,500.43	-0.376200
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688781	-20,125.00	-1.682291
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688782	-80.50	-0.006729
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688783	-113,665.00	-9.516215
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688784	-455.46	-0.038073
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688785	-277,278.00	-23.176252
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688786	-1,109.11	-0.092713
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688867	-4,004,000.00	-334.702762
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688868	-16,016.00	-1.338811
08-03-2018	RETIRO ENCARGO	688873	-8,000.00	-0.668737
08-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	688874	-32.00	-0.002675

VISITADO SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE LOS CAJAS



MOVIMIENTO				
FECHA	DESCRIPCIÓN	NUMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692339	-18,578.83	-1.384920
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692340	-5,132,878.00	-428.762357
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692341	-20,531.51	-1.715129
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692342	-575,315.00	-48.059767
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692343	-2,301.26	-0.182239
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692345	-4,070,545.00	-340.038840
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692346	-16,282.18	-1.360155
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692349	-4,939,455.00	-412.624488
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692350	-19,757.82	-1.650468
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692351	-34,274,923.00	-2,863.205062
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692352	-137,099.68	-11.452820
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692353	-412,515.00	-34.460035
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692354	-1,650.06	-0.137840
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692355	-172,105.00	-14.377039
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692356	-689.42	-0.057508
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692357	-4,907,455.00	-409.951322
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692358	-19,629.82	-1.638805
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692359	5,038,000.00	-504.393027
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692360	-24,152.00	-2.017572
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692361	-1,190,721.00	-350.077915
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692362	-16,762.88	-1.400311
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692377	-38,149,727.00	-3,019.819514
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692378	-144,598.91	-12.079278
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692383	-639,488.00	-53.420551
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692384	-2,557.95	-0.213662
13-03-2018	RETIRO ENCARGO	692385	-220,608.00	-18.426807
13-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	692386	-882.43	-0.073715
13-03-2018	ADICION ENCARGO	692471	900,000.00	75.162798
13-03-2018	ADICION ENCARGO	692480	485,700.00	40.573649
14-03-2018	ILAPORTE : ADICION ENCARGO FGO	693341	750,000.00	62.647291
14-03-2018	INGRESO RENDIMIENTOS POSITIVOS X TRASLADO DE GENERICO A ESPECIFICO	693342	31,593.92	2.639031

VISUALIZADO POR: SISTEMA DE INFORMACIONES DE CREDITOS



MOVIMIENTO				
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694134	-834,834.00	-69.724716
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694135	-3,339.34	-0.278899
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694136	-5,154,351.00	-430.467571
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694137	-20,617.40	-1.721950
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694138	-2,052,376.00	-171.412921
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694139	-8,209.50	-0.685651
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694140	-6,174,319.00	-515.674542
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694141	-24,697.28	-2.062699
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694152	-62,343,372.00	-5,206.872173
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694153	-249,373.49	-20.827489
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694160	-1,173,130.00	-97.976947
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694161	-4,692.52	-0.391916
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694178	-65,328,489.00	-5,456.186930
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694179	-261,313.96	-21.824748
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694184	-311,979.00	-26.056255
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694185	-1,247.92	-0.104225
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694188	-2,105,420.00	-175.843116
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694189	-8,421.68	-0.703372
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694190	-22,244,000.00	-1,857.802376
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694191	-88,976.00	-7.431210
15-03-2018	RETIRO ENCARGO	694192	-633,630.00	-52.937011
15-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	694193	-2,535.32	-0.211748
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	695130	-6,035,227.00	-503.979394
16-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	695131	-24,140.91	-2.015918
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	695132	-5,199,351.00	-434.178493
16-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	695133	-20,797.40	-1.736714
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	695134	-89,227.00	-7.451015
16-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	695135	-356.91	-0.029604
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	695136	-4,204,721.00	-351.120636
16-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	695137	-16,818.88	-1.404482
16-03-2018	RETIRO ENCARGO	695138	-367,970.00	-30.727608

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



MOVIMIENTO				
FECHA	DESCRIPCIÓN	NUMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703734	-24,289.28	-2.026066
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703735	-818,398.00	-51.582894
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703736	-2,473.58	-0.206331
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703737	-1,631,780.00	-136.113322
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703738	-6,527.12	-0.544453
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703739	-1,820,710.00	-151.872732
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703740	-7,282.84	-0.607491
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703741	-3,425,185.50	-285.708477
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703742	-13,700.74	-1.142834
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703743	-20,937,984.50	-1,746.519698
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703744	-83,751.86	-6.988079
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703745	-8,025,593.00	-652.818908
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703746	-24,102.37	-2.010475
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703747	-364,068.00	-30.443446
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703748	-1,459.87	-0.121774
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703749	-5,703,461.00	-475.748585
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703750	-22,813.84	-1.902994
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703751	-7,556,457.00	-658.675187
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703752	-31,585.83	-2.634701
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703753	-42,422,771.00	-3,538.653682
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703754	-189,891.08	-14.154614
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703755	-506,551,160.00	-42,253.468368
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703756	-2,026,204.84	-169.013865
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703757	-895,320.00	-74.932479
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703758	-3,593.28	-0.299730
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703759	-1,077,727.00	-89.897537
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703760	-4,310.91	-0.359590
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703761	-1,149,092.00	-95.850378
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703762	-4,596.37	-0.383402
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	703763	-583,613.00	-48.698187
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	703764	-2,335.25	-0.194793

VISITADO



MOVIMIENTO				
FECHA	DESCRIPCIÓN	NÚMERO OPER.	PESOS	UNIDADES
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704059	-7,778.92	-0.648871
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704060	-2,067,510.00	-172.459311
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704061	-8,270.04	-0.689837
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704062	-4,298,300.00	-358.371635
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704063	-17,165.20	-1.433487
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704064	-3,110,800.00	-259.484320
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704065	-12,443.20	-1.037937
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704066	-3,398,621.00	-283.462625
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704067	-13,594.48	-1.133970
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704068	-4,190,721.00	-349.564887
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704069	-16,762.88	-1.398259
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704070	-471,915.00	-39.364325
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704071	-1,887.66	-0.157457
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704072	-370,794.00	-30.929417
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704073	-1,483.18	-0.123718
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704074	-471,915.00	-39.364325
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704075	-1,887.66	-0.157457
27-03-2018	RETIRO ENCARGO	704076	-498,094.00	-41.623093
27-03-2018	CONTRIBUCION ESPECIAL	704077	-1,695.98	-0.166493

Rentabilidad Histórica (E.A.)							Volatilidad Histórica					
Tipo de Participación	Último Mes	Últimos 3 meses	Año corrido	Último año	Últimos 2 años	Últimos 3 años	Último Mes	Últimos 3 meses	Año corrido	Último año	Últimos 2 años	Últimos 3 años
	04.124%	4.384%	4.302%	4.889%	5.781%	4.904%	0.064%	0.110%	0.106%	0.137%	0.148%	0.151%

Notas de Interés

Como cliente de Fiduciaria, ahora sus transacciones son en línea. Inscribese en www.fiduciaria.gov.co - opción Consultas y Transacciones o descargue nuestra aplicación en su dispositivo móvil y haga sus consultas, traslados entre cuentas, adiciones, entre otras operaciones.

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de corto plazo. Los recursos entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósitos del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFIN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.



Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal KPMG LTDA, a la dirección de correo electrónico colombia@kpmg.com.co Líneas de Atención al Consumidor: 01 8000 95 9000 x en Bogotá: 560 98 66, serviciocliente@fiduciaria.gov.co

www.fiduciaria.gov.co Representante del Consumidor Financiero: Peña González & Asociados Abogados, Tel: 213 13 70 Fax: 213 04 65 Bogotá, delmisorfiduciaria@pgabogados.com

Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A. NIT: 800.159.998-0 PSE: 560 61 00 Fax: 561 60 80 Bogotá.



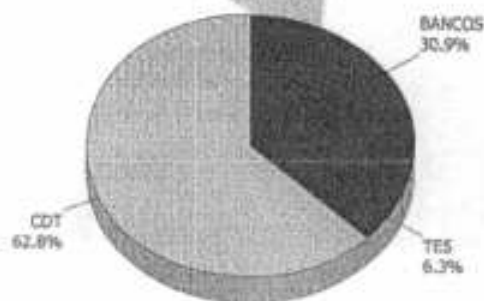
FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO FIC 600

NIT: 900684319

OFICINA	ESTADO DE CUENTA No. 10643
PRINCIPAL	FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM
ENCARGO FIDUCIARIO No.	CI 16 6 66 P 29
900150	BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C.) JURIDICA
MES	TIPO PARTICIPACIÓN
Marzo de 2018	

SALDO INICIAL		CONSOLIDADO DEL MES		
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CONSIGNACIONES	RETIROS
372,235.74	31.145242	11,951.608357		
RENDIMIENTO BRUTO	COMISION	RETEFUENTE	RENDIMIENTO NETO	
1,279.72	1.50% E.A.	0.00	1,279.72	
NUEVO SALDO				
PESOS	UNIDADES	VALOR UNIDAD	CANJE	SALDO FINAL
373,515.46	31.145241	11,992.697643	0.00	373,515.46
RENTABILIDAD DEL FONDO				
	NETA DEL MES	PARTICIPACION		
	04.124%	0.0001%		

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO



Nombre : P.A. DE LA SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A

Identificación : 830053630

Dirección : CALLE 16 # 6 - 66 PISO 20

Ciudad : BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO
RENTAR

NIT : 800153835

Plan No. : XXXXXXXXX6981-8

RESUMEN Marzo de 2018

SALDO INICIAL PESOS	1,622,787,036.21
SALDO INICIAL EN UNIDADES	147,211.887013
+ APORTES	0.00
APORTES EN UNIDADES	0.000000
- RETIROS	0.00
RETIROS EN UNIDADES	0.000000
+ RENDIMIENTOS	5,717,717.07
COMISION FIDUCIARIA E.A. SOBRE VALOR DEL FONDO	1.50
- RETEFUENTE	0.00
SALDO FINAL PESOS	1,628,504,753.28
SALDO FINAL UNIDADES	147,211.887014
RENTABILIDAD NETA	4.20 % E.A.

FECHA	DESCRIPCIÓN	RETIROS	RETIROS EN UNIDADES	APORTES	APORTES EN UNIDADES

Tipo de participación	Rentabilidad Histórica (E.A)						Volatilidad Histórica					
	Último	8 meses	Año	Último	Últimos 2 Años	Últimos 3 Años	Último mes	8 meses	Año	Último	Últimos 2 Años	Últimos 3 Años
	4.228 %	4.559 %	4.448 %	5.027 %	6.102 %	5.336 %	0.091244 %	0.168946 %	0.120655 %	0.18267 %	0.186001 %	0.184627 %

Las obligaciones de la sociedad administradora del fondo de inversión colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los diversos entregables por los inversionistas a los fondos de inversión colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósitos del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras (FOGAFIN), ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en el fondo de inversión colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo fondo de inversión colectiva.

Contacto : Servicio al Cliente

Cursos Electrónica
servicioalcliente@fidupopular.com.co

Cludad
Principal Bogotá

Telefones
018000512662

Cualquier Inconformidad enviarla al email revisorafiscal@fidupopular.com.co. Más información en la página www.fidupopular.com.co

Cualquier inconformidad enviarla al email revisorfiscal@fidupopular.com.co. Más información en la página www.fidupopular.com.co

BANCO GNB
SUDAMERIS



Fecha 03/04/18
Hora 09:47:01
Página 1

Extracto Cuenta de Ahorros

Numero de Cuenta : 90010872510 COP					
Periodo del 01/03/2018 al 31/03/2018					
					Saldo Inicial : 956.804,06
Fecha	Descripción	D/C	D C T O	Valor	Saldo
13/03/2018	NOTA DEBITO ACH TR MEMO FIDUAGRARIA FIC800 900684319	D		900.000,00	56.804,06
21/03/2018	CONSIGNACION CANJE	C		358.000,00	414.804,06
28/03/2018	INC ABONO INTERESES	C		2.146,20	416.950,26
					Saldo Final : 416.950,26

MEDIOS ELECTRÓNICOS

PRINCIPAL BOGOTÁ

PRINCIPAL BOGOTÁ

		01/01/18				Código: F-DIR-69 Versión: 1 Fecha: 12/12/2017	
GOBIERNO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN -PAR NIT 830.053.630-9							
PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018							
1.2 CONTROL INTERNO						AVANCE REAL	
1.2.1 PLAN DE MEJORAMIENTO VIGENTE	365	01/01/18	31/12/18	38%	38%		
1.2.1.2 Realizar seguimiento mensual a Plan de Mejoramiento vigente	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se realizó seguimiento al avance del plan de mejoramiento al 28 de febrero de 2018 con un resultado de cumplimiento 100% y avance 95%	
1.2.1.3 Presentar informe semestral de avance a la CGR	365	01/01/18	31/12/18	50%	50%	Se presentó informe a través del SIRECI el 25 de enero de 2018, correspondiente al segundo semestre de 2017	
1.2.1.1 Presentación Plan de Mejoramiento a la CGR vigencia 2017, al término de la Auditoría del ente de control.	366	01/01/18	31/12/18			La CGR no ha desarrollado auditoría al PAR desde la vigencia 2011	
1.2.2 PLAN DE AUDITORIAS	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%		
1.2.2.1 Desarrollar el plan establecido, presentar los informes y realizar seguimiento a las acciones definidas.	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	La Oficina de control interno realizó auditorías a los siguientes temas: Balance general a 28 de febrero de 2018 y los procesos judiciales vigentes, Informe de gestión del mes de diciembre de 2017, Derechos de petición atendidos en los meses de nov-dic 2017 y enero 2018 con énfasis en la sentencia SU-377 y Cuotas partes activas.	
1.2.3 COMITES DE AUDITORIAS	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%		
1.2.3.1 Coordinar por lo menos seis (6) sesiones, presentar temas a consideración, cumplir o verificar el cumplimiento de lo definido por dicho Comité.	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	El 2 de marzo de 2018, se llevó a cabo la sesión 54 del comité de auditoría y riesgos.	
1.2.4 SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO CONTABLE	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%		
1.2.4.1 Realizar análisis y presentar informe mensual	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se realizó informe contable del mes de febrero de 2018	
1.2.5 PRESENTAR INFORMES A ENTES DE CONTROL	365	01/01/18	31/12/18	25%	30%		
1.2.5.1 Informe anual de Rendición de cuentas a la CGR anual	365	01/01/18	31/12/18	0%	0%	Se presentará en el mes de abril de 2018	

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018						
1.2.5.2 Informe anual de Evaluación de Control Interno Contable a CGN.	365	01/01/18	31/12/18	100%	100%	Enviado a través del CHIP de la CGN el 28 de febrero de 2018 correspondiente a la vigencia 2017.
1.2.5.3 Informe semestral de Avance Plan de Mejoramiento a CGR	365	01/01/18	31/12/18	50%	50%	Se presentó informe a través del SIRECI el 25 de enero de 2018, correspondiente al segundo semestre de 2017
1.2.5.4 Informe anual para Cámara de Representantes	365	01/01/18	31/12/18	100%	100%	Se presentó el 12 de marzo de 2018 mediante comunicado PARD5-2678
1.2.5.5 Informe trimestral de Gestión contractual	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentó informe a través del SIRECI de la CGR, el 18 de enero de 2018 el PAR
1.2.5.6 Certificación Semestral e-Régul	365	01/01/18	31/12/18	50%	50%	Se envió certificación a la ANDIE el 22 de febrero de 2018 correspondiente al segundo semestre de 2017.
1.2.5.7 Informe trimestral de Procesos penales con parte civil o incidente de reparación integral, a la CGR.	365	01/01/18	31/12/18	0%	0%	
1.2.5.8 Informe trimestral contable (Saldos, Notas, cuentas recíprocas)	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentó informe a la CGN a través del CHIP, el 13 de febrero de 2018 correspondiente al cuarto trimestre de 2017
1.2.5.9 Informe trimestral de Categoría presupuestal a la CGR	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el 16 de febrero de 2018 a la CGN a través del CHIP correspondiente al cuarto trimestre de 2017
1.2.5.10 Informe trimestral de contratos autoritos	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 26 de enero 2018
1.2.5.11 Informe trimestral de contratos liquidados	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 26 de enero 2019
1.2.5.12 Informe trimestral de trabajadores en misión vinculados	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 26 de enero 2020
1.2.5.13 Informe trimestral de trabajadores en misión desvinculados	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Enviado el de enero a la Gerencia de riesgos de Fiduagaria el 26 de enero 2021
1.2.5.14 Boletín semestral devalores morosos	365	01/01/18	31/12/18	0%	0%	
1.2.5.15 Informe trimestral Trámites de arbitramento	365	01/01/18	31/12/18	0%	0%	
1.2.5.16 Informe mensual de gestión	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentó el 20 de marzo de 2018
1.2.5.17 Informe mensual de operaciones inusuales o sospechosas	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentó el 5 de marzo de 2018
1.2.5.18 Informe mensual Contratos u otros firmados	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentó el 5 de marzo de 2018
1.2.5.19 Indicadores mensuales de gestión	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentó el 5 de marzo de 2018 PQRS y el 20 de marzo lo correspondiente a PAGOS
1.2.5.20 Reporte mensual de mandatos.	365	01/01/18	31/12/18	25%	25%	Se presentaron los reportes semanales correspondientes.
1.2.5.21 Matriz semestral de riesgos	365	01/01/18	31/12/18	0%	0%	
1.2.5.22 Rendición semestral de cuentas	365	01/01/18	31/12/18	50%	50%	Se presentó el 23 de enero de 2018
AV. PROYECTADO						

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018

ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AVANCE REAL	OBSERVACIONES
<u>2.1 ORGANIZACIÓN ARCHIVO PROCESOS JUDICIALES</u>	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Con corte a 31 de marzo de 2018, los abogados remitieron las piezas procesales. Así mismo, se incorporaron las piezas que los abogados coordinadores han recibido por parte de litigando o han descargado de la página de la rama judicial. Esta es una actividad permanente.
2.1.1. Obtención piezas procesales de los procesos con movimiento por intermedio de los apoderados externos.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Esta es una actividad permanente
2.1.2 Incorporar piezas procesales en los expedientes internos de la Unidad Jurídica.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
<u>2.2 RECUPERACIÓN DE SALDOS A FAVOR DE LA ENTIDAD</u>	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se elaboró conciliación para el mes de MARZO de 2018.
2.2.1. Elaborar conciliación mensual con las demás Unidades (Financiera, Personal, Jurídica) sobre los exfuncionarios que adeudan dinero al PAR. (última semana de cada mes).	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se identificaron los exfuncionarios en su totalidad.
2.2.2. REVOCADOS: Efectuar levantamiento de la documentación necesaria para dar inicio a los procesos.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	2013 y el 30 de junio de 2014 se han iniciado, de los procesos revocados pendientes, un total de 18 procesos y estaban pendientes por iniciar 7 procesos más. De los primeros, es decir, de los ya iniciados, hay 4 procesos en los cuales ya se rechazaron nuevamente las demandas. Así mismo, entre los meses de julio y septiembre de 2014 se presentaron los 7 procesos pendientes. Se resalta que esta actividad disminuye o aumenta dependiendo de las decisiones de la Corte y del trámite judicial ordinario. En el mes de marzo se interpusieron 82 demandas para recuperar los dineros pagados por tutela según lo establecido en el SU-377-2014.
2.2.3. Otorgar poderes y presentar las demandas.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Esta es una actividad permanente. Se resalta que esta actividad disminuye o aumenta dependiendo de las decisiones de la Corte y del trámite judicial ordinario.
2.2.4. Reportar avance en Informe de Gestión Mensual.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se reporta la gestión en el informe.
<u>2.3 ACCIONES CIVILES DERIVADAS DE PROCESOS PENALES EN CURSO</u>	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.3.1. Seguimiento y actualización en la base de datos de los procesos por el abogado interno.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	La actividad es de permanente ejecución. Se realiza a través del apoderado encargado.

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018						
2.3.2. Hacer informes bimensuales sobre evolución de los casos.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Respecto a la evolución de los casos, el apoderado externo remite el informe del proceso cada mes dependiendo del trámite del Despacho. Actualmente, encontramos que mediante el proceso penal HM 18813, se condenó al señor Jaime Luis Hernández al pago de \$1.372.711.156,42, para lo cual se remitió poder al apoderado externo de la ciudad de Cartagena el día 16 de julio de 2015 para que instaura demanda ejecutiva a efectos de que se pague lo establecido en el proceso penal mencionado. En el mes de agosto la apoderada externa informa que la presentación de la demanda ejecutiva será realizada en el mes de septiembre. El 18 de septiembre de 2015 fue instaurada la demanda ejecutiva en el Juzgado 05 Civil del Circuito de Cartagena. (HM 39282). En el mes de diciembre la apoderada del Par presentó un escrito ante el juzgado para subsanar la demanda el día 01/12/2015. En el mes de marzo de 2018 el proceso 35282 no tuvo movimiento; En el proceso 40233 se remitió al juzgado constancia de la entrega de los oficios de embargo.
2.4. TUTELAS	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.4.1 Seguimiento emisión de tutela Corte Constitucional	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	El día 12 de junio de 2014, la Corte Constitucional profirió la Sentencia SU-377/14, por medio de la cual realizó un estudio unificado de las acciones de tutela que había sido falladas entre los años 2009 y 2010 en contra del PAR y fijó unos lineamientos adicionales al respecto. En el mes de septiembre se publicó el texto definitivo de la sentencia SU-377/14. En el mes de agosto continuaron presentándose tutelas con base en la SU-377/14, las cuales fueron negadas en su totalidad. Hasta el mes de octubre de 2015, han sido negadas las tutelas instauradas por los ex trabajadores de Telecom en varias instancias. Así mismo, Mediante Auto 503/15 de fecha 22 de octubre de 2015, la Corte Constitucional resuelve las aclaraciones solicitadas por el Par Telecom. En el mes de agosto la Corte Constitucional profirió el Auto 445 de 24/08/2017 mediante el cual asume el cumplimiento de la SU-377-2014. En el mes de marzo continuó ejecutándose el Plan de Reubicación ordenado en la SU-377-2014, en este periodo se remitió carta a 34 entidades que cuentan con vacantes para realizar la homologación y se hizo el ofrecimiento de cargos a 6 exfuncionarios. Así mismo la Corte Corte Constitucional profirió el Auto 155 de 2018, mediante el cual ordena al PAR Telecom y al MONTIC incluir en este documento información sobre la inclusión o no de los ex trabajadores Helena Fernández de Castro Rojas, Myriam Cecilia Muñoz Palacio y Jorge Eliecer Lozano González. Dicho estudio se realizó y como resultado se pudo establecer que, a ninguno de los 3 ex funcionarios, durante su vinculación con la extinta entidad, se le reconoció la calidad de Madre cabeza de familia y/o Padre cabeza de familia debido a que nunca acreditaron los requisitos para ello. Adicionalmente, se advirtió que la supresión del cargo en los tres casos se dio a partir del 26 de julio del año 2003.
2.4.1.1. Seguimiento emisión de Sentencia Unificadora de la Corte Constitucional.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	El día 12 de junio de 2014, la Corte Constitucional profirió la Sentencia SU-377/14, por medio de la cual realizó un estudio unificado de las acciones de tutela que había sido falladas entre los años 2009 y 2010 en contra del PAR y fijó unos lineamientos adicionales al respecto. En el mes de marzo no hubo tutelas con base en la SU-377/14.
2.4.2. Archivo de Tutelas	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	El archivo de los expedientes se realiza cuando se verifica si la tutela no ha sido seleccionada para revisión por parte de la Corte Constitucional, en consecuencia, se da por terminado el proceso en hammurabi.

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018						
2.4.2.1. Organizar archivo de acciones de tutela del primer semestre de 2013 para su transferencia.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Debe aclararse que sólo se transfieren las tutelas que se encuentran completamente terminadas, de lo contrario no se pueden transferir. Así mismo, a medida que se vayan terminando las tutelas que se encontraban vigentes y se vayan completando las piezas procesales faltantes, se continúa transfiriendo a archivo para su custodia final. Es una actividad permanente.
<u>2.5. LEVANTAMIENTO DE HIPOTECAS</u>	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	
2.5.1. Solicitud de información a las oficinas de instrumentos públicos a nivel nacional de gravámenes existentes.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	En el mes de Marzo se protocolizó D) escritura de levantamiento de PRENDA.
<u>2.6. CASOS ESPECIALES</u>		01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.6.4. EDIFICIO FLORENTINO VEZGA	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.6.4.1. Seguimiento de actuaciones del apoderado.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se hace a través de los informes que presenta el abogado externo. Actividad en continua ejecución. (H. 37172). En el mes de marzo no hubo movimiento.
2.6.5. NULIDAD CONCILACIONES	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.6.5.1. Seguimiento de actuaciones del apoderado.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	El abogado externo presenta informes mensuales del estado de los procesos. También se hace seguimiento a través de la firma LITIGANDO.COM. Con la implementación de la Plataforma Ekogui, los apoderados externos deben ingresar los movimientos de los procesos del mes respectivo, información que es verificada por el Administrador de la Plataforma en el Par Telecom. Es una actividad permanente.
2.6.6. REPARACIONES DIRECTAS POR ERROR JUDICIAL	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.6.6.1. Seguimiento de actuaciones del apoderado.	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	Se hace a través del apoderado encargado de los procesos. Actividad en continua ejecución.
2.6.7 PROCESO JUDICIAL MUNICIPIO DE CUCUTA	365	01/01/17	31/12/17	24%	24%	OBSERVACIONES
2.6.7.1. Seguimiento de actuaciones del apoderado.	1	31/12/17	31/12/17	24%	24%	Se hace a través del apoderado encargado de los procesos. Actividad en continua ejecución. En el mes de marzo el proceso no tuvo movimiento, se encuentra pendiente el pago total de la condena. (H. 38232)
ACTIVIDAD	DURACIÓN	INICIO	FIN	AV. PROYECTADO	AV REAL	
<u>3.2 VENTA DE ACCIONES</u>	366	01/01/17	31/12/17	100%	100%	

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018

4.1.1. Realizar todas las gestiones pertinentes para lograr el saneamiento administrativo, jurídico y su posterior comercialización de 6 inmuebles aplicando las Políticas establecidas en Comité Fiduciario. (Fusagasugá y Buenaventura)	365	01/01/17	31/12/17	0%	97%	1. Buenaventura sector de Camboa. Invasión por familias. El día 30 de noviembre de 2016 la Alcaldía remitió por medio del oficio 0331-785-16 la certificación solicitada. En el mes de abril y después de la revisión de los documentos allegados, se determinó que es necesario ampliar y determinar el alcance de los certificados con el objetivo de determinar el cumplimiento pleno de los requisitos establecidos en la norma (Decreto 872 de 2013), para la cual se podrán solicitar certificados adicionales y solicitar conceptos especializados. En el mes de mayo se realizó el estudio de los certificados. En el mes de agosto de 2017 se sostuvo reunión con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio donde se comprometieron a estudiar la viabilidad de una transferencia directa a dicho ministerio de estos inmuebles para desarrollar en ellos macroproyectos de vivienda. Por esta razón, el 29 de septiembre de 2017 se radicó el oficio No. PARDS-7815-2017 por el cual se expone la situación de los predios ubicados en este distrito y se ofrecen formalmente para ser transferidos con el objetivo de desarrollar Contamos con la conciliación de Cartera, la cual está compuesta por 2 clientes, los cuales se encuentran atrasados (Ocaña y Bahía Solano), con gestión jurídica de cobro. Un cliente el cual debe intereses (Buenaventura).
4.1.2. Conciliar mensualmente las deudas que existen con terceros por ventas de inmuebles, e informar a Financiera y los que están atrasados remitirlos a jurídica para iniciar acciones de cobro	365	01/01/17	31/12/17	0%	100%	1. Bahía Solano. El 13 de febrero de 2015 se recibió fórmula conciliatoria por parte de la Alcaldía de Bahía Solano por la suma de 20 millones, mediante comité Fiduciario N° 125 del 16 de marzo de 2015, se aprobó dicha fórmula conciliatoria, la cual consiste en cancelar 20 millones en 5 cuotas mensuales a partir del mes de marzo de 2015. Al 31 de diciembre de 2015 solo se ha efectuado el pago de dos (2).
4.1.3. Elaborar y suscribir los documentos públicos y privados que se requieran para formalizar la transferencia de los activos no afectos al servicio de Telecomunicaciones de propiedad de TELECOM EN LIQUIDACIÓN Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, Administrar y realizar todas las gestiones pertinentes para lograr el saneamiento administrativo, jurídico y su posterior comercialización de los 7 inmuebles recibidos por parte del Parapat en Abril de 2014 aplicando las Políticas establecidas en Comité Fiduciario	365	01/01/17	31/12/17	100%	100%	En el mes de febrero de 2014 se recibió el informe final de los estudios de los inmuebles en Bogotá, 1 en Cúcuta, 1 en Medellín, 1 en Pasto, 1 en Florencia y 1 en Tumaco. El 24 de junio de 2014 se realizó la entrega documental de los mismos por parte del PARAPAT y la cesión de los contratos de arrendamiento, ya que estos 7 bienes se encontraban arrendados. Se adelantó todos los trámites necesarios para los estudios de títulos, actualización de los valores y se procedió a su saneamiento tanto administrativo como jurídico si lo requerían. Así mismo, en Agosto de 2014 se procedió con la suscripción de las Polizas Mutuas a cada uno de los inmuebles mencionados. Adicionalmente se recibieron por parte de las Alcaldías municipales los Certificados de uso de suelo, los cuales se encuentran en las carpetas de cada uno de los inmuebles para continuar con los estudios correspondientes. En el mes de Septiembre de 2014 se recibieron los informes finales de los valores comerciales de todos los inmuebles. Al mes de Diciembre de 2014 teniendo en cuenta las ofertas de compra de seis (6) de los inmuebles, se elaboraron las promesas de compraventa y así mismo se recibieron los antiguos estipulados en las mismas. Se recibió respuesta por parte del área financiera con resultado positivo al estudio de viabilidad financiera en el caso de los 6 inmuebles, así como los estudios de títulos de cada uno de ellos por parte del área jurídica. En el mes de Enero de 2015 se radicaron los actos de transferencias al PAR de los inmuebles de Bogotá, Cúcuta, Medellín, Pasto, Florencia y Tumaco.
4.2 Acuerdo de venta de inmuebles a CISA	365	01/01/17	31/12/17	8(REF)	%	
4.2.1 Aplicar cláusula de ajuste a los 41 inmuebles vendidos a CISA	365	01/01/17	31/12/17	0%	100%	Los 41 inmuebles adjudicados en venta a CISA, ya fueron ajustados, escriturados y entregados documental y físicamente a CISA

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018

4.3.1 Organización de 3000 mts aprox de fondos acumulados Telesociadas e interventoría	365	01/01/17	31/12/17	0%	100%	Contrato N° 072 de 2011 liquidado mediante acta de liquidación suscrita el 19 de Diciembre de 2013. En lo referente a la solicitud de restablecimiento del equilibrio económico y financiero del contrato N° 072 de 2011 presentada el 25 de octubre de 2013 por la firma Almarchivos, y luego que el PAR solicitara al Archivo General de la Nación interventoría de este contrato, un concepto sobre las actividades ejecutadas en desarrollo del contrato en mención, el 7 de Noviembre el Archivo General de la Nación radicó en el PAR, dicho concepto. El PAR Telecom, teniendo en cuenta el concepto del Archivo General de la Nación y luego de analizar la nueva solicitud de la firma Almarchivos, le informa al contratista mediante PAROS 57894-14 del 25 de Noviembre de 2014, que no es procedente las pretensiones expuestas por Almarchivos, por lo cual no reconocerá pago alguno por las actividades que fueron inherentes al contrato de organización archivística de los fondos acumulados de las extintas Telesociadas.
4.3.2 Organización, legajado y microfilmación de 5.655 historias laborales de ex funcionarios de Telesociadas	365	01/01/17	31/12/17	0%	100%	Almarchivos de fecha Noviembre 24 y respuesta del PAR mediante PAROS N° 57856-14 del 26 de Noviembre de 2014, Total Historias Laborales de ex funcionarios de las Telesociadas: 4.709 Total fotogramas: 626.010 Total Ganchos legajadores y legajado de expedientes: 5.752
4.4 UNIDAD DE PERSONAL						
4.4.1 Devolución de aportes extralegales a pensión periodos 1997-2000 y 2000-2006	365	01/01/17	31/12/17	0%	99,5%	Se enviaron cartas a 851 exfuncionarios de la extinta Telecom entre los meses de julio a octubre del año 2008, informándoles que tenían dineros a favor por devolución de aportes extralegales.
4.4.1.1 Publicación edicto "devolución de recursos a ex funcionarios"	365	01/01/17	31/12/17	100%	100,0%	Cumplido: se enviaron cartas a 851 exfuncionarios de la extinta Telecom
4.4.2 Seguimiento a Cuotas Partes Pensionales y Bonos Pensionales	365	01/01/17	31/12/17	0%	94,0%	Esta actividad se realiza conforme al oficio No. 13 de 2015 al contrato de Fiducia Mercantil de acuerdo al Decreto 2090 de 2015
4.4.2.1 Solicitud de informe de cierre contable de cuotas partes por PAR Caprecom Liquidado	365	01/01/17	31/12/17	0%	98,0%	El PAR Caprecom Liquidado, informó al PAR Telecom que se encuentra adelantando la gestión de la depuración contable, con el fin de entregar los estados de cuenta por entidad cuotapartista y de los recaudos pendientes por determinar a favor de PAP

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018						
4.4.2.2 Informar a Comité de Gerencia en caso de no conseguir respuesta por parte de PAR Caprecom Liquidado	365	01/01/17	31/12/17	100%	%	
4.4.2.3 Presentación Cálculo Actuarial Telecom y Telesociadas	365	01/01/17	31/12/17	100%	100,0%	En el mes de Mayo se radicó ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público el cálculo actuarial de Telecom y las Telesociadas con corte a Diciembre de 2016, por Cuotas Partes por Pagar y Bonos Pensionales para la aprobación correspondiente.
4.4.2.4 Generación de las cuentas de cobro por cuotas partes activas a las entidades deudoras y recaudo	365	01/01/17	31/12/17	0%	50,0%	Se elaboraron y remitieron 271 comunicaciones anexando las correspondientes cuentas de cobro del mes de febrero de 2018, el detalle de la cuenta y las respectivas certificaciones emitidas por el Consorcio Fopep-2015. De igual manera, se elaboró la estructura para generación de las cuentas de cobro correspondientes al pago de la mesada pensional del mes de marzo de 2018 y se radicaron ante el MINTIC 418 cuentas correspondientes al mes de febrero. Para el mes de marzo se recaudó \$350 millones, para un acumulado total incluyendo una partida de \$337 millones consignada en la cuenta del Tesoro Nacional del MINTIC por la suma de \$6.163 millones.
4.4.3 Normalización de aportes a pensión	365	01/01/17	31/12/17	0%	64,0%	
4.4.3.1 Construcción de información	365	01/01/17	31/12/17	100%	100,0%	Se encuentra actualizada la información de la base de datos de pagos de aportes de pensión que fue suministrada por todas las administradoras del régimen de prima media y de ahorro individual, datos que son de suma importancia para la normalización de las cotizaciones de los ex funcionarios de Telecom y Telesociadas.
4.4.3.2 Establecer deudas presuntas y deudas reales	365	01/01/17	31/12/17	0%	75,0%	Se solicitó a Porvenir aplicar novedades de 15 exfuncionarios de Telecom, lo cual representa una disminución estimada de \$108 millones. Se solicitó a Protección aplicar novedades estimadas en \$7 millones.

PLAN DE ACCIÓN - PAR TELECOM A MARZO DE 2018						
4.4.3.3 Aclarar novedades con las atp's y el ISS (risa Colpensiones)	365	01/01/17	31/12/17	0%	78,0%	Se modificó 72 novedades de actualización de exfuncionarios de Telecom y Teleasociadas en el Portal del Aportante de Colpensiones. Así mismo, se registró 6 novedades de retiro, lo cual representa una disminución estimada de \$103 millones. Se solicitó a Colpensiones información sobre el proceso 118 (correlación de pagos y stickers sin detalle) y actualización de convalidados.

Este plan de acción fue actualizado a MARZO DE 2018.

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
% de cumplimiento de Envío de Informes a entes de control												
OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO									
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO							
Realizar seguimiento al cumplimiento oportuno del envío de los Informes a entes de control aplicables al PAR	Eficiencia	100%	100%	31-dic-18	2018							
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
%	mensual	100%	Tecnico II - OCI	Coordinadora CI	Gerencia-Coordinationes-Fiduagraría							
FUENTE DE INFORMACIÓN				FÓRMULA DE CÁLCULO								
Cuadro Control de entrega de informes a entes de control vigencia 2018				No. de informes enviados en el mes / Total informes a enviar en el año								
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	14	24	31	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	123	123	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MEDICIÓN												
Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	11%	11%	100%									
Feb	20%	20%	100%									
Mar	25%	25%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	100%	100%									

Mes	Datos (%)	Meta Vigencia (%)	Meta Objetivo (%)
Ene	11	11	100
Feb	20	20	100
Mar	25	25	100
Abr	0	100	100
May	0	100	100
Jun	0	100	100
Jul	0	100	100
Ago	0	100	100
Sep	0	100	100
Oct	0	100	100
Nov	0	100	100
Dic	0	100	100

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

En el mes de enero de 2018 se enviaron los 14 informes previstos a entes de control. En febrero se enviaron 10 informes y en marzo 7 informes para un acumulado de 31 informes de un total de 119 informes. Se incluyeron los nuevos informes requeridos por la Fiduciaria y se ajustó el total enviado y el total a enviar. En razón a que este formato se está desarrollando, se vió la necesidad de modificar la meta de la vigencia con el fin de controlar el envío mensual de los informes. Se incluye el informe trimestral Formato 379 por lo cual el No. de informes del año aumenta

Observaciones

Los informes correspondientes al mes de febrero se enviaron así: Certificación e-KOGUI 22 de febrero, Control interno contable 28 de febrero, Categoría presupuestal 16 de febrero, Informe contable 13 de febrero, Informe de gestión: 20 de febrero, operaciones inusuales: 8 de febrero, contratos u otros firmados: 5 de febrero, indicadores de gestión del PAR: 6 y 13 de febrero, y se efectuó reporte semanal de mendros.

0,113821138

INSTRUCTIVO DE LA FICHA DE INDICADORES

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:	Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de gestión.
Objetivo del Indicador:	Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad.
Tipo de Indicador:	Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.
Línea Base:	Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.
Meta Objetivo:	Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de cumplimiento de esta meta general.
Unidad de Medida:	Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.
Frecuencia:	Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, entre otras.
Meta Vigencia:	Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.
Responsable Medición:	Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador según la frecuencia o periodicidad de medición.
Responsable Análisis:	Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.
Actores Interesados en el Indicador:	Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente.
Fuente de Información:	Aquí se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el cálculo de la fórmula para calcular el indicador: informes, reportes de estadísticas, entre otras.
Fórmula de Cálculo:	Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador:	En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del periodo a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, enviando la totalidad de informes requeridos en el periodo.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS FINANCIERS		Données financières										Données opérationnelles										Données de gestion										
Indicateur	Unité	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
Chiffre d'affaires	€	1000000	1100000	1200000	1300000	1400000	1500000	1600000	1700000	1800000	1900000	2000000	2100000	2200000	2300000	2400000	2500000	2600000	2700000	2800000	2900000	3000000	3100000	3200000	3300000	3400000	3500000	3600000	3700000	3800000	3900000	4000000
Produit net	€	600000	650000	700000	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000	1950000	2000000	2050000	2100000
Produit brut	€	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000	1950000	2000000	2050000	2100000	2150000	2200000	2250000	2300000
Produit d'exploitation	€	500000	550000	600000	650000	700000	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000	1950000	2000000
Produit financier	€	100000	110000	120000	130000	140000	150000	160000	170000	180000	190000	200000	210000	220000	230000	240000	250000	260000	270000	280000	290000	300000	310000	320000	330000	340000	350000	360000	370000	380000	390000	400000
Produit exceptionnel	€	50000	55000	60000	65000	70000	75000	80000	85000	90000	95000	100000	105000	110000	115000	120000	125000	130000	135000	140000	145000	150000	155000	160000	165000	170000	175000	180000	185000	190000	195000	200000
Produit total	€	1000000	1100000	1200000	1300000	1400000	1500000	1600000	1700000	1800000	1900000	2000000	2100000	2200000	2300000	2400000	2500000	2600000	2700000	2800000	2900000	3000000	3100000	3200000	3300000	3400000	3500000	3600000	3700000	3800000	3900000	4000000
Charges	€	400000	450000	500000	550000	600000	650000	700000	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000
Charges d'exploitation	€	300000	350000	400000	450000	500000	550000	600000	650000	700000	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000
Charges financières	€	100000	110000	120000	130000	140000	150000	160000	170000	180000	190000	200000	210000	220000	230000	240000	250000	260000	270000	280000	290000	300000	310000	320000	330000	340000	350000	360000	370000	380000	390000	400000
Charges exceptionnelles	€	50000	55000	60000	65000	70000	75000	80000	85000	90000	95000	100000	105000	110000	115000	120000	125000	130000	135000	140000	145000	150000	155000	160000	165000	170000	175000	180000	185000	190000	195000	200000
Charges totales	€	400000	450000	500000	550000	600000	650000	700000	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000
Résultat net	€	600000	650000	700000	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000	1950000	2000000	2050000	2100000
Résultat brut	€	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000	1950000	2000000	2050000	2100000	2150000	2200000	2250000	2300000
Résultat d'exploitation	€	500000	550000	600000	650000	700000	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	1050000	1100000	1150000	1200000	1250000	1300000	1350000	1400000	1450000	1500000	1550000	1600000	1650000	1700000	1750000	1800000	1850000	1900000	1950000	2000000
Résultat financier	€	100000	110000	120000	130000	140000	150000	160000	170000	180000	190000	200000	210000	220000	230000	240000	250000	260000	270000	280000	290000	300000	310000	320000	330000	340000	350000	360000	370000	380000	390000	400000
Résultat exceptionnel	€	50000	55000	60000	65000	70000	75000	80000	85000	90000	95000	100000	105000	110000	115000	120000	125000	130000	135000	140000	145000	150000	155000	160000	165000	170000	175000	180000	185000	190000	195000	200000
Résultat total	€	1000000	1100000	1200000	1300000	1400000	1500000	1600000	1700000	1800000	1900000	2000000	2100000	2200000	2300000	2400000	2500000	2600000	2700000	2800000	2900000	3000000	3100000	3200000	3300000	3400000	3500000	3600000	3700000	3800000	3900000	4000000

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
PROCESOS VIGENTES A FAVOR Y EN CONTRA DEL PAR TELECOM												
OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO									
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO							
Medir la eficacia de la entidad frente al trámite de los procesos, que cuentan con la asesoría y defensa judicial, de acuerdo al número de Procesos apoderados a favor y en contra del PAR TELECOM.	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018							
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Procesos	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III								
FUENTE DE INFORMACIÓN					FÓRMULA DE CÁLCULO							
					Número de Procesos vigentes con apoderado / No. De procesos instaurados a favor y en contra del PAR							
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	1357	1358	1356	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	1357	1358	1356	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MEDICIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	100%	Anual	100%									
Feb	100%	Anual	100%									
Mar	100%	Anual	100%									
Abr	0%	Anual	100%									
May	0%	Anual	100%									
Jun	0%	Anual	100%									
Jul	0%	Anual	100%									
Ago	0%	Anual	100%									
Sep	0%	Anual	100%									
Oct	0%	Anual	100%									
Nov	0%	Anual	100%									
Dic	0%	0%	0%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR

TUTELAS VIGENTES CON RESPUESTA OPORTUNA

OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO		
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO
Medir la eficacia de la entidad, en la respuesta oportuna a las Tutelas vigentes recibidas	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Tutelas	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III	

FUENTE DE INFORMACIÓN

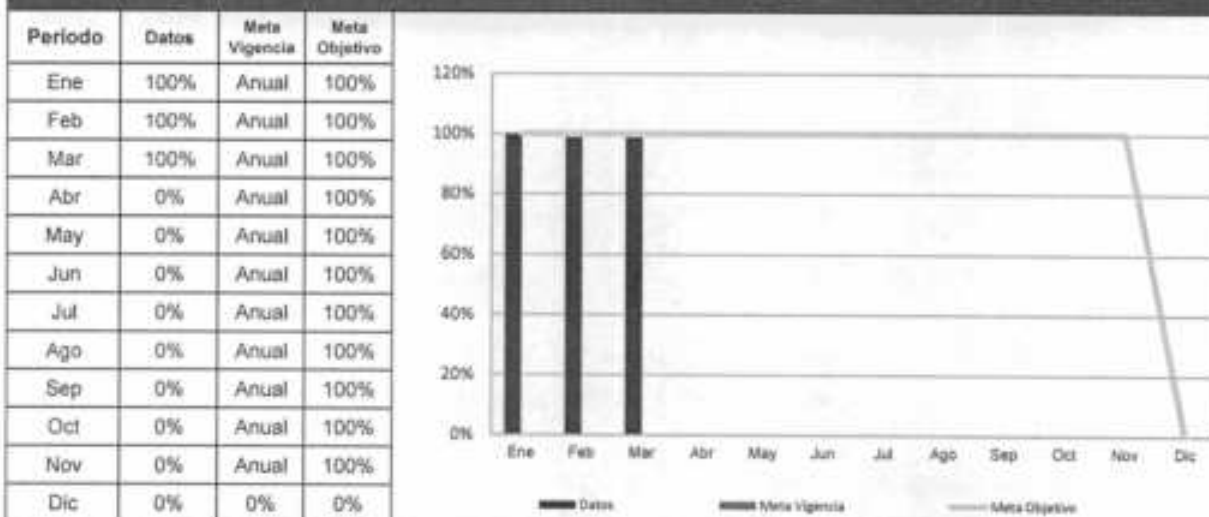
FÓRMULA DE CÁLCULO

Número de Tutelas vigentes con respuesta oportuna /
Número de tutelas vigentes

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	1	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	1	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

Observaciones

DEFINICIÓN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR

DERECHOS DE PETICIÓN CON RESPUESTA OPORTUNA

OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO		
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO
Medir la eficacia de la entidad, en la respuesta oportuna a los derechos de petición y conceptos recibidos	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Derechos de petición	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III	

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

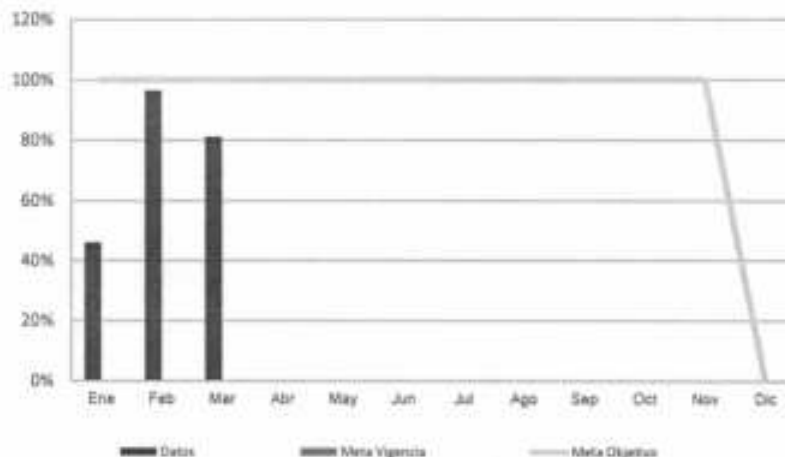
Número de derechos de petición y conceptos vigentes con respuesta oportuna / Número de derechos de petición y conceptos vigentes

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	6	29	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	13	30	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo
Ene	46%	Anual	100%
Feb	97%	Anual	100%
Mar	81%	Anual	100%
Abr	0%	Anual	100%
May	0%	Anual	100%
Jun	0%	Anual	100%
Jul	0%	Anual	100%
Ago	0%	Anual	100%
Sep	0%	Anual	100%
Oct	0%	Anual	100%
Nov	0%	Anual	100%
Dic	0%	0%	0%



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

Observaciones

Las 3 peticiones restantes fueron respondidas de manera oportuna en el mes de abril de 2018

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
INCIDENTES DE DESACATO CON RESPUESTA OPORTUNA												
OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO									
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO							
Medir la eficacia de la entidad, en la respuesta oportuna a los desacatos vigentes recibidos	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018							
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Desacatos	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III								
FUENTE DE INFORMACIÓN					FÓRMULA DE CÁLCULO							
					Número de desacatos vigentes con respuesta oportuna / Número de desacatos vigentes							
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MEDICIÓN												
Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	0%	Anual	100%									
Feb	100%	Anual	100%									
Mar	0%	Anual	100%									
Abr	0%	Anual	100%									
May	0%	Anual	100%									
Jun	0%	Anual	100%									
Jul	0%	Anual	100%									
Ago	0%	Anual	100%									
Sep	0%	Anual	100%									
Oct	0%	Anual	100%									
Nov	0%	Anual	100%									
Dic	0%	0%	0%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador:												
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
SUPERVISION DE CONTRATOS												
OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO									
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO							
Medir el porcentaje de eficiencia en la Gestión oportuna de verificación y supervisión de de contratos realizados en la vigencia.	Eficacia	100%	100%	31/12/2018	31/12/2018							
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Contratos	Mensual	Anual	Jurídica	Profesional III								
FUENTE DE INFORMACIÓN					FÓRMULA DE CÁLCULO							
					Número total de contratos revisados y supervisados en la vigencia/Numero total de contratos suscritos en la vigencia							
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	52	49	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	52	49	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MEDICIÓN												
Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	100%	Anual	100%									
Feb	100%	Anual	100%									
Mar	100%	Anual	100%									
Abr	0%	Anual	100%									
May	0%	Anual	100%									
Jun	0%	Anual	100%									
Jul	0%	Anual	100%									
Ago	0%	Anual	100%									
Sep	0%	Anual	100%									
Oct	0%	Anual	100%									
Nov	0%	Anual	100%									
Dic	0%	0%	0%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
Observaciones												

INSTRUCTIVO DE LA FICHA DE INDICADORES

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:	Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de gestión.
Objetivo del Indicador:	Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad.
Tipo de Indicador:	Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.
Línea Base:	Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.
Meta Objetivo:	Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de cumplimiento de esta meta general.
Unidad de Medida:	Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.
Frecuencia:	Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, entre otras.
Meta Vigencia:	Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.
Responsable Medición:	Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador según la frecuencia o periodicidad de medición.
Responsable Análisis:	Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.
Actores Interesados en el	Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente
Fuente de Información:	Aquí se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el cálculo de la fórmula para calcular el indicador: informes, reportes de estadísticas, entre otras.
Fórmula de Cálculo:	Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador:	En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
Porcentaje de atención a la correspondencia recibida en el PAR												
OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO									
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO							
Establecer las pautas para el apropiado control y seguimiento de la correspondencia entrante y saliente	Eficacia	80%	80%	Mensual	Anual							
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Peticiones	Mensual	100%	Nelson Molano	Fernando Rodríguez	Apoderada General y Coordinadora Administrativa y Financiera							
FUENTE DE INFORMACIÓN				FÓRMULA DE CÁLCULO								
Base de correspondencia				%								
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	342	752	527	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	632	913	1003	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MEDICIÓN												
Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	54%	100%	80%									
Feb	82%	100%	80%									
Mar	53%	100%	80%									
Abr	0%	100%	80%									
May	0%	100%	80%									
Jun	0%	100%	80%									
Jul	0%	100%	80%									
Ago	0%	100%	80%									
Sep	0%	100%	80%									
Oct	0%	100%	80%									
Nov	0%	100%	80%									
Dic	0%	100%	80%									

Mes	Datos (%)	Meta Vigencia (%)	Meta Objetivo (%)
Ene	54	100	80
Feb	82	100	80
Mar	53	100	80
Abr	0	100	80
May	0	100	80
Jun	0	100	80
Jul	0	100	80
Ago	0	100	80
Sep	0	100	80
Oct	0	100	80
Nov	0	100	80
Dic	0	100	80

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador	
Para el presente mes se radicaron en el PAR 1003 solicitudes, de las cuales se atendieron 527 con un cumplimiento del 53%	
Observaciones	
Las 476 solicitudes que quedaron pendientes corresponden a las radicadas después del 20 de Marzo y están dentro de los términos de ley para su respuesta.	

INSTRUCTIVO DE LA FICHA DE INDICADORES

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:	Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de gestión.
Objetivo del Indicador:	Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad
Tipo de Indicador:	Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.
Línea Base:	Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.
Meta Objetivo:	Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de cumplimiento de esta meta general.
Unidad de Medida:	Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.
Frecuencia:	Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, entre otras
Meta Vigencia:	Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.
Responsable Medición:	Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador según la frecuencia o periodicidad de medición.
Responsable Análisis:	Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.
Actores Interesados en e	Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente
Fuente de Información:	Aquí se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el cálculo de la fórmula para calcular el indicador: informes, reportes de estadísticas, entre otras.
Formula de Cálculo:	Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador:	En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

DEFINICIÓN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR

1. Cierre mensual y anual de Estados Financieros

OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO		
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar el cierre mensual el cual se realizará los 10 primeros días de cada mes	Eficiencia	100%	100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anual

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Balances	Mensual - Anual	100%	Área Contabilidad	Jefe de Contabilidad	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

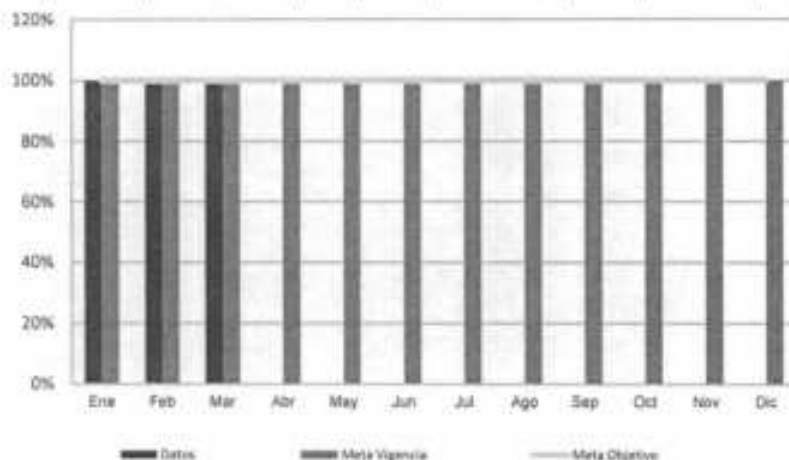
Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS - VISUAL TNS OFICIAL

No.de informes entregados dentro del plazo / No. total de informes año*100

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	1	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	1	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo
Ene	100%	100%	100%
Feb	100%	100%	100%
Mar	100%	100%	100%
Abr	0%	100%	100%
May	0%	100%	100%
Jun	0%	100%	100%
Jul	0%	100%	100%
Ago	0%	100%	100%
Sep	0%	100%	100%
Oct	0%	100%	100%
Nov	0%	100%	100%
Dic	0%	100%	100%



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

Observaciones

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
1. Ejecución Presupuestal de Ingresos												
OBJETIVO DEL INDICADOR				TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO						
						META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO				
Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución presupuestal de ingresos el cual se hará los 10 primeros días de cada mes				Eficiencia	100%	100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anual				
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Porcentaje	Mensual - Anual	100%	Área Presupuesto y Tesorería	Jefe de Presupuesto	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN						FÓRMULA DE CÁLCULO						
Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS VISUAL TNS OFICIAL						Ingresos recibidos/ Ingresos presupuestados * 100						
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	116.464.903.953	116.601.027.890	116.784.990.769	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	140.404.692.945	140.404.692.945	140.404.692.945	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	83%	100%	100%									
Feb	83%	100%	100%									
Mar	83%	100%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	0%	0%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
Conforme al Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2018 se aprobó un presupuesto de ingresos por valor de \$140.404.692.945. La medición se efectúa mensualmente frente a los ingresos presupuestados con los recaudados.												
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
2. Ejecución Presupuestal de Gastos												
OBJETIVO DEL INDICADOR		TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO								
				META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO						
Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución presupuestal de Gastos el cual se hará los 10 primeros días de cada mes		Eficiencia	100%	100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anual						
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Porcentaje	Mensual - Anual	100%	Área Presupuesto y Tesorería	Jefe de Presupuesto	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN				FÓRMULA DE CÁLCULO								
Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS VISUAL TNS OFICIAL				$\text{Gastos ejecutados} / \text{Gastos presupuestados} * 100$								
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	15.855.347.743	16.069.532.990	16.275.173.444	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	18.526.466.065	18.526.466.065	18.526.466.065	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	88%	100%	100%									
Feb	87%	100%	100%									
Mar	88%	100%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	100%	100%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
Conforme al Comité Fiduciario No. 157 del 29 de noviembre de 2017 y 159 del 30 de enero de 2018, para la vigencia 2018 se aprobó un presupuesto de gastos por valor de \$18.526.466.065. La medición se efectúa mensualmente frente a los compromisos adquiridos.												
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
3. Ejecución Presupuestal de Gastos (Pagos):												
OBJETIVO DEL INDICADOR			TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO							
					META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO					
Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución presupuestal de Gastos (Pagos) el cual se hará los 10 primeros días de cada mes			Eficiencia	100%	100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anual					
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Porcentaje	Mensual - Anual	100%	Area Presupuesto y Tesorería	Jefe de Presupuesto	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN						FÓRMULA DE CÁLCULO						
Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS VISUAL TNS OFICIAL						Pagos efectuados/ Ejecución Gastos * 100						
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	52	125	95	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	113	183	168	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	46%	100%	100%									
Feb	68%	100%	100%									
Mar	57%	100%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	100%	100%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador				La medición se efectúa entre la causación de las obligaciones mensuales frente a los pagos realizados.								
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
Informes Contaduría												
OBJETIVO DEL INDICADOR			TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO							
					META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO					
Medir el grado de cumplimiento en la transmisión de los informes a través del sistema CHIP y el cumplimiento de los plazos establecidos para cada uno			Eficiencia	100%	100%	Trimestral	Trimestral Anual					
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Informes	Trimestral - Anual	100%	Área Contabilidad, Presupuesto y Tesorería	Jefe de Contabilidad Jefe de Presupuesto	ENTES DE CONTROL - CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN - CHIP							
FUENTE DE INFORMACIÓN					FÓRMULA DE CÁLCULO							
Información Interna: Área Financiera, contable y presupuesto					# informes que se deben transmitir / #informes transmitidos en tiempo							
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	0%	100%	100%									
Feb	100%	100%	100%									
Mar	0%	100%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	100%	100%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
La medición se efectúa de acuerdo con lo estipulado en la RESOLUCION 375 DE 2007. (septiembre 17). Derogada por el art. 41, Resolución CGN 706 de 2016, por la cual se modifican los artículos 10 y 11 de la Resolución 248 de 2007 respecto a los plazos de reporte de la información contable a la Contaduría General de la Nación. Los informes se deben presentar de manera trimestral.												
Observaciones												

INSTRUCTIVO DE LA FICHA DE INDICADORES

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:	Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de gestión.
Objetivo del Indicador:	Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad.
Tipo de Indicador:	Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.
Línea Base:	Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.
Meta Objetivo:	Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de cumplimiento de esta meta general.
Unidad de Medida:	Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.
Frecuencia:	Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, entre otras.
Meta Vigencia:	Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.
Responsable Medición:	Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador según la frecuencia o periodicidad de medición.
Responsable Análisis:	Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.
Actores Interesados en e	Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente.
Fuente de Información:	Aquí se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el cálculo de la fórmula para calcular el indicador: informes, reportes de estadísticas, entre otras.
Formula de Calculo:	Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador:	En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

DEFINICIÓN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR

1. Cierre mensual y anual de Estados Financieros

OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO		
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar el cierre mensual el cual se realizara los 10 primeros días de cada mes	Eficiencia		100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anual

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Balances	Mensual - Anual	100%	Área Contabilidad	Jefe de Contabilidad	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL

FUENTE DE INFORMACIÓN

FÓRMULA DE CÁLCULO

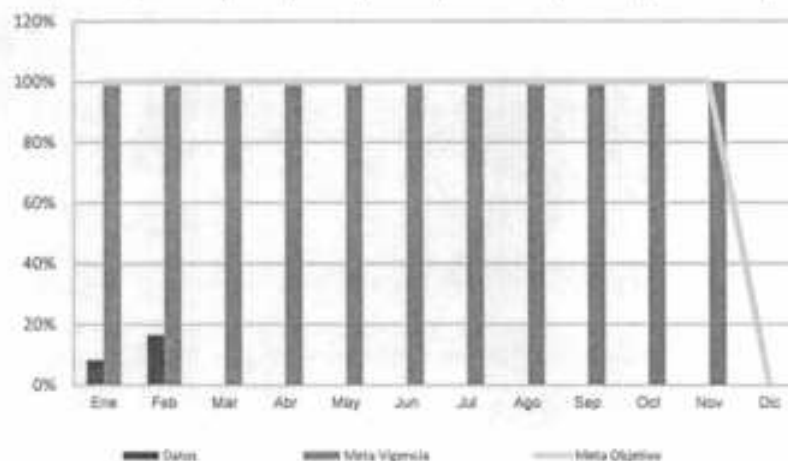
Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS
VISUAL TNS OFICIAL

No. de informes entregados dentro del plazo / No. total de informes año*100

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo
Ene	8%	100%	100%
Feb	17%	100%	100%
Mar	0%	100%	100%
Abr	0%	100%	100%
May	0%	100%	100%
Jun	0%	100%	100%
Jul	0%	100%	100%
Ago	0%	100%	100%
Sep	0%	100%	100%
Oct	0%	100%	100%
Nov	0%	100%	100%
Dic	0%	0%	0%



Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador

Observaciones

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
1. Ejecución Presupuestal de Ingresos												
OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO									
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO							
Medir el grado de cumplimiento en el control de la ejecución presupuestal de Ingresos el cual se hará los 10 primeros días de cada mes	Eficiencia		100%	10 primeros días de cada mes	Mensual Anual							
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Porcentaje	Mensual - Anual	100%	Area Presupuesto y Tesorería	Jefe de Presupuesto	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN				FÓRMULA DE CÁLCULO								
Información Interna: Áreas - Información Externa: Bancos, Sistema Financiero FINANZAS PLUS VISUAL TNS OFICIAL				Ingresos recibidos/ Ingresos presupuestados * 100								
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	116.484.903.953	116.601.027.880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	140.404.692.945	140.404.692.945	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EJECUCIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia										
Ene	83%	100%										
Feb	83%	100%										
Mar	0%	100%										
Abr	0%	100%										
May	0%	100%										
Jun	0%	100%										
Jul	0%	100%										
Ago	0%	100%										
Sep	0%	100%										
Oct	0%	100%										
Nov	0%	100%										
Dic	0%	0%	0%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
Inmuebles no afectos con gestión administrativa												
OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO									
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO							
Medir la gestión administrativa y de saneamiento permanente sobre los inmuebles a enajenar	Eficiencia	80%	80,0%	Anual	Anual							
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Porcentaje	Mensual - Anual	80,0%	Area Administrativa	Jefe Administrativo	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN				FÓRMULA DE CÁLCULO								
Información Interna: Inmuebles vendidos				No. de inmuebles con gestión administrativa/ No. de inmuebles actuales * 100								
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	39	39	39	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	39	39	39	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	100%	80%	80%									
Feb	100%	80%	80%									
Mar	100%	80%	80%									
Abr	0%	80%	80%									
May	0%	80%	80%									
Jun	0%	80%	80%									
Jul	0%	80%	80%									
Ago	0%	80%	80%									
Sep	0%	80%	80%									
Oct	0%	80%	80%									
Nov	0%	80%	80%									
Dic	0%	80%	80%									

Mes	Datos (%)	Meta Vigencia (%)	Meta Objetivo (%)
Ene	100	80	80
Feb	100	80	80
Mar	100	80	80
Abr	0	80	80
May	0	80	80
Jun	0	80	80
Jul	0	80	80
Ago	0	80	80
Sep	0	80	80
Oct	0	80	80
Nov	0	80	80
Dic	0	80	80

Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
La medición se efectúa con las gestiones realizadas por cada inmueble en su administración mensual												
Observaciones												

INSTRUCTIVO DE LA FICHA DE INDICADORES

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión, ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:	Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de gestión.
Objetivo del Indicador:	Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad.
Tipo de Indicador:	Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.
Línea Base:	Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.
Meta Objetivo:	Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de cumplimiento de esta meta general.
Unidad de Medida:	Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.
Frecuencia:	Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, entre otras.
Meta Vigencia:	Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.
Responsable Medición:	Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador según la frecuencia o periodicidad de medición.
Responsable Análisis:	Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.
Actores Interesados en:	Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente.
Fuente de Información:	Aquí se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el cálculo de la fórmula para calcular el indicador: informes, reportes de estadísticas, entre otras.
Formula de Calculo:	Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador:	En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

DEFINICIÓN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR

1. Atención solicitudes, requerimientos y Entes de control

OBJETIVO DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO		
			META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para atender las solicitudes, requerimientos y entes de control	Eficiencia	88%	88%	Mensual	Anual

INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR

UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO
Solicitudes	Mensual	100%	Trabajadores en misión de la Jefatura de Historias Laborales	Jefe de Historias Laborales	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL

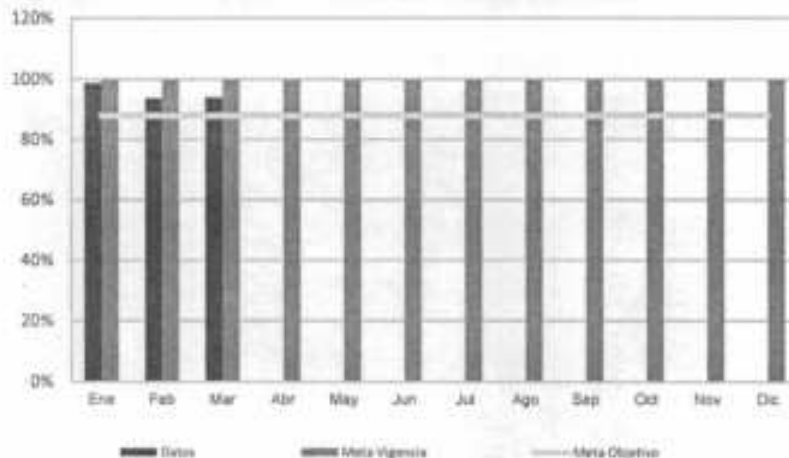
FUENTE DE INFORMACIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO
Historias laborales de exfuncionarios de las extintas Telecom y Teleasociadas, manuales de prestaciones, convenciones colectivas de trabajo y normatividad vigente aplicable	No. solicitudes atendidas mes/No. solicitudes recibidas mes

COMPORTAMIENTO INDICADOR

Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	1421	792	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dato Denominador	1439	845	751	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MEDICIÓN

Período	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo
Ene	99%	100%	88%
Feb	94%	100%	88%
Mar	94%	100%	88%
Abr	0%	100%	88%
May	0%	100%	88%
Jun	0%	100%	88%
Jul	0%	100%	88%
Ago	0%	100%	88%
Sep	0%	100%	88%
Oct	0%	100%	88%
Nov	0%	100%	88%
Dic	0%	100%	88%



Análisis/interpretación de Resultados del Indicador

La medición se efectúa con las solicitudes recibidas con las tramitadas durante el mes

Observaciones

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
2. Pago Nómina exfuncionarios PPA												
OBJETIVO DEL INDICADOR			TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO							
					META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO					
Medir el grado de cumplimiento en garantizar el procesamiento y pago la nómina mensual			Efectividad	100%	100%	Mensual	Anual					
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Novedades	Mensual	100%	Profesional III de la Jefatura de Historias Laborales	Jefe de Historias laborales	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN					FÓRMULA DE CÁLCULO							
Bases de datos					(Nº. Novedades salariales y prestacionales procesadas/Total novedades recibidas)*100							
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	8	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	8	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	100%	100%	100%									
Feb	100%	100%	100%									
Mar	100%	100%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	100%	100%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
La medición se efectúa con el número de pensionados activos al periodo												
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
3.1. Seguimiento y verificación del pago prestaciones económicas de Telecom y las Telesociadas												
OBJETIVO DEL INDICADOR			TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO							
					META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO					
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar el aval durante los 5 primeros días del mes para el respectivo pago.			Efectividad	100%	100%	Mensual	Anual					
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Novedades	Mensual	100%	Profesional III de la Jefatura de Historias Laborales	Jefe de Historias Laborales	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN					FÓRMULA DE CÁLCULO							
Medios magnéticos y facturas presentadas por UGPP.					$(\text{No. Novedades salariales y prestaciones procesadas} / \text{Total novedades recibidas}) * 100$							
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	15.487	15.479	15.480	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	15.487	15.479	15.480	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	100%	100%	100%									
Feb	100%	100%	100%									
Mar	100%	100%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	100%	100%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
de pensionados y novedades reportadas en las resoluciones enviadas por la UGPP respecto al reconocimiento de prestaciones económicas contra a la nó												
Observaciones												

DEFINICIÓN DEL INDICADOR												
NOMBRE DEL INDICADOR												
3.2. Facturación cuotas partes												
OBJETIVO DEL INDICADOR			TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META OBJETIVO							
					META	PLAZO DE CUMPLIMIENTO	VIGENCIA DE CUMPLIMIENTO					
Medir el grado de cumplimiento en el tiempo establecido para efectuar la facturación la cual se realizará los 15 primeros días de cada mes			Efectividad	100%	100%	Mensual	Anual					
INFORMACIÓN PARA LA MEDICIÓN DEL INDICADOR												
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META VIGENCIA	RESPONSABLE MEDICIÓN	RESPONSABLE ANÁLISIS	ACTORES INTERESADOS EN EL RESULTADO							
Pensionados con cuotas partes	Mensual	100%	Profesional III del Grupo Cuotas Partes de la Jefatura de Historias Laborales	Jefe de Historias Laborales	PAR - TELECOM - FIDUAGRARIA - MINTIC - ENTES DE CONTROL							
FUENTE DE INFORMACIÓN					FÓRMULA DE CÁLCULO							
Medios magnéticos suministrados por el FOPEP y novedades reportadas por la UGPP					(No. Pensionados con cuotas partes por cobrar/No. de pensionados cobrados al mes)*100							
COMPORTAMIENTO INDICADOR												
Meses	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOT	SEPT	OCT	NOV	DIC
Dato Numerador	1.256	1.252	1.247	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dato Denominador	1.256	1.252	1.247	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEDICIÓN												
Periodo	Datos	Meta Vigencia	Meta Objetivo									
Ene	100%	100%	100%									
Feb	100%	100%	100%									
Mar	100%	100%	100%									
Abr	0%	100%	100%									
May	0%	100%	100%									
Jun	0%	100%	100%									
Jul	0%	100%	100%									
Ago	0%	100%	100%									
Sep	0%	100%	100%									
Oct	0%	100%	100%									
Nov	0%	100%	100%									
Dic	0%	100%	100%									
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador												
La medición se efectúa con el número de pensionados enviados por el FOPEP al PAR												
Observaciones												

INSTRUCTIVO DE LA FICHA DE INDICADORES

El presente formato constituye la referencia de la ficha de indicadores de gestión; ya sean de eficiencia, eficacia, calidad o cualquier otra clasificación. El formato debe ser diligenciado y firmado por quienes sean los responsables del indicador y sus seguimientos.

La ficha contiene las siguientes casillas:

Nombre del Indicador:	Relacione el nombre del indicador teniendo en cuenta lo expuesto en la Guía para la construcción de indicadores de gestión.
Objetivo del Indicador:	Indique la razón por la cual se genera este indicador, cual es su finalidad, por ejemplo hacer seguimiento, realizar verificación de requisitos, este objetivo debe ir alineado con el nombre y la periodicidad
Tipo de Indicador:	Corresponde a la tipología mencionada en la Guía según la cual se clasifique el indicador.
Línea Base:	Datos e información que describe la situación inicial, surge de datos históricos donde se revisa el comportamiento del indicador. De no haber línea base se sugiere establecer la misma meta.
Meta Objetivo:	Relacione la meta numérica (en porcentaje o números), el plazo de cumplimiento de la meta general y la vigencia de cumplimiento de esta meta general.
Unidad de Medida:	Referente para cuantificar la cantidad o tamaño de una variable: puede ser numérica, en porcentaje, fracción, etc.
Frecuencia:	Hace referencia a la periodicidad con la cual se medirá el indicador, ya sea mensual, bimestral, trimestral, semestral, entre otras
Meta Vigencia:	Esta puede ser diferente de la Meta Objetivo mencionada debido a que la meta vigencia hace referencia a la frecuencia de medición, pero la meta objetivo puede estar ligada a una meta con una frecuencia mayor.
Responsable Medición:	Es el trabajador en misión que se encarga de conseguir la información y mantener actualizada la ficha del indicador según la frecuencia o periodicidad de medición.
Responsable Análisis:	Es el trabajador en misión encargado de, con los datos de la ficha, realizar la interpretación de la información, en la mayoría de casos es el mismo responsable de la medición.
Actores Interesados en:	Personas o Instituciones que deseen conocer los resultados del indicador, para fines de control o información netamente
Fuente de Información:	Aquí se deben mencionar las fuentes de todos los datos que permiten el cálculo de la fórmula para calcular el indicador: informes, reportes de estadísticas, entre otras.
Fórmula de Cálculo:	Expresión matemática (generalmente) mediante la cual se muestra la interacción de las variables utilizadas, puede ser una división, multiplicación, suma o una integración de varias operaciones.
Análisis/Interpretación de Resultados del Indicador:	En esta casilla debe relacionarse el análisis del indicador del período a reportar, el análisis debe ser concreto y expresar la relación de la cuantificación del indicador, si se están cumpliendo las metas establecidas o si se debe tomar alguna acción para su cumplimiento, en caso de requerirse. Ej: Durante el mes de enero se cumplió la meta establecida, enviando la totalidad de informes requeridos en el período.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

© 2000 Blackwell Science Ltd
Journal of Internal Medicine 247: 351–359

Year	Population (millions)	Urban population (millions)	Urban population (%)
2000	27	13.3	49.3
2007	40	20.0	50.0
2010	46	23.0	49.8
2015	55	28.0	50.9
2020	63	33.0	52.4
2025	70	38.0	54.3
2030	76	42.0	55.3
2035	81	45.0	55.6
2040	85	47.0	55.3
2045	88	48.0	54.5
2050	90	49.0	54.4
2055	91	49.0	53.8
2060	91	49.0	53.8
2065	91	49.0	53.8
2070	91	49.0	53.8
2075	91	49.0	53.8
2080	91	49.0	53.8
2085	91	49.0	53.8
2090	91	49.0	53.8
2095	91	49.0	53.8
2100	91	49.0	53.8