

Bogotá D.C.,

PARDS - 018511 2010

Doctor
MAURICIO RAMOS ELIZALDE
Gerente de Negocios Especiales
Fiduagraria S.A.
Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados Financieros
- 2. Ejecución Presupuestal
- 3. Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- 7. Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- 9. Cuadro de inventario de inmuebles



Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

HILDÁ TÉRÁN CALVÁCHE APODERADA GENERAL

spu sar



PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES NIT 830.053.630 - 9

PARDS - 013512 2010

🎓 Fiduagraria

1 FEB. 2011

Doctor
CESAR REYES CASTELBLANCO
Vicepresidente de Negocios Fiduciarios
Fiduagraria S.A.
Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados Financieros
- 2. Ejecución Presupuestal
- 3. Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- 7. Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL



Bogotá D.C.,

J1 FHF one

PARDS: 018513 2010

Doctor
PAULO ARMANDO ARANGUREN RIAÑO
Vicepresidente Jurídico y Secretario General
Fiduagraria S.A.
Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados Financieros
- 2. Ejecución Presupuestal
- 3. Movimiento de caja
- Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción censolidado a diciembre de 2010
- 7. Cuentas revocados
- Cuentas Exfuncionarios
- 9. Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

HILDA TÉRÁN CÁLVACHE APODERADA GENERAL





Bogotá D.C., 31 1

013514 2010 PARDS

Doctor CARLOS IGNACIO ROJAS GAITÁN Presidente Fiduagraria S.A. Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos: Fiduagraria

- Estados Financieros
- Ejecución Presupuestal
- 3. Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL



2811 FEB - 1 A In: 21

Bogotá D.C.,

PARDS

013615

2010

Doctora

LUZ EUGENIA SARMIENTO ACEVEDO

Vicepresidente de Negocios Fiduciarios

CILIL L.

Fiduciaria Popular S.A.

Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados Financieros
- Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- 7. Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- 9. Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Bogotá D.C.,



Bogotá D.C.,

PARDS 018516 2010

Doctora

CARLA PATRICIA GALLO HOYOS

Presidente

Fiduciaria Popular S.A.

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetada doctora:

Ciudad

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados Financieros
- 2. Ejecución Presupuestal
- 3. Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- 7. Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- 9. Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Condial saludo,

HILDA TERÂN CALVACHE APODERADA GENERAL



CAMILO REYES TRUJILLO

Telecom y Teleasociadas.

Doctor

2010 PARDS 012017

MINISTERIO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMBNICACI MORA: 11:44.13 FMC MA: 31/1/2011

EADICA DO NO: 395725

PROCEDERCIA: PATELLIGNIO AGTOROMO NEMANESTEL TELECOM DECRETARIO GENERAL CAMILO REVES TRUTELLO TRAMITE A.

Secretario General Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados Financieros
- Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- Extractos del portafolio de inversiones
- Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- 9. Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

A TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Bogotá D.C.,



PREER JIAMOIL

Bogotá D.C.,

PARDS 013518

SECCEDENCIF SELEMONIO PAJOROMO SERVINE JEI JEFECOM

MINISTERIO DE TECHOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICAC ED2A:164598

DESERVED ACCEMING TOO DONG STANDARD

DORIS PATRICIA REINALES

Miembro Comité Fiduciario PAR

Asesora del Ministro

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Ciudad

Doctora

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetada doctora:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- Estados Financieros 1.
- Eiecución Presupuestal 2.
- Movimiento de caja 3.
- Extractos del portafolio de inversiones
- Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010 5.
- Plan de acción consolidado a diciembre de 2010 6.
- Cuentas revocados 7.
- Cuentas Exfuncionarios 8.
- Cuadro de inventario de inmuebles 9.

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

CordiaLsaludo,

HILDA TÉRAN CALVACHE APODERADA GENERAL



Bogotá D.C.,

PARDS 013519 2010

Doctora
MARIA PIERINA GONZALEZ FALLA
Secretaria General
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetada doctora:

Min comercio Industria y Turismo Fecha: 2011-01-31 04:30:37 PM No de Radicado: 1-2011-003289

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6 inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- Estados Financieros
- Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- 5. Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- 7. Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

HILDA TERAN CALVACHI APODERADA GENERAL



Bogotá D.C.,

MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO Al contestar cite este No.1-2011-005954

l Feb 2011 9:29:47 DESPACHO DEL MINISTRO

Folios: 1 Anemos: 350 1860-PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES - PAR

Doctor JUAN CARLOS ECHEVERRY GARZON

Ministro Ministerio de Hacienda y Crédito Público Ciudad

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Respetado doctor:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- Estados Financieros
- Ejecución Presupuestal
- Movimiento de caja
- 4. Extractos del portafolio de inversiones
- Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- Cuentas revocados
- Cuentas Exfuncionarios
- Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

HILDA TERAN CALVACHE APODERADA GENERAL

Bogotá D.C.,

PARDS 013521 2010

Doctor

SERGIO DÍAZGRANADOZ GUIDA

Ministro de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Ad Tiodo: 1-2011-003390 Ministerio de Comercio, Industria y Turismo Ciudad

Trimite: Estudio y Tramita Despadho del Ministro

Min Comercio Industria y Turismo

Fecha: 2011-01-31 04:32:50 FM

Referencia: Informe de gestión del Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom y Teleasociadas.

Señor Ministro:

En cumplimiento a lo ordenado en la cláusula tercera, numeral 3.6, inciso (e) del contrato de Fiducia Mercantil suscrito entre las Empresas en Liquidación y el Consorcio Remanentes Telecom conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de manera atenta remito el informe de gestión del mes de diciembre de 2010, el cual contiene los siguientes anexos:

- 1. Estados Financieros
- Ejecución Presupuestal
- 3. Movimiento de caja
- Extractos del portafolio de inversiones
- Matriz de Obligaciones del PAR diciembre de 2010
- 6. Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- 7. Cuentas revocados
- 8. Cuentas Exfuncionarios
- 9. Cuadro de inventario de inmuebles

Cualquier inquietud o información adicional que se requiera estamos a su entera disposición.

Cordial saludo,

Telismar Salazar

De:

Telismar Salazar [telismar.salazar@par.com.co]

Enviado el:

Lunes, 31 de Enero de 2011 04:10 p.m.

Para:

'creyes@mintic.gov.co'; 'mgonzalez@mincomercio.gov.co'; 'eramirez@mincomercio.gov.co'; 'edgar.ra53@gmail.com'; 'Doris Patricia Reinales mendoza'; 'cortiz@minhacienda.gov.co';

'lparra@minhacienda.gov.co'; 'areyes@mintic.gov.co'; 'cgallo@fidupopular.com.co';

'presidencia@fiduagraria.gov.co'; 'fnegret@negret-ayc.com'; 'lsarmiento@fidupopular.com.co'; 'cesara.reyes@fiduagraria.gov.co'; 'mauricio.ramos@fiduagraria.gov.co'; 'alvaro.rojas@fidupopular.com.co'; 'rafael.ramirez@fiduagraria.gov.co';

'wilson.buitrago@fidupopular.com.co'

CC:

'hilda teran'; 'teranhilda@yahoo.com'

Asunto:

Informe de Gestión PAR - enero a diciembre de 2010

Datos adjuntos: INFORME DE GESTIÓN -PAR- DICIEMBRE DE 2010V3.pdf

Respetadas doctoras y respetados doctores:

Cordial saludo,

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el Contrato de Fiducia Mercantil del PAR Telecom y Teleasociadas, adjunto se remite el Informe anual de Gestión, en el documento están consignas las actividades generales adelantadas en la vigencia del Patrimonio y específicamente sobre el periodo comprendido de enero a diciembre de 2010.

Atentamente,

Telismar Salazar Solano Abogado de Gerencia PAR TELECOM

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TELEASOCIADAS

INFORME MENSUAL DE GESTIÓN

DICIEMBRE DE 2010

| | Pág. |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|
| INTRODUCCIÓN | 3 |
| 1. GENERACIÓN DE INGRESOS | 5 |
| 1.1 Recuperación de Cartera | 5 |
| 1.1.1 Cartera de Fondos Especiales | 5 |
| 1.1.2 Cartera de Servicios de Telecomunicaciones | 5 |
| 1.2 Venta de Inversiones | 7 |
| 1.3 Recuperación de Impuestos | 9 |
| 1.4 Venta de Bienes | 10 |
| 1.4.1 Inmuebles | 10 |
| 1.4.1.1 El estado actual de los inmuebles INVADIDOS | 20 |
| 1.4.1.2 El estado actual de los inmuebles de la NACIÓN | 27 |
| 1.4.1.3 Estado actual de los inmuebles con OTROS PROBLEMAS | 30 |
| 1.4.1.4 Arriendos | 35 |
| 1.4.2 Muebles y Vehiculos | 36 |
| 1.4.3 Seguros | 38 |
| 2 OBLIGACIONES REMANENTES | 38 |
| 2.1 Gestione Financieras | 38 |
| 2.1.1 Contabilidad | 38 |
| 2.1.2 Presupuesto | 41 |
| 2.1.3 Portafolio de Inversiones | 44 |
| 2.2 Gestiones Jurídicas | 45 |
| 2.2.1 Gestiones de Proceso Judiciales | 45 |
| 2.2.2 Gestión de Tutelas | 48 |
| 2.3 Gestión de Contratos | 53 |
| 2.4 Gestión Documental | 76 |
| 2.4.1 Organización del Archivo de la Extinta Telecom | 76 |
| 2.4.2 Reorganización del Archivo de la Extintas Teleasociadas | 77 |
| 2.4.3 Inclusión de Documentación en las Historias Laborales | 78 |
| 2.4.4 Custodia y Administración del Archivo Organizado | 78 |
| 2.5 Correspondencia | 80 |
| 2.6 Gestión Unidad de Historias Laborales | 80 |
| 2.6.1 Obligaciones Pensionales y Certificaciones Laborales de los Pensionados y | 222 |
| Exfuncionarios de la Extinta Telecom y Teleasociadas | 80 |
| 2.6.1.1 Normalización de cotizaciones para concurrencia del FONCAP | 81 |
| 2.6.1.2 Administración de los temas pensionales de Telecom y Teleasociadas | 81 |

| | Pág. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 2.6.1.3 Expedición de certificaciones laborales RTS y certificados para bono pensional | 87 |
| 2.6.1.4 Administración el Plan Complementario de Salud | 89 |
| 2.6.1.5 Administrar y hacer el seguimiento a la nómina del plan de pensión anticipada | 90 |
| 2.6.2 Otras Actividades | 94 |
| 2.6.2.1 Actualización Sistema de Nómina (MAINFRAME) | 95 |
| 2.6.2.2 Devoluciones extralegales | 95 |
| 2.6.2.3 Gestión Teleasociadas: expedición de certificaciones laborales y atención requerimientos | 96 |
| 2.6.2.4 Otros temas laborales | 96 |
| 2.6.3 Control y seguimiento de correspondencia recibida por el PAR | 105 |
| 2.7 Gestión coordinación administrativa | 106 |
| 2.7.1 Temporales | 107 |
| 2.7.2 Servicios generales contratados con la empresa CASALIMPIA S.A. | 107 |
| 2.7.3 Servicio de vigilancia contratado con la empresa VISE Ltda. | 108 |
| 2.7.4 Servicio de fotocopias e impresiones contratado con la empresa GRAN IMAGEN | 108 |
| 2.7.5 Servicio de suministro de elementos de papelería contratado con SUMIMAS | 108 |
| 2.7.6 Servicio de Suministro de Tiquetes Aéreos y/o pasajes Aéreos nacionales e internacionales contratados con AVIATUR | 109 |
| 2.8 Gestión Joint Venture | 109 |
| 2.8.1 Convenios en Trámite Arbitral en la Cámara de Comercio de Bogotá | 11 |
| 2.8.2 Convenios en Proceso ante el Consejo de Estado | 115 |
| 2.8.3 Convenios terminados en proceso de liquidación procesos ejecutivos | 118 |
| 2.8.3.1 Convenio Plescom C-023-96 | 111 |
| 2.8.4 Convenio con Swedtel C-037-97 | 11 |
| 2.8.5 Convenio Telecaribe C-001-2000 | 12 |
| 2.8.6 Convenio con Telecundinamarca | 12 |
| 2.8.7 Gerencia del inventario de bienes afectos al servicio CONVENIO PAR FONADE | 12 |

INTRODUCCIÓN

El Patrimonio Autónomo de Remanentes de Telecom (en adelante PAR) se constituyó mediante Contrato de Fiducia Mercantil, con la finalidad de administrar, sanear y enajenar los activos no afectos a la prestación del servicio; administrar, conservar, custodiar y transferir al organismo competente los archivos de la entidad, una vez estén adecuadamente organizados; atender las obligaciones remanentes y contingentes, así como los procesos judiciales o reclamaciones en curso, entre otras.

En cumplimiento de lo anterior, se han venido desarrollando todas las actividades propias del objeto del contrato, tal y como quedó establecido en el Contrato de Fiducia Mercantil celebrado entre las extintas empresas en liquidación y el consorcio conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A.

Por otra parte, en los temas relacionados con las obligaciones remanentes, se han adelantado las gestiones tendientes a la defensa judicial, atendiendo aproximadamente 4.619 procesos judiciales, excluyendo los procesos de recuperación de cartera que han venido cediéndose a los respectivos compradores, 3.986 tutelas. Así mismo, se realizan las labores de gestión financiera, gestión de contratos, gestión documental, gestión de Joint Venture y gestión de personal, todas en cumplimiento de las obligaciones estipuladas en el Contrato de Fiducia Mercantil.

El resultado de las gestiones adelantadas en temas como la venta de la cartera de fondos especiales, la recuperación y venta de la cartera de servicios, la venta de bienes muebles e inmuebles, la venta de acciones, entre otros, se han recibido ingresos que ascienden a \$ 264.381 millones, de los cuales \$76.190 millones ingresaron en el 2006, \$78.102 millones en el 2007, \$59.974 millones en el 2008 \$37.797 millones en el 2009 y a septiembre de 2010 \$20.136 millones.

El Contrato de Fiducia Mercantil fue prorrogado por el Fideicomitente, hasta el 31 de diciembre de 2010, razón por la cual las metas, proyectos y programas tanto en materia de ingresos como de obligaciones deben reproyectarse hasta esa fecha, por los límites contractuales, tarea que se ve reflejada en este informe de gestión.

En cumplimiento del literal b, numeral 3.6 de la cláusula tercera del Contrato de Fiducia Mercantil, referente a suministrar la información que requieran los Órganos de Control para verificar el cumplimiento del contrato, entre otras actividades, durante el mes de diciembre de 2010, se realizaron las siguientes:

Entre otras, durante la vigencia 2010, se realizaron las siguientes actividades por parte de la Oficina de Control Interno

 Se entregaron los informes periódicos correspondientes a las entidades de control: Contraloría General de la República, Contaduría General de la Nación y Cámara de Representantes, en relación con la gestión del PAR.

- Se recibió la comisión auditora de la Contraloría General de la República, y al respecto se realizaron las siguientes actividades: suministro de la información requerida, coordinación de mesas de trabajo, sustentación de respuestas a los informes preliminares entregando los respectivos soportes. Se recibió el Informe final de Auditoría Gubernamental con Enfoque integral Modalidad especial de la vigencia 2009.
- En relación al Plan de Mejoramiento de la vigencia 2008 se realizó el seguimiento a su ejecución y se presentaron al ente de control los informes trimestrales de avance.
- En cuanto al Plan de Mejoramiento de la vigencia 2009, se elaboró el respectivo documento y se radicó en la entidad de control.
- Referente al proceso de Revisoría Fiscal, se coordinó y entregó la información solicitada por la firma especializada encargada de realizar la revisión y dictamen de los estados financieros del PAR a treinta y uno (31) de diciembre de 2009.
- Se presentaron los Informes de Control Interno Contable de acuerdo a los estados financieros de la unidad de gestión.
- Se coordinó la elaboración y ajuste periódico de la Matriz de Riesgos del PAR.
- Se realizaron auditorías internas y al respecto la Unidad de gestión realizó los correspondientes planes de acción.
- Coordinación y presentación de los temas correspondientes, y seguimiento a los compromisos definidos por el Comité de Auditoría y Riesgos, conformado por los Directores de Control Interno, Gerentes de Riesgos y Gerente del PAR.

1. GENERACIÓN DE INGRESOS

Los ingresos recibidos de enero a diciembre de 2010 fueron en total \$21.337 millones.

1.1 Recuperación de Cartera

1.1.1 Cartera de Fondos Especiales

El PAR recibió de las extintas empresas en liquidación 4.889 créditos por valor de \$129.308 millones, recaudó \$68.407 millones, quedando a octubre de 2008 un saldo de 1.889 créditos por valor de \$40.959 millones.

Recibió una propuesta para la compra de cartera por parte de la firma Muñoz Abogados – Iuris Mark, a quien el Comité le aprobó la adjudicación a corte 30 de abril de 2008. Durante el mes de octubre se firmo el Contrato de Compra Venta con Iuris Mark, y posteriormente se recibió notificación por parte de estos sobre la cesión de los derechos de la compra al Fideicomiso ALIANZA KONFIGURA, de quién se recibió un anticipo por valor de \$4.496 millones correspondiente al 20% del saldo de capital que presentaba la cartera a corte de abril 30 de 2008.

En el mes de Octubre de 2008 se formalizó el proceso de venta de la cartera de fondos especiales por el 41% del capital, tema que fue presentado y aprobado por el Comité Fiduciario; como resultado de este proceso en el cual se entregaron 2.992 obligaciones entre Octubre de 2008 y Marzo de 2009 ingresaron \$22.480 millones durante el 2008 y 2009.

En consecuencia de lo anterior, el contrato de compra venta de cartera de fondos especiales se liquidó el 30 de Junio de 2009, mediante acta suscrita por las partes en la cual se declararon a paz y salvo por todo concepto.

1.1.2 Cartera de Servicios de Telecomunicaciones

Colombia Telecomunicaciones entregó tanto a las extintas Telecom y Teleasociadas como al PAR, cartera de servicios por \$285.126 millones por conceptos de telefonía local, larga distancia, telefonía pública y valor agregado y US \$6 millones por servicios de conectantes internacionales.

A julio de 2009 el saldo de la cartera de telecomunicaciones era por valor de \$257.166 millones y US \$5.1 millones, la cual se discrimina de la siguiente manera:

| CONCEPTO | VALOR |
|---------------------------------------------|----------|
| Telefonía pública básica conmutada | 183.047 |
| Larga distancia nacional e internacional | e 48.550 |
| Sais | 9.755 |
| Valor Agregado | 11.795 |
| Telefonía Pública | 1.053 |
| Reseller's | 2.966 |
| Total | 257.166 |

Cifras en millones.

Como resultado de las gestiones adelantadas para recuperar la cartera de servicios ingresaron a julio de 2009 recursos por \$37.017 millones.

Se realizó una invitación publica para la venta de este activo, proceso que inició el 28 de mayo de 2009 y finalizó el 11 de junio de 2009, solo hubo un oferente pero se declaró desierta por que la oferta se encontraba por debajo del precio mínimo establecido por el Comité Fiduciario, por esta razón, se solicitó a la empresa Bohmer Mercado de Capitales, quien fue el único oferente, mejorar la propuesta; el 15 de julio de 2009 se recibió, por parte de esta empresa, una oferta con dos alternativas, una por \$3.685 millones y la segunda por \$2.785 millones, el 22 de julio de 2009 el PAR mediante oficio 09-0444 acepto la oferta por \$3.685 se celebro el contrato así:

| Calor activo | 3,685,0 |
|---------------------------------------------------------|---------|
| Menos recaudo de junio a octubre de 2009 | 879,5 |
| Menos partidas pendientes por identificar | 545,6 |
| Mas gastos administrativos de junio a noviembre de 2009 | 73,9 |
| Valor a cancelar | 2,878,4 |

Cifras en millones (\$).

El 24 de diciembre de 2009 Bohmer mercado de capitales S.A., canceló la suma de \$2.891,8 incluidos los intereses de mora por valor de \$12.930,7 millones, dando cumplimiento a lo pactado en el contrato, quedando pendiente ceder los derechos de los créditos cuyo cobro se este adelantando en un proceso judicial para liquidar el contrato.

1.2 Venta de Inversiones

Otro de los activos del PAR es la participación accionaría que tiene en diferentes empresas. Dentro de las gestiones adelantadas en esta materia se han generado ingresos por \$11.630 millones discriminados de la siguiente manera:

| Vigencia | Acciones | Valor |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 2006 | New Skies, El País, Ingenio Risaralda, Inverseguros y Prensa Moderna. | \$2.879 |
| 2007 | Acerías Paz del Río, Terpel del Centro, New Skies y Comcel. | 100000000000000000000000000000000000000 |
| 2008 | Gran Banco, Inversiones Inca, Banco Superior- Davivienda, Sociedad Hotelera, Parque Industrial de Manizales, Empopasto, Cadenalco. | |
| 2009 | Teledifusión | \$150 |
| Total | Tologradien | \$11.630 |

Cifras en millones.

A Diciembre 31 de 2010 las acciones que están registradas en estados financieros son los siguientes:

| TELEASOCIADA | EMPRESA | No. Acciones | Participación | Valor Intriseco | Valor Inversión | Valorización | Provisión | Vr. Total Inversion en libros | %de Provision |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------------------|-----------------|--------------|-----------|-------------------------------------|------------------|
| | The state of the s | 1 | - | | 27,39 | | 27,39 | - 1 | 100,00% |
| TELESANTAMARTA | Acciones en Country Club Tairona | 4 | - | 44.04 | 3.28 | 5.54 | 3,28 | 5,54 | 100,00% |
| TELESANTAMARTA | Acciones en Promot. Y Comerci. Turis Santamenta | 207.807 | 0,055 | 41,21 | - | | 920 | 36,64 | 0,00% |
| TELEHULA | Texeardra | 30 | | | 15,34 | 21,30 | | | 0,00% |
| | and the state of t | 30 | | | 16,80 | 19,84 | | 36,64 | UUUJ7 |
| TELETOLIMA | Texeardra | | | | 62,80 | 46,69 | 30,67 | 78,82 | |
| | Sub-total | 1 | | | | | | | |
| | | 4 474 700 | | 520,73 | 1,925,39 | | 1,159,23 | 766,16 | 60,219 |
| TELECOM | Información y Tecnología | 1,471,300 | - | THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN | 160.56 | | 160,56 | | 100,009 |
| TELECOM | Andesat - Sistema Satelital Andino | 57.794 | | 16,34 | | | 1.319,79 | 766,16 | |
| (Laboration | Sub-total | | | | 2.085,95 | - | 1.313,13 | 700,10 | |
| | TOTAL | - | | | 2.148,75 | 46,69 | 1.350,46 | 844,98 | |

Cifras en miles de millones.

Con relación a las acciones de las empresas que se encuentran en proceso de liquidación y que se recibieron como saldos iniciales provisionados 100% en los estados financieros, el 17 de Diciembre de 2010 con la celebración del comité de depuración contable como consta en el acta Nº 22 en las fichas técnicas Nos. 219, 221, 222, 223, 224 y 225 por valor de \$ 6.697 millones, estas inversiones fueron dadas de baja del balance y registradas en las cuentas de Orden teniendo en cuenta que a futuro se podrían recuperar los valores ya sea por distribución de utilidades o rendimientos, o en su defecto por venta de las mismas.

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM -DICIEMBREDE 2010

| TELEASOCIADA | EMPRESA | No. Acciones | Participación | Valor Intriseco | Valor Inversión | Vaforización | Provisión | Vr. Total Inversion en Ilbros | % de Provision |
|--------------|------------------------------------|--------------|---------------|--------------------|-----------------|--------------|-----------|-------------------------------------|-------------------|
| TELECOM | Icoglobal | 867 | 0,00042 | 0.66 | 2.273.71 | | 2.273,71 | | 100,00% |
| TELECOM | Tesam Colombia S.A. EN LIQUIDACION | 29.784 | 7,000,000 | | 1,953,24 | 3 | 1,953,24 | U. Cot | 100,00% |
| TELETOLIMA | Team Colombia S.A. EN LIQUIDACION | 19,420 | | | 1.062,99 | | 1,052,99 | | 100,00% |
| TELETULUA | Tesam Colombia S.A. EN LIQUIDACION | 9.710 | 0,0267 | 0,005794933 | 630,13 | | 530,13 | | 100,00% |
| TELEARMENIA | Tesam Colombia S.A. EN LIQUIDACION | 9.710 | 0,0267 | | 530,13 | | 530,13 | 134 | 100,00% |
| TELECOM | Telepublicos | 273,493 | | 2.27 | 367,05 | | 357,05 | | 100,00% |
| Maria Maria | TOTAL | | | | 6.697,26 | | 6.697,26 | 1 | W 25 3 |

Por otra parte, durante el mes de febrero de 2010, el PAR envió comunicados a cada uno de los socios de las siguientes empresas, ofreciéndoles las acciones registradas en los estados financieros, de las cuales la situación es la siguiente:

- ❖ Country Club Tairona: Se está realizando un análisis jurídico sobre la participación que tiene el PAR en este club, con la finalidad de definir las acciones a seguir en este tema; para lo cual se esta consiguiendo toda la documentación necesaria para realizar los análisis.
- Promotora y Comercializadora de Turismo de Santamarta: Las acciones en esta empresa se han venido ofreciendo a través de la página web del PAR, sobre las cuales a la fecha no se ha recibido ninguna oferta
- ❖ Teveandina: Conjuntamente con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones se están realizando los trámites jurídicos y administrativos necesarios para transferir esas acciones al mismo.
- ❖ Andesat Sistema Satelital Andino: En el mes de septiembre se realizó provisión del 100%.

Para la vigencia 2009 el valor intrínseco de la acción bajó a \$16.34, con lo cual la participación accionaría que tiene el PAR en esta empresa quedó en \$1 millón; en este orden de ideas se realizó un nuevo ofrecimiento a los accionistas de la empresa, respetando el derecho de preferencia.

- Información y Tecnología: En el mes de junio se ajusto el valor de las acciones de acuerdo con la certificación expedida por dicha entidad.

De otra parte el PAR solicito a Información y Tecnología el estado actual de las acciones, el 21 de junio dicha entidad dio respuesta manifestado lo siguiente:

- ❖ La entidad tiene una deuda con el banco de occidente por valor de \$ 1.013 millones y la compañía no tiene recursos para el pago de la obligación.
- Deuda con la DIAN por valor de \$ 122 millones, la cual se encuentra en proceso de acuerdo con la compañía.
- La compañía informa que es necesario realizar una capitalización.

Asimismo no es recomendable realizar la valoración de estas acciones. La anterior afirmación se sustenta en que según el estado de resultados correspondiente al periodo 1 de enero a 31 de diciembre de 2009, presentados por el revisor fiscal de esa entidad, la empresa presenta perdidas para las vigencias 2008 y 2009, incluso antes de impuestos. Así los gastos para el año 2008 representan aproximadamente el 800% de la utilidad bruta y del 210% para el año 2009. Adicionalmente, los ingresos entre el periodo 2008 y 2009 han caído en un 53%.

En este orden de ideas, las perdidas continúas de la empresa Información y Tecnología conllevarían a una disminución importante del valor de sus acciones, por lo que la valoración podría ser más costosa que la recuperación efectiva que podría darse con la venta de dichas acciones.

Por lo tanto bajo las circunstancias descritas no es viable la valoración de estas acciones.

1.3 Recuperación de impuestos

El PAR recibió como saldo inicial -cuentas por cobrar de las Teleasociadas \$18.422 millones, por concepto de mayor valor pagado (anticipos y retenciones descontadas) en Impuesto de Renta de los años 2004 y 2005, como resultado del trámite de solicitud de devolución de los saldos a favor ante la DIAN el PAR, ha recuperado \$15.703 millones en las vigencias 2006-2009.

Para el mes de Diciembre mediante resolución No. 1094 la Alcadia Municipal de Neiva rechazo el recurso de reposición del saldo a favor de impuesto de industria y comercio por valor de \$ 82 millones, así mismo se registro el valor de \$ 371 millones del saldo a favor de la extinta Teletulua del año 2004 por debido a la DIAN fallo en contra del PAR.

Quedando pendiente la respuesta por parte de la DIAN de la devolución de los siguientes saldos a favor:

| Teleasociada | Fecha del fallo | Concepto | Saldo |
|---------------------------------|--------------------|------------|----------|
| Telehuila | 30 Enero 2011 | ICA 2003 | \$ 81 |
| Telecalarca | 17 Septiembre 2014 | Renta 2004 | \$ 75 |
| Tele Armenia 19 Septiembre 2014 | | Renta 2004 | \$ 1.402 |
| Telehuila | 30 Enero de 2011 | Renta 2004 | \$ 569 |
| Telehuila | 30 Enero de 2011 | Renta 2005 | \$ 169 |
| Telecalarca | 20 Marzo de 2011 | Renta 2005 | \$ 16 |
| Teletolima | 27 Agosto de 2011 | Renta 2005 | \$ 174 |
| | \$ 2.486 | | |

Cifras en millones de pesos.

1.4 Venta de bienes

1.4.1 Inmuebles

El PAR recibió 188 inmuebles avaluados en \$59.103,0 millones; de los cuales a 31 de diciembre de 2006 vendieron 17 por \$13.507,6 millones y realizó devolución de cinco inmuebles que se encontraban en comodato por valor de \$916,5 millones; quedando a esa fecha 169 avaluados en \$45.718,8 millones.

Hasta el 31 de diciembre de 2006, los inmuebles se vendieron por el 100% del avalúo comercial, atendiendo a la política establecida por el Comité Fiduciario. En el mes de enero de 2007, éste modificó la política permitiendo vender por el 90% del avaluó de manera directa y hasta por el 80% del avalúo haciendo pública la venta.

Bajo esa nueva política durante la vigencia 2007 ingresaron recursos por \$7.165,0 millones por la venta de inmuebles y la recuperación de la cartera de los inmuebles vendidos a plazos. Es importante resaltar que en el año 2007 se vendieron 49 inmuebles por valor de \$10.224,6 millones, recursos que quedaron distribuidos en varias vigencias en razón a que en algunos inmuebles se vendieron a plazos acorde con las políticas establecidas para tal fin. Es así como a diciembre 31 de 2007 quedaron en el inventario 121 inmuebles por valor de \$35.920,1 millones.

Para la vigencia 2008 ingresaron \$10.417,1 millones por la venta de inmuebles y la recuperación de cartera de los bienes vendidos a plazos, alcanzando el 91% de la meta propuesta; durante esa vigencia se vendieron 28 inmuebles por \$4.788,3 millones, quedando en el inventario 85 inmuebles por valor de \$40.076,1 millones.

Para el año 2009 ingresaron \$4.195,9 millones, de los cuales \$1.638,8 corresponden a recuperación de cartera y \$2.557,1 corresponden a ingresos por ventas efectuadas durante el año 2.009, lo que representó el 35.76% de la meta propuesta de \$11.734,1 millones, durante esa vigencia se vendieron 22 inmuebles por \$5.329,1 millones, quedando en el inventario 61 inmuebles por valor de \$32.076,9 millones.

Para el año 2010 se planteó la meta de recibir \$10.700,5 millones por la venta de inmuebles y la recuperación de cartera de los bienes vendidos a plazos, de los cuales a 31 de diciembre de 2010 se recibieron ingresos por \$5.189,3 millones: \$3.705,6 millones corresponden a recuperación de cartera y \$1.483,7 millones corresponden a ventas nuevas efectuadas durante el año 2010, lo que representa un cumplimiento del 48.50% de la meta.

Políticas de Venta

Teniendo en cuenta las características de los inmuebles, el tiempo para su comercialización, entre otros factores, en el mes de marzo de 2009 el Comité Fiduciario modificó la política de venta de inmuebles así:

- 1. Se podrá vender bienes por un valor igual o superior al 90% del valor del avalúo del inmueble de manera directa, siguiendo las reglas sobre costo beneficio consagradas en la Circular Externa 004 de 2006 emitida por Fogafin.
- 2. Se podrá realizar ventas de bienes inmuebles por un valor inferior al 90% del avalúo del inmueble y superior o igual al 70% del mismo, siempre y cuando se acuda a cualquier mecanismo público para dicha venta, que permita la participación de cualquier persona interesada en mejorar la oferta presentada.
- Los casos en los que se reciba una oferta por debajo del 70% del avalúo comercial del inmueble deberán ser presentados para aprobación del Comité Fiduciario, cuando se considere que es una oferta atractiva para los intereses del PAR.
- 4. Se podrán vender inmuebles a plazos no superiores a 36 meses, aplicando una tasa de interés del DTF + 4 puntos.

Para el mes de enero de 2010 el Comité Fiduciario modificó nuevamente las políticas de comercialización de inmuebles, quedando de la siguiente manera:

- 1. Se podrá realizar ventas de bienes inmuebles por un valor superior o igual al 70% del avalúo, siempre y cuando la venta se realice de contado.
- Queda suspendida la venta de inmuebles financiados.
- Pactar arras de retractación como mínimo del veinte por ciento (20%) del valor de la negociación, medida que fue implementada a partir del mes de agosto de 2010.

Gestión de comercialización de inmuebles de enero a diciembre de 2010

Durante el periodo comprendido de enero a diciembre de 2010 se materializaron los siguientes negocios:

| Mes | Cantidad | Avalúo | Venta |
|---------|----------|---------|---------|
| Enero | 8 | \$4.334 | \$1.908 |
| Febrero | 3 | \$3 | \$4 |
| Marzo | 0 | \$0 | \$0 |
| Abril | 3 | \$1.373 | \$397 |
| Mayo | 4 | \$2.228 | \$952 |
| Junio | 8 | \$3.739 | \$1.557 |

| Mes | Cantidad | Avalúo | Venta |
|------------|----------|----------|---------|
| Julio | 6 | \$1.249 | \$589 |
| Agosto | 9 | \$2.440 | \$854 |
| Septiembre | 3 | \$678 | \$336 |
| Octubre | 1 | \$2 | \$0 |
| Noviembre | 0 | \$0 | \$0 |
| Diciembre | 3 | \$1.809 | \$266 |
| Total | 48 | \$17.857 | \$6.865 |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Durante el mes de diciembre de 2010 se realizó la venta de 3 predios así: se legalizó la escritura de venta de los 2 predios de Buenaventura (Valle) ubicados en la carretera al Margen Izquierdo del Mar y lote ubicado en el Barrio Oriente O Vereda Bella Vista, venta que el PAR efectuara a la Alcaldía de Buenaventura, con el fin de legalizarle los predios a los invasores existentes.

Además de los anteriores se legalizó la venta de 1 predio ubicado en el Sector de la Matuna en la ciudad de Cartagena, Bolívar, el cual fue vendido a los invasores existentes.

Se aclara que las cifras mencionadas en el cuadro anterior no son comparables con los ingresos reportados, ya que incluyen ingresos por recuperación de cartera de inmuebles vendidos con anterioridad, es así como el detalle de los ingresos recibidos enero a diciembre de 2010 se presenta de la siguiente manera:

| Mes | Ingresos |
|------------|-----------|
| Enero | \$153,7 |
| Febrero | \$84,0 |
| Marzo | \$1.299,0 |
| Abril | \$123,6 |
| Mayo | \$265,9 |
| Junio | \$169,8 |
| Julio | \$1.745,1 |
| Agosto | \$822,9 |
| Septiembre | \$100,0 |
| Octubre | \$140,1 |
| Noviembre | \$31.6 |
| Diciembre | \$253.0 |
| Total | \$5.189.3 |

Cifras en millones de pesos.

En cumplimiento a los compromisos adquiridos por la Unidad Administrativa del PAR ante el Comité Fiduciario, se detalla en el **anexo 009**, las ventas efectuadas por el PAR desde el 1 de febrero de 2006 al 31 de diciembre de 2010, indicando el inmueble vendido, comprador, avalúo, valor de venta, valor pendiente de pago, valor pagado, % intereses cobrados, valor intereses cobrados, año de venta y estado del crédito.

A 31 de diciembre de 2010, la cartera por venta de bienes inmuebles se compone por 17 clientes, a los que se les realizaron ventas que ascendieron a \$19.004,6 millones, de los cuales se han recibido recursos por \$7.092,0 millones quedando un saldo pendiente de \$11.912,6 millones sin incluir intereses, discriminados de la siguiente manera:

| Ítem | Inmueble | Cliente | V/r venta | Deuda Capital al 31 de Dic de 2010 |
|------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|
| 1 | Edificio Florentino Vezga | Cosmitet Ltda-Sigma - Dionisio Alandete | 8.240.2 | 4.120,1 |
| 2 | Edificio Granada (Meta) | Oscar Parada Robayo | 113.0 | 90.0 |
| 3 | Lote Casa Bahia Solano | Alcaldìa Bahia Solano | 54.0 | 15.6 |
| 4 | Edificio Sindicato Bogota | Unión Sindical USTC | 243.1 | 73.7 |
| 5 | La Matuna /Cartagena | Jaime Rojas/Brisas de Agualinda | 490.0 | 309.1 |
| 6 | Parador el Remolino- Taminango | Flavio Eliecer Maya Escobar | 202.1 | 12.8 |
| 7 | Lote la Cordialidad (Cartagena) | Fundación Mario Santo Domingo | 190.3 | 95.1 |
| 8 | Parqueaderos Cartagena | Maria del Socorro David / Julio César Garcia | 33.0 | 11.7 |
| 9 | Edificio Barrancabermeja | Yinedlay Fernández | 81.7 | 11.0 |
| 10 | Piedrapintada - Ibagué | Interamericana de Licores Escobar, Servicio Nacional de Transportes Ltda, Nelson Castro | 1.286.6 | 348.1 |
| 11 | Sede Social Choco | Melania Valois | 330.0 | 131.0 |
| 12 | Rafael Larrate | Bodega Villavicencio Cra 36 No. 11a-25 V Etapa | 170.6 | 90.9 |
| 13 | Predios bogota | Grupo Empresarial RIV | 1.641.8 | 1.005.0 |
| 14 | Centro Vacacional El Milagro - Ocaña | Guillermo Sagra Serrano | 550.0 | 220,0 |
| 15 | Lote Barrio Cristo Rey Ocaña, Norte de Santander | THE STATE OF THE PROPERTY OF T | 20.0 | 20.0 |
| 16 | Varios | CISA | 5.207.9 | 5.207.9 |
| 17 | Lote Bella Vista y Carretera | Alcaldía de Buenaventura | 150.0 | 150.0 |
| TOT | TALES | | 19.004,6 | 11.912,6 |
| TOT | TAL RECAUDADO | | | 7.092,0 |

Cifras en millones de pesos.

Nota: Este cuadro no puede ser comparado con el anexo, toda vez que en el cuadro anterior hay ventas de inmuebles que hizo Telecom en Liquidación y el cuadro anexo solo discrimina las ventas que ha hecho el PAR desde el 1 de febrero de 2006.

Vale la pena mencionar, que de las ventas señaladas anteriormente hay cuatro (4) clientes que no cumplieron con lo estipulado en las escrituras de venta en cuanto a la forma de pago. Por esta razón le fue remitido a la Unidad Jurídica la solicitud de iniciar

acciones tendientes a la recuperación de dicha cartera. Estos casos son los correspondientes a los inmuebles enumerados con el 2, 3, 4 y 5. En el mes de diciembre de 2010, el caso de la venta del edificio de Barrancabermeja, Santander venta que el PAR efectuó a la señora Yinedlay Fernández, se puso al día, razón por la cual se solicitará a la Unidad Jurídica la suspensión de las acciones judiciales que se solicitó iniciar.

Se recibió oferta de compra por los Centros Vacacionales de Fusagasugá y San Andrés, las cuales fueron llevadas a Comité Fiduciario a comienzos del mes de julio de 2010, donde se sugirió invitar a todos los oferentes a subir el monto de la ofertas, toda vez que las mismas estaban por debajo del 70% del avalúo comercial.

En cuanto al inmueble de Fusagasugá, en el mes de julio de 2010, llegaron varias ofertas donde la mayor estaba por la suma de \$5.050,0 millones. Sin embargo, dado el gran interés que este predio ha despertado en muchas personas, se invitó directamente a todos los interesados en adquirirlo para que participaran en una subasta pública programada, se publicó aviso de prensa invitando a todos los interesados en participar en la subasta al igual que a través de la Web del PAR, subasta pública que se realizó en las instalaciones del PAR el día 27 de agosto de 2010, sin lograr la venta definitiva del mismo.

Como el predio no se vendió en la subasta se estudiaron las propuestas que llegaron antes del evento, y en definitiva, se adjudicó a la persona que ofreció el 74% del avalúo. Sin embargo, pese a la adjudicación el cliente no continuó con la negociación, por cuanto se le dio a conocer un posible embargo y secuestro que fue ordenado por un juzgado dentro de un proceso laboral.

El día 29 de octubre se volvió a recibir una nueva oferta de compra a través de una de las inmobiliarias inscritas al proceso de comercialización de los bienes de PAR, oferta que llegara por la suma de \$5.100,0 millones, con el conocimiento por parte del cliente del posible embargo y secuestre. Cuando nos encontrábamos en proceso de adjudicación el día 16 de noviembre de 2010 se recibió una última oferta por la compra de los centros vacacionales de Fusagasugá y San Andrés, en un solo paquete por el 74% del avalúo esto es, por la suma de \$7.100,0 millones y también con conocimiento del posible embargo y secuestro del Centro Vacacional de Fusagasugá y las limitaciones que los dos centros vacacionales tienen por el POT de las dos Secretarias de Hacienda.

Finalmente, la última oferta fue adjudicada y se encontraba condicionada a que si el día 13 de diciembre de 2010, no allegan los documentos que se requieren para la escrituración, se continuaría con las negociaciones que se tenían antes de la recibida el 16 de noviembre de 2010, cosa que sucedió, sin obtener respuesta de ninguna de las dos inmobiliarias con las que se habían iniciado negociaciones

Vale la pena mencionar que se solicitó copia del certificado de tradición y libertad del centro vacacional de Fusagasugá, y aún no se veía reflejado el embargo.

En lo relacionado con el predio de San Andrés Isla, este fue adjudicado en venta a un particular el día 11 de agosto de 2010, por el 65% del avalúo. Sin embargo, la negociación fue suspendida por cuanto el cliente no allegó carta confirmando la compra ni los documentos requeridos, aunque como se mencionó antes, el 16 de noviembre de 2010, se recibió oferta de compra en un solo paquete junto con el Centro Vacacional de Fusagasugá, por el 74% del avalúo. Inmuebles que fueron adjudicados a la Inmobiliaria Empresacol E.A.T., negociaciones que no se pudieron cerrar al 31 de diciembre de 2010, por cuanto la inmobiliaria no allegó los documentos solicitados al cliente.

Negociaciones con CISA

Venta

2008

Las negociaciones con CISA iniciaron en marzo de 2008, cuando esa entidad manifestó su interés en adquirir por la suma de \$14.263,2 los inmuebles que el PAR tenía a esa fecha los cuales eran 102.

En comunicación de fecha <u>27 de mayo de 2008</u>, CISA reitera su interés en adquirir los 79 inmuebles que a esa fecha estaban disponibles con oferta que alcanzó los \$8.841,6.

En comunicación de fecha 11 de diciembre de 2008, CISA manifiesta que una vez hecho su análisis documental y valoración de los inmuebles del PAR, presenta una nueva oferta de compra por 65 inmuebles por valor de \$13.256,7 cifra que correspondía al 42.70% del valor del avalúo y un resultado del 44.51% del costo beneficio practicado, éste último porcentaje.

2009

La oferta antes mencionada se revisó en <u>febrero de 2009</u>, conjuntamente entre el PAR y CISA, en razón a que el número de inmuebles disponibles para la venta a esa fecha ya había disminuido a 46. Una vez realizado el análisis detallado de cada inmueble CISA modificaría su oferta de compra.

Con la finalidad de continuar las gestiones de comercialización, se celebro un contrato con una firma especializada cuyo objeto fue realizar la promoción, comercialización y oferta masiva de bienes inmuebles de propiedad del PAR, en el estado y sitio en que se encontraran, así como concertar con terceros, contratos de compraventa respecto de los mismos, mediante la estructuración de una venta masiva a través de una subasta pública.

Inicialmente la subasta fue programada para el <u>31 de marzo de 2009</u>, bajo las políticas de venta de inmuebles vigentes, sin embargo atendiendo las sugerencias y recomendaciones de la empresa, basados en la experiencia que habían tenido en esos

procesos de subasta, y a las gestiones de comercialización que ha realizado el PAR a través de diferentes mecanismos, se recomendó al Comité Fiduciario establecer como piso de venta el 70% del avalúo comercial, estrategia que resultaba atractiva para el mercado y que conllevaría a lograr mejores resultados en el proceso.

En ese orden de ideas y atendiendo a las recomendaciones del entonces Gerente del PAR, el Comité Fiduciario autorizó modificar la política de venta de bienes inmuebles, quedando a partir de la fecha de la siguiente manera:

- ❖ Se podrán vender bienes por un valor igual o superior al 90% del valor del avalúo del inmueble de manera directa, siguiendo las reglas sobre costo beneficio consagradas en la circular citada.
- ❖ Se podrán realizar ventas de bienes inmuebles por un valor inferior al 90% del avalúo del inmueble y superior o igual al 70% del mismo, siempre y cuando se acuda a cualquier mecanismo público para dicha venta, que permita la participación de cualquier persona interesada en mejorar la oferta presentada.
- ❖ Los casos en los que se reciba una oferta por debajo del 70% del avalúo comercial del inmueble deberán ser presentados para aprobación del Comité Fiduciario, cuando se considere que es una oferta atractiva para los intereses del patrimonio.
- Se podrán vender inmuebles a plazos no superiores a 36 meses, aplicando una tasa de interés del DTF + 4 puntos.

Bajo esas condiciones fue reprogramada la subasta de bienes para el <u>28 de abril de</u> <u>2009</u>; la cual arrojó como resultado la adjudicación de los 4 inmuebles en total por \$1.046 millones.

Una vez surtido el trámite de la mencionada subasta se continuaron las negociaciones con Central de Inversiones en atención a la oferta presentada por ellos, previa autorización del Comité Fiduciario.

En comunicación del <u>11 de mayo de 2009</u>, CISA manifiesta que una vez surtido el proceso de subasta realizado por el PAR presentan una nueva oferta de compra de 46 inmuebles por \$10.643,7, cifra determinada con base en el modelo de valoración aprobado por la Junta Directiva de CISA.

En respuesta a la anterior comunicación, mediante nuestro oficio 09-0280 del <u>14 de mayo de 2009</u> se informa a CISA que la oferta presentada no se acepta en razón a que como ya se les había manifestado con anterioridad, la directriz del Comité Fiduciario fue de adelantar negociaciones con CISA siempre y cuando se vendieran todos los inmuebles incluyendo los que tienen problemas de índole jurídico y administrativo, por lo que se les remite nuevamente el listado de los inmuebles para que puedan presentar una nueva oferta.

CISA presentó nueva oferta de compra por 44 inmuebles por valor de \$6.283 millones el día 1 de junio de 2009, la cual supera la relación costo beneficio global de estos inmuebles y que fue presentada y aprobada por el Comité Fiduciario en sesión No. 44 del 29 de mayo e informada a CISA, mediante comunicación 09-0336 del 3 de junio de 2009.

Con la anterior adjudicación, la negociación quedó suspendida, retomándose el <u>3 de septiembre</u> de 2009, con Claudia Rincón y Gustavo Palacios funcionarios de CISA, con el fin de concretar las negociaciones para la venta global de los inmuebles de propiedad del PAR.

Ante la caducidad de la oferta presentada el 1 de junio de 2009 por parte de CISA, fue necesario reiniciar la gestión de adjudicación de los bienes para lo cual CISA reinició con la revisión de la base de datos de los inmuebles disponibles para la venta, tanto saneados como aquellos con problemas de tipo jurídico información remitida vía correo electrónico a la doctora Claudia Rincón de CISA. La información de dicha base de datos fue incluida en el modelo de valoración de CISA, que determina el valor de compra de los mismos. CISA sometió a consideración de su Junta Directiva presentar una nueva propuesta al PAR.

A partir del día <u>15 de septiembre de 2009</u> CISA inicia *in situ* revisión de cada una de las carpetas de los inmuebles para determinar y/o confirmar el estado actual de los mismos y levantar la información necesaria para alimentar su modelo de valoración.

De acuerdo con lo anterior, mediante comunicación de fecha <u>4 de noviembre de 2009</u>, CISA presenta una nueva oferta de compra por un total de 41 inmuebles por la suma de \$6.494,2, oferta que es analizada en sesión del comité fiduciario No. 51 celebrado el día <u>6 de noviembre de 2009</u>, aprobando la venta mediante nuestra comunicación del <u>9 de noviembre de 2009</u> oferta ratificada por CISA en comunicación del <u>13 de noviembre</u>.

A partir de esa fecha todas las ofertas de compra recibidas en el PAR por los bienes inmuebles adjudicados a CISA, se remitieron a esa entidad para los fines de comercialización.

Una vez adjudicados los inmuebles a CISA se elaboró el proyecto de acuerdo para la celebración de contratos de compraventa de inmuebles del PAR, el cual se formalizó el 20 de noviembre 2009.

Con la firma del acuerdo, se elaboraron las minutas de compraventa bajo un modelo determinado por CISA, se inició con la consecución de todos los documentos que se requieren para la formalización de las escrituras.

2010

Para el mes de enero de 2010, una vez obtenidos los PAZ y SALVOS de predial, valorización, y administración y los folios de matrícula, se logró la escrituración de 2

inmuebles ubicados en Ibagué (el Salado y Chapinero), 1 bodega en Manizales, 1 casa en Colombia, 1 casa en San Miguel, 1 casa en Honda, 1 lote en Arauca, y 1 lote en Yopal.

Es decir, que de los 41 inmuebles que se negociaron con CISA, quedaron pendientes por escriturar 33 inmuebles.

Durante los meses de <u>enero y febrero de 2010</u> se adelantó todo el trámite de consecución de preliquidaciones y/o facturas y se procedió con los pagos de predial y valorización, 2010 esto con el fin de obtener los nuevos PAZ Y SALVOS del año.

Una vez se obtuvieron los PAZ y SALVOS antes mencionados, los abogados de CISA, vinieron al PAR a revisar las minutas de venta de los inmuebles con el fin de evitar impaces al momento de registrar las escrituras por el tema de las áreas.

El día 22 de diciembre de 2010, el PAR celebró reunión con CISA, donde se revisaron los temas que se tenían pendientes, como son: desenglobe de los predios de La Tebaida y Manizales, la suscripción del Otrosí al acuerdo, la revisión de las actas de ajuste 1 a 3 que a esa fecha han llegado y entrega física y jurídica de los inmuebles de Barranquilla y Coveñas a CISA.

Sobre los desenglobes de los predios de La Tebaida y Manizales, se le informó a CISA que el PAR adelantó todos los trámites para contratar un topógrafo para realizar los levantamientos topográficos previos y necesarios para el desenglobe, pero que el contrato con el Topógrafo fue suspendido, toda vez que el topógrafo cuando se desplazó a las dos ciudades para desarrollar sus actividades, se encontró con que no le permitieron el ingreso a los predios, puesto que CISA no tenía conocimiento de las actividades a seguir, pese a que previo a los levantamientos, el PAR hizo visita en compañía de Telefónica Telecom y de CISA para informarles el procedimiento a seguir. En la reunión celebrada se dejó constancia de lo sucedido y se informó que el contrato se suspendería por términos y que el mismo se reiniciaría el 12 de enero de 2011.

En cuanto a la suscripción del Otrosí al acuerdo celebrado entre el PAR y CISA, fue revisado por la Coordinadora Jurídica del PAR quien solventó varias dudas sobre el texto redactado en el Otrosí, las cuales fueron aclaradas y en la misma reunión se acordó corregir las observaciones, firmarlo por la Gerente del PAR y remitirlo a CISA para la correspondiente firma, cosa que se efectuó el mismo día.

En relación con las 3 actas de ajuste que han llegado al PAR, con la cual se modifican los precios de venta de los inmuebles, disminuyéndolos considerablemente, se acordó que el PAR revisaría los avalúos practicados por el IGAC y los compararía con los practicados por las lonjas por solicitud de CISA, para ver las diferencias en que radican y por que la disminución en los valores de los avalúos. Una vez se revisen los avalúos se remitirá a CISA, las actas con las observaciones encontradas por el PAR.

Finalmente, en lo relacionado con las entregas físicas de los predios de Barranquilla (Calle 32 No. 53-27 arrendado al señor Javier Rodríguez Ahumada) y Coveñas (Lote la Coquerita invadido por indeterminados), se acordó que: para el caso de Barranquilla, que como ya había salido el fallo de única instancia a favor del arrendatario del predio donde se ordena prorrogar el contrato de arrendamiento en los mismos términos del contrato suscrito inicialmente, que el PAR enviaría comunicación al arrendatario informado del fallo y solicitando la entrega del predio. Además el PAR se comprometió con la remisión de la cesión del contrato de arriendo a CISA y que CISA sería quién elaboraría la prorroga. En cuanto al lote de Coveñas, se acordó entregar informe del estado del proceso, revocatoria poder abogado del PAR, paz y salvo por honorarios del abogado del PAR y cesión de los derechos litigiosos.

Al <u>31 de diciembre de 2010</u>, se ha logrado tramitar las escrituras de venta de 40 inmuebles, así:

Escrituración inmuebles a CISA

40 inmuebles así
31 entregados a CISA física y documentalmente (2 de Envigado, 1 Arauca, 1 Palmar de Varela, 3
Manizales, 1 Yopal, 3 Choachi, 1 Hobo, 1 La Tebaida, 1 Santa Rosa de Cabal, 1 San Miguel, 1 Honda, 2
Ibagué, 1 Lérida, 1 Roldanillo, 1 Tuluá, 1 la Montañita, 1 Duitama, 1 Aguachica, 1 Socha 1 Fundación, 1
Cartagena, 1 Sogamoso, 1 Chaparral, 1 Santa Marta y 1 Sincelejo)
7 enviados a CISA para registro (1 de Barranquilla, 1 de Maicao, 1 de Sipl, 1 de Carmen de Atrato, 1
Coveñas, 1 Chiquinquirá y 1 colombia)
2 con registro devuelto, en proceso de saneamiento del PAR: Dosquebradas (Risaraida) y Lebrija
(Santander), las cuales ya se elaboró las escrituras aclaratorías, ya fueron firmadas las mismas y están en Notaría en firma de Notario.
1 inmueble pendiente de enviar a notaria así: 1 Barranquilla, pendiente de desenglobe catastral, toda vez que según información de CISA, parte del lote está ocupado por vias públicas y un parque. Ya se hizo la visita por parte del contratista para tramitar el desenglobe

Entrega inmuebles

De los 41 inmuebles adjudicados, CISA se cuenta con el registro de 31 entregados a CISA física y documentalmente (2 de Envigado, 1 Arauca, 1 Palmar de Varela, 3 Manizales, 1 Yopai, 3 Choachi, 1 Hobo, 1 La Tebaida, 1 Santa Rosa de Cabai, 1 San Miguel, 1 Honda, 2 Ibagué, 1 Lérida, 1 Roldanillo, 1 Tuluá, 1 Ia Montañita, 1 Duitama, 1 Aguachica, 1 Socha 1 Fundación, 1 Cartagena, 1 Sogamoso, 1 Chaparrai, 1 Santa Marta y 1 Sincelejo)

•OBSERVACIONES: De acuerdo con la revisión que hiciera CISA a las minutas de venta antes de enviarlas a las notarias, era necesario realizarle levantamiento topográfico a la mayoría de los inmuebles, dadas las diferencias de áreas que hay entre las escrituras y los PAZ Y SALVOS de predial. Sin embargo, de común acuerdo (PAR-CISA) solo se realizará aclaración de áreas a aquellos inmuebles que sean devueltos del registro por esa razón.1

Administración, Saneamiento y Venta de Inmuebles No Saneados con CISA

En las últimas reuniones con CISA del año 2009, se les solicitó que presentaran propuesta para la administración, saneamiento y venta de los inmuebles con problemas jurídicos, pero CISA ha expuesto la conveniencia de enfocar los esfuerzos a la venta para inmediatamente después continuar con la administración, saneamiento y venta de los inmuebles con problemas jurídicos bajo un esquema similar al que exitosamente han implementado en IFI en liquidación. En las reuniones celebradas en el PAR durante los meses de junio a agosto con CISA, se solicitó que nos allegaran la propuesta la cual

se está a la espera y adicionalmente se les ha reiterado vía email. Como respuesta, CISA ha informado que aun no se ha definido el producto y aclaró que la gestión que han adelantado en el IFI en liquidación consiste en ofrecerle un acompañamiento a la entidad en el saneamiento de sus inmuebles. En reunión celebrada con la doctora Angélica María Santana Rodríguez ejecutiva de Negocios de CISA, se solicitó nuevamente el documento el cual estamos a la espera. Finalmente el 22 de diciembre de 2010, en reunión celebrada con CISA, se acordó remitir nuevamente el listado de los bienes que tiene el PAR en propiedad y que cuenten problemas de índole jurídico y administrativo cosa que se hizo el día 27 de diciembre de 2010 y estamos a la espera de su análisis y propuesta final.

Base de datos vigente de los inmuebles del PAR

El siguiente, es el estado de los 13 inmuebles avaluados en \$14.219,6 que quedan a diciembre 31 de 2010, los cuales se encuentran discriminados de la siguiente manera:

| Inmuebles | Cantidad | Valor del avalúo |
|---------------------------------------|----------|------------------|
| Disponibles para la venta | 4 | \$ 9.971,2 |
| Problemas jurídicos y administrativos | 9 | \$ 4.248,3 |
| Total | 13 | \$14.219,6 |

Cifras en millones de pesos.

De los 13 inmuebles que quedan a la fecha disponibles para la venta, solo 1 está en proceso de escrituración a CISA.

Los 9 inmuebles con problemas jurídicos y administrativos se discriminan de la siguiente manera:

| Inmuebles | Cantidad | Valor del avalúo |
|--------------------------|----------|------------------|
| Invadidos | 4 | \$3.446,8 |
| La Nación | 2 | \$716,7 |
| Condiciones Resolutorias | 3 | \$84,7 |
| Total | 9 | \$4.248,3 |

Cifras en millones de pesos.

1.4.1.1 El estado actual de los inmuebles <u>INVADIDOS</u> es el siguiente:

1. <u>Barranquilla, Atlántico ubicado en la Carrera 13 No. 17-30 Corregimiento de la Playa Sector Maratea</u>

El predio fue recibido por Telecom en Liquidación mediante Acta de fecha 27 de abril de 2004, Adquirido por la Empresa Nacional de Telecomunicaciones por venta que le

hiciera la señora Rosa Maria Porras, según la Escritura Publica No. 556 del 9 de marzo de 1956 de la Notaria Tercera de Barranquilla.

El Lote ubicado en Maratea de propiedad del PAR, fue avaluado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (en adelante IGAC) por segunda vez el 23 de julio de 2008, por la suma de \$3.068,4 el lote tiene un área de 191.776,09 mts2.

Desde su recepción la extinta Telecom en Liquidación realizó varios acercamientos tanto con la Alcaldía de Barranquilla como con la Gobernación del Departamento del Atlántico, a fin de llegar a alguna negociación sin contar con ningún resultado.

En el mes de febrero de 2009, se realizó visita de inspección al lote, encontrando que el lote en su totalidad esta conformado por vías públicas, con servicio de transporte urbano, que los inmuebles construidos son de buena calidad, no tienen apariencia de invasiones hechas en lata ni cartón, por el contrario están hechas en cemento, casas grandes de hasta 3 pisos las cuales cuentan con redes de servicios públicos, esto es, agua, luz, teléfono, gas y alumbrado publico.

Las vías de acceso principales están pavimentadas, pero las vías que están al final del lote en la parte de atrás, están completamente deterioradas.

Es de anotar que en esta visita se logró un acercamiento por primera vez con los habitantes del sector, encontrando que el predio está conformado por 3 barrios legalmente constituidos llamados Villa Norte, Villa Esperanza y Villa Mar. Se logró contactar a los presidentes de las Juntas de Acción Comunal Villa Norte y Villa Mar, quienes manifestaron su agrado por la visita realizada, toda vez que ellos siempre habían tratado de ubicar funcionarios de Telecom con quien tratar el tema de la ocupación del lote, sin encontrar la posibilidad de un acercamiento con ninguno. En esa visita se les entregó copia del avalúo practicado por el IGAC, se le informó la intención que el PAR tenía de adelantar cualquier tipo de negociación con ellos para que legalizaran su situación y se les manifestó que también por parte nuestra se retomarían las conversaciones tanto con la Alcaldía como con la Gobernación a fin de ofrecerles en venta el lote y llegar a una posible negociación.

Los presidentes de las JAC antes mencionadas, allegaron copia de un documento que fue radicado por ellos ante la Gobernación del Atlántico denominado "proyecto para el censo de legalización de predios de estos barrios", nos informaron que por su cuenta ya habían iniciado conversaciones con dicha entidad, exactamente con la Unidad Jurídica y que tenían altas expectativas de contar con resultados positivos frente a la solicitud que estaban adelantando.

Posterior a la visita mencionada, una abogada de la Unidad Administrativa del PAR adelantó visita los días 19 y 20 de marzo de 2009 a la Gobernación del Atlántico, reunión convocada por el Gobernador, a la que asistieron los secretarios de despacho abogados de la Gobernación y el Asesor del Gobernador.

En la reunión la abogada del PAR solicitó a los asistentes por parte de la Gobernación, que plantearan las alternativas que tenía la administración de ese departamento para el saneamiento del predio y atender la legalización de las viviendas de las personas que ocuparon los predios del PAR, a lo que la Gobernación manifestó estar en espera de que el PAR les cediera a título gratuito el mismo, para que en un programa especial de titulación de tierras, la Gobernación procediera a legalizar las viviendas de las familias que habitan el predio desde hace mas o menos 20 años. La solicitud de la cesión gratuita radicaba en que la Gobernación del Atlántico no contaba con los recursos para adquirir los predios.

Se les informó la imposibilidad del PAR para ceder a título gratuito el predio, se les ofreció en venta hasta por el 80% del avalúo y la facilidad de pago que tendrían y la Gobernación reiteró que no contaba con los recursos para adquirir el predio, que otra solución que podrían darle al tema era asesorar jurídicamente a los invasores para que iniciarán contra el PAR acciones legales de pertenencia.

En las mismas fechas se sostuvo otra reunión con la Alcaldía de Barranquilla, quienes mostraron una mejor disposición para concretar algún tipo de negociación teniendo en cuenta las deudas que por concepto de impuesto de valorización el predio tenía desde la vigencia 2005 a la fecha.

Finalmente a comienzos del año 2010 se realizó visita a la Oficina de Hábitat de la Alcaldía de Barranquilla con el fin de entregar copia de toda la documentación necesaria a fin de que ellos pudieran iniciar el estudio respectivo y necesario antes de presentar cualquier propuesta de compra.

Razón por la cual, mediante comunicación de fecha 25 de junio de 2010, el señor Alcalde manifestó su interés en adquirir el lote con el objeto de legalizarles el mismo a los invasores. Sobre esta oferta se esta revisando el tema de una aparente deuda que tiene el PAR por concepto de impuesto predial, toda vez que pese a que el PAR cancela oportunamente esta obligación el IGAC de Barranquilla, realizó sin aparente autorización del PAR un desenglobe catastral al lote en su totalidad, ocasionando una deuda de predial por cada uno de los lotes que fueron segregados del lote de mayor extensión.

El día 26 de julio de 2010, mediante comunicación PARDS0003405, se solicitó al Director Seccional del IGAC de Barranquilla, información sobre las razones por las cuales el lote antes mencionado fue desenglobado catastralmente en el mismo número de familias que lo ocupan (1.000 aproximadamente), además de que nos informen, bajo que norma o como se tramitó dicho desenglobe, toda vez que a la fecha, no ha sido notificado el PAR de dicho trámite. Que el desenglobe practicado ocasiona al PAR una deuda considerable por concepto de impuestos predial y de valorización, los cuales no son de competencia del PAR, por tratarse de un cobro que se está haciendo a los lotes construidos ilegalmente.

Mediante resolución No. 08-001-2930-2010 del 3 de noviembre de 2010, el IGAC de Barranquilla, ordenó unos cambios en el catastro del municipio de Barranquilla, con lo cual se aclaró el desenglobe que había sido practicado al lote, eliminando los registros que se habían abierto dejando únicamente la cédula catastral del lote de mayor extensión. Con ésta resolución, se solicitó a la Secretaría de Hacienda de Barranquilla la aclaración de la deuda que teníamos por concepto de impuesto predial y a Educar, por concepto de impuesto de valorización, temas que ya fueron aclarados.

Finalmente, el día 16 de noviembre de 2010, se le remite copia de la Resolución al Alcalde Distrital de Barranquilla dando respuesta a su oferta de compra del lote de Maratea ofreciendo alternativas de pago del lote e informando el valor real de venta. Estamos a la espera de la confirmación por parte de la Alcaldía a la negociación. Al 31 de diciembre de 2010 no ha habido avance frente al tema.

Jurídica informa mediante memorando interno No. UJR-820 del 15 de octubre de 2010: Que el tema está asignado al doctor Javier Ahumada Serna. Se inició proceso ordinario de reivindicación, con demanda admitida el 10 de febrero de 2009 en contra de Rodolfo Blanco Benites, Héctor Iriarte Villa y Francisca Bohórquez y correspondió por reparto al Juzgado Décimo Civil del Circuito de Barranquilla con radicación No. 2008-299. Última actuación Mediante escrito de fecha 25 de agosto de 2010 el apoderado del PAR, presentó alegatos de conclusión.

2. Restrepo, Meta ubicado en la Carrera 5 No. 10-21

El predio fue recibido por Telecom en Liquidación mediante Acta de fecha 3 de septiembre de 2004, Adquirido por la Empresa Nacional de Telecomunicaciones por Donación que le hiciera el municipio de Restrepo mediante Escritura Pública No. 568 del 18 de febrero de 1.987 otorgada en la Notaría 1 de Villavicencio.

Es de anotar que en la escritura antes mencionada, en la Cláusula Primera quedó estipulado que:..."PRIMERO: El señor Juan Manuel Sandoval Escobar, en su condición anotada de Alcalde del municipio de Restrepo, Meta, hace Donación total e irrevocable a la empresa Nacional de Telecomunicaciones Telecom de todos los derechos, posesión y propiedad que el municipio de Restrepo ostenta sobre el predio urbano ubicado donde antiguamente era el Coliseo de Ferias y comprendido dentro de los siguientes linderos".

El Lote ubicado en la Carrera 5 No. 10-21 de Restrepo de propiedad del PAR, fue avaluado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi el 2 de septiembre de 2005, por la suma de \$148,4 el lote tiene un área de 3.763 mts2 y contaba con una construcción de 1.686 mts2.

El estudio de títulos practicado por la firma COVINTER de fecha 29 de marzo de 2005, menciona que el inmueble se encuentra libre de hipotecas embargos, censos, antícresis, usos de habitación, usufructo, arrendamientos por escritura pública,

condiciones resolutorias, servidumbres, afectación a vivienda familiar, desmembraciones y limitaciones al dominio que lo coloquen por fuera del comercio.

Jurídica informa mediante memorando interno No. UJR-820 del 15 de octubre de 2010: Que el tema fue asignado al doctor David Alarcón, que se solicitó ante la Unidad de Conciliación de la Procuraduría General de la Nación el trámite de conciliación prejudicial con la alcaldía de Restrepo, la cual fue negada por tratarse de donación sometida a Cláusula resolutoria que debe tramitarse por la Jurisdicción civil. El concepto de la Unidad Jurídica es que el tema debe llevarse a Comité Fiduciario por el impacto social que generaría la recuperación del bien.

3. Samaniego, Nariño ubicado en la Calle 5 No. 6-60

El predio fue adquirido por la Nación – MINTIC en cesión que le hiciera el Municipio de Samaniego mediante Escritura Pública No. 130 del 21 de junio de 1.961. Esta escritura contaba con una condición resolutoria que a la letra dice:"Esta cesión es la ratificación que hace el Municipio, refrendando la hecha mediante Acuerdo No. 20 el cual fue aprobado por la Gobernación del Departamento mediante Resolución No. 72 de 30 de enero de 1.961 y que tiene por objeto la construcción de un edificio nacional con destino a la Oficina de Correos y Telégrafos del MINTIC y demás dependencias nacionales..." es de anotar que en la escritura No. 130 de 1.961 no se mencionó un plazo específico para adelantar la construcción mencionada.

Posteriormente, LA NACION - MINTIC cede a la Empresa Nacional de Telecomunicaciones y la Administración Postal Nacional, en Común y Pro indiviso en partes iguales la posesión del predio.

Vale la pena mencionar que la Alcaldía mediante comunicación de fecha 1 de diciembre de 2004, menciona que la Nación no allegó los recursos con los cuales se pretendía adelantar la construcción del edificio objeto de la condición resolutoria incumpliendo así con la misma, además menciona que es su interés recuperar los predios que han sido objeto de situaciones similares a pesar de no haber adelantado ninguna gestión legal ante la Nación MINTIC en el tiempo oportuno, tendiente a la reivindicación del terreno, por no haber cumplido la Nación con las condiciones pactadas en la cesión.

Actualmente, el predio se encuentra invadido en un 100% (720,003 mts2 de acuerdo con el levantamiento topográfico que el PAR hiciera el 29 de abril de 2009).

Como ya se mencionó, la propiedad de este predio esta compartida en partes iguales con Adpostal en Liquidación. El mismo fue recibido con una invasión mediante acta de fecha 24 de agosto de 2004, toda vez que en la misma se mencionó la existencia de un taller automotriz sin contar con la existencia de un contrato de arrendamientos suscrito entre las partes.

Desde entonces no se ha logrado la posesión material del inmueble. Se inspeccionó el inmueble en mayo de 2007 y se confirmó la ocupación por Terceros. Se solicitó a la Alcaldía de Samaniego la explicación sobre autorizaciones expedidas por esa entidad, para ocupar el inmueble. La Alcaldía negó los hechos.

Es de anotar que pese a su condición tanto la extinta Telecom en Liquidación como el PAR han adelantado los trámites para lograr su comercialización a los mismos invasores sin obtener resultados, de hecho se alcanzó a llegar a una adjudicación de venta hecha al señor Fabio Aldemar Melo el 13 de mayo de 2009, el cliente allegó los documentos y se alcanzó a tramitar la escritura de venta de la cuota parte. Sin embargo, la negociación se cayó cuando el cliente por información recibida de la Alcaldía, consideró que el PAR podría perder el proceso iniciado y que ellos no se arriesgarían a perder lo comprado por un proceso.

Jurídica informa mediante memorando interno No. UJR-820 del 15 de octubre de 2010: Que el tema fue asignado a la doctora Mónica Arresta Tascon. Se inició demanda de reparación directa, con demanda admitida el 4 de febrero de 2008 en contra del Municipio de Samaniego y correspondió por reparto al Juzgado Tercero Administrativo de Pasto con radicación 2008-00062. Última actuación: Sentencia de Primera Instancia resuelve: Desestime las pretensiones de la demanda por tal razón la parte demandante (PAR), impugna la decisión mediante recurso de apelación.

4. Calle 14 No. 25 A-85 Sector la Coquerita, Coveñas, Sucre

El predio fue adquirido por la extinta Telecom por compraventa que le hiciera al señor Arcadio Enrique Romero Pérez mediante Escritura Pública No. 3039 del 20 de agosto de 1.987.

Vale la pena mencionar que en el acta de entrega de fecha 26 de mayo de 2004, la extinta Empresa Nacional de Telecomunicaciones, recibe el predio sin ningún tipo de invasión lo que se evidencia el 19 de octubre de 2004, con el levantamiento del avalúo practicado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi. Sin embargo, mediante informe de visita de fecha 14 de junio de 2006, un funcionario del PAR verificó la existencia de construcciones al margen de la carretera donde funcionan locales comerciales y además evidenció construcciones que se estaban adelantando detrás de las que ya existían.

De acuerdo con informe de levantamiento topográfico del mes de noviembre de 2007, el predio se encuentra invadido en una parte mínima, es decir que de los 39.633 mts2 de área total, 36.526,22 se encuentran libres de invasión y 3.109,94 mts son los que están invadidos. Este informe de levantamiento topográfico fue remitido a la Unidad Jurídica para conocimiento de las áreas invadidas.

Jurídica informa mediante memorando interno No. UJR-820 del 15 de octubre de 2010: Que el tema fue asignado a la doctora Gilma Avila Tordecilla. Se inicio proceso

ordinario de Reivindicación de dominio en contra de Sonia Galeano Gómez y Otros y correspondió al Juzgado 1 Civil del Circuito de Sincelejo con Rad No. 2009-00683-00. Ultima actuación: Por auto del 23 de marzo de 2010, el juzgado 1 Civil del Circuito de Sincelejo, comunicó que la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos ordenó la inscripción de la demanda del PAR contra la Señora Sonia Galeano Gómez. Según certificado de tradición y libertad de fecha 9 de agosto de 2010 que reposa en el expediente del PAR, en la anotación 6 se observa registrada la medida cautelar.

5, 6 y 7 Buenaventura, Valle ubicados en la Continuación carrera 48 con calle 7 Km 8 carretera al mar margen izquierda en la vía del ferrocarril del Pacífico Estación Repetidora, Calle 7 No. 48-01 Vereda Bella Vista Transversal 47 con carrera 48 y Estación Repetidora Cerro Gamboa - Rural

Para el caso de los lotes de Bella Vista y Carretera de Buenaventura, los cuales fueron adjudicados en venta el día 20 de octubre de 2009 a la Alcaldía de Buenaventura, fueron escriturados y entregados físicamente a la alcaldía mediante Escritura de Venta No. 3276 del 10 de Diciembre de 2010 Notaría 61 de Bogotá.

Estos bienes se encontraban incluidos dentro de los inmuebles con problemas de tipo jurídico los cuales fueron excluidos de la base de datos de inmuebles dada su venta.

El lote de Gamboa se encuentra invadido y sobre el mismo no existe oferta de compra, sin embargo se solicitó a la Unidad Jurídica el inicio de las acciones judiciales tendientes a la recuperación del predio.

Jurídica informa: Efectuado el estudio de la documentación que reposa en la entidad sobre el citado bien, la Unidad Jurídica considera que la acción a seguir con el fin de lograr el saneamiento del mismo, es dar inicio a la acción reivindicatoria de dominio en contra de quienes se encuentran en posesión del bien, razón por la cual el día 13 de febrero de 2009 se remitió poder al Doctor Edgar Fernando Acosta Mora abogado de la regional Valle Del Cauca para que adelante el referido proceso civil.

No obstante, el apoderado manifestó la necesidad de agotar el requisito previo de la conciliación antes de dar inicio a la acción reivindicatoria, razón por la cual se remitió el poder para que se lleve la solicitud de conciliación prejudicial ante la Personería Municipal de Buenaventura con citación a los poseedores del bien.

8. Cartagena, Bolívar ubicado en la Calle 32 B No. 8 A-23 La Matuna

Por este lote, la Unidad Administrativa el día 25 de agosto recibió oferta de compra por parte de los mismos invasores, por el 70% del avalúo comercial, oferta que fue aceptada y el lote adjudicado en venta el día 25 de agosto de 2010, previa presentación de los documentos exigidos al cliente. Fue prometido en venta el 6 de septiembre y se recibió el pago de la cuota inicial pactada en la Promesa de Compraventa. Fue

escriturado el día 20 de diciembre de 2010 mediante Escritura de Venta No. 3077 del 20 de diciembre de 2010, otorgada en la Notaría 76 del Círculo de Bogotá y entregado físicamente el mismo día.

En cuanto a los procesos existentes fueron cedidos los derechos litigiosos de los 3 procesos para que el nuevo propietario continuara con la defensa judicial de los mismos.

El predio fue cancelado en su totalidad con la escrituración del mismo.

1.4.1.2 El estado actual de los inmuebles de la NACION es el siguiente:

1. Palmira, Valle ubicado en la Carrera 25 Calle 30 Esquina:

El inmueble de Palmira ha estado en proceso de entrega al MINTIC desde el año 2008, cuando se remitió por primera vez tanto el proyecto de acta de entrega, como las carpetas del predio las cuales reposan en la Unidad Administrativa. la tenencia parcial del inmueble mencionado fue recibida por Telecom en Liquidación mediante Acta de entrega No. 673 de fecha 19 de julio de 2004, suscrita entre Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., y la Empresa Nacional de Telecomunicaciones Telecom en Liquidación y acta adicionada mediante acta No. 163 del 6 de abril de 2005 y addenda del 20 de septiembre de 2005, en las cuales Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., hace entrega de las áreas reservadas para independizar la zona del CAP ubicado en el primer piso y una antena ubicada en el tercer piso, quedando de ésta manera el edificio declarado como bien No Afecto al servicio en su totalidad.

Se revisó el título de propiedad correspondiente y se encontró que el titular del derecho de dominio y propiedad del inmueble recibido en tenencia es la Nación.

En diferentes comunicaciones enviadas a la Secretaría Jurídica de la Presidencia de la República y al Director del Programa de Renovación de la Administración Pública del Departamento Nacional de Planeación, se solicitó a LA NACIÓN como titular del derecho de dominio la transferencia de los bienes inmuebles a favor del PAR mediante escritura pública.

Ante la imposibilidad de titularizar el inmueble a nombre del PAR, mediante comunicación del 4 de julio de 2006, se solicitó someter ante el Comité Fiduciario del PAR, dos alternativas para su análisis y aprobación con el fin de sanearlo: 1. Devolver el inmueble a LA NACION como entidad que ostenta el derecho de dominio y solicitarle el pago de las mejoras existentes. 2. Ofrecer en venta los derechos de posesión y las mejoras que realizó Telecom.

Mediante comunicación 247641 de fecha 8 de octubre de 2008, la doctora Maria Del Rosario Guerra, entonces Ministra de Comunicaciones, solicita a la doctora Lida Salazar Moreno Superintendente de Notariado y Registro, que los bienes que fueron cedidos a título gratuito al Ministerio de Correos y Telégrafos (MINTIC), entre los que se encuentra el inmueble de Palmira, sean actualizados en sus respectivos folios de matrícula inmobiliaria para que figuren a nombre de La Nación - MINTIC.

Mediante comunicación de fecha 24 de octubre de 2008, el Superintendente Delegado para el Registro de Instrumentos Públicos le remite a la Registradora Seccional de Instrumentos Públicos de Palmira (Valle), los documentos allegados por el MINTIC, con el objeto de que sean estudiados y verificados para su posterior registro. Una vez revisados por la Registradora Seccional de Instrumentos Públicos de Palmira (Valle) los documentos allegados, se realiza la corrección de la anotación No. 1 del folio de matrícula Inmobiliaria No. 378-39098, y con radicación No. C2009-286 del 1 de abril de 2009, figurando como propietario actual La Nación – MINTIC.

Desde el año 2009 y a través de correos electrónicos enviados por el PAR al MINTIC, se ha manifestado la intención que ésta entidad tiene de proceder con la entrega física del bien inmueble, por lo que se proyectó acta de entrega remitida desde el mes de julio de 2009, acompañada de todo el expediente documental del inmueble, sin obtener respuesta definitiva frente a la revisión del acta ni del trámite de entrega a la fecha.

Mediante correo electrónico de fecha 23 de julio de 2010, el doctor Pedro Landinez. Asesor Subdirección Administrativa del MINTIC, manifiesta que esa entidad está interesada en recibir el inmueble, pero existe una duda respecto al pago de servicios públicos, impuestos, seguros, etc., dado que MINTIC nunca tuvo en sus registros contables la propiedad del predio aunque aparezca en los documentos legales a nombre del MINTIC, por lo tanto se sugiere realizar la gestión de esos pagos para recibirlo a paz y salvo por todo concepto y solicita que se le confirme el día, para el recibo físico del mencionado bien y que quede en el acta, el inventario. En respuesta del mismo día, se le informó que el tema de los servicios e impuestos estaban en estudio, pero que era importante que MINTIC supiera que de su estado y obligaciones pendientes de pago tenía conocimiento desde el año 2008, se sugirió entregar el inmueble y posterior a ello, revisar el tema de las obligaciones pendientes de pago, a lo que en correo del 13 de septiembre de 2010, el doctor Landinez manifestó primero, que el acta esta sujeta a cambios, pero que el predio era necesario entregarlo a paz y salvo por todo concepto. El mismo día se le dio respuesta al doctor Landinez indicándole que el tema sería llevado a Comité Fiduciario para revisión y análisis y que una vez tuviera respuesta se le informaría.

Al mismo tiempo, el PAR tramitó la consecución de las facturas con el valor total de lo adeudado, para tener claridad frente a los valores a cancelar, para llevar el tema a Comité Fiduciario y en caso de se apruebe cancelar estas deudas.

Mediante comunicación de fecha 8 de noviembre de 2010, se solicitó al Ministro de Comunicaciones su colaboración e intervención para que podamos realizar la entrega física del predio a MINTIC, mientras que el tema de los pagos que están pendientes por realizar por concepto de impuestos y servicios públicos, se lleve a Comité Fiduciario para su revisión y aprobación.

Además, se solicito que en caso de que pudiéramos hacer la entrega de este inmueble al MINTIC, me informe el nombre de la persona encargada de su recepción a efectos de proceder de conformidad, teniendo en cuenta que desde el año 2008 el PAR de Telecom y Teleasociadas remitió al Ministerio de comunicaciones al acta de entrega física, como lo mencioné antes, para lo cual se remitió proyecto de acta de entrega, con las últimas modificaciones hechas por MINTIC para su conocimiento y fines pertinentes.

2. Turbo, Antioquia ubicado en la Calle 101 No. 16-15

Mediante nuestra comunicación PARDS0001829 del 21 de abril de 2010, se dio respuesta a un oficio recibido a través del MINTIC proveniente de CISA de fecha 19 de febrero de 2010, con el que nos informa que dicha entidad estaba adelantando la elaboración de los estudios de títulos en ocasión al Decreto 2811 de 2009 a todos los inmuebles de la Nación que se encuentren en cabeza de entidades que hayan sido ocupados o poseídos por ellas, manifestando que el PAR cuenta con dos inmuebles que figuran a nombre de la Nación uno de ellos La Nación-MINTIC, ubicados en Turbo (Antioquia) y Palmira (Valle).

Que el inmueble de Palmira (Valle) está en proceso de entrega al MINTIC, pero el inmueble de Turbo (Antioquia), en su titulo de propiedad figura únicamente a nombre de la Nación y que de acuerdo con lo anterior, solicitábamos se indicara el procedimiento a seguir para solicitar la elaboración del respectivo estudio de títulos a éste inmueble (Turbo, Antioquia) por parte de la Comisión Intersectorial de Gestión de Activos Fijos Públicos, funciones a cargo de CISA, o los documentos que debíamos remitir a fin de practicarlo, sin recibir respuesta escrita.

Sin embargo, la misma solicitud se reiteró vía correo electrónico el día 16 de abril de 2010, se recibió respuesta el día 3 de mayo de 2010, donde nos informaron que para efectos de realizar el estudio de títulos de que trata el Decreto 2811 de 2009, era necesario que allegáramos a sus oficinas una solicitud formal dirigida al doctor Rafael De la Torre, en la cual adjuntáramos certificado de libertad del inmueble, escrituras públicas de tradición, de al menos los últimos 20 años, ultimo avalúo realizado al inmueble y boletín de nomenclatura.

Mediante comunicación PARDS0002042 del 3 de mayo de 2010, formalmente se le solicita al doctor Rafael de la Torre Quintero, Coordinador PROGA - Central de Inversiones CISA S.A. el levantamiento del respectivo Estudio de Títulos al inmueble ubicado en la Calle 101 No. 16-15 del municipio de Turbo, Antioquia, cuyo propietario actual es LA NACION, pero sobre el cual el PAR tiene la posesión, por lo que se remitió la documentación solicitada. A la fecha no se ha obtenido por parte de CISA respuesta frente al resultado del estudio de títulos.

Mediante correo electrónico del mes de julio de 2010, se le solicitó información sobre el estado de la gestión adelantada por CISA frente a la elaboración del estudio de títulos.

Luego de varios oficios y correos electrónicos enviados al doctor Rafael de la Torre Quintero Coordinador del PROGA para el tema de la habilitación de los predios del Decreto 2811 de 2009, con los cuales solicitamos el resultado del estudio de títulos, y sin recibir respuesta alguna sobre el avance, hasta el día 7 de octubre de 2010, se recibe una única respuesta después de 5 meses por parte del doctor Quintero, quien manifiesta que nos devuelven los documentos por cuanto el PAR no ostentaba su naturaleza de entidad pública y que la aplicación del Decreto 2811 de 2009, era solo para entidades de esa naturaleza o las señaladas en el Decreto mencionado.

Mediante comunicación de fecha 8 de noviembre de 2010, se solicitó al Ministro de Comunicaciones su colaboración para que designe a quién corresponda para hacerle entrega el bien que pertenece a la Nación.

1.4.1.3 El estado actual de los inmuebles con OTROS PROBLEMAS es el siguiente:

1. Campo de la Cruz, Atlántico en la Calle 9 No. 11-19

Este predio aparentemente fue recibido por Telecom en Liquidación con una ocupación por parte de la Policía Nacional. En varias comunicaciones se ha solicitado a la Policía Nacional la entrega del predio de propiedad del PAR, a lo cual ellos inicialmente manifestaron que el predio era de propiedad de ellos, anexándonos copia de documentos de la oficina de registro de instrumentos públicos donde aparecía el registro a nombre del PAR, sin embargo, se logró aclarar la titularidad del predio, determinando que en realidad es de propiedad del PAR.

Finalmente a comienzos del año 2010, se recibe comunicación donde la oficina de registro de instrumentos públicos aclara la anotación hecha en el folio de matrícula, indicando que el predio es de propiedad de la Policía Nacional y nos remiten por el contrario, documentos soportes de otro predio que figura a nombre de Telecom argumentando que el predio entregado a la liquidación es sobre el que nos remiten copia de los documentos pero no sobre el cual está la ocupación de la Estación de Policía. Se contrató un topógrafo con el fin de realizar levantamiento topográfico e identificación plena de los dos predios para determinar sobre cual de ellos es la propiedad del PAR.

En información recibida por parte del Topógrafo, manifestó que existe una confusión, que realmente se trata del mismo predio, es decir, que el ocupado por la Policía Nacional es el mismo que le fue entregado a Telecom en Liquidación, lo que sucede es que el predio cuando fue entregado a Telecom durante su existencia, fue donado con condición resolutoria, la cual dejaba de tener validez si la extinta Telecom no cumplía con la condición, cosa que sucedió, una vez a Telecom se le venció el plazo para

desarrollar la construcción se revirtió la escritura y el predio volvió a ser del municipio. Una vez el municipio tuvo en su poder nuevamente el predio, aun sin notificar a la empresa de su decisión, se lo donó a la Policía Nacional de igual manera con condición resolutoria, la cual ellos si cumplieron razón por la cual el predio lo tienen ellos en su poder.

El resultado final del levantamiento topográfico junto con todos los soportes fue remitida a la Unidad Jurídica el día 15 de octubre de 2010, mediante comunicación ADM000956-10, con el objeto de que nos emitieran concepto o indicaciones sobre el trámite a seguir para excluir el inmueble ubicado en la Calle 9 No. 11-19 del Municipio de Campo de la Cruz (Atlántico) tanto de los estados financieros como de la base de datos de bienes recibidos por el PAR de parte de la extinta Telecom en Liquidación, dadas las anteriores consideraciones.

La Unidad Jurídica en su concepto manifiesta que analizó el texto de la escritura pública No. 120 del 27 de mayo 1998 expedida la Notaría Única de Campo de la Cruz, el cual contiene expresamente una DONACIÓN a favor de la extinta Empresa Nacional de Telecomunicaciones, lo anterior para precisar que, si bien es cierto el acuerdo No. 03 mencionado en la escritura antes señalada contempló que la donación fuera condicionada, ese aspecto de la autorización entregada por el cabildo municipal fue ignorada en el contrato y consecuentemente, heredada en esa misma circunstancia ante el registro público.

Finalmente, el concepto emitido por la Unidad Jurídica del PAR como resultado del análisis mencionado en el punto anterior, señala que:

Igualmente, de la lectura al texto escriturario No. 120 de 1998 N.U Campo e la Cruz se advierte con absoluta claridad lo expresado, en tanto que, la primera parte de la comparecencia señala: "...PRIMERO. Que debidamente autorizado por el Honorable Consejo Municipal mediante Acuerdo número cerotres...copia de éste acuerdo que se incorpora al protocolo... "— subrayas no son del texto--; y el artículo 56 del DL.960 de 1970 expresa: "...la protocolización consiste en incorporar en el protocolo por medio de escrituras públicas las actuaciones, expedientes o documentos que la ley o el juez ordenen insertar en él para su guarda y conservación..." —subrayas nuestras -; finalmente el artículo 57 ibídem, preceptúa que con la protocolización no adquiere el documento protocolizado mayor fuerza o firmeza de la que originariamente tenga. En otras palabras, la protocolización del acuerdo a la escritura No. 120 en estudio no le entrega a ésta un carácter distinto al de contener una donación pura y simple. Bajo este contexto el Patrimonio siendo el titular de dominio debe ejercer la acción reivindicatoria ante las pretensiones demostradas por la policía Nacional.

Por todo lo anterior, se presentó a la Policía Nacional unas posibles alternativas para solucionar el problema que se ha venido generando con el transcurrir del tiempo

Invitamos a la Policía Nacional a devolver al PAR el predio ocupado.

 Le ofrecemos a la Policía Nacional en venta el predio en mención, el cual tiene un precio base de \$15.709.560, (precio que podemos negociar) razón por la cual lo invito a presentar una oferta de compra.

Estamos a la espera de la respuesta por parte de éste ente oficial.

2. Jericó, Boyacá ubicado en la Carrera 3 No. 4-02/04

El predio fue recibido por Telecom en Liquidación mediante Acta de fecha 3 de septiembre de 2004, Adquirido por la Empresa Nacional de Telecomunicaciones por Donación que le hiciera el municipio de Jericó mediante Escritura Pública No. 834 del 28 de agosto de 1.985 otorgada en la Notaría 2 de Duitama.

Es de anotar que en la escritura antes mencionada, en la Cláusula Séptima quedó estipulada una condición que a la letra dice: ... "SEPTIMA: Que la Empresa Telecom queda comprometida para con el municipio a levantar una construcción moderna y la que estará debidamente adecuada para el servicio de telecomunicaciones.

La Casa Lote ubicada en la carrera 3 No. 4-02 de Jericó de propiedad del PAR, fue avaluada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi y su último avalúo fue practicado el 13 de agosto de 2008, por la suma de \$62.2 el lote tiene un área de 1.075 mts2 y contaba con una construcción de 85 mts2.

El estudio de títulos practicado por la firma COVINTER de fecha 11 de febrero de 2005, menciona que el inmueble se encuentra libre de hipotecas embargos, censos, antícresis, usos de habitación, usufructo, arrendamientos por escritura pública, condiciones resolutorias, servidumbres, afectación a vivienda familiar, desmembraciones y limitaciones al dominio que lo coloquen por fuera del comercio.

La Unidad Administrativa mediante comunicación de fecha 1 de septiembre de 2006 (UAB-1455), solicita concepto jurídico para realizar la devolución del predio al municipio y mediante comunicación de fecha 13 de septiembre de 2006, la Unidad Jurídica conceptúa entre otros que: ... "Telecom nunca ejerció la posesión del inmueble ni mucho menos construyó las edificaciones a que se comprometió en la escritura de donación. A pesar de que, documentalmente el inmueble fue de propiedad de la extinta Telecom, en la practica, el bien no fue explotado económicamente ni poseído en términos jurídicos por su propietaria concluye que no es posible al PAR "traspasar" el inmueble al municipio de Jericó, comoquiera que los hechos puestos de presente anulan la comerciabilidad del inmueble, recomienda que, con base en el avalúo realizado al bien se ofrezca en venta al municipio de Jericó que la cláusula séptima de la E.P No. 834 de 1.985 relativa a la obligación de construir unas oficinas sobre el inmueble, no constituye una condición resolutoria del acto jurídico que por este documento se protocoliza."

El predio fue devuelto al municipio en audiencia de Conciliación prejudicial convocada por el Municipio de Jericó y celebrada el 1 de agosto de 2.008 la cual tuvo lugar en la Procuraduría Administrativa la Audiencia, en la cual se logró un acuerdo con el Alcalde de dicho municipio consistente en la entrega real y material del inmueble al Municipio, entendiendo que Telecom no cumplió con la condición resolutoria establecida en la Escritura de donación, nunca ejerció actos de señor y dueño y a su vez el Municipio se encargó de todas y cada una de la obligaciones surgidas como consecuencia de la propiedad del inmueble.

El Municipio asumirá todos los gastos y costos que implique el otorgamiento de la nueva escritura.

Verificada la información con la Procuraduría Administrativa se estableció que esta remitió el expediente a los Juzgados Administrativos de Bogotá.

Correspondió por reparto al Juzgado 33 Administrativo de Bogotá, radicado bajo el Numero 2008-00256, despacho que por auto de fecha 11 de diciembre de 2008, ordenó remitir por competencia al Juzgado Administrativo de Santa Rosa de Viterbo.

El proceso fue repartido al Juzgado 1 Administrativo de Santa Rosa de Viterbo y a la fecha se esta a la espera que se resuelva sobre la aprobación del acta de conciliación.

Teniendo en cuenta lo anterior se solicito al doctor. David Alarcón hacerse cargo del tema, sobre el cual estamos a la espera del respectivo informe.

Jurídica informa mediante memorando interno No. UJR-787 del 9 de octubre de 2010: Que mediante oficio 012214 del 23 de agosto de 2010 se solicitó la aprobación del Acta de Conciliación entre las partes y actualmente se está a la espera del auto proferido por el Juzgado 1º Administrativo de Santa Rosa de Viterbo.

3. Tausa, Cundinamarca, ubicado en la Calle 2 No. 2-55 Vereda Pueblo Viejo Centro

Revisada la Escritura Pública Nº 28 del 29 de enero de 1990, otorgada en la Notaría Segunda del Círculo Notarial de Ubaté, esta Dirección encuentra que en ella se consignó que "(...) la donación de este terreno se hace a la Empresa Nacional de Telecomunicaciones Telecom, para que construya las instalaciones necesarias para el desarrollo de los programas de Telecomunicaciones a su cargo." No obstante, nada se dijo en relación con el plazo al que hacía referencia el Acuerdo. Se remitió a la Unidad Jurídica con el objeto de iniciar acciones de saneamiento.

El Municipio de Tausa convocó al PAR a una Audiencia de Conciliación Extrajudicial ante la Procuraduría 3 Judicial, con la cual pretende se proceda a la resolución del contrato de donación gratuita e irrevocable celebrado entre el municipio de Tausa y Telecom mediante Escritura Pública No 28 del 29 de enero de 1990, porque se

incumplió con la cláusula condición consistente en que si en el transcurso de 18 meses Telecom no construía su sede en el predio, debía revertir la propiedad del mismo al Municipio, advirtiendo que los 18 meses empezaban a contar desde el 29 de enero de 1.990 y como consecuencia solicita que se ordene a Telecom a reconocer y pagar todos los perjuicios materiales ocasionados, cuya cuantía fue valorada en la suma de \$7.0 millones que corresponde al valor del predio

En este orden de ideas, es claro que si bien se consignó la condición, no se hizo referencia alguna al plazo en los términos en que fue autorizada por el Consejo, toda vez que dentro del cuerpo de la Escritura Pública se expresó que dicha donación se hacía a título gratuito y en forma irrevocable, que contraría la voluntad de dicha corporación pública.

Adicionalmente, con la decisión del Juez Administrativo de Zipaquirá sobre la acción contractual instaurada por el Alcalde del Municipio de Tausa, se determinó que se encuentra caducada la acción y esto constituye un fallo que declara impróspera la acción contractual, con lo que se puede concluir que el Municipio no tiene esta acción legal para poder recuperar este predio.

En relación con la recomendación sobre una fórmula de arreglo que conduzca al saneamiento del bien, la Unidad Jurídica considera pertinente mantener la oferta de venta del inmueble a la Alcaldía de Tausa, y así manifestarlo en la Audiencia de Conciliación Extrajudicial."

Así mismo, en el citado concepto se expuso:

"En caso de que el convocante no acepte la compra del predio y solicite su devolución en forma gratuita, se debe tener en cuenta lo siguiente:

El PAR de acuerdo con el Contrato de Fiducia mercantil, tiene como objeto la enajenación de los inmuebles que la extinta Telecom en liquidación le transfirió mediante el Contrato de Fiducia Mercantil y cuyo beneficiario es el Fideicomitente o sea el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Por lo anterior considera esta Unidad que para efectuar la transferencia del dominio a título gratuito, es indispensable contar con la autorización del Comité Fiduciario, toda vez que este aval garantiza la transparencia de la negociación frente a la posterior revisión de los organismos de control."

Así las cosas, nos encontramos a la espera de que la Procuraduría Tercera Delegada ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Cundinamarca señale nueva fecha y hora para llevar a cabo la Audiencia de Conciliación Extrajudicial convocada por el Municipio de Tausa, toda vez que la Audiencia programada para el 3 de marzo de 2.008 no se llevó a cabo.

No obstante, en atención a que la propiedad del bien debe ser saneada, la Unidad Jurídica solicitará ante la Procuraduría delegada Ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Cundinamarca el trámite de una nueva conciliación prejudicial con citación al municipio, para lo cual se otorgara poder a la doctora Dyomira Riaño.

1.4.1.4 Arriendos:

Con relación a los inmuebles arrendados, a diciembre de 2010 la situación es la siguiente:

| | Departamento | Tipo | Arrendatari | 0 |
|---|----------------------------|-------|-------------------|-----------|
| 1 | Barranquilla, Atlántico | Local | Javier Ahumada | Rodríguez |

Este inmueble se encuentra en proceso de restitución y fue escriturado a CISA y estamos en proceso de entrega. Mediante comunicación de fecha 8 de noviembre de 2010, CISA manifiesta que con el fin de tramitar y agilizar el proceso de saneamiento jurídico y la recepción del predio, el cual cuenta con un proceso de reivindicación solicitan allegar los siguientes documentos, los cuales la Unidad Administrativa ya está en proceso de consecución con las demás áreas del PAR y una vez cuente con ellos serán remitidos a CISA para poder formalizar la entrega del predio:

- Revocatoria del poder que el PAR otorgó al abogado externo para actuar dentro del proceso.
- b. Paz y Salvo por honorarios de éste abogado.
- c. Informe final del trámite adelantado por el PAR, donde se indiquen las últimas actuaciones, el estado de entrega del proceso, el despacho ante el cual se adelanta el trámite y el tiempo estimado para su culminación.
- d. Cesión del contrato de arrendamiento.
- Reintegro de los cánones de arrendamiento desde la fecha en que se escrituró el predio hasta la fecha actual.

En cuanto a otros inmuebles con otros problemas jurídicos que ya fueron vendidos, actualmente se presenta el caso del contrato de compraventa sobre el inmueble Florentino Vezga, que fue vendido por \$8.240 millones de los cuales a la firma de la Escritura Pública, el 27 de diciembre de 2006 pagaron \$4.120 millones, el saldo (\$4.120 millones) se programó pagadero a 36 cuotas iguales mensuales + el DTF + 4 puntos, exigibles a partir de la entrega física del inmueble; no obstante lo anterior, el comprador se abstuvo de recibir el inmueble argumentando faltantes de la estructura física.

Actualmente el PAR, estudia el caso con el fin de determinar si contractualmente el comprador debe recibir el inmueble en su estado actual, o si realmente tiene motivos de peso para exigir el ajuste de mejoras estructurales. Sobre este tema, se menciona que el PAR adelantó las gestiones para la conformación de un equipo especializado para que adelante de manera conjunta con un equipo del comprador, el inventario y avalúo de los elementos que hacían parte de la estructura del edificio y que fueron sustraídos con el fin de adelantar la entrega al comprador. Con la finalización de las actividades por parte de los contratistas se celebró reunión con los compradores el día 20 de octubre de 2010, con el fin de revisar el resultado del inventario y avalúo practicado por nuestros contratistas y el procedimiento a seguir para entregar el edificio, reunión que arrojó como resultado un cruce de cuentas por la suma de \$1.100 millones, los cuales se deberán ajustar a través de escritura aclaratoria a la escritura de venta, para que el valor antes mencionado, se descuente del saldo que los compradores tenían pendiente por pagar; por otro lado se informa que el 14 de octubre de 2010 fue interpuesta demanda de responsabilidad contra la Compañía de Vigilancia y la Aseguradora. En cuanto al acta de entrega y teniendo en cuenta los compromisos adquiridos en dicha reunión, fue revisada por parte de la Gerente del PAR, se le hicieron los respectivos ajustes y se envió para revisión por parte de los compradores. Vale la pena aclarar, que la misma, luego de las revisiones hechas por las partes, será única y exclusivamente aprobada por el Comité Fiduciario y una vez se lleve el tema a Comité se desarrollaran las demás tareas como es la legalización del acta, la entrega física del inmueble y elaboración de escritura aclaratoria para ajustar el precio de venta.

Vale la pena mencionar que la Unidad Administrativa realizó visitas al 100% de los inmuebles del PAR entre los meses de febrero y marzo e incluso hasta noviembre de 2010, con el objeto de cumplir con lo estipulado en el Contrato de Fiducia Mercantil.

El objeto de las visitas fue revisar las condiciones físicas de los mismos, verificar el estado de las construcciones, de las zonas verdes, piscinas y determinar si dentro de los inmuebles se encuentra otro tipo de bienes muebles. Adicionalmente verificar el cumplimiento por parte de la compañía de vigilancia, revisar el estado de los servicios públicos, verificar que no se presenten nuevas ni eventuales invasiones.

En los recorridos realizados, se encontró que los bienes presentan el deterioro normal por el paso del tiempo, sin embargo es necesario informar que es preciso adelantar mantenimiento a la estructura física de algunas construcciones como de mantenimiento a las zonas verdes para el caso de los lotes. También se encontró que para la mayoría de éstos es necesario la fumigación y el control de plagas con le fin de mitigar en algún grado su deterioro.

1.4.2 Muebles y Vehículos

Durante la vigencia 2006 se recibieron ingresos por la venta de muebles por valor de \$940 millones y por venta de vehículos por \$92 millones; así mismo se transfirieron

23.791 ítems de bienes avaluados en \$123 millones, en virtud del convenio celebrado con la Universidad Militar. A 31 de diciembre de 2006 quedaban en el inventario 151.128 ítems de bienes muebles avaluados en \$1.567 millones y 10 vehículos avaluados en \$180 millones.

Durante la vigencia 2007 se recibieron \$450 millones por la venta de bienes muebles y vehículos, quedando a 31 de diciembre de 2007 en el inventario 142.566 ítems de muebles avaluados en \$1.098 millones y cuatro vehículos avaluados en \$3.2 millones.

Es así como en cumplimiento de las políticas establecidas por el Comité Fiduciario se efectuó la venta a través del martillo del Banco Popular, razón por la cual se realizaron subastas en los meses de mayo, junio y julio estableciendo como precio mínimo el 100% del avalúo.

Teniendo en cuenta el comportamiento de las ventas el martillo del Banco Popular recomendó realizar la oferta por el 70% del avalúo para los bienes muebles y por el 75% para vehículos; situación que fue aprobada por el Comité Fiduciario, y fue aplicada a partir de los martillos programados a partir del mes de agosto, septiembre, octubre y noviembre de 2007.

Posteriormente y basados en el comportamiento de las ventas y las recomendaciones realizadas por el martillo, en el mes de noviembre de 2007 el Comité Fiduciario aprobó una nueva política para la venta de bienes (Muebles hasta por el 40% del avalúo; Vehículos hasta por el 75% del avalúo); política que comenzó a aplicarse a partir del mes de diciembre de 2007.

En el mes de marzo de 2008, el Comité Fiduciario aprobó una nueva política para la venta de bienes (Muebles hasta por el 20% y 10% del avalúo; Vehículos hasta por el 55% del avalúo) teniendo en cuenta las sugerencias presentadas por el martillo, política que comenzó a aplicarse a partir del mes de marzo de 2008.

Durante la vigencia 2008 se recibieron \$409 millones por la venta de bienes muebles y vehículos, quedando en el inventario a 31 de diciembre de 2008, 1.874 ítems avaluados en \$34.7 millones.

Durante el año 2009 se realizaron ventas de bienes muebles avaluados en \$2.73 millones y vehículos avaluados en \$2.9 millones, ventas que se realizaron por un total de \$5.63 millones.

Durante el mes de noviembre de 2010, se realizo la venta de unos elementos inservibles como partes de equipos de cómputo los cuales estaban avaluados en \$400 mil, recibiendo ingresos por \$355 mil.

Con la venta antes mencionada, en lo que va del año 2010 se han realizado ventas de bienes muebles por \$6.3 millones.

A 31 de diciembre de 2010 quedan en el inventario, bienes muebles avaluados en \$600 mil, que corresponden a otros bienes muebles que están siendo utilizados para el funcionamiento del PAR.

1.4.3 Seguros

Actualmente el PAR cuenta con 3 pólizas contratadas con la Aseguradora Colseguros a través de Delima Marsh las cuales están vigentes hasta el 31 de diciembre de 2010:

Las pólizas contratadas son:

- Póliza MULR 2621 todo Riesgo daños materiales cubre bienes muebles, inmuebles y vehículos.
- Póliza R.C.E. 2733 Responsabilidad Civil Extracontractual.
- Póliza Manejo 249 Manejo Global Estatal (Caja Menor).
- Póliza de Responsabilidad Civil Servidores Públicos con Seguros del Estado S.A. para la vigencia comprendida desde el 22 de noviembre de 2010 hasta el 22 de diciembre de 2011 con retroactividad desde el 1 de mayo de 2010 para los directores y administradores del PAR con amparo de pérdida fiscal con gastos de defensa hasta del 25% del amparo.

Dado que las 3 primeras pólizas vencen el 31 de diciembre de 2010, se solicitó a Delima Marsh la cotización para prorrogar las mismas por el término de 1 mes contado desde el 1 al 31 de enero de 2011, cotización que llegó por la suma de \$4.8 millones, cifra aprobada y se solicitó la prórroga de las mismas.

2. OBLIGACIONES REMANENTES

2.1 Gestiones Financieras

2.1.1 Contabilidad

El PAR recibió los saldos registrados en los Estados Financieros a 31 de enero de 2006 de las Extintas Empresas en Liquidación al momento del cierre así; Total Activos \$3.655.481 millones; Total Pasivo \$2.892.401 millones; Total Patrimonio PAR \$763.080 millones.

| AÑO | Vr ACTIVO | Vr Pasivo | Vr Patrimonio |
|------|--------------|--------------|---------------|
| 2006 | \$ 2.205.756 | \$ 2.843.908 | -\$ 638.152 |
| 2007 | \$ 1.341.015 | \$ 1.536.135 | -\$ 195.120 |
| 2008 | \$ 511.046 | \$ 662.159 | -\$ 151.113 |
| 2009 | \$ 361,410 | \$ 386,305 | -\$ 24.895 |

Cifras en millones de pesos.

Para la vigencia 2010 el comportamiento ha sido el siguiente:

| | Activo | | Pasivo | | Patrimonio | |
|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| Mes | Valor | Variación | Valor | Variación | Valor | Variación |
| Enero | \$ 360.203 | | \$ 388.139 | (0) | \$ -27.936 | |
| Febrero | \$ 357.199 | -0.834 % | \$ 395.615 | 2.41 % | \$ -38.416 | 54.3 % |
| Marzo | \$ 350.746 | -1844% | \$ 396.293 | 0.171% | \$ -45.546 | 18.56% |
| Abril | \$ 349.413 | -0.380% | \$ 412.377 | 4059% | \$-62.963 | 38.24% |
| Mayo | \$ 347.368 | -0.585% | \$ 415.364 | 0.724% | \$-67.995 | 79.92% |
| Junio | \$ 337.245 | -2,91% | \$415.976 | 0,15% | \$-78.731 | 15.79% |
| Julio | \$326.378 | -3.22% | \$376.479 | -9.495% | \$-50.101 | 36.3% |
| Agosto | \$262.733 | -19.50% | \$315.909 | -16.089% | \$- 53.176 | 6.14% |
| Septiembre | \$ 262.053 | -0.25% | \$318.320 | 0.76% | \$-56.267 | 5.81% |
| Octubre | \$249.068 | -4.96%- | \$325.805 | 2.35% | \$-76.736 | 36.38% |
| Noviembre | \$251.274 | 0.89% | \$ 330.106 | 1.32% | \$-78.832 | 2,73% |
| Diciembre | \$239.520 | -4.68% | \$278.050 | -15.77% | \$ -38.530 | 51.12% |

Cifras en millones de pesos.

❖ A diciembre se refleja una disminución neta del activo por \$11.753 millones como consecuencia de reclasificación de cuentas por cobrar y cuentas por pagar de operadores celulares y terceros por valor de \$ 4.750 millones para unificar activos y pasivo, ajuste en la cuenta de saldos a favor de impuestos por valor de \$ 456 millones por negación de solicitud de devolución y de reconocimiento por parte de la DIAN a las extintas Teleupar y Teletolima, legalización de embargos de acuerdo a las liquidaciones enviadas por el área jurídica por valor de \$10.888 millones con efecto neto en balance es de \$2.021 millones, pago realizado por Inravision por valor de \$774 millones, venta de tres inmuebles avaluados en \$1.848 millones, pagos a terceros \$3.179 millones.

Adicionalmente de acuerdo al acta de comité de sostenibilidad No. 22 se aprobó el registro de:

Con Fichas técnicas Nos.219, 221, 222, 223, 224 y 225 correspondientes a inversiones por valor de \$ 6.697 millones fueron dadas de baja del balance y registradas en las cuentas de Orden y las fichas técnicas Nos.144, 209, 210, 220,

226, 227 y 241 correspondientes a Cuentas por cobrar deudores varios por valor de \$ 340 millones.

- ❖ A diciembre se refleja una disminución neta del pasivo por valor de \$52.055 millones como consecuencia de: un incremento en causación de nomina suspendida de PPA y aportes a seguridad social, causación del IVA por pagar por de inravision por valor de \$81 millones, registro de cuentas por pagar por embargos realizados a las extintas teleasociadas por procesos de exfuncionarios de la extinta Telecom la contrapartida se refleja en las cuentas por cobrar a Telecom por valor de \$8.867. millones y una disminución por valor de \$56.285 millones por actualización de contingencias de acuerdo al informe enviado por la unidad jurídica, registro de las fichas técnicas Nos. 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 237, 238, 239, 240, 242 y 243 correspondientes a partidas pendientes por identificar anteriores al año 2006 por valor de \$ 2.159 millones, protocolización por venta de inmueble en la cuenta avances y anticipados recibidos por valor de \$ 23 millones.
- ❖ A diciembre se refleja una disminución neta en el patrimonio por \$40.301 millones que corresponde a perdida del ejercicio por valor de \$15.903 millones teniendo en cuenta los gastos de nómina generados por el pago a ex – funcionarios por PPA, gastos mensuales del PAR y \$56.285 millones de ajuste en el patrimonio institucional.

Embargos

Como consecuencia de los fallos de Tutelas y los procesos ordinarios iniciados por los ex funcionarios en contra de Telecom, se han venido practicando medidas cautelares para los pagos de supuesta acreencias laborales a cargo de la entidad.

En el mes de diciembre el valor de los embargos ascendía a \$ 21.603 millones distribuidos así:

| Detalle | Cantidad | Valor |
|-----------------------------|------------|--------|
| Cuentas Propias PAR | 43 cuentas | 19.367 |
| Cuentas Embargadas Terceros | | 2.236 |
| Total | | 21.603 |

Cifras en millones de pesos.

Cabe anotar que los \$2.236 millones de cuentas embargas a terceros, estos fueron reintegrados a los diferentes Fideicomisos administrados por Fiduagraria y Fidupopular.

Los conceptos por los cuales se han generado estos embargos son:

| Tutelas | | Desembargos | Pendientes |
|---------|----|-------------|------------|
| Fuero | 10 | 10 | 0 |

| Tutelas | | Desembargos | Pendientes | |
|-----------------------------------------|----|-------------|------------|--|
| PCM-MCF (Padre Madre cabeza de familia | 2 | 2 | 0 | |
| PPA(Plan de pensión anticipada) | 7 | 7 | 0 | |
| TOTAL | 19 | 19 | 0 | |
| Procesos | 30 | 8 | 22 | |
| | 46 | 27 | 22 | |

La Unidad Jurídica viene adelantando la gestión ante los diferentes despachos judiciales para identificar los desembargos efectuados a las cuentas del PAR, de igual manera la ubicación de los remanentes a favor de la entidad, la anterior gestión se ve reflejada en los títulos que se encuentran a disposición por valor de \$ 3.622 millones, los cuales están en tramite de retiro y en la remisión por parte de estos despachos de los oficios de desembargo tanto a los Bancos en los que se aplicaron las cautelas, cabe aclarar que en el tema de las tutelas ya se efectuaron la totalidad de desembargos, en el tema de los procesos la respuesta por parte de los juzgados esta supeditada a la etapa procesal y a la gestión oportuna de los apoderados.

2.1.2 Presupuesto

A continuación se presentan los presupuestos aprobados y ejecutados en las diferentes vigencias:

| 2. | Valor Pto. Ejecución Valor Pto. Ingresos % Valor Gastos | Valor Pto. Ejecución | Valor Pto. | Ejecución | | |
|----------|---------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|-----|------------|
| Vigencia | | % | Valor | Gastos | % | Valor |
| 2006 | \$ 840.778 | 82% | \$ 795.863 | \$ 795.863 | 73% | \$ 594.818 |
| 2007 | \$ 535.342 | 95% | \$ 506.574 | \$ 486.843 | 67% | \$ 327.590 |
| 2008 | \$ 291.582 | 101% | \$ 293.979 | \$ 272.201 | 33% | \$ 88.650 |
| 2009 | \$ 250.300 | 97% | \$ 242.791 | \$ 200.451 | 52% | \$ 104.235 |
| 2010 | \$ 137.535 | 99% | \$ 135.694 | \$ 93.346 | 65% | \$ 60.259 |

Cifras en millones de pesos.

Para la vigencia 2010 el comportamiento ha sido el siguiente:

Ingresos

La ejecución de ingresos para el mes de diciembre es la siguiente:

| Concepto Presupuesto Aprobado | Valor Ejecutado | % Ejecución |
|-------------------------------|-----------------|-------------|
|-------------------------------|-----------------|-------------|

| Concepto | Presupuesto Aprobado | Valor Ejecutado | % Ejecución |
|---------------------------|-------------------------|-----------------|-------------|
| Disponibilidad Inicial | \$ 114.357 | \$ 114.357 | 100% |
| Otros Ingresos Corrientes | \$ 11.760 | \$ 6.544 | 56% |
| Ingresos de Capital | \$ 11.418 | \$ 14.792 | 130% |
| Recuperación de Cartera | \$ 0.00 | \$ 7.642 | 0 |
| Inmuebles | \$ 10.701 | \$ 4.975 | 46% |
| Muebles y Vehículos | \$0 | \$6 | 0 |
| Rendimientos Financieros | \$ 717 | \$ 2.169 | 302% |
| Total Ingresos | \$ 137.535 | \$ 135.694 | 99% |

Cifras en millones de pesos.

En diciembre de 2010 el presupuesto de ingresos presenta una ejecución de \$135.694 millones, que representan el 99% total del presupuesto aprobado, que corresponden a la disponibilidad inicial de \$114.357 millones, otros ingresos por \$6.544 millones, ingresos de capital \$14.792 millones (venta de activos \$4.981 millones, recuperación de cartera por \$7.642 y rendimientos \$2.169 millones).

Gastos

La ejecución de gastos para el mes de diciembre es la siguiente:

| | | Compro | misos | Pag | os |
|----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| Concepto | Presupuesto Aprobado | Valor Ejecutado | % Ejecución | Valor Ejecutado | % Ejecución |
| Gastos Heredados | \$ 24.522 | \$ 13.505 | 52% | \$ 11.576 | 45% |
| Gastos Generales | \$ 4.914 | \$ 4.280 | 87% | \$ 3.477 | 71% |
| Honorarios | \$ 22.521 | \$ 13.981 | 62% | \$ 9.858 | 44% |
| Provisión contingencias | \$ 41.389 | \$ 1.796 | 4% | \$ 1.785 | 4% |
| Total Gastos | \$ 93.346 | \$ 33.562 | 36% | \$ 26.697 | 29% |

Cifras en millones de pesos.

En diciembre de 2010 el presupuesto de gastos presenta compromisos por \$33.562 millones, que representan el 36% del presupuesto aprobado, y pagos por \$26.697 millones que corresponden al 29% del presupuesto aprobado para la vigencia de 2.010.

En cuanto a gastos heredados el rubro que presenta la mayor ejecución, es el rubro denominado sentencias condenatorias por valor de \$2.528 millones al corte de diciembre de 2.010, equivalente al 68% del total aprobado por dicho rubro; así mismo, el rubro Pensiones (PPA), se ha ejecutado en un 48% del total aprobado, correspondiente \$8.018 millones pagados al corte de diciembre de 2.010, es importante señalar que el pago mensual generado por este rubro disminuyó por la suspensión de la nomina PPA a ordenes de la Corte Constitucional.

En el mes de diciembre, el rubro denominado devolución de aportes extralegales – CAPRECOM al corte del mes de diciembre registro una ejecución de 4% del total proyectado para la presente vigencia; es importante resaltar, que la ejecución de este rubro depende del envío y aprobación de la documentación requerida para dicho trámite.

Los rubros que presentan mayor ejecución en gastos generales son el servicio de vigilancia y seguridad en el cual se ha comprometido el 96% del presupuesto aprobado para dicho rubro y se ha realizado pagos por \$2.063, equivalente al 80%, es importante señalar que en el mes de julio se firmo el contrato de prestación de servicio de vigilancia y seguridad privada para los inmuebles del PAR – TELECOM y Teleasociadas hasta el mes de diciembre de 2.010, con la firma VISE LTDA, situación originada por la demora en los tramites de escrituración y otros, presentada en la entrega definitiva de los inmuebles vendidos a CISA S.A., en la misma línea, el rubro denominado Impuestos al cierre del mes de diciembre se ha ejecutado en un 89%; así mismo, los rubros de viáticos y gastos de viaje, papelería y útiles de oficina, correspondencia, servicio de impresión y fotocopiado e insumos de cafetería, se ha comprometido el 100% del presupuesto aprobado por cada rubro.

Dentro del rubro de Honorarios, la mayor ejecución esta representada en el servicio de Empresa de Servicios Temporales, rubro que se ha comprometido el 96% del proyectado y se ha pagado un total de \$2.769 millones equivalente al 88%; el rubro representación judicial se ha comprometido el 91% del total del presupuesto y se ha pagado una suma de \$2.014 millones, equivalente al 47% del total proyectado; los servicios por gestión documental se ha comprometido el 36% y se ha pagado el 29%, equivalente a un total de \$1.990 millones, el rubro denominado Administración PAR, se ha comprometido el 99% del total proyectado y se ha pagado un total de \$1.873 millones, equivalente al 91%; los gastos relacionados con Joint Venture a la fecha se ha comprometido el 45% y se ha pagado el 17% del presupuesto aprobado por dicho rubro.

Pagos

En la vigencia 2006 se realizaron pagos por \$516.592 millones; en la vigencia 2007 los pagos ascendieron a \$307.741; en la vigencia 2008 por \$86.894 millones, en la vigencia 2009 por \$96.288, para un total de \$1.007.515 millones por las vigencias 2006-2009.

Para el 2010, el comportamiento es el siguiente:

| Mes | Número pagos | Valor Pagado |
|------------|--------------|--------------|
| Enero | 126 | \$ 1.478 |
| Febrero | 253 | \$ 2.743 |
| Marzo | 174 | \$ 4.354 |
| Abril | 179 | \$ 3.359 |
| Mayo | 181 | \$ 3.284 |
| Junio | 191 | \$ 1.791 |
| Julio | 179 | \$ 1.969 |
| Agosto | 196 | \$ 1.040 |
| Septiembre | 253 | \$ 1.787 |
| Octubre | 195 | \$ 2.414 |
| Noviembre | 148 | \$ 1.249 |
| Diciembre | 183 | \$ 3.179 |
| Total | 2.258 | \$ 28.647 |

Cifras en millones de pesos.

En el mes de diciembre se tramitaron 183 pagos que ascendieron a \$3.179 millones; de los cueles, el (83.61%) se realizó a través de transferencia por sistema ACH, en cheque normal se giro el (8.20%) del total de pagos, en cheque de gerencia se solicitó el giro del (0.55%), pago de aportes (2.73%), traslado (3.28%) y depósitos judiciales (1.64%).

FIDUAGRARIA S.A., administra directamente el portafolio de inversiones, que permite la generación de recursos a término y vista que generan una disponibilidad de caja en la medida que se requiere.

2.1.3 Portafolio de inversiones

Para los cierres de las vigencias 2006 – 2009 los recursos se encontraban distribuidos así:

| Mes | Cuenta Ahorro | Cuenta Corriente | Encargos Fiduciarios | TES | Total |
|---------------|------------------|---------------------|-------------------------|----------|-----------|
| Diciembre. 06 | \$ 143.672 | \$ 527 | \$72.834 | - | \$217.033 |
| Diciembre. 07 | \$ 84.292 | \$1.247 | \$63.360 | \$60.249 | \$209.148 |
| Diciembre. 08 | \$ 111.405 | \$3.124 | \$56.133 | \$14.632 | \$185.294 |
| Diciembre. 09 | \$ 341 | \$111 | \$114.021 | \$0 | \$114.473 |

Cifras en millones de pesos.

Durante la vigencia 2010, los saldos al cierre de cada mes han sido los siguientes:

| Mes | Cuenta Ahorro | Cuenta Corriente | Encargos Fiduciarios | TES | Total |
|---------|------------------|---------------------|-------------------------|----------|-----------|
| Enero | \$ 425 | \$1 | \$94.940 | \$19.997 | \$115.363 |
| Febrero | \$370 | \$84 | \$92.675 | \$19.997 | \$113.126 |
| Marzo | \$371 | \$85 | \$90.862 | \$19.997 | \$111.315 |

| Abril | \$372 | \$85 | \$87.230 | \$20.171 | \$108.492 |
|------------|-------|------|----------|----------|-----------|
| Mayo | \$372 | \$68 | \$84.334 | \$20.250 | \$105.024 |
| Junio | \$370 | \$66 | \$61.108 | \$43.157 | \$104.701 |
| Julio | \$371 | \$76 | \$64.235 | \$40.325 | \$105.007 |
| Agosto | \$345 | \$85 | \$64.156 | \$40.467 | \$105.053 |
| Septiembre | \$346 | \$85 | \$62.740 | \$40.531 | \$103.702 |
| Octubre | \$351 | \$85 | \$61.864 | \$40.559 | \$102.859 |
| Noviembre | \$327 | \$85 | \$68.432 | \$40.656 | \$109.500 |
| Diciembre | \$328 | \$85 | \$66.462 | \$40.542 | \$107.417 |

Cifras en millones de pesos.

La suma de \$107.417 millones se discrimina de la siguiente manera:

Cuentas Bancarias

| Banco | Vr. Cuenta Ahorro | Vr. Cuenta Corrientes |
|-----------------|-------------------|-----------------------|
| Banco Popular | \$ 27 | \$ 84 |
| Banco Sudameris | \$ 300 | \$0 |
| Banco Occidente | \$ 1 | \$ 0 |
| Banco Agrario | \$ 0 | \$ 1 |
| Total | \$ 328 | \$ 85 |

Cifras en millones de pesos.

Encargos Fiduciarios

| Fiduciaria | Encargo | Valor | Tasa |
|-------------|-------------|----------|-------|
| | CONFIRENTA | \$34.332 | 2.54% |
| FIDUAGRARÍA | RENTA PLAZO | \$16.975 | 2.75% |
| | RENTAR | \$17.125 | 2.94% |
| Total | Total | \$68.432 | |

Cifras en millones de pesos.

El portafolio de inversiones antes mencionado ha generado rendimientos financieros durante el 2010 por un valor total de \$1.979 millones.

2.2 Gestiones Jurídicas

2.2.1 Gestión de Procesos Judiciales

El comportamiento de los procesos judiciales durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM -DICIEMBREDE 2010

| Año | Cantidad |
|---------------|----------|
| Diciembre. 06 | 4.279 |
| Diciembre. 07 | 4.280 |
| Diciembre. 08 | 4.442 |
| Diciembre. 09 | 2.519 |

Durante la vigencia 2010 la relación de los procesos ha sido la siguiente:

| Mes | Cantidad |
|------------|----------|
| Enero | 3.486 |
| Febrero | 3.619 |
| Marzo | 3.655 |
| Abril | 3.667 |
| Mayo | 3.668 |
| Junio | 3.684 |
| Julio | 3.519 |
| Agosto | 3.463 |
| Septiembre | 3.454 |
| Octubre | 3.327 |
| Noviembre | 6.777 |
| Diciembre | 4.619 |

Durante el ultimo año se ha venido realizando una depuración a la base (depuración que se sigue realizando) de datos de procesos judiciales de donde se han encontrado para algunos procesos pretensiones, que no se tenían; procesos que fueron corregidos en el 2.010, adicionalmente a esto se han incluido procesos de la liquidación, procesos de los cuales no tenia conocimiento el PAR, algunos de estos procesos pertenecen a los que se le deben ceder a Alianza y Bhomer por la venta de cartera realizada en años anteriores.

En la actualidad el PAR maneja 4.619 procesos que están conformados por 1.906 como demandante y 2.713 como demandado, discriminados de la siguiente manera:

Procesos como sujeto activo o demandante:

| Tipo de Proceso | Cantidad | Pretensiones |
|-----------------|----------|---------------|
| Administrativos | 134 | \$ 223,242.68 |
| Civiles | 580 | \$ 23,076.71 |
| Laborales | 1,008 | \$ 166,297.29 |

| Penales | 176 | \$ 5,739.01 |
|--------------|-------|---------------|
| Arbitramento | 8 | \$ 90,038.72 |
| Total | 1,906 | \$ 508,394.41 |

Cifras en millones de pesos.

Procesos como sujeto pasivo o demandado:

| Tipo de Proceso | Cantidad | Pretensiones |
|-----------------|----------|---------------|
| Administrativo | 235 | \$ 67,443.40 |
| Arbitramento | 24 | \$ 23,749.26 |
| Civil | 210 | \$ 6,481.26 |
| Laborales | 2,150 | \$ 324,479.47 |
| Penales | 94 | \$ 7,382.30 |
| Total | 2,713 | \$ 429,535.69 |

Cifras en millones de pesos.

Durante el 2.010, se reportaron trescientos veinticinco (325) procesos nuevos, de los cuales se encuentran cuarenta y nueve (49) como demandante y doscientos setenta y seis (276) como demandado:

| Tipo de Proceso | Demandante | Demandado |
|-----------------|------------|-----------|
| Administrativos | - | 23 |
| Arbitramento | | 15° |
| Penales | 13 | |
| Civiles | 5 | 3 |
| Laborales | 31 | 250 |
| Total | 49 | 276 |

Adicionalmente se terminaron 3.598 procesos, discriminados así:

| Tipo Proceso | A favor | En Contra |
|-----------------|---------|-----------|
| Administrativos | 25 | 72 |
| Arbitramento | - | 1 |
| Laboral | 189 | 452 |
| Civil | 2.244 | 568 |
| Penal | 44 | 3 |
| Total | 2.502 | 1.096 |

2.2.2 Gestión de tutelas

El comportamiento de las tutelas durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

| Año | Cantidad |
|------|----------|
| 2006 | 2.019 |
| 2007 | 1.170 |
| 2008 | 294 |
| 2009 | 375 |

Para la vigencia 2010 el comportamiento es el siguiente:

| Mes | Cantidad |
|------------|----------|
| Enero | 13 |
| Febrero | 7 |
| Marzo | 10 |
| Abril | 20 |
| Mayo | 7 |
| Junio | 13 |
| Julio | 8 |
| Agosto | 14 |
| Septiembre | 10 |
| Octubre | 10 |
| Noviembre | 10 |
| Diciembre | 6 |
| Total | 128 |

Dentro de los temas más representativos de las tutelas recibidas durante el 2010 se destacan las acciones constitucionales relacionadas:

- Administrativos (1),
- Acreencias laborales (17),
- Debido Proceso (2),
- Derecho de Petición (74)
- Otros conceptos (6),
- Plan de Pensión Anticipada (14),
- Reten Social (11),
- Vía de Hecho (3).

Se notificaron ciento nueve (109) fallos en primera instancia, setenta y seis (76) fallos en segunda instancia y tres (3) fallos de consulta en corte constitucional, discriminados de la siguiente manera:

| 19 | Fallo de 1 | a instancia | Fallo de 2 | a instancia | Consulta | |
|----------------------------|------------|-------------|------------|-------------|----------|-----------|
| Concepto | A Favor | En Contra | A Favor | En Contra | A Favor | En Contra |
| Reten Social | 8 | 1 | 10 | 1 | 0 | 0 |
| Vía de hecho | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acreencias Laborales | 12 | 1 | 8 | 1 | 1 | 0 |
| Plan Pensión Anticipado | 8 | 1 | 20 | 8 | 2 | 0 |
| Derechos de Petición | 43 | 25 | 13 | 14 | 0 | 0 |
| Otros Conceptos | 6 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | 79 | 30 | 51 | 25 | 3 | 0 |
| Total | | 109 | | 76 | | 3 |

Es así como durante toda la vigencia del PAR, se han atendido 3.985 tutelas discriminadas de la siguiente manera:

| | | Fallo de | 1ª instan | cia | | Fallo de | 2ª instan | cia |
|----------------------------|-------|------------|--------------|--------------|-------|------------|--------------|--------------|
| Concepto | Cant. | A Favor | En Contra | Sin Fallo | Impug | A Favor | En Contra | Sin Fallo |
| Inexequibilidad | 140 | 126 | 0 | 14 | 56 | 56 | 0 | 0 |
| Reten Social | 700 | 522 | 122 | 56 | 448 | 332 | 67 | 49 |
| Vía de Hecho | 72 | 48 | 11 | 13 | 17 | 10 | 5 | 2 |
| Acreencias Laborales | 2201 | 1828 | 213 | 160 | 1068 | 903 | 95 | 70 |
| Plan Pensión Anticipado | 168 | 103 | 55 | 10 | 119 | 91 | 28 | 0 |
| Otros Conceptos | 42 | 28 | 13 | 1 | 25 | 14 | 3 | 8 |
| Debido Proceso | 25 | 20 | 1 | 4 | 8 | 7 | 1 | 0 |
| Derechos de Petición | 637 | 322 | 257 | 58 | 251 | 94 | 87 | 70 |
| Administrativos | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 3986 | 2998 | 672 | 316 | 1992 | 1507 | 286 | 199 |

A la fecha de rendición del presente informe, respecto a las Tutelas, se encuentran en curso los siguientes incidentes de desacato explicados a continuación:

| TEMA | DESACATOS VIGENTES |
|-------------------------------|--------------------|
| Levantamiento medida cautelar | 3 |
| Reten social | 26 |

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM -DICIEMBREDE 2010

| Derecho de petición | 12 |
|------------------------------|----------------------|
| Reliquidaciones | 10 |
| Indemnización | 7 |
| Plan de pensión anticipada | 21 (15 suspendidos) |
| Plan complementario de salud | 3 |
| Fuero sindical | 2 |
| TOTAL | 84 |

De acuerdo a lo anterior, se encuentran vigentes 84 incidentes de desacato, donde 26 son por Acciones de Tutela por Inclusión en Reten Social y 21 por Plan de Pensión Anticipada las cuales se encuentran algunas suspendidas de cumplimiento por orden expresa de la H. Corte Constitucional, siendo los temas con mayor numero de incidentes.

Igualmente se precisa, que respecto a desacatos en el tema de Plan de Pensión Anticipada se indica que 15 de estos desacatos se encuentran suspendidos, por orden de la H. Corte Constitucional en auto 241 de 2010.

En el 2010, se han presentado los siguientes hechos relevantes:

Se solicito la selección de las siguientes acciones de tutela por parte de la H. Corte Constitucional:

- 1. Vivian del Carmen Portillo y otros (8 accionantes)
- 2. Nubia Marleny Bermudez y otros (33 accionantes)
- 3. Juan Arturo García Marmolejo
- 4. Darinel Cadrazco y otros
- 5. Carlos Gentil Grania y otros.
- Gonzalo Ramírez Lasso
- 7. Juan Manuel Monsalve Brown
- 8. Darinel Cadrazco y otros. No fue seleccionada (junio 2010) Esta acción de tutela debe ser seleccionada, su pago se aproxima a los \$14.000 millones de pesos. No se ha cancelado pero de no ser seleccionada quedará en firme y se nos obligará al PAR a pagar.
- 9. Nelson Fernando Barragán Tinoco y otros. El valor de esta acción de tutela asciende aproximadamente a \$3.400 millones de pesos, y aumentando por el pago de mesadas pensiónales. No se ha cancelado pero de no ser seleccionada quedará en firme y se nos obligará a efectuar su pago.
- 10. Carlos Gentil Granja y otros. El PAR no ha podido establecer el monto ha cancelar, por cuanto el fallo es condicionado a las resultas de otro proceso (ejecutivos) y a la terminación de la existencia del PAR. Por lo anterior la cuantificación del monto de lo ordenado no se ha podido efectuar. Sin embargo una cifra aproximada nos indica que esta cercana a los \$10.000 millones de pesos. No se ha cancelado pero de no ser seleccionada quedará en firme y se nos obligará al PAR a pagar.

En virtud de las solicitudes de selección que elevó el P.A.R., la H. Corte Constitucional seleccionó las acciones de tutela iniciadas por:

- 1. Martha Luz Builes y otros (36 accionantes)
- 2. Rafael de Jesús Villar Gómez y otros (1 accionante)
- 3. Libia del Carmen Trujillo y otros (21 accionantes)
- 4. Alfredo Chica Gutierrez (1 accionante)
- 5. Vivian del Carmen Portillo Hernández y otros (8 accionantes)
- 6. Nubia Marleny Bermúdez y otros (33 accionantes)
- 7. Jorge Ramón Soto Soto y otros (19 accionantes)
- 8. Mario Alberto López Agudelo y otros (41 accionantes)
- 9. Martha Ruiz González y otros (32 accionantes)
- 10. Manuel Eugenio Hawkins y otros (19 accionantes)

Mediante auto 241 de fecha 14 de julio del año en curso notificado el pasado 23 de julio, ordena suspender de inmediato el cumplimiento de las órdenes impartidas en 15 acciones de tutela donde es accionada esta Entidad, y se ordena la inclusión y pago retroactivo de mesadas a los exfuncionarios en el Plan de Pensión Anticipada, a saber:

- T. 2451880 Libia del Carmen Trujillo Coronado y otros.
- T. 2471345 Luís Enrique Madera y Otros.
- T. 2476358 Ruth Milena Gómez y Otros.
- T. 2476359 Jorge Luís de Oro Mejia y Otros.
- T. 2484301 José Albeiro Cruz Agudelo y otros.
- T. 2507052 Martha Luz Builes y Otros.
- T. 2537070 Jorge Ramón Soto Soto y Otros.
- T. 2537078 Mario Alberto López Agudelo y Otros.
- T. 2564079 Jairo Enrique Forero Carvajal y otros.
- T. 2566146 José Maria Larrarte y otros.
- T. 2579968 Elizabeth Calvete Oviedo y Otros
- T. 2581607 Miguel Antonio Giraldo y Otros.
- T. 2587255 Ruth Virginia Montero Ayazo y otros.
- T. 2587286 Ana Maria Calvo y Otros.
- T. 2597351 Álvaro Ignacio Sánchez Vivas y Otros.

En agosto se presentaron Múltiples acciones de tutela por parte de accionantes suspendidos en nomina de Plan de Pensión Anticipada:

Se han presentado por parte de los Exfuncionarios a los cuales se les ha suspendido pagos de mesadas de Plan de Pensión Anticipada, acciones de tutela, en los cuales solicitan la reanudación de pago de mesadas, a pesar de la orden impartida por la H. Corte Constitucional de suspender el cumplimiento de las acciones de tutela donde se ordena la inclusión en nomina de PPA.

En el mes de octubre, tuvimos dos fallos favorables en acciones de tutela a favor de la entidad, siendo esto un gran avance considerando que todas las tutelas que eran radicadas en dicho municipio eran falladas en contra de los intereses del PAR. (Tutela Miguel Antonio Giraldo- y Acción de tutela de María Araceli Zuleta Ruiz y otros)

En el mes de octubre se presento acción de tutela por 65 accionantes en la ciudad de Bogotá, donde solicitaban Plan de Pensión Anticipada, donde se presentó un fallo a favor de la entidad.

En el mes de noviembre, tuvimos fallo favorable proferido por la H. Corte Constitucional, con ponencia de la Magistrado María Victoria Calle correa, dentro del expediente T-2431280 de Ruby del Carmen Guarín Figueroa contra el PAR, a través del cual se revocó el fallo proferido por el Juzgado Penal del Circuito de Cereté, el cual a su vez confirmó los ordinales primero y segundo del fallo de tutela proferido por el Juzgado Primero Promiscuo Municipal de Cereté.

A efectos de completar información y decidir en una misma sentencia las acciones de tutela T-2451880, T-2471216, T-2471345, T-2471346, T-2475114, T-2476358, T-2476359, T-2484301, T-2492726, T-2500881, T-2501214, T-2507052, T-2531642, T-2531654, T-2537041, T-2537070, T-2537078, T-2546795, T-2564079, T-2566146, T-2579968, T-2581607, T-2587255, T-2587286, y T-2597351, se dio contestación al oficio OPT-A-855 de 2010 del 1° de diciembre de 2010, librado por la Corte Constitucional, en el cual se solicitó información relacionadas con temas de presunta violación al fuero sindical, no ofrecimiento de P.P.A. y no inclusión en el retén social.

En el mes de diciembre el Juzgado 14 Administrativo de Bogotá, profirió sentencia de primera instancia, en la cual ordena inclusión a nómina de P.P.A. y pago de mesadas retroactivas del accionante Marco Antonio del Castillo Quijano, quien fue retirado de la mencionada nómina, toda vez que el P.P.A. expiró en marzo de 2010 y CAPRECOM le ha negado el reconocimiento de la pensión.

En el transcurso del año se solicitó a los diferentes consejos seccionales, investigaciones respecto de las conductas desplegadas por algunos jueces, al proferir fallos de tutelas en los cuales se condenó al PAR al pago de mesadas de P.P.A. de varios funcionarios, que condujeron a la suspensión del cargo, de algunos de estos funcionarios

De los incidentes de desacato presentados en el años 2010, se encuentran 3 órdenes de arresto vigente, pese a que las acciones fueron seleccionadas para revisión pero no se encuentra suspendidas y sin decisión definitiva por parte de la Corte Constitucional.

Remisión de cuadros con los números radicados en el PAR y la correspondiente respuesta:

Con la finalidad de realizar un mayor control en torno a la correspondencia se remite semanalmente formato a derechos de petición, para tener certeza de cada trámite en cada solicitud presentada a la entidad.

Culminación Proceso de Revisión de Hojas de Ruta:

En el mes de diciembre esta culminándose la revisión minuciosa de las hojas de ruta que reposa en cada expediente, con la finalidad de completar estas y lograr que la carpeta se encuentre con los parámetros establecidos por normas de Archivo General de la Nación.

2.3 Gestión de Contratos

El comportamiento de los contratos durante la vigencia del PAR ha sido el siguiente:

| Año | Cantidad | Valor * |
|------|----------|----------|
| 2006 | 50 | \$5.154 |
| 2007 | 60 | \$12.169 |
| 2008 | 62 | \$16.108 |
| 2009 | 56 | \$18.615 |

^{*} Cifras en millones de pesos.

En la vigencia 2010, el comportamiento es el siguiente:

| Mes | Contratos en ejecución | | |
|---------------|------------------------|------------|--|
| ivies | Cantidad | Valor* | |
| Enero.10 | 54 | \$18.699.9 | |
| Febrero.10 | 60 | \$23,327.2 | |
| Marzo.10 | 63 | \$23.691.6 | |
| Abril.10 | 57 | \$23.820.0 | |
| Mayo.10 | 51 | \$22.859.8 | |
| Junio.10 | 49 | \$22.812.6 | |
| Julio.10 | 51 | \$23.527.2 | |
| Agosto.10 | 52 | \$23.497.1 | |
| Septiembre.10 | 59 | \$23.380.9 | |
| Octubre. 10 | 57 | \$23.415.4 | |
| Noviembre. 10 | 59 | \$23.379.4 | |
| Diciembre. 10 | 57 | 23.810.9 | |

^{*}cifras en millones de pesos.

En lo transcurrido a la fecha, se han realizado adiciones y modificaciones tal como se relaciona a continuación.

Enero 2010

Otrosí No. 1 a la Orden de Servicio 010-2009, suscrito el 06 de Enero de 2010 con JH Hoyos Asociados S.A., Por medio de la cual se adicionó el valor de la Orden de Servicio en \$2.5 millones y se amplió el término de duración hasta agotar los recursos asignados. Documento suscrito el 06 de Enero de 2010. (El objeto de la orden es la publicación de avisos a través de radio y periódicos a nivel nacional y regional, que sean requeridos por el Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR":

- Otrosí No. 1 al contrato 025-2009, suscrito con la empresa Graciano & Compañía Ltda.: Por medio de la cual se modificó el objeto del contrato, se adicionó el valor en \$5.22 millones y se amplió el término de duración por cuatro (4) meses. Documento suscrito el 12 de Enero de 2010. (Contrato de prestación de servicios en el mantenimiento y adecuación de la base de datos Hammurabi que opera en la actualidad en el PAR, conforme a los requerimientos y necesidades que le sean indicadas por el supervisor del contrato)
- Otrosí No. 4 al contrato 001-2009 suscrito con el señor Roger Rafael Ramos Álvarez.: Por medio de la cual se modificó el objeto del contrato agregando nuevas obligaciones y cambiando la forma de pago. Documento suscrito el 14 de Enero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para la proyección y elaboración de Certificaciones Financieras que se requieran en la liquidación de los contratos de las extintas Teleasociadas y el Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR").

Febrero 2010

- Otrosí No. 11 al contrato suscrito el 15 de junio de 2006 suscrito con la sociedad Gran Imagen E.U.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$45.0 millones Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios para la impresión en red en blanco y negro del servicio de fotocopiado.)
- Otrosí No. 10 al contrato suscrito el 4 de julio de 2006, celebrado con la sociedad Servientrega S.A.: Por medio de la cual se amplió el término de su duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios de mensajería especializada.)
- Otrosí No. 10 al contrato 002-2006, suscrito con la sociedad de viajes y turismo Aviatur S.A.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$300.0 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010.
- Otrosí No. 8 al contrato 002-2007 suscrito con Almarchivos Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios para la organización y custodia de

los expedientes de las historias laborales de los exfuncionarios de la extinta Telecom y las Teleasociadas en Liquidación.)

- Otrosí No. 9 al contrato 053-2007 suscrito con Almarchivos Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$400.0 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios para la organización y custodia de los expedientes de las historias laborales de los exfuncionarios de la extinta Telecom y las Teleasociadas en Liquidación)
- Otrosí No. 11 al contrato 051-2007, suscrito con la sociedad Serviola S.A.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$2.350.0 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de suministro de trabajadores en misión.)
- Otrosí No. 15 al contrato 011-2006, suscrito con la Compañía de Vigilancia y Seguridad Privada Aguila de Oro de Colombia Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de marzo de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$184.0 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de Prestación de Servicios de vigilancia y seguridad integral para Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en Liquidación.)
- Otrosí No. 7 al contrato 028-2006, suscrito con Colsanitas S.A.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$641.94 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios de Medicina Prepagada.)
- Otrosí No. 4 a la Orden de Servicios 001-2009, suscrita con el establecimiento de comercio D. G. Méndez Gonzalo Arnulfo Méndez Florián.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$1.5 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Orden de prestación de servicios para el suministro de insumos de cafetería, para los funcionarios que trabajan en misión del PAR)
- Otrosí No. 1 al contrato 049-2007, suscrito con Sumimas Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 ó hasta agotar los recursos a él asignados y se adicionó el valor del contrato en \$2.5 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de suministro de elementos de papelería y útiles de escritorio.)

- Otrosí No. 3 al contrato 020-2009, suscrito el con el doctor Álvaro Ramírez Martínez.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de marzo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$4.23 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales al Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR" a fin de ejercer de manera activa y permanente la interventoria de los contratos de prestación de servicios números 031 y 032 de 2008.)
- Otrosí No. 3 al contrato 021-2009, suscrito el con la empresa de Vigilancia y Seguridad Ltda. VISE LTDA.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de marzo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$30.00 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación del servicio de vigilancia y seguridad integral, para la permanente y adecuada protección de los bienes muebles, equipos de cómputo y material de oficina en general, incluyendo archivos, de propiedad del Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR", en sus dependencias administrativas, ubicadas en la calle 14 No. 8-39 Pisos 7 y 10 del Edificio Sabana Royal en la ciudad de Bogotá D.C.)
- Otrosí No. 4 al contrato 031-2008, suscrito con la sociedad Servicios Actuariales y de Seguridad Simetra Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de marzo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$31.81 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar las labores que a la fecha desarrolla la Unidad de Personal del PAR, relacionadas con las obligaciones pensiónales de las extintas Telecom y Teleasociadas)
- Otrosí No. 6 al contrato 032-2008, suscrito con la sociedad Servicios Actuariales y de Seguridad Simetra Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de marzo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$13.63 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar las labores que a la fecha desarrolla la Unidad de Personal del PAR, o quien haga sus veces, específicamente las relacionadas con la emisión de certificaciones laborales de los ex funcionarios de las extintas Telecom y Teleasociadas.)
- Otrosí No. 6 al contrato 005-2007, suscrito con el Gustavo Adolfo Rodríguez Barrera.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de prestación de servicios profesionales de representación judicial en procesos judiciales en el Departamento de Norte de Santander.)
- Otrosí No. 6 al contrato 016-2007 suscrito con la doctora Lissy Cifuentes Sánchez.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el

suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial.)

- Otrosí No. 5 al contrato 018-2007 suscrito con la doctora Luz Marina Rojas Oliveros.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial.
- Otrosí No. 7 al contrato 026-2007 suscrito con el doctor David Alarcón Falla.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$44.31 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial.)
- Otrosí No. 6 al contrato 027-2007 suscrito con la doctora Anya Yurico Arias Aragonés.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$44.74 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial).
- Otrosí No. 6 al contrato 028-2007 suscrito con la doctora Mónica María Arresta Tascon.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial.)
- Otrosí No. 6 al contrato 029-2007 suscrito con la doctora Luz Marina Alarcón Cuevas.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$44.310.840. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial.)
- Otrosí No. 6 al contrato 030-2007 suscrito con la doctora Ana Cristina Velasco Negret.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial).
- Otrosí No. 6 al contrato 031-2007 suscrito con el doctor Carlos Arturo Meza Jurado.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial.)

- Otrosí No. 6 al contrato 032-2007 suscrito con el doctor Holman Alberto Galán Martínez.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial.)
- Otrosí No. 7 al contrato 033-2007 suscrito con la doctora Gilma del Carmen Ávila Tordecilla.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial).
- Otrosí No. 6 al contrato 035-2007 suscrito con la doctora Eliana Marcela Molina Ruiz.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial)
- Otrosí No. 6 al contrato 037-2007 suscrito con el doctor Mario Manuel de Luque Daniels.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial)
- Otrosí No. 6 al contrato 038-2007 suscrito con el doctor Edgar Fernando Acosta Mora.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial)
- Otrosí No. 7 al contrato 040-2007 suscrito con la doctora Gloría Inés Ángel Botero.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial)
- Otrosí No. 5 al contrato 063-2007 suscrito con la doctora María Julieta Sánchez Orozco. Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales de representación judicial)
- Otrosí No. 5 al contrato 005-2008, suscrito con la doctora Dyomira Eugenia Riaño Siaucho.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación

de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales, en los cuales el PAR sea parte).

- Otrosí No. 3 al contrato 012-2009, suscrito con el doctor Dairo Ariel Gaitán Cabrera.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales, en los cuales el PAR sea parte, en la ciudad de Bogotá y demás municipios del departamento de Cundinamarca.)
- Otrosí No. 2 al contrato 017-2009, suscrito con el doctor Jorge Alexander Bohórquez Lozano.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales, en los cuales el PAR sea parte, en la ciudad de Ibagué y demás municipios del departamento del Tolima.)
- Otrosí No. 2 al contrato 019-2009, suscrito con la doctora Martha Janeth Mogollón Sánchez.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales, en los cuales el PAR sea parte, en la ciudad de Bogotá y demás municipios del departamento de Cundinamarca.)
- Otrosí No. 2 al contrato 022-2009, suscrito con la doctora Xenia Luz Amín Rada.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$38.19 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales, en los cuales el PAR sea parte, en la ciudad de Cartagena.)
- Otrosí No. 1 a la orden de Servicio 028-2009, suscrito con la empresa Especialistas en Servicios Industriales Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de marzo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$6.00 millones. Documento suscrito el suscrito el 26 de febrero de 2010. (Orden de prestación de servicios de aseo a nivel nacional en las instalaciones así como de los muebles y enseres que se encuentran dentro de las mismas, de propiedad del PAR, como también el servicio de cafetería a los trabajadores en misión del PAR.)

Marzo 2010

- Otrosí No. 1 a la Orden de Servicio 009-2010, suscrito con Global Management S.A., Por medio de la cual se modificó la forma de pago y se amplió el término de duración hasta el 15 de abril de 2010. Documento suscrito el 18 de marzo de 2010. (Orden de prestación servicios con plena autonomía técnica y administrativa, a realizar todas las gestiones tendientes a la entrega de paz y salvos del impuesto predial, valorización y administración, al igual que los Certificados de Tradición y Libertad de los bienes inmuebles que sean requeridos por el supervisor.)
- Otrosí No. 2 a la Orden de Servicio 010-2009, suscrito con JH Hoyos Asociados S.A., Por medio de la cual se adicionó el valor de la Orden de Servicio en \$10.00 millones y se amplió el término de duración hasta agotar los recursos asignados. Documento suscrito el 19 de marzo de 2010. (Orden de prestación de servicios para de publicación de avisos a través de radio y periódicos a nivel nacional y regional, que sean requeridos por el Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR".)
- ❖ Otrosí No. 4 al contrato 020-2009, suscrito el con el doctor Álvaro Ramírez Martínez.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 30 de abril de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$4.23 millones. Documento suscrito el suscrito el 30 de marzo de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales al Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR" a fin de ejercer de manera activa y permanente la interventoría de los contratos de prestación de servicios números 031 y 032 de 2008.)
- Otrosí No. 15 al contrato 011-2006, suscrito con la Compañía de Vigilancia y Seguridad Privada Aguila de Oro de Colombia Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 30 de abril de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$184.00 millones. Documento suscrito el suscrito el 31 de marzo de 2010. (Contrato de Prestación de Servicios de vigilancia y seguridad integral para Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en Liquidación.)
- Otrosí No. 4 al contrato 021-2009, suscrito el con la empresa de Vigilancia y Seguridad Ltda. VISE LTDA.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 30 de abril de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$30.00 millones. Documento suscrito el suscrito el 31 de marzo de 2010. (Contrato de prestación del servicio de vigilancia y seguridad integral, para la permanente y adecuada protección de los bienes muebles, equipos de cómputo y material de oficina en general, incluyendo archivos, de propiedad del Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR", en sus dependencias administrativas, ubicadas en la calle 14 No. 8-39 Pisos 7 y 10 del Edificio Sabana Royal en la ciudad de Bogotá D. C.)

Abril 2010

Otrosí No. 4 al contrato 031-2008, suscrito con la sociedad Servicios Actuariales y de Seguridad Simetra Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 30 de abril de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$34.94 millones. Documento suscrito el 8 de abril de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar las labores que a la fecha desarrolla la Unidad de Personal del PAR, relacionadas con las obligaciones pensiónales de las extintas Telecom y Teleasociadas)

- Otrosí No. 6 al contrato 032-2008, suscrito con la sociedad Servicios Actuariales y de Seguridad Simetra Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 30 de abril de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$20.64 millones. Documento suscrito el 8 de abril de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar las labores que a la fecha desarrolla la Unidad de Personal del PAR, o quien haga sus veces, específicamente las relacionadas con la emisión de certificaciones laborales de los ex funcionarios de las extintas Telecom y Teleasociadas.)
- ❖ Otrosí No. 5 al contrato 020-2009, suscrito el con el doctor Álvaro Ramírez Martínez.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de mayo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$4.23 millones. Documento suscrito el 30 de abril de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales al Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR" a fin de ejercer de manera activa y permanente la interventoría de los contratos de prestación de servicios números 031 y 032 de 2008.)
- Otrosí No. 5 al contrato 021-2009, suscrito el con la empresa de Vigilancia y Seguridad Ltda. VISE LTDA.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de mayo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$30.00 millones. Documento suscrito el 30 de abril de 2010. (Contrato de prestación del servicio de vigilancia y seguridad integral, para la permanente y adecuada protección de los bienes muebles, equipos de cómputo y material de oficina en general, incluyendo archivos, de propiedad del Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR", en sus dependencias administrativas, ubicadas en la calle 14 No. 8-39 Pisos 7 y 10 del Edificio Sabana Royal en la ciudad de Bogotá D. C.)
- Otrosí No. 16 al contrato 011-2006, suscrito con la Compañía de Vigilancia y Seguridad Privada Aguila de Oro de Colombia Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de mayo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$184.00 millones. Documento suscrito el 30 de abril de 2010. (Contrato de Prestación de Servicios de vigilancia y seguridad integral para Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en Liquidación)
- Otrosí No. 5 al contrato 031-2008, suscrito con la sociedad Servicios Actuariales y de Seguridad Simetra Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de mayo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$34.94 millones. Documento suscrito el 30 de abril de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar las labores que a la fecha desarrolla la Unidad de Personal del PAR, relacionadas con las obligaciones pensiónales de las extintas Telecom y Teleasociadas)

Otrosí No. 7 al contrato 032-2008, suscrito con la sociedad Servicios Actuariales y de Seguridad Simetra Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de mayo de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$20.64 millones. Documento suscrito el 30 de abril de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar las labores que a la fecha desarrolla la Unidad de Personal del PAR, o quien haga sus veces, específicamente las relacionadas con la emisión de certificaciones laborales de los ex funcionarios de las extintas Telecom y Teleasociadas).

Mayo 2010

- Otrosí No. 6 al contrato 021-2009, suscrito el con la empresa de Vigilancia y Seguridad Ltda. VISE LTDA.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 30 de junio de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$30 millones de pesos. Documento suscrito el 31 de mayo de 2010. (Contrato de prestación del servicio de vigilancia y seguridad integral, para la permanente y adecuada protección de los bienes muebles, equipos de cómputo y material de oficina en general, incluyendo archivos, de propiedad del Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR", en sus dependencias administrativas, ubicadas en la calle 14 No. 8-39 Pisos 7 y 10 del Edificio Sabana Royal en la ciudad de Bogotá D. C.)
- Otrosí No. 17 al contrato 011-2006, suscrito con la Compañía de Vigilancia y Seguridad Privada Águila de Oro de Colombia Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 30 de junio de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$184 millones de pesos. Documento suscrito el 31 de mayo de 2010. (Contrato de Prestación de Servicios de vigilancia y seguridad integral para Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en Liquidación)
- Otrosí No. 5 al contrato 001-2009 suscrito con el señor Roger Rafael Ramos Álvarez.: Por medio de la cual se adicionó el valor del contrato en \$3.8 millones de pesos. Documento suscrito el 14 de mayo de 2010. (Contrato de prestación de servicios profesionales para la proyección y elaboración de Certificaciones Financieras que se requieran en la liquidación de los contratos de las extintas Teleasociadas y el Patrimonio Autónomo de Remanentes "PAR".)

Junio 2010

- Otrosí No. 1 al contrato 026-2009, suscrito con Clara Gladys Alvarado Valero.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$47.5 millones de pesos. Documento suscrito el 28 de junio de 2010. (Contrato de arrendamiento de las oficinas 701 y 1001 del Edificio Sabana Royal para el funcionamiento del PAR.)
- Otrosí No. 6 al contrato 021-2009, suscrito el con la empresa de Vigilancia y Seguridad Ltda. - VISE LTDA.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 15 de julio de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$15

millones de pesos. Documento suscrito el 30 de junio de 2010. (Contrato de prestación del servicio de vigilancia y seguridad integral, para la permanente y adecuada protección de los bienes muebles, equipos de cómputo y material de oficina en general, incluyendo archivos, de propiedad del "PAR", en sus dependencias administrativas, ubicadas en la calle 14 No. 8-39 Pisos 7 y 10 del Edificio Sabana Royal en la ciudad de Bogotá D. C.)

Otrosí No. 17 al contrato 011-2006, suscrito con la Compañía de Vigilancia y Seguridad Privada Águila de Oro de Colombia Ltda.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 15 de julio de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$92 millones de pesos. Documento suscrito el 30 de junio de 2010. (Contrato de Prestación de Servicios de vigilancia y seguridad integral para Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en Liquidación).

Julio 2010

Durante el mes de julio de 2010 no se realizaron prórrogas ni adiciones a contratos.

Agosto 2010

Contrato de prestación de servicios para consolidar una base de datos entre las áreas Financiera y Jurídica correspondiente a los pagos realizados por concepto de Procesos, Tutelas y Costas Judiciales, consolidar la información de nomina y la proyección y elaboración de Certificaciones Financieras para la liquidación de contratos, que se requieran por parte del PAR, y demás actividades necesarias en las áreas Financiera y Jurídica.: Otrosí No. 1 al contrato 008-2010, suscrito el 01 de julio de 2010 con Roger Rafael Ramos Álvarez.: Por medio de la cual se amplió el término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$10 millones de pesos. Documento suscrito el suscrito el 31 de agosto de 2010

Nota: Se incluye el valor de la adición presupuestal del contrato que se relaciona a continuación, el cual no fue registrado en el informe del mes de julio de 2010.

Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial del PAR o el Consorcio Remanentes Telecom, integrado por Fuduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., en todos aquellos procesos donde se adelanten trámites derivados de la interposición del recurso extraordinario de casación ante la Sala de Casación Laboral.: Otrosí No. 3 al contrato celebrado el 08 de junio de 2009 con el doctor Ricardo Escudero Torres.: Por medio del cual se adicionó el valor del contrato en \$26 millones de pesos. Documento suscrito el suscrito el 28 de julio de 2010.

Septiembre 2010

Orden de prestación de servicios profesionales para realizar el levantamiento topográfico de los inmuebles propiedad del PAR.: Otrosí No. 2 a la Orden de Servicio 020-2010, suscrita el 23 de agosto de 2010 con Oscar Alexis Gil Rojas.: Por medio del cual se incluyó dentro del objeto de la orden de prestación de servicios, el levantamiento topográfico de los inmuebles ubicados en la carrera 16 No. 34-72 Local No. 8 del Centro Administrativo Municipal CAM en Dosquebradas (Risaralda), y el inmueble que nos entrega el PAR de Adpostal en el municipio de Tumaco – Nariño, se amplió el término de duración hasta el 22 de octubre de 2010 y se adicionó el valor del contrato en \$2.5 millones de pesos. Documento suscrito el 22 de septiembre de 2010.

Octubre 2010

Contrato de prestación de servicios de mensajería especializada. Otrosí No. 11 al contrato suscrito el 4 de julio de 2006, celebrado con la sociedad Servientrega S.A.: Por medio de la cual se adiciono el valor del contrato en \$21 millones de pesos. Documento suscrito el suscrito el 1 de octubre de 2010.

Noviembre 2010

- Contrato de prestación de servicios para la organización y custodia de los expedientes de las historias laborales de los exfuncionarios de la extinta Telecom y las Teleasociadas en Liquidación. Otrosí No. 9 al contrato 002-2007 suscrito con Almarchivos Ltda.: Por medio de la cual se adiciono el valor del contrato en \$220 millones de pesos y se incluyo dentro del objeto del contrato la custodia, mantenimiento y administración de archivos documentales en unidades de almacenamiento con dimensiones superiores al tamaño X200. Documento suscrito el suscrito el 18 de noviembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios para la impresión en red en blanco y negro del servicio de fotocopiado. Otrosí No. 13 al contrato suscrito el 15 de junio de 2006 suscrito con la sociedad Gran Imagen E.U.: Por medio de la cual se adicionó el valor del contrato en \$13 millones de pesos. Documento suscrito el 25 de noviembre de 2010.

Diciembre 2010

- Contrato de suministro de trabajadores en misión. Otrosí No. 12 al contrato 051-2007, suscrito con la sociedad Serviola S.A.: Por medio del cual se adicionó el valor del contrato en la suma de \$190 millones de pesos. Documento suscrito el 13 de diciembre de 2010.
- Contrato de arrendamiento de las oficinas 701 y 1001 del Edificio Sabana Royal para el funcionamiento del PAR.: Otrosí No. 2 al contrato 026-2009, suscrito con Clara Gladys Alvarado Valero.: Por medio de cual se amplió el término de duración

hasta el 31 de enero de 2011 y se adicionó el valor del contrato en \$8.1 millones de pesos. Documento suscrito el 30 de diciembre de 2010.

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM -DICIEMBREDE 2010

- Contrato de arrendamiento de sesenta y dos (62) equipos de computo que el ARRENDADOR entrega a titulo de arrendamiento al ARRENDATARIO y éste recibe de aquel al mismo título, de acuerdo con las especificaciones solicitadas por el PAR".: Otrosí No. 1 al contrato 006-2010, suscrito el 31 de mayo de 2010 con la sociedad Alpha Renting S.A.: Por medio del cual se amplió el término de duración hasta el 31 de enero de 2011 y se adicionó el valor del contrato en \$5.9 millones de pesos. Documento suscrito el 30 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios para consolidar una base de datos entre las áreas Financiera y Jurídica correspondiente a los pagos realizados por concepto de Procesos, Tutelas y Costas Judiciales, consolidar la información de nomina y la proyección y elaboración de Certificaciones Financieras para la liquidación de contratos, que se requieran por parte del PAR, y demás actividades necesarias en las áreas Financiera y Jurídica.: Otrosí No. 2 al contrato 008-2010, suscrito el 01 de julio de 2010 con Roger Rafael Ramos Álvarez.: Por medio del cual se amplió el término de duración hasta el 31 de enero de 2011 y se adicionó el valor del contrato en \$2.5 millones de pesos. Documento suscrito el 30 de diciembre de 2010.
- Contrato de suministro de trabajadores en misión. Otrosí No. 13 al contrato 051-2007, suscrito con la sociedad Serviola S.A.: Por medio del cual se adicionó el valor del contrato en la suma de \$186 millones de pesos, y se amplió el término de duración hasta el 31 de enero de 2011. Documento suscrito el 30 de diciembre de 2010.
- Orden de prestación de servicios para realizar las actividades designadas por la Coordinadora Administrativa y Financiera del "PAR", necesarias para apoyar al Área de Gestión Documental en la clasificación, levantamiento de inventarios y organización de las series documentales de las dependencias del "PAR" y posteriormente realizar las transferencias documentales al custodio de los archivos.: Otrosí No. 1 a la Orden de Servicio 021-2010, suscrita el 1 de septiembre de 2010 con Jenny Paola Cafera Camargo.: Por medio del cual se amplió el término de duración hasta el 31 de enero de 2011, y se adicionó el valor del contrato en \$800 mil pesos. Documento suscrito el 30 de diciembre de 2010.

Las nuevas contrataciones de enero a diciembre de 2010, se discriminan de acuerdo a los siguientes servicios:

Enero 2010

Contrato de prestación de servicios profesionales para elaborar y presentar, ante la Sección Tercera del Consejo de Estado, la respuesta al recurso de anulación interpuesto por EDATEL S-.A. E. S. P. contra el Laudo Arbitral proferido el 30 de Octubre de 2009 por el Tribunal de Arbitramento convocado por el PAR contra EDATEL S.A. E. S. P., así como el seguimiento de todo el tramite del mencionado recurso, hasta su culminación. Suscrito el 14 de Enero de 2010 con la sociedad Durán Osorio Abogados Asociados, por un valor de \$92.80 millones y con un término de duración hasta la finalización del trámite del Recurso de Anulación.

Contrato de prestación de servicios profesionales como asesor jurídico externo en la proyección de conceptos jurídicos, orientaciones y revisión de documentos en general, que sean de interés del Patrimonio y contribuya al manejo de asuntos contractuales.: suscrito el 15 de Enero de 2010 con el doctor Jorge Ernesto Constain Caicedo, por un valor de \$7.49 millones y con un término de duración de dos (2) meses.

Febrero 2010

- ❖ Orden de prestación de servicios del mantenimiento a las piscinas y zonas verdes de la Sede Social El Salao ubicado en la ciudad de Ibagué Departamento del Tolima, de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra necesaria para ejecutar la labor.: suscrita el 1 de febrero de 2010 con el señor Trino Barrera Lozano, por un valor de \$1.80 millones y con un término de duración hasta el 28 de febrero de 2010.
- Orden de prestación de servicios del mantenimiento a las piscinas y zonas verdes del Centro Vacacional Sarie Bay ubicado en la Isla de San Andrés, de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra necesaria para ejecutar la obra.: suscrita el 1 de febrero de 2010 con el señor Rubén Rojas González, por un valor de \$1.45 millones y con un término de duración hasta el 28 de febrero de 2010.
- Orden de prestación de servicios para el suministro de materiales, insumo y mano de obra para realizar el mantenimiento a las piscinas y zonas verdes del Centro Vacacional ubicado en el municipio de Lebrija Departamento de Santander, de propiedad del PAR.: suscrita el 1 de febrero de 2010 con el señor José Luís Serrano Acevedo, por un valor de \$2.35 millones y con un término de duración hasta el 28 de febrero de 2010.
- Orden de prestación de servicios del mantenimiento a las piscinas y zonas verdes del Centro Vacacional de la Tebaida, ubicado en la ciudad de Armenia (Quindío), de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra para ejecutar la obra.: suscrita el 1 de febrero de 2010 con el señor Norberto Gallego Marín, por un valor de \$1.78 millones y con un término de duración hasta el 28 de febrero de 2010.
- Orden de prestación de servicios para el mantenimiento de las dos (2) piscinas y las zonas verdes del Centro Vacacional San Rafael del Campo, ubicado en la ciudad de Fusagasuga (Cundinamarca), de propiedad del PAR, el cual incluye el

suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra para ejecutar la obra.: suscrita el 1 de febrero de 2010 con el señor Antonio José Guirán Montero, por un valor de \$4.72 millones y con un término de duración hasta el 28 de febrero de 2010.

- ❖ Orden de prestación de servicios para la realización del mantenimiento de las instalaciones físicas de los pisos 3 y 11 del Edificio la Cigarra, con el fin de que el PAR pueda hacer la entrega, suministrando todos los materiales que sean requeridos para tal fin.: suscrita el 1 de febrero de 2010 con el señor Javier Horacio García Aldana, por un valor de \$5.07 millones y con un término de duración de ocho (8) días calendario.
- Orden de compra de una UPS marca POWERCOM tipo TRUE ON-LINE de doble conversión con Software de monitoreo UPSMON para Windows XP.: suscrita el 4 de febrero de 2010 con la sociedad Energex S.A., por un valor de \$8.85 millones y con un término de duración de dos (2) días calendario.

Marzo 2010

- Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial del PAR, ante la Corte Constitucional en tres grandes temas que se debaten en tutela: a) Plan de pensión anticipada, b) Fuero sindical y c) Reten Social. Las posibles estrategias de defensa en estos casos. Su gestión involucra la elaboración y presentación de los tres escritos ante la Corte Constitucional, que efectuará cumpliendo con los requisitos de pertenencia, oportunidad y diligencia.: suscrito el 17 de marzo de 2010 con Eduardo Montealegre Lynett, por un valor de \$290.0 millones y con un término de duración hasta el fallo definitivo de la Corte.
- Contrato de prestación de servicios de aseo y cafetería, el contratista se obliga a prestar el servicio de aseo a nivel nacional en las instalaciones así como de los muebles y enseres que se encuentran dentro de las mismas, de propiedad del PAR, que le sean indicadas, incluyendo el suministro de todos los insumos, elementos y equipos necesarios para la óptima prestación del mismo. Igualmente la prestación del servicio de cafetería a los trabajadores en misión del PAR.: suscrito el 31 de marzo de 2010 con Casalimpia S.A., por un valor de \$54.00 millones y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Orden de prestación de servicios para efectuar la transferencia documental y re empaque de los archivos de los años 2003 y 2006 de propiedad del PAR, que se encuentran ubicados en el Municipio de la Tebaida (Quindío) en el Kilómetro 7 aeropuerto el Edén en las instalaciones del centro vacacional de la extinta TELEARMENIA S.A. E. S. P.., desde la Tebaida (Quindío) a la ciudad de Bogotá en las instalaciones donde el PAR tiene custodia sus archivos ubicado en la calle 17 A No. 58-58.: suscrita el 03 de marzo de 2010 con Almarchivos Ltda., por un

valor de \$1.50 millones y con un término de duración hasta el 05 de marzo de 2010.

- Orden de prestación servicios con plena autonomía técnica y administrativa, a realizar todas las gestiones tendientes a la entrega de los paz y salvos del impuesto predial, valorización y administración, al igual que los Certificados de Tradición y Libertad de los bienes inmuebles que sean requeridos por el supervisor.: suscrita el 03 de marzo de 2010 con Global Management S.A., por un valor de \$1.91 millones y con un término de duración de quince (15) días calendario.
- Orden de prestación de servicios del mantenimiento a las piscinas y zonas verdes de la Sede Social El Salao ubicado en la ciudad de Ibagué Departamento del Tolima, de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra necesaria para ejecutar la labor.: suscrita el 23 de marzo de 2010 con el señor Trino Barrera Lozano, por un valor de \$2.00 millones y con un término de duración hasta el 23 de mayo de 2010.
- Orden de prestación de servicios del mantenimiento a las piscinas y zonas verdes del Centro Vacacional Sarie Bay ubicado en la Isla de San Andrés, de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra necesaria para ejecutar la obra.: suscrita el 23 de marzo de 2010 con el señor Rubén Rojas González, por un valor de \$2.35 millones y con un término de duración hasta el 17 de marzo de 2010.
- Orden de prestación de servicios para el suministro de materiales, insumo y mano de obra para realizar el mantenimiento a las piscinas y zonas verdes del Centro Vacacional ubicado en el municipio de Lebrija Departamento de Santander, de propiedad del PAR.: suscrita el 23 de marzo de 2010 con el señor José Luís Serrano Acevedo, por un valor de \$2.35 millones y con un término de duración hasta el 23 de mayo de 2010.
- ❖ Orden de prestación de servicios para el mantenimiento y aseo a los siguientes inmuebles de propiedad el PAR: Lote ubicado en la calle 14 número 25 A 85 sector la Coquerita del municipio de Coveñas y casa ubicada en la carrera 4 número 13-68 del municipio de Sincelejo, ambos del Departamento de Sucre. El servicio brindado por el contratista incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra necesarias para ejecutarse.: suscrita el 23 de marzo de 2010 con el señor Henuar Enrique Novoa Márquez, por un valor de \$2.60 millones y con un término de duración de diez (10) días calendario.
- Orden de prestación de servicios para realizar el mantenimiento a las zonas verdes del Centro Vacacional Santa Helena, ubicado en el municipio de Envigado de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra necesaria para ejecutar la labor.: suscrita el 23 de marzo de 2010 con el señor Jeisson Andrés Barbosa Salazar, por

un valor de \$3.60 millones y con un término de duración hasta el 15 de abril de 2010.

- Orden de prestación de servicios para el mantenimiento de las dos (2) piscinas y las zonas verdes del Centro Vacacional San Rafael del Campo, ubicado en la ciudad de Fusagasuga (Cundinamarca), de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra para ejecutar la obra.: suscrita el 29 de marzo de 2010 con el señor Antonio José Guirán Montero, por un valor de \$4.20 millones y con un término de duración hasta el 30 de mayo de 2010.
- ❖ Orden de prestación de servicios del mantenimiento a las piscinas y zonas verdes del Centro Vacacional de la Tebaida, ubicado en la ciudad de Armenia (Quindío), de propiedad del PAR, el cual incluye el suministro de todos los materiales, herramientas, insumos y la mano de obra para ejecutar la obra.: suscrita el 29 de marzo de 2010 con el señor Norberto Gallego Marín, por un valor de \$2.06 millones y con un término de duración hasta el 30 de mayo de 2010.
- Orden de prestación de servicios para realizar el control de calidad de 318 rollos correspondientes a la microfilmación de los períodos 7 al 10 e ITEC de Administración Central, Gerencias Departamentales Quindío, Bolívar y Atlántico y Telecom en Liquidación, suscrita el 30 de marzo de 2010 con el Archivo General de la Nación, por un valor de \$2.54 millones y con un término de duración hasta el 05 de mayo de 2010.

Abril 2010

Durante este mes no se adelantaron nuevas contrataciones

Mayo 2010

- Contrato de prestación de servicios profesionales del CONTRATISTA para la asesoría del PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES "PAR" en materia legal, financiera, operativa y administrativa, para el adecuado desarrollo y cumplimiento de las obligaciones establecidas en el Contrato de Fiducia Mercantil de fecha 30 de diciembre de 2005, suscrito entre FIDUPREVISORA S.A. en su calidad de liquidadora de TELECOM y las TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN y el CONSORCIO REMANENTES TELECOM integrado por FIDUAGRARIA S.A. y FIDUCIARIA POPULAR S.A.: suscrito el 27 de mayo de 2010 con la sociedad Negret Abogados & Consultores, por un valor de \$224 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de arrendamiento que el ARRENDADOR entrega a título de arrendamiento al ARRENDATARIO y éste recibe de aquel al mismo título los bienes con las siguientes características: 62 PC's con procesador INTEL CORE 2

DUO, disco duro 160 GB, memoria RAM 2 GB, Monitor LCD de 17", Puerto de red 10/100, Puerto USB, Unidad de DVD RW, teclado y mouse: suscrito el 31 de mayo de 2010 con la sociedad Alpha Renting S.A., por un valor de \$41.7 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.

Orden de prestación servicios para realizar por parte del CONTRATISTA a favor del CONTRATANTE, la recuperación de toda la información de las Bases de Datos de Finanzas, Aries Fondos, Aries Servicios y MainFrame.: suscrita el 13 de mayo de 2010 con Jhon Fredy Victoria Castañeda, por un valor de \$2.8 millones de pesos y con un término de duración hasta el 18 de mayo de 2010.

Junio 2010

Contrato de prestación de servicios profesionales por parte del CONTRATISTA, en la verificación de los resultados del inventario de los elementos de telecomunicaciones en el desarrollo del Convenio No. 195054, suscrito entre las extintas Telecom y las Teleasociadas en liquidación y FONADE, para la elaboración del inventario y avalúo de los bienes afectos a la prestación del servicio de Telecomunicaciones, elaboración de los informes requeridos por el PAR o entes externos relacionados con el convenio en comento y de acuerdo con su conocimiento y experticia elaborar la solicitud de los ajustes o recomendaciones técnicas a los resultados del mismo, como asistencia técnica a la supervisión del convenio.: suscrito el 02 de junio de 2010 con José Dagoberto Ortiz García, por un valor de \$5 millones de pesos y con un término de duración de un (1) mes.

Julio 2010

- Contrato de prestación de servicios para consolidar una base de datos entre las áreas Financiera y Jurídica correspondiente a los pagos realizados por concepto de Procesos, Tutelas y Costas Judiciales, consolidar la información de nomina y la proyección y elaboración de Certificaciones Financieras para la liquidación de contratos, que se requieran por parte del PAR, y demás actividades necesarias en las áreas Financiera y Jurídica.: suscrito el 01 de julio de 2010 con Roger Rafael Ramos Álvarez, por un valor de \$5 millones de pesos y con un término de duración de dos (2) meses.
- Orden de servicios para la compra venta de la renovación de setenta (70) licencias MCAFEE ACTIVE VIRUS SCAN SAV para servidores y equipos de uso del PAR más un (1) año de mantenimiento, con su respectiva renovación del servicio de soporte técnico brindado directamente por McAfee, que sea requerido.: suscrito el 09 de julio de 2010 con la sociedad Ona Systems S A S, por un valor de \$1.8 millones de pesos y con un término de duración de un (1) mes.

Agosto 2010

- Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales en los cuales el PAR o el CONSORCIO REMANENTES TELECOM integrado por FIDUAGRARIA S.A. y FIDUCIARIA POPULAR S.A., sean parte, así como en aquellos promovidos a favor o en contra de las extintas Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en liquidación, o que le sean asignados para tal fin por la Coordinadora Jurídica del "PAR" o quien haga sus veces. El CONTRATISTA llevará a cabo sus actividades en el Departamentos del Cauca o en donde sean requeridos sus servicios, por parte del supervisor del contrato.: suscrito el 17 de agosto de 2010 con Andrea Liliana Burbano Ortega, por un valor de \$15 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios para realizar con plena autonomía profesional, técnica, financiera y administrativa, la ubicación plena de procesos, la depuración, revisión, vigilancia y seguimiento de los procesos judiciales a cargo del PAR, a nivel nacional, en los que sean parte: TELECOM, Telecartagena S.A. E. S. P.., Telesantamarta S.A. E. S. P., Teleupar S.A. E. S. P., Telemaicao S.A. E. S. P., Telenariño S.A. E. S. P., Telesantarosa S.A. E. S. P., Telearmenia S.A. E. S. P., Telecalarca S.A. E. S. P., Teletolima S.A. E. S. P., Teletolima S.A. E. S. P., Telehuila S.A. E. S. P., Telebuenaventura S.A. E. S. P., Telecagueta S.A. E. S. P., así como las respectivas liquidaciones esto es, Telecom en Liquidación, Telecartagena S.A. E. S. P., en Liquidación, Telesantamarta S.A. E. S. P. en Liquidación, Teleupar S.A. E. S. P. en Liquidación, Telemaicao S.A. E. S. P. en Liquidación, Telenariño S.A. E. S. P. en Liquidación, Telesantarosa S.A. E. S. P.. en Liquidación, Telearmenia S.A. E. S. P. en Liquidación, Telecalarca S.A. E. S. P. en Liquidación, Teletolima S.A. E. S. P. en Liquidación, Telecalarca S.A. E. S. P. en Liguidación, Teletolima S.A. E. S. P., en Liguidación, Teletulua S.A. E. S. P. en Liquidación, Telebuenaventura S.A. E. S. P. en Liquidación, Telebuila S.A. E. S. P. en Liquidación, Telecaqueta S.A. E. S. P. en Liquidación, así como el CONSORCIO DE REMANENTES TELECOM conformado por las sociedades Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario FIDUAGRARIA S.A. y Fiduciaria POPULAR S.A. FIDUCIAR S.A. o el PAR, o cualquier otra denominación que dieran los despachos judiciales en el transcurso de la ejecución del contrato y en todos aquellos que se encuentren relacionados en la base de información que se suministrará para el efecto, en virtud del presente contrato.: suscrito el 24 de agosto de 2010 con la sociedad Litigar Punto Com S.A., por un valor de \$65.9 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Orden de servicios prestación de los servicios profesionales para realizar el levantamiento topográfico de los inmuebles propiedad del PAR ubicados en la calle 32 No. 43-27 de la ciudad de Barranquilla, calle 6 No. 2-35 del municipio de Colombia (Huila) y el ubicado en la calle 9 No. 11-19 de Campo de la Cruz (Atlántico), con el objeto de identificar áreas y linderos exactos. En cuanto al inmueble de campo de la Cruz la identificación plena del predio, a demás del levantamiento de áreas y linderos una vez se aclare su propiedad, e igualmente practicar los levantamientos topográficos a los inmuebles cuyas escrituras de

venta sean devueltas de registro por diferencias de áreas.: suscrita el 23 de agosto de 2010 con Oscar Alexis Gil Rojas, por un valor de \$4.5 millones de pesos y con un término de duración de treinta (30) días calendario.

Septiembre 2010

- Orden de prestación de servicios para realizar las actividades designadas por la Coordinadora Administrativa y Financiera del "PAR", necesarias para apoyar al Área de Gestión Documental en la clasificación, levantamiento de inventarios y organización de las series documentales de las dependencias del "PAR" y posteriormente realizar las transferencias documentales al custodio de los archivos, y las demás actividades que le fueren asignadas por el supervisor de la Orden.: suscrita el 1 de septiembre de 2010 con Jenny Paola Cafera Camargo, por un valor de \$3.2 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Orden de prestación de servicios para realizar las actividades designadas por la Coordinadora Administrativa y Financiera del "PAR", necesarias para apoyar al Área de Gestión Documental en la clasificación, levantamiento de inventarios y organización de las series documentales de las dependencias del "PAR" y posteriormente realizar las transferencias documentales al custodio de los archivos, y las demás actividades que le fueren asignadas por el supervisor de la Orden.: suscrita el 16 de septiembre de 2010 con Iván Alberto Ortiz Bermúdez, por un valor de \$2.8 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Orden de prestación de servicios para dar soporte y mantenimiento mensual de las aplicaciones y bases de datos desarrolladas en Oracle de propiedad del PAR.: suscrita el 16 de septiembre de 2010 con Jhon Fredy Victoria Castañeda, por un valor de \$6.3 millones de pesos y con un término de duración hasta el 30 de diciembre de 2010.
- Orden de prestación de servicios para realizar el levantamiento del inventario de los elementos faltantes de la estructura física del inmueble ubicado en la calle 23 No. 13-49 de la ciudad de Bogotá.: suscrita el 21 de septiembre de 2010 con José Dagoberto Ortiz García, por un valor de \$1.2 millones de pesos y con un término de duración de quince (15) días hábiles a partir de la suscripción.
- Orden de prestación de servicios para realizar el levantamiento del inventario y avalúo de los elementos faltantes de la estructura física del inmueble ubicado en la calle 23 No. 13-49 de la ciudad de Bogotá.: suscrita el 21 de septiembre de 2010 con Henry Guerrero Martínez, por un valor de \$1.7 millones de pesos y con un término de duración de veinte (20) días hábiles a partir de la suscripción.

- Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales en los cuales el "PAR" o el CONSORCIO REMANENTES TELECOM integrado por FIDUAGRARIA S.A. y FIDUCIARIA POPULAR S.A., sean parte, así como en aquellos promovidos a favor o en contra de las extintas Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en liquidación, o que le sean asignados para tal fin por la Coordinadora Jurídica del "PAR" o quien haga sus veces. El CONTRATISTA llevará a cabo sus actividades en los Departamentos del Cesar y Guajira o en donde sean requeridos sus servicios, por parte del supervisor del contrato.: suscrito el 27 de septiembre de 2010 con José Luís de Valencia Vélez, por un valor de \$7.5 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales en los cuales el "PAR" o el CONSORCIO REMANENTES TELECOM integrado por FIDUAGRARIA S.A. y FIDUCIARIA POPULAR S.A., sean parte, así como en aquellos promovidos a favor o en contra de las extintas Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en liquidación, o que le sean asignados para tal fin por la Coordinadora Jurídica del "PAR" o quien haga sus veces. El CONTRATISTA llevará a cabo sus actividades en el Departamento del Atlántico o en donde sean requeridos sus servicios, por parte del supervisor del contrato.: suscrito el 30 de septiembre de 2010 con Javier Ahumada Serna, por un valor de \$11.4 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios profesionales para la elaboración de un concepto jurídico que determine de manera clara y precisa la viabilidad y alcance de las acciones legales de cobro de las condenas impuestas por las acciones de Tutela, incluyendo el domicilio para la interposición de dicha acción.: suscrito el 30 de septiembre de 2010 con Andrés Fernando Dacosta Herrera, por un valor de \$4 millones de pesos y con un término de duración de quince (15) días calendario.

Octubre 2010

- Contrato de prestación de servicios para la verificación contenida en la historia laboral del ex funcionario de la extinta Telecom contra el Sistema SIHLOP, analizando, modificando o cargando los datos básicos que se encuentran en la pantalla de registro del empleado, información relacionada con las vinculaciones que haya tenido el ex funcionario de la extinta Telecom, los días no remunerados y los pagos efectuados durante los periodos para la emisión del certificado laboral, pagos y/o RTS.: suscrito el 01 de octubre de 2010 con José Luís Martínez Páez, por un valor de \$9 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios profesionales como Abogado Asesor, con el objeto de optimizar las gestiones propias de la Coordinación Jurídica que adelanta

el CONTRATANTE. Para el efecto EL CONTRATISTA se obliga a ejecutar todas y cada una de las actividades de que trata la cláusula de obligaciones especiales del presente contrato de prestación de servicios profesionales y a seguir las instrucciones que para tal efecto imparta el CONTRATANTE directamente o a través de sus dependientes.: suscrito el 13 de octubre de 2010 con Ramiro Vargas Osorno, por un valor de \$18.5 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.

Noviembre 2010

- Contrato de prestación de servicios profesionales para la revisión y seguimiento de los procesos laborales, civiles y administrativos, con el objeto de allegar al PAR las piezas procesales faltantes dentro de las carpetas de los expedientes que reposan en los archivos de la Unidad Jurídica, e igualmente informar el abogado que registra como apoderado en cada uno de los procesos relacionados en el Anexo adjunto, para la ciudad de Bogotá.: suscrito el 02 de noviembre de 2010 con Orlando Pion Noya, por un valor de \$2 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios profesionales para la representación judicial, control, sustanciación y vigilancia de los procesos judiciales en los cuales el PAR o el CONSORCIO REMANENTES TELECOM integrado por FIDUAGRARIA S.A. y FIDUCIARIA POPULAR S.A., sean parte, así como en aquellos promovidos a favor o en contra de las extintas Telecom en Liquidación y las Teleasociadas en liquidación, o que le sean asignados para tal fin por la Coordinadora Jurídica del PAR o quien haga sus veces. El CONTRATISTA llevará a cabo sus actividades en los Departamentos de Caldas, Risaralda y Quindío o en donde sean requeridos sus servicios, por parte del supervisor del contrato.: suscrito el 09 de noviembre de 2010 con María Clara Buitrago Arango, por un valor de \$5 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios profesionales como asesor jurídico externo, en la proyección de conceptos jurídicos, orientaciones y revisión de documentos en general, que sean de interés del Patrimonio y contribuya al manejo de asuntos relacionados con las áreas de derecho administrativo, comercial y laboral.: suscrito el 11 de noviembre de 2010 con Nohelia Ramírez Arias, por un valor de \$2.4 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.
- Contrato de prestación de servicios profesionales para el seguimiento y verificación de las diferentes fichas técnicas elaboradas por la Unidad Jurídica, como también de los conceptos y procesos en general establecidos por el PAR.: suscrito el 17 de noviembre de 2010 con Nohelia Ramírez Arias, por un valor de \$2.4 millones de pesos y con un término de duración hasta el 31 de diciembre de 2010.

Diciembre 2010

- Contrato de prestación de servicios profesionales para asumir la representación y defensa judicial en la demanda promovida contra la compañía de vigilancia AGUILA DE ORO DE COLOMBIA LTDA y la compañía de SEGUROS DEL ESTADO S.A, por el incumplimiento del contrato de vigilancia No. 011-2006, por los hurtos efectuados en el Edificio Florentino Vezga ubicado en la ciudad de Bogotá.: suscrito el 09 de diciembre de 2010 con Carlos Eduardo Linares López, por un valor de \$60.3 millones de pesos y con un término de duración hasta la ejecutoria del fallo definitivo de Segunda Instancia.
- Orden de prestación de servicios profesionales para realizar el levantamiento topográfico de los inmuebles propiedad del PAR, ubicados en el Km 7 Vía al Aeropuerto El Edén del municipio de la Tebaida (Quindío) y carrera 10A No. 20-01 de la ciudad de Manizales (Caldas), para proceder con el desenglobe de las áreas donde se encuentran construcciones AFECTAS, el edificio Florentino Vezga ubicado en la calle 23 No. 13-49 de la ciudad de Bogotá, que fue vendido a las firmas compradoras Sigma Ltda, Dionisio Manuel Alandete y Cosmitet Ltda, con el fin de identificar las áreas y linderos exactos con la parte de propiedad de Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P., y así poder efectuar el desenglobe correspondiente entre las partes, e igualmente adelantar todas las gestiones necesarias para efectuar la subdivisión de los terrenos (caseta y servidumbre) del predio en la carrera 77A No. 85-204 ó calle 85 No. 77B-45 de la ciudad de Barranquilla (Atlántico), con el fin de escriturarle a CISA la parte correspondiente libre de servidumbre.: suscrita el 1º de diciembre de 2010 con Oscar Alexis Gil Rojas, por un valor de \$7.8 millones de pesos y con un término de duración de veinte (20) días calendario.

Finalmente durante el mismo período se terminaron los siguientes contratos de enero a diciembre, así:

Enero cuatro (04) contratos por valor de \$23.29 millones de pesos.

Febrero un (1) contrato por valor de \$46.35 millones de pesos.

Marzo nueve (9) contratos por valor de \$48.95 millones de pesos.

Abril seis (6) contratos por valor de \$16.96 millones de pesos.

Mayo nueve (9) contratos por valor de \$1.262 millones de pesos.

Junio tres (3) contratos por valor de \$114.6 millones de pesos.

Julio dos (2) contratos por valor de \$284.5 millones de pesos.

Agosto dos (2) contratos por valor de \$151.5 millones de pesos.

Septiembre un (1) contrato por valor de \$156.9 millones de pesos.

Octubre cuatro (4) contratos por valor de \$14 millones de pesos.

Noviembre dos (2) contratos por valor de \$280.8 millones de pesos.

Diciembre cuatro (4) contratos por valor de \$ 30 millones de pesos.

2.4 Gestión Documental

En cumplimiento de las obligaciones contractuales, el PAR ha venido adelantando cuatro proyectos tendientes a "administrar, conservar, custodiar y transferir al organismo competente los archivos de la entidad, una vez estén adecuadamente organizados".

Los cuatro proyectos se detallan de la siguiente manera:

- 1. Organización del archivo de la extinta Telecom.
- 2. Reorganización del archivo de las extintas Teleasociadas.
- Inclusión de documentación en las historias laborales.
- Custodia y administración del archivo organizado.

Adicionalmente ejerce el control del contrato de servicio de mensajeria especializada correspondencia a nivel local y nacional.

2.4.1 Organización del archivo de la extinta Telecom.

Con la finalidad de cumplir esta obligación el 26 de diciembre de 2005, Telecom en Liquidación suscribió un contrato, con el objeto de "realizar la organización archivística de los Fondos Acumulados Fase II de la Empresa Nacional de Telecomunicaciones – Telecom, de acuerdo con los volúmenes, características y especificaciones establecidas en los términos de referencia (...); y aplicar las tablas de valoración documental de Telecom en Liquidación", el cual fue subrogado al PAR e inició en el mes de marzo de 2006. Este contrato contó con la Interventoría del Archivo General de la Nación.

En cumplimiento de esta obligación, la Coordinación Administrativa y Financiera y su área de Gestión Documental han ejercido la supervisión, vigilancia administrativa, técnica y financiera, del mismo, labor que debe continuar hasta la liquidación del contrato.

Este proyecto esta compuesto por 30 productos, de los cuales 29 fueron aprobados por el interventor del contrato y se organizaron de acuerdo a las normas archivísticas.

En cuanto al producto que falta por aprobación es decir Telecom en Liquidación, se llevo a cabo una reunión con el AGN donde se les expuso la necesidad que tiene el PAR en contar con el procedimiento que se debe llevar a cabo para la correcta organización de los archivos de Telecom en Liquidación, para lo cual el AGN solicito hacer una visita técnica en las instalaciones de Almarchivos para confrontar el inventario único documental contra las tabla de valoración documental entregadas por la UT y así posteriormente poder emitir un concepto al respecto. Se espera que para el mes de enero el PAR cuente con esta información

La UT aun tiene en su poder 36 rollos de microfilmación con el fin de realizar las respectivas copias de estos.

2.4.2 Reorganización del archivo de las extintas Teleasociadas.

La doctora Hilda Terán Calvache, en su condición de Apoderada General del PAR, el día 27 de mayo de 2010, puso en conocimiento ante la Fiscalía General de la Nación, las presuntas irregularidades presentadas dentro del contrato No. 011 de 2005, celebrado con FUDIMED, por las presuntas irregularidades del interventor asignado el Señor Extrabajador en misión del PAR, Juan Carlos Ramírez, "por haber emitido conceptos favorables sobre el trabajo realizado por la sociedad contratista, en el cumplimiento de sus obligaciones, que llevo a que se pagara el total del valor del contrato", luego en concepto rendido por el Archivo General de la Nación recomienda levantar un inventario real de todo el archivo documental y realizar un nuevo proceso de organización archivista en razón que los trabajos realizados por FIDUMED no cumplen con las normas de archivistas.

De acuerdo con lo anterior, le fue asignado el radicado No. 11001600004920106904, conoce Fiscal 217 Seccional - Unidad de Delitos contra la Administración Publica - bloque a piso 5 Paloquemao, proceso penal que se encuentra en ETAPA DE INDAGACIÓN PRELIMINAR, esta a la espera de que el fiscal del caso ordene dentro de su programa metodológico entrevistas, interrogatorios y decida si formula imputación o solicita preclusión de la investigación o envía por competencia a otro fiscal.

Posteriormente, el día 23 de agosto de 2010, se le asigno al abogado interno Porfidio Correa, para que asumiera como apoderado.

Lo anterior en cuanto al proceso penal, por otro lado, para poder llevar a cabo la reorganización de las 10 Teleasociadas y el expediente liquidatorio de las trece (13), se requiere suscribir un contrato para tal fin.

Gestiones frente al contratista, interventor y supervisor del contrato:

Se recibió la propuesta formal por parte del AGN para realizar el inventario documental a 3.000 metros lineales aproximados correspondiente a 10 Teleasociadas y el expediente liquidatorio de las trece. Dentro de esta propuesta se incluye la organización

de 1.000 metros lineales y la custodia de 124.13 metros cuadrados de documentación, el valor total seria de \$1.024 millones IVA incluido, el termino de ejecución seria de 15 meses.

Se solicito una nueva cotización a una firma especializada para la elaboración de las Tablas de Valoración Documental.

2.4.3 Inclusión de documentación en las historias laborales.

A la fecha Almarchivos ha cumplido con la ejecución de la organización de las historias laborales. Se tiene bajo custodia 85.500 expedientes correspondientes a historias laborales, adiciones laborales y adiciones jurídicas, estos expedientes se incrementan en la medida en que se incorpore la documentación generada por el PAR y la Jefatura de Historias Laborales, dicha documentación es incorporada a la Historia Laboral por la firma Almarchivos, para lo cual se suscribió el contrato Nº 053 de 2007 el cual tiene como objeto la organización, actualización y/o conformación de expedientes de las Historias Laborales, este contrato se prorrogo hasta el 31 de enero de 2011.

La empresa Almarchivos continúa incorporando la documentación clasificada a las adiciones laborales y a las adiciones jurídicas.

2.4.4 Custodia y administración del archivo organizado.

Otra de las tareas que desarrolla el área de Gestión Documental es la supervisión de los contratos de custodia y administración del archivo de las extintas empresas liquidadas, del PAR, y de las historias laborales, las cuales sobrepasan las 80 mil.

Esta tarea consiste en la custodia, mantenimiento y administración de los archivos una vez estén organizados, incluyendo las historias laborales de los exfuncionarios de Telecom y Teleasociadas esta labor la viene desarrollando la Firma Almarchivos desde el 22 de enero de 2007, de conformidad con lo dispuesto en la Ley 594 de 2000 y el Acuerdo 037 de 2002 expedido por el AGN (...)".

Este contrato fue modificado el 9 de abril de 2007 en cuanto a las obligaciones del contratista, incluyendo la custodia, mantenimiento y administración de todos los archivos frente a los cuales el contratante solicite el servicio, esto incluye el archivo de las extintas Teleasociadas en Liquidación el cual esta en espera de su reorganización (numeral b) y los archivos de gestión del PAR, así mismo mediante otrosi Nº 9 se adicionaron al contrato \$220 millones y se incluyo en el objeto del contrato el almacenamiento de unidades superiores al tamaño X-200.

La administración de este archivo, implica entre otras obligaciones atender las consultas y requerimientos del PAR, en especial en los temas laborales, teniendo presente que para la atención de los procesos judiciales y tutelas, los cuales en un gran porcentaje

representan temas laborales, se requiere la información contenida en esos documentos, para atender las obligaciones anteriormente mencionadas, mensualmente se solicitan aproximadamente 2400 unidades documentales incluyendo historias laborales, este es un insumo prioritario para la respuesta adecuada y oportuna a esos requerimientos judiciales, más aún cuando el gran porcentaje se refiere a temas laborales que cuentan con un tiempo de respuesta perentorio, como son las tutelas y derechos de petición.

Por todo lo anterior este contrato fue prorrogado hasta el 31 de enero de 2011.

En el siguiente cuadro se relaciona la cantidad de archivo que ha sido entregado para custodia:

| Cantidad | Unidad | Descripción | | | | | | |
|----------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 27.134 | Cajas | Servicio de custodia de cajas x 300 de gerencias departamentales | | | | | | |
| 11.677 | Cajas | Servicio de custodia de cajas x 300 de teleasociadas | | | | | | |
| 959 | Cajas | Servicio de custodia de cajas con dimensiones superiores de teleasociadas | | | | | | |
| 2.975 | Cajas | Servicio de custodia de cajas x 300 de gestión par | | | | | | |
| 281 | Cajas | Servicio de custodia de cajas con planos | | | | | | |
| 9.618 | Cajas | Servicio de custodia de cajas x 300 de historias laborales de Telecom y teleasociadas en liquidación | | | | | | |
| 3.736 | Rollos | Servicio de custodia y mantenimiento rollos de microfilmación de las gerencias departamentales | | | | | | |
| 5.173 | Rollos | Servicio de custodia y mantenimiento rollos de microfilmación de las historias laborales de Telecom y Teleasociadas en liquidación | | | | | | |
| 1.152 | Rollos | Servicio de custodia y mantenimiento rollos de microfilmación de las historias laborales Teleasociadas | | | | | | |
| 2.745 | Rollos | Servicio de custodia y mantenimiento rollos de microfilmación de los proceso disciplinarios y otros | | | | | | |
| 447 | Cds | Medios magnéticos gestión par | | | | | | |
| 79 | Cajas | Servicio de custodia cajas x 300 trasladadas del club vacacional de la extinta Telearmenia La Tebaida Quindío, sin ningún proceso de organización pertenecientes a las gerencias departamentales y Telecom en Liquidación | | | | | | |
| 18 | Cajas | Servicio de custodia cajas x 300 trasladadas del club vacacional de la extinta Telearmenia la tebaida Quindío, sin ningún proceso de organización pertenecientes a las teleasociadas | | | | | | |

Para el presente mes el incremento en las unidades se debe a la transferencia que se le hizo al custodio en 2 cajas correspondientes a la Gestión del PAR.

2.5 Correspondencia

En el área de correspondencia para el mes de diciembre, se han recibido entre otros asuntos, 341 derechos de petición por diferentes conceptos, para un total de 4.297 para el año 2010 como lo refleja el cuadro.

| Mes | D.D.P. recibidos diferentes conceptos | por |
|------------|------------------------------------------------|-----|
| Enero | 128 | |
| Febrero | 204 | |
| Marzo | 308 | |
| Abril | 472 | |
| Mayo | 468 | |
| Junio | 491 | |
| Julio | 754 | |
| Agosto | 370 | |
| Septiembre | 226 | |
| Octubre | 297 | |
| Noviembre | 238 | |
| Diciembre | 341 | |
| Total | 4.297 | |

Asimismo se recibieron para el presente mes, 30 tutelas y notificaciones.

El PAR ha recibido en correspondencia un total de 932 sobres provenientes de diferentes partes del país y relacionados con absolutamente todas las Unidades del PAR y a su vez salieron 980 comunicaciones emitidas por las diferentes áreas del PAR.

No obstante lo anterior, el área de correspondencia sirve de apoyo al PAR en los temas de envío y recepción de todo tipo de documentación.

El PAR cuenta con el servicio especial de dos mensajeros motorizados suministrado por la empresa Servientrega, para realizar distribución de correspondencia dentro del perímetro urbano de la ciudad de Bogotá. Los colaboradores de Servientrega cubren el perímetro urbano de Bogotá en el tema de la distribución puerta a puerta, adicionalmente apoyan al PAR en la consecución de documentos financieros (cheques suministrados por Fiduagraria) y trámites notariales se realizaron 197 recorridos.

Este contrato se prorrogo hasta el 31 de enero de 2011.

2.6 Gestión Unidad de Historias Laborales

2.6.1 Obligaciones pensiónales y Certificaciones Laborales de los Pensionados y Exfuncionarios de las Extintas Telecom y Teleasociadas.

2.6.1.1 Normalización de cotizaciones para concurrencia del FONCAP

Se está realizando un estudio más profundo, teniendo en cuenta un análisis costo beneficio, para evaluar la viabilidad de seguir haciendo dichas cotizaciones.

2.6.1.2 Administración de los temas pensiónales de Telecom y Teleasociadas.

En el periodo descrito se proyectaron los pagos de las nóminas de los pensionados de las extintas Telecom y Teleasociadas para su respectivo pago a cargo del PAP, tal como se describe a continuación:

Consolidado Telecom 2006 - 2010:

| Telecom | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| No. Pensionados a Dic | 16,164 | 16,294 | 16,396 | 16,435 | 16,427 | |
| Nomina | 448,655.98 | 475,407.64 | 506,968.89 | 544,031.65 | 554,307.36 | 2,529,371.51 |
| Otros (Bonos, Aux, Indem) | 2,422.43 | 1,915.25 | 3,899.74 | 3,862.47 | 2,239.48 | 14,339.37 |
| Gastos de Administración | 17,588.32 | 18,597.37 | 18,624.34 | 21,334.11 | 21,661.31 | 97,805.45 |
| Total | 468,666.73 | 495,920.25 | 529,492.97 | 569,228.22 | 578,208.14 | 2,641,516.33 |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Gestión diciembre de 2010 Nómina Extinta Telecom:

| | | Noviemb | re | | Diciembr | е | Acumulado | | | |
|----------------------------------------------|----------------|--------------|-----------|----------------|--------------|-----------|----------------|--------------|------------|--|
| Concepto | No. Regist. | No. Pers. | Valor | No. Regist. | No. Pers. | Valor | No. Regist. | No. Pers. | Valor | |
| Cuota Mensual Pensiones | 18,011 | 16,446 | 38,014.87 | 18,008 | 16,427 | 37,990.55 | | 2.6 | 455,773.05 | |
| Mesada Adicional Pensiones | 18,003 | 16,438 | 37,980.11 | | - | | - | - | 75,177.24 | |
| Retroactivos Pensionales | 222 | 82 | 747.01 | 28 | 13 | 101.55 | - | | 8,284.07 | |
| Cuotas Partes Fuera Sector | 5,216 | 2,037 | 2,154.63 | 2,608 | 2,035 | 1,078.14 | - | 14 | 15,014.21 | |
| Créditos Pensionales | | - | | | - | | - | - | 58.78 | |
| Subtotal Nómina | | | 78,896.62 | | | 39,170.24 | | | 554,307.36 | |
| Honorários Junta Regl de Calif. Invalidez | | | - | + | - | | 1 | 1 | 0.52 | |
| Auxilios Funerarios | 16 | 16 | 47.27 | | - | - | 122 | 122 | 317.05 | |
| Bonos pensiónales | 2 | 2 | 118.09 | 1 | 1 | 140.77 | 28 | 28 | 1,838.71 | |

| | 1 | Noviemb | re | | Diciembr | e | | Acumul | ado |
|----------------------------------------------|----------------|--------------|-----------|----------------|--------------|-----------|----------------|--------------|------------|
| Concepto | No. Regist. | No. Pers. | Valor | No. Regist. | No. Pers. | Valor | No. Regist. | No. Pers. | Valor |
| Cuota Mensual Pensiones | 18,011 | 16,446 | 38,014.87 | 18,008 | 16,427 | 37,990.55 | | 2 | 455,773.05 |
| Mesada Adicional Pensiones | 18,003 | 16,438 | 37,980.11 | | | | - | - 5 | 75,177.24 |
| Retroactivos Pensionales | 222 | 82 | 747.01 | 28 | 13 | 101.55 | - | - 2 | 8,284.07 |
| Cuotas Partes Fuera Sector | 5,216 | 2,037 | 2,154.63 | 2,608 | 2,035 | 1,078.14 | - | | 15,014.21 |
| Créditos Pensionales | - | 2 | - | 2 | - | 5 | 52 | 2 | 58.78 |
| Subtotal Nómina | | | 78,896.62 | | | 39,170.24 | | | 554,307.36 |
| Honorários Junta Regl de Calif. Invalidez | | - | | - | - | | 1 | 1 | 0.52 |
| Auxilios Funerarios | 16 | 16 | 47.27 | 8 | | - | 122 | 122 | 317.05 |
| Bonos pensiónales | 2 | 2 | 118.09 | 1 | 1 | 140.77 | 28 | 28 | 1,838.71 |
| Pago Indemnización Sustitutitutiva | 2 | 2 | 11.08 | - | - | - | 19 | 19 | 83.21 |
| Subtotal Pagos | 20 | 20 | 176.45 | 1 | 1 | 140.77 | 170 | 170 | 2,239.48 |
| Gastos de Admón. nómina | - | 2 | 3,069.68 | | | 1,523.68 | | - | 21,571.73 |
| Gastos de Admón. Honorarios Junta Reg. | | | - | | | - | | - | 0.02 |
| Gastos de Admón. Auxilios Funerarios | - | - | 1.89 | | | - | - | | 12.68 |
| Gastos de Admón. Bonos pensiónales | | - | 4.72 | | | 5.63 | | į į | 73.55 |
| Gastos de Admón. Indemnización Sust. | : | 12 | 0.44 | | | - | | - | 3.33 |
| Subtotal gastos de admón. | | | 3,076.74 | | - | 1,529.31 | | | 21,661.31 |
| Total general | 20 | 20 | 82,149.81 | 1 | 1 | 40,840.32 | 170 | 170 | 578,208.14 |

Cifras en millones de pesos.

Los gastos de administración de diciembre que ascienden a la suma de \$1.529 millones se cargan directamente al PAP y no al PAR tal como se viene haciendo desde octubre de 2008 por ser un gasto inherente al pago de las mesadas Pensiónales.

Resumen Novedades:

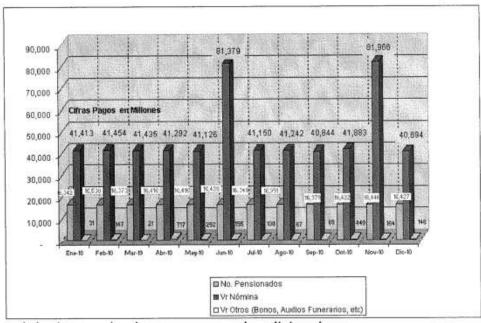
| Inclusiones | Valor MM | No. Pensionados |
|--------------------|-------------|--------------------|
| Ingresa nuevamente | 7.74 | 2 |
| Reconocimiento | 55.17 | 6 |
| Total | 62.90 | 8 |

^{*}Cifras en Millones de pesos.

| Exclusiones | Valor MM | No. Pensionados |
|----------------------------|-------------|--------------------|
| Fallecimiento | 35.53 | 19 |
| Ajuste retiro noviembre | 0.25 | 1 |
| Suspensión definitiva | 1.15 | 1 |
| No certificado Escolaridad | 2.36 | 7 |
| Total | 39.28 | 28 |

^{*}Cifras en Millones de pesos.

Comportamiento histórico Año 2010:



^{*} Junio y noviembre pago mesada adicional

En cuanto a las Teleasociadas, se realizó la liquidación para el pago de las nóminas de cada una de ellas de acuerdo con las facturas presentadas por Caprecom y que se encuentran a cargo del PAP que a continuación se detallan:

Consolidado Teleasociadas 2006 - 2010:

| | 6 | 2007 | | 2008 | | 2009 | | 2010 | | Acumulado | | |
|--------------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|-----------------|---------------|-----------------|
| | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón. | Nomina | Gasto Admón. |
| Telearmeni a | 279.69 | 0.00 | 413.51 | 9.47 | 465.77 | 18.63 | 308.99 | 12.36 | 274.78 | 10.99 | 1,742.73 | 51.45 |
| Telecarlaca | 1.96 | 0.00 | 36.16 | 1,40 | 26.09 | 1.04 | 104.10 | 4.16 | 21.10 | 0.84 | 189.39 | 7.45 |
| Telecartage na | 5,781.66 | 0.00 | 7,183.94 | 213.27 | 7,315.61 | 292.62 | 6,844.22 | 260.99 | 6,209.69 | 248.39 | 33,335.1 2 | 1,015.26 |
| Telehuila | 10.63 | 0.00 | 19.17 | 0.35 | 18.76 | 0.75 | 20.20 | 0.81 | 116.61 | 7.48 | 185.36 | 9.39 |
| Telesantam arta | 329.00 | 0.00 | 447.07 | 10.09 | 500.15 | 20.49 | 527.17 | 21.09 | 403.24 | 16.13 | 2,206.63 | 67.79 |

PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES TELECOM -DICIEMBREDE 2010

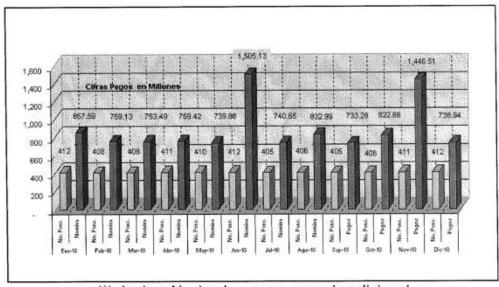
| | 2006 2007 | | 7 | 2008 | | 2009 | | 2010 | | Acumulado | | |
|----------------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|-----------------|---------------|-----------------|
| Teleasocia das | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón | Nomina | Gasto Admón. | Nomina | Gasto Admón. |
| Telenariño | 1,315,15 | 34.74 | 2.012.37 | 73.80 | 1,948.24 | 70.90 | 2,051.25 | 82.31 | 2,045.96 | 73,91 | 9,372.97 | 335.66 |
| Teletolima | 718.67 | 16.21 | 1,464.35 | 46.65 | 1,107.52 | 37.59 | 1,256.36 | 43.34 | 1,219.09 | 41.47 | 5,765.98 | 185.26 |
| Total Teleasociad as | 8,436.75 | 50.95 | 11,576.57 | 355.03 | 11,382.14 | 442.02 | 11,112.28 | 425.06 | 10,290.45 | 399.21 | 52,798.1 8 | 1,672.26 |

Cifras en millones de pesos.

Gestión diciembre de 2010 Nómina Teleasociadas:

| | 1 | Noviemb | re | | Diciembre | | Acum |
|-----------------------------|----------------------|---------------------|----------|----------------------|-----------------|-------|---------------|
| Concepto | No. Registr os | No. Perso nas | Valor | No. Registro s | No. Personas | Valor | Valor |
| Nomina | 441 | 411 | 643.06 | 436 | 412 | 645 | 8,099.64 |
| Mesada Adicional | 441 | 411 | 652.02 | (#) | - | | 1,360.66 |
| Cotización Pensión | 65 | 65 | 30.50 | 65 | 65 | 31 | 368.57 |
| Devolución Aportes | 12 | - | 5.67 | | - | 6 | 71.21 |
| Cuotas Partes | 56 | 46 | 55.09 | 56 | 45 | 28 | 380.78 |
| Retroactivos | - | - | 6.65 | - | | | 9.60 |
| Gastos de Administración | - | - | 53.52 | (*) | 1981 | 30 | 399.21 |
| TOTAL GENERAL | 1,003 | 933 | 1,446.51 | 557 | 522 | 739 | 10,689.6 6 |

Cifras en Millones de pesos.



(*) Junio y Noviembre pago mesada adicional

Extinta Telearmenia

| | N | oviembre | | ı | Acum. | | |
|--------------------|------------------|---------------------|-------|------------------|---------------------|-------|--------|
| Concepto | No. Registros | No. Person as | Valor | No. Registros | No. Persona s | Valor | Valor |
| Nomina | 32 | 32 | 17.70 | 32 | 32 | 17.70 | 219.90 |
| Mesada Adicional | 32 | 32 | 17.70 | - | | | 37.19 |
| Cotización Pensión | 4 | 4 | 1.40 | 4 | 4 | 1.40 | 17.69 |
| Gastos de | - | - | 1.47 | | (*) | 0.76 | 10.99 |
| Subtotal | 68 | 68 | 38.28 | 36 | 36 | 19.87 | 285.77 |

Cifras en Millones de pesos.

Extinta Telecalarcá:

| 17.0 | 1 | Noviembre | | 1 | Acum | | |
|-----------------------------|------------------|-----------------|-------|------------------|-----------------|-------|-------|
| Concepto | No. Registros | No. Personas | Valor | No. Registros | No. Personas | Valor | Valor |
| Nomina | 2 | 2 | 1.11 | 2 | 2 | 1.11 | 18.88 |
| Mesada Adicional | 2 | 2 | 1.11 | 7/25 | 1 4 | 2 | 2.21 |
| Gastos de Administración | - | (4) | 0.09 | - | - | 0.04 | 0.84 |
| Sub Total | 4 | 4 | 2.30 | 2 | 2 | 1.15 | 21.94 |

Cifras en Millones de pesos.

Extinta Telecartagena:

| Concepto | 1 | Noviembre | | | Diciembre | | | |
|-----------------------------|------------------|-----------------|--------|------------------|-----------------|--------|--------------|--|
| | No. Registros | No. Personas | Valor | No. Registros | No. Personas | Valor | Valor | |
| Nomina | 234 | 228 | 388.45 | 228 | 228 | 388.45 | 4,962.9 2 | |
| Mesada Adicional | 234 | 228 | 397.42 | (4) | - | - | 861.32 | |
| Devolución Aportes | - | - 3 | 5.67 | 17 | | 5.67 | 71.21 | |
| Cotización Pensión | 52 | 52 | 26.09 | 52 | 52 | 26.09 | 314.25 | |
| Gastos de Administración | 12 | 2 | 32.70 | 320 | 79 | 16.81 | 248.39 | |
| Sub Total | 520 | 508 | 850.33 | 280 | 280 | 437.02 | 6,458.0 8 | |

Cifras en Millones de pesos.

Extinta Telehuila:

| Concepto | Noviembre | | | | Acum | | |
|-----------------------------|------------------|---------------------|-------|----------------------|-----------------|-------|--------|
| | No. Registros | No. Persona s | Valor | No. Registro s | No. Personas | Valor | Valor |
| Nomina | 5 | 5 | 2.86 | 6 | 6 | 4.96 | 110.89 |
| Mesada Adicional | 5 | 5 | 2.86 | - | | 1.7 | 5.72 |
| Gastos de Administración | - | N. | 0.23 | | 7 7 | 3.01 | 7.48 |
| Sub Total | 10 | 10 | 5.95 | 6 | 6 | 7.97 | 124.08 |

Cifras en Millones de pesos.

Nota: Se reconoció a la señora Maria Genix Sanchez - C.C.36.157.660 pensión sobreviviente, causante Arturo Zamora - C.C. 4.870.107

Extinta Telesantamarta:

| Concepto | N | oviembre | | | Acum | | |
|-----------------------------|------------------|---------------------|-------|----------------------|-----------------|-------|--------|
| | No. Registros | No. Person as | Valor | No. Registr os | No. Personas | Valor | Valor |
| Nomina | 27 | 27 | 25.85 | 27 | 27 | 25.85 | 314.92 |
| Mesada Adicional | 27 | 27 | 25.85 | 100 | - | | 51.70 |
| Cotización Pensión | 9 | 9 | 3.01 | 9 | 9 | 3.01 | 36.63 |
| Gastos de Administración | 0.00 | • | 2.19 | - |) (#X | 1.15 | 16.13 |
| Sub Total | 63 | 63 | 56.90 | 36 | 36 | 30.02 | 419.37 |

Cifras en Millones de pesos.

Extinta Telenariño:

| Concepto | | Noviembre | | | Diciembre | | | |
|--------------------------|------------------|-----------------|--------|------------------|-----------------|--------|----------|--|
| | No. Registros | No. Personas | Valor | No. Registros | No. Personas | Valor | Valor | |
| Nomina | 90 | 73 | 132.65 | 90 | 73 | 132.65 | 1,585.53 | |
| Mesada Adicional | 90 | 73 | 132.65 | 8 | | - | 259.16 | |
| Cuotas Partes | 35 | 25 | 28.44 | 35 | 24 | 14.22 | 198.32 | |
| Retroactivos | | - | - | - | - | 1 15 E | 2.95 | |
| Gastos de Administración | - | - | 10.61 | - | 5 | 5.31 | 73.91 | |
| Sub Total | 215 | 171 | 304.35 | 125 | 97 | 152.17 | 2,119.86 | |

Cifras en Millones de pesos.

Extinta Teletolima:

| Concepto | 1 | Noviembre | | | Acum | | |
|--------------------------|------------------|-----------------|--------|------------------|-----------------|-------|----------|
| | No. Registros | No. Personas | Valor | No. Registros | No. Personas | Valor | Valor |
| Nomina | 51 | 44 | 74.45 | 51 | 44 | 74.45 | 886.62 |
| Mesada Adicional | 51 | 44 | 74.45 | (#) | ¥) | ¥ | 143.36 |
| Cuotas Partes | 21 | 21 | 26.65 | 21 | 21 | 13.32 | 182.46 |
| Retroactivos | 2 | 1 | 6.65 | | | | 6.65 |
| Gastos de Administración | - | - | 6.22 | (*) | - | 2.98 | 41.47 |
| Sub Total | 125 | 110 | 188.41 | 72 | 65 | 90.75 | 1,260.56 |

Cifras en Millones de pesos.

2.6.1.3 Expedición de certificaciones laborales, RTS y certificados para bono pensional

La expedición de certificaciones laborales y de RTS se realizó de la siguiente manera:

Consolidado Certificaciones Laborales y RTS 2006 - 2010:

| Certificaciones | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado |
|------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| Relación Tiempo De Servicios (RTS) | 2,644 | 1,837 | 1,206 | 2,172 | 2,225 | 10,084 |
| Certificaciones Laborales | 1,809 | 1,064 | 1,483 | 3,114 | 965 | 8,435 |
| Certificaciones Dos Últimos Años | 0 | 478 | 1,017 | 35 | 0 | 1,530 |
| Certificaciones Para Inclusión - PPA | 0 | 95 | 101 | 8 | 25 | 229 |
| Respuestas Aclaraciones RTS | 0 | 184 | 390 | 68 | 0 | 642 |
| Resp. Certif, Factores Salariales y D.P. | 0 | 734 | 264 | 1,605 | 2,080 | 4,683 |
| Certificación Pagos | 617 | 553 | 132 | 80 | 577 | 1,959 |
| Suspensión Términos | 0 | 0 | 0 | . 0 | 1,231 | 1,231 |
| Liquidación de sentencias | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 15 |
| Estudios PPA | 0 | 0 | 0 | 0 | 27 | 27 |
| Total | 5,070 | 4,945 | 4,593 | 7,082 | 7,145 | 28,835 |

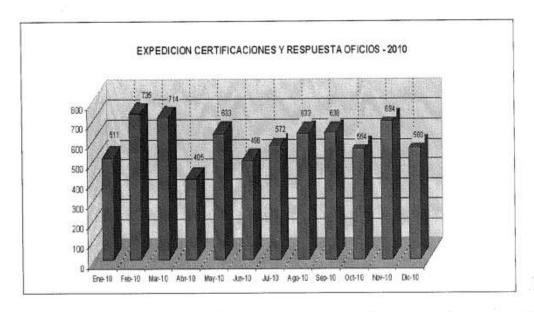
Cifras en Millones de pesos.

Gestión diciembre de 2010 Certificaciones Laborales y RTS:

| Concepto | Cant |
|------------------------------------|------|
| Saldo periodo anterior | 381 |
| Solicitudes recibidas en Diciembre | 355 |

| Concepto | Cant. |
|--------------------------------------|-------|
| Solicitudes tramitadas en el periodo | 560 |
| Solicitudes pendientes por contestar | 460 |

| Concepto | Nov-10 | Dic-10 | Total |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|-------|
| Relación tiempo de servicios (RTS) | 193 | 70 | 2,225 |
| Certificaciones laborales | 76 | 74 | 965 |
| Certificación pagos | 107 | 116 | 577 |
| Certificaciones para inclusión - PPA | 7 | 0 | 25 |
| Respuestas certificaciones, factores salariales y D.P. | 107 | 81 | 2,080 |
| Suspensión términos | 200 | 215 | 1,231 |
| Liquidación sentencias | 3 | 3 | 15 |
| Estudios PPA | 1 | 1 | 27 |
| Total | 694 | 560 | 7,145 |



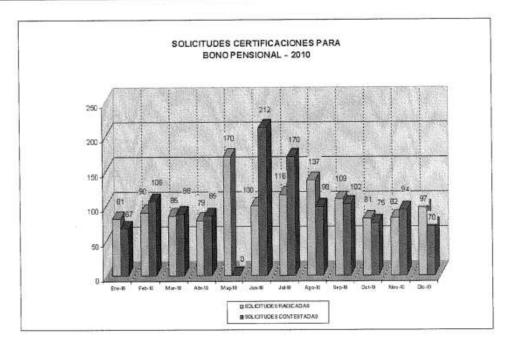
Las solicitudes de certificación para bono pensional se han expedido a las Administradoras de Pensiones, al ISS, a la OBP, a las personas naturales que las han solicitado y a Consorcio Cromasoft conforme a comunicación C-734-10 de Asofondos en la cual se notifica el nuevo proveedor.

Consolidado Certificaciones Bono Pensional 2007 - 2010:

| Certificaciones | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado |
|---------------------------|------|------|-------|-------|-----------|
| Certificaciones para bono | 297 | 251 | 1,012 | 1,167 | 2,727 |

Gestión diciembre de 2010 Certificaciones Bono Pensional:

| Certificaciones Para Emisión De Bono Pensional | Nov-10 | Dic-10 | Acumulado |
|---------------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| Solicitudes del periodo anterior | 72 | 60 | |
| Solicitudes radicadas en el periodo | 82 | 97 | 1254 |
| Solicitudes contestadas en el periodo | 94 | 70 | 1167 |
| Interrupción de Términos | 29 | 52 | 428 |
| Solicitudes Pendientes Por Contestar | 60 | 87 | 87 |



(*) Durante el mes de mayo se alimentó el programa, sin embargo no se expidieron certificaciones teniendo en cuenta que se encontraba pendiente por registrar la firma que los avala, por lo cual se expidieron en junio.

2.6.1.4 Administración el Plan Complementario de Salud

En el periodo comprendido entre el 1 y el 31 de diciembre de 2010 se proyectó las liquidaciones para pago del mes de diciembre de 2010, sin presentarse ninguna novedad.

Consolidado Plan Complementario 2006 - 2010:

| 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado |
|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| 767.24 | 386.09 | 579.82 | 658.94 | 690.03 | 3,082.11 |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Gestión diciembre de 2010 Plan Complementario:

| Concepto | Nov-10 | Dic-10 |
|---------------|--------|--------|
| Afiliados | 279 | 279 |
| Cuotas | 57.28 | 57.28 |
| Des fidelidad | -5.07 | -5.09 |
| Subtotal | 52.21 | 52.19 |
| Iva 10% | 5.22 | 5.22 |
| Neto | 57.43 | 57.41 |

Cifras en Millones de pesos.

2.6.1.5. Administrar y hacer el seguimiento a la nómina del Plan de Pensión Anticipada.

El presente informe corresponde a las actividades desarrolladas en el manejo del Plan de Pensión Anticipada de manera integral.

Consolidado PPA 2006 - 2010

| PPA | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado |
|--------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Total bruto nomina | 10,624.59 | 7,865.78 | 4,945.60 | 4,177.03 | 6,444.28 | 34,057.28 |
| Total descuentos | 2,654.44 | 1,932.96 | 1,091.81 | 661.81 | 735.12 | 7,076.13 |
| Neto a girar | 7,970.15 | 5,932.82 | 3,853.79 | 3,515.22 | 5,709.16 | 26,981.14 |

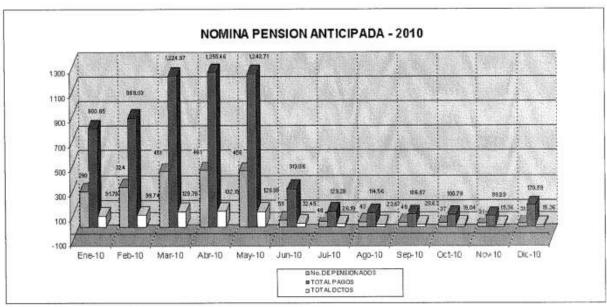
^{*}Cifras en millones de pesos.

Gestión 2010 Nómina Pensión Anticipada:

| Concepto | Jun-10 | Jul-10 | Ago-10 | Sep-10 | Oct-10 | Nov-10 | Dic-10 | Acumula do |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| No. De pensionados | 59 | 48 | 43 | 40 | 37 | 31 | 31 | |
| Traslado nómina caprecom | | 8 | 5 | 3 | 3 | 6 | 0 | |
| Total pagos | 313.08 | 129.28 | 114.56 | 106.87 | 100.78 | 89.29 | 178.59 | 6,444.28 |
| Total dctos | 32.45 | 26.19 | 23.64 | 20.63 | 19.04 | 15.36 | 15.36 | 735,12 |
| Neto a girar | 280.63 | 103.09 | 90.93 | 86.24 | 81.74 | 73.93 | 163.23 | 5,709.16 |

| Fallo corte constituc | Provisión | | | | | | | |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|---------------|
| No. De pensionados | 397 | 401 | 401 | 401 | 401 | 393 | 393 | |
| Fallos revocados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | |
| Total pagos | 2,172.3 4 | 1,094.0 8 | 1,094.0 8 | 1,094.0 8 | 1,094.0 8 | 1,075.4 6 | 2,150.92 | 9,775.03 |
| Total descuentos | 98.61 | 99.94 | 99.94 | 99.94 | 99.94 | 98.29 | 98.29 | 694.94 |
| Seguridad social a cargo del empleador | - | 218.78 | 218.78 | 218.78 | 218.78 | 215.09 | 215.09 | 1,305.31 |
| Gran total a provisionar | 2,172.3 4 | 1,312.8 6 | 1,312.8 6 | 1,312.8 6 | 1,312.8 6 | 1,290.5 5 | 2,366.01 | 11,080.3 4 |
| Gran neto a girar | 2,073.7 3 | 1,212.9 2 | 1,212.9 2 | 1,212.9 2 | 1,212.9 2 | 1,192.2 6 | 2,267.72 | 10,385.4 1 |

^{*}Cifras en millones de pesos.



Cifras en millones de pesos.

Gestión Diciembre de 2010 PPA

Liquidación Nómina Plan de Pensión Anticipada (PPA)

El cálculo y liquidación de la nómina de las personas que se acogieron al Plan de Pensión Anticipada en el año 2003 se resume de la siguiente manera para el mes de diciembre de 2010:

Se efectúa el pago a treinta y un (31) personas. El resumen es el siguiente:

Nomina definitiva pagada (31 personas):

| Código | Concepto | No. Personas | Valor total | |
|--------|-------------------|-----------------|----------------|--|
| | Devengos | | | |
| 80 | Mesada | 31 | 89.29 | |
| | Mesada Adicional | 31 | 89.29 | |
| | Total | | 178.59 | |
| | Deducciones | | | |
| | Prosperar | 4 | 0.24 | |
| 111 | Caprecom pens. | 31 | 3.57 | |
| 113 | Caprecom solid | 20 | 0.69 | |
| 118 | Sanitas Eps | 30 | 3.49 | |
| 201 | F.V.T. Nuevos | 4 | 1.83 | |
| 251 | Coovitel aport | 7 | 0.75 | |
| 252 | Coovitel libr | 6 | 1.75 | |
| 254 | Coov.lib.inver | 3 | 1.44 | |
| 266 | Coomutel | 1 | 0.04 | |
| 285 | C telep acc | 3 | 0.34 | |
| 286 | C telep cr | 2 | 1.12 | |
| 969 | Famisanar | 1 | 0.08 | |
| | Total deducciones | | 15.36 | |
| | Neto a pagar | | 163.23 | |

Cifras en Millones de pesos.

Comparativo de personal Incluido en nómina:

No hubo inclusiones en la nómina de PPA en el mes de diciembre.

De acuerdo a lo anterior, el valor neto que se canceló en la nómina de diciembre es el siguiente:

Resumen Neto a Pagar

| Concepto | Diciembre 2010 |
|-------------------|-------------------|
| Número de | |
| personas | 31 |
| Valor a Consignar | \$163.23 |

Cifras en millones de pesos.

· Programación pago mesadas suspendidas

De acuerdo al concepto emitido por el abogado externo del PAR, doctor Ramiro Vargas Osorno, se programó el pago de las mesadas anticipadas de octubre, noviembre, diciembre y adicional de 2010 del señor Rivero Naranjo, Alonso Manuel, cuyo pago se había suspendido atendiendo el concepto jurídico emitido por la Coordinación Jurídica.

| No. | Nombre | Cedula | Valor a pagar | Cod | Cuenta | Tipo cta | mes |
|------|----------------------------------|-----------|---------------|-----|--------------|-------------|----------------------------------------------------------------|
| 1 | rivero naranjo, alonso manuel | 6.878.814 | 5.66 | 57 | 545350027373 | а | octubre, noviembre , diciembre y adicional de 2010 |
| tota | les | 6.878.814 | 5.66 | 57 | 545350027373 | | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

En cumplimiento del fallo de tutela No. 2010-0467 de fecha 7 de diciembre de 2010, proferido por el Juzgado Catorce Administrativo del Circuito de Bogotá se programó el pago de las mesadas de octubre y noviembre de 2010 del señor Marco Antonio del Castillo Quijano, cuyo pago se había suspendido atendiendo el concepto jurídico emitido por la Coordinación Jurídica.

| No. | Nombre | Cedula | Valor a pagar | Cod | Cuenta | Tipo cta | Mes |
|-----|---------------------------------------|------------|---------------|-----|-------------|-------------|---------------------|
| 1 | del castillo quijano marco antonio | 19.395.464 | 3.86 | 07 | 20769100316 | а | octubre y noviembre |
| | totales | 19.395.464 | 3.86 | 07 | 20769100316 | a | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

De igual manera y acatando instrucciones del Área Financiera se solicitó la provisión de los valores de la nómina suspendida (393 personas) del mes de diciembre del año en curso, (incluyendo la mesada adicional), teniendo en cuenta la Sentencia T-274 de 2010 de fecha abril 16 de 2010, proferido por la Corte Constitucional que revocó el fallo a ocho (8) personas de los Juzgados de Cereté. El resumen es el siguiente:

| Fallo Corte Constitucional | Pro | Total prov. | |
|----------------------------|----------|-------------|-------------|
| railo corte constitucional | NOV-10 | DIC-10 | rotal prov. |
| No. De pensionados | 393 | 393 | |
| Fallos revocados | 8 | 0 | |
| Total pagos | 1,075.46 | 2,150.92 | 9,775.03 |
| Total descuentos | | | 694.94 |

| | Pro | visión | |
|----------------------------------------|----------|----------|-----------|
| | 98.29 | 98.29 | |
| Seguridad social a cargo del empleador | 215.09 | 215.09 | 1,305.31 |
| Gran total a provisionar | 1,290.55 | 2,366.01 | 11,080.34 |
| Gran total a pagar | 1,192.26 | 2,267.72 | 10,385.41 |

Cifras en Millones de pesos.

Seguridad Social

Se realiza la liquidación y pago de la seguridad social de las 31 personas; el resumen de este proceso se distribuye de la siguiente manera:

| Nit | Entidad | Periodo Cotización | Aportes Pensionados | Aporte PAR | Aporte Total |
|------------|---------------------|-----------------------|------------------------|---------------|-----------------|
| 8999990260 | Caprecom | Dic-10 | 3,57 | 10,72 | 14,29 |
| 8999990260 | Caprecom | Dic-10 | 0,69 | - | 0,69 |
| 9001815707 | Consorcio Prosperar | Dic-10 | 0,24 | 2 | 0,24 |
| 8002514406 | Eps. Sanitas S.A | Ene-11 | 3,49 | 6,98 | 10,46 |
| 8300035647 | Eps Famisanar Itda. | Ene-11 | 0,08 | 0,17 | 0,25 |
| Total A | portes en Seguridad | Social | 8,08 | 17,86 | 25,94 |

Cifras en Millones de pesos.

Embargos

No hubo embargos para descontar

Vivienda

De acuerdo con las instrucciones impartidas por la Gerencia del PAR en el mes de junio de 2009, esta Área aplicó el procedimiento para el trámite de las novedades de PPA, por concepto de vivienda, vehículo, bienestar y seguro de vivienda y/o vehículo, por lo tanto mediante memorando JHL – 0012185– 10 de diciembre 17 de 2010 se envió a la Unidad Financiera la certificación y la relación discriminada de los valores aplicados en la nómina de Pensión Anticipada del mes de diciembre de 2010 (4 personas), que ascendió a la suma de \$1.8 millones

2.6.2 Otras actividades

- Se elaboraron treinta y un (31) comprobantes de pago correspondientes a la nómina del mes de diciembre de 2010.
- Se revisó y actualizó la base de datos de la nómina: (número de cédula, nombres completos, dirección de correspondencia y teléfonos de contacto).

- Se elaboraron cuatro (4) notificaciones personales, informando la inclusión en la nómina de Caprecom a partir de enero de 2011.
- Cálculo, elaboración y envío a Tesorería del PAR del trámite para pago de los descuentos a terceros efectuados en la nómina: Cooperativas, Fondos y otros.
- Se elaboraron y se enviaron vía e-mail los informes de descuentos aplicados en la nómina a favor de Coovitel, Telepostal, y Coomutel para el mes de diciembre de 2010.
- Se atendieron 39 respuestas a derechos de petición y otras reclamaciones.
- Se liquidaron los pagos de seguridad social por planilla única para pago por Internet; a continuación se presenta el facsímile que muestra el tipo de pago que se efectuó con https://www.pagosimple.com

Se continua con el mismo procedimiento para subir los pagos por planilla única respecto de los aportes correspondientes al Plan Obligatorio de Salud y de Pensiones Obligatorias y al Fondo de Solidaridad Pensional los cuales serán pagados por la empresa y el trabajador en las proporciones que establece la ley, tomando como base para liquidar el valor de la mesada que la extinta Telecom reconoció como pensión anticipada.

Como quiera que los pensionados del PPA se incluyeron al Sistema de Seguridad Social con el tipo de vinculación de pensión convencional, aquellos que devengan una mesada superior a 10 smlvm, esto es \$5.15 millones, el sistema liquida el 1% de aporte adicional por solidaridad pensional con destino al Consorcio Prosperar de acuerdo con el artículo 8 de la Ley 797 de 2003, descuento que a partir de la fecha lo asume cada uno de los pensionados en un número de 4 pensionados por este concepto que en total arroja un valor de \$244 mil

2.6.2.1. Actualización sistema de nomina (Mainframe): De las actividades del día a día se efectuaron cuarenta (40) actualizaciones al sistema de nómina.

2.6.2.2 Devolución extralegales

Consolidado 2006 - 2010

| Concepto | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado |
|--------------|------|------|------|--------|--------|-----------|
| Valor | 0 | 0 | 0 | 345.78 | 178.15 | 523.93 |
| No. Personas | 0 | 0 | 0 | 409 | 213 | 622 |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Gestión diciembre de 2010

| Devolución de aportes | Nov-10 | Dic-10 |
|-------------------------------------------------------------|--------|--------|
| No. Oficios Contestados | 8 | 6 |
| Notificaciones de Pago | 15 | 10 |
| Notificaciones Disponibilidad Devolución desde el 2000 | 338 | 123 |
| Pagos efectuados: | | |
| Pagos efectuados: Se ordenaron pagos a cuenta por valor de | 13.12 | 35.79 |
| Se ordenaron pagos a cuenta por valor de | 13.12 | 35.79 |
| | 13.12 | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

2.6.2.3. Gestión Teleasociadas: expedición de certificaciones laborales y atención requerimientos.

| Relaciones de pagos | 0 |
|--------------------------|----|
| Certificaciones | 25 |
| Respuestas | 24 |
| Liquidaciones | 3 |
| Estudios PPA | 0 |
| Estudios prepensión | 0 |
| RTS | 1 |
| Suspensiones de términos | 1 |

2.6.2.4. Otros Temas Laborales

Consolidado Seguridad Social Telecom 2006 -2010

| Salud, Pensión ARP y Parafiscales- Telecom | | | | | | | | |
|--------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|--|--|
| Detalle | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado | | |
| Aportes voluntarios | 128.05 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 128.05 | | |
| ARP | 18.53 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18.53 | | |
| ICBF | 797.18 | 215.72 | 78.85 | 0.00 | 0.00 | 1,091.75 | | |
| Sena | 520.64 | 143.81 | 52.57 | 0.00 | 0.00 | 717.02 | | |
| Pensión | 3,372.59 | 1,949.62 | 1,223.91 | 1,107.06 | 1,293.91 | 8,947.09 | | |
| Salud | 3,033.53 | 1,550.07 | 843.28 | 781.77 | 920.89 | 7,129.54 | | |
| Caja de compensación fliar | 0.19 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.19 | | |
| Total | 8,637.94 | 4,245.31 | 2,778.44 | 2,547.77 | 2,904.82 | 21,114.28 | | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Consolidado Fontratel y Subsidio Familiar Telecom 2006 -2010

| Fontratel y subsidio familiar - Telecom | | | | | | | |
|-----------------------------------------|----------|--------|-------|-------|-------|-----------|--|
| Detalle | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado | |
| Fontratel | 1,454.07 | 220.89 | 13.15 | 14.78 | 3.77 | 1,706.66 | |
| Subsidio familiar | 1,228.78 | 193.90 | 5.30 | 1.76 | 8.27 | 1,438.01 | |
| Total | 2,682.85 | 414.79 | 18.45 | 16.54 | 12.04 | 3,144.67 | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Consolidado Auxilios Educativos Telecom 2006 -2010

| Auxilios educativos - Telecom | | | | | | | | |
|-------------------------------|--------|--------|-------|------|------|-----------|--|--|
| Nivel Educativo | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Acumulado | | |
| Preecolar | 296.89 | 103.84 | 5.61 | - | - | 406.34 | | |
| Primaria | 33.47 | 11.11 | 0.63 | - | - | 45.21 | | |
| Secundaria | 100.42 | 39.03 | 1.90 | 1.46 | - | 142.81 | | |
| Universitario | 210.99 | 85.51 | 12.22 | 2 | - | 308.72 | | |
| Especial | 33.43 | - | - | - | - | 33.43 | | |
| Total | 675.20 | 239.49 | 20.36 | 1.46 | (+) | 936.51 | | |

^{*}Cifras en Millones de pesos.

Consolidado Seguridad Social - Parafiscales Teleasociadas 2006 -2010

| | Parafiscales | | | | | | |
|---------------|--------------|--------|-------|------|------|----------|--|
| Teleasociada | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Total | |
| Armenia | - | - | | | F) | 0.00 | |
| Buenaventura | 1.37 | - 1 | - | - | - | 1.37 | |
| Calarcá | - | - | - | - | - | 0.00 | |
| Caquetá | - | - | - | - | - | 0.00 | |
| Cartagena | 1,243.06 | 194.38 | 19.01 | - | - | 1,456.45 | |
| Huila | 1.71 | - | - | - | - | 0.00 | |
| Nariño | 1,685.74 | 86.15 | - | - | - | 1,771.89 | |
| Santa marta | 3.70 | - | - | - | - | 3.70 | |
| Santa rosa | - | 4.45 | - | - | - | 4.45 | |
| Tolima | 640.13 | 45.76 | - | - | - | 685.89 | |
| Tulua | 32.51 | 2.67 | - | | 7.0 | 35.18 | |
| Teleupar | 105.64 | 27.40 | 6.20 | - | - | 139.24 | |
| Total general | 3,712.14 | 360.81 | 25.21 | 0.00 | 0.00 | 4,098.16 | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Consolidado Seguridad Social - Pensión Teleasociadas 2006 -2010

| Teleasociada | | Pensi | | | | |
|---------------|----------|--------|----------------|-------|------|----------|
| | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Total |
| Armenia | 9.92 | 41.38 | - | - | - | 51.30 |
| Buenaventura | 1.18 | - | (- | 7. | 77 | 1.18 |
| Calarcá | - | - | - | - | 2 | 0.00 |
| Caquetá | 2 | - | | - | - | 0.00 |
| Cartagena | 1,276.39 | 539.20 | 5.19 | 16.46 | - | 1,837.24 |
| Huila | - | 0.79 | - | - | - | 0.79 |
| Nariño | 377.22 | - | - | | - | 377.22 |
| Santa marta | 35.21 | 53.33 | - | - | - | 88.54 |
| Santa rosa | - | 5.87 | - | - | - | 5.87 |
| Tolima | 247.48 | 12.83 | 1.54 | | - | 261.85 |
| Tulúa | 21.07 | - | - | | 6.79 | 27.86 |
| Teleupar | 68.36 | 39.65 | 9.55 | 13.93 | - | 131.49 |
| Total general | 2,036.83 | 693.05 | 16.28 | 30.39 | 6.79 | 2,783.34 |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Consolidado Seguridad Social - Salud Teleasociadas 2006 -2010

| Teleasociada | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Subtotal |
|---------------|----------|--------|-------|------|------|----------|
| Armenia | 47.84 | 8.18 | - | - | - | 56.02 |
| Buenaventura | 0.91 | - | - | - | 12 | 0.91 |
| Calarcá | 0.21 | 0.20 | - | - | - | 0.41 |
| Caquetá | 12 | 0.13 | - | - | - | 0.13 |
| Cartagena | 1,371.11 | 128.46 | 4.26 | - | - | 1,503.83 |
| Huila | 1.31 | 0.46 | - | 9.5 | - | 1.77 |
| Nariño | 265.51 | 67 | - | - | - | 265.51 |
| Santa marta | 52.22 | 11.22 | - | - | - | 63.44 |
| Santa rosa | - | 4.86 | 12 | - | - | 4.86 |
| Tolima | 175.66 | 8.92 | - | - | | 184.58 |
| Tulúa | 17.24 | - | - | - | 7.01 | 24.25 |
| Teleupar | 54.03 | 22.96 | 15.53 | = | 7 | 92.52 |
| Total general | 1,986.03 | 185.39 | 19.79 | 0.00 | 7.01 | 2,198.22 |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Consolidado Seguridad Social - Riesgos Profesionales Teleasociadas 2006 -2010

| | Riesgos profesionales | | | | | | | |
|---------------|-----------------------|------|------|------|------|----------|--|--|
| Teleasociada | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | Subtotal | | |
| Armenia | - | 70 | | 7 | 7 | 0.00 | | |
| Buenaventura | 0.04 | - | - | - | - | 0.04 | | |
| Calarcá | - | - | - | - | 2 | 0.00 | | |
| Caquetá | - | - | - | - | - | 0.00 | | |
| Cartagena | 41.77 | 1.11 | - | - | - | 42.88 | | |
| Huila | - | - | - | | - | 0.00 | | |
| Nariño | - | 0.29 | - | 5 | - | 0.29 | | |
| Santa marta | 0.23 | - | - | - | - | 0.23 | | |
| Santa rosa | 0.21 | - | | - | - | 0.21 | | |
| Tolima | 6.99 | - | - | - | - | 6.99 | | |
| Tulúa | 0.91 | - | - | | - | 0.91 | | |
| Teleupar | 2.43 | 0.52 | - | - | - | 2.95 | | |
| Total general | 52.59 | 1.92 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 54.51 | | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Gestión diciembre de 2010 Otras actividades

Embargos

Con relación a los procesos de embargos judiciales en contra de los ex funcionarios de la extinta Telecom en liquidación, que fueron incluidos en la nómina del Plan de Pensión Anticipada y los cuales actualmente tienen suspendidos los pagos en consecuencia del ordenamiento de la Corte Constitucional, estos dineros no se han puesto a disposición de ningún juzgado ni se les ha reintegrado algún dinero por levantamiento de los procesos judiciales, a la vez se está en la espera del pronunciamiento de esta corporación.

Seguridad social.

Aportes de pensión:

Normalización de aportes:

Durante este periodo se llevaron a cabo las siguientes actividades en la depuración de las deudas presuntas y reales de Telecom y sus Teleasociadas con las diferentes

administradoras de fondos de pensiones como Citicolfondos, Porvenir, Protección, BBVA Horizonte, ING Pensiones como fueron:

- Se identificaron las fechas de retiro y se remitió la certificación laboral, con sus respectivos soportes de la liquidación de prestaciones sociales, con el fin de que apliquen la respectiva novedad las administradoras.
- Se identificaron las Personas no vinculadas con la Extinta Telecom y sus Teleasociadas.
- Se detectaron los pagos de aportes de pensión a otras administradoras, se enviaron los soportes.
- Se solicitó a las AFP que periodos estaban pendientes por acreditar por parte de las Teleasociadas y Telecom.
- Se envió un comunicado a las administradoras Citicolfondos, Porvenir, Protección, BBVA Horizonte, ING Pensiones, donde se solicitaba la relación de todos los pagos de aportes de pensión de TELECOM y sus Teleasociadas especificando (cédula, nombre cotizante, ibc, número de días cotizados, valor aporte, fsp, novedades, fecha de pago, número de planilla, etc), con el fin de cruzar estos datos con las deudas presuntas con las administradora.

A la fecha no han enviado un nuevo estado de cuenta de las deudas reales y presuntas reportadas por las administradoras Citicolfondos, BBVA Horizonte, ING Pensiones, Porvenir teniendo en cuenta que actualmente se encuentran revisando las novedades que se presentaron durante este mes y el anterior periodo.

Por lo tanto, no han existido cambios significativos en los estados de cuenta debido al proceso de revisión efectuado por las anteriores administradoras de pensiones.

Citicolfondos:

La fecha de corte de esta deuda esta del 23 de agosto de 2010:

| Deuda Telecom | Valor aportes | Intereses | Valor total |
|------------------------|---------------|-----------|-------------|
| Real pensión y FSP | 48.88 | 159.25 | 208.14 |
| Presunta pensión y FSP | 90.05 | 268.35 | 358.4 |
| Total | 138.93 | 427.6 | 556.54 |

Cifras en Millones de pesos.

Dentro de las deudas reales y presuntas de las teleasociadas tenemos con fecha de corte a 22 de septiembre de 2010:

| | | Deuda rea | | D | Deuda presunta | | |
|------------------|-------|-----------|------------------------|------------------|----------------|----------------------|-----------------------------------|
| Teleasociada | Valor | Intereses | Total deuda real | Valor aportes | Intereses | Total deuda presunta | Total deuda real + presunta |
| Telebuenaventura | 0.04 | 0.12 | 0.17 | 0.07 | 0.20 | 0.27 | 0.44 |
| Teleupar | 0.46 | 0.71 | 1.18 | 0.30 | 0.89 | 1.19 | 2.37 |
| Telearmenia | 1.04 | 3.03 | 4.08 | 0.73 | 2.27 | 3.00 | 7.08 |
| Telenariño | 0.37 | 0.61 | 0.98 | 0.38 | 1.05 | 1.43 | 2.41 |
| Telesantarosa | 0.01 | 0.04 | 0.05 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.05 |
| Telecartagena | 1.71 | 5.30 | 7.00 | 38.74 | 128.76 | 167.50 | 174.50 |
| Teletolima | 0.08 | 0.26 | 0.34 | 0.04 | 0.11 | 0.14 | 0.48 |
| Total | 3.72 | 10.08 | 13.79 | 40.26 | 133.27 | 173.54 | 187.33 |

Cifras en Millones de pesos.

BBVA horizonte:

La deuda reportada por esta administradora no tiene incluido el valor de los intereses:

| Deuda Telecom | Valor aportes | Intereses | Valor total |
|------------------------|---------------|-----------|-------------|
| Real pensión y FSP | 36 | | 36 |
| Presunta pensión y FSP | 31.77 | | 31.77 |
| Total | 67.77 | - | 67.77 |

^{*}Cifras en millones de pesos.

| | Deu | da real | | Deud | la presur | nta | Total deuda |
|------------------|------------------|---------|------------------------|------------------|-----------|----------------------------|--------------------|
| Teleasociada | Valor aportes | Int. | Total deuda real | Valor aportes | Int. | Total deuda presunta | real + presunta |
| Telebuenaventura | 0.01 | 0.00 | 0.01 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.01 |
| Teleupar | 0.01 | 0.00 | 0.01 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.01 |
| Telesantarosa | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 8.03 | 0.00 | 8.03 | 8.03 |
| Teletulua | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.13 | 0.00 | 0.13 | 0.13 |
| Telecartagena | 57.38 | 0.00 | 57.38 | 6.55 | 0.00 | 0.00 | 57.38 |
| Total | 57.40 | 0.00 | 57.40 | 14.71 | 0.00 | 8.16 | 65.56 |

Cifras en Millones de pesos.

ING pensiones:

Esta es la deuda real y presunta sin el valor de los intereses:

| Deuda Telecom | Valor aportes | Intereses | Valor total |
|--------------------|---------------|-----------|-------------|
| Real pensión y FSP | 103 | + | 103 |

| Deuda Telecom | Valor aportes | Intereses | Valor total |
|------------------------|---------------|-----------|-------------|
| Presunta pensión y Fsp | 149 | - | 149 |
| Total | 252 | - | 252 |

Para el caso de las deudas reales y presuntas de las teleasociadas tenemos sin el valor de los intereses:

| | De | uda re | al | Deuc | Deuda presunta | | | | |
|------------------|--------------------------|--------|---------------------|--------------------------|----------------|----------------------------|-----------------------------------|--|--|
| Teleasociada | Valor aportes+ fsp | Int. | Total deuda real | Valor aportes+ fsp | Int. | Total deuda presunta | Total deuda real + presunta | | |
| Telearmenia | 9.91 | 0.00 | 9.91 | 7.32 | 0.00 | 7.32 | 17.23 | | |
| Telebuenaventura | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 23.38 | 0.00 | 23.38 | 23.38 | | |
| Telecartagena | 0.94 | 0.00 | 0.94 | 30.63 | 0.00 | 30.63 | 31.57 | | |
| Telehuila | 0.09 | 0.00 | 0.09 | 21.06 | 0.00 | 21.06 | 21.15 | | |
| Telenariño | 0.02 | 0.00 | 0.02 | 0.29 | 0.00 | 0.29 | 0.31 | | |
| Telesantamarta | 4.45 | 0.00 | 4.45 | 80.25 | 0.00 | 80.25 | 84.70 | | |
| Telesantarosa | 0.32 | 0.00 | 0.32 | 0.47 | 0.00 | 0.47 | 0.79 | | |
| Teletolima | 0.23 | 0.00 | 0.23 | 20.06 | 0.00 | 20.06 | 20.29 | | |
| Teleupar | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.66 | 0.00 | 0.66 | 0.66 | | |
| Teletulua | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1.64 | 0.00 | 1.64 | 1.64 | | |
| Telecalarca | 0.06 | 0.00 | 0.06 | 3.63 | 0.00 | 3.63 | 3.69 | | |
| Telemaicao | 0.05 | 0.00 | 0.00 | 3.63 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| Total | 16.08 | 0.00 | 16.03 | 193.02 | 0.00 | 189.38 | 205.42 | | |

^{*}Cifras en Millones de pesos.

Protección

Se solicitó a esta administradora que periodos estaban pendientes por acreditar por parte de Telecom y sus Teleasociadas, esta entidad envió la relación de los ciclos y el valor que fue cancelado, se iniciará el proceso de ubicación de las planillas, con el fin de enviar la relación de las personas para que validen los datos de los aportes por cada ex funcionario

| | D | EUDA REAL | | | DEUDA PR | RESUNTA | |
|----------------|--------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|-----------|----------------------------|--------------------------------------|
| Teleasociada | Valor aportes+ fsp | Intereses | Total deuda real | Valor aportes+ fsp | Intereses | Total deuda presunta | Total deuda real + presunta |
| Telecom | 7.97 | 9.31 | 17.29 | 95.47 | 186.23 | 281.69 | 298.98 |
| Telearmenia | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.06 | 0.20 | 0.25 | 0.25 |
| Telecartagena | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5.25 | 16.75 | 22.00 | 22.00 |
| Telehuila | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.12 | 0.37 | 0.49 | 0.49 |
| Telenariño | 1.31 | 2.36 | 3.66 | 28.39 | 23.76 | 52.16 | 55.82 |
| Telesantamarta | 0.09 | 0.27 | 0.36 | 1.53 | 5.23 | 6.76 | 7.12 |
| Teletolima | 2.42 | 4.28 | 6.70 | 0.33 | 0.91 | 1.25 | 7.95 |

| | D | EUDA REAL | | DEUDA PRESUNTA | | | | |
|--------------|--------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|-----------|----------------------------|--------------------------------------|--|
| Teleasociada | Valor aportes+ fsp | Intereses | Total deuda real | Valor aportes+ fsp | Intereses | Total deuda presunta | Total deuda real + presunta | |
| Teleupar | 6.86 | 11.52 | 18.37 | 0.15 | 0.52 | 0.67 | 19.04 | |
| Total | 18.65 | 27.74 | 46.38 | 131.30 | 233.97 | 365.27 | 411.66 | |

^{*}Cifras en millones de pesos.

Seguro Social

Existen varios casos, a los cuales no se les ha dado una respuesta de fondo a las peticiones presentadas por los ex funcionarios de Telecom y sus Teleasociadas, debido a que ha sido imposible la ubicación de las planillas de pago e identificación de las personas a las que se cancelaron los aportes a la seguridad social, situación que ha generado demora en la culminación de estas actividades.

Por otra parte, se ha detectado que los pagos están en la base de datos del seguro social, pero las personas tienen problemas de afiliación, proceso que actualmente se está ejecutando con el departamento comercial de la Seccional Cundinamarca del Seguro Social.

Con relación al proceso de conciliación por tercero que está desarrollando el área de contabilidad y de historia laboral se continúa con el proceso de esta depuración de información desde febrero de 2006 hasta la fecha.

Para el caso de los aportes de seguridad social en pensiones, salud y ARP, durante el periodo de julio de 2003 a enero de 2006 y pagos posteriores, se continua con el proceso de ingresar la información en la base de datos llamada Base de Datos de Pagos Históricos de Aportes a la Seguridad Social, cuya finalidad es de tener la relación de aportes cancelados a la seguridad de los ex funcionarios de la extinta Telecom y evitar posibles reclamaciones de las personas que estuvieron a partir de que se decreto la liquidación de la extinta Telecom en liquidación hasta la vigencia del PAR.

Devolución de Aportes por Revocatorias de Fallos Judiciales

Aportes de salud:

Dentro del proceso de solicitud de devolución de aportes de salud por revocatorias de fallo judicial, que se ha efectuado a las diferentes entidades promotoras de salud, estamos en espera de la orden de giro por parte del Ministerio de la Protección Social a estas administradoras, teniendo en cuenta que existen periodos que fueron

compensados ante el FOSYGA y la entidad que ordena el reintegro de estos recursos al PAR es el Ministerio.

Con relación a los cheques, que ya fueron expedidos por las EPS, está pendiente por parte del área financiera recoger estos títulos valores como es el caso de Coomeva Eps, Eps Sanitas, Cafesalud y Saludcoop.

Aportes de pensión:

Prosperar:

A la fecha la entidad no ha respondido a nuestra solicitud de reintegro de los aportes al Fondo de Solidaridad Pensional, enviará un nuevo requerimiento a esta entidad.

Fontratel:

Se tiene depurada la base de datos de pagos históricos de fontratel entre historia laboral y contabilidad desde febrero de 2006 hasta la fecha.

Subsidio familiar:

No han llegado nuevas peticiones por parte de los ex funcionarios sobre el pago de estos beneficios convencionales.

Auxilios educativos:

Llegó una petición por parte de una persona que se acogió al plan de pensión anticipada solicitando el pago de este beneficio convencional, se dio contestación al comunicado manifestándole que no tenía derecho al pago de este auxilio.

Con relación a la base de datos de pagos históricos de auxilios educativos se continúa con este proceso de depuración de información desde Telecom en liquidación hasta la vigencia del PAR.

Cesantías:

Se están presentando reclamaciones por parte de personas que se acogieron del plan de retiro voluntario y del plan de pensión anticipada donde manifiestan el no pago de sus cesantías definitivas, se esta en el proceso de ubicación de las ordenes de pago para responder las peticiones de los ex funcionarios.

Gestión Acumulada - Oficios Recibidos

| Tema | Oct-10 | Nov-10 | Dic-10 | Acumulado | Pendientes de Respuesta |
|---------------------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------------------|
| Cesantías | 2 | 3 | | 29 | 3 |
| Contraloria | | | | 3 | |
| Dev aportes por revocatorias | 2 | 4 | 5 | 32 | 9 |
| Embargos | 5 | 4 | 1 | 53 | 4 |
| Fontratel | | | | 7 | |
| Liquidaciones de prestaciones | | | | 4 | |
| Memorandos | 3 | | 3 | 44 | |
| Normalización seguridad social | 6 | 7 | | 101 | 10 |
| Oficios no requieren respuesta | 10 | 12 | 25 | 101 | |
| Procesos laborales | | | 1 | 6 | |
| Procuraduria | | | | 3 | |
| Partidas por identificar | | | | 1 | |
| Reten social | | | | 1 | |
| Solicitud de información | | | | 47 | |
| Subsidios y auxilios educativos | 1 | 1 | | 18 | |
| Tutelas | | | | 5 | |
| Total | 29 | 31 | 32 | 455 | 26 |

Para el caso de las solicitudes de normalización de aportes a la seguridad social, en este grupo de oficios se encuentran las peticiones de los ex funcionarios que están solicitando la validación de los ciclos ante el seguro social; así como, las deudas presuntas que han llegado de las administradoras de fondos de pensiones.

2.6.3. Control y seguimiento correspondencia recibida por el PAR

Durante el mes de diciembre del presente año se gestionó la correspondencia en las diferentes áreas de trabajo, de la entrada como el de la salida de las mismas y el comportamiento es el siguiente:

Correspondencia de entrada: son todas aquellas solicitudes, derechos de petición, tutelas y documentos informativos que allegan a las instalaciones del PAR de Telecom, las cuales dichas solicitudes se le da el trámite correspondiente y en los tiempos establecidos por la ley.

| | 0 | = to-co | Con | respon | dencia | de entr | ada Dici | embre | 2010 | to the second | | |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------------|
| | Solic. de Entra da | No Re qu. Res p | En tramit e | Venc en Sep/ 10 | Venc en Oct/1 0 | Venc en Nov/1 0 | Vence n Dic/10 | Venc en Ene/ 11 | Tramit ado | Parci al | Definiti va | Susp. de término s |
| Jurídica | 226 | 129 | 65 | 3 | 5 | 15 | 47 | 74 | 34 | 1 | 32 | 1 |
| Financiera | 30 | 8 | 15 | 3 | 2 | 1 | 1 | 29 | 13 | 5 | 7 | 1 |
| Historias Laborales | 605 | 78 | 183 | 0 | 0 | 0 | 0 | 623 | 455 | 0 | 164 | 291 |
| Administra tiva | 68 | 59 | 6 | 0 | 0 | 1 | 0 | 7 | 3 | 0 | 3 | 0 |
| Control Interno | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Gerencia | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 932 | 276 | 270 | 6 | 7 | 17 | 49 | 733 | 505 | 6 | 206 | 293 |

| | Co | rrespondencia d | le salida Dicier | nbre 2010 | | |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|-----------|------------|---------------------------|
| | Remisión de solicitud | Solicitudes no requieren descarga | Solicitudes descargadas | Parcial | Definitiva | Suspensión de términos |
| Jurídica | 127 | 68 | 59 | 2 | 52 | 5 |
| Financiera | 105 | 69 | 36 | 23 | 11 | 2 |
| Historias Laborales | 866 | 108 | 758 | 2 | 491 | 265 |
| Administrativa | 38 | 32 | 6 | 0 | 6 | 0 |
| Control Interno | 3 | 0 | 3 | 0 | 3 | 0 |
| Gerencia | 24 | 22 | 2 | 0 | 2 | 0 |
| Total | 1163 | 299 | 864 | 27 | 565 | 272 |

2.7 Gestión Coordinación Administrativa

La siguiente es la gestión de seguimiento y supervisión de los contratos de la Coordinación Administrativa en el periodo comprendido desde el 1 al 31 de diciembre de 2010.

2.7.1 Temporales

El PAR el 05 de julio de 2010 firmó con Serviola S.A. el contrato No. 051-2007 para el suministro por parte del contratista y a favor del contratante, de trabajadores en misión a efectos que estos adelanten temporalmente, las actividades que se requieran para el cumplimiento de las funciones a cargo del PAR.

| Fecha | Costo total cancelado diciembre (salarios+prestac+admón+iva) | Empresa temporal |
|------------|--------------------------------------------------------------|------------------|
| 31-12-2010 | \$216.4 | SERVIOLA S.A. |

Cifras en millones de pesos.

En el mes de diciembre de 2010 muchos contratos cumplieron con el tiempo máximo de contratación. Por esta razón se debió cancelar el contrato de 20 trabajadores en misión durante este mes, para renovar durante el mismo el contrato de 3 trabajadores en misión y el resto en el mes de enero de 2011.

Por otra parte la factura reporta una disminución en su valor mensual debido a que se ha hecho efectivo una nota crédito por un mayor valor cobrado en un mes anterior al PAR.

SERVIOLA S.A Contrato No 051 de 2007

Fecha de inicio: 05 de julio de 2007 Costo de administración: 4.73%

2.7.2 Servicios Generales contratados con la empresa CASALIMPIA S.A.

El PAR el 31 de marzo de 2010 firmó con Casalimpia S.A. el contrato No. 004-2010 para realizar las tareas de servicios generales (aseo, servicios generales y cafetería) a las dependencias del PAR en la ciudad de Bogotá.

El contrato incluye 2 personas tiempo completo que prestan el servicio de aseo y cafetería y un tercero igualmente tiempo completo, que presta el servicio de mantenimiento y se factura todo lo relacionado con los insumos de aseo y adecuación que el personal necesite.

La factura de insumos esta sujeta a disminuciones o aumentos según el consumo.

| Fecha | Costo total cancelado en diciembre (facturado) | Empresa |
|------------|------------------------------------------------|-----------------|
| 31/12/2010 | \$3.3 (personal) | CASALIMPIA S.A. |
| 31/12/2010 | \$0.4 (insumos) | CASALIMPIA S.A. |
| TOTAL | \$3.7 | |

Cifras en millones de pesos.

2.7.3 Servicio de vigilancia contratado con la empresa VISE Ltda.

El contrato 010-2010 suscrito con la empresa de vigilancia VISE LTDA tiene el fin de vigilar y salvaguardar los bienes muebles, inmuebles y las oficinas donde funcionan las dependencias del PAR en la ciudad de Bogotá y a nivel nacional y los demás que se le entreguen para el mismo fin.

| FECHA | Costo total cancelado en diciembre (facturado) | EMPRESA |
|------------|------------------------------------------------|---------|
| 30-12-2010 | \$86.8 | VISE |

Cifras en millones de pesos.

Dado que el contrato suscrito con VISE finaliza el 31 de diciembre de los corrientes por plazo, se solicitó la prórroga por un mes pero con el presupuesto que inicialmente contaba el contrato, es decir que el contrato termina con el vencimiento del plazo o hasta agotar presupuesto.

2.7.4 Servicio de fotocopias e Impresión contratado con la Empresa GRAN IMAGEN

El servicio contratado contempla el uso de fotocopias, impresiones, anillados y velobind en las oficinas del PAR, de acuerdo a las actividades que se llevan a cabo diariamente; de igual forma el suministro de maquinaria, recurso humano, y papelería.

Es importante indicar, que este contrato es de consumo, por lo cual, la factura refleja mes a mes variaciones, ya que se paga de acuerdo al numero de fotocopias e impresiones efectuadas en el mes por las diferentes áreas, y estas tienden a disminuir siempre y cuando se concluyan las actividades y el cronograma establecido para el desmonte del PAR.

| Fecha | Costo total cancelado en diciembre (facturado) | Empresa |
|------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 31-12-2010 | \$5.0 | GRAN IMAGEN contrato No. 001- 2006 |

Cifras en millones de pesos.

2.7.5 Servicio de suministro de elementos de papelería contratado con SUMIMAS

Con este contrato se garantiza el suministro de todos los elementos de papelería para atender a la totalidad de los funcionarios que trabajan en misión para el PAR. Sin embargo durante el mes de diciembre no se canceló ninguna factura por este servicio.

2.7.6 Servicio de Suministro de tiquetes aéreos y/o pasajes aéreos, nacionales e internacionales contratado con AVIATUR.

Considerando la necesidad del desplazamiento de los funcionarios a diferentes sitios del país para representar al PAR en casos jurídicos entre otras, se suscribió con AVIATUR S.A. el contrato No. 002-2006:

| Fecha | Costo total cancelado mes a mes (facturado) | Empresa |
|----------|------------------------------------------------|--------------|
| 31-01-10 | \$0 | |
| 28-02-10 | \$6.7 | |
| 31-03-10 | \$5.3 | |
| 30-04-10 | \$1.5 | AVIATUR S.A. |
| 31-05-10 | \$5.0 | AVIATOROLA |
| 30-06-10 | \$2.7 | |
| 31-07-10 | \$11.8 | |
| 31-08-10 | \$7.9 | |
| 30-09-10 | \$6.9 | |
| 31-10-10 | \$14.2 | |
| 30-11-10 | \$5.0 | |
| 31-12-10 | \$5.0 | |

Cifras en millones de pesos.

2.8 Gestión Joint Venture

Como resultado de la gestión para la defensa de los intereses del PAR y de la Nación, a través de un trabajo interdisciplinario con Asesores Jurídicos y Financieros externos, durante la vigencia del PAR se han logrado disminuir las contingencias generadas como resultado de la terminación y liquidación de los Convenios de Asociación a Riesgo Compartido (Joint Venture), que Telecom y sus Empresas Teleasociadas firmaron entre el año 1992 y el año 2002, así como de otros Convenios firmados con comercializadoras.

Las diferencias con los asociados y contratistas, algunos de ellos multinacionales de desarrollo y proveedores de soluciones de Tecnología de Telecomunicaciones, tuvieron su génesis en la forma como se interpretaron o ejecutaron las obligaciones estipuladas en los Convenios, los resultados reales versus los planes de negocio o proyecciones de recaudo y por el incumplimiento en el estricto desarrollo de actividades objeto de los Convenios que se tradujeron en desviaciones técnicas, comerciales o financieras, representadas en obligaciones no cumplidas, cumplidas parcialmente, ejecutadas por fuera del cronograma o incumplidas con calidades inferiores a la de los bienes o servicios ofrecidos en el marco contractual.

Con las Conciliaciones logradas y las condenas o fallos definitivos de los litigios de estos Convenios, obtenidos en acuerdos y resultados judiciales favorables a través de Laudos Arbítrales y fallos del Consejo de Estado, a la fecha se ha logrado un ahorro para la Nación cercano a \$540 millones de dólares americanos, los cuales se detallan de la siguiente manera:

| Asociado-Convenio | Pretensiones Asociado | Conciliaciones | Laudos |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|
| Teleconsorcio-Convenio C-015-97 | USD \$ 119,6 | USD \$27,1 | - |
| Teleconsorcio-Convenio C-018-96 Ad 1 y 2 | USD \$ 196 | USD \$58,6 | 3.5 |
| Telealca- Convenio C-027-93 | USD \$ 250 | USD \$78,2 | |
| Telebachue-Convenio C-019-96 | USD \$ 70 | USD 8,8 | - |
| Telcaribe-Convenio C-001-2000 | \$ 950 | • | -\$ 105,4 ¹ |
| Intercom-Convenio C-001-1998 | \$ 10.820 | \$ 4.900 | - |
| Convenio Telecom-Plescom C-023-96 ² | - \$ 30.000 | | - \$ 22.565 |
| Telia Swedtel-Convenio C-037-1997 | USD \$ 22,1 | ů. | -\$ 2.918,7 ³ |
| Convenio de Comercialización con Información y Tecnología | | | \$ 4.912,7 |
| Convenio EDATEL C-023/94 demandado por Telecom en liquidación – PAR por USD 11.8 millones(**) | -USD \$ 11,8 | - | -\$18.046 |

^{*}Cifras en millones de pesos y dólares americanos

Adicional a las actividades propias de cada Convenio, la Unidad Joint Venture efectúa el seguimiento a otras actividades bajo su responsabilidad y en ese sentido está enviando los informes mensuales de gestión, cumplimiento de metas, supervisión de las interventorías asignadas, reportes a la Contraloría General de la República y demás requerimientos de la comunidades, autoridades, Fiduciarias o solicitudes internas que se reciben sobre los Convenios de Asociación a Riesgo Compartido, los de

^(*) Valores negativos a favor del PAR.

^(**) El valor fue modificado por el Tribunal ante reclamación de Edatel.

Laudo parcial ratificado en Consejo de Estado. El convenio está en proceso de liquidación y cobro jurídico.

Laudo ratificado en Consejo de Estado. En proceso ejecutivo.

³ El Consejo de Estado ratifico el Laudo principal y anuló el complementario. En proceso ejecutivo

Comercialización y sobre el Convenio para el Inventario de la infraestructura afecta a la prestación del servicio de telecomunicaciones que se está ejecutando entre FONADE y el PAR.

Así mismo es importante resaltar que a la fecha se tienen 1 Convenio en proceso arbitral en la Cámara de Comercio de Bogotá (Teledifusión), 1 Convenio en proceso ante el Consejo de Estado (Edatel) y 4 Convenios terminados en proceso de liquidación, en 3 de estos la Unidad Jurídica adelanta el proceso ejecutivo pertinente. Las gestiones en cada uno de estos temas se detallan de la siguiente manera:

2.8.1 Convenios en trámite arbitral en la Cámara de Comercio de Bogotá.

1. Tribunal de Arbitramento PAR Vs. TELEDIFUSION

Presidente:

Carlos Esteban Jaramillo

Árbitros:

Pedro José Bautista Moller, Carlos Esteban Jaramillo y Ernesto Rengifo

García

Secretaria:

Gabriela Monroy Torres

Apoderado PAR:

Álvaro Mauricio Durán Leal

Apoderado Teledifusión:

Jorge Hernando Mosquera Arango y Otro

Pretensiones.

Amortización pendiente, valor en libros y otros por \$12.900 millones de pesos

Teledifusión:

aproximadamente.

Pretensiones PAR:

Sobre amortización de equipos por \$17.000 millones de pesos.

Este Convenio terminó el 21 de julio del 2007. En esta fecha TELEDIFUSION, mediante acta, entregó los equipos de los clientes que se encontraban activos, posteriormente, las partes estudiaron, entre mayo del 2008 y febrero del 2009, las diferencias y sus posibles mecanismos para llegar a una liquidación y terminación por mutuo acuerdo. A finales de febrero del año 2009, se declaró fracasada la posibilidad de Conciliación y el PAR procedió a reclamar los demás equipos que quedaron pendientes de entrega.

- A finales del mes de abril de 2009, el PAR fue notificado, por la Cámara de Comercio de Bogotá, sobre la existencia de una demanda arbitral por parte de Teledifusión.
- En el mes de junio de 2009 se decidió nombrar al Dr. Álvaro Durán de la firma DURAN & OSORIO ABOGADOS ASOCIADOS como Apoderado legal para este Tribunal de arbitramento, dada su gran experiencia en procesos arbítrales y su conocimiento sobre la fase final de este Convenio de comercialización.

- Durante el mes de julio de 2009 y con el apoyo de Colombia Telecomunicaciones S.A –ESP, se procedió a preparar la contestación de la demanda y a preparar la demanda de reconvención. Dado que no se instaló el Tribunal, de acuerdo con el apoderado del PAR el 17 de julio de 2009 se presentó una demanda paralela para evitar la caducidad de la acción. En la demanda del PAR contra TELEDIFUSIÓN las pretensiones alcanzan la cifra de \$4.000 millones de pesos.
- El 2 de octubre de 2009 el apoderado del PAR presentó escrito al Tribunal mediante el cual descorrió el traslado de las excepciones propuestas por TELEDIFUSION en la contestación de la demanda.
- ❖ El Tribunal de arbitramento mediante auto No. 2 del 13 de octubre de 2009, resolvió el recurso de reposición interpuesto por el apoderado del PAR contra el auto admisorio de la demanda presentada por TELEDIFUSION y resolvió: (i) Reformar el auto No. 1 proferido el 19 de agosto de 2009, en el sentido de disponer en su numeral 7 la suspensión de la admisión de la demanda arbitral presentada por TELEDIFUSION para que ésta subsane el "defecto formal" en el que había incurrido al solicitar, en la pretensión decimoquinta, que se declare que "COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P, incumplió o cumplió defectuosamente obligaciones a su cargo estipuladas en el Convenio C-022/97", en tanto que dicha entidad no "ha sido señalada como integrante de la parte demandada", (ii) Otorgar a la demandante(TELEDIFUSION) el término de días, contados a partir de la notificación de la providencia 16 de octubre de 2009- para que corrija la demanda, so pena de que la misma sea rechazada.
- El 15 de diciembre de 2009 se presentó la contestación de la demanda de Teledifusión contra el PAR.
- Se realizó la presentación del estado del proceso ante el Comité Operativo de las Fiduciarias.
- El 16 de febrero de 2010 se convocó a audiencia de conciliación entre las partes para los dos procesos TELEDIFUSIÓN-PAR y PAR-TELEDIFUSION. Fracasado el intento de conciliación se procedió a la fijación de honorarios y gastos del Tribunal de Arbitramento.
- Se gestionó la respectiva disponibilidad presupuestal con los soportes pertinentes para proceder al pago de los honorarios y gastos establecidos por el Tribunal de Arbitramento en los dos procesos: TELEDIFUSIÓN-PAR y PAR-TELEDIFUSION.
- Durante el mes de marzo de 2010 los apoderados legales del PAR prepararon la reforma de la demanda arbitral instaurada por el Patrimonio Autónomo de Remanentes –PAR–, en contra de TELEDIFUSIÓN S.A., con ocasión del Convenio C-022-97, incrementando las pretensiones de \$4.000 millones de pesos a \$17.000 millones de pesos.

- El 22 de abril de 2010 mediante auto No. 5, el tribunal de arbitramento aceptó la reforma de la demanda y corrió traslado a la convocada.
- El 3 de mayo de 2010 la parte convocada presento su escrito de contestación de la demanda.
- El 4 de mayo, mediante fijación en lista se corrió traslado de las excepciones propuestas en la contestación a la reforma de la demanda.
- El 12 de mayo la parte convocante presentó un memorial pronunciándose respecto del traslado de la excepciones contenidas en la contestación de la demanda, solicitando la práctica de pruebas adicionales.
- El 19 de mayo mediante Auto No. 6 se ajusto el valor de los gastos y honorarios fijados y mediante Acta No. 8 el Tribunal menciona que existe una relación sustancial entre Colombia Telecomunicaciones y el Patrimonio Autónomo de Remanentes Telecom PAR, derivada de la existencia del contrato de mandato firmado el 20 de agosto de 2003 en virtud del cual Colombia Telecomunicaciones administraba en nombre de Telecom el convenio C-022/97 suscrito con Teledifusión. Por lo anterior Colombia Telecomunicaciones es vinculado al proceso como coadyuvante.
- El 11 de junio de 2010, se cancelaron los valores del Tribunal de Arbitramento dejados de pagar por TELEDIFUSION liquidados mediante el Auto No. 6 del 19 de mayo de 2010.
- El 18 de junio de 2010 TELEDIFUSION, mediante cheque No. 000177 del Banco Santander cancelo los valores pagados por el PAR.
- ❖ El 18 de junio de 2010, mediante Acta No. 6 del Tribunal de Arbitramento PAR contra TELEDIFUSION y Auto No. 8 resolvió aceptar la intervención de Colombia Telecomunicaciones S.A ESP, de la parte convocante. El Tribunal de Arbitramento TELEDIFUSION contra el PAR, mediante Acta No. 9 y Auto No. 10 resolvió aceptar la intervención de Colombia Telecomunicaciones S.A ESP, como coadyuvante de la parte convocada. Mediante Auto No 11, resolvió decretar la acumulación de los dos procesos instaurados uno por TELEDIFUSION y otro por el PAR, los cuales continuaran tramitándose conjuntamente y se decidirán en el mismo laudo, pero las pretensiones serán consideradas separadamente. Mediante Auto No. 12 se decretaron pruebas, documentales, inspecciones judiciales con exhibición de documentos, interrogatorio de parte, dictamen pericial financiero y contable, finalmente y de común acuerdo entre las partes se decreto suspensión en los días 27 de junio y 16 de agosto, ambas fechas inclusive.
- El día 23 de junio e 2010 se promulga el Acta No. 10 y mediante Auto No. 14 se fijó la fecha del 6 de septiembre de 2010, para la entrega del dictamen pericial Financiero y Contables del doctor Eduardo Jiménez Ramírez.

- A mediados del mes agosto se aplazo hasta nueva fecha a ser designada por el Tribunal de Arbitramento, la inspección judicial con exhibición de documentos en las instalaciones del PAR.
- Durante el mes de agosto se prepararon los interrogatorios de parte, de los cuales se presentaron algunos de ellos y otros han sido aplazados.
- Mediante Auto No. 17 de 26 de agosto se decreto la suspensión del proceso entre los días 27 de agosto y 1 de noviembre de 2010.
- El 28 de octubre de 2010 el Perito reviso documentación en las oficinas de Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP, como resultado de esta visita de Colombia Telecomunicaciones S.A. ESP remitió al perito copia de contratos, planes de negocios y facturas de los clientes asociados al Convenio.
- El 10 de noviembre los apoderados de las partes solicitaron al conjuntamente, la suspensión del proceso entre los días 9 de noviembre de 2010 y 11 de enero de 2011, esta solicitud fue respondida por el tribunal mediante Auto del 25 de noviembre de 2010, decretando la suspensión del proceso entre los días 26 de noviembre de 2010 y el 11 de enero de 2011.

Acciones a seguir:

- Preparar y atender las solicitudes del asesor financiero y el apoderado jurídico para preparar el análisis del peritaje contable, financiero y económico decretado por el Tribunal de Arbitramento.
- Atender las diligencia judiciales con exhibición de documentos y preparar los interrogatorios de parte ordenados por el Tribunal de Arbitramento.
- Continuar el trámite del proceso arbitral hasta la emisión del Laudo, actividades que pueden durar aproximadamente 15 meses, después del comienzo formal del Tribunal de arbitramento.
- Elaborar acta de cumplimiento del Laudo, pago de condenas, costas, inventario y respectiva liquidación del Convenio, actividades que se pueden tomar cuatro meses después de promulgado el Laudo o realizada la eventual conciliación, contando que no exista recurso de anulación ante el Consejo de Estado, es decir hasta mayo de 2011.

2.8.2 Convenios en proceso ante el Consejo de Estado.

1. Tribunal de Arbitramento PAR Vs. EDATEL

Presidente: Otros Árbitros: Luís Fernando Salazar López

Antonio Copello Faccini y Juan Fernando Gamboa

Bernate

Secretario: Apoderado PAR: Apoderado EDATEL: Juan Pablo Riveros Lara Álvaro Mauricio Durán Leal Gerardo Jiménez Umbarila

| Asociado | Pretensiones | Fecha de Laudo | |
|----------|-----------------------|-----------------------|--|
| Edatel | USD \$11,8 millones 4 | 30 de octubre de 2009 | |

Con relación a **Edatel**, cuyo Convenio terminó en mayo de 2005, el PAR demandó el 8 de mayo de 2007 reclamando el valor de rescate, calculado en USD\$11,8 millones de dólares americanos, teniendo presente que procede el cálculo respectivo de las actualizaciones y los intereses de mora.

El 27 de febrero de 2009, el Tribunal de Arbitramento citó audiencia de reinicio del proceso e invitó a las partes a explorar una posible conciliación, al respecto el Apoderado General del PAR, doctor Luís Alejandro Acuña, manifestó que las pretensiones del PAR en este proceso corresponden al valor de rescate que se generó por la debida terminación del Convenio en mayo del año 2005 y que sobre estos recursos le asiste una obligación de diligencia, pues se trata de recursos públicos que pertenecen a los pensionados de la extinta Telecom. Sin embargo en aras de abrir un espacio de conciliación, hasta donde el marco jurídico y procedimental lo permite, declaró que una cifra cercana a los \$28.000 millones de pesos, que es una pretensión subsidiaria de la demanda, sería un valor razonable de conciliación.

Al respecto EDATEL informó que no estaba dispuesto a pagar el valor de rescate acordado en el Convenio y ofreció devolver la infraestructura.

Ante esta situación irreconciliable, el Tribunal de Arbitramento, declaró fracasada la conciliación y procedió a fijar los honorarios de los árbitros, secretario y los gastos de la Cámara de Comercio de Bogotá. El PAR pagó dentro de los plazos fijados por el Tribunal, el 50% que le correspondía como obligación de honorarios, gastos de Cámara de Comercio de Bogotá, Protocolización y otros. Dado que EDATEL, no pagó las sumas correspondientes, el PAR canceló la parte que le correspondía a EDATEL, para no afectar el proceso, y en la siguiente semana recibió de EDATEL el valor cancelado al Tribunal.

⁴ Pretensión a favor del PAR. (Cifra redondeada).

Ante el fracaso de la conciliación y recibidos los recursos de honorarios, gastos y protocolización de la Cámara de Comercio, el Tribunal de Arbitramento citó para los meses de abril y mayo a las personas convocadas por las partes a rendir testimonio espontáneo sobre las fases de conceptualización, diseño, ejecución y liquidación de este Convenio.

Durante el mes de junio de 2009 se apoyó a los apoderados en la parte final de los testimonios y se alistó la información necesaria y relativa al Convenio para la exhibición de documentos solicitada por el perito.

En los primeros días de julio de 2009 se conoció el dictamen pericial, sobre el cual el PAR no efectuó solicitudes de aclaración ni objetó por error grave al considerar que presentaba una lectura y un análisis claro de las condiciones, resultados y conclusiones sobre el tema contable y financiero. Por su parte EDATEL lo objetó por error grave y solicitó que se decretara un nuevo peritaje, solicitud que fue denegada por el Tribunal.

En el mes de julio se presentaron los interrogatorios de parte y las demás exhibiciones documentales.

Finalmente el 30 de octubre de 2009 en audiencia ante la Cámara de Comercio de Bogotá se leyó el respectivo Laudo arbitral en el cual el PAR obtuvo los siguientes logros:

- Condena a EDATEL a pagar al PAR el valor de rescate en la suma de \$ 5.464 millones de pesos.
- Condena a EDATEL a pagar al PAR por intereses de mora sobre el valor de rescate, desde el 22 de mayo de 2005 hasta la fecha del Laudo arbitral, la suma de \$10.829 millones de pesos.
- Condena a EDATEL a pagar al PAR la totalidad de gastos, costas y agencias en derecho así: Total Costas y Gastos \$1.225 millones de pesos y Agencias en derecho \$550 millones de pesos para un total de \$1.775 millones de pesos.

Resumiendo lo anteriormente expuesto, el Laudo arbitral es favorable al PAR en un monto de \$18.069 millones de pesos. Esta cifra fue modificada mediante auto del 11 de noviembre de 2009 quedando la cifra de \$18.046 millones de pesos.

Proceso ante el Consejo de Estado

El 19 de noviembre de 2009, el apoderado de EDATEL presentó, ante el Presidente del Tribunal, recurso de anulación contra el Laudo arbitral. Dicho recurso de anulación fue repartido el 3 de diciembre de 2009 al Magistrado Enrique Gil Botero y le correspondió la radicación 2009-123.

Para representar y defender los intereses del PAR en el proceso de nulidad ante el Consejo de Estado se contrató a la firma DURAN & OSORIO ABOGADOS ASOCIADOS cuyo contrato fue firmado el 14 de enero de 2010.

Mediante auto del 21 de enero de 2010 el Consejero Enrique Gil Botero avocó conocimiento del recurso de anulación y dispuso el traslado a las partes.

El 4 de febrero de 2010 EDATEL solicitó al despacho que se decretara la suspensión de la ejecución del laudo arbitral del 30 de octubre de 2009.

El 12 de febrero de 2010 los apoderados del PAR presentaron incidente solicitando la nulidad de todo lo actuado y el 16 de febrero presentaron contestación al recurso de anulación interpuesto por Edatel.

Mediante auto del 10 de marzo de 2010 el despacho decretó la suspensión de la ejecución del laudo arbitral del 30 de octubre de 2009, en los términos establecidos en el artículo 331 del Código de Procedimiento Civil.

El 25 de marzo de 2010, el representante del Ministerio Público solicitó traslado especial para rendir concepto.

El 15 de abril de 2010 se surtió el traslado al Ministerio Público.

El 27 de abril de 2010 el representante del Ministerio Público presentó concepto al despacho.

Desde el 30 de abril de 2010 el expediente se encuentra al Despacho para fallo.

EL 19 de agosto de 2010, se presentaron el señor Gerente General y el señor Subgerente Financiero de EDATEL al PAR con el propósito de plantear ante la Gerencia del PAR un posible acercamiento para establecer mesas de trabajo que puedan conducir a la finalización de las controversias jurídicas mediante un acuerdo negociado, a la fecha se está analizando al interior del PAR cuales pueden ser las posibilidades que tiene la alternativa planteada por EDATEL.

El 21 de septiembre de 2010 en reunión con el apoderado del PAR (Duran & Osorio Abogados Asociados) se le solicito presentar un concepto relacionado con la viabilidad de una posible conciliación, entre el PAR y EDATEL S.A. ESP, de la condena impuesta a esta última por el Tribunal de Arbitramento PAR vs EDATEL mediante Laudo Arbitral, y sobre la probabilidad de prosperidad del recurso de anulación interpuesto por EDATEL ante el Consejo de Estado.

Con informe del 1 de octubre de 2010 nuestro apoderado jurídico presento ante el PAR el informe relacionado con la viabilidad de una posible conciliación, entre el PAR y EDATEL S.A. ESP, de la condena impuesta a esta última por el Tribunal de Arbitramento PAR vs EDATEL mediante Laudo Arbitral, del cual consideró: "De acuerdo

con lo anteriormente expuesto, consideramos que el asunto de la referencia no es conciliable en el escenario señalado.", con este concepto el PAR no sigue adelante con ningún acercamiento con EDATEL diferente al pago de los valores condenados en el Laudo Arbitral.

Con ocasión de lo dispuesto por la ley 1285 de 2009, el proceso fue reasignado, por reparto general, e un nuevo ponente, correspondiéndole a la Consejera Olga Valle De la Hoz.

Acciones a seguir:

- Atender el recurso de reposición o anulación interpuesto por EDATEL, junto con el Apoderado.
- Ejecutar fallo del Consejo de estado.

2.8.3 Convenios terminados en proceso de liquidación y procesos ejecutivos

2.8.3.1 Convenio Plescom C-023-96

El proceso relacionado con el Convenio suscrito con Plescom, el cual terminó en agosto de 2003, fue demandado por Telecom en Liquidación por sobrecostos en operación y mantenimiento y cargos de acceso con unas pretensiones de \$25.000 millones de pesos.

El 10 de marzo de 2008 fue emitido, por un Tribunal Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá, el Laudo Arbitral correspondiente al litigio entre el PAR contra PLESCOM LTDA.

Las controversias que fueron objeto en este Tribunal de arbitramento fueron presentadas por Telecom en Liquidación, hoy PAR, sobre la ejecución y liquidación del Convenio de Asociación a Riesgo Compartido de Telefonía Pública (Joint Venture) C-023-96. El Convenio mencionado fue firmado por las partes el 8 de agosto de 1996 y su vigencia expiró en agosto de 2003.

Al final del proceso, el Tribunal de arbitramento reconoció y ratificó las reclamaciones que sobre la ejecución de este Convenio había presentado Telecom en Liquidación, hoy PAR, y condenó a PLESCOM LTDA a pagar la suma aproximada de \$22.600 millones de pesos, por retención indebida de utilidades, incumplimiento parcial del Convenio C-023-96 y la cláusula penal prevista en el Convenio.

El Consejo de Estado en fallo promulgado en mayo del 2009, ratificó el Laudo Arbitral y ordenó a Plescom cumplir con la sentencia.

Dado que la firma PLESCOM no presentó CAUCION, después de logrado el Laudo arbitral, la Unidad de Joint Venture solicitó, mediante oficio UJV-0056 del 15 de mayo de 2008, a la Unidad Jurídica que se adelantaran las acciones correspondientes para el cobro por la vía judicial de las sumas a las que la firma PLESCOM fue condenada. Como anexos a este oficio se entregaron los siguientes documentos:

- Primera copia original del Laudo arbitral que presta mérito ejecutivo.
- Reclamación formal a PLESCOM del 23 de abril de 2008.
- Aviso a la COMPAÑÍA ASEGURADORA DE FINANZAS S. A. CONFIANZA del 1 de abril de 2008.
- Aviso a BBVA SEGUROS COLOMBIA S. A. del 1 de abril de 2008.
- Respuesta a la compañía de seguros BBVA del 30 de abril de 2008.
- Respuesta a la compañía de seguros CONFIANZA del 28 de abril.

Finalmente, en respuesta a la solicitud realizada por la Coordinación de la Unidad Jurídica, el 29 de marzo de 2010 se envió, vía e-mail, el oficio UJV-0056 del 15 de mayo del 2008.

Acciones a seguir:

Puesto que la gestión de esta actividad está en manos de la Unidad Jurídica del PAR, las acciones a seguir por parte de la Unidad de Joint Venture se enfocan a colaborar a la Coordinación Jurídica en lo que sea requerido por ésta.

2.8.4 Convenio con Swedtel C-037-97

En abril de 2007 se profirió Laudo arbitral de este convenio en el cual se declara el incumplimiento grave del asociado y lo condena a pagar \$2.919 millones de pesos al PAR, frente a unas pretensiones de Swedtel de aproximadamente US \$25 millones de dólares americanos.

Sin embargo el Tribunal emitió un Laudo complementario en el que exige al PAR devolver la infraestructura aportada por Swedtel, para lo cual se presentó recurso de anulación al Laudo complementario; simultáneamente el asociado interpuso recurso de anulación al Laudo principal.

Dado que el Consejo de Estado se pronunció sobre los recursos interpuestos por las partes, declarando infundado el de Telia-Swedtel y fundado el de Telecom en liquidación, hoy "PAR", se debe proceder a efectuar el respectivo cobro directo o

judicial, debidamente actualizado, e incluir las costas declaradas por el Consejo de Estado.

El Consejo de Estado entregó a los apoderados una copia original del fallo del Consejo de Estado y una copia de la póliza de garantía que sobre ese pago tomó Telia-Swedtel como caución.

Se ha informado y entregado los documentos necesarios a la Dirección Jurídica del PAR, desde septiembre del 2008, para que adelante el cobro jurídico a la Empresa que hoy representa los intereses de Telia-Swedtel.

Mediante oficio UJV-000104 del 5 de septiembre de 2008, se solicitó a la Unidad Jurídica que se adelantaran las acciones correspondientes para el cobro por la vía judicial de las sumas a las que la firma TELIA - SWEDTEL fue condenada. Como anexos a este oficio se entregaron los siguientes documentos:

- Copia del Laudo arbitral del 18 de abril de 2007.
- Copia del fallo del Consejo de Estado del 24 de abril de 2008.
- Copia del oficio de aprobación de la póliza de seguro aceptada por el Consejo de Estado.
- Original del Certificado de Existencia y Representación Legal de la firma MANDAMUS S. A. EN LIQUIDACIÓN, anteriormente SWEDTEL DE COLOMBIA S. A.
- Copia de solicitud de pago del Laudo Arbitral, actualización y costas del fallo del Consejo de Estado del 24 de abril de 2008.

Finalmente, en respuesta a la solicitud realizada por la Coordinación de la Unidad Jurídica, el 29 de marzo de 2010 se envió, vía e-mail, el oficio UJV-000104 del 5 de septiembre de 2008.

Acciones a seguir:

Puesto que la gestión de esta actividad está en manos de la Coordinación Jurídica del PAR, las acciones a seguir por parte de la Unidad de Joint Venture se enfocan en colaborar a la Coordinación Jurídica en lo que sea requerido por ésta.

2.8.5 Convenio Telcaribe C-001-2000

El Laudo arbitral de noviembre de 2006 rechazó la reclamación del asociado por \$950 millones de pesos argumentando fraude y por el contrario lo condenó a pagar al PAR \$105 millones de pesos. Por esta razón Telcaribe interpuso recurso de anulación y el Consejo de Estado falló en septiembre de 2007 a favor del PAR ratificando el Laudo en todo su alcance.

En ese orden de ideas se procedió a la terminación anticipada del Convenio por incumplimiento del asociado en el pago de participaciones y cargo único local.

Mediante oficio UJV-0068 del 6 de junio de 2008, se solicitó a la Unidad Jurídica que se adelantaran las acciones correspondientes para el cobro por la vía judicial de las sumas a las que la firma TELCARIBE fue condenada. Como anexos a este oficio se entregaron los siguientes documentos:

- Copia sustitutiva de la primera copia del Laudo arbitral del 29 de noviembre de 2006.
- Copia del Auto del 12 de diciembre de 2006.
- Certificación original que certifica que la copia es fiel del original y es sustitutiva de la primera copia del laudo arbitral que presta mérito ejecutivo.
- Copia auténtica de la sentencia del 29 de agosto del Consejo de Estado.
- * Reclamación formal realizada a Telcaribe el 26 de diciembre de 2006.

Finalmente, en respuesta a la solicitud realizada por la Coordinación de la Unidad Jurídica, el 29 de marzo de 2010 se envió, vía e-mail, el oficio UJV-0068 del 6 de junio de 2008.

Acciones a seguir:

Puesto que la gestión de esta actividad está en manos de la Coordinación Jurídica del PAR, las acciones a seguir por parte de la Unidad de Joint Venture se enfocan en colaborar a la Coordinación Jurídica en lo que sea requerido por ésta.

2.8.6 Convenio con Telecundinamarca

Este Convenio que terminó en mayo de 2004, la extinta Telecom en Liquidación no tomó la opción de compra de la infraestructura aportada por el asociado en este Convenio.

Es posible que se presente una reclamación de Telecundinamarca en Liquidación, dependiendo de un posible acuerdo o compra – venta que se pacte entre Telecundinamarca en Liquidación y Colombia Telecomunicaciones, proceso que podría tomarse hasta 6 meses aproximadamente.

2.8.7 Gerencia del Inventario de bienes afectos al servicio CONVENIO PAR-FONADE.

El Decreto 4781 de 2005 estableció que "una vez se produzca el cierre del proceso liquidatorio, el PAR se subrogará automáticamente en los derechos y obligaciones (...) en relación con el convenio suscrito con el Fondo Financiero de proyectos de Desarrollo – FONADE para elaborar el inventario y avalúo de los bienes afectos al servicio".

Por lo tanto, como consecuencia de la cesión del contrato celebrado para realizar el inventario y avalúo de los bienes afectos al servicio, el PAR deberá entregar al PARAPAT los resultados derivados de la ejecución del mismo, para que afecte sus balances y estados financieros.

De acuerdo con lo anterior, el PAR, en cumplimiento de sus funciones contractuales, ha dado seguimiento a la ejecución del mencionado convenio, el cual se suscribió el 23 de noviembre de 2005 e inicio el 4 de Enero de 2006.

Una vez se inició el convenio, se realizaron dos suspensiones con la finalidad de precisar y validar con la Contraloría General de la República y posteriormente con la Contaduría General de la Nación aspectos técnicos y contables para implementarlos en la ejecución del inventario

Dentro del cronograma estipulado para el desarrollo del convenio, luego de las primeras dos suspensiones y una vez conocido el concepto de la Contaduría General de la República sobre el alcance y procedimiento para realizar el inventario, se dio inicio al proceso de contratación y se estableció como fecha proyectada de finalización el mes de octubre de 2009.

Entre los meses de enero y febrero de 2008 se formalizó la contratación de la consultoría para realizar el inventario de los bienes afectos a la prestación del servicio de telecomunicaciones, proyecto que inició su ejecución en el mes de abril de 2008 y se estimaba que finalizaría en junio de 2009; paralelo a lo cual se desarrollaría el proceso de interventoría que finalizaría su ejecución un mes después, esto es aproximadamente en julio de 2009. La liquidación del convenio marco se estimaba para octubre de 2009.

Ante el desarrollo del proyecto y la aparición de dificultades NO previstas, FONADE, como Gestor del Proyecto, solicitó ampliar en tiempo, la vigencia del Convenio y este se llevó hasta diciembre de 2009. Con el Convenio marco prorrogado, FONADE procedió a prorrogar los Contratos de Consultoría e Interventoría para que su ejecución estuviese amparada jurídicamente, con la expectativa de terminar estos contratos y proceder a su

liquidación en la vigencia 2009. Sin embargo, dadas las dificultades en la consecución de la información para la realización del inventario de equipos de grandes clientes y de fibra óptica, no atribuibles al PAR ni a FONADE, no fue posible liquidar el convenio marco PAR-FONADE en la vigencia 2009 por lo cual debió realizarse la gestión pertinente para prorrogar el convenio interadministrativo hasta el 31 e marzo de 2010 y se firmó dicha prórroga el 30 de diciembre de 2009.

Como resultado de la gestión con Colombia Telecomunicaciones para insistir en la importancia y urgencia del concepto sobre los equipos de grandes clientes que son susceptibles de ser inventariados por ser afectos a la prestación del servicio de telecomunicaciones junto con los sitios en los cuales se encuentran instalados dichos equipos, el 24 de diciembre de 2009 Colombia Telecomunicaciones respondió parcialmente a la solicitud realizada por el PAR indicando que son 23 los equipos de grandes clientes que pueden ser inventariados. Finalmente, el 8 de febrero de 2010 se recibió de Colombia Telecomunicaciones la información sobre los sitios de instalación de los 23 equipos de grandes cliente e inmediatamente se reenvió a FONADE para iniciar el inventario de este tema.

En cuanto a Fibra Óptica y como resultado de la gestión realizada con funcionarios de Colombia Telecomunicaciones se logró obtener el concepto de Colombia Telecomunicaciones, como operador de la red, relacionado con la disponibilidad de información sobre fibra óptica y la construcción de canalización exclusiva para redes de fibra óptica. Con esto se finalizó la fase de búsqueda de información y se procedió a la fase de ejecución del inventario en su parte de fibra óptica.

Para el inventario de fibra óptica de la Red Troncal Nacional (RTN) se procedió a la revisión y aprobación de la metodología propuesta por la Consultoría y se dio inició al trabajo de inventario de esta parte y seguidamente se procedió a la devolución total de todos los planos de fibra óptica que habían sido prestados por Colombia Telecomunicaciones.

Mediante oficio 20102300078421 del 23 de marzo de 2010, FONADE informa que "el inventario y avalúo de los bienes afectos de propiedad de TELECOM Y LAS TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, objeto del convenio de la referencia e incluidos en las bases de datos, se encuentran concluidos y aprobados por parte de la interventoría a excepción de fibra óptica y grandes clientes que se encuentran en proceso de revisión".

En esta misma comunicación FONADE solicitó prorrogar el convenio interadministrativo con el fin de tener un tiempo adicional para realizar la recepción y verificación de los productos y resultados en medio magnético (libros azules) del inventario y avalúo y para incorporar la suma de 300 millones de pesos como aporte de rendimientos financieros para cubrir una mayor permanencia de la interventoría en el proyecto. Dicha solicitud fue aprobada por parte del PAR y en consecuencia el Convenio se extendió por 30 días más a partir del 31 de marzo, lo que indica que el convenio finalizará el 30 de abril de 2010.

De acuerdo al plan de trabajo y el avance y resultados logrados y registrados en los comités técnicos y operativos que supervisan el cumplimiento de los contratos derivados de consultoría e interventoría, así como el control y seguimiento del Convenio Interadministrativo PAR-FONADE se puede destacar que la fase de planeación, la cual incluía una prueba piloto, se cumplió entre abril y junio de 2008 y la fase de ejecución de las dos (2) primeras regionales, norte y occidente, inició en el mes de julio y los informes definitivos se entregaron en medio electrónico en el mes de mayo de 2009, para continuar con la siguiente fase de ejecución, que incluye el inventario y avalúo de las siguientes tres (3) regionales. La fase de ejecución en campo de todas las regionales ha culminado en su totalidad y la entrega de los resultados en medio electrónico (DVDs) se realizó entre el 19 de marzo y el 22 de abril de 2010, para su revisión y observaciones.

Por otra parte, en reunión del 26 de marzo de 2010, en las oficinas de Colombia Telecomunicaciones S.A.-E. S. P.-, se logró la cooperación de esta entidad para realizar la revisión conjunta de la información que preliminarmente ha entregado FONADE sobre el inventario y avalúo de los bienes inmuebles objeto del inventario, a partir del 5 de abril de 2010.

De acuerdo con lo anterior, el cronograma para desarrollar el inventario de bienes afectos al servicio se estima de la siguiente manera:

| Actividad | Fecha finalización |
|------------------------------------------------------------|--------------------|
| Prueba piloto y de planeación | Junio 2008 |
| Inventario primeras 2 regionales (Norte y Occidente) | Junio 2009 |
| Inventario Regionales (Centro, Oriente y Sur) | Marzo de 2010 |
| Inventario equipos grandes clientes y fibra óptica | Febrero de 2010 |
| Revisión final y aprobación plena de la interventoría | Abril de 2010 |
| Liquidación de los contratos derivados y el convenio marco | Julio de 2010 |

La siguiente tabla resume el desarrollo cronológico del convenio:

| Suscripción del convenio | 23 de noviembre de 2005 |
|---------------------------------|-------------------------------|
| Acta de inicio del convenio | 4 de enero de 2006 |
| Fecha inicial de terminación | 4 de noviembre de 2007 |
| Suspensión No. 1 | 25 de agosto de 2006 |
| Prórroga de la suspensión No. 1 | 24 de septiembre de 2006 |
| Tiempo total de suspensión No. | 139 días |
| Suspensión No. 2 | 26 de marzo de 2007 - 45 días |
| Prórroga No. 1 del convenio | 28 de agosto de 2007 |
| Prórroga No. 2 del convenio | 28 de diciembre de 2007 |
| Prórroga No. 3 del convenio | 26 de febrero de 2009 |
| Suspensión No. 3 | 31 de agosto de 2009 |
| Prórroga suspensión No. 3 | 17 de octubre de 2009 |
| Prórroga No. 4 del convenio | 17 de octubre de 2009 |
| Prórroga No. 5 del convenio | 31 de diciembre de 2009 |
| Prórroga No. 6 del convenio | 26 de marzo de 2010 |

| Fecha de terminación | | | 30 de abril de 2010 |
|----------------------|-------------|-----------|---------------------|
| Fecha derivado | terminación | contratos | Julio de 2010 |

Una vez se tengan los entregables del Convenio FONADE-PAR se deben realizar los trámites con el PARAPAT para la entrega del inventario para proceder a los ajustes del caso en los balances estados financieros.

Rendimientos financieros

Los rendimientos financieros reclamados por el PAR se componen de los rendimientos del dinero no comprometido en la ejecución del inventario de bienes muebles e inmuebles y de los rendimientos del dinero comprometido durante las suspensiones que tuvo el convenio FONADE-PAR.

El 4 de febrero de 2010 se efectuó una reunión con la persona que en FONADE está encargada de manejar los portafolios de inversión. En esta reunión se estableció que FONADE enviaría los soportes del cálculo de la cifra de los rendimientos financieros reportados por FONADE sobre los \$3.000 millones de pesos que no fueron comprometidos en la ejecución del convenio.

Puesto que no se recibieron los soportes solicitados en la reunión del 4 de febrero, el 17 de marzo de 2010 se realizó reunión con la subgerencia financiera de FONADE con el fin de aclarar la metodología de cálculo de los rendimientos financieros reportados por FONADE sobre los \$3.000 millones de pesos que no fueron comprometidos en la ejecución del convenio.

En el desarrollo de la reunión se llegaron a los siguientes acuerdos:

- FONADE entregará la totalidad de los soportes y la memoria de cálculo de los rendimientos financieros de los \$3.000 millones de pesos no comprometidos en el convenio, ya devueltos al PAR.
- FONADE enviará la cifra con la totalidad de los soportes y la memoria de cálculo de los rendimientos financieros de los \$17.000 millones de pesos aproximadamente, comprometidos para la ejecución del convenio, durante las dos suspensiones que tuvo el convenio antes de realizar la contratación y ejecución de sus contratos derivados.
- FONADE enviará su posición, debidamente soportada, respecto a la tercera suspensión del convenio que tuvo lugar en la vigencia de los contratos derivados (en el año 2009).

El 29 de marzo de 2010, mediante comunicación 2010320008381, FONADE envió al PAR "los criterios que se tuvieron en cuenta para realizar las inversiones y los soportes

para identificar la rentabilidad de los rendimientos financieros por recursos no comprometidos del convenio No. 195054". Sin embargo, en dicho oficio no se hizo referencia a los rendimientos del dinero comprometido en el convenio, durante las diferentes suspensiones.

Como resultado de la insistencia ante FONADE por una solución al tema, el 13 de abril de 2010 FONADE envió la comunicación 20103500092951 con el "valor generado de los Rendimientos Financieros por concepto de recursos no comprometidos" durante las suspensiones 1 y 2 del Convenio.

El 7 de abril de 2010 se realizó una reunión en FIDUAGRARIA con el fin de aclarar el estado de la gestión sobre el tema de rendimientos financieros y se solicitó la colaboración de FIDUAGRARIA en la revisión de los cálculos y los soportes que entregue FONADE sobre los rendimientos financieros. Mediante oficio PARDS 001664-10 del 16 de abril se envió a FIDUAGRARIA las comunicaciones 2010320008381 y 20103500092951 de FONADE solicitando su concepto sobre los cálculos realizados por FONADE. El 22 de abril de 2010 se envió e-mail a FIDUAGRARIA solicitando el concepto sobre el particular antes de la finalización del convenio. Con oficio VAN-GNE-3954 del 6 de mayo la Gerencia de Riesgos de FIDUAGRARIA solicito información adicional para la realización de la valoración de los portafolios solicitados. El 10 de Mayo de 20910 se llevo a cabo reunión en FONADE con presencia del supervisor del convenio No. 195054, la Gerencia del convenio por parte de FONADE, la Subgerencia Financiera de FONADE y el doctor Julio Guillermo de la Gerencia de Riesgos de FIDUAGRARIA. Mediante oficio VAN-GNE-4395 del 24 de mayo, FIDUAGRARIA remitió el memorando GR-079 con el concepto de los rendimientos emitido por la Gerencia de Riesgos recomendando la contratación de una auditoria para dar total transparencia a los recursos pendientes por recibir.

Mediante oficio PARDS-002586-10 del 8 de junio de 2010, se solicito a la Subgerencia Financiera de FONADE, una certificación por parte del Contador y la Revisoría Fiscal de FONADE de la liquidación de los rendimientos, con el fin de presentarla al Comité Fiduciario.

Con oficio No. 20103100161971 del 12 de julio de 2010 la subgerencia financiera de FONADE remitió certificación emitida por JAHVM Mcgregor S.A. revisor fiscal de FONADE relacionado con la liquidación de los rendimientos del convenio No. 195054.

Con el oficio PARDS- 013312-10 del 21 de septiembre de 2010 el PAR comunico a FONADE que de acuerdo con lo estipulado en el Acta No. 004 del Comité de Presidentes de Fiduagraria y Fidupopular del 15 septiembre de 2010, se aprobó los valores cerificados por la Revisoría Fiscal de FONADE y se solicito la consignación de dichos dineros a la cuenta corriente No. 256-04470-2 del Banco de Occidente a nombre de FIDUAGRARIA S.A. C.C.A. CONFIRENTA.

Mediante oficio JV048-10 del 7 de noviembre de 2010, FONADE remitió a la Coordinación Financiera del PAR los soportes del abono recibido mediante transferencia a la cuenta corriente No. 256044702 del Banco de Occidente los dineros

correspondientes a los rendimientos de las suspensiones del convenio, por valor de \$3.142 millones.

Actividades Pendientes y gestión realizada:

Entrega de información no definitiva de los resultados del inventario

En el mes de enero de 2010, en respuesta a la comunicación VAN-GNE-8134, el Patrimonio Autónomo de Remanentes entregó a FIDUAGRARIA información general preliminar resumida de los resultados del inventario y avalúo (enviada por FONADE).

De igual manera, ante la solicitud expresa de Colombia Telecomunicaciones S. A. –E. S. P.- mediante oficio 1167V7000G-00002 del 6 de enero de 2010 y teniendo como base lo establecido en la Cláusula Tercera (Numeral 3 literal e) del convenio interadministrativo PAR-FONADE No. 195054, el Patrimonio Autónomo de Remanentes hizo entrega a Colombia Telecomunicaciones S. A. –E. S. P.- de información general preliminar resumida de los resultados del inventario y avalúo (enviada por FONADE).

En estas entregas parciales de información se enfatizó su carácter preliminar y el hecho de ser el resultado del estado actual del inventario quedando pendiente el tema de fibra óptica y grandes clientes. Adicionalmente, se destacó la importancia del adecuado uso de esta información preliminar para no tener dificultades futuras cuando salgan las cifras definitivas. Se recibió el 10 de junio de 2010 de parte de FONADE, aproximadamente 90 cajas (300 AZ) correspondientes a los soportes físicos del inventario y avalúo de los bienes afectos al servicio de telecomunicaciones (planos, escrituras, estudios de títulos, cálculos, etc), los cuales se remitieron apara su custodia a ALMARCHIVOS.

La firma de Interventoría contratada por FONADE al convenio No. 195054, no ha aprobado los entregables definitivos a la firma Consultora, FONADE continua con la labor de verificación de los resultados finales del inventario y avalúo de bienes afectos a la prestación del servicio de telecomunicaciones en colaboración con el PAR y COLOMBIA TELECOMUNICACIONES, se estima que una vez aprobados los resultados finales por la interventoría se procederá a la impresión de los entregables (900 AZ aproximadamente) los cuales se demoraran entre 30 a 45 días.

El 26 de agosto de 2010 se recibió la primera entrega parcial de los entregables definitivos del inventario, así: 126 cajas con los originales y la primera copia del resultado de 8 Teleasociadas y 20 departamentos.

El 31 de agosto de 2010 y de acuerdo con la información entregada por FONADE vía mail se informo al PAR que los medios magnéticos del inventario serán entregados por la Consultoria Iniciando la tercera semana de septiembre y pasarán a verificación y

aprobación por parte de la interventoría, a 30de septiembre la interventoría se encuentra en proceso de verificación y aprobación de dichos medios magnéticos.

El 2 de septiembre mediante oficio PARDS- 004248-10, dirigida al Presidente de Colombia telecomunicaciones S.A. E.S.P, el PAR reitero su invitación para la revisión conjunta de los medios físicos resultados del inventario y avalúo de bienes.

El 10 de septiembre de 2010 mediante Acta No. 8 se recibió la segunda entrega de los medios físicos definitivos del inventario, así: 224 cajas con los originales y la primera copia del resultado de 5 Teleasociadas (incluye bodega Telearmenia) y 14 departamentos (incluye Bogotá), quedando faltando los medios magnéticos y las bases de datos definitivas.

Mediante oficio PARDS-0004248-10 del 02 de septiembre de 2010 se invito nuevamente a COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P., con fin de revisar la información consignada en los entregables físicos del inventario.

Mediante oficio PARDS-015485-10 del 16 de noviembre de 2010, el PAR reitero la solicitud de entrega de los medios magnéticos del Inventario y avalúo por parte de FONADE y la aclaración al respecto de la inclusión en el inventario del departamento del Atlántico de los activos de la extinta BATELSA, empresa que no hace parte de las Teleasociadas de Telecom, así como también otros temas tratados en la reunión del 27 de octubre de 2010 entre el PAR y FONADE.

El 14 de diciembre de 2010 el PAR envió a FONADE el oficio PARDS-016928-10 en respuesta al No. 20102300281231 del 3 de diciembre de 2010 de FONADE, solicitando las correcciones pertinentes por la inclusión de los inmuebles de BATELSA en el inventario y avalúo de los bienes de las EMPRESAS LIQUIDADAS.

FONADE mediante oficio No. 20102300286101 del 13 de diciembre de 2010 entregó los medios magnéticos del inventario en 55 DVD's originales y 55 DVD's copias, dos (2) DVD's original y copia de la base de datos del inventario y siete (7) tomos de soportes correspondientes a la investigación de 236 inmuebles.

Transferencia al PARAPAT: Se envío correo electrónico solicitando designación de personal que reciba el inventario, igualmente se han hecho dos (2) reuniones (14 diciembre de 2010 y 7 de enero de 2011), en las que se revisaron los resultados finales para proceder a transferir al PARAPAT.

Comité Operativo

Se asistió, en representación del PAR, a la reunión de Comité Operativo convocada para el 28 de abril de 2010 en instalaciones de FONADE.

Acciones a seguir:

- A la fecha se están realizando las reuniones pertinentes con los funcionarios de inmuebles de COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P., en el proceso de verificación de la información.
- Acompañar y supervisar la consolidación final de aprobaciones de los entregables del Convenio.
- Recibir y verificar el contenido y calidad de los medios magnéticos y bases de datos.
- Realizar la transferencia al PARAPAT del documento final de este inventario de las extintas TELCOM y sus 13 empresas TELEASOCIADAS.
- Presentar al PARAPAT un informe de recomendaciones y tareas a realizar, a partir del inventario logrado.
- Proceder a efectuar el cierre y liquidación técnica y económica del Convenio con FONADE.

TABLA DE ANEXOS

- ANEXO 1: Estados Financieros consolidados a diciembre de 2010
- ANEXO 2: Ejecución Presupuestal diciembre de 2010
- ANEXO 3: Movimientos de caja
- ANEXO 4: Extractos del Portafolio de Inversiones a diciembre de 2010
 - Consolidados
 - Telecom en Liquidación
 - Teleupar en Liquidación
 - Telehuila en Liquidación
 - Teletulua en Liquidación
 - Telebuenaventura en Liquidación
 - Telesantarosa en Liquidación
 - Telenariño en Liquidación
 - Telecartagena en Liquidación
 - Telesantamarta en Liquidación
 - Telecalarca en Liquidación
 - Telemaicao en Liquidación
 - Telearmenia en Liquidación
 - Teletolima en Liquidación
 - Telecaqueta en Liquidación
- ANEXO 5: Matriz de obligaciones PAR diciembre de 2010
- ANEXO 6: Plan de acción consolidado a diciembre de 2010
- ANEXO -7: Cuentas revocados.
- ANEXO -8: Cuentas Exfuncionarios.
- ANEXO -9: Cuadro de inventario de inmuebles.

ANEXO – 1: Estados Financieros Consolidados a Diciembre de 2010

41392-P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010 (Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | (2) The State of | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|---------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| Nisponible (1997) | 412,972 | 411,196 | Creditos De Boos Y Otras Oblig. Financ | | 250 | 0 |
| Sancos Y Otras Entidades Financieras | 412,972 | 411,196 | Bancos Y Entidades Financieras | | 250 | 0 |
| nversiones | 107,828,769 | 109,886,304 | Cuentas Por Pagar | | 86,862,598 | 75,428,767 |
| nversiones Negociables En Titulos De Deuda | 40,568,646 | 40,656,177 | Comisiones Y Honorarios | | 140,259 | 140,259 |
| nversiones Negociables En Titulos Participativos | 68,610,586 | 77,277,848 | Proveedores | 50 | 67,794,422 | 58,744,549 |
| Provision De Inversiones Negociables En Titulos | -712,117 | -7,409,376 | Retencion En La Fuente | | 116,126 | 62,398 |
| Participativos | | | Aportes Laborales | | 3,185,680 | 2,983,184 |
| Provision De Inv Disp Para La Venta En Titulos | -638,346 | -638,346 | Diversas | | 15,626,111 | 13,498,377 |
| Participativos | | 00000000 | Otros Pasivos | | 19,865,993 | 27,067,872 |
| Cuentas Por Cobrar | 109,824,768 | 117,207,202 | Obligaciones Laborales Consolidadas | | 3,073,336 | 3,293,626 |
| Anticipos De Contratos Y Proveedores | 201,434 | 202,030 | Ingresos Anticipados | 17 24 | 95,185 | 376,685 |
| Diversas | 149,992,974 | 157,281,943 | Diversos | | 16,697,473 | 23,397,561 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -40,369,640 | -40,276,771 | Pasivos Estimados Y Provisiones | | 171,321,758 | 227,609,193 |
| Bienes Realizables Y Recibidos En Pago | 736,627 | 903,599 | Diversos | | 171,321,758 | 227,609,193 |
| Bienes Term, O Recibidos Para Venta | 736,627 | 903,599 | | Total PASIVO: | 278,050,599 | 330,105,833 |
| Propiedad Y Equipo | 13,879 | 14,161 | 1987年,日本民共和国国际发展 | PATRIMONIC | | |
| Equipo De Computacion | 16,903 | 16,903 | Acreedores Fiduciarios | SOSTATION OF SELECTION | 394,429,929 | 336,542,33 |
| Denreciacion Acumulada | -3,023 | -2,741 | Aportes En Dinero | | 362,555,178 | 299,193,07 |
| Activos | 20,703,258 | 22,851,070 | Aportes En Especie | | 31,874,751 | 37,349,25 |
| Diversos | 7,617,803 | 8,083,757 | Superavit O Deficit | | 13,085,455 | 14,767,31 |
| Valorizaciones | 13,085,455 | 14,767,313 | Valorizaciones | | 13,085,455 | 14,767,31 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -384,828,662 | -384,828,66 |
| | 63 | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -384,828,662 | -384,828,66 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -61,217,047 | -45,313,2B |
| | | 1 | Resultados Del Ejercicio | | -61,217,047 | -45,313,28 |
| | | | | PATRIMONIO: | -38,530,325 | -78,832,29 |
| Total ACTIVO: | 239,520,274 | 251,273,533 | Total PASIVO Y | PATRIMONIO: | 239,520,274 | 251,273,53 |
| THE RESERVED THE BEST STREET | on Sub-Challe | CUENTAS CO | NTINGENTES | | | |
| 。 | 305,023,180 | DESIGNATION OF THE PERSON OF T | Acreedoras | CHILLSON WAS AND | 305,023,180 | 73,927,87 |
| Accreedoras Por Contra | 305,023,180 | | Otras Contingencias Acreedoras | | 305.023.180 | 73,927,87 |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 305,023,180 | Annual Control of the | | 33 | 305,023,180 | 73,927,87 |

| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 305,023,180 305,023,180 | 73,927,876 73,927,876 | Otras Contingencias Acreedoras | 305,023,180 | 73,927,876 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | | CUENTAS | DE ORDEN | 19 N 18 18 18 18 | MAY PER LA |
| Deudoras Bienes Y Valores Entregados En Custodia | 671,924,242 40,691,800 | (TO 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | Deudoras Por Contra Deudoras Por Contra (Cr) | 671,924,242 671,924,242 | 308,287,853 308,287,853 |
| Inversiones Negociables En Titulos De Deuda Otras Cuentas De Orden Deudoras | 40,758,066 590,474,377 | 40,629,455 226,966,598 | | | |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 671,924,242 | 308,287,853 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 671,924,242 | 308,287,853 |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 41392-P.A. REMANENTES PAR - TELECOM

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010 (Valores Expresados en Miles de Pesos)

Acumulado a Acumulado a Movimiento Noviembre-2010 Diciembre-2010 INGRESOS 2,802,514 3,066,422 263,909 Operacionales 12.644 14,082 1,438 892,214 1,014,113 121,900 Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda 1,975,053 138,801 1,836,251 Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos 61,404 63,175 1,770 Otros Ingresos Operacionales 17,291,917 5,643,940 22,935,856 No Operacionales 2,912,462 149.928 3,062,390 Utilidad En Venta De Propiedades Y Eq. 14,379,455 19,873,467 5,494,012 Otros Ingresos No Operacionales 20,094,430 26,002,279 5,907,848 Total Ingresos: GASTOS 5,797,325 51,119,404 56,916,729 Operacionales 4,944 4,944 Intereses 4,347,131 5,129,634 782,503 Comisiones 295,799 15,881 311,680 Impuestos 13,588 131,995 145,583 Arrendamientos 71,534 123,034 51,500 Seguros 77,205 77,370 165 Mantenimiento Y Reparaciones 25,513,341 658,833 24,854,507 'ones 282 2,741 3,023 aciones 4,274,573 21,333,548 25,608,121 Otros Gastos Operacionales 16,014,287 14,288,310 30,302,597 No Operacionales 2,891,094 50,000 2,941,094 Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo 11,397,216 27,361,503 15.964.287 Diversos 65,407,714 87,219,326 21,811,612 **Total Gastos:** UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO -15,903,764 -45,313,284 -61,217,047 Ganancias Y Perdidas -61,217,047 -15,903,764 -45,313,284 Total Utilidad o (Perdida):

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

. -.

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40038-CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|
| Disponible | 386,949 | 385,173 | Creditos De Boos Y Otras Oblig. Financ | rate-Lephyo-Times | 250 | 0 |
| Bancos Y Otras Entidades Financieras | 386,949 | 385,173 | Bancos Y Entidades Financieras | | 250 | q |
| Inversiones | 6,991,271 | 8,968,131 | Cuentas Por Pagar | | 81,012,711 | 69,775,297 |
| Inversiones Negociables En Títulos Participativos | 8,311,064 | 14,871,927 | Comisiones Y Honorarios | | 140,259 | 140,259 |
| Provision De Inversiones Negociables En Titulos | -681,446 | -5,265,450 | Proveedores | | 62,082,643 | 53,229,138 |
| Participativos | W77872011 | | Retencion En La Fuente | | 110,779 | 57,101 |
| Provision De Inv Disp Para La Venta En Titulos | -638,346 | -638,346 | Aportes Laborales | | 3,052,918 | 2,850,421 |
| Participativos | 100 | | Diversas | | 15,626,111 | 13,498,377 |
| Cuentas Por Cobrar | 45,297,217 | 42,473,546 | Otros Pasivos | | 4,865,873 | 5,951,598 |
| Anticipos De Contratos Y Proveedores | 159,203 | 159,799 | | | 1,907 | 222,197 |
| Diversas | 82,201,638 | 78,950,549 | Ingresos Anticipados | = | 95,185 | 118,495 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -37,063,624 | -36,636,802 | | | 4,768,781 | 5,610,907 |
| Bienes Realizables Y Recibidos En Pago | 464,671 | 87557551 | Pasivos Estimados Y Provisiones | | 145,541,416 | 145,819,398 |
| Bienes Term. O Recibidos Para Venta | 464,671 | 331031251 1001 | Diversos | | 145,541,416 | 145,819,398 |
| Propiedad Y Equipo | 13,879 | 14,161 | | otal PASIVO: | 231,420,250 | 221,546,293 |
| Equipo De Computacion | 16,903 | 16,903 | in alternation and the way | PATRIMONIC | | AND LONG THE |
| Depreciacion Acumulada | -3,023 | -2,741 | Boyler British Committee of the second | A PROPERTY OF THE PARTY OF THE | 225,269,321 | 225,238,499 |
| Otros Activos | 18,232,990 | 19,928,554 | Acreedores Fiduciarios | | | 217,036,355 |
| () 08 | 5,194,221 | 5,207,928 | Aportes En Dinero | | 218,106,348 8,162,973 | 8,202,144 |
| War day of the same | 13,038,768 | 14,720,626 | Aportes En Especie | 965 | | 14,720,626 |
| Valorizaciones | 5000 MOOTA | 12427774 | Superavit O Deficit | | 13,038,768 | |
| | | | Valorizaciones | | 13,038,768 | 14,720,626 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -343,945,925 | -343,945,925 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -343,945,925 | -343,945,925 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -55,395,435 | -45,324,784 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -55,395,435 | -45,324,784 |
| | | | | ATRIMONIO: | -160,033,272 | -149,311,584 |
| Total ACTIVO: | 71,386,978 | 72,234,709 | Total PASIVO Y P | ATRIMONIO: | 71,386,978 | 72,234,709 |

| 27年,27日本中文化社会的工作。并来经济 | C | UENTAS CO | NTINGENTES | | |
|-----------------------------|-------------|------------|--------------------------------|-------------|------------|
| Acreedoras Por Contra | 265,513,433 | 39,995,556 | Acreedoras | 265,513,433 | 39,995,556 |
| Acreedoras Por Contra (Db) | 265,513,433 | 39,995,556 | Otras Contingencias Acreedoras | 265,513,433 | 39,995,556 |
| Total CUENTAS CONTINGENTES: | 265,513,433 | 39,995,556 | | 265,513,433 | 39,995,556 |

| | the state of the state of | CUENTAS I | DE ORDEN | 的主动的工作是 | |
|----------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------------------|----------------|-------------|
| Deudoras | 385,481,585 | 220,520,827 | Deudoras Por Contra | 385,481,585 | 220,520,827 |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | 385,481,585 | 220,520,827 | Deudoras Por Contra (Cr) | 385,481,585 | 220,520,827 |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 385,481,585 | 220,520,827 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 385,481,585 | 220,520,827 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

40038-CONSORCIO REMANENTES TELECOM

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| | | Acumulado a | Movimient | 0 | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------|---------------|-------------------------------|
| NGRESOS | | Diciembre-2010 | | 4,434 | 130,712 |
| Operacionales | | 145,146 | | 1,438 | 12,644 |
| Intereses | | 14,082 106,141 | | 1,420 | 94,722 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 24,923 | | 1,577 | 23,346 |
| Otros Ingresos Operacionales | | 20,415,091 | | 6,909 | 14,868,182 |
| No Operacionales | | 3,062,390 | 1475 | 9,928 | 2,912,462 |
| Utilidad En Venta De Propiedades Y Eq. | | 17,352,701 | | 6,981 | 11,955,721 |
| Otros Ingresos No Operacionales | | 20,560,237 | | 1,343 | 14,998,894 |
| | Total Ingresos: | 20,560,237 | 5,01 | 1,040 | 14,000,00 |
| GASTOS | | | 4.00 | 31,818 | 48,672,332 |
| Operacionales | | 53,604,150 | 4,9. | 01,010 | 4,944 |
| Intereses | | 4,944 | | 45,821 | 3,898,088 |
| Comisiones | | 4,643,908 | | 14,037 | 277,537 |
| Impuestos | | 291,574 | | | |
| Arrendamientos | | 104,921 | | 27,075 | |
| Seguros | | 123,034 | | 51,500 165 | 207001 |
| Mantenimiento Y Reparaciones | | 77,370 | | - 15- | |
| Provisiones | | 23,589,669 | | 42,483 282 | |
| Depreciaciones | | 3,023 | | | |
| Of astos Operacionales | | 24,765,708 | 282 | 04,606 | |
| No un eracionales | | 22,351,522 | 10,7 | 00,176 | |
| Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo | | 1,335,645 | | 50 | |
| Diversos | | 21,015,877 | 1000 | 00,126 | |
| MITTERSON . | Total Gastos: | 75,955,673 | 15,6 | 31,994 | 60,323,676 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | | | |
| [[1] [기계 기계 : 10 : 10 : 10 : 10 : 10 : 10 : 10 : 1 | | -55,395,435 | | 70,652 | |
| Ganancias Y Perdidas | Total Utilidad o (Perdida): | -55,395,435 | -10,0 | 70,652 | -45,324,78 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez Contadora Unidad de Gestion

ANEXO – 2: Ejecución Presupuestal a Diciembre de 2010

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR) UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS MES DE DICIEMBRE DE 2010

Millones de \$

| Código | Descripción | Presupuesto Definitivo | Registros del Mes | Registros Acumulados | Ejecución del Mes | Ejecución Acumulada | Pagos del Mes | Pagos Acumulados | Regi/Def | | Ejec/Det |
|----------|------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|-----------|------|----------|
| 01 | Gastos | 93,346 | 1,652 | 33.562 | 3.230 | 26.697 | 3.230 | | | | 299 |
| 011 | Gastos Heredados | 25.746 | 890 | 13.505 | 1.403 | 11.576 | 1.403 | 11.576 | | | 45% |
| 01101 | Administración de la mesada pensional (C | - | | - | - | | | - | 0% | | 09 |
| 01102 | Pensiones (PPA) | 16.594 | 47 | 9.599 | 216 | 8.018 | 216 | | 58% | 84% | 489 |
| 01104 | Sentencias Condenatorias | 3.724 | 651 | 2.786 | 940 | 2.528 | 940 | 2.528 | | | 689 |
| 01106 | Acreencias | 2 | - | 2 | - | | | | 100% | 0% | 09 |
| 01107 | Reintegros de Personal-Tutelas | 15 | - | 15 | - | 15 | - | 15 | | 100% | 1009 |
| 01109 | Plan Complementario de Salud-Tutelas | 814 | - | 776 | 57 | 690 | 57 | | 95% | 89% | 859 |
| 01117 | Contraloria General de la Republica | 230 | 156 | 156 | 156 | 156 | 156 | | | 100% | 689 |
| 01122 | Devolucion Aportes ExtraCaprec | 4.366 | 36 | 171 | 34 | 169 | 34 | | | | 49 |
| 012 | Gastos Generales | 4.899 | 136 | 4.280 | 344 | 3.477 | 344 | | 87% | | 719 |
| 01201 | Inmuebles Muebles | 4.119 | 80 | 3.521 | 270 | 3.010 | 270 | | 85% | | 739 |
| 0120101 | Seguros | 139 | .60 | 131 | 60 | 131 | 60 | | 95% | | 95% |
| 0120102 | Seguridad y vigilancia | 2.570 | - | 2.467 | 179 | 2.063 | 179 | | | 84% | 80% |
| 0120103 | Servicios Públicos | 297 | 9 | 142 | 8 | 139 | 8 | | | | 479 |
| 01201031 | | 91 | 5 | 79 | 4 | 77 | 4 | | | | 859 |
| | Acueducto | 42 | 0 | 13 | 0 | 13 | 0 | 13 | | | 319 |
| | Aseo S.P. | 9 | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | | | | 199 |
| | Telefono | 156 | 3 | 48 | 3 | 48 | 3 | | | | 319 |
| 0120104 | Comisiones por ventas | 98 | - | 77 | - | 75 | | 75 | | | 769 |
| 0120105 | Notariado y registro | 120 | 1 | 69 | 2 | 68 | 2 | | | | 579 |
| 0120106 | Impuestos | 289 | - | 258 | - 5 | | - 5 | | | 98% | 889 |
| 01201061 | | 197 | - | 167 | - 5 | 162 | - 5 | | | | 829 |
| | Valorizacion | 91 | - | 91 | - | 91 | | 91 | | | 1009 |
| 0120107 | Servicio de Aseo | 220 | - 4 | 103 | 8 | 42 | 8 | | | | 199 |
| 0120108 | Arrendamientos | 158 | 13 | 156 | 14 | | 14 | | 99% | | 899 |
| 0120109 | Impresos y publicaciones | 35 | 0 | 34 | 3 | 15 | 3 | 15 | | | 439 |
| 0120110 | Mantenimiento equipos | - | | | | - | | | 0% | | 09 |
| 0120111 | Mantenimiento de inmuebles | 181 | 0 | 82 | 1 | 81 | - 1 | 81 | | | 45% |
| 0120112 | Transporte | 1 | - | 1 | - | - | | | 100% | | 09 |
| 0120113 | Otros Gastos Generales | 12 | - | 2 | | 2 | | 2 | 1070 | | 179 |
| 01202 | Administrativos | 780 | 56 | | 74 | | 74 | | | | 609 |
| 0120201 | Correspondencia | 115 | | 115 | 7 | 96 | 7 | 96 | | | 849 |
| 0120202 | Viaticos y gastos de viaje | 399 | 3 | .000 | 8 | 131 | 8 | 131 | 99% | | 339 |
| 0120203 | Papelería y utiles de oficina | 9 | - | 9 | - | 1 | - | 1 | 100% | | 159 |
| 0120204 | Caias Menores | 24 | - 1 | 14 | | 14 | | 14 | | | 579 |
| 0120205 | Adquisición de software | 50 | - 1 | 44 | - | 44 | | 44 | | | 899 |
| 0120206 | Servicio de Impresion y Fotocopiado | 61 | 9 | 61 | 2 | 61 | 2 | 61 | | | 1009 |
| 0120208 | Insumos de cafeteria | 2 | - 1 | 1 | - | 1 | | 1 | 51% | | 419 |
| 0120210 | Gastos Financieros | 120 | 57 | | 57 | The second secon | 57 | | | | 99% |
| 013 | Honorarios | 22.529 | 153 | | 1.009 | | 1.009 | | | | 449 |
| 01301 | Joint Venture | 3.936 | - | 1.754 | - | 663 | | 663 | - Address | | 17% |
| 01302 | Empresa de Servicios Temporales | 3,163 | 376 | 3.023 | 216 | 2.769 | 216 | 2.769 | 96% | 92% | 889 |

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR) UNIDAD FINANCIERA - AREA PRESUPUESTO Y TESORERIA INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS MES DE DICIEMBRE DE 2010

| | | aniiones | | | | | | | | | 36.9 |
|--------|------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|------------------|---------------------|----------|------|----------|
| Código | Descripción | Presupuesto Definitivo | Registros del Mes | Registros Acumulados | Ejecución del Mes | Ejecución Acumulada | Pagos del Mes | Pagos Acumulados | Regi/Def | | Ejec/Def |
| 01303 | Representación Judicial | 4.279 | 49 | 3.893 | 236 | 2.014 | 236 | 2.014 | 91% | 52% | 47% |
| 01307 | Soporte informatica | 24 | - | 11 | 2 | 8 | 2 | 8 | 44% | 75% | 33% |
| 01308 | Avaluos y Peritazgos | 20 | 8 | 18 | 4 | 8 | 4 | 8 | 88% | 47% | 42% |
| 01310 | Custodia Expedientes Cartera | 4 | | 4 | - | - | | | 100% | 0% | 0% |
| 01314 | Gestión Documental | 6.784 | - 283 | 2,437 | 364 | 1,990 | 364 | 1,990 | 36% | 82% | 29% |
| 01315 | Outsoursing (personal) | 574 | | 461 | 3 | 458 | 3 | 458 | 80% | 99% | 80% |
| 01316 | Administracion PAR | 2.050 | - | 2.030 | 157 | 1.873 | 157 | 1.873 | 99% | 92% | 91% |
| 01318 | Administracion Fiduprevisora | 18 | | 18 | - | - | 1 2 | - | 100% | 0% | 0% |
| 013200 | Asosoria Tributaria | 1,395 | | 235 | | - | 24 | | 17% | 0% | 0% |
| 013210 | Liquidacion Contratos | 32 | 3 | 32 | 5 | 29 | 5 | 29 | 100% | 92% | 92% |
| 013220 | Inventario de Procesos Judiciales | 250 | - | 66 | 22 | 46 | 22 | 46 | 26% | 70% | 19% |
| 0140 | Provisiones | 40.172 | 474 | 1.796 | 474 | 1,785 | 474 | 1.785 | 4% | 99% | 4% |
| 014030 | Provision Contingencias litigiosas | 36.402 | | 1.637 | 371 | 1.627 | 371 | 1.627 | 4% | 99% | 4% |
| 014040 | Provision Contingencias Tutelas | 3.770 | 103 | | 103 | 159 | 103 | 159 | 4% | 100% | 4% |

AURA LILIANA PINZON BAEZ Coordinadora Financiera

Blaboró: Alejandro Martinez Segura

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES (PAR) UNIDAD FINANCIERA - AREA DE PRESUPUESTO Y TESORERIA INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE DICIEMBRE DE 2010

| COD | CONCEPTO | TOTAL PRESUPUESTO | EJECUCION DEL MES | EJECUCION ACUMULADA | PORCENTAJE EJECUCION |
|----------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| | | 3=1+2 | SETTING A SECSECULAR PL | 5 | 6=5/3 |
| | | The second secon | | | |
| | WAREAGE. | 137 534 823 978 52 | 1.201.257.757,37 | 135.693.664.831,13 | 99% |
| 3 | INGRESOS | 114,356,800,441,50 | 0.00 | 114,356.800.441,50 | 100% |
| 31 | DISPONIBILIDAD INICIAL | 0,00 | 0,00 | 0.00 | 0% |
| 32 | INGRESOS CORRIENTES | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% |
| 3201 | Ingresos de explotación | 0.00 | 0.00 | 0,00 | 0% 0% |
| 320101 | Venta de Bienes | 0.00 | 0.00 | 0,00 | |
| 320102 | Venta de Servicios | 11,760.272.825,04 | 4.248.253,00 | 6.544.464.312,07 | 56% |
| 33 | OTROS INGRESOS CORRIENTES | | 4.248.253,00 | 6.544.464.312,07 | 56% |
| 3301 | Otros Ingresos | 11.760.272.825,04 | 0.00 | 0.00 | 0% |
| 330101 | Contraprestacion Cto. Explotacion | 0,00 | 4.248.253,00 | 6.544,464,312,07 | 0,56 |
| 330102 | Ingresos Varios | 11.760.272.825,04 | 0.00 | 0,00 | 0% |
| 33010201 | Impuestos a Favor | 11.760.272.825,04 | 4.248.253,00 | 6.544.464.312,07 | 56% |
| 33010202 | Otros ingresos | | 1.197.009.504,37 | 14,792,400,077,56 | 130% |
| 36 | INGRESOS DE CAPITAL | 11.417.750.711,98 | 770,571,785,00 | 7.642.048.814,47 | 0% |
| 3401 | Recuperación de Cartera | 0,00 | 770,571,785,00 | 7,642.048.814,47 | 0% |
| 340102 | Servicios | 0,00 | 0.00 | 0.00 | 0% |
| 340103 | Empleados | 0,00 | 103.766.437,00 | 4,980,964,897,86 | 47% |
| 3402 | Venta de Activos | 10.700.536.585,98 | 103.416.437,00 | 4.974.589.897.86 | 46% |
| 340201 | Inmuebles | 10.700.536.585,98 | 350.000,00 | 6,395,000,00 | 0% |
| 340202 | Muebles y Vehiculos | 0,00 | 0.00 | 0.00 | 0% |
| 340204 | Inversiones (Acciones) | 0,00 | 322.671.282,37 | 2.169.386.365,23 | 302% |
| 3403 | Rendimientos Financieros | 717,214.126,00 | The second secon | 0,00 | 0% |
| 3404 | Otros Recursos de Capital | 0,00 | 0,00 | 0.00 | 0% |
| 340401 | Dividendos | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% |
| 340402 | Participaciones | 00,0 | 0,00 | 0,00 | |



Elaboro Alejandro Martinez Segura

NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 7229

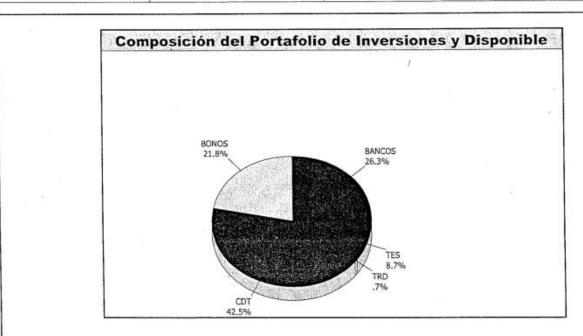
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
300345
MES
Diciembre de 2010

REMANENTES TELECOM PAGO PENSIONES

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA.

BOGOTA (BOGOTA)

| ranaves a section | SALDO ANTERIOR | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | CONSOLI | DADO DEL MES | |
|-------------------------|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------|--|
| PESOS 4,216,156.53 √ | UNIDADES 2,498.856681 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | CONSIGNACIONE | ES RETIROS | |
| RENDIMIENTO BRU | TO COMISI | | RETEFUENTE , | RENDIMIENTO NETO 8,113.22 | |
| | | NUEVO SALDO | S. Society & Header | A. Link of Will Bright | |
| PESOS 4,224,269.75 | | | W. 11 1.5 | DISPONIBLE 4,224,269.75 | |
| ATTACK NAME OF | RE | NTABILIDAD DEL FO | ONDO | Sept Service He had | |
| BRUTA DEL MES 2.29 | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 0.0051% | |



CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

BRUTA DEL AÑO

ESTADO DE CUENTA No. 124850

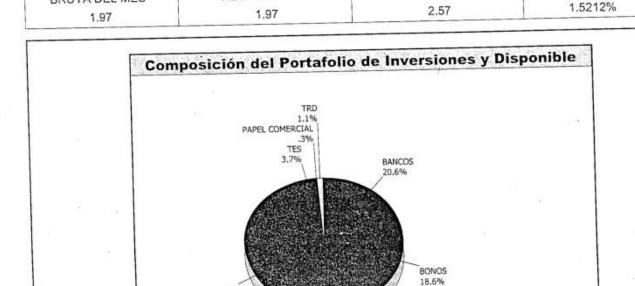
OFICINA PRINCIPAL ENCARGO FIDUCIARIO No. 103985 MES Diciembre de 2010

BRUTA DEL MES

CONSORCIO REMANENTES TELECOM CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

CONSOLIDADO DEL MES SALDO ANTERIOR RETIROS CONSIGNACIONES VALOR UNIDAD UNIDADES PESOS -2,740,163,900.54 785,605,327.93 9,427.926497 733,677.691802 6,917,059,350.80 * RENDIMIENTO NETO RETEFUENTE RENDIMIENTO BRUTO COMISION 9,395,948.34 0.00 9,395,948.34 NUEVO SALDO DISPONIBLE CANJE VALOR UNIDAD UNIDADES **PESOS** 4,971,896,726.53 0.00 9,443.587739 526,483.881332 4,971,896,726.53 RENTABILIDAD DEL FONDO STATE OF THE PARTY PARTICIPACIÓN



NETA DEL MES

55.6%

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 02-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7351502 | 4,963,776.00 | |
| 03-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7354012 | -22,999,796.00 | |
| 03-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7354013 | -91,999.00 | -9,756699 |
| 03-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7354014 | -223,727,484.00 | -23,726.797672 |
| 03-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7354015 | -894,910.00 | -94.907197 |
| 03-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7354016 | -744,272.00 | -78.931702 |
| 03-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7354017 | -2,977.09 | -0.315727 |
| 07-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7363765 | -99,089,517.00 | |
| 07-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7363766 | -396,358.00 | -42.027596 |
| 07-12-2010 | | 7363767 | -102,788,377.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363768 | -411,154.00 | The second secon |
| 07-12-2010 | | 7363814 | -1,408,994.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363815 | -5,636.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363820 | -573,720.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363821 | -2,294.88 | |
| 07-12-2010 | | 7363822 | -1,758,840.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363823 | -7,035.36 | |
| 07-12-2010 | | 7363824 | -204,370.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363825 | -817.48 | |
| 07-12-2010 | | 7363826 | -57,610.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363827 | -230.44 | |
| 07-12-2010 | | 7363828 | -162,440.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363829 | -649.76 | |
| 07-12-2010 | | 7363830 | -57,610.00 | |
| 07-12-2010 | | 7363831 | -230.4 | |
| 07-12-201 | | 7363832 | -1,715,210.0 | |
| 07-12-201 | | 7363833 | -6,860.8 | |
| 09-12-201 | | 7369017 | -57,100,941.0 | |
| 09-12-201 | | 7369018 | -228,404.0 | |
| 09-12-201 | | 7369019 | -46,494,482.0 | |
| 09-12-201 | | 7369020 | -185,978.0 | 0 -19.72037 |

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 09-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7369021 | -26,411,364.00 | -2,800.556998 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369022 | -105,645.00 | -11.202180 |
| 09-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7369023 | -14,739,900.00 | |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369024 | -58,960.00 | → -6.251886 |
| 09-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7369037 | -114,258,724.00 | -12,115.545003 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369038 | -457,035.00 | -48.462191 |
| 13-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7378894 | -288,232,178.00 | -30,561.750893 |
| 13-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7378895 | -1,152,929.00 | -122.247034 |
| 15-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7383962 | -6,802,020.00 | -721.144028 |
| 15-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7383963 | -27,208.00 | -2.884568 |
| 15-12-2010 | | 7383964 | -3,117,800.00 | -330.546345 |
| 15-12-2010 | | 7383965 | -12,471.20 | -1.322185 |
| 20-12-2010 | | 7402113 | -10,567,933.00 | -1,119.947241 |
| 20-12-2010 | | 7402114 | -42,272.00 | -4.479817 |
| 20-12-2010 | | 7402115 | -64,147,378.00 | -6,798.082367 |
| 20-12-2010 | | 7402116 | -256,590.00 | -27.192381 |
| 20-12-2010 | | 7402117 | -1,814,750.00 | -192.319941 |
| 20-12-2010 | | 7402118 | -7,259.00 | -0.769280 |
| 22-12-2010 | | 7407451 | -10,475,600.00 | -1,109,977361 |
| 22-12-2010 | | 7407452 | -41,902.40 | |
| 22-12-2010 | | 7407453 | -13,600,000.00 | |
| 22-12-2010 | | 7407454 | -54,400.00 | -5.764135 |
| 22-12-2010 | | 7407455 | -14,423,600.00 | |
| 22-12-2010 | | 7407456 | -57,694.40 | -6.113204 |
| 22-12-201 | | 7407457 | -,14,423,600.00 | |
| 22-12-201 | | 7407458 | -57,694.40 | -6.11320 |
| 22-12-201 | | 7407464 | 84,680.00 | |
| 22-12-201 | | 7407361 | -3,865,090.00 | -409.53858 |
| 22-12-201 | | 7407362 | -15,460.00 | |
| 22-12-201 | | 7407363 | -12,289,265.00 | |
| 22-12-201 | | 7407364 | -49,157.0 | -5.20859 |

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 22-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7407365 | -7,287,650.00 | -772.187418 |
| 22-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7407366 | -29,151.00 | -3.088792 |
| 22-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7407367 | -156,199,028.00 | -16,550.592312 |
| 22-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7407368 | -624,796.00 | → -66.202357 |
| 22-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7407369 | -3,859,260.00 | -408.920847 |
| 22-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7407370 | -15,437.04 | -1.635683 |
| 22-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7407371 | -25,938,200.00 | -2,748.369046 |
| 22-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7407372 | -103,752.80 | -10.993476 |
| 23-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7409828 | 3,121,073.00 | 330.683224 |
| 23-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7409829 | 3,152,401.00 | 334.002482 |
| 23-12-2010 | | 7410381 | -592,747,619.72 | -62,802.662473 |
| 23-12-2010 | | 7410382 | -2,370,990.00 | |
| 23-12-2010 23-12-2010 | | 7410383 | -13,502,490.00 | |
| 23-12-2010 | | 7410384 | -54,010.00 | |
| 23-12-2010 23-12-2010 | | 7410393 | -347,376,503.00 | |
| 23-12-2010 | | 7410394 | -1,389,506.00 | |
| 23-12-2010 | | 7410397 | -5,662,425.00 | |
| | | 7410398 | -22,650.00 | -2.399808 |
| 23-12-2010 | | 7410401 | -192,169.00 | -20.36064 |
| 23-12-2010 | | 7410402 | -769.00 | -0.08147 |
| 23-12-2010 | | 7410403 | -744,272.00 | -78.85694 |
| 23-12-2010 | | 7410404 | -2,977.09 | -0.31542 |
| 23-12-2010 | | 7410405 | -744,272.00 | -78.85694 |
| 23-12-2010 | | 7410406 | -2,977.09 | -0.31542 |
| 23-12-201 | | 7423225 | -54,036,936.96 | -5,723.57639 |
| 28-12-201 | | 7423226 | -216,147.7 | -22.89430 |
| 28-12-201 | The state of the s | 7423217 | -41,825,516.0 | -4,430.14629 |
| 28-12-201 | | 7423218 | -167,302.0 | 2 |
| 28-12-201 | | 7423219 | -54,036,936.0 | |
| 28-12-201 | | 7423220 | -216,148.0 | |
| 28-12-201 28-12-201 | | 7423242 | 13,000.0 | |

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | The second secon | 7423243 | 770,571,785.00 | 81,618.735819 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423245 | 788,000.00 | 83.464727 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | | 300,000.00 | 31.775911 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423246 | 50,000.00 | 5.295985 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423247 | | 83.464727 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423252 | 788,000.00 | 42.367882 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423253 | 400,000.00 | |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423254 | 461,500.00 | The second secon |
| | | 7426051 | -155,652,152.00 | -16,484.716778 |
| 29-12-2010 | The second of th | 7426052 | -622,609.00 | -65.938909 |
| 29-12-2010 | | 7426053 | -96,915,226.00 | -10,264.040886 |
| 29-12-2010 | RETIRO ENCARGO | | -387,661.00 | |
| 29-12-2010 | | 7426054 | -1,510,100.00 | |
| 29-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7426055 | -6,040.40 | |
| 29-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7426056 | | |
| 30-12-2010 | | 7428395 | 578,414.44 | |
| 30-12-2010 | | 7428396 | 332,698.49 | / |
| | | 7429051 | -12,963,290.00 | = 10141 |
| 30-12-2010 | TOTAL FORFOLK | 7429052 | -51,853.00 | -5.491149 |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones el propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones el propias de los propias de los precios de los precios de los composes el podeficio de la recepción de des controles de los precios de los composes el podeficio de la recepción de des controles de los precios de los controles de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 125333

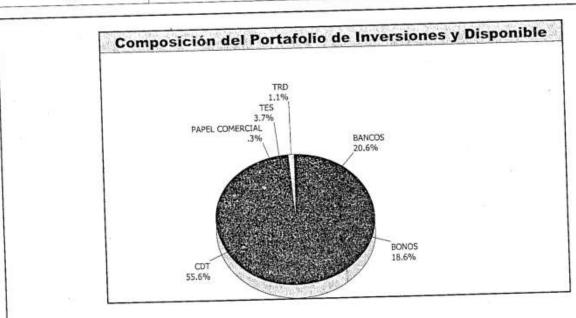
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
106701
MES
Diciembre de 2010

P.A. REMANENTES TELECOM - PAGO PENSIONES

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| with the second second | SALDO ANTERIOR | WAS MAN THE | | CONSOLI | DADO DEL MES | |
|-------------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| PESOS 968,724,649.55 | UNIDADES 102,750.551763 | VALOR UN 9,427.92 | | CONSIGNACIONE 2,214,361.16 | RETIROS -35,935,002.95 | |
| 1,578,764.54 | | COMISION 0.00 | | ETEFUENTE 1 | RENDIMIENTO NETO 1,578,764.54 | |
| 1,575,704.54 | | NUEVO S | SALDO | | A STATE OF THE STA | |
| PESOS 936,582,772.30 | UNIDADES 99,176.583962 | VALOR U 9,443.58 | | | DISPONIBLE 936,582,772.30 | |
| 930,302,772.00 | | RENTABILIDAD | DEL FO | NDO | ter department of the control | |
| BRUTA DEL MES | 5 (A) | DEL MES | E | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.2866% | |



Diciembre de 2010 Encargo 106701 P.A. REMANENTES TELECOM - PAGO PENSIONES

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------|
| 20 42 2040 | RETIRO ENCARGO | 7369025 | -12,060,629.00 | -1,278.861590 |
| 09-12-2010 | | 7369026 | -48,243.00 | 4 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | | -10,873,418.00 | |
| 23-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7410389 | | |
| 23-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7410390 | -43,494.00 | |
| 23-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7410395 | -10,670,800,00 | |
| 23-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7410396 | -42,683.00 | |
| The second second | [1] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [5] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4 | 7410399 | -2,186,988.00 | -231.71526 |
| 23-12-2010 | RETIRO ENCARGO | | -8,747.95 | 0.00000 |
| 23-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7410400 | 1 540 540 40 | |
| 30-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7429082 | Recipio 1,516,642.40 | / |
| 30-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7429083 | RECHARG 697,718.76 | 73.00729 |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 125371

| OFICINA |
|------------------------|
| PRINCIPAL |
| ENCARGO FIDUCIARIO No. |
| 106818 |
| MES |
| Diciembre de 2010 |

CONSORCIO REMANENTES PAR - TELECOM PLAN BIENAL

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| THE THREE WHITE AND A PART WITH | SALDO ANTERIOR | | The state of | THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T | DADO DEL MES | |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|
| PESOS 94,370,107.10 | UNIDADES 10,009.635430 | VALOR UN 9,427.926 | | CONSIGNACIONI | | |
| RENDIMIENTO BRU | | SION 00 | RETEFUENTE ' | | RENDIMIENTO NETO 156,701.42 | |
| 156,701.42 | The state of the s | NUEVO S | ALDO | | DISPONIBLE | |
| PESOS 94,526,808.52 | UNIDADES 10,009.628875 | VALOR UN 9,443.58 | 7739 | 0.00 | 94,526,808.52 | |
| 94,520,000.32 | | RENTABILIDAD | DEL FO | NDO | The state of the state of | |
| BRUTA DEL MES | a transaction of the second of | DEL MES | E | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.0289% | |



Diciembre de 2010 Encargo 106818 CONSORCIO REMANENTES PAR - TELECOM PLAN BIENAL

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no Advertencia: Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FIGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria,fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7179

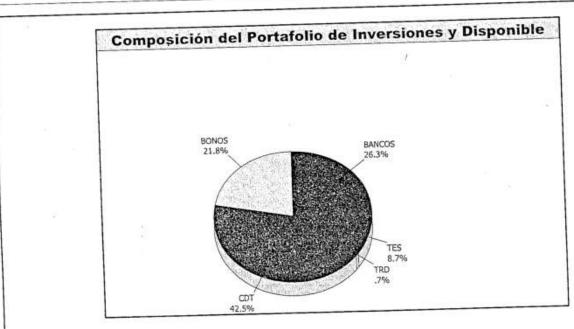
| E38 | OFICINA |
|-------|------------------------|
| 10000 | PRINCIPAL |
| 20 | ENCARGO FIDUCIARIO No. |
| 1000 | 300120 |
| 13 | MES |
| 100 | Diciembre de 2010 |

CONSORCIO REMANENTES TELECOM

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| | SALDO ANTERIOR | THE REST OF STREET | 1.7 | CONSOLI | DADO DEL MES | |
|------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--|
| PESOS 20,434,997.33 | UNIDADES 12,111.535526 | VALOR UNID 1,687.2342 | | CONSIGNACIONE | ES RETIROS | |
| RENDIMIENTO BRU 39,323.33 | TO COMIS | | RETEFUENTE | | RENDIMIENTO NETO 39,323.33 | |
| 39,323.33 | | NUEVO SA | LDO | A Transfer of the State of the | Programme Commence | |
| PESOS 20,474,320.66 | UNIDADES 12,111.535531 | VALOR UNII 1,690.4809 | | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 20,474,320.66 | |
| 20,474,320.00 | R | ENTABILIDAD D | EL FO | NDO | and the second | |
| BRUTA DEL MES 2.29 | NETA DE | Sign 1 | - | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 0.0246% | |



Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones entre FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de Inversión derivados de la supulsión de los precisos de los activos que composen el controllo de la respectiva cartera colectiva. inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS

Identificación: 830053630

Dirección:

CALLE 16 # 6 - 66 PISO 26/28/29

Ciudad:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX7149-0

Diciembre de 2010 RESUMEN

| KESOMILIT DIGIGIII | B. C |
|-------------------------------------------------------|------------------|
| SALDO INICIAL PESOS | 3,899,024,341.74 |
| SALDO INICIAL EN UNIDADES | 479,228.847224 |
| + APORTES | 0.00 |
| APORTES EN UNIDADES | 0,000000 |
| - RETIROS | 0.00 |
| RETIROS EN UNIDADES | 0.000000 |
| + RENDIMIENTOS | 4,760,889.57 |
| -COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FOND | 1.50 |
| - RETEFUENTE | 0.00 |
| SALDO FINAL PESOS | 3,903,785,231.31 |
| SALDO FINAL UNIDADES | 479,228.847245 |
| RENTABILIDAD NETA | 1.20 % E.A. |
| | |

| ECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES | FECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES |
|------|-------------|---------|---------|-------|-------------|---------|---------|
| | | ľ | 1 | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | 7 | | | | | |
| | 34 | r | | | | | |
| | | <u></u> | | | | | |
| | | | | | | | - |
| | 1 | | | | | | |
| | | | | | | | |

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva refacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de

Nombre

Correo Electrónico

Ciudad

Teléfonos 6079977 -

Inversiones : CLIENTES ESPECIALES NEGOCIOS

BOGOTA D.C.

FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS

Identificación: 830053630

Dirección: Ciudad:

CRA. 13 A # 29-24 PISO 21

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX6574-3

Diciembre de 2010 RESUMEN

| KESUMEN DICIEILIBIT | |
|----------------------------------------------------------|----------------|
| SALDO INICIAL PESOS | 197,168,700.61 |
| SALDO INICIAL EN UNIDADES | 24,233.993128 |
| + APORTES | 0.00 |
| APORTES EN UNIDADES | 0.000000 |
| - RETIROS | 0.00 |
| RETIROS EN UNIDADES | 0.00000 |
| + RENDIMIENTOS | 240,752.1 |
| -COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FONI | 1,5 |
| - RETEFUENTE | 0.0 |
| SALDO FINAL PESOS | 197,409,452.7 |
| SALDO FINAL UNIDADES | 24,233.99312 |
| RENTABILIDAD NETA | 1.20 % E.A. |
| 4 | |

| CHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES | FECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES |
|------|-------------|---------|---------|-------|-------------|---------|---------|
| | | | 7 | | | 7 | |
| | 3 | | V | | | | |
| | | | | | | | |
| | 4 | | | | | | |
| - 13 | | 1 | | | | | |
| | | | | | | | |
| - 1 | | | | | | | |
| | | | | 44 3 | | | |
| | | | | | | | 1 |
| 1 | | | | | | | 1 |
| | 100 | | | | | 1 | 1 |
| | | | | 11 | | | 1 |
| | | | | 11 | | | 1 |
| | | 2 | | | | | |
| | | | | | | | |
| - 1 | | | | | | | |
| | | | | | 1 | | 4 |
| | | | | | | | 1 |
| | - 80 | , | | | | | 1 |
| | | | 0 | | | ì | |
| | | | | | | | 1 |
| | | | | | 1 . | | |
| | | | 1 | 11 | | | |
| | | | 1 | | | | |
| | | La | | 11 | | | |
| | 5 | | | 11 | | | 1 |
| | | | 1 | | r. | | 1 |
| | | | | | | | |
| | | | | | 1 | | |
| | | | | 11 | | 10 | |

Las obligaciones de la sociadad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del pertafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de

Nombre Inversiones : CLIENTES ESPECIALES NEGOCIOS Correo Electrónico

Ciudad BOGOTA D.C. Teléfonos

FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS

Identificación: 830053630

Dirección:

CRA. 13 A # 29-24 PISO 21

Cludad:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX6661-6

Diciembre de 2010 DESIMEN

| KESUMEN DICIEITION | e de 2010 |
|----------------------------------------------------------|------------------|
| SALDO INICIAL PESOS | 4,649,635,710.03 |
| SALDO INICIAL EN UNIDADES | 571,486,445333 |
| + APORTES | 0.00 |
| APORTES EN UNIDADES | 0.000000 |
| - RETIROS | 0.00 |
| RETIROS EN UNIDADES | 0.000000 |
| + RENDIMIENTOS | 5,677,420.86 |
| -COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FOND | 1.50 |
| - RETEFUENTE | 0.00 |
| SALDO FINAL PESOS | 4,655,313,130.89 |
| SALDO FINAL UNIDADES | 571,486.44535 |
| RENTABILIDAD NETA | 1.20 % E.A. |
| | |

| ECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES | FECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES |
|------|-------------|---------|---------|-------|-------------|---------|---------|
| | | | 7 | | | 9 | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | 4 | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | 3 | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | , | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | ć | - | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | - | |

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionedas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de

Nombre

Inversiones : CLIENTES ESPECIALES NEGOCIOS

Correo Electrónico

BOGOTA D.C.

Teléfonos 6079977 -

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoría Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS

Identificación: 830053630

Dirección:

CALLE 16 # 6 - 66 PISO 29/28/26

Ciudad:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX6981-8

| DECLIMEN | Diciembre de 2010 |
|----------|-------------------|
| RESUMEN | Diciembre de 2010 |

| KESOMEN BIGGER | |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|
| SALDO INICIAL PESOS | 1,196,855,888.52 |
| SALDO INICIAL EN UNIDADES | 147,105,485239 |
| + APORTES | 0.00 |
| APORTES EN UNIDADES | 0.000000 |
| - RETIROS | 0.00 |
| RETIROS EN UNIDADES | 0.000000 |
| N.T. I. I. P. N. J. N. I. N. J. S. | 1,461,416.57 |
| + RENDIMIENTOS -COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FONE | 1.50 |
| - RETEFUENTE | 0.00 |
| SALDO FINAL PESOS | 1,198,317,305.09 |
| SALDO FINAL UNIDADES | 147,105.485247 |
| RENTABILIDAD NETA | 1.20 % E.A. |
| | |

| CHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES | FECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES |
|-----|-------------|------------|---------|-------|-------------|---------|---------|
| | | | 7 | | | | |
| | | 1 | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | 11 1 | | | |
| - 1 | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | i i | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | l: | 11 | | | |
| | | 3 ₽ | | 41 | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | 1 |
| | | | | | | | 1 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | 1 | |
| | | V 3 | | | | | |
| | Ĭ, | | 1 | 11 | | | |
| | | | | 11 | | 1 | |
| | | | | 11 | | 1 | 1 |
| | | | | | | | |

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de instituciones Financieras, Fogafin, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de

Nombre Inversiones : CLIENTES ESPECIALES NEGOCIOS Correo Electrónico

Ciudad BOGOTA D.C. Teléfonos

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoria Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS

Identificación: 830053630

Dirección:

CALLE 16 # 6 - 66 PISO 26/28/29

Ciudad:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX7133-3

RESUMEN Diciembre de 2010

| KESOMEN BIOLEME | |
|---------------------------------------------------------|------------------|
| SALDO INICIAL PESOS | 4,225,140,334,45 |
| SALDO INICIAL EN UNIDADES | 519,311.744264 |
| + APORTES | 0.00 |
| APORTES EN UNIDADES | 0.000000 |
| - RETIROS | 0.00 |
| RETIROS EN UNIDADES | 0.000000 |
| + RENDIMIENTOS | 5,159,092,30 |
| -COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FON | 1.50 |
| - RETEFUENTE | 0,00 |
| SALDO FINAL PESOS | 4,230,299,426.75 |
| SALDO FINAL UNIDADES | 519,311.744284 |
| RENTABILIDAD NETA | 1.20 % E.A. |
| | |

| FECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES | FECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES |
|-------|-------------|---------|---------|-------|-------------|---------|---------|
| | | | | | | | |
| | | | 1 | | | * | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| - 1 | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | 1 | |
| | | | | | | 1 | |
| | | 1 | | | | 1 | |
| | | | | | 1 | | |
| | | | 1 | | | | |
| | | 1 | | | | | 1 |
| | | ** | | | ľ. | | |
| | | 12 | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 1 | | | | | | |
| | | 1 | | | 1 | | |
| | | 1 | 1 | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | 11 | | | |

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones Financieras, Fogafín, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de

Nombre

Inversiones : CLIENTES ESPECIALES NEGOCIOS

Correo Electrónico

BOGOTA D.C.

Teléfonos 6079977 -

Cualquier inconformidad enviarla a nuestra Revisoria Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co

FIDUAGRARIA PA CENTRO AGUAS

Identificación: 830053630

Dirección:

CALLE 16 # 6 - 66 PISO 26/28/29

Ciudad:

BOGOTA D.C. - CUNDINAMARCA



CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAR NIT: 800153835

Plan No.: XXXXXXXX7134-0

Diciembre de 2010 RESUMEN

| KESOMEN DICIEIND | C GC TO 10 |
|----------------------------------------------------------|------------------|
| SALDO INICIAL PESOS | 2,957,424,496.94 |
| SALDO INICIAL EN UNIDADES | 363,496.866959 |
| + APORTES | 0.00 |
| APORTES EN UNIDADES | 0.000000 |
| - RETIROS | 0.00 |
| RETIROS EN UNIDADES | 0.000000 |
| + RENDIMIENTOS | 3,611,152.47 |
| -COMISION FIDUCIARIA E.A. DIARIA SOBRE VALOR DEL FONE | 1.50 |
| - RETEFUENTE | 0.00 |
| SALDO FINAL PESOS | 2,961,035,649.41 |
| SALDO FINAL UNIDADES | 363,496.866973 |
| RENTABILIDAD NETA | 1.20 % E.A. |
| | |

| ECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES | FECHA | DESCRIPCION | RETIROS | APORTES |
|------|-------------|-----------|---------|-------|-------------|---------|---------|
| | | | 7 | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | 11 | | | |
| | | | | 11 1 | | | |
| | | 1 | | | | | |
| | - 20 | 4 | | | | | |
| | | | | | | | 1 |
| | 1 | | | | | | 1 |
| | | | | 11 | | 1 | |
| | | | | | | 1 | 1 |
| | | | | 11 | | | 1 |
| | | <i>y.</i> | | 11 | | | 1 |
| | | - 11 | | 11 | | | |
| | | | | 11 | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | 1 |
| | ζ. | - 5 | | 11 | | | 1 |
| | | | | | 59 | | |
| | | | | | | | l. |
| | | | | | 1 | | |
| | | | | | 1 | | |

Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de instituciones Financieras, Fogafín, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Asesor de Nombre CLIENTES ESPECIALES NEGOCIOS

Correo Electrónico

Ciudad BOGOTA D.C. Teléfonos 6079977 -

Cualquier inconformidad enviaria a nuestra Revisoria Fiscal al A.A. 6296 en Bogotá, ó al E-mail revisoriafiscal@fidupopular.com.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007,738-9

CUENTA N° 220-062-10529-1
OFICINA Fecha Corte

LAS NIEVES 2010/12/01
2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA FID P.A. REMANENTE TELECOM

DIRECCION ENTREGA PERSONAL

CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| | | | | Nº DOCUMENTO | DEBITO | CREDITO | SALDO |
|-----|-------|-----------------|-----------------|------------------|----------|----------------------|-------------|
| | | | | | - Aller | | 1 |
| | | | | | | | |
| | | 8 | | | | | |
| | | 33 | | | | | |
| | | | | | | | |
| | - 1 | | í | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | 1 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| . 1 | - 1 | | | | | | 100 |
| | i i | | | | | | |
| | | | | | | | |
| - 0 | (i | | | | | | |
| - 1 | 100 | | | | | | 1 |
| | | | (4) | | | | |
| | | | | 1 1 | | | 1 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 1 | | * | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | y i | | | | | | |
| | | | | | 9 | | |
| | 10 18 | | | | | | 100 E |
| | | | | | | | 8 : |
| | 8 0 | 1 | 5.1 | | | | |
| | | 7 | | | 40 | | |
| | | | | | | | |
| | | li a i | | 1 | | | |
| | | | | | | | |
| | 1 | | | | | | |
| | | | 8 9 | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | PALDO | ANTERIOR N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. DEPOSITOS | COSDITOS | PROMEDIO MES DEVOLUC | SALDO FINAL |

Recuerde que las transacciones realizadas en horarios posteriores al cierre diario, se reflejan el dia siguiente habil.





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

CUENTA Nº 220-062-02405-4

OFICINA Fecha Corte

LAS NIEVES 2010/12/31

CLIENTE PAGINA № 0001 De 0001

NOMBRE P.A. FIDUAGRARIA REMANENTES TELECOM.

DIRECCION CL 16 No 6 66 ED AVIANCA PS 5

BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| CHA | HORA | OFICINA O CAJERO | TIPO TRANSACCION | N* DOCUME | TO DEBITO | CH | EDITO | SALDO |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20 20 20 28 28 28 28 29 29 | 1523 2021 2021 1151 2014 2014 1225 2037 2037 | AVENIDA CHILE LAS NIEVES LAS NIEVES TOBERIN LAS NIEVES LAS NIEVES CENTRO MAYOR LAS NIEVES LAS NIEVES | DEPOSITO CUENTA N.D. EMBARGO N.D. GMF AUTOMA DEPOSITO CUENTA N.D. EMBARGO N.D. GMF AUTOMA DEPOSITO CUENTA N.D. EMBARGO N.D. GMF AUTOMA | 2090 351 351 88665 351 1008674 353 351 | 08 1673 08 6 37 08 1197 08 4 33 | 30 68 69 32 721 12 778 88 796 81 | 168000 00 120200 00 200000 00 | 270899 00 103368 32 102699 00 222899 00 103177 88 102699 00 302699 00 103495 81 102699 00 |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | 4 | | | э | | a N | |
| | SALD | O ANTERIOR N.I | D.B. RETIROS DEBITOS | N.C.R. DI | POSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL |
| | SALU | 102699 00 | 6 488200 00 | 3 | 488200 00 | 10269 | 0 | 102699 00 |

CIUDAD





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007.738-9

110-062-17490-9 CUENTA Nº Fecha Corte **OFICINA** 2010/12/01 LAS NIEVES 2010/12/31 CLIENTE

PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE

FIDUAGRARIA P.A.REMANENTES TELECOM-PAGO

DIRECCION

ENTREGA PERSONAL

CIUDAD

BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

| 50.00 | West formation | | 2247 | D | ETALLE D | E TRANSACCIONES | 12 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 | COUTO SEPTA | SALDO | |
|-------|----------------|---------------|-----------------------------------------|------------------|----------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|---------|-----------------------|
| CHA | HORA | OFICINA O CAJ | ERO | TIPO TRANSACCION | N- DOCUM | MENTO DEBITO | CF | EDITO | SALUV | 08/24/34/34/01 |
| | | | | | | , | | | | |
| | | | | | | | | • | | |
| | | | | (1.40) | | | | | | |
| | | | | Sec. | | | | | | |
| | | | 5. | | | | | | | |
| | 6115 | O ANTERIOR | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | | SALDO F | and the second second |
| | SALD | 5808861 | 7 8 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | | | transacciones realizadas diario, se reflejan el dia s | 58088 | 3616 | 1 | 58088616 07 |





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007.738-9

CUENTA N° 110-062-17457-8

OFICINA Fecha Corte

2010/12/01

2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM VIVI

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

| S. W. | 10:45:14 | Stranger L | Eligible (| TO A STATE OF THE PARTY OF THE | Chrystel Co., The Co. | E TRANSACCIONES DEBITO | CREC | отго | SALDO | |
|-------|----------|-----------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|-----|
| IA | HORA | OFICINA O CAJER | 10 | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUM | ENTO | | | | |
| | | | - 1 | | | | | | | |
| 1 | - | | - 1 | | 1 | | | | | 1 1 |
| - | | | - 1 | | 1 | 1 | 1 | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | 130 | | | | | | | |
| | | | | | | | | 1.1 | 1 | |
| 1 | - 1 | | | | 4 | | 11 . | 11 | | |
| | | | | | | | | | | |
| ł | | | | | | 4 | 1 1 | 1.1 | | |
| | | | | | 1 | | | - 11 | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 1 | 1.1 | | | 1 |
| | | | | | | b 25 | 11.1 | | | 1 |
| | | | | | | | | | | |
| | 1 | | 1 | | | 1 | | | | 1 |
| | B 3 | 6.00 | 1 | | | 1 | | | | 3 1 |
| | | | - 4 | | | | | | | |
| | 1 | | | | | | 11 | | | 11 |
| | | 0 | | | - N | | 1 1 | | | 11 |
| | 1 | | | * . | - 1 | | | 1.1 | | 11 |
| | 1 | | | | | | | | | |
| | 1 | | | | | | i i | 1.1 | | |
| | 1 | | | | | 1 | 1.1 | 1.1 | | |
| | 1 | | - 1 | 20 | 1 | | | 1.1 | | |
| | 1 | | - 1 | | 1 | | | | | |
| | 1 | | 1 | | | | 1 1 | | | |
| | | | 1 | | | | | 31.3 | G. | |
| | | 5 5 | | | | | | 200 | | 11 |
| | | 4 | - 1 | | | | | | | |
| | 1 | 140 | - 1 | | | | | | | |
| | | S. | - 1 | | | | | | n \$2 | |
| | | 1 | | | | 10 | | | 1. 1. | |
| | | 10 | l l | | | 4 | | | N 8 | |
| | | | | | | | | | | |
| | | 1 | | | | | | | | 1 |
| | 1 | | | | | | 1 | | V. | 1 |
| | | | | | | | 1.1 | | | |
| | | | | | luas I | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL | |
| | SALC | O ANTERIOR | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS GREDITOS | The state of the s | 0 | | 0 |
| | | | 0 | | | transacciones realizadas | on horarios posteriors | 20 | | |





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007.738-9

OFICINA 110-062-17460-2

OFICINA Fecha Corte

LAS NIEVES 2010/12/01

2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA PA REMANENTE TELECOM SERVIC

DIRECCION CL 16 No 6 66 ED AVIANCA PS 5
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

| | | A THE PARTY N | | | | | and the second | RANSACCIONES | 10.7.4 | unclinia CRE | DITO | SALD | 0 | 20 |
|-----|------|---------------|--------|----------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------|----------|--------------|-----------|-------------------|------------|------|
| IA | HORA | OFICINA O C | AJERO | \$ 1. W. | TIPO TRANSACCION | N | DOCUMENT | TO DEBITO | Sec. 15. | as well and | 7,000,000 | of Control (Sec.) | - | |
| 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 1 | E | | | | _ | |
| | - 1 | | | - 00 | | | | | 15 15 | | | 1 | | |
| 1 | | | - | 90 | | | | | | | | | | |
| | | | | - 10 | | 1 | | | 1 | | | 1 | | |
| 1 | 1 | | | | | 1 | | | 3.1 | | | h - 0 | | 1 |
| 1 | | | | | | | | A . | 1.1 | | 1 | | | 1.4 |
| -1 | | | | - 10 | | 1 | | | 1.1 | | - 1 | 0 | | |
| - 1 | 1 | | | - 10 | | 1 | | M) | 1.1 | 7/2 | | 1 | | 111 |
| | | | | - 1 | | | | | | | | 1 | | |
| | | | | 1 | | 1 | | | | | | 1 | | |
| | 1 | | | | | 1 | | | | | | 1 | | 1 |
| | | | | 1 | | | | | 81.3 | | | 1 | | 1 |
| | 1 | | | 1 | | | | | | | | 1 | | 1 |
| | | | | 1 | | - 3 | | | 11 | | - 4 | | | |
| | | | | | | - 1 | | 1 | | | | | | |
| | | | | 1 | | 1 | | 1 | | | | 37 | | 1 |
| | | 100 | | | | | | 1 | 10.1 | | - 44 | | | 11 |
| | 1 | | | | | | | | - 1 | | | F0 (8) | | 1.1 |
| | 1 | 1 | | | | | N. | 1 | | | | | | |
| | | | | | | | | | 1.1 | | | 8 8 | | |
| | | | | | 2 | | | | 1.4 | | | | | 4.4 |
| | 1 | 1 | | | | | | | 1.1 | | | | | |
| | 1 | 1 | | - 1 | 3.5 | | 1 | 1 | 1.1 | | | | | 183 |
| | 1 | 1 | | | | | 1 | | 1.1 | | | 1 1 | | |
| | 4 | | | 1 | | | 1 | | | | | 1 1 | | 111 |
| | 1 | 1 | | - 1 | <i>*</i> | | 1 | | - 4.4 | | | 1 1 | | |
| | 9 | 1 | | 1 | | | 1 | | - 4 1 | | | | | |
| | 1 | 1 | | | | | 1 | V. | 14.4 | | | | | |
| | | | | - 1 | | | | | | | | | | |
| | | | | - 4 | | | | 1 | 100 | | | | | 1 |
| | | | | | | | 1 | | | | | 13) | | |
| | | V. | | - 4 | | | | | 100 | | | | | |
| | 1 | 1 | | | | | | 1 | | | | | | 4 |
| | | | v | | | | | | 1 | | | | 30 | 1 |
| | 1 | 1 | | | | | | | 1 | | | | * | |
| | 1 | | | | | | 1 | | 1 | | | 1 1 | | |
| | 1 | | | 1 | | | 1 | | 1 | | | 1 1 | | |
| | | 1 | 24 | 1 | | | 1 | 4 | 4 | | | | | |
| | 1 | | | 1 | | | 1 | 1 | | 1 | | 1.1 | | |
| | 1 | | | - 1 | | | | | | 1 | | 11 | | |
| | | | | 1 | | | 4 | | | | | 1 1 | | 1 |
| | | | | . 1 | | | 1 | | | | | , | Stranger . | |
| _ | | | _ | N.D.B. | RETIROS DEBITO | os IN. | C.R. I | DEPOSITOS CREDITOS | PR | OMEDIO MES | DEVOLUC | SALD | O FINAL | 1132 |
| | SAL | DO ANTERIOR | 1.1.1. | N,U.B. | | 1 | | | | | 0 | | | 3 |
| | | | 3 | 1 | | - | - | nsacciones realizadas rio, se reflejan el dia s | on horar | ios nosterio | res | | | |





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007.738-9

 CUENTA N°
 110-062-17480-0

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº

FIDUAGRARIA PA REMANENTE TELECOM FONDOS

DIRECCION ENTREGA PERSONAL

NOMBRE

CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

0001 De 0001

| | | 的是有 | CHARLES PART HITERAL | | TRANSACCIONES DEBITO | G. Carlot | CREDITO | SALDO | |
|-------------|------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|---------|--------------|
| A HORA | OFICINA O CAJERO | in the first | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUM | ENTO | 111111111111111111111111111111111111111 | | | |
| | | | | | V | 4.4 | | | |
| 4 | | 1 | | 1 | | 7.0 | - 1 | | |
| 10 0 | | 1 | | 1 | | | | 1 | |
| | | 1 | | | | | | 14 | 11 |
| | | 1 | | 1 | | | | | |
| | | 11. | | | | | | 1 | 1 |
| | | 1 | | 7 | | | | | |
| | 1 | | | | | 1 1 | | | 11 |
| 1 | | | | | 4 | | | | 2 10 |
| | 1 | | | | | | | | |
| 1 | | | | | | 11 | | | 10.18 |
| | | | | 1 | | | | | 100 |
| | | 1 | | | | | | | 1.1 |
| | 1 | | | | | 11.0 | | | 1.1 |
| 1 | | | | | | | | 1.4 | 1.1 |
| 1 | | | | | | 1.1 | | | 1.1 |
| | 700 | | | | | | | | 11 |
| | | | | | | 10.10 | | | 3.1 |
| | 1 | | | | | | | | 1.1 |
| 1 | | | | | 1 | | | | 1.4 |
| | | | , | | | | | | |
| 1 | | | | | 1 | 1 | | | |
| | | - 8 | | | | 1 1 | | | |
| | | 1 | | 1 | 1 | | | 11 | 103 |
| . 1 | | - 1 | 20 | | | 4.1 | | 1.1 | 193 |
| 9.4 | | - 1 | <i>t</i> i | | | 4.4 | | | 1 1 |
| 2 | | 1 | | | | | | 11 | |
| | | - 4 | | | | 4.3 | | | |
| | | | | | | | | | |
| - | | | | | | | | | |
| | 1 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | - P (1) |
| | 8 | | | V | 1 | | | 1010 | 7 1 |
| | | | | | | | | | - A- 1 |
| 1 | | | | | | 1 1 | | | |
| 4 | 1 | 1 | | | | 1.1 | | | |
| | | | | | 5 | | | 1 | |
| | | | 417 | | 1 | 1.1 | | | |
| | | | | | | | | | 1 |
| | | | | | | | O MES DEVOLU | S SALOO | FINAL |
| EA | LDO ANTERIOR | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDI | | SALOO | 17997461 00 |
| 17997461 00 | | | The second secon | | transacciones realizadas diario, se reflejan el dia s | | 17997461 | | 11331.101.00 |





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

CUENTA Nº 110-062-17483-4
OFICINA Fecha Corte

LAS NIEVES 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA PA REMANENTE TELECCOM FONDO

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

| 1 | 1100 | State State | #s . 15 to 15 | | Coll Day Laboratory | TRANSACCIONES | Mary Residen | CREDITO | SALDO | |
|------|------|----------------|----------------|------------------|---------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| ŧΑ | HORA | OFICINA O CAJI | ERO. | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUME | NIO DEBITO | CITATINA NA PARA | RS-LA- | | |
| ٦ | | | | | | | â l | 1 | | |
| | 1 | | | | | | 4.4 | 1 | | . 194 |
| | 1 | | | | | | 1 1 | | | 100 |
| - 1 | 1 | | | | 1 | 4 | 1 1 | | 1 | |
| | 1 | | - 1 | | | | 1.1 | | | |
| | 1 | | | | 1 | TN: | 4.1 | | | 11/ |
| 13 | | | | 17 | | | | | | |
| - 13 | | | | | | | 4.4 | | | 1 1 |
| 1 | - 0 | | 1 | | 1 | | | | 1 | 1 1 |
| | 1 | | * | | | | | 1 | | 2 J B |
| | 1 | | 1 | | 1 | V | 4.0 | | 1 | 9.1 |
| | 0 | | 1 | | | | | | | 1.1 |
| | () | | | | 1 | | | | | 1.1 |
| | | VI | | | | | | | | 1.1 |
| | | | | | | | 100 | | (6) | 9.1 |
| | | | | | | 1 | | | | 4.1 |
| | | | | | | | | | | 0.0 |
| | | | | | | | | | | |
| | 1 | | | | | | | | 6 10 | . 11 |
| | 1 | | | | | | | | | 1.1 |
| | 1 | 1 | 100 | | | | | | | 38 |
| | 1 | | | 2 | | 1 | 1.1 | | | |
| | 1 | | | | | | 3.1 | | 1 1 | 188 |
| | 1 | | | | | | 1.1 | | | 100 |
| | 1 | | 1 | | | | 1.1 | | 11 | 19.1 |
| | | | 1 | | 1 | 17 | + 1 | | 11 | 1 |
| | 1 | | 1 | | - 1 | | | | 1 1 | |
| | 1 | | 1 | | | | 11.1 | | | |
| | | 1 | | | | | 3 7 | | | |
| | | | | | | | 113 | | 11 | 1 |
| | | 1 | | | - 8 | | | | 1.1 | 1 |
| | | | 1 | | 19 | | 1 | | 1 | 1 1 |
| | 6 | | | | 1 | | | | | 7.0 |
| | | | | | | | | | | 1 |
| | | 1 | | | | s 1 0 | | | | Ž. |
| | | 1 | 1 | | | | 1.1 | | | |
| | 1 | | | | | | 1.1 | | | 4 |
| | | 1 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 5 | 1 1 | 4 |
| | | 1 | | T1 | | | | | | |
| | 1 | 1 | 1 | | | | | | | |
| | | | and the second | | | | PROMED | 10 MES DEVOLUC | SALDO F | INAL |
| | SALD | O ANTERIOR | , N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEO | and the same of th | 5.1251 | 7847348 00 |
| _ | | 7847348 | 00 | | | ansacciones realizadas | | 7847348 | | 10-110-00 |





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

 CUENTA N°
 220-062-02415-3

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

NOMBRE P.A. FIDUAGRARIA REMANENTES TELECOM-VEN

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

| 351 | | | - D | EIALLED | E TRANSACCIONES | | - CALL OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY A | |
|------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| CHA | HORA | OFICINA O GAJERO | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUM | MENTO DEBITO | CRE | DITO | SALDO |
| LIM | HOIDE | The State of the S | LL D THEORETE | 2 | 8826 | | 1411 00 | 26009549 00 |
| 1 | 2110 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 8122 | | 1411 00 | 26010960 00 |
| 2 | 2123 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 2637 | 1 | 1411 00 | 26012371 00 |
| 3 | 2141 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 1 0 | 2638 | | 1411 00 | 26013782 00 |
| 4 | 2141 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 2639 | 表 10 | 1411 00 | 26015193 00 |
| 5 | 2141 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 6136 | E 1. | 1411 00 | 26016604 00 |
| 6 | 2142 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 100 | 2137 | 8 1 | 1412 00 | 26018016 00 |
| 7 | 2113 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 2138 | 9.1 | 1412 00 | 26019428,00 |
| 8 | 2113 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 5315 | - F | 1412 00 | 26020840 00 |
| 9 | 2151 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 6816 | 3.1 | 1412 00 | 26022252 00 |
| 10 | 2124 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 6817 | | 1412 00 | 26023664 00 |
| 11 | 2124 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 6818 | 2 1 | 1412 00 | 26025076 00 |
| 12 | 2124 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 0.00 | | 1 | 1412 00 | 26026488 00 |
| 13 | 2138 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 5171 | | 1412 00 | 26027900 00 |
| 14 | 2115 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 29063 | | 1412 00 | 26029312 00 |
| 15 | 2134 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 29360 | | 1412 00 | 26030724 00 |
| 16 | 2126 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 100 | 28617 | 4.4 | 1412 00 | 26032136 00 |
| 17 | 2140 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 11.1 | 86353 | 0.1 | 1412 00 | 26033548 00 |
| 18 | 2140 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 56354 | 1.1 | 1412.00 | 26034960 00 |
| 19 | 2140 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 86355 | 4.4 | 1413 00 | 26036373 00 |
| 20 | 2134 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 111 | 28543 | 6.4 | 1413 00 | 26037786 00 |
| 21 | 2129 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 27981 | 3.3 | 1413.00 | 26039199 00 |
| 22 | 2115 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 27702 | | 1413 00 | 26040612 00 |
| 23 | 2007 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 27756 | | 1413.00 | 26042025 00 |
| 24 | 2150 | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 83437 | | 1413 00 | 26043438 00 |
| 25 | | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | - 10 8 | 83438 | 1873 | 1413 00 | 26044851 00 |
| 2 26 | - 1000 and 600 and | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 83439 | 100 | 1413 00 | 26046264 00 |
| 2 27 | | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 10.00 | 29338 | E 23 | 50000000000000000000000000000000000000 | 26047677 00 |
| 2 28 | | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 1 3 | 29647 | 1-30 | 1413 00 | 26049090 00 |
| 2 29 | | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 10 6 | 29204 | 1014 | 1413 00 | 26050503 00 |
| 2 30 | | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | | 71605 | 1.1 | | 26051916 00 |
| 2 31 | | LAS NIEVES | N.C. INTERESES | 1 | 71606 | 1.1 | 1413 00 | 20001514.00 |
| | 1246 | | | 10 | | 10.10 | 10.15 | |
| | | 1 | | 16 | | 1 6 | 1.1 | |
| | | | | - 1 | 11 | V 1 | 10.10 | 1 |
| | 1 | | | 1 | 1 | | | 4 |
| | 1 | 1 | | T | | 1 1 | | 1 |
| | 3 | 1 | 100 | 1 | | 9 1 | 11 | |
| | | 3 | | 3 | | | . 11 | |
| | 24 | 4 | 1 | - 1 | 1 | 1 1 | 2 1 | |
| | | 31 | 1 | | | - ii li | 1 1 | 17 |
| | | 1 | | 1 | le le | 1 | 1.1 | |
| | | 10 | | 11 | | 2. 1 | 1.1 | |
| | | 4 | 1 | 1 | 10 | | | |
| | The second | | 1 | 1 | | 1 4 | | V I |
| | 100 | | 1 | - 1 | 19 | | 1.1 | |
| | | | 1 | 9 | | 4.4 | 4.4 | |
| | | N. | 14 | | | 81 | | 87 |
| | 10 | 1.7 | A. | | | | 1.1 | 124 |
| | | 10 | | | | 33 14 | 1 1 | 11 |
| | | 1 | | | | 71.4 | 11 1 | |
| | 1 | | | | | | 4.1 | |
| | | | | | | | | 4 |
| | 10 | | | | | 100 | | |
| | | | | | | 133 | | |
| | | | | | | | | |
| - | SALI | OO ANTERIOR N.I | D.B. RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL |
| | | 26008138 00 | | 31 | 43778 00 | 2603072 | | 26051916 0 |
| | | Z0000 130 00 1 | The second secon | | The second secon | en horarios posteriore | | |



Fecha 04/01/11 Hora 10:04:21 Página 1

Extracto Cuenta de Ahorros

Numero de Cuenta:

90010872510

COP

Periodo del 01/12/2010

al 31/12/2010

Saldo Inicial:

299.486.158,94

 Fecha
 Descripción
 D/C
 D C T O
 Valor
 Saldo
 Oficina

 31/12/2010
 NC ABONO INTERESES
 C
 876.299,14
 300.362.458,08
 PRINCIPAL BOGOTA

Saldo Final:

300.362.458,08

CONSULTA MOVIMIENTOS POR MES Cliente: FIDUAGRARIA S.A. Usuario: HENRY BELTRAN BUITRAGO Fecha de Consulta: 2011/01/03 Producto Ahorros No: 256862269

| Fecha Movin | nianto | Código Transacción | Nombre Transacción | Documento | Débitos Créditos | valor |
|----------------------|---------------|----------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------------|---------|
| Efectivo 20101202 | valor 4601 | Cheque INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 0.00 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101203 0.00 | | AND ADDRESS ADDRESS VALCED DESCRIPTION AND ADDRESS | 0 | 0.00 | \$165.00 | 0.00 |
| 20101206 0.00 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101207 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 25.7. | 0.00 | \$110.00 | 0.00 |
| 20101209 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101210 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 00000000 | \$165.00 | 0.00 |
| 20101213 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | | |
| 0.00 20101214 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 0.00 20101215 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 0.00 20101216 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 0.00 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 0.00 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$165.00 | 0.00 |
| 0.00 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 0 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101222 0.00 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101223 0.00 | 8111 | | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101224 0.00 | 4601 | | 0 | 0.00 | \$165.00 | 0.00 |
| 20101227 0.00 | 4601 | | 0 | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101228 | 4601 | | | 0.00 | \$55.00 | 0.00 |
| 20101229 | 4601 | | 0 | 0.00 | \$165.00 | 0.00 |
| 20101230 | 4601 | INTERESES LIQUIDADOS | 0 | 0.00 | 2203.00 | 1174750 |

 Saldo Inicial
 \$738,988.00

 + Crédito
 \$1,705.00

 - Débito
 \$0.00

 Saldo Final
 \$740,693.00

ANEXO 3 Movimientos de Caja

| Suma de Valor de la | Operación | | | | 1 | | Aes |
|---------------------|---------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|----------------|--------------|
| | 8 | | | | | 100 | otal general |
| | Tipo | BANCO | cta 4 digitos | | Cred No CTA | 12 | |
| flujo | Ahorros | Banco de Occidente | 2269 | C | 256862269 | 1.705,00 | 1,705, |
| | | | | Total C | | 1.705,00 | 1.705 |
| | | | | 1 | 256862269 | 738.988,00 | 738,988, |
| | | | | Total I | | 738,988,00 | 738.988, |
| | | | Total 2269 | 11.00 | | 740,693,00 | 740.693, |
| | | Total Banco de Occidente | - | | | 740.893,00 | 740.693, |
| | | Banco GNB Sudameris | 2510 | C | 90010872510 | 876,299,14 | 876.299, |
| | | | C000011 | Total C | | 876,299,14 | 876.299 |
| | | | | 1 | 90010872510 | 299.488.158,94 | 299.486.158, |
| | | | | Total I | | 299.486.158,94 | 299,486,158, |
| | | | Total 2510 | | | 300.362.458,08 | 300:362.458 |
| | | Total Banco GNB Sudamo | The state of the s | | | 300.362.458.08 | 300.362.458. |
| | | Banco Popular | 4054 | TC: | 62024054 | 488,200,00 | 488,200 |
| | | Canco r opular | 1001 | Total C | 7,615,115 | 488,200,00 | 488.200 |
| | | | | D | 62024054 | -488,200,00 | -488.200 |
| | | | | Total D | 34121331 | -488,200,00 | -488.200. |
| | | | | 10000 | 62024054 | 102,699.00 | 102.699 |
| | | - 1 | | Total I | 02024004 | 102.699.00 | 102.899 |
| | | | Total 4054 | 1100M1 | | 102.699,00 | 102.699, |
| | | | | To: | 62024153 | 43,778,00 | 43.778 |
| | | | 4153 | C | 02024.133 | | 43.778 |
| | | 1 | | Total C | - | 43,778,00 | |
| | | | | 1 | 62024153 | 25.000,138,00 | 26,008,138, |
| | | | - | Total I | | 26.008.138,00 | 26.008.138, |
| | | | Total 4153 | | | 26.051.916,00 | 26.051.916, |
| | | 1 | 4989 | 1 | 62024989 | 1,064,00 | 1,064, |
| | | | | Total I | | 1,064,00 | 1.064 |
| | | | Total 4989 | | | 1,064,00 | 1,064, |
| | | | 4997 | 1 | 62024997 | 2,729,00 | 2.729, |
| | | | Total I | | | 2.729,00 | 2.729 |
| | | | Total 4997 | | | 2.729,00 | 2.729, |
| | | 1 | 5002 | 1 | 62025002 | 2,406,00 | 2.406 |
| | | | | Total I | | 2.406,00 | 2.406, |
| | | | Total 5002 | 100000 | | 2.406,00 | 2,406, |
| | | | 5010 | 1 | 62025010 | 1,756,00 | 1.756, |
| | | | | Total I | | 1.756,00 | 1.756, |
| | | | Total 5010 | | 2,620,000 | 1.756,00 | 1,758, |
| | | | 5291 | | 62105291 | 4.999,00 | 4.999, |
| | | | | Total I | | 4.999,00 | 4,999 |
| | | | Total 5291 | - | | 4,999,00 | 4.999 |
| | | Total Banco Popular | - Committee of the comm | | | 26.167.569,00 | 26,167,569, |
| | Total Ahortos | 1 com region a share | | _ | | 327.270.720.08 | 327,270,720 |
| | Corriente | Banco Popular | 4602 | Ti | 62174602 | 0,30 | 0, |
| | Commin | Ganco Popular | 1002 | Total I | 02174002 | 0,30 | 0. |
| | | | Total ACOS | Leoniti | | 0,30 | 0, |
| | - | | Total 4692 4800 | -9 | 62174800 | 17.997,461,00 | 17,997,461, |
| | | | 4800 | Teleli | 02174800 | | 17,997,461, |
| | | | | Total ! | | 17,997,461,00 | |
| | | | Total 4800 | - 1: | | 17.997.461,00 | 17,997,461, |
| | | 1 | 4834 | - 11 | 62174834 | 7.847.348.00 | 7.847.348, |

| The Part of the Pa | On a small 60 | | | | | | Mas |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| iuma de Vaior do la 0 | Operacion | | | | | | Total general |
| | Tipo | BANCO | cta 4 digitos | D- Debito C- C | red No CTA: | 12 | |
| | Corriente | Banco Popular | 4834 | Total I | | 7.847.348,00 | 7,847,348,0 |
| flujo | Comunite | Balco Figure | Total 4834 | - total | | 7.847.348,00 | 7.847.348,0 |
| | 1 | | 4909 | 11 | 62174909 | 58.088.616,07 | 58.088.616,0 |
| | - 1 | 1 | 1100 | Total I | | 58.088.616,07 | 58.088.616,0 |
| | | | Total 4909 | The state of the s | | 58.088,616,07 | 58.088.616,0 |
| | | Total Banco Popular | | | | 83.933.425,37 | 83,933,425,3 |
| | Total Comente | Trous Control : Spins | | | | 83.933.425,37 | 83.933.425. |
| | Encargo | Fiduagraria | 0120 | C | 300120 | 39.323,33 | 39.323, |
| | Encargo | Cincingratio | 1593 X.H | Total C | | 39.323,33 | 39,323, |
| | 1 | | | 1 | 300120 | 20.434.997,33 | 20,434,997 |
| | | | | Total I | | 20.434.997,33 | 20.434.997 |
| | | | Total 0120 | | | 20.474.320,66 | 20.474.320 |
| | 1 | | 0121 | C | 300121 | 3.891.779,65 | 3.891.779, |
| | | 1 | | Total C | | 3.891.779,65 | 3.891.779 |
| | | | | | 300121 | 2,022,425,760,03 | 2.022.425.760 |
| | 1 | 1 | | Total I | | 2.022.425.780,03 | 2.022.425.760 |
| | l l | 1 | Total 0121 | | | 2.026.317.539,68 | 2.026.317.539 |
| | l l | | 0122 | lc . | 300122 | 13.875,146,65 | 13,875,146 |
| | 1 | | 25/550 | Total C | | 13.875.148,65 | 13.875.146 |
| | 1 | 71 | | 1 | 300122 | 7,210,442,602,64 | 7,210,442,602 |
| | ı | | | Total I | | 7,210,442,602,64 | 7,210,442,602 |
| | 1 | | Total 0122 | 1 00001 | | 7.224.317.749.29 | 7.224.317.749 |
| | - 1 | 14 | 0123 | IC. | 300123 | | 659.315 |
| | l l | | 0163 | Yotal C | | 859,315,00 | 659.315 |
| | 1 | | | Total | 300123 | 342,623,616,50 | 342.623.616 |
| | 1 | | 1 | Total I | 1 000120 | 342.623.616,50 | The second secon |
| | - 1 | | Total 0123 | Trount | | 343.282.931,50 | |
| | - 1 | | D124 | G | 300124 | The second secon | The second secon |
| | 1 | | 0124 | Total C | .500124 | 3.599,671,89 | |
| | | | | TOTAL C | 300124 | The second secon | |
| | 1 | | | Total I | 30012 | 1,870,827,273,79 | AND DESCRIPTION OF PERSONS ASSESSED. |
| | 1 | 1 | Total 0124 | TOGS 1 | | 1.874.226.945,68 | The second secon |
| | - 1 | | Section Control of the Control of th | 16 | 300130 | The state of the s | A STATE OF THE PARTY OF THE PAR |
| | 1 | | 0139 | C Total C | 30013 | 2.756.988.20 | - |
| | 1 | | | Total C | 300136 | The second secon | The second second |
| | 1 | | | - | 30013 | 1.432.713.169,69 | The second secon |
| | | | | Total 1 | | 1,435,470,157,89 | |
| | 1 | | Total 0139 | To the second | 300146 | The second second second second | and the same of the same of the same |
| | | | 0140 | C | 300140 | 2.747.442,04 | The second secon |
| | | | | Total C | 30014 | A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH | The second second second second second |
| | 1 | | | | 30014 | 1,427,752,350,98 | A STATE OF THE PARTY OF THE PAR |
| | | | Secretary of the | Total I | | | |
| | | | Total 0140 | - | 1 20000 | 1.430.499,793,02 | |
| | | | 0141 | C | 30014 | | |
| | | | | Total C | | 3.062.525,40 | The second secon |
| | | | | L | 30014 | | |
| | | | | Total I | | 1.591.488.398,33 | |
| | | | Total 0141 | | | 1,594,550,919,73 | |
| | 1 | | 0155 | IC | 30015 | 123,649,50 | 123.640 |

| | | | | | | | Nes . | | | |
|---------------------|-----------|--------------------|---------------|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|
| iuma de Vaior de la | Operación | | | | | | otal general | | | |
| | | Tanana a | cta 4 digitos | D- Debito C- Cre | d No CTA | 12 | | | | |
| | Tipo | BANCO | 0155 | Total C | | 123.649,50 | 123.649,50 | | | |
| flujo | Encargo | Fiduagraria | 0133 | 1 | 300155 | 64.256.448,83 | 64.256.448,8 | | | |
| | | | | Total I | | 64,256,446,83 | 64.256.448,8 | | | |
| | 1 | | Total 0155 | Total 0155 | | 64.380.098,33 | 64.380.098,3 | | | |
| | 1 | - 1 | 0186 | Tic | 300166 | 631.568,74 | 631,568,7 | | | |
| | 1 | 10 | 0100 | Total C | | 631.568,74 | 631.568,7 | | | |
| | 1 | | | 1 | 300166 | 328,204,825,98 | 328.204.826,9 | | | |
| | - 1 | | | Total ! | | 328.204.826,96 | 328.204.826,9 | | | |
| | l l | | Total 0166 | 110001 | | 328.836,395,70 | 328.836.395, | | | |
| | - 1 | 10 | 0186 | Tr. | 300186 | 999,922,37 | 999.922, | | | |
| | 1 | 10: | 0180 | Total C | | 999,922,37 | 999,922, | | | |
| | - 1 | 10 | 1 | 1 Olai C | 1 300186 | 519.625.702,61 | 519.625.702, | | | |
| | - 11 | | 1 | Total I | | 519.625.702,61 | 519.825.702 | | | |
| | 11 | | W-110100 | 11 Ocas 1 | | 520,625,624,98 | 520.625.624, | | | |
| | - 1 | T . | Total 0186 | IC | 300343 | 82.523,53 | 82.523, | | | |
| | - 1 | | 0343 | Total C | - | 82.523,53 | 82,523, | | | |
| | 1 | 10 | 4 | Total C | 30034 | 42.884.685,70 | 42,884,685 | | | |
| | | | | Total I | - | 42.884.685,70 | 42.884.685 | | | |
| | 140 | 1 | | 1.008.1 | | 42,967,209,23 | 42.967.209 | | | |
| | - 1 | 1 | Total 0343 | - 10 | 30034 | 188,178,23 | 188.178 | | | |
| | | 1 | 0344 | C | 30004 | 188.178,23 | 188.178 | | | |
| | | 1 | 1 | Total C | 30034 | The second secon | 97,789.836 | | | |
| | L. | Total 0344 0345 | | 30004 | 97,789,836,92 | 97.789.836 | | | | |
| | | | Total I | | 97,978,015,15 | 97.978.015 | | | | |
| | | | | | 30034 | The second secon | 8,113 | | | |
| | | | | | T | 0345 | C | 30034 | 8,113,22 | 8.113 |
| | l l | | | | Total C | 30034 | | 4,216,156 | | |
| | - 1 | | | 1 | 30034 | 4.216.156.53 | | | | |
| | 1 | 1 | / 000000 | Total ! | | 4,224,289,75 | The state of the s | | | |
| | 1 | | Total 0345 | | | | | | | |
| | 1 | - 1 | 3985 | C | 10396 | 795.001.276,27 | THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY. | | | |
| | 1 | - 1 | 10000 | Total C | | NAME AND ADDRESS OF THE OWNER, WHEN PERSON NAMED IN COLUMN 2 1997 | the same of the sa | | | |
| | 1 | 1 | - 1 | 0 | 10398 | | and the second second second second | | | |
| | T. | 1 | I. | Total D | | -2.740.163.900,54 | The second secon | | | |
| | I. | - 1 | 10 | 1 | 10396 | | | | | |
| | - 1 | - M | 1 | Total I | | 6.917.059.350,8 | The second secon | | | |
| | 1 | | Total 3985 | | | 4,971,896,726,5 | | | | |
| | 1 | 1 | 3991 | C | 1039 | | The second second second | | | |
| | | 100 | 7.7.17 | Total C | | 545.585,1 | The second second | | | |
| | 1 | | 1 | O. | 1039 | | | | | |
| | | 1 | | Total D | | -424.291,0 | - | | | |
| | 1 | | 1 | 1 | 1039 | | and the same of th | | | |
| | - 3 | 1 | | Total ! | | 328.912.817,7 | | | | |
| | 1 | | Total 3991 | | | 329.034.111,8 | | | | |
| | 1 | 1 | 3994 | IC. | 1039 | | | | | |
| | | | 300 | Total C | | 372.810,4 | | | | |
| | | | | D | 1039 | -5,075,779,0 | | | | |
| 1 | | | - | Yotal D | | -5,075,779,0 | -5.075.77 | | | |
| 4 | | 1 | | TOTAL | 1030 | 94 228,675,098,0 | 8 228.675.09 | | | |

| | | | | | 1410 | Aes | |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|----------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| iuma de Valor de la | Operacion | | | | | | otal general |
| | Tipo | BANCO | cta 4 digitos | D- Debito C- C | red No CTA | 12 | |
| | The state of the s | Fiduagraria | 3994 | Total I | | 228.675.098,08 | 228,675,098,0 |
| flujo | Encargo | r tabagana | Total 3994 | A CONTRACTOR OF THE SECOND | | 223.972.129,54 | 223.972.129,5 |
| | - 1 | | 3999 | C | 103999 | 224.119,14 | 224.119,1 |
| | T I | | 7.000 | Total C | | 224,119,14 | 224.119,1 |
| | - 1 | | | D | 103999 | -1.995.740,00 | -1.995.740,0 |
| | 1 | | 1 | Total D | - | -1.995.740,00 | +1.995.740,0 |
| | 1 | | | 1 | 103999 | 137.087.617,28 | 137.087,617,2 |
| | 1 | | | Total I | | 137.087.617,28 | 137.087.617,2 |
| | | | Total 3999 | | | 135,315,998,42 | 135,315,996, |
| | | | 4000 | C | 104000 | 1.332.489,47 | 1,332,489 |
| | | | 1440. | Total C | | 1.332.489,47 | 1.332.489. |
| | l l | | 1 | D | 104000 | -911.440,00 | -911.440,0 |
| | | 1 | Total D | - A | -911.440,00 | -911.440, | |
| | 1 | | | 1 | 104000 | 803.210.116,57 | 803.210.116, |
| | 1 | | | Total I | | 803.210.116,57 | 803.210.116, |
| | I.V | Total 4000 | | | 803.631.165,04 | 803.631.166, | |
| | - 1 | 1 | 4066 | C | 104086 | 285,302,084,37 | 285,302,084, |
| | 1 | - 1 | 1.77.00 | Total C | | 285.302.084,37 | 285,302,084 |
| | | N. | | D . | 104068 | | -253.329.951 |
| | 1 | | | Total D | | -253.329.951,90 | -253.329.951 |
| | - 1 | 1 | | 1 | 104066 | 4.386.178.859,77 | 4,386.178.859 |
| | - 1 | | | Total (| | 4,366,178,859,77 | 4.366.178.859 |
| | | Total 4066 | | | 4.398.150.992,24 | 4.398.150.992 | |
| | | | 4113 | G | 104113 | 1,675,588,20 | 1.675,588 |
| | | | | Total C | | 1.675.588,20 | 1.675.588 |
| | | | | D | 104113 | -864,296,00 | -884.296 |
| | | | | Total D | | -854.296,00 | -884.296 |
| | 111 | 1 | - 1 | 1 | 104113 | 1.009.795.432.82 | 1.009.795.432 |
| | 11/1 | 1 | | Total I | | 1,009,795,432,82 | 1.009.795.432 |
| | | 1 | Total 4113 | | | 1.010.606.725,02 | 1.010.606.725 |
| | 1 | ı | 4114 | Ic | 104114 | 185.058.439,14 | 185.058,439 |
| | | 1 | 4.00 | Total C | - | 185,058,439,14 | 185.058.439 |
| | | I. | | D | 104114 | -88.674.086,00 | 98.674.086 |
| | | 1 | | Total D | | -98.674,086,00 | -98.674.086 |
| | | - 1 | | t | 10411 | 600,764,981,08 | 600.764.981 |
| | 1000 | 1 | 1 | Total I | | 600.764.981,08 | 600.764.981 |
| | | T. | Total 4114 | | | 687.149.334.22 | 687.149.334 |
| | - 6 | 1 | 4115 | Tic . | 10411 | 411,418,85 | 411.418 |
| | 10 | 1 | 41.00 | Total C | | 411,418,85 | 411.418 |
| | | | | D | 10411 | -129.800.879,31 | -129.600.679 |
| | 1 | A . | | Total D | | -129.800.679,31 | -129.800.679 |
| | | | | 1 | 10411 | 295.820.032,03 | 295,820.032 |
| | | | | Total I | | 295.820.032,03 | 295.820.032 |
| | | | Total 4115 | 1.000 | | 168,430,771,57 | 166.430.771 |
| | in the | | 4115 | Ic. | 10411 | 7.092.335,26 | 7.092,335 |
| | | | 4110 | Total C | | 7.092.335,26 | 7.092.335 |
| | | | | D | 10411 | The second secon | - |
| | 1 | | | Total D | .0411 | -97,297,552,43 | |

| - | | | | | 1 | | tes |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| iuma de Valor de la O | peración | | | | | 2010 | otal general |
| | Tipa | BANCO | cta 4 digitos | D- Debito C- Cred No | | | 4.305.075.310,7 |
| | The second secon | Fiduagraria | 4116 | 1 | 104116 | 4.305.075,310,70 | 4.305.075.310, |
| ffujo | Encargo | The second | 10.00 | Total I | | 4,305.075.310,70 | 4.214.870.093, |
| | | | Total 4116 | | | 4.214.870.093,53 | 15.142.411, |
| | 1 | 1 | 4134 | C | 104134 | 15.142.411,46 | The second secon |
| | | | | Tetal C | - | 15.142.411,46 | 15,142,411, |
| | 1 | | | D | 104134 | -2.954.324,00 | -2.954.324 |
| | 1 | | 1 | Total D | | -2.954,324,00 | |
| | | 1 | 1 | | 104134 | 3,481,502,531,94 | 3.481.502.531 |
| | | 140 | | Total I | | 3,481.502.531,94 | 3.481.502.531 |
| | 1 | | Total 4134 | | | 3,493,690,619,40 | 3.493.690.619 |
| | 1 | 210 | 4143 | TC I | 104143 | 6.665.542,22 | 6,665,542 |
| | | 11.45 | Total C | | 6,685,542,22 | 6,665,542 | |
| | | 914 | | Ď I | 104143 | -880.011,00 | -880.011 |
| | 1 | | 1 | Total D | C 100 110 | -880.011,00 | -880,011 |
| | | | 1 | | 104143 | 4.014.902.223,55 | 4.014.902.22 |
| 1 | 1 | | 1 | Total I | | 4.014.902.223,55 | 4.014.902.22 |
| | | | Total 4143 | 11000 | | 4,020.687.754.77 | 4.020.687.75 |
| | - 1 | | 4144 | IC I | 104144 | 68.722.470,38 | 88.722.47 |
| | 1 | N | 6144 | Total C | | 68.722,470,38 | 68.722.47 |
| | - 4 | 1" | 1 | D | 104144 | -35,498,140,00 | -35,496.14 |
| | | | | Total D | | -35,498,140,00 | -35,496,14 |
| | 19 | | 1 | TOTAL | 104144 | 6,125,137,148,41 | 6.125.137.14 |
| | | - 1 | 4 | Total 1 | 1000 | 6,125,137,148,41 | 6.125.137.14 |
| | | 1 | - | 1100811 | | 6.158.363.478,79 | 6.158.363.47 |
| | II. | | Total 4144 | 10 | 104146 | The second secon | 26,167,18 |
| | | | 4145 | C Total C | 1041.40 | 26.167.181,24 | 26,167,18 |
| | 1 | | | The second secon | 104146 | -17.484.974,00 | -17.484.97 |
| | | 1 | | D | 104140 | -17,484,974,00 | -17.484.9 |
| | 1 | 1 | | Total D | 104146 | The second secon | 653.926.8 |
| | 110 | | 114 | and the same of | 104140 | 653.926,877,05 | 653,926.8 |
| | | | - | Total I | - | 862.609.084.29 | 862.609.0 |
| | | 1 | Total 4146 | | 106701 | 3.793.125.70 | |
| | | | 6701 | C | 100101 | 3.793.125,70 | |
| | | 1 | | Total C | 106701 | | |
| | ľ | 3 | | D | 10070 | -35.929.002,95 | -35.929.0 |
| | | 7 | | Total D | 10070 | The second secon | The second second |
| | | - 1 | | 1 | 10670 | 968.724.649,55 | |
| | - 1 | 1 | | Total I | | 936.588.772,30 | - |
| | 1 | 1 | Total 5701 | | Inches | | |
| | - 1 | 71 | 6818 | C | 10681 | 156.701,42 | |
| | | | | Total C | 1900 | | |
| | | 1 | 19 | | 10681 | The second secon | |
| | | 4 | | Total I | | 94.370.107,10 | |
| | | | Total 6818 | | | 94.526.808,5 | |
| | | Total Fiduagraria | | | | 49,315,676,535,6 | - |
| | | Fidupopular | 6574 | C | 657 | | |
| | | Figure | 10000 | Total C | | 240,752,1 | |
| | | | | | 657 | | |
| á. | 1 1 | 1 | Total I | | 197,168,700,6 | 1 197,168,7 | |

| | | | | | P | | /lea |
|----------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| uma de Valor de la l | Operación | | | | | | otal general |
| | | IBANCO | cta 4 digitos | D- Debito C- Cn | ed No CTA | 12 | |
| | Tipo | THE RESIDENCE OF THE PERSON NAMED IN | Total 6574 | | | 197.409.452,71 | 197.409.452,71 |
| flujo | Encargo | Fidupopular | 6661 | Te | 5661 | 5.677.420,86 | 5,677,420,8 |
| (2012) | | | 0001 | Total C | | 5.677,420,86 | 5,677.420,8 |
| | 1 | | | 1 | 6661 | 4.649.635.710,03 | 4.649.635.710.0 |
| | - 1 | | | | 4.649.835,710,03 | 4.649.635.710,0 | |
| | 1 | | Total 6661 | Liona | | 4.655,313,130,89 | 4,855,313,130,8 |
| | | | 6981 | Te | 6961 | 1.461.416,57 | 1.461.416,5 |
| | | | 0901 | Total C | - | 1,461,416,57 | 1.461.416,5 |
| | | | | Total C | 6981 | 1.196.855.888,52 | 1,196,855,888,5 |
| | 1 | | | Total I | | 1.196.855,888,52 | 1.196.855.888,5 |
| | 1 | 1 | Total 6981 | Liviai | | 1 198.317.305.09 | 1.198.317.305,0 |
| | 1 | 10 | 7133 | 10 | 7133 | 5,159,092,30 | 5.159.092,3 |
| | 1 | | 7133 | Total C | | 5,159,092,30 | 5.159.092, |
| | 1 | | | 1 Ocar C | 7133 | 4.225.140.334,45 | 4.225,140,334,4 |
| | 1 | | 1 | Total I | - | 4.225.140.334,45 | 4.225,140.334, |
| | | 1 | 7 7 7 7 7 7 7 7 | 110081 | | 4.230,299,426,75 | 4,230,299,426, |
| | | | Total 7133 | To . | 7134 | 3.611.152.47 | 3.611.152, |
| | 1 | | 7134 | Total C | 710-5 | 3,611,152,47 | 3.611.152, |
| | | | | TOTAL | 7134 | 2,957,424,498,94 | 2.957.424.496, |
| | | | | Total I | 11.54 | 2.957.424.496,94 | 2.957.424.496, |
| | 1.10 | | | 1100811 | | 2.961.035,649,41 | 2.961.035.649, |
| | | 1 | Total 7134 | - 13 | 7149 | 4.780.889.57 | 4,760,889, |
| | 111 | | 7149 | Total C | 1199 | 4,760.889,57 | 4.760.889 |
| | 11. | | 1 | Total C | 7149 | 3.899.024.341,74 | 3.899.024.341 |
| | 1 | | 16 | Total I | 1199 | 3.886.024.341,74 | 3.899.024.341 |
| | | | and the same of the same of | Total I | | 3,903,785,231,31 | 3.903.785.231, |
| | 1" | | Total 7149 | | | 17,146,160,196,16 | 17,146,160,196, |
| | | Total Fidupopular | | | | 66.461.836.731,82 | Company of the Compan |
| | Total Encargo | | | - | 62107727 | 588,203,77 | 588.203 |
| | WNIA | PN/A | 7727 | Total I | 9210/72) | 588,203,77 | 588,203 |
| | | 1 | Total 7727 | T10tat i | | 588.203,77 | 588,203 |
| | | - | 1 otal 7727 | | | 588.203,77 | 588.203 |
| | | Total #N/A | | | | 588.203,77 | 588.203 |
| | Total #N/A | | | | | 66.873.629.081,04 | 66.873.629.051 |
| Total 2 flujo | | | | | | 66,673,629,081,04 | |

ANEXO 4 Extractos del Portafolio de Inversiones Teleupar en Liquidación Diciembre de 2010

40046-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inversiones Inversiones Negociables En Titulos Participativos Cuentas Por Cobrar Diversas Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | 2,009,544 2,009,544 1,298,660 1,427,922 -129,262 | 2,007,715 2,007,715 1,566,326 1,697,238 -130,912 | Cuentas Por Pagar Proveedores Aportes Laborales Otros Pasivos Diversos Pasivos Estimados Y Provisiones | î. | 2,38,402 2,301,988 36,414 475,563 475,563 1,167,827 | 2,338,402 2,301,988 36,414 475,563 475,563 1,210,226 |
| a | | | NITTO SECURITION OF THE PROPERTY OF THE PROPER | tal PASIVO: | 3,981,792 | 4,024,191 |
| | 2 2 | 62 | Acreedores Fiduciarios Aportes En Dinero Aportes En Especie Resultados De Ejercicios Anteriores Resultados De Ejercicios Anteriores Resultados Del Ejercicio Resultados Del Ejercicio Total PAT | TRIMONIO: | 5,087,502 4,052,947 1,034,555 -5,583,203 -5,583,203 -177,887 -177,887 | 5,045,102 4,010,545 1,034,555 -5,583,203 -5,583,203 87,950 87,950 -450,150 |
| Total ACTIVO | 3,308,204 | 3,574,041 | Total PASIVO Y PA | I RIMONIO: | 3,308,204 | 3,314,04 |

| E LA COURT DE LA C | CU | ENTAS CONTIN | GENTES | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|
| Acreedoras Por Contra | 9,990,830 | 55,717 Acree | doras Contingencies Acreedoras | 9,990,830 9,990,830 | 55,717 55,717 |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 9,990,830 | 55,717 Olras 55,717 | Contingencias Automores | 9,990,830 | 55,717 |

| F CONTROL OF THE STATE OF THE S | GROUND TO THE PLANT | CUENTAS E | DE ORDEN | 表到"一样"。 | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|----------------------------------------------|--------------------------|------------------|
| Deudoras | 10,431,554 | | Deudoras Por Contra Deudoras Por Contra (Cr) | 10,431,554 10,431,554 | 21,660 21,660 |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 10,431,554 | 21,660 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 10,431,554 | 21,660 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco Representante Legal Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

40046-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-VALLEDUPAR Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| | | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | E | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|------------|--------|-------------------------------|
| NGRESOS | | 51,623 | **** | ,825 | 47,799 |
| Operacionales | | 4,257 | iii . | 0 | 4,257 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | | 47,366 | | ,825 | 43,542 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 63,755 | | 0 | 63,755 |
| No Operacionales | | 63,755 | | 0 | 63,755 |
| Otros Ingresos No Operacionales | Total Ingresos: | 115,378 | | 3,825 | 111,553 |
| GASTOS | | 61,801 | | 8,198 | 23,603 |
| Operacionales | | 20,563 | | 1,714 | 3325022 |
| Comisiones | | 20,563 | | ,, , R | 87 |
| Impuestos | | 1,914 | 20 1 | 1,914 | 0 |
| Arrendamientos | | 0 | | 1,650 | |
| Provisiones | | 39,228 | | 6,212 | |
| Otros Gastos Operacionales | | 231,464 | | 1,464 | |
| No Operacionales | | 231,464 | | 1,464 | S (4) |
| Diversos | Total Gastos: | 293,265 | 26 | 9,662 | 23,603 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | Ti di | | | | |
| | | -177,887 | | 5,837 | |
| Gr ias Y Perdidas | Total Utilidad o (Perdida): | -177,887 | -26 | 5,837 | 87,950 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7183

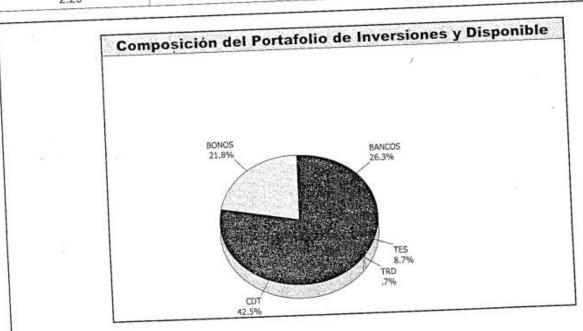
| - 10 | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| TO S | OFICINA |
| FE250 | PRINCIPAL |
| DESTRUCTION OF THE PERSON OF T | ENCARGO FIDUCIARIO No. |
| 03530 | 300124 |
| 19000 | MES |
| 1 | Diciembre de 2010 |

CONSORCIO REMANENTES TELECOM - VALLEDUPAR

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| The State of the S | SALDO ANTERIOR | | COST WILL | CONSIGNACIONE | DADO DEL MES RETIROS | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| PESOS 1,870,627,273.79 | UNIDADES 1,108,694.477282 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | | CONSIGNACIONE | | |
| RENDIMIENTO BRU | | Section 19 | R | ETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 3,599,671.89 | |
| 3,599,671.89 | | NUEVO S | SALDO | 44 | DISPONIBLE | |
| PESOS | UNIDADES 1,108,694.477493 | VALOR U 1,690.48 | 80997 | 0.00 | 1,874,226,945.6 | |
| 1,874,226,945.68 | Charles on San F | RENTABILIDAD | DEL FO | NDO | 100mm 大型 単位 中央 100mm (100mm) | |
| BRUTA DEL MES 2,29 | · | EL MES | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 2.2483% | |



Diciembre de 2010 Encargo 300124 CONSORCIO REMANENTES TELECOM - VALLEDUPAR

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloltte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124857

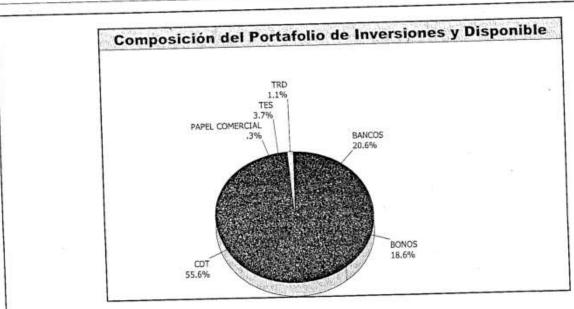
| OFICINA |
|------------------------|
| PRINCIPAL |
| ENCARGO FIDUCIARIO No. |
| 103999 |
| MES |
| Diciembre de 2010 |

CONSORCIO REMANENTES TELECOM - VALLEDUPAR

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| | SALDO ANTERIOR | Constitution of the second | a Poblish | CONSOLI | DADO DEL MES |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|------------------------------------------------|
| PESOS 137,087,617.28 | UNIDADES 14,540.590375 | VALOR UNID 9,427.92649 | | CONSIGNACIONE | S RETIROS -1,995,740.00 |
| RENDIMIENTO BRU | TO COMIS | Common of the co | RE | TEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 224,919.14 |
| 224,515.14 | The state of the s | NUEVO SAL | DO | | A DAME TO THE REAL PROPERTY. |
| PESOS 135,316,796.42 | UNIDADES 14,328.960577 | VALOR UNID 9,443.58773 | | 0.00 | DISPONIBLE 135,316,796.42 |
| 155,510,156.12 | | ENTABILIDAD DE | L FON | DO | 3 10 to 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 |
| BRUTA DEL MES | The second secon | EL MES | В | RUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.0414% |



Diciembre de 2010 Encargo 103999 CONSORCIO REMANENTES TELECOM - VALLEDUPAR

MOVIMIENTOS

| OVIMIENT | | THUMEDO | PESOS | UNIDADES |
|------------|-----------------------|-----------------|---------------|-------------|
| FECHA | DESCRIPCION | NÚMERO OPER. | 12000 | |
| | | 7369053 | -1,987,789.00 | -210,777315 |
| 09-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7309055 | -7.951.00 | -0.843093 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369054 | -7,951.00 | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de Inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007.738-9

 CUENTA N°
 220-062-02497-1

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE

PAGINA Nº

0001 De 0001

NOMBRE

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM VAL

DIRECCION

ENTREGA PERSONAL

CIUDAD

BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| | | | | 356 | AND THE WAR THE PARTY OF THE PARTY. | | TRANSACCIONES | CREDITO | SALD | 0 |
|----|-------|-------------|------------------------------------------|--------|-------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------|---------|
| HA | HORA- | OFICINA O | AJERO | | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUME | NTO DEDITO | | | |
| HA | HORA | GPICINA O O | S. S | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | AND AND COUNTS | PROMEDIO MES DEV | VOLUC SALD | O FINAL |
| | SAL | DO ANTERIOR | | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | | | 0 |
| | SAL | DO ANTERIOR | | N.U.B. | | | ransacciones realizadas e diario, se reflejan el dia sig | 0 | | U |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telehuila en Liquidación Diciembre de 2010

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40051-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | PASIV | O Diciembre 2010 | Noviembre-2010 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ACTIVO | Diciembre-2010 | (BENEVALUERI DARTAM | TO A PERSON NAMED IN COLUMN ASSESSMENT | 6,339 | 6,339 |
| Disponible | 2 | 190 | uentas Por Pagar | 6,339 | 6,339 |
| lancos Y Otras Entidades Financieras | 2 | 7. | roveedores Otros Pasivos | 1,640,136 | 2,652,665 |
| nversiones | 25,008,900 | 7 (0.00) | | 1,640,136 | 2,652,665 |
| nversiones Negociables En Titulos De Deuda | 13,500,912 | 10,000 | Nersos V Penvisiones | 2,299,214 | 2,299,214 |
| nversiones Negociables En Titulos Participativos | 11,507,988 | | Pasivos Estimados Y Provisiones | 2,299,214 | 2,299,214 |
| Cuentas Por Cobrar | 5,557,866 | 1,000 | Oiversos Total PASI | VO: 3,945,689 | 4,958,218 |
| Anticipos De Contratos Y Proveedores | 1,074 | 1,074 | PATRIM | ONIO | Office and the |
| Diversas | 5,558,775 | 7,316,258 | TATOM | THE PROPERTY OF THE PROPERTY O | 23,006,478 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -1,983 | -2,108 | Acreedores Fiduciarios | 23,017,484 | 21,219,945 |
| Otros Activos | 762,269 | 843,391 | Aportes En Dinero | 22,232,474 | 1,786,533 |
| Diversos | 740,969 | 822,091 | Aportes En Especie | 785,010 | 21,299 |
| Valorizaciones | 21,299 | 21,299 | Superavit O Deficit | 21,299 | 21,299 |
| | | 1 | Valorizaciones | 21,299 | 4,370,697 |
| | | 1 | Resultados De Ejercicios Anteriores | 4,370,697 | 4,370,697 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | 4,370,697 | 752,789 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | -26,133 | 752,789 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | -26,133 | 28,151,263 |
| | | | Total PATRIMON | | |
| Total ACTIVO: | 31,329,036 | 33,109,481 | Total PASIVO Y PATRIMON | NIO: 31,329,036 | 33,109,481 |
| TO A PROPERTY OF THE MENT OF THE PROPERTY OF T | The state of the state of | CUENTAS CO | NTINGENTES | | pr. 127 |
| The Appearance of the Contract | CALL DE LOS ANDRES | 型位置的一种基础的 2017 dash | Acreedoras | 6,700,858 | 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 |
| Acreedoras Por Contra | 6,700,858 | | Otras Contingencias Acreedoras | 6,700,858 | |
| Acreedoras Por Contra (Db) | 6,700,858 | | Oli de Contingentation | 6,700,858 | 3,843,332 |
| Total CUENTAS CONTINGENTES: | 6,700,850 | 3,843,332 | | THE REPORT OF STREET, N. P. | em seaker organization |
| the state of the s | Swiff of the | CUENTAS | The property of the property o | 27,794,53 | 27,194,130 |
| Deudoras | 27,794,53 | 0 27,194,130 | Deudoras Por Contra | 27,794,53 | |
| Bienes Y Valores Entregados En Custodia | 13,525,00 | 0 13,525,000 | Deudoras Por Contra (Cr) | 22,104,00 | |
| Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 13,529,45 | 6 13,483,612 | | | |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | 740,07 | 4 185,519 | | DRAS: 27,794,53 | 0 27,194,130 |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 27,794,53 | 0 27,194,13 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDO | JUNO. 21,194,33 | |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.

40051-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-HUILA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| | | Acumulado a | Movim | iento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------|----------|-------------------------------|
| NGRESOS | | Diciembre-2010 764,795 | | 82,399 | 682,397 |
| Operacionales | | 469,905 | | 34,447 | 435,458 |
| Manual Ser Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | | 294,891 | | 47,952 | 246,938 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 126,069 | | 0 | 126,069 |
| No Operacionales | | 126,069 | | 0 | 126,069 |
| Otros Ingresos No Operacionales | Total Ingresos: | 890,865 | | 82,399 | 808,466 |
| GASTOS | | 198,274 | | 142,597 | 55,677 |
| Operacionales | | 69,323 | | 5,357 | 63,967 |
| Comisiones | 25 | 308 | | 25 | 283 |
| Impuestos | | 5,985 | | 5,985 | |
| Arrendamientos | | Ó | | 18,000 | |
| Provisiones | | 122,658 | | 113,231 | 9,428 |
| Otros Gastos Operacionales | | 718,724 | | 718,724 | 1) // // |
| No Operacionales | | 718,724 | 0-1- | 718,724 | |
| Diversos | Total Gastos: | 916,998 | 12.00 | 861,321 | 55,677 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | 00 422 | | -778,922 | 752,789 |
| G ias Y Perdidas | Total Utilidad o (Perdida) | -26,133 -26,133 | | -778,922 | |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

trong logo honder

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 7185

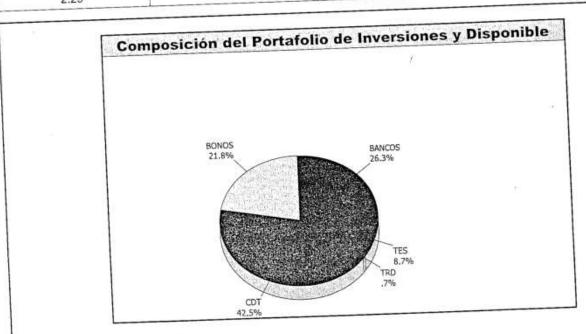
| Estable 1 | OFICINA |
|--------------|-----------------------|
| S. S. Britan | PRINCIPAL |
| E. E | NCARGO FIDUCIARIO No. |
| The Same | 300140 |
| Total Sales | MES : MES |
| NS551903 | Diciembre de 2010 |

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM - TELEHUILA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| | SALDO ANTERIOR | and the same | 20 May 20 | EDWG TO WITH SUPERCEASE AND ARREST | DADO DEL MES RETIROS |
|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PESOS 1,427,752,350.98 | UNIDADES 846,208.738981 | VALOR U 1,687.23 | | CONSIGNACION | 50 |
| 2,747,442.04 | | | | ETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 2,747,442.04 |
| 2,747,442.04 | San | NUEVO | A STATE OF THE PARTY OF THE PAR | | DISPONIBLE |
| PESOS 1,430,499,793.02 | UNIDADES 846,208.739145 | VALOR U 1,690.4 | 80997 | 0.00 | 1,430,499,793.0 |
| 1,430,499,195.02 | art a train to the F | RENTABILIDA | D DEL FO | NDO | The state of the s |
| BRUTA DEL MES | | EL MES | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 1.7160% |



Diciembre de 2010 Encargo 300140 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM - TELEHUILA

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión de la respectiva cartera colectiva. Inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Delolite & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.c0

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.c0

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124909

OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104144
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM HUILA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| The second second | SALDO ANTERI | OR | Of Strawn | THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE | ADO DEL MES |
|---------------------------|-------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PESOS 6,125,137,148.41 | UNIDADES 649,680.19748 | VALOR | | CONSIGNACIONES 29,257,500.00 | RETIROS -6,238,651.00 |
| RENDIMIENTO BRU | | OMISION 0.00 | R | ETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 10,207,470.38 |
| 10,207,470.38 | Contact and Contact and Contact and | NUEVO | SALDO | A strain hereby have been | DISPONIBLE |
| PESOS 6,158,363,467.79 | UNIDADES 652,121.16814 | | UNIDAD 587739 | 0.00 | 6,158,363,467.7 |
| 6,158,363,401.73 | | RENTABILIDA | AD DEL FO | NDO | A STATE OF THE PARTY OF THE PAR |
| BRUTA DEL MES | NET | TA DEL MES 1.97 | | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 1.8843% |



Diciembre de 2010 Encargo 104144 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM HUILA

MOVIMIENTOS

| OVIMIENT | OS | | 25000 | | UNIDADES |
|------------|-----------------------|---------|----------------|---|---------------|
| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO | PESOS | 9 | |
| | 1455-2-50F-11555 | OPER. | -29,257,500.00 | _ | -3,102.919515 |
| 20 40 0040 | ANULACIÓN APORTES | 7351842 | | | 3,102,919515 |
| 02 12 | | 7351565 | 29,257,500.00 | | |
| | ADICION POR TRASLADO | | 29,257,500.00 | / | 3,102.919515 |
| 02-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7351845 | -6,213,796.00 | | -658.886450 |
| 02 10 | | 7369039 | | | -2.635526 |
| 05 12 25 | TALL TODECIAL | 7369040 | -24,855.00 | 1 | 2,000 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 15555 | | | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 880.007.738-9

 CUENTA N°
 220-062-02501-0

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM HUI

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| - | - | | | | Nº DOCU | DE TRANSACCIONES MENTO DEBITO | C | REDITO | SALDO | |
|-----|-------|----------------|--------|------------------|---------|-------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
| HA: | HORA | OFICINA O CAJE | RO | TIPO TRANSACCION | Nº DOCU | MENTO CESTO | | | 2412.000 | |
| | | | | | | | 1.3 | 0.3 | | 2.1 |
| 1 | | | 1 | | 1 | | 11.4 | 111 | | 1.1 |
| | 9 | | - 1 | | | | 1400 | | | - 0.1 |
| | | | 1 | | | | 1.1 | 11/1 | | |
| | | | | | - 1 | 1 | 100 | 14/24 | | 1.1 |
| | | | | | 4 | | [0] | 1.7 | | - 4 1 |
| | | | | | 71 | | | 103 | | - 11 |
| | 8 I | | 1 | | 1 | | 111 | | | 11.4 |
| | | | - 9 | | | | | | | - 1 |
| | 1 1 | | | | | | 1001 | | | 1.1 |
| | | | | | | 1 | | 100 | | 1.1 |
| | | | - 1 | | | 1 | 2.12 | 100 | | 99 |
| | | | 10 | | | | | | | 14.1 |
| | 1 | | | | | | | 11 12 | | |
| | | | 140 | | | | | 1 12 | | |
| | 1 | | | | | | | | | |
| | | | 17 | | | | | | | |
| | | | | | | | 1.1 | | | |
| | | | | | | | 1 | 1.1 | | |
| | 1 | | | | | | | 1.1 | | l e |
| | 1 3 | | | | 1 | | | | | 2.1 |
| | 1 | | 1 | | 1 | | 1.1 | 4.1 | | 100 |
| | 1 | | 10 | | 4 | 1 | 1.1 | 1.1 | | 10.1 |
| | | | | | | 1 | 1.1 | | | |
| | | | | | | | 4.1 | 1.1 | | 1 |
| | 1 1 | | | | | | | 1.1 | | |
| | 1 | | 1 | | | | | 71.4 | | 11 |
| | 1 | | | | | L. | | | | 1 |
| | 1 8 | | | | | | | | | |
| | | | 1 | | | | | 1.1 | | |
| | | | 1 | | - 65 | | 1.1 | 23.4 | | |
| | 14 | | - 1 | | - | | 14.14 | | | |
| | | | | | - 3 | 1 | 1.1 | | | |
| | | 10 | | | - 1 | | | 11/11 | | |
| | | | | | | 1 | 10.1 | | | |
| | | E . | - 1 | | - 1 | | 100 | | | |
| | | | - 8 | | | | 133 | 701 | | 10 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | 1 | | | | | | | |
| | | N. | | | | | | 100 | | |
| | 1 | t) | | | | | 1 1 | | | - 34 |
| | 1 | 1 | | | | 1 | | 11.1 | | |
| | | | | | | | 4 V | 161 | | |
| | | | | | 13 | | | 1 1 | | |
| | | 4 | | | | 1 | | | | |
| | | 1 | 1 | | 1 | 1 | | | | - 6 |
| | 1 | 1 | | | | | | | | |
| | | 1 | | | | | 1.1 | 1.1 | | 1 |
| | 1 | 1 | | | | | | | | - |
| | SALDO | ANTERIOR | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL | |
| | | 1756 0 | | | 1 | | 17 | 56 | | 1756 00 |

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 96 - P.A. REMANENTE TELECOM HUILA

Programa; PIFATIIN 03/01/2011 11:07:14

Página: 6 de 6

BOITING

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES

A FECHA: 31-12-2010

tema de Inversiones

| Duracion | u ; | 95 | | 21 | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Resum. | 3,258224 | 3.201544 | 3,229884 | 3.229884 | |
| Vir. Tasa Refe. | 3.292 | 3,4209 | ŕ | 3 | |
| Precio Margen | 0.0000 -0.03270 | 0.0000 -0.21210 | | 1 | v |
| Valor Mercado Tir Tasa Ptos Precio Margen Vir, Tasa Tir Duracton Unidades Compra Refe Resum. | 3,299212 | 3.399520 | | | |
| Valor Mercado Unidades | 9.994,730,809,6400 | 3,506,181,087,6900 | 2 400 911 897 3300 | 13,500,911,897.33 | |
| Valor Mercado | 23 8/8 00 year o | 3,506,181,087.69 | | 13,500,911,697,33 | |
| Valor Compra | | 9,919,400,000.00 | on the same | 13,415,142,500.00 | 13,413,144,000,00 |
| Vr,Nominal | Actual | 10,000,000,000.00 | 3,525,000,000,00 | 13,525,000,000.00 13,415,142,500.00 13,500,311,837,33 13,500,911,897,33 | 13,525,000,000.00 |
| Fetado | | | | | |
| and Manual Control | Valor Per ma vermonaria | 97-10-2010 0.000000 NA V TCC36A050111 | ORE 04-03-2010 03-03-2011 62 02-12-2010 0.000000 NA V TCO364030311 | | |
| | Fecha | 07-10-2010 0 | 02-12-2010 0 | | |
| | Dias | | 29 | E | 794 |
| 10 | Fecha Dias Vemto Vemto | 1102-1011 | 13-03-2011 | DE PAP | TAFOLIO |
| TESDTO | Fecha Emisión | 6 1102-10010 06:01-2011 6 | 03-2010 | TOTAL TIPO DE PAPEL | TOTAL PORTAFOLIO |

Excel.

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Teletulua en Liquidación Diciembre de 2010

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40042-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| | | Marilamban 2010 | PASI | O Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | The state of the second displacement with the second | 5,056 | 5,056 |
| isponible | 43 | 43 | Cuentas Por Pagar | 5,056 | 5,056 |
| ancos Y Otras Entidades Financieras | 43 | 43 | Proveedores | 370,022 | 1,263,532 |
| 500 100 100 100 100 100 100 100 100 100 | 7,475,012 | 7,465,797 | Otros Pasivos | 370,022 | 1,263,532 |
| versiones versiones Negociables En Titulos De Deuda | 26,722 | 201.20 | Diversos | 533,912 | 542,225 |
| versiones Negociables En Titulos Participativos | 7,448,290 | 7,969,203 | Pasivos Estimados Y Provisiones | 533,912 | 542,225 |
| rovision De Inversiones Negociables En Titulos | 0 | -530,128 | Diversos Total PAS | | 1,810,812 |
| articipativos | 1,678,834 | 2,995,155 | PATRIN | AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE | BENT BUILD |
| uentas Por Cobrar | 1,723,014 | 3,039,335 | | 8,012,170 | 8,117,344 |
| Diversas | -44,180 | -44,180 | Acreedores Fiduciarios | 7,821,427 | 6,919,604 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -44,100 | 371,126 | Aportes En Dinero | 190,743 | 1,197,74 |
| Otros Activos | 0 | 371,126 | Aportes En Especie | 862,151 | 862,15 |
| Diversos . | ۰ | 4.4/ | Kesuitados de Ejercicios Petteriores | 862,151 | 862,15 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | -629,421 | 41,81 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | -629,421 | 41,81 |
| | | | Resultados Del Ejercicio Total PATRIMOI | NIO: 8,244,899 | 9,021,30 |
| Total ACTIVO: | 9,153,889 | 10,832,120 | Tatal BASINO V PATRIMO | | 10,832,12 |
| Total Actives | 2,100,011 | | The same at the Maria | NAME OF BUILDING | STARLES WANTED |
| The Committee of the State of t | Section 2 | CUENTAS CO | NTINGENTES | 415,830 | 87,82 |
| 人的法庭的程序是E制作的。2009年8月4日的Academondary | 415,830 | 87,82 | Acreedoras | 415,83 | |
| Acreedoras Por Contra | 415,830 | 10 | Otras Contingencias Acreedoras | 415,83 | |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 415,830 | | | 415,634 | |
| 10 00 00 S 100 10 S 100 00 | na tau wieleka n | CUENTAS | DE ORDEN | STATE OF THE STATE | |
| | | Manage of the Principle of the Paris | P. Control of the Con | 1,040,50 | |
| Doudoras | 1,040,50 | 4 538,37 | 6 Deudoras Por Contra | 1.040,50 | 4 538,3 |

538,376 Deudoras Por Contra (Cr)

538,376

Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Deudoras

Otras Cuentas De Orden Deudoras

Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:

Representante Legal

1,040,504

1,040,504

538,376

1,040,504

Contadora Unidad de Gestion

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40042-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TULUA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| MODERAS | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 183,681 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|------------------------------------------|
| NGRESOS | 197,929 | 14,248 | 183,681 |
| Operacionales | 197,929 | 14,240 | 108,235 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | 108,235 | | 108,235 |
| No Operacionales | 108,235 | 14,248 | 291,917 |
| Otros ingresos No Operacionales Total In | gresos: 306,165 | 14,240 | |
| GASTOS | 157,924 | 101,258 | 56,666 |
| Operacionales | 52,299 | 4,358 | 47,941 |
| Comisiones | 1,032 | -23 | 1,055 |
| Impuestos | 4,866 | 4,866 | |
| Arrendamientos | 99,728 | 92,058 | 7,671 |
| Otros Gastos Operacionales | 777,662 | 584,224 | 193,438 |
| No Operacionales | 777,662 | 584,224 | 193,438 |
| CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O | Gastos: 935,586 | 685,482 | 250,104 |
| V = 311 | Guota | | |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | -629,421 | -671,234 | |
| Ganancias Y Perdidas Total Utilidad o | | -671,234 | 41,81 |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

toncy locus trians Mender

Contadora Unidad de Gestion

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7181

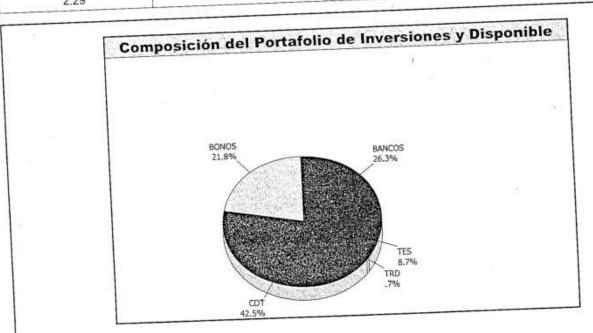
PRINCIPAL
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
300122
MES
Diciembre de 2010

CONSORCIO REMANENTES TULUA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| 1000 A 2000 A | SALDO ANTERIOR | 4 10 11 11 11 11 11 | The second second | CONSIGNACIONE | DADO DEL MES RETIROS | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------------|--|
| PESOS 7,210,442,602.64 | UNIDADES 4,273,527.925264 | VALOR L 1,687.2 | | CONSIGNACION | | |
| RENDIMIENTO BRU | JTO COMISION | | RETEFUENTE , | | RENDIMIENTO NETO 13,875,146.65 | |
| 13,875,146.65 | TO A TOWN OF THE PARTY OF THE | NUEVO | SALDO | The second second | DISPONIBLE | |
| PESOS 7,224,317,749.29 | UNIDADES 4,273,527.926141 | | 480997 | 0.00 | 7,224,317,749.29 | |
| 1,224,311,145.25 | | RENTABILIDA | D DEL FO | NDO | ************************************** | |
| BRUTA DEL MES | • In the state of | NETA DEL MES 2.29 | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 8.6661% | |



Diciembre de 2010 Encargo 300122 CONSORCIO REMANENTES TULUA

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124852

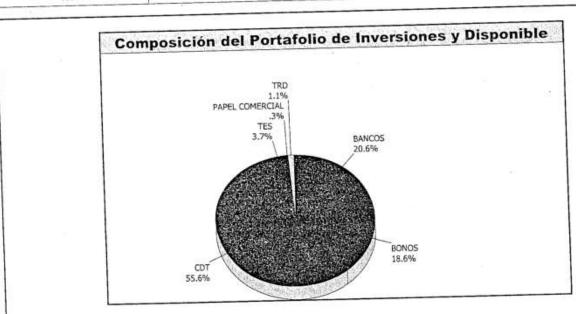
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
103994
MES
Diciembre de 2010

CONSORCIO REMANENTES TULUA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| Charles of the Control of the Contro | SALDO ANTERIOR | THE RESERVE OF THE PARTY OF THE | | CONSOLI | DADO DEL MES | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|--------------------------------|--|--------------------------|
| PESOS 228,675,098.08 | UNIDADES 24,255.078585 | VALOR UNIDA 9,427.92649 | | CONSIGNACIONE | S RETIROS -5,075,779.00 | | |
| RENDIMIENTO BRU 372,810.46 | TO COMIS | Source. | RE | TEFUENTE 1 | RENDIMIENTO NETO 372,810.46 | | |
| 372,010.40 | Washington State of the State o | NUEVO SAL | DO | | dura p | | |
| PESOS 223,972,129.54 | UNIDADES 23,716.847424 | | VALOR UNIDAD 9,443.587739 | | DISPONIBLE 223,972,129.54 | | |
| Described No. 10 | RI | ENTABILIDAD DE | L FON | IDO | And the second second | | |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.57 | | | | PARTICIPACIÓN 0.0685% |



Diciembre de 2010 Encargo 103994 CONSORCIO REMANENTES TULUA

MOVIMIENTOS

| FECHA DESCRIPCIÓN | | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES | |
|-------------------|-----------------------|-----------------|---------------|-------------|--|
| | DETIDO ENCARCO | 7369051 | -5,055,557.00 | -536.071349 | |
| | RETIRO ENCARGO | | -20.222.00 | -2.144261 | |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369052 | -20,222.00 | | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no Advertencia: Las obligaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Delolite & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007.738-9

 CUENTA N°
 220-062-02493-0'

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM TULU

DIRECCION ENTREGA PERSONAL

CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| - | THE N | | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUMENTO | DEBITO | | EDITO | - SALDO | Sec. |
|------|-------|------------------|--------------------|----------------|------------------------------------------|--------------|---------|-------------|------|
| A | HORA | OFICINA O CAJERO | TIPO FRANSACCION | Nº DOCOMENTO | J. J | | | | |
| | - 1 | | | | | 1 1 | | | - 1 |
| | | | | 1 1 | | | | | 100 |
| 1 | | 4.0 | | | | 1 1 | | | - 24 |
| 1 | - 1 | | | | | 3 1 | | | |
| | | | | | | 1 | | | - 10 |
| | | | 1 | | | 1 | | | |
| | | | | | | | - 11 | | |
| | | | 1 | 1 1 | | 3.1 | | | |
| | | | | 1 | | | | | |
| | | | | | | | | | - 8 |
| | | | 1 | | | 4 | | | |
| 1 | | | | 1 1 | | | | | |
| | | | 1 | | *** | | | | 1 |
| 1 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| 1 | | | | | | 100 | | | 1. |
| 1 | | | | 1 | | 1. 1 | | | 1 |
| - 1 | | | 9 | | | î | | | |
| - 1 | | | | | | i i | | | |
| | | | | 1 1 | | 1 1 | | | |
| | | 22 | | 1 1 | | | | | |
| . 1 | | | e. | 1 1 | | | | | |
| | | | | 1 1 | | | | | |
| ij | | | | 1 1 | | 11 | | | |
| - 11 | | | | | | 11 | | | - 1 |
| | | | | | | | | | |
| | | | | 1 1 | | | | | |
| | | | | | | | | 1 | 100 |
| | | Ψ. | | | | | | | |
| | | | 1 | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | - 1 |
| | | | | | | | - 1 | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | SALDO | ANTERIOR N.D | B. RETIROS DEBITOS | N.C.R. DEPOSIT | OS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL | |

Recuerde que las transacciones realizadas en horarios posteriores al cierre diario, se reflejan el dia siguiente habil.

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telebuenaventura en Liquidación Diciembre de 2010

40043-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|---------------------------------------------------|----------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Inversiones | 4,902,616 | 4,896,677 | Cuentas Por Pagar | 5,720 | 5,720 |
| Inversiones Negociables En Titulos Participativos | 4,902,616 | 4,896,677 | Proveedores | 423 | 423 |
| Cuentas Por Cobrar | 2,433,450 | 0.000 0.000 0.000 | | 5,298 | 5,298 |
| Diversas | 2,469,716 | | | 2,478,698 | 2,623,958 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -36,265 | -36,265 | - CONTROL OF THE STATE OF THE S | 2,478,698 | 2,623,958 |
| Otros Activos | 2,987 | | Pasivos Estimados Y Provisiones | 633,571 | 883,571 |
| | 2,987 | | | 633,571 | 883,571 |
| Diversos | apos. | | Total PASIVO: | 3,117,989 | 3,513,249 |
| | | | PATRIMONI | 0 | |
| | | | Acreedores Fiduciarios | 4,615,719 | 4,253,045 |
| | | | Aportes En Dinero | 3,272,038 | 2,876,779 |
| | | | Aportes En Especie | 1,343,681 | 1,376,266 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | -500,831 | -500,831 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | -500,831 | -500,831 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | 106,176 | 158,031 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | 106,176 | 158,031 |
| | | 1 | Total PATRIMONIO: | 4,221,065 | 3,910,245 |
| Total ACTIVO: | 7,339,054 | 7,423,493 | Total PASIVO Y PATRIMONIO: | 7,339,054 | 7,423,493 |

| Less by the first first to the first the first to the fir | CU | ENTAS CO | NTINGENTES | | 14216 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|------------------|
| Acreedoras Por Contra | 127,824 127,824 | 100000000000000000000000000000000000000 | Acreedoras Otras Contingencias Acreedoras | 127,824 127,824 | 19,050 19,050 |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 127,824 | 19,050 | Ottos Corangenado Por Volume | 127,824 | 19,050 |

| | Constitution of | CUENTAS I | DE ORDEN | La telle Memis | 35225 EU |
|---------------------------------------------|------------------------|-----------|----------------------------------------------|------------------------|------------------|
| Deudoras Otras Cuentas De Orden Deudoras | 1,053,363 1,053,363 | 0.0000000 | Deudoras Por Contra Deudoras Por Contra (Cr) | 1,053,363 1,053,363 | 13,932 13,932 |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 1,053,363 | 13,932 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 1,053,363 | 13,932 |

()//(

Cesar Augusto Reyes Castelbianco Representante Legal Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

40043-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-BUENAVENTUR Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| | | Acumulado a | Movimiento | Acumulado a |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|------------|----------------|
| NGRESOS | | Diciembre-2010 | | Noviembre-2010 |
| | | 114,106 | 6,364 | 107,742 |
| Operacionales Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 114,106 | 6,364 | 107,742 |
| | | 54,956 | 0 | 54,956 |
| No Operacionales | | 54,956 | 0 | 54,956 |
| Otros Ingresos No Operacionales | Total Ingresos: | 169,062 | 6,364 | 162,698 |
| GASTOS | | 13,264 | 8,597 | 4,667 |
| Operacionales | | 4,372 | 364 | 4,007 |
| Comisiones | 27 | 20 | 2 | 19 |
| Impuestos | | 413 | 413 | |
| Arrendamientos | | 8,459 | 7,818 | 641 |
| Otros Gastos Operacionales | | 49,621 | 49,621 | |
| No Operacionales | | 49,621 | 49,621 | |
| Diversos | Total Gastos: | 62,885 | 58,218 | 4,66 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | -51,854 | 158,03 |
| Ganancias Y Perdidas | | 106,176 | -51,854 | |
| SAME DE LA CASA DEL CASA DE LA CASA DEL CASA DE LA CASA DEL CASA DE LA CASA D | Total Utilidad o (Perdida): | 106,176 | -01,004 | 100,00 |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Contadora Unidad de Gestion

PARTICIPACIÓN

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 7182

OFICINA PRINCIPAL ENCARGO FIDUCIARIO No. 300123 MES Diciembre de 2010

BRUTA DEL MES

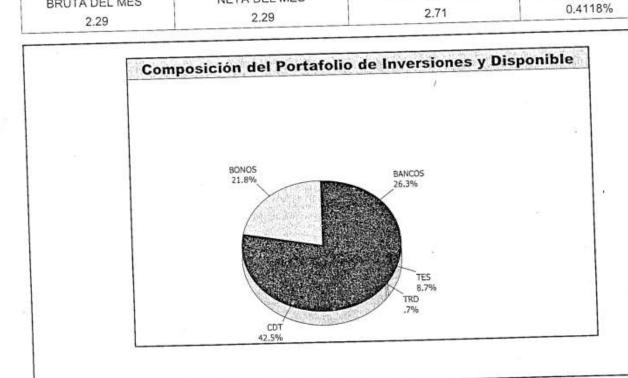
CONSORCIO REMANENTES TELECOM - BUENAVENTURA CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BRUTA DEL AÑO

BOGOTA (BOGOTA)

| SALDO ANTERIOR | Contract to | | ALC: A CONTRACTOR OF THE PARTY | ADO DEL MES | |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| UNIDADES 203,068.198952 | | Commercial Contraction |)NSIGNACIONES | RETIROS | |
| | | RETEFUENTE | | RENDIMIENTO NETO 659,315.00 | |
| | The state of the s | TANKS TOWNS TOWNS IN THE PARTY. | | DISPONIBLE | |
| UNIDADES 203,068.198997 | | 97 | 0.00 | 343,282,931.50 | |
| | 203,068.198952 TO COMIS 0.0 UNIDADES 203,068.198997 | UNIDADES 203,068.198952 1,687.23423 TO COMISION 0.00 NUEVO SAL UNIDADES VALOR UNID 203,068.198997 1,690.4809 | UNIDADES VALOR UNIDAD CO 203,068.198952 1,687.234231 TO COMISION RETER 0.00 NUEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD 203,068.198997 1,690.480997 | UNIDADES 203,068.198952 1,687.234231 CONSIGNACIONES TO COMISION RETEFUENTE 0.00 NUEVO SALDO UNIDADES VALOR UNIDAD CANJE 203,068.198997 1,690.480997 0.00 | |

NETA DEL MES



Diciembre de 2010 Encargo 300123 CONSORCIO REMANENTES TELECOM - BUENAVENTURA

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

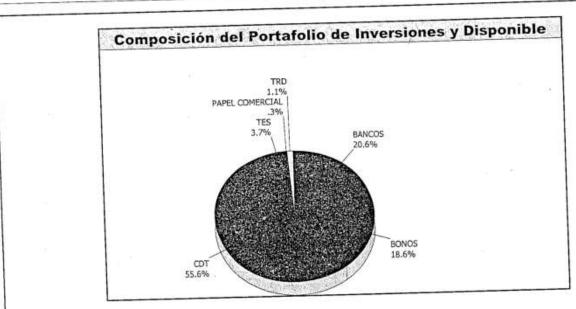
ESTADO DE CUENTA No. 124851

| OFICINA |
|------------------------|
| PRINCIPAL |
| ENCARGO FIDUCIARIO No. |
| 103991 |
| MES |
| Diciembre de 2010 |

CONSORCIO REMANENTES TELECOM BUENAVENTURA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| | SALDO ANTERIOR | | | NATIONAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS. | ADO DEL MES RETIROS |
|-------------------------|------------------------------|----------------------------|---------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| PESOS 328,912,817.77 | UNIDADES 34,887.079134 | VALOR UNIDA 9,427.92649 | | CONSIGNACIONE | -424,291.00 |
| RENDIMIENTO BRU | TO COMIS | | | TEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 545,582.12 |
| 545,302.12 | and the second of the second | NUEVO SAL | DO 🤲 | Company of the Company | A CHARLES AND A CHARLES AND A CHARLES |
| PESOS 329,034,108.89 | UNIDADES 34,842.066171 | VALOR UNID 9,443.58773 | 2000.00 | 0.00 | DISPONIBLE 329,034,108.89 |
| 320,004,100.00 | | ENTABILIDAD DE | L FON | DO | |
| BRUTA DEL MES | | EL MES | BF | RUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.1007% |



Diciembre de 2010 Encargo 103991 CONSORCIO REMANENTES TELECOM BUENAVENTURA

MOVIMIENTOS

| MOVIMIENT | US | | PESOS | UNIDADES |
|-------------|-----------------------|-----------------|-------------|------------|
| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESUS | |
| | | 7369029 | -422,601.00 | -44.810945 |
| 09-12-2010 | RETIRO ENCARGO | /369029 | -1.690.00 | -0.17920 |
| 00 12 20 10 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369030 | -1,690.00 | |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION 25: 25 | | | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones FOGAFIN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria. fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

 CUENTA N°
 220-062-02494-8

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE

PAGINA Nº

0001 De 0001

NOMBRE

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM BUEN

DIRECCION

ENTREGA PERSONAL

CIUDAD

BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| | #501#45F | | | Figure 1 and the second of the | Control of the Contro | RANSACCIONES | DATE OF THE PARTY. | CREDITO | SAL | DO | (C) (34) |
|------|----------|----------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|----------|----------|
| HA | HORA | OFICINA O CAJE | RO | TIPO TRANSACCION | N* DOCUMENT | OEBITO | 26,3 (18.52) | and ourself and | 5 - 400 - 4 | 1,000 | |
| - | | | | | | | | | A | | |
| 1 | | | 110 | | | 1 | 101 | 1 | 4 | | |
| 1 | 1 | | 100 | | 7 | | f F | | | | |
| - 1 | 1 | 9 | | | | | | | | | 1 |
| 1 | | | | 400 | | | | | 1 | | - 1 |
| 1 | | | | | | | | | | | |
| - 1 | | | | | | | | | | | 4 |
| - 1 | - 3 | | 1 | 1 | | 1 | 1.1 | 1020 | | | |
| | | | | | | | | , | | | |
| | | | 1 | | | | 1.1 | | | | 1 |
| 9 | | | 1 | | | | . 1 | | | | 100 |
| - 41 | 1 | | - 1 | | | | 3 4 | | | | |
| | | 17 | | | | 1 | 1.4 | | | | 1 |
| | | | 1 | | | | 1 | | 1 1 | | |
| | | | 1 | | 1 | 1 | 100 | | | | 3 0 |
| | | 1 | | | | 1 | 100 | | 1.1 | | 1 |
| | | | | | | | 101 | | | | |
| | 1 | 1 | | | | | 100 | | | | |
| | 1 | 1 | | | | | | | | | 4 |
| | | | | | | | | | | | |
| | 1 | 1 | | | | A | 4 1 | | | | 1 |
| | | 1 | | 2 | | | 3.1 | | | | |
| | 3 | 1 | 1 | | | | 11.1 | | 1 | | 1 |
| | | 1 | | | | | 4 1 | | 1 | | |
| | 4 | | 1 | | 1 | | 4 | | | | |
| | 1 | | 4 | | | | 1.1 | | | | 100 |
| | | | - 1 | ₩. | | 1 | 4.1 | | 11 | | |
| | | | - 1 | | | | 9.9 | | | | |
| | | | | | | | 13.7 | | | | 1 |
| | | | | | 3 | | | | 1.1 | | |
| | 1 | 6 | 1 | | | 1 | | | | | |
| | | | | | | 1 | 100 | | 4.4 | 4.0 | 1 |
| | 1 | 1 | - 1 | | | | 100 | | | V. | |
| | 1 | | | | | | | | | 8 | |
| | 1 | 1 9 | - | | | | 1. 1 | | | 29 | - [] |
| | | 1 | | | | | 1 | | 1 1 | The | 10 |
| | | 1 | | | 1 | | 3 1 | | 1.1 | | 1 |
| | - 3 | 1 | 1 | | | | 1.1 | | 1.1 | | 13 |
| | | | | | - | VS | 4.1 | | | | |
| | | W | | | 1 | | 4.1 | | | | |
| | | (1) | | | | | | | 1.1 | | |
| | | | 1 | | 1 | | 21.1 | | | | 1 |
| | | | 127 | | | | PROMED | O MES DEVOLU | C SAL | DO FINAL | |
| | SAL | DO ANTERIOR | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEO | | - | | 0 |
| _ | - Carrie | | 0 | | 1 | nsacciones realizadas irio, se reflejan el dia | 1 | 0 | | | |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telesantarosa en Liquidación Diciembre de 2010

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40044-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Inversiones Inversiones Negociables En Titulos Participativos Cuentas Por Cobrar Diversas Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | 2,829,949 2,829,949 147,207 151,684 -4,477 | 2,825,636 282,639 287,116 | Diversos Pasivos Estimados Y Provisiones | -120k S.H. | 81,079 81,079 48,402 48,402 451,236 451,236 | 1,078 1,078 142,972 142,972 626,236 626,236 |
| 25 | | | The second secon | al PASIVO: | 580,717 | 770,286 |
| | | 51 | Acreedores Fiduciarios Aportes En Dinero Aportes En Especie Resultados De Ejercicios Anteriores Resultados De Ejercicios Anteriores Resultados Del Ejercicio Resultados Del Ejercicio | 9 (F) (B) (B) (B) (B) | 2,615,707 2,076,426 539,280 -176,438 -176,438 -42,830 -42,830 | 2,439,232 1,806,856 632,377 -176,438 -176,438 75,195 75,195 |
| Total ACTIVO: | 2,977,155 | 3,108,275 | V DAT | RIMONIO: | 2,396,439 2,977,155 | 2,337,989 3,108,275 |

| THE SECTION OF WAS SET WITH THE PARTY WAS | CU | ENTAS CONTINGENTES | The special property of the second | |
|--------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| Acreedoras Por Contra | 57,160 | 19,295 Acreedoras | 57,160 57,160 | 19,295 19,295 |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 57,160 57,160 | 19,295 Otras Contingencias Acraedoras | 57,160 | 19,295 |

| paratition of the control of the con | K.S.College | CUENTAS I | DE ORDEN | The state of the s | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| The state of the s | STATE OF THE PARTY | 24 207 | Deudoras Por Contra | 0 | 24,297 |
| Deudoras | 0 | | Deudoras Por Contra (Cr) | 0 | 24,297 |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | 0 | | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 0 | 24,227 |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 0 | 24,297 | TOTAL CUENTAS DE ORDEN AGREEDOTOS. | 1000 | |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGR 40044-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA ROSA Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| | Acumulado a | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | 5,224 | 66,794 |
| | March Colors | 5,224 | 66,794 |
| | | 0 | 18,426 |
| | | 0 | 18,426 |
| | | 5,224 | 85,221 |
| Total Ingresos: | | | |
| | 28 238 | 18,212 | 10,025 |
| | | 10/00/00/00 | 0.000 |
| | | | 40 |
| 5 | | 87 | s q |
| | | 16,55 | 1,377 |
| | | 105,03 | 7 0 |
| | | 105,03 | |
| | 433 275 | 123,24 | 9 10,026 |
| Total Gastos: | 100,210 | | |
| | -42 830 | -118,02 | |
| /Pordida | | 440 DE | 5 75,195 |
| | | Diciembre-2010 72,018 72,018 72,018 18,426 18,425 18,425 90,445 28,238 9,391 43 875 17,928 105,037 105,037 Total Gastos: 133,275 | Diciembre-2010 72,018 72,018 72,018 5,224 18,426 0 18,426 0 18,426 0 90,445 5,224 Total Ingresos: 28,238 18,212 9,391 783 43 875 875 17,928 16,55' 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 105,037 |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

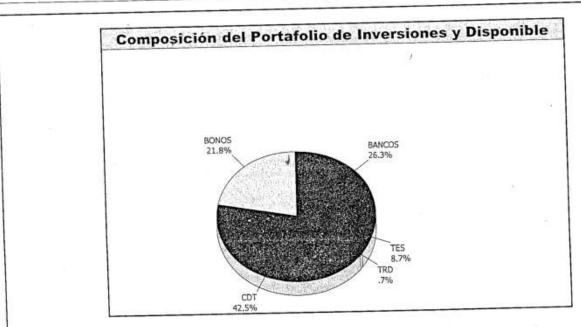
NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7180

OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
300121
MES
Diciembre de 2010

CONSORCIO REMANENTES TELECOM- SANTA ROSA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| CONTRACTOR AND A STATE OF THE S | SALDO ANTERIOR | | | CONSOLID | ADO DEL MES |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PESOS 2,022,425,760.03 | UNIDADES 1,198,663.305231 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | CONS | SIGNACIONES | RETIROS |
| RENDIMIENTO BRU 3,891,779.65 | TO COMIS | \$200 Bit. | RETEFUE | NTE | RENDIMIENTO NETO 3,891,779.65 |
| 3,031,773.00 | | NUEVO SALD | 0 | * N | The state of the s |
| PESOS 2,026,317,539.68 | UNIDADES 1,198,663.305459 | VALOR UNIDA 1,690.480997 | 2 10 | 0.00 | DISPONIBLE 2,026,317,539.68 |
| 2,020,011,000,00 | | ENTABILIDAD DEL | FONDO | | The Landberg Carling |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | | PARTICIPACIÓN 2.4307% |



Diciembre de 2010 Encargo 300121 CONSORCIO REMANENTES TELECOM- SANTA ROSA

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

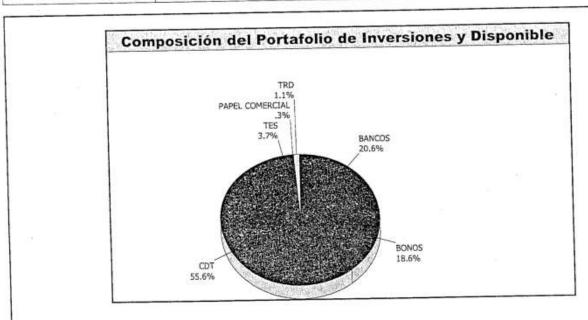
ESTADO DE CUENTA No. 124858

OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104000
MES
Diciembre de 2010

CONSORCIO REMANENTES TELECOM SANTA ROSA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| | SALDO ANTERIOR | The subsection of the state of | CONSOL | LIDADO DEL MES |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| PESOS 803,210,116.57 | UNIDADES 85,194.779237 | VALOR UNIDAD 9,427.926497 | CONSIGNACION | RETIROS -911,440.00 |
| RENDIMIENTO BRU 1,332,489.47 | TO COMISI | | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 1,332,489.47 |
| | | NUEVO SALDO | | |
| PESOS 803,631,166.04 | UNIDADES 85,098.078003 | VALOR UNIDAD 9,443.587739 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 803,631,166.04 |
| a New York Table 2017 | | NTABILIDAD DEL | FONDO | |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.2459% |



Diciembre de 2010 Encargo 104000 CONSORCIO REMANENTES TELECOM SANTA ROSA

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|------------|
| 00 12 2010 | RETIRO ENCARGO | 7369047 | -907,809.00 | -96.260490 |
| | THE REPORT OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF T | 7369048 | -3.631.00 | -0.38501 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7309040 | -0,001.00 | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión de la cartera de la carte inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

CUENTA N° 220-062-02495-5
OFICINA Fecha Corte

LAS NIEVES 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A REMANENTE TELECOM SANTA

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| 1 | HORA | OFICINA O CAJERO | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUME | NTO DEBITO | 4/3 54 | CREDITO | SALDO | 0.2310 |
|---|-------|------------------|------------------|-----------|----------------------|--------------|-----------------|-------------|--------|
| 1 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | 9 1 |
| 1 | | | | | | | | 1 | 7 |
| | 1 | 2.5 | | | | | | | |
| 1 | - 1 | | | | | | | | , |
| | | | | | | | | | |
| 1 | 1 | | 1 | | | | | | |
| | - 1 | | | | | | | | 9 |
| 1 | - 1 | | | | | | | | 3 4 |
| 1 | | | | 1 | | | | | |
| 1 | 1 | | | | | | 1 | | |
| | | | | | 1 | # 1 | | | |
| | | | | | | 1 | | | |
| | | | | | | 4 | | | |
| | | | | | | 1 | | | |
| - | | | | | | | | | 101 |
| 1 | | 12 | | | | 7 | | | |
| | | | | | | 4.4 | | | 100 |
| | | | 1 | 1 | | | 1 | | 100 |
| | | | 4 | | | 3.0 | | 1 | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | 11 | 1 | 1 | | | |
| 1 | | | | | | | | | |
| | | | 2: | | | 1, 1 | | | |
| | | | | 1 | | | | A | |
| | | | | | | | | | 1 |
| | | | | | | | | | 1 |
| | | | | 1 | | | let | | 1 |
| | | | | | | | | | 1 |
| | | | | | | 18 18 | | ¥ | |
| | | | | | İ | | | * | |
| 1 | | 8 | | | 1 | | | 1 X. | |
| | | | | | | | | 1960 | 1 |
| | | | | | | 3 | | | |
| | | | | | | : 1 | | | |
| | | | 1 1 | | | 3.1 | | | |
| | | | | | 1 | 4 | | | 4 |
| | | 1 | | | | | | | |
| - | SALDO | ANTERIOR N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. D | EPOSITOS CREDITOS | PROME | DIO MES DEVOLUC | SALDO FINAL | |
| | | 0 | | | sacciones realizadas | 20 0 0 0 1 1 | 0 | | 0 |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telenariño en Liquidación Diciembre de 2010

40041-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| Noviembre-2010 | Diciembre-2010 | PASIVO | THE STREET STREET | Noviembre-2010 | Diciembre-2010 | ACTIVO |
|----------------|----------------|---------------|-------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------|
| 516,161 | 516,161 | | Cuentas Por Pagar | 4,721,243 | 4,734,975 | ersiones |
| 422,664 | 422,664 | | Proveedores | | 4,734,975 | ersiones Negociables En Titulos Participativos |
| 93,496 | 93,496 | | | 5.000.00000000 | 11,135,482 | entas Por Cobrar |
| 4,562,659 | 4,137,190 | | [44.00] [1.00] [1.00] [1.00] | | 11,275,413 | ersas |
| 3,071,429 | 3,071,429 | 5-3 | Obligaciones Laborales Consolidadas | W 24777 S 2 2 3 | -139,931 | as Provisiones Cuentas Por Cobrar |
| 258,190 | 0 | | Ingresos Anticipados | | 816 | os Activos |
| 1,233,040 | 1,065,761 | | | | 816 | rersos |
| 3,026,463 | - 1,485,086 | | Pasivos Estimados Y Provisiones | 15.77 | 5.00 | crsos |
| 3,026,463 | 1,485,086 | | Diversos | | | |
| 8,105,283 | 6,138,436 | Total PASIVO: | | 35 | | |
| |) | PATRIMONIC | | | | |
| 16,923,438 | 18,883,124 | | Acreedores Fiduciarios | 1 | | |
| 16,677,167 | 18,644,014 | | Aportes En Dinero | | | |
| 246,270 | 239,111 | | Aportes En Especie | | | |
| -8,949,803 | -8,949,803 | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | | |
| -8,949,803 | -8,949,803 | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | | |
| 190,885 | -200,485 | | Resultados Del Ejercicio | | | |
| 190,88 | -200,485 | | Resultados Del Ejercicio | | | |
| 8,164,52 | 9,732,837 | PATRIMONIO: | | | | |
| | 15,871,273 | DATRIMONIO: | Total PASIVO Y | 16,269,807 | 15,871,273 | Total ACTIVO: |

| | CI | JENTAS CO | NTINGENTES | | |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------------------------------------|---------------------------|------------------------|
| Acreedoras Por Contra | 932,271 932,271 | 07547712577 | Acreedoras Otras Contingencias Acreedoras | 932,271 932,271 | 1,130,647 1,130,647 |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 932,271 | 1,130,647 | | 932,271 | 1,130,64 |

| | The Real Property | CUENTAS I | DE ORDEN | | |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|-----------|--------|
| Deudoras | 1,126,313 | 17,717 | Deudoras Por Contra | 1,126,313 | 17,717 |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | | Deudoras Por Contra (Cr) | 1,126,313 | 17,717 | |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 1,126,313 | 17,717 | | 1,126,313 | 17,717 |
| | | | | | |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40041-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-NARIÑO

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010 (Valores Expresados en Miles de Pesos)

| INGRESOS | 9 | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|
| Operacionales | | 165,871 | 7,323 | 158,548 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 165,427 | 7,323 | 158,103 |
| Otros Ingresos Operacionales | | 444 | 0 | 444 |
| No Operacionales | | 66,276 | 378 | 65,898 |
| Otros Ingresos No Operacionales | | 66,276 | 378 | 65,898 |
| | otal Ingresos: | 232,147 | 7,701 | 224,446 |
| GASTOS | | | | |
| Operacionales | | 92,529 | 58,972 | 33,557 |
| Comisiones | | 30,440 | 2,537 | 27,904 |
| Impuestos | | 145 | . 12 | 133 |
| Arrendamientos | | 2,832 | 2,832 | 0 |
| Otros Gastos Operacionales | | 59,111 | 53,591 | 5,520 |
| No Operacionales | | 340,103 | 340,103 | 0 |
| Diversos | | 340,103 | 340,103 | 0 |
| | Total Gastos: | 432,632 | 399,075 | 33,557 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | FI | | | |
| Ga Tas Y Perdidas | | -200,485 | -391,373 | 190,889 |
| Total Utilic | ad o (Perdida): | -200,485 | -391,373 | 190,889 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

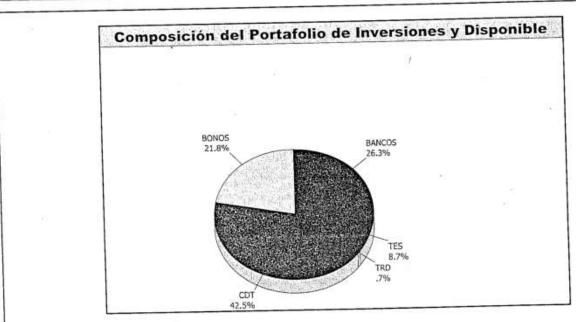
NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7227

| (A) 28 | OFICINA |
|--------|------------------------|
| 100.5 | PRINCIPAL |
| Balt | ENCARGO FIDUCIARIO No. |
| 5000 | 300343 |
| I R | MES |
| 7 | Diciembre de 2010 |

REMANENTES TELECOM NARIÑO

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| THE PERSON NAMED IN STREET | SALDO ANTERIOR | CONTRACTOR TO THE REST OF | CONSO | LIDADO DEL MES |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| PESOS 42,884,685.70 | UNIDADES 25,417.150098 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | CONSIGNACION | NES RETIROS |
| RENDIMIENTO BRU 82,523.53 | TO COMISI | - | RETEFUENTE RENDIMI | |
| WW 100 100 100 100 100 100 100 100 100 1 | SANT TRANSPORT OF THE PARTY OF | NUEVO SALDO | | Bearing Street Street |
| PESOS 42,967,209.23 | UNIDADES 25,417.150093 | VALOR UNIDAD 1,690.480997 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 42,967,209.23 |
| 12,007,1200 | | NTABILIDAD DEL | FONDO | in the district and are the |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | 52.5 | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 0.0515% |



Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito de Institución de Institu inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria,fiscal@flduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

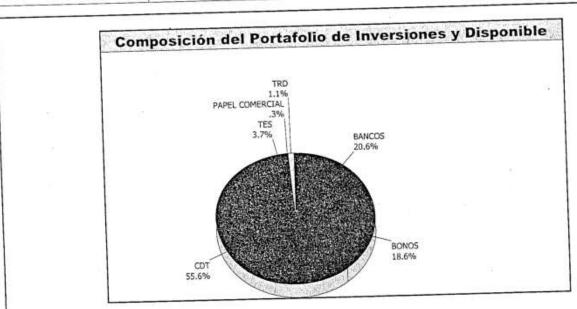
ESTADO DE CUENTA No. 124903

OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104134
MES
Diciembre de 2010

CONSORCIO REMANENTES TELECOM - TELENARIÑO

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| THE RESERVE OF THE PARTY OF THE | SALDO ANTERIOR | F # 27 Y 10 10 10 10 10 10 10 | CONSOLI | DADO DEL MES | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|
| PESOS 3,481,502,531.94 | UNIDADES 369,275.527662 | VALOR UNIDAD 9,427.926497 | 9,362,947.00 | RETIROS -2,954,324.00 | | |
| | ENDIMIENTO BRUTO COMISI | | ENTO BRUTO COMISION RETEFUENTE | | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 5,779,464.46 |
| 5,779,404.40 | 15 80 ST 15 ST | NUEVO SALDO | | A THE REAL PROPERTY OF THE PARTY OF THE PART | | |
| PESOS 3,493,690,619.40 | UNIDADES 369,953.741730 | VALOR UNIDAD 9,443.587739 | 0.00 | DISPONIBLE 3,493,690,619.40 | | |
| 3,493,030,013.40 | RE | NTABILIDAD DEL | FONDO | | | |
| BRUTA DEL MES 1.97 | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 1.0690% | | |



Diciembre de 2010 Encargo 104134 CONSORCIO REMANENTES TELECOM - TELENARIÑO

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|-------------|
| 00 40 0040 | RETIRO ENCARGO | 7369043 | -2,942,554.00 | -312.016835 |
| | | 7369044 | -11,770.00 | -1.248044 |
| Programme and the second section of the second | CONTRIBUCION ESPECIAL | | 9,362,947.00 | 004 700500 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423251 | 9,362,947.00 | / 001112011 |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones de Institucion inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

CUENTA Nº 220-062-02444-3

OFICINA Fecha Corte

LAS NIEVES 2010/12/01

2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM NARI

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| Vije. | 200 | | el de la la companya de D | | | | |
|-------|------|------------------|---------------------------|--------------|--------|---------|-------|
| HA | HORA | OFICINA O CAJERO | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUMENTO | DEBITO | CREDITO | SALDO |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | 14 | | | į. | | 1 |
| | | | | | | 77 | |
| | | | | | | | |
| 1 | | | Y: | | | | |
| | | | | | | | |
| | - 1 | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 1 1 | | | | | | |
| | | 8 | | | - 11 | × 1 | |
| | | | | | 1 | | |
| | | | | | + | 1 | |
| | | | 2 | | | | |
| | i | | | i ! | i l | 1 | |
| | | | | | | | |
| | 1 1 | | 7000 | | 3.1 | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | 1 |
| | | | - 24 | | | | |
| | | | | | 11 | | |
| | | | | | | | |
| | 1 1 | | | | | | 1 |
| | | 8 | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | 1.1 | | |
| | | | | | | | |
| | | | 80 | | | Ä | |
| | | | | | | | |

Recuerde que las transacciones realizadas en horarios posteriores al cierre diario, se reflejan el dia siguiente habil.

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telecartagena en Liquidación Diciembre de 2010

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40050-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Inversiones | 20,594,937 | 20,613,199 | Cuentas Por Pagar | are | 2,736,683 | 2,736,683 |
| Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 11,020,847 | 11,077,759 | Proveedores | | 2,733,831 | 2,733,831 |
| Inversiones Negociables En Titulos Participativos | 9,574,090 | 9,535,440 | Aportes Laborales | | 2,852 | 2,852 |
| Cuentas Por Cobrar | 14,347,332 | 16,747,549 | Otros Pasivos | | 1,320,902 | 3,071,167 |
| Anticipos De Contratos Y Proveedores | 30,000 | 30,000 | Diversos | | 1,320,902 | 3,071,167 |
| Diversas | 16,830,733 | 19,289,355 | Pasivos Estimados Y Provisiones | | 6,314,730 | 9,297,939 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -2,513,402 | -2,571,806 | Diversos | * | 6,314,730 | 9,297,939 |
| Bienes Realizables Y Recibidos En Pago | 271,957 | 438,457 | | Total PASIVO: | 10,372,314 | 15,105,789 |
| Bienes Term. O Recibidos Para Venta | 271,957 | 438,457 | | PATRIMONIC | | |
| Otros Activos | 6,598 | 6,598 | Acreedores Fiduciarios | A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O | 47,922,589 | 44,846,298 |
| Diversos | 6,598 | 6,598 | Aportes En Dinero | 521 | 31,830,434 | 26,930,459 |
| | | | Aportes En Especie | | 16,092,155 | 17,915,839 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -20,835,290 | -20,835,290 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -20,835,290 | -20,835,290 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -2,238,790 | -1,310,995 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -2,238,790 | -1,310,995 |
| | | | THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE | PATRIMONIO: | 24,848,509 | 22,700,013 |
| Total ACTIVO: | 35,220,823 | 37,805,802 | Total PASIVO Y | PATRIMONIO: | 35,220,823 | 37,805,802 |

| 水平30%,下的形式30%,这种种种类似的原料。 | C | UENTAS CO | NTINGENTES | | |
|-----------------------------|-----------|------------|--------------------------------|-----------|------------|
| Acreedoras Por Contra | 7,275,041 | 20,157,637 | Acreedoras | 7,275,041 | 20,157,637 |
| Acreedoras Por Contra (Db) | 7,275,041 | 20,157,637 | Otras Contingencias Acreedoras | 7,275,041 | 20,157,637 |
| Total CUENTAS CONTINGENTES: | 7,275,041 | 20,157,637 | | 7,275,041 | 20,157,637 |

| Actions. | CUENTAS I | DE ORDEN | | |
|------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 47,158,517 | 26,031,607 | Deudoras Por Contra | 47,158,517 | 26,031,607 |
| 11,080,000 | 11,080,000 | Deudoras Por Contra (Cr) | 47,158,517 | 26,031,607 |
| 11,110,570 | 11,077,759 | | | |
| 24,967,947 | 3,873,848 | | | |
| 47,158,517 | 26,031,607 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 47,158,517 | 26,031,607 |
| | 11,080,000 11,110,570 24,967,947 | 47,158,517 26,031,607 11,080,000 11,080,000 11,110,570 11,077,759 24,967,947 3,873,848 | 11,080,000 11,080,000 Deudoras Por Contra (Cr) 11,110,570 11,077,759 24,967,947 3,873,848 | 47,158,517 26,031,607 Deudoras Por Contra 47,158,517 11,080,000 11,080,000 Deudoras Por Contra (Cr) 47,158,517 11,110,570 11,077,759 24,967,947 3,873,848 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco Representante Legal NOY 1000 HICAC L Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71,242-T

40050-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CARTAGENA Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010 -

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| NGRESOS | 91 (4 | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|
| Operacionales | | 570,527 | 49,207 | 521,320 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | | 198,182 | 35,053 | 163,129 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 372,188 | 13,998 | 358,191 |
| Otros Ingresos Operacionales | | 156 | 156 | q |
| No Operacionales | | 381,697 | 58,404 | 323,292 |
| Otros Ingresos No Operacionales | | 381,697 | 58,404 | 323,292 |
| | Total Ingresos: | 952,224 | 107,611 | 844,612 |
| GASTOS | | | | |
| Operacionales | | 2,012,712 | 123,302 | 1,889,411 |
| Comisiones | | 63,315 | 5,276 | 58,040 |
| Impuestos | | 6,833 | 643 | 6,190 |
| Arrendamientos | | 5,893 | 5,893 | 0 |
| Provisiones | | 1,815,895 | 0 | 1,815,895 |
| Otros Gastos Operacionales | | 120,776 | 111,490 | 9,285 |
| No Operacionales | | 1,178,302 | 912,105 | 266,197 |
| Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo | | 49,950 | 49,950 | 0 |
| Díversos | | 1,128,352 | 862,155 | 266,197 |
| | Total Gastos: | 3,191,014 | 1,035,407 | 2,155,607 |
| UT AD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | | |
| Ganancias Y Perdidas | | -2,238,790 | -927,795 | -1,310,995 |
| ACTION CONTROL OF THE | Total Utilidad o (Perdida): | -2,238,790 | -927,795 | -1,310,995 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282

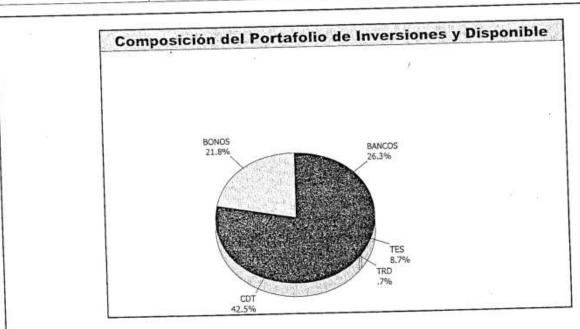
ESTADO DE CUENTA No. 7193

PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
300186
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CARTAGENA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA.

| Control of the Contro | SALDO ANTERIOR | Action Control Control | CONSOL | IDADO DEL MES | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--|
| PESOS 519,625,702.61 | UNIDADES 307,974.846090 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | CONSIGNACION | ES RETIROS | |
| ENDIMIENTO BRUT 999,922.37 | O COMISI | | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 999,922.37 | |
| 333,022.07 | NEW STATE OF STATE | NUEVO SALDO | | | |
| PESOS 520,625,624.98 | UNIDADES 307,974.846156 | VALOR UNIDAD 1,690.480997 | 0.00 | DISPONIBLE 520,625,624.98 | |
| 520,020,021.00 | | NTABILIDAD DEL | FONDO | STATE OF STREET | |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 0.6245% | |



Diciembre de 2010 Encargo 300186 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CARTAGENA

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria fiscal@fiduagraria.gov.co Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124876

PRINCIPAL

ENCARGO FIDUCIARIO No.

104066

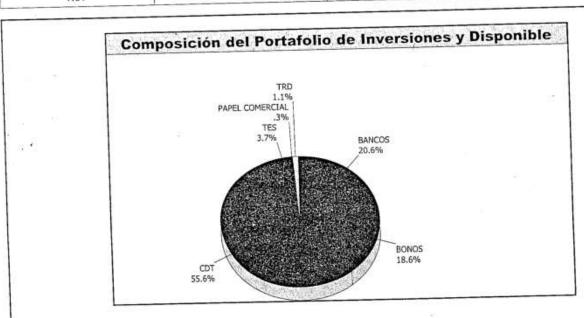
MES

Diciembre de 2010

P.A. REMANENTES TELECOM CARTAGENA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| Version and Support | SALDO ANTERIOR | Control of the Art of | CONSOLIC | ADO DEL MES | |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| PESOS 4,366,178,859.77 | UNIDADES 463,111.253695 | VALOR UNIDAD 9,427.926497 | CONSIGNACIONE: 186,017,490.00 | RETIROS -161,365,951.90 | |
| 7,320,594.37 | TO COMISI | | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 7,320,594.37 | |
| 7,320,394.37 | | NUEVO SALDO | | the second of the second of the | |
| PESOS . 4,398,150,992.24 | UNIDADES 465,728.821905 | VALOR UNIDAD 9,443.587739 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 4,398,150,992.24 | |
| 4,000,100,000 | RI | ENTABILIDAD DEL F | ONDO | The state of the s | |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | NAME OF STREET | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 1.3457% | |



Diciembre de 2010 Encargo 104066 P.A. REMANENTES TELECOM CARTAGENA

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 02-12-2010 | ANULACIÓN APORTES | 7351840 | -91,964,000.00 | -9,753.290275 |
| | ADICION POR TRASLADO | 7351562 | 91,964,000.00 | 9,753.290275 |
| 02-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7351847 | 91,964,000.00 | 9,753.290275 |
| 02-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7369035 | -6,119,885.00 Y | -648.928498 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369036 | -24,480.00 | -2.595763 |
| 09-12-2010 | | 7410385 | -4,640,884.34 | -491.709934 |
| 23-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7410386 | -18,564.00 | -1.966889 |
| 23-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7410515 | -6,212,289.40 | -658,203089 |
| 23-12-2010 | RETIRO ENCARGO | 7410515 | -24,849.16 | -2.632813 |
| 23-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7410519 | -143,750,000.00 | -15,230.567665 |
| 23-12-2010 | | 7410520 | -575,000.00 | -60.92227 |
| 23-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7410320 | 813,490.00 | 86.164620 |
| 28-12-2010 | | | 55,240,000.00 | 5,851.00448 |
| 28-12-2010 | | 7423248 | 8,000,000.00 | 847.35763 |
| 28-12-2010 | | 7423249 | 30,000,000.00 | 3,177.59113 |
| 28-12-2010 | ADICION ENCARGO | 7423250 | 30,000,000.00 | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FINANCE (EN PORTE DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DE LA CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CARTERIO DEL CARTERIO DEL CARTERIO DEL CARTERIO DEL CARTERIO DE LA CARTERIO DEL CAR

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagrarla.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007.738-9

 CUENTA N°
 220-062-02445-0

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE PAGINA'N° 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CAR

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| e le | H. K. | | | 1. 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 | DETALLE | DE TRANSACCIONES | | | AVETO POPUL | 418-1 |
|------|-------|-----------|--------|-------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------|----------|
| CHA | HORA | OFICINA (| CAJERO | TIPO TRANSACCION | Nº DOC | UMENTO DEBITO | c | REDITO | SALDO | 100 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | - 11 | | 1 |
| | | | | | | | | 11 | | i |
| | | | 11 | | | | | 11 | | 11 |
| | | | | | | | 11 | | | - 1 |
| | | | | | | | 2 | 11 | | 1 |
| | | | | | ′ | 1 | | | | |
| - | | | | | | | | 104 | 75 | |
| | | | | | | | | | .11 | |
| - 1 | | | | | | | | | 81 | 4.1 |
| | | | | | | | 1 | | n s | |
| | | | | | | | 1.1 | | | 4.3 |
| | | | | | | | 1 1 | 1.1 | | 4.1 |
| | | | | | | | | - 11 | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | - 8 | | | 1 | 1 | | | | |
| | | | | | | A . | 1 1 | | | - 11 1 |
| | | | | 35 | | 1 | | 1 | | <u> </u> |
| | | | | | 1 | | 11 | | 2 | |
| | | | | | | | 4.1 | 1 | | |
| | | | | | | | 11 | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | * | | ļ. | | | | |
| | | | | a a | - 1 | | 9.4 | | | |
| | | 1 | | | | | | 4 | 1 | |
| | | | | | - 1 | | | | | |
| | | | | | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | 7 20 | - # |
| | 1 | | | 1 | | | | | 1 | |
| | 1 | | Ñ | | 1 | 1 | | | 1 | İ |
| | | | | | | | | | | 1 |
| | | | | | | 1 | 100 | | | |
| | | | | | | | | 1 | | 1 |
| | | | | | | | 1 1 | | | |
| | 1 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - 3 |
| | SALDO | ANTERIOR | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL | 1/2 |
| | | | 0 | | | ransacciones realizadas e diario, se reflejan el dia sig | | 0 | | 0 |

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 85 - P.A. REMANENTE TELECOM CARTAGENA

Programa: PIFATIIN 03/01/2011 11:07:14 JULIOB

Página: 1 de 6

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-12-2010

| iL | TES | | | | | er Md Nemoticnico | Estado | Vr.Nominal | Valor Compra | Valor Mercado Pesos | Valor Mercado Unidades | Tir Tasa Pt Compra Rafa | tos Precio | Margen | Vir. Tasa Refe. | Tir Resum. | Guración |
|------|------------------|----------------|---------------|-----------------|------------|---------------------|--------|-------------------|------------------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------|------------|---------|--------------------|---------------|----------|
| | Fecha Emisión | Fecha Vemto | Dias Vento | Fecha Compra | Tasa | it Md Helliotacidos | Land | Actual | 10,988,010,000,00 | North Color Color | 11,020,647,220,3200 | 3.399570 | 0,0000 | 0,21210 | 3.4209 | 3.201544 | 62 |
| O RE | D4-83-2010 | 03-03-2011 | Ø | 02-12-2010 | 0.000000 N | A V TC036403931 | í | 11,080,000,000.00 | - 65000000000000000000000000000000000000 | | 11,026,847,220.3200 | | | | 3 | .201544 | |
| T | OTAL TIP | O DE PAP | EL | | | | | 11,080,000,000.00 | | | 11,020,847,220.32 | | | - | 3 | .201544 | 62 |
| T | OTAL PO | RTAFOLK | 9 | | | | | 11,080,000,000.0 | | | | | | | | | |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telesantamarta en Liquidación Diciembre de 2010

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40047-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|
| Disponible | 44 | 44 | Cuentas Por Pagar | 5,711,041,051,000,000,000,000,000,000,000,000,00 | 12,816 | 12,767 |
| Bancos Y Otras Entidades Financieras | 44 | 44 | Proveedores | | 12,767 | 12,767 |
| Inversiones | 4,312,848 | 4,402,865 | Retencion En La Fuente | | 49 | q |
| Inversiones Negociables En Titulos Participativos | 4,343,519 | 4,433,536 | | | 235,891 | 351,017 |
| Provision De Inversiones Negociables En Titulos | -30,671 | -30,671 | Diversos | 1/1 | 235,891 | 351,017 |
| | Support. | | Pasivos Estimados Y Provisiones | | 5,947,877 | 5,947,877 |
| Participativos Cuentas Por Cobrar | 799,351 | 1,009,434 | | | 5,947,877 | 5,947,877 |
| | 1,104,786 | 1,314,869 | Mark Mark Const. | Total PASIVO: | 6,196,583 | 6,311,660 |
| Diversas Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -305,435 | -305,435 | en samon i cultura de la companio. | PATRIMONIC | MARINES AND A | 模的基础工作 |
| Otros Activos | 5,544 | 5,544 | COLUMN TO STREET STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET, SALES OF STREET | THE SERVICE HEAVING SERVICE | 5,949,822 | 5,834,697 |
| Valorizaciones | 5,544 | 5,544 | Acreedores Fiduciarios | 51 - 59 | 5,567,183 | 5,452,057 |
| Take I Lawrence | | | Aportes En Dinero | | 382,639 | 382,639 |
| | | | Aportes En Especie | | 5,544 | 5,544 |
| | | | Superavit O Deficit | | 5,544 | 5,544 |
| | | 1 | Valorizaciones | | | -6,595,811 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -6,595,811 | 50.000000000000000000000000000000000000 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -6,595,811 | -6,595,811 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -438,351 | -138,202 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | 10 | -438,351 | -138,202 |
| () | | | | al PATRIMONIO: | -1,078,796 | -893,772 |
| Total ACTIVO: | 5,117,78/ | 5,417,887 | Total PASIVO | Y PATRIMONIO: | 5,117,787 | 5,417,887 |

| | GARLES | CUENTAS CO | NTINGENTES | | State as |
|--------------------------------------------------------|------------------------|------------|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Acreedoras Por Contra | 9,681,774 9,681,774 | 75577 5770 | Acreedoras Otras Contingencias Acreedoras | 9,681,774 9,681,774 | 5,037,229 5,037,229 |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 9,681,774 | 5,037,229 | | 9,681,774 | 5,037,229 |

| TO DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF | | CUENTAS [| DE ORDEN | | 到的是自己 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|-------------------------------------------------|------------------------|--------------------|
| Deudoras Otras Cuentas De Orden Deudoras | 5,150,184 5,150,184 | - Transfer | Deudoras Por Contra Deudoras Por Contra (Cr) | 5,150,184 5,150,184 | 567,120 567,120 |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 5,150,184 | 567,120 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 5,150,184 | 567,120 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40047-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-SANTA MARTA Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| INGRESOS | 5. | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|
| | | 129,418 | 7,281 | 122,138 |
| Operacionales | | 129,418 | 7,281 | 122,138 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 28,923 | 0 | 28,923 |
| No Operacionales | | 28,923 | 0 | 28,923 |
| Otros Ingresos No Operacionales | Total Ingresos: | 158,342 | 7,281 | 151,061 |
| GASTOS | | | | - conserva |
| Operacionales | | 174,769 | 32,151 | 142,618 |
| Comisiones | | 35,410 | 1,839 | 33,572 |
| Impuestos | | 1,076 | 388 | 688 |
| Arrendamientos | | 1,502 | 1,502 | a |
| Provisiones | | 105,407 | .0 | 105,407 |
| Otros Gastos Operacionales | | 31,374 | 28,423 | 2,952 |
| No Operacionales | | 421,924 | 275,278 | 146,646 |
| Diversos | | 421,924 | 275,278 | 146,646 |
| Diversos | Total Gastos: | 596,693 | 307,430 | 289,264 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | | |
| Ganancias Y Perdidas | | -438,351 | -300,149 | -138,202 |
| Callancias i radiose | Total Utilidad o (Perdida): | -438,351 | -300,149 | -138,202 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

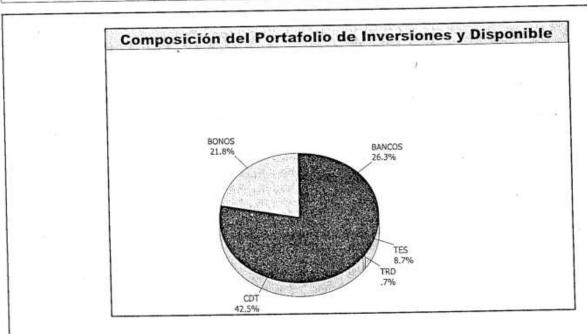
NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7228

| GENERAL SERVICE | OFICINA |
|-----------------------------------------|----------------------|
| and the same | PRINCIPAL |
| EN | CARGO FIDUCIARIO No. |
| No construction | 300344 |
| · 法 (300) | MES |
| 0.0000000000000000000000000000000000000 | Diciembre de 2010 |

REMANENTES TELECOM SANTA MARTA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| the second of the second | SALDO ANTERIOR | | CONS | OLIDADO DEL MES |
|----------------------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PESOS 97,789,836.92 | UNIDADES 57,958.661058 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | CONSIGNACIO | DNES RETIROS |
| RENDIMIENTO BRU 188,178.23 | TO COMIS | 10000 | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 188,178.23 |
| THE SECOND SECTION | 1. 大小大明海 "休年"。20 | NUEVO SALDO | District Williams | The State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the S |
| PESOS 97,978,015.15 | UNIDADES 57,958.661070 | VALOR UNIDAD 1,690.480997 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 97,978,015.15 |
| The state of the state of the state of | RI | NTABILIDAD DEL | FONDO | |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 0.1175% |



Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

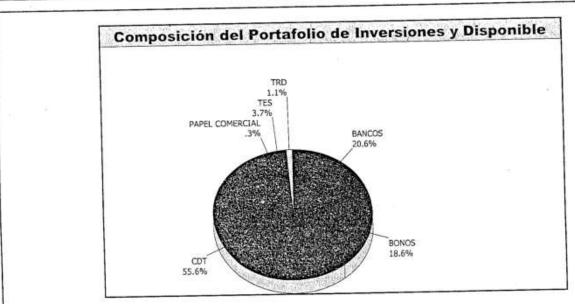
ESTADO DE CUENTA No. 124896

OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104116
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELE SANTA MARTA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

| CARL TANVAS CONTRACTOR | SALDO ANTERIOR | THE STREET STREET, SANS | CONSO | LIDADO DEL MES |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|
| PESOS 4,305,075,310.70 | UNIDADES 456,630.130928 | VALOR UNIDAD 9,427.926497 | CONSIGNACION | NES RETIROS -97,297,552.43 |
| RENDIMIENTO BRU 7,092,335.26 | | COMISION F | | RENDIMIENTO NETO 7,092,335.26 |
| AP 17 19 10 A 15 A 16 A 16 A 16 A 16 A 16 A 16 A 16 | | NUEVO SALDO | O | |
| PESOS 4,214,870,093.53 | UNIDADES 446,320.848603 | VALOR UNIDAD 9,443.587739 | 100000000000000000000000000000000000000 | DISPONIBLE 4,214,870,093.53 |
| The second section of the second | RI | NTABILIDAD DEL | FONDO | THE WAR DA WAR STORY |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 1.2896% |



Diciembre de 2010 Encargo 104116 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELE SANTA MARTA

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| | THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY O | 7369045 | -1,565,188.00 | -165.966370 |
| | RETIRO ENCARGO | 100000 | -6,261.00 | -0.663892 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369046 | | -10,101.942796 |
| | RETIRO ENCARGO | 7410387 | -95,344,724.43 | |
| | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7410388 | -381,379.00 | > -40.407782 |
| 23-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | | | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no novemencia; Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portatolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007,738-9

 CUENTA N°
 220-062-02498-9

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM SAN

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| | Hone | OFICINA O CAJERO | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUM | ENTO DEBITO | CRE | DITO | SALDO | 9 9 5 |
|---|-------|------------------|----------------------|----------|------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
| 4 | HORA | OFICINA O CAJENO | 100 | | | 11 | | | 1 |
| | | | | | | | - 11 | | - 1 |
| | | | | | | | 3.0 | | |
| | | 世 | | | | | | | 1 |
| | | | | Sec | | 1 | | | - 1 |
| | i | | | | | | | | 4 1 |
| | 1 | | | | | 3. 7 | | | - 1 |
| - | | | 1 | | 1 | | | | 3.4 |
| Ì | | | | | V V | 11 | | | 1 |
| 1 | | | | 1 | | | | | 13 |
| 1 | 1 | | | | | | | | 0.9 |
| 1 | | | | | | 1 | | | |
| 1 | | | | | 1 | | | | |
| | | | | | 1 | | | | |
| | | | | | | | | | 100 |
| | 1 | | | | | | | | 100 |
| | | - 4 | | 1 | | | | | |
| 1 | 1 6 | | | | | 9.1 | | | - 50 |
| | | | | | | 1 | | | 4 |
| | | | | | | | i | | |
| | | | <i>d</i> | | | 101 | | i | |
| | 3 | | | | | | | | |
| | | N. | | | | | 4 | | |
| | 0 | V | | | | | - 1 | | |
| | 10 | | | | | | | | |
| | 1 | | 12 | | | | | | |
| | | | | | 1 | 11 | | | |
| | | | | 1 | | | | 1 | - 1 |
| | | | E. | | | 1 | | 1 | - 14 |
| | 1 | | | | | | | | |
| | 1 | | | | | 1 | | | |
| | 1 | | | 1 | | | | 1 | |
| | 1 | | | 1 | | | | | |
| | 1 | | 15 | | | | | | |
| | | | | | | 4.4 | | 1 | 1 |
| | | | | | | 4.1 | | | 1 |
| | | | 1 | | | (1.1) | | 1 | |
| | | A. | | | | 14.4 | | 1 | |
| | | | | | | | 1 | | |
| | SALDO | | D.B. RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL | 1084 00 |
| | | 1064 00 | | | ansacciones realizadas | 106 | 41 | | 1064 00 |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telecalarca en Liquidación Diciembre de 2010

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40049-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Disponible | 45 | 45 | Cuentas Por Pagar | | 117,539 | 896 |
| Bancos Y Otras Entidades Financieras | 45 | 45 | Proveedores | | 117,539 | 896 |
| Inversiones | 4,604,104 | 4,593,149 | Otros Pasivos | | 136,415 | 377,633 |
| Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 1,998,946 | 1,991,865 | Diversos | | 136,415 | 377,633 |
| Inversiones Negociables En Titulos Participativos | 2,605,158 | 2,601,284 | Pasivos Estimados Y Provisiones | | 607,236 | 640,928 |
| Cuentas Por Cobrar | 44,883 | 201,434 | Diversos | | 607,236 | 640,928 |
| Diversas | 50,472 | 207,024 | | Total PASIVO: | 861,190 | 1,019,457 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -5,590 | -5,590 | PERMITTED AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN | PATRIMONIC | | 200 |
| Otros Activos | 91,723 | 91,723 | Acreedores Fiduciarios | A1027-1952-0-1953-4 (SES-4)(SES-4)(SES-4) | 3,908,689 | 3,790,330 |
| Diversos | 91,723 | 91,723 | Aportes En Dinero | | 3,769,203 | 3,494,293 |
| | | | Aportes En Especie | 20 23 | 139,486 | 296,037 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -68,652 | -68,652 |
| | | 1 | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -68,652 | -68,652 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | 39,527 | 145,215 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | 39,527 | 145,215 |
| | | 10 | | I PATRIMONIO: | 3,879,565 | 3,866,894 |
| Total ACTIVO: | 4,740,754 | 4,886,351 | Total PASIVO | Y PATRIMONIO: | 4,740,754 | 4,886,351 |

| Cl | JENTAS CO | NTINGENTES | | |
|---------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 877,817 | 716,085 | Acreedoras | 877,817 | 716,085 |
| 877,817 | 716,085 | Otras Contingencias Acreedoras | 877,817 | 716,085 |
| 877,817 | 716,085 | | 877,817 | 716,085 |
| | 877,817 877,817 | 877,817 716,085 877,817 716,085 | 877,817 716,085 Otras Contingencias Acreedoras | 877,817 716,085 Acreedoras 877,817 877,817 716,085 Otras Contingencias Acreedoras 877,817 |

| The State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the S | THE THE RES | CUENTAS I | DE ORDEN | The state of the state of | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|------------------------------------|---------------------------|-----------|
| Deudoras | 3,998,946 | 4,002,509 | Deudoras Por Contra | 3,998,946 | 4,002,509 |
| Bienes Y Valores Entregados En Custodia | 2,000,000 | 2,000,000 | Deudoras Por Contra (Cr) | 3,998,946 | 4,002,509 |
| Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 1,998,946 | 1,991,865 | | | |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | 0 | 10,645 | 1 | | |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 3,998,946 | 4,002,509 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 3,998,946 | 4,002,509 |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

5256

40049-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-CALARCA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| NGRESOS | | Acumulad Diciembre- | | Movin | niento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|---------|-------|----------|-------------------------------|
| Operacionales | | | 66,572 | | 11,819 | 154,752 |
| Operacionales Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | | | 63,331 | | 7,081 | 56,250 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | | 65,627 | | 4,738 | 60,889 |
| Otros Ingresos Operacionales | | | 37,614 | | 0 | 37,614 |
| Ottus ingresos Operationales | Total Ingresos: | 1 | 66,572 | | 11,819 | 154,752 |
| GASTOS | | | | | | |
| Operacionales | | | 26,897 | | 17,359 | 9,538 |
| Comisiones | | | 8,936 | | 742 | 8,194 |
| Impuestos | | 1920 | 1,425 | | 119 | 1,306 |
| Arrendamientos | | March. | 834 | | 834 | 0 |
| Provisiones | | | 21 | 2 | 0 | 21 |
| Otros Gastos Operacionales | | | 15,682 | | 15,664 | 17 |
| No Operacionales | | | 100,147 | | 100,147 | 0 |
| Diversos | | | 100,147 | | 100,147 | 0 |
| UTTUACS | Total Gastos: | | 127,045 | | 117,507 | 9,538 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | | | | -catteries |
| Ganencias Y Perdidas | | 1.0 | 39,527 | | -105,687 | 145,215 |
| | Total Utilidad o (Perdida): | | 39,527 | | -105,687 | 145,215 |

Cesar Augusto Reyes Castelbianco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 7186

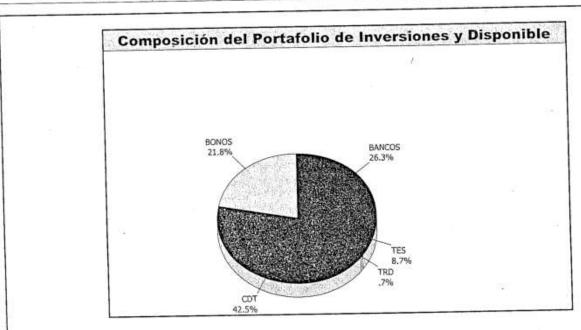
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
300141
MES
Diciembre de 2010

TELECALARCA S.A. ESP

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| CARL TRUM A CALLED | SALDO ANTERIOR | What was a second | CONSOL | DADO DEL MES |
|----------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| PESOS 1,591,488,398.33 | UNIDADES 943,252.791515 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | CONSIGNACIONE | S RETIROS |
| RENDIMIENTO BRU' 3,062,521.40 | TO COMISI | | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 3,062,521.40 |
| II. No. (Species 44.5) | TO BE STORY | NUEVO SALDO | Committee of the state of the s | |
| PESOS 1,594,550,919.73 | UNIDADES 943,252.791696 | VALOR UNIDAD 1,690.480997 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 1,594,550,919.73 |
| | | NTABILIDAD DEL F | ONDO | A CONTRACTOR |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | A | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 1.9128% |



Diciembre de 2010 Encargo 300141 TELECALARCA S.A. ESP

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de la cartera colectiva no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantlas de Instituciones obligaciones propias de la cartera colectiva están aporte de Instituciones de Instituciones de Instituciones de Instituciones de Instituciones de Instituciones de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución de Institución inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124893

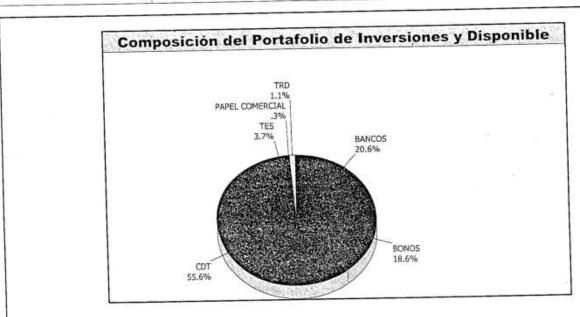
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104113
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELECALARCA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| THE SECOND STREET, SHOWING THE SECOND STREET, SAN | SALDO ANTERIOR | 1. 35 CRASS - 154 CT SAFE | No. of A | CONSOLIC | ADO DEL MES | |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|----------------------------------|--|
| PESOS 1,009,795,432.82 | UNIDADES 107,106.841906 | × | | CONSIGNACIONES | RETIROS -864,296.00 | |
| RENDIMIENTO BRU' 1,675,588.20 | TO COMISI | | | EFUENTE | RENDIMIENTO NETO 1,675,588.20 | |
| | THE LOW STREET, ASSESSED. | NUEVO SALD | 00 | | Mark to the second of the | |
| PESOS 1,010,606,725.02 | UNIDADES 107,015.125284 | VALOR UNIDA 9,443.587739 | 85 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 1,010,606,725.02 | |
| A AMERICAN CONTRACTOR | | NTABILIDAD DEL | FONE | 00 | THE PLANT OF THE PARTY OF | |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.57 | | PARTICIPACIÓN 0.3092% | |



Diciembre de 2010 Encargo 104113 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELECALARCA

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|-----------------------|-----------------------------------------|-------------|-----------|
| 00 42 2010 | RETIRO ENCARGO | 7369031 | -860,853.00 | -91.28146 |
| - | | 0.0040400000000000000000000000000000000 | -3,443.00 | -0.36508 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369032 | -3,443,00 | 0.0000 |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las resultado. Los difieros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depositos, in general para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

 CUENTA N°
 220-062-02500-2

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CAL

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| - | 4 | | 2510, 110,570) | TIPO TRANSACCION | | DE TRANSACCIONES | The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon | REDITO | SALDO | 1525 |
|-----|-------|--------------|----------------|------------------|----------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|---------|
| A | HORA | OFICINA O CA | WERO | TIPO TRANSACCION | Nº OOC | OMENIO | Red The Tester Conference | | Myself wasters and | |
| | | | | | - 1 | | | | | 1 1 |
| | | | 1 | | 1 | | | 11 | | - 1 |
| 1 | . 8 | | | | | | 101 | 1 1 | | 3 V |
| | . 3 | | | | | | | | | 1. |
| - | 1 | | | | | | | 1 1 | | - 1 |
| | | | | | | | | | | - 1 |
| | - 1 | | | / | | | | | | 11 |
| | | | - 5 | | 10 | | | | | - 1 |
| | | | 4 | | | | | | | - 1 |
| - 1 | | y × | | | | 1 | | | | |
| - | | | 1 | | | | | | | 1 |
| | | | 6 | | | | | _ | | 1 |
| | 1 | | | | | | | | | 11 1 |
| - 1 | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | 16 | | | | | 18.11 |
| | | 12 | | | 1 | | | | | |
| 1 | | | | | | | 1 | 11 | | |
| Ì | | | | | | | | | | 1955 |
| | | | | | 1 | 1 | | 1 1 | | 133 |
| | | | | 12 | | 110 | | | | 10 |
| | | 1 | | | 1 | | | | | 1 |
| | | | 1 | | | | | | | 10 |
| | | 1 | 1 | | 1 | | | 1 | | - 8 |
| | 1 | | | 35 | | | | | | |
| | | | 4 | | 1 | | 144 | | | 4 |
| | 1 | 1 | | | | | | | | 1 |
| | 1 | 1 | | | | | 100 | 31 | | 1 |
| | | | 250 | | | | | | | - 1 |
| | | 1 | | | | | 164 | 4 | | |
| | 0 | | | | | | £355 | | | |
| | | | | | | | 1 1 | 100 | | |
| | 1 | 1 | 8 0 | | | | | | 12 | - 3 |
| | 1 | | | | | | | 100 | 94 | |
| | | 1 | | | | | 1 1 | | | |
| | | | | | | | | | | 1 |
| | 1 | | | | 8 | | 2 | 1 | | |
| | | | | | - 0 | | 1.1 | | | - 13 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | 1 | | 1 | | | |
| - | CALDO | ANTERIOR | N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. | DEPOSITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL | |
| | SALUO | MAICHUR | H.U.D. | TIETHIOS DESITOS | 11,00111 | | | 406 | 7-12-11-11 | 2406 00 |

al clerre diario, se reflejan el dia siguiente habil.

262

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 95 - P.A. REMANENTE TELECOM CALARCA

Programa: PIFATIIN 03/01/2011 11:07:14 JULIOB Página: 5 de 6

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA : 31-12-2010

tema de Inversiones

| IL. | TES | | | | | | Vr.Nominal | Valor Compra | Valor Mercado | Valor Mercado Unidades | Tir Tasa Ptos Compra Refe | Precio Margen | Vir. Tasa Refe. | Tir Resum. | Duración |
|------|------------|------------|-------|------------|----------------------------|--------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------|
| | Fecha | Fecha | Dias | Fecha | Valor Per Md Nemotécnico | Estado | Actual | | Pesos | Districtions | apropria mere | | 500 | er Construction of | |
| | Emisión | Vemto | Vemte | Compra | Tasa | | | 1,963,880,000.00 | 1,996,946,161,93 | 1,998,946,161,9300 | 3.299212 | 0.0000 -0.03270 | 3.292 | 3,258224 | |
| 0.00 | vr.or.3010 | 96-91-2011 | | 07-10-2010 | 0.000000 NA V TC0364060111 | | 2,000,000,000.00 | The control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the co | | and the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of th | | | 3 | .258224 | |
| | | DE PAP | | | | | 2,000,000,000.00 | 1,953,880,000.00 | 1,998,946,161.93 | 1,398,946,161,3300 | | | | | |
| 10 | IAL III | JUL I'AI | | | | | 2,000,000,000.00 | 1,983,880,000.00 | 1,998,946,161.93 | 1,998,945,161.93 | | | | 258224 | |
| TO | TAL POP | RTAFOLIO |) | | | | 2,000,000,000 | | | | | | | | |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telemaicao en Liquidación Diciembre de 2010

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARRULLO AGROFECUARIO S.A. 40040-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | SERVED TO MAKE STORY | PASIVO | Diclembre-2010 | Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|------------------------|
| versiones | 1,728,414 | 000000000000000000000000000000000000000 | Cuentas Por Pagar | gy "Jest boen builde) | 563 563 | 838 838 |
| versiones Negociables En Titulos De Deuda Iversiones Negociables En Titulos Participativos | 1,001,425 726,989 | 718,183 | Proveedores Otros Pasivos | | 285,323 285,323 | 288,396 288,396 |
| uentas Por Cobrar iversas | 1,210,047 1,210,047 | 1,285,981 1,285,981 | Pasivos Estimados Y Provisiones | 3 | 1,299,882 | 1,338,663 1,338,663 |
| | | | Diversos | Total PASIVO: | 1,585,768 | 1,627,896 |
| | | | | PATRIMONIC | | N. V. L. LANC |
| | | | Acreedores Fiduciarios | BRIDE INFORMATION OF THE PERSON OF THE | 2,725,023 | 2,683,169 |
| | | | Aportes En Dinero Aportes En Especie | - 1 | 2,724,199 823 | 2,682,345 823 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -394,049 | -394,049 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores Resultados Del Ejercicio | | -394,049 -978,280 | -394,049 -906,256 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -978,280 | -906,256 |
| | 2,938,461 | | | PATRIMONIO: | 1,352,693 | 1,382,864 |
| Total ACTIVO: | | 3,010,760 | Total PASIVO Y | PATRIMONIO: | 2,938,461 | 3,010,760 |

| The second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of th | CU | ENTAS CO | NTINGENTES | Compare All Control | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| Acreedoras Por Contra | 223,024 | | Acreedoras Otras Contingencias Acreedoras | 223,024 223,024 | 25,095 25,095 |
| Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 223,024 | 25,095 | Ohan countificiona un sonor es | 223,024 | 25,095 |

| Deudoras Bienes Y Valores Entregados En Custodia Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 2,359,907 1,006,800 1,009,578 | 1 | Deudoras Por Contra Deudoras Por Contra (Cr) | 2,359,907 2,359,907 | 2,496,809 2,496,809 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Otras Cuentas De Orden Deudoras Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 343,529 2,359,907 | 483,413 2,496,809 | - CONTRACTOR OF CORPEN ACREEDODAS: | 2,359,907 | 2,496,80 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Contadora Unidad de Gestion

40040-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-MAICAO

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| INGRESOS | ti | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|
| | | 48,128 | 4,407 | 43,721 |
| Operacionales | | 17,922 | 3,185 | 14,737 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | | | | 28,984 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 30,206 | 1,222 | 11,438 |
| No Operacionales | | 11,438 | 0 | 0.000.000.000 |
| Otros ingresos No Operacionales | | 11,438 | 0 | 11,438 |
| | Total Ingresos: | 59,566 | 4,407 | 55,159 |
| GASTOS | | | | |
| Operacionales | | 24,324 | 11,236 | 13,088 |
| Comisiones | | 5,835 | 486 | 5,349 |
| | | 3,780 | 3 | 3,777 |
| Impuestos | | 543 | 543 | a |
| Arrendamientos | | 14,166 | 10,204 | 3,962 |
| Otros Gastos Operacionales | | 1,013,522 | 65,195 | 948,326 |
| No Operacionales | | 948,326 | 0 | 948,326 |
| Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo Diversos | | 65,195 | 65,195 | a |
| Diversos | Total Gastos: | 1,037,846 | 76,431 | 961,415 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | | |
| 1.54 | | -978,280 | -72,024 | -906,256 |
| G ias Y Perdidas | Total Utilidad o (Perdida): | -978,280 | -72,024 | -906,256 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282

ESTADO DE CUENTA No. 7190

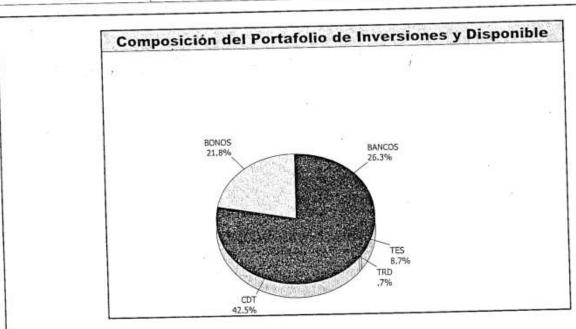
| To S | OFICINA |
|---------|------------------------|
| 3.33.5 | PRINCIPAL |
| 7100 | ENCARGO FIDUCIARIO No. |
| BELLIN | 300155 |
| 6033 | MES |
| 2015/00 | Diciembre de 2010 |

FIDUAGRARIA TELEMAICAO

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| TO THE STATE OF THE STATE OF | SALDO ANTERIOR | 是一种。下"为一"就不"。 | The state of the | CONSOL | IDADO DEL MES | |
|-------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------------|-------------------------------|--|
| PESOS 64,256,448.83 | UNIDADES 38,083.893540 | VALOR U 1,687.23 | | CONSIGNACION | ES RETIROS | |
| RENDIMIENTO BRU 123,649.50 | | COMISION 0.00 | | ETEFUENTE | RENDIMIENTO NET 123,649.50 | |
| 120,0 TO 100 | (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) | NUEVO | SALDO | The second second second | of the same of the same | |
| PESOS 64,380,098.33 | UNIDADES 38,083.893545 | VALOR U 1,690.4 | | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 64,380,098.33 | |
| 04,000,000.00 | | ENTABILIDA | D DEL FO | NDO | 产品,从一种有效。 | |
| BRUTA DEL MES | | EL MES 29 | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 0.0772% | |



Diciembre de 2010 Encargo 300155 FIDUAGRARIA TELEMAICAO

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124910

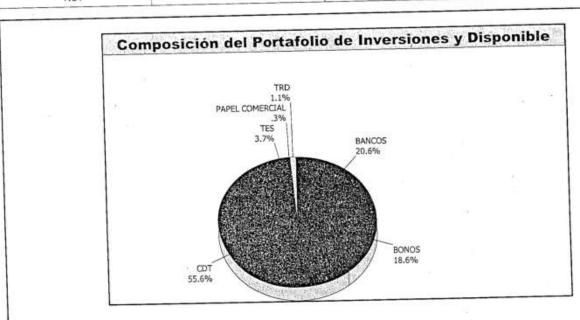
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104146
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM TELEMAICAO

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| THE RESERVE OF THE PROPERTY OF | SALDO ANTERIOR | Later Than Sail No. of Parties | CONSOLI | DADO DEL MES | |
|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--|
| PESOS 653,926,877.05 | UNIDADES 69,360.625293 | VALOR UNIDAD 9,427.926497 | CONSIGNACIONE 8,356,440.00 | RETIROS -772,094.00 | |
| RENDIMIENTO BRU' 1,097,861.24 | TO COMIS | | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NET 1,097,861.24 | |
| 1,051,001.24 | | NUEVO SALDO | | | |
| PESOS 662,609,084.29 | UNIDADES 70,164,973589 | VALOR UNIDAD 9,443.587739 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 662,609,084.29 | |
| WG 7,500,50 Had | | ENTABILIDAD DEL I | FONDO | | |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.2027% | |



Diciembre de 2010 Encargo 104146 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM TELEMAICAO

MOVIMIENTOS

| DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANUI ACIÓN APORTES | 7351843 | -8,356,440.00 | -886.246629 |
| | | 8,356,440.00 | |
| | | 8,356,440.00 | 886.246629 |
| | 1.5.5.7 | -8,356,440.00 | >-886.246629 |
| | | 8,356,440.00 | 886.246629 |
| | | -563,468.00 | -59.747927 |
| Total (1984) | | -2,254.00 | -0.239005 |
| | | -205,550.00 | -21.778387 |
| - 1 PM (1981 1 PM 6) 1 PM 1 PM 1 PM 1 PM 1 PM 1 PM 1 PM 1 P | 7410392 | -822.00 | -0.087092 |
| | ANULACIÓN APORTES ADICION POR TRASLADO ADICION POR TRASLADO ANULACIÓN APORTES ADICION ENCARGO RETIRO ENCARGO CONTRIBUCION ESPECIAL RETIRO ENCARGO CONTRIBUCION ESPECIAL | OPER. ANULACIÓN APORTES 7351843 ADICION POR TRASLADO 7351563 ADICION POR TRASLADO 7351566 ANULACIÓN APORTES 7351583 ADICION ENCARGO 7351844 RETIRO ENCARGO 7369041 CONTRIBUCION ESPECIAL 7369042 RETIRO ENCARGO 7410391 | OPER. ANULACIÓN APORTES 7351843 -8,356,440.00 ADICION POR TRASLADO 7351563 8,356,440.00 ADICION POR TRASLADO 7351566 8,356,440.00 ANULACIÓN APORTES 7351583 -8,356,440.00 ADICION ENCARGO 7351844 8,356,440.00 RETIRO ENCARGO 7369041 -563,468.00 CONTRIBUCION ESPECIAL 7369042 -2,254.00 RETIRO ENCARGO 7410391 -205,550.00 |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva,

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007,738-9

CUENTA Nº 220-062-02447-6 **OFICINA** Fecha Corte 2010/12/01 LAS NIEVES 2010/12/31 CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM MAIC NOMBRE

ENTREGA PERSONAL DIRECCION BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

0

DETALLE DE TRANSACCIONES DEBITO CREDITO SALDO FECHA HORA OFICINA O CAJERO TIPO TRANSACCION Nº DOCUMENTO DEVOLUC SALDO FINAL PROMEDIO MES SALDO ANTERIOR N.D.B. RETIROS DEBITOS DEPOSITOS CREDITOS

Recuerde que las transacciones realizadas en horarios posteriores al cierre diario, se reflejan el dia siguiente habil.

CIUDAD

23

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 87 - P.A REMANENTE TELECOM MAICAO

Programa: PIFATIIN 03/01/2011 11:07:14 JULIOB Página: 3 de 6

tema de Inversiones

TOTAL PORTAFOLIO

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-12-2010

| iL. | TES | ото | | | | | | | | | Valor Mercado | Tir Tasa | Pins | Precio Margen | Vir. Tasa | Tir | Buración |
|-------|-----------|------------|----------|------------|-------------|----------------|--------|----------------------|----------------|------------------------|--------------------|-------------|------|--------------------|-----------|----------|----------|
| | Fechs | Fecha | Dias | Fecha | 40000 | Md Nemotécnico | Estado | Vr.Nominal Actual | Valor Compra | Valor Mercado Pesos | Unidades | Compra Refe | | - New House States | Refe. | Resum. | |
| _ | Emisión | Vemto | 14540100 | Compra | | | | * | 996 443,560,00 | 1.001.424.998.32 | 1.001.424.998.3290 | 3,399520 | | 0,0000 -0.21210 | 3,4200 | 3.201544 | 62 |
| ORE 6 | 4.03-2010 | 03-03-2011 | 62 | 02-12-2010 | 0.000000 NA | V TC0364030311 | | 1,006,800,090.00 | 948,443,500.00 | | | | | | 100 | .201544 | |
| TO | TAL TIP | DE PAP | EL. | | | | | 1,005,800,000.00 | 998,443,560.00 | 1,001,424,998.32 | 1,001,424,998.3200 | | | | - | .201344 | |
| | | | | | | | | - | | | 1 001 424 923 22 | | | = | 3 | .201544 | 62 |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telearmenia en Liquidación Diciembre de 2010

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40048-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010 (Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Disponible | 7,893 | 7,893 | Cuentas Por Pagar | ACTORICATE TO ACT OF THE HEAVY GARD | 8,424 | 8,424 |
| Bancos Y Otras Entidades Financieras | 7,893 | 7,893 | Proveedores | | 8,424 | 8,42 |
| Inversiones | 12,036,833 | 12,006,728 | Otros Pasivos | | 1,454,154 | 2,746,23 |
| nversiones Negociables En Titulos De Deuda | 11,020,847 | 11,077,759 | Diversos | | 1,454,154 | 2,746,23 |
| nversiones Negociables En Titulos Participativos | 1,015,986 | 1,459,102 | Pasivos Estimados Y Provisiones | | 915,986 | 1,522,74 |
| Provision De Inversiones Negociables En Titulos | 0 | -530,133 | Diversos | | 915,986 | 1,522,74 |
| Participativos | | | | Total PASIVO: | 2,378,563 | 4,277,39 |
| Cuentas Por Cobrar | 6,555,547 | 8,685,749 | | PATRIMONIC |) | |
| Diversas | 6,585,738 | 8,754,189 | Acreedores Fiduciarios | ALR MARPH SERVED BUY | 17,914,701 | 17,281,10 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -30,191 | -68,440 | Aportes En Dinero | | 15,568,878 | 13,670,04 |
| Otros Activos | 1,402,929 | 1,402,929 | Aportes En Especie | 27 32% | 2,345,823 | 3,611,06 |
| Diversos | 1,402,929 | 1,402,929 | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -865,198 | -865,19 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -865,198 | -865,19 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | 575,136 | 1,409,99 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | 575,136 | 1,409,99 |
| | | | Total | PATRIMONIO: | 17,624,638 | 17,825,90 |
| Total ACTIVO: | 20,003,201 | 22,103,299 | Total PASIVO Y | PATRIMONIO: | 20,003,201 | 22,103,29 |

| | Survival Made and | CUENTAS | DE ORDEN | 三次 新市原 族 | |
|---------------------------------------------|-------------------|------------|----------------------------------------------|-----------------|------------|
| Deudoras | 25,165,849 | 22,391,255 | Deudoras Por Contra | 25,165,849 | 22,391,255 |
| Bienes Y Valores Entregados En Custodia | 11,080,000 | 11,080,000 | Deudoras Por Contra (Cr) | 25,165,849 | 22,391,255 |
| Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 11,110,570 | 11,077,750 | granden har de versamen en erste van Anna | | |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | 2,975,279 | 233,496 | | | |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 25,165,849 | 22,391,255 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 25,165,849 | 22,391,25 |

361,165

361,165 Otras Contingencias Acreedoras

1,498,822

1,498,822

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Acreedoras Por Contra (Db)
Total CUENTAS CONTINGENTES:

Representante Legal

Contadora Unidad de Gestion

1,498,822

1,498,822

361,165

361,165

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40048-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-ARMENIA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| INGRESOS | | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|
| Operacionales | | 352,552 | 36,815 | 315,737 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | | 197,186 | 35,053 | 162,133 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 155,366 | 1,762 | 153,604 |
| No Operacionales | | 1,450,651 | 38,249 | 1,412,402 |
| Otros Ingresos No Operacionales | | 1,450,651 | 38,249 | 1,412,402 |
| | Total Ingresos: | 1,803,203 | 75,064 | 1,728,139 |
| GASTOS | | | | |
| Operacionales | | 214,257 | 134,017 | 80,240 |
| Comisiones | | 69,149 | 5,762 | 63,388 |
| Impuestos | | 339 | 27 | 313 |
| Arrendamientos | | 6,437 | 6,437 | a |
| Provisiones | | 2,110 | 0 | 2,110 |
| Otros Gastos Operacionales | | 136,221 | 121,791 | 14,429 |
| No Operacionales | | 1,013,810 | 775,904 | 237,906 |
| Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo | | 237,764 | 0 | 237,764 |
| Diversos | | 776,046 | 775,904 | 141 |
| | Total Gastos: | 1,228,067 | 909,921 | 318,145 |
| UT AD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | | To the second |
| Ganancias Y Perdidas | | 575,136 | -834,858 | 1,409,994 |
| | Total Utilidad o (Perdida): | 575,136 | -834,858 | 1,409,994 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7191

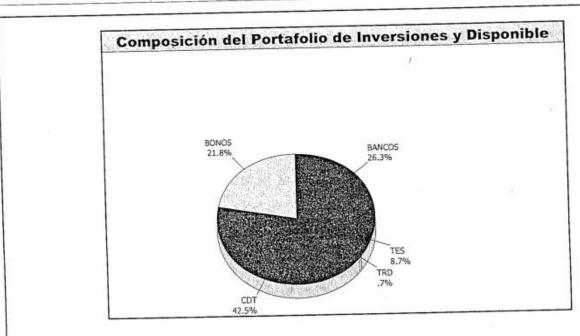
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
300166
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM ARMENIA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. 1995 No. | SALDO ANTERIOR | 89734 St. 1527 FT | SHOW, SEE | CONSOL | IDADO DEL MES |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------------------|--------------------------------|
| PESOS 328,204,826.96 | UNIDADES 194,522.385173 | VALOR UN 1,687.23 | | CONSIGNACION | ES RETIROS |
| RENDIMIENTO BRU 631,568,74 | | COMISION 0.00 | | ETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 631,568.74 |
| THE REPORT OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE | A STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STA | NUEVO S | ALDO | | As the second of the second |
| PESOS 328,836,395.70 | UNIDADES 194,522.385217 | VALOR UI 1,690.48 | | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 328,836,395.70 |
| St. S. Section of A. S. S. S. | R | ENTABILIDAD | DEL FO | NDO | B. W. S. Carlotte, Mrs. of |
| BRUTA DEL MES | | EL MES 29 | E | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 0.3945% |



Diciembre de 2010 Encargo 300166 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM ARMENIA

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor Informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mall revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124894

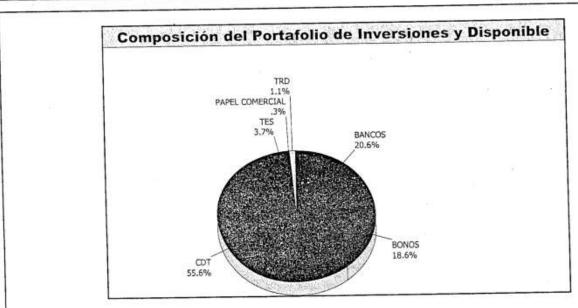
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104114
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELEARMENIA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| THE RESERVE | SALDO ANTERIOR | Cale A. Till Tay of | 14/4 A | CONSOLID | ADO DEL MES |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------|--------------------|----------------------------------|
| PESOS 600,764,981.08 | UNIDADES 63,721.856685 | VALOR UNIDA 9,427.92649 | 33 | 91,964,000.00 | RETIROS -6,710,086.00 |
| RENDIMIENTO BRU' 1,130,439.14 | TO COMIS | | RETEFUENTE | | RENDIMIENTO NETO 1,130,439.14 |
| | Facility Committee | NUEVO SALI | DO | | 186 - 1529 H. C. F. |
| PESOS 687,149,334.22 | UNIDADES 72,763.588713 | VALOR UNIDA 9,443.58773 | 3333.50 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 687,149,334.22 |
| | | ENTABILIDAD DE | LFOND | 0 | |
| BRUTA DEL MES | NETA DI | | BRU | TA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.2102% |



Diciembre de 2010 Encargo 104114 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELEARMENIA

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | DESCRIPCIÓN NÚMERO OPER. | | UNIDADES | |
|------------|-----------------------|--------------------------|----------------|----------|---------------|
| | A SUPPLIES | 7351841 | -91,964,000.00 | - | -9,753.290275 |
| | ANULACIÓN APORTES | 7351564 | 91,964,000.00 | | 9,753.290275 |
| | ADICION POR TRASLADO | 7351846 | 91,964,000.00 | | 9,753,290275 |
| | ADICION ENCARGO | | -6,683,353.00 | | 708.676425 |
| | RETIRO ENCARGO | 7369027 | -26,733.00 | | -2.834662 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369028 | -20,738.00 | • | |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no noveriencia: Las udigaciones de la sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portarbilo son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoría, fiscal@fiduagraria.gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007,738-9

CUENTA N° 220-062-02499-7
OFICINA Fecha Corte

LAS NIEVES 2010/12/01
2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM ARM

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| | | | D | ETALLE DE TRANS | SACCIONES | | |
|-----|---------|------------------|---------------------------|------------------|--------------|---------|-------|
| HA | HORA | OFICINA O CAJERO | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUMENTO | DEBITO | CREDITO | SALDO |
| 1 | | UTSERVICE CO. | (VALESCA VALES AND SERVE) | | | | |
| -1 | | | | | | | |
| | | | | 1 1 | | | |
| | | 1 | | | 9.1 | | |
| | | | | | | | |
| 1 | | | | | 14.4 | | |
| | | | | 4 | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| - 1 | - 1 | | | | | | |
| | | | | 1 1 | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | 192 | | |
| | | 1 | | | | | |
| | | | | | | | 1 |
| | 1 | | | | 520 | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | 21 | | |
| | 9 3 | | | | | | |
| | 1 11 | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 1 | | | | 100 | | |
| | | | | | 10.2 | | |
| | | | | | 1 | | |
| | | | | | | | |
| | | | | 1 | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | 1 |
| | | | | 1 | | | |
| | | | | | 1 | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | 1 | | |
| | | | | | | | |
| | 1 | | | 1 | | | |
| | [i] | " | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | (| | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | SALDO A | NTERIOR N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. DEPOSITOS | CREDITOS PRO | | |

Recuerde que las transacciones realizadas en horarios posteriores al cierre diario, se reflejan el dia siguiente habil.

200

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 94 - P.A. REMANENTE TELECOM ARMENIA

Programa: PIFATIIN 03/01/2011 11:07:14 JULIOB : Página: 4 de 6

itema de Inversiones

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES

A FECHA: 31-12-2010

| iL. | TES | DTO | | | | | | | 1124121042000000 | Valor Mercado | Valor Mercado | Tir Tasa Pto | os Precio Margen | Vir. Tasa | Tir | Duración |
|-----|------------|------------|-------|------------|-------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------|-----------|----------|----------|
| | Fecha | Fecha | Dias | Fecha | Valor Pe | r Md Nemotécnico | Estade | Vr.Nominal Actual | Valor Compra | Pesos | Unidades | Compra Refe | | Refe. | Resum. | |
| | Emisión | Vemto | Vemto | Compra | 1450 | | | | | 11,620,847,220.32 | 11 020 847 220 3200 | 3,399520 | 0.0000 -0.21210 | 3,4201 | 3,201544 | 62. |
| ORE | 04-03-2010 | 03-03-2011 | 62 | 02-12-2010 | 8.200000 NA | V TC0364030311 | | 11,080,000,000.00 | 10,988,036,000.00 | 11,020,641,201.34 | 11,000,011,000,000 | | | 44 | | |
| | OTAL TIP | O DE PAP | EL | | | | | 11,080,000,000.00 | 10,988,036,000.00 | 11,020,847,220.32 | 11,020,847,220.3200 | | | | 201544 | |
| | OTAL III | 0.00.174 | | | | | | | | | 11,020,847,220,32 | | | | .201544 | 62 |
| т | OTAL PO | RTAFOLIC | , | | | | | 11,680,000,000.00 | 10,988,036,000.00 | 11,020,847,220.32 | 11,020,947,220.32 | | | | | |

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Teletolima en Liquidación Diciembre de 2010

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40045-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIV | O Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|---------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| Disponible | 17,997 | 17,997 | Cuentas Por Pagar | | 10,650 | 10,650 |
| Bancos Y Otras Entidades Financieras | 17,997 | 17,997 | Proveedores | | 10,650 | 10,650 |
| Inversiones | 3,144,261 | 3,270,040 | Otros Pasivos | | 1,959,627 | 2,059,811 |
| Inversiones Negociables En Titulos Participativos | 3,144,261 | 4,323,033 | Diversos | | 1,959,627 | 2,059,811 |
| Provision De Inversiones Negociables En Titulos | 0 | -1,052,994 | Pasivos Estimados Y Provisiones | | 2,157,609 | 52,007,785 |
| Participativos | | 36 33 | Diversos | | 2,157,609 | 52,007,785 |
| Cuentas Por Cobrar | 17,072,676 | 18,209,133 | | Total PASIVO: | 4,127,886 | 54,078,245 |
| Anticipos De Contratos Y Proveedores | 2,750 | 2,750 | | PATRIMONIC |) Alama | |
| Diversas | 17,151,155 | 18,386,835 | Acreedores Fiduciarios | EXCELLENG MEMORIAL TOPICS | 18,973,364 | -30,928,499 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -81,229 | -180,453 | Anortes En Dinero | | 18,363,139 | -31,587,220 |
| Otros Activos | 197,402 | 197,402 | Anortes En Especie | 7. 10 | 610,224 | 658,721 |
| Diversos | 177,559 | 177,559 | Superavit O Deficit | | 19,843 | 19,843 |
| Valorizaciones | 19,843 | 19,843 | Valorizaciones | | 19,843 | 19,843 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -1,255,392 | -1,255,392 |
| | | 3 | Resultados De Ejercicios Anteriores | | -1,255,392 | -1,255,392 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | | -1,433,363 | -219,625 |
| | | (6) | Resultados Del Ejercicio | | -1,433,363 | -219,625 |
| | | | | I PATRIMONIO: | 16,304,452 | -32,383,673 |
| Total ACTIV | /O: 20,432,338 | 21,694,572 | Total PASIVO | Y PATRIMONIO: | 20,432,338 | 21,694,572 |

| | C | UENTAS CO | NTINGENTES | | versi2500 |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------------------------------|-----------|-----------|
| Acreedoras Por Contra | 1,601,898 | 2,246,835 | Acreedoras | 1,601,898 | 2,246,835 |
| Acreedoras Por Contra (Db) | 1,601,898 | 2,246,835 | Otras Contingencias Acreedoras | 1,601,898 | 2,246,835 |
| Total CUENTAS CONTINGENTES: | 1,601,898 | 2,246,835 | | 1,601,898 | 2,246,835 |

| | | 以供 上证 | CUENTAS I | DE ORDEN | | |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------|-------------|---------|
| Deudoras | NATIONAL STRUKENINGS | 155,276,823 | 429,407 | Deudoras Por Contra | 155,276,823 | 429,407 |
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | ras 155,276,823 429,407 Deudoras Por Contra (Cr) | Deudoras Por Contra (Cr) | 155,276,823 | 429,407 | | |
| Total CUENTAS DE ORDEN | DEUDORAS: | 155,276,823 | 429,407 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 155,276,823 | 429,407 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

SUCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40045-CONSORCIO REMANENTES TELECOM-TOLIMA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| INGRESOS | 10 | Acumulado a Diciembre-2010 | Movimiento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|
| | | 75,828 | 4,023 | 71,805 |
| Operacionales | | 75,828 | 4,023 | 71,805 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 176,548 | 0 | 176,548 |
| No Operacionales | | 176,548 | 0 | 176,548 |
| Otros Ingresos No Operacionales | Total Ingresos: | 252,376 | 4,023 | 248,354 |
| GASTOS | | | | |
| Operacionales | | 260,064 | 162,432 | 97,632 |
| Comisiones | | 89,334 | 6,949 | 82,385 |
| Impuestos | 8 | 2,360 | 517 | 1,843 |
| Arrendamientos | | 7,779 | 7,779 | ď |
| Otros Gastos Operacionales | | 160,590 | 147,186 | 13,404 |
| No Operacionales | | 1,425,675 | 1,055,329 | 370,346 |
| Perdida En Vta De Propiedades Y Equipo | | 369,408 | 0 | 369,408 |
| Diversos | | 1,056,267 | 1,055,329 | 938 |
| | Total Gastos: | 1,685,739 | 1,217,761 | 467,978 |
| UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | | | |
| Ganancias Y Perdidas | | -1,433,363 | -1,213,738 | -219,625 |
| 0.33 | Total Utilidad o (Perdida): | -1,433,363 | -1,213,738 | -219,625 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal *

Contadora Unidad de Gestion

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124895

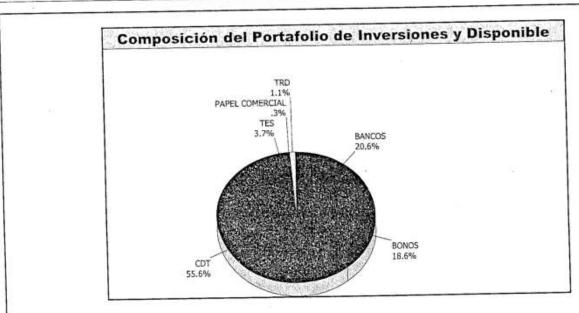
| | OFICINA |
|--------|-----------------------|
| 11 | PRINCIPAL |
| E | NCARGO FIDUCIARIO No. |
| | 104115 |
| 36. 47 | MES |
| | Diciembre de 2010 |

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELETOLIMA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| Charles Constitution | SALDO ANTERIOR | | G SAME | CONSOL | IDADO DEL MES |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------|------------|-----------------------|--------------------------------|
| PESOS 295,820,032.03 | UNIDADES 31,376.998126 | VALOR UN 9,427.92 | | CONSIGNACION | ES RETIROS -129,800,679.31 |
| RENDIMIENTO BRU | COMISION 0.00 | | RETEFUENTE | | RENDIMIENTO NETO 411,418.85 |
| A TO SHARE THE REAL PROPERTY. | Secretary College | NUEVO S | SALDO | | per transfer to the second |
| PESOS 166,430,771.57 | UNIDADES 17,623.680339 | VALOR UI 9,443.58 | | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 166,430,771.57 |
| F 1125 S F 1127 S | | RENTABILIDAD | DEL FO | NDO | |
| BRUTA DEL MES | | DEL MES | E | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 0.0509% |



Diciembre de 2010 Encargo 104115 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM TELETOLIMA

MOVIMIENTOS

| DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IDO ENCARGO | 7369049 | -8,060,718.00- | -854.726784 |
| | 7369050 | -32,243.00 | -3.41892 |
| | //estatostico | -121,222,827.00 | -12,843.773699 |
| | ALL CHIBS (CA) | -484,891.31 | 3 -51.375095 |
| | DESCRIPCIÓN TRO ENCARGO NTRIBUCION ESPECIAL TRO ENCARGO NTRIBUCION ESPECIAL | OPER. TIRO ENCARGO 7369049 NTRIBUCION ESPECIAL 7369050 TIRO ENCARGO 7410517 | OPER. TIRO ENCARGO 7369049 -8,060,718.00- NTRIBUCION ESPECIAL 7369050 -32,243.00 TIRO ENCARGO 7410517 -121,222,827.00 |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de los carteras colectivas están superior de los carteras de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la respectiva de la re inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail r cualquier diferencia en el presente estado de cualda a funda de cualquier diferencia en el presente estado de cualquier diferencia en el presente estado de cualquier diferencia. Gov.co

Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860.007,738-9

 CUENTA N°
 220-062-02496-3

 OFICINA
 Fecha Corte

 LAS NIEVES
 2010/12/01

 2010/12/31
 2010/12/31

CLIENTE PAGINA Nº 0001 De 0001

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM TOL

DIRECCION ENTREGA PERSONAL
CIUDAD BOGOTA - DISTRITO CAPITAL

OFI: 062

| 3,5 | 1 11 | | DI DI | ETALLE DE TRA | NSACCIONES | E-6215 - 1279/2 | | | 400 |
|-----|------------|------------------|------------------|---------------|---------------|-----------------|---------|-------------|---------|
| на | HORA | OFICINA O CAJERO | TIPO TRANSACCION | Nº DOCUMENTO | DEBITO | CR | EDITO | SALDO | 11-15-1 |
| + | | | | | | | | | 1 |
| - 1 | | | | 1 1 | | | | | |
| - 1 | | | | 1 1 | | | | | 3 1 |
| -1 | | 92 | | | | | | | 1 |
| | | | | | | 1 | | | 1 |
| - 1 | 1 | | | | | 1 | | | |
| - | | | | 1 1 | | 3 1 | | | 4 1 |
| - 1 | 1 | | 7 | 1 | | 1. | | | |
| - 1 | 1 | | | 1 1 | | | | | |
| -1 | - 1 | | | 1 1 | | 1 | 1 | | 1 |
| | 1 | | | 4 (1 | | 1 1 | | | 4 |
| | | | | | | 3.1 | | | |
| ij | | | | | | 1 | 1.1 | | |
| ij | | | | 1 1 | | 1 | . 11 | | 1.0 |
| | | | | | | | 1.1 | | 1 |
| 1 | | | | 4 1 | | | | | |
| | | | | | | 1.1 | 1.1 | | |
| | 0 8 | 770-0 | 1 | 1 | | | 1 1 | | |
| | 1 | (4) | | | | | 11.4 | | |
| | W 6 | | | | | | | | |
| | | | | 9 ' | | | 1.1 | | |
| | | | | 4 1 | | 4 | 1.1 | | |
| | 1 | | | 1 | | 10 | | | |
| | 1 | | | | | 124 | - 1.1 | | 1 |
| | 1 | | | | | | | | # 1 |
| | | | 1 | | | | 4.5 | | 3.1 |
| | 1 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | # |
| | 1 | | | | | | | | 4 |
| | 1 | | | | | 1 V | | | |
| | 1 | | | | | | | | |
| | 1 | | | | | | 1 | | |
| | 1 | | | | 1 | | | | -11 |
| | | | 1 | | 1 | 1 | | | |
| | | | | | | 3. 1 | | | 9 (|
| | 1 | | | | 14 | 1 | | 1. | |
| | 3) | 1 | | | 1 | | | 0011 | |
| | 1 | 1 | | | | | | | |
| | XI | | | | 1 | | 1 | | |
| | | | 4 | | | | S (1) | | |
| | | | *: | 1 | | | | | 166 |
| | | | | 1 | | | | 1 | 1 |
| | | | | | | | | | |
| | SALDO | ANTERIOR N.D.B. | RETIROS DEBITOS | N.C.R. DEPOS | ITOS CREDITOS | PROMEDIO MES | DEVOLUC | SALDO FINAL | |
| _ | - TE-10 10 | 0 | | | | | 0 | | 0 |

Recuerde que las transacciones realizadas en horarios posteriores al cierre diario, se refleian el dia siguiente habil.

ANEXO 4 Extracto del Portafolio de Inversiones Telecaqueta en Liquidación Diciembre de 2010

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 40039-CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA Balance General

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| ACTIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 | PASIVO | Diciembre-2010 | Noviembre-2010 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| THE STATE OF THE SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND SECOND | 7,455,104 | 7,439,480 | Cuentas Por Pagar | 10,459 | 10,459 |
| Inversiones | 1,998,946 | 1,991,865 | Proveedores | 10,459 | 10,459 |
| Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 5,456,158 | | Otros Pasivos | 457,798 | 500,669 |
| Inversiones Negociables En Titulos Participativos | 2,246,216 | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | | 457,798 | 500,669 |
| Cuentas Por Cobrar | 8,407 | 77.77.77.77 | Pasivos Estimados Y Provisiones | 1,966,177 | 2,445,930 |
| Anticipos De Contratos Y Proveedores | 2,251,880 | 2,369,394 | | 1,966,177 | 2,445,930 |
| Diversas | -14,071 | -14,347 | Total PASIVO: | 2,434,433 | 2,957,057 |
| Otras Provisiones Cuentas Por Cobrar | -14,071 | 114,441 | PATRIMONI | 0 | 1.1386 |
| | | | Acreedores Fiduciarios | 8,534,716 | 8,012,091 |
| | | | Aportes En Dinero | 8,526,469 | 8,003,844 |
| | | | Aportes En Especie | 8,247 | 8,247 |
| | | | Resultados De Ejercicios Anteriores | -890,917 | -890,917 |
| | | 1 | Resultados De Ejercicios Anteriores | -890,917 | -890,917 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | -376,911 | -275,297 |
| | | | Resultados Del Ejercicio | -376,911 | -275,297 |
| | | | Total PATRIMONIO: | 7,266,887 | 6,845,877 |
| Total ACTIVO: | 9,701,320 | 9,802,935 | THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE P | 9,701,320 | 9,802,935 |

| Kara yang Pangaranan Kabupatèn Karangan | CL | ENTAS CO | NTINGENTES | | |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Acreedoras Por Contra Acreedoras Por Contra (Db) Total CUENTAS CONTINGENTES: | 126,599 126,599 126,599 | 0.000 | Acreedoras Otras Contingencias Acreedoras | 126,599 126,599 | 232,405 232,405 |
| | | 232,405 | Cites Contingences Act decorate | 126,599 | 232,405 |

| Deudoras Bienes Y Valores Entregados En Custodia Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | 5,886,168 2,000,000 1,998,945 | -0.00000000000000000000000000000000000 | Deudoras Por Contra Deudoras Por Contra (Cr) | 5,886,168 5,886,168 | 4,038,20 4,038,20 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|----------------------|
| Otras Cuentas De Orden Deudoras | 1,887,222 | 46,342 | | | 4,038,20 |
| Total CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 5,886,168 | 4,038,207 | Total CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 5,886,168 | 4,0 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

JUDIEDAD FIDUCIARIA DE DESARRULLU AGRUPECUARIO 5.A.

40039-CONSORCIO REMANENTES TELECOM - CAQUETA

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2010 y 30 de Noviembre de 2010

(Valores Expresados en Miles de Pesos)

| n construction (Construction) | 6) | Acumulado a Diciembre-2010 | Movim | niento | Acumulado a Noviembre-2010 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NGRESOS | | 211,908 | 0.477 | 16,541 | 195,368 |
| Operacionales | | 63,331 | | 7,081 | 56,250 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos De Deuda | | 148,540 | | 9,423 | 139,118 |
| Utilidad En Valoracion De Inversiones Negociables En Titulos Participativos | | 37 | | 37 | 0 |
| Otros Ingresos Operacionales | | 33,791 | | 0 | 33,791 |
| No Operacionales | *: | 33,791 | | 0 | 33,791 |
| Otros Ingresos No Operacionales | Total Ingresos: | 245,699 | | 16,541 | 229,159 |
| GASTOS | | 47.507 | | 17,177 | 30,350 |
| Operacionales | 340 | 47,527 | | 517 | 25,840 |
| Comisiones | | 27,357 2,650 | | 121 | 2,529 |
| Impuestos | | 789 | | 789 | _, |
| Arrendamientos | | 238 | | 0 | 231 |
| Provisiones | | 16,492 | | 15,749 | 74 |
| Otros Gastos Operacionales | | 575,084 | | 100,978 | |
| No Operacionales | | 575,084 | | 100,978 | |
| Diversos | Total Gastos: | 622,611 | | 118,155 | The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon |
| UTIL DO (PERDIDA) DEL EJERCICIO | | 0.00000000 | | | 275 20 |
| Gana, as Y Perdidas | | -376,911 | | -101,615 | The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon |
| Ganads 1 Ferdices | Total Utilidad o (Perdida): | -376,911 | | -101,615 | -275,29 |

Cesar Augusto Reyes Castelblanco

Representante Legal

Francy Rocio Triana Mendez

Contadora Unidad de Gestion

T.P. No. 71.242-T

CARTERA COLECTIVA ABIERTA RENTAPLAZO

NIT: 830117282 ESTADO DE CUENTA No. 7184

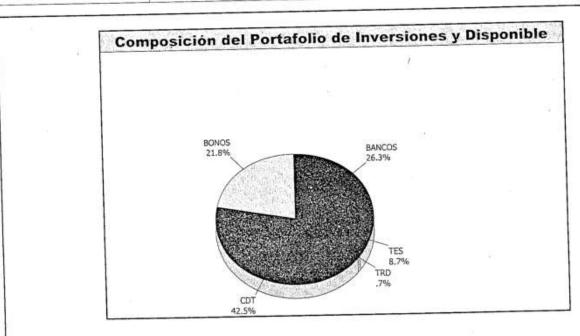
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
300139
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM - TELECAQUETA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| ar was write a superior | SALDO ANTERIOR | Service and the service of | CONSOL | IDADO DEL MES |
|----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| PESOS 1,432,713,169.69 | UNIDADES 849,148.946463 | VALOR UNIDAD 1,687.234231 | CONSIGNACION | IES RETIROS |
| RENDIMIENTO BRU 2,756,988.20 | TO COMISI | 974/2/00 | RETEFUENTE | RENDIMIENTO NETO 2,756,988.20 |
| 97792.47.64.74.045 | | NUEVO SALDO | | |
| PESOS 1,435,470,157.89 | UNIDADES 849,148.946624 | VALOR UNIDAD 1,690.480997 | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 1,435,470,157.89 |
| Wind Co. Co. Co. Co. Co. Co. Co. Co. Co. Co. | | NTABILIDAD DEL | FONDO | Water Total Williams |
| BRUTA DEL MES | NETA DE | | BRUTA DEL AÑO 2.71 | PARTICIPACIÓN 1.7219% |



Diciembre de 2010 Encargo 300139 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTES TELECOM - TELECAQUETA

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantias de Instituciones Financieras FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar qualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoria Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail ar cualquier diserencia en el presente estabu de como la managaria.gov.co
revisoria.fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co

CARTERA COLECTIVA ABIERTA DEL MERCADO MONETARIO CONFIRENTA

NIT: 800213487

ESTADO DE CUENTA No. 124908

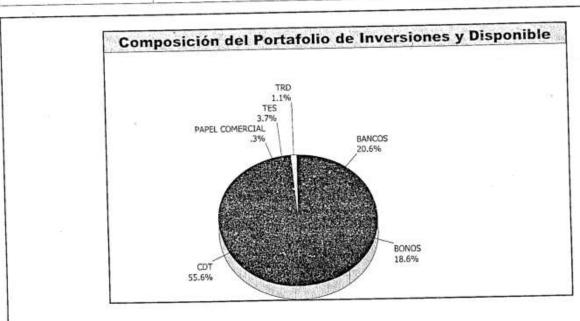
OFICINA
PRINCIPAL
ENCARGO FIDUCIARIO No.
104143
MES
Diciembre de 2010

FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CAQUETA

CL 16 6-66 PI 29 ED AVIANCA .

BOGOTA (BOGOTA)

| | SALDO ANTERIOR | | 196 | CONSOLI | DADO DEL MES |
|---------------------------|----------------------------|---------------------------|-------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PESOS 4,014,902,223.55 | UNIDADES 425,852.092168 | VALOR UNID 9,427.92649 | | CONSIGNACIONE | S RETIROS -880,011.00 |
| RENDIMIENTO BRU | TO COMIS | 4.5 | R | ETEFUENTE ' | RENDIMIENTO NETO 6,665,542.22 |
| 0,000,042.22 | ALICE IN COLUMN TO THE | NUEVO SAL | DO | | THE BEST OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PA |
| PESOS 4,020,687,754.77 | UNIDADES 425,758.500465 | VALOR UNID 9,443.5877 | | CANJE 0.00 | DISPONIBLE 4,020,687,754.77 |
| 47,020,007 F 0 111 | | ENTABILIDAD DI | EL FO | NDO | No. 200 April 100
| BRUTA DEL MES | NETA DI | Stranger and Stranger | E | BRUTA DEL AÑO 2.57 | PARTICIPACIÓN 1.2302% |



Diciembre de 2010 Encargo 104143 FIDUAGRARIA P.A. REMANENTE TELECOM CAQUETA

MOVIMIENTOS

| FECHA | DESCRIPCIÓN | NÚMERO OPER. | PESOS | UNIDADES |
|------------|-----------------------|-----------------|-------------|------------|
| 10 0010 | DETIDO ENCARGO | 7369033 | -876,505.00 | -92.941137 |
| | RETIRO ENCARGO | | -3.506.00 | -0.371762 |
| 09-12-2010 | CONTRIBUCION ESPECIAL | 7369034 | -3,500.00 | , |

Notas de Interés

Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no Advertencia: Las obligaciones de la Sociedad administradora de la cartera colectiva relacionadas con la gestion del portafolio son de medio y no resultado. Los dineros entregados por los inversionistas a la cartera colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones FOGAFÍN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza, la inversión en la cartera colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio de la respectiva cartera colectiva.

Favor informar cualquier diferencia en el presente estado de cuenta a nuestra Revisoría Fiscal Deloitte & Touche A.A. 75874 en Bogotá, D.C. e-mail revisoria, fiscal@fiduagraria.gov.co
Para información adicional de nuestras Carteras Colectivas escribanos al e-mail carterascolectivas@fiduagraria.gov.co





ESTE ES SU BANCO NIT 860,007,738-9

CUENTA Nº 220-062-02446-8 Fecha Corte **OFICINA** 2010/12/01 LAS NIEVES 2010/12/31

PAGINA Nº 0001 De 0001 CLIENTE

NOMBRE FIDUAGRARIA P.A.REMANENTE TELECOM CAQUE

ENTREGA PERSONAL DIRECCION **BOGOTA - DISTRITO CAPITAL**

OFI: 062

0

DETALLE DE TRANSACCIONES HORA FECHA OFICINA O CAJERO TIPO TRANSACCION DEBITO CREDITO SALDO Nº DOCUMENTO SALDO ANTERIOR N.D.B. DEVOLUC SALDO FINAL RETIROS DEBITOS N.C.R. DEPOSITOS CREDITOS PROMEDIO MES

Recuerde que las transacciones realizadas en horarios posteriores al cierre diario, se reflejan el dia siguiente habil.

CIUDAD

SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. 86 - P.A REMANENTE TELECOM CAQUETA

Programa: PIFATBN 03/01/2011 11:07:14 JULIOB | Página: 2 de 6

terms de Inversione

RELACIÓN INVERSIONES VIGENTES A FECHA: 31-12-2010

| IL | TES | ото | | | | | | | | | | 12272700 | 2000 | | Mr. Torre | The | Duración |
|-----|------------------|----------------|---------------|-----------------|-------------|----------------|--------|----------------------|------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|------|-----------------|--------------------|----------|----------|
| | Fecha Emisión | Fecha Vemto | Dias Vento | Fecha Compra | | Md Nemotécnico | Estado | Vr.Nominal Actual | Valor Compra | Valor Mercado Pesos | Valor Mercado Unidades | Tir Tasa Compra Refe | Ptos | Precio Margen | Vir. Tasa Refe. | Resum. | Ouracion |
| OR | | | в | | 0,000000 NA | V TCG364090111 | N. | 2,000,000,000.00 | 1,963,880,000.00 | 1,006,000,161.00 | 1,998,946,161.8300 | 3.299212 | | 0.0000 -0.03270 | 3.292 | 3.258224 | |
| .81 | OTAL TIP | DE PAP | EL | | | | | 2,000,000,000.00 | 1,983,880,000.00 | 1,998,946,161.93 | 1,998,946,161.9300 | | | | 3. | 258224 | |
| 31 | OTAL PO | RTAFOLIC |) | | | | | 2,000,000,000.00 | 1,983,880,000.00 | 1,998,948,161.93 | 1,998,946,161.93 | | | | | 258224 | • |

ANEXO 5 Matriz de obligaciones PAR Diciembre de 2010

| | OBLIGACIONES ENERA | LES Y ESPECIFICAS - CONTRATO REMANENTES DE TELECOM | | O DE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
| 3,1 Recepción, administración y enajenación de los activos inmuebles, muebles, monetarios, cartera, contingentes. | | | | |
| | 3,1,1 Con relación a la recepción de los activos | | | |
| | | Recibir la propiedad y por consiguiente la tenencia de los bienes fideicomitidos, a la celebración del presente contrato. | El PAR recibió 188 inmuebles, de los cuales al 31 de diciembre de 2010 quedan 13 inmuebles de los cuales 1 se encuentran en negociación con CISA (Bquilla) el cual se legaliza una vez el PAR practique el desenglobe del predio para escriturar solo la parte libre de ocupación. Los 12 inmuebles restantes corresponden a: 2 inmuebles que pertenecen a la Nación (Palmira y Turbo). 4 lotes invadidos (Barranquilla Maratea, Restrepo, Samaniego y 1 en Buenaventura). 3 inmuebles con condición resolutoria (Campo de la Cruz, Jericó, Tausa), de estos 3, el de (Jericó) ya fue entregado al municipio y solo esta pendiente la aprobación del acta de conciliación para excluirlo dela base de datos. Finalmente, quedan 3 inmuebles que están libres de problemas jurídicos y están disponibles para la venta (Fusagasugá, San Andrés y San Pedro). | 96,7% |
| | | b. Elaborar y suscribir los documentos públicos y privados que se requieran para formalizar la transferencia de los activos no afectos al servicios de | Una vez se recibieron todos los bienes se realizó la transferencia de 184 inmuebles toda vez que dentro de los bienes recibidos 4 eran de propiedad de la Nación. Las transferencias se realizaron a través de comunicaciones enviadas a las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos del país, a quienes se les | 98 9% |

Telecomunicaciones de propiedad

de TELECOM EN LIQUIDACIÓN Y

afectos al servicios de

TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN.

remitió el acta de Liquidación de las extintas

empresas y copias del acta de entrega de los bienes para que de ese modo procedieran con la transferencia de los bienes. Copias de estos documentos se encuentran en las carpetas de los

inmuebles del PAR.



OBLIGACIONES "ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FIT "CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TEL SOCIADAS (PAR)

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | c. Realizar las diligencias necesarias para la formalización de la transferencia de los bienes fideicomitidos. | Se elaboraron los oficios de transferencia y se recibieron las calificaciones de los mismos, contando con el apoyo de las diferentes Unidades involucradas y con los controles y autorizaciones requeridas, tales como los trámites ante la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos, Notarias, pago de Impuestos, etc. | 100% |
| | | | A la fecha no se han recibido bienes adicionales. En caso de que Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. lo requiera el PAR esta dispuesto a efectuar los tramites para el efecto. | 100% |
| | | actas y ejecutar los trámites que se | Los bienes transferidos se recibieron físicamente, se formalizó con Acta de Entrega y Recibo de Bienes suscrita entre Telecom en Liquidación y el Consorcio conformado por Fiduagraria S.A. y Fiduciaria Popular S.A., de conformidad con el Contrato de Fiducia Mercantil suscrito para la Administración del PAR, de fecha 30 de enero de 2006. Dicha acta está para consulta en la Unidad Administrativa y Financiera. | 100% |
| | | f. Abrir y administrar adecuadamente las cuentas bancarias en donde se recibirán los recursos liquidos que se transfieran al PAR | En el momento de inicio del PAR, se abrieron 135 cuentas bancarias, a la fecha han sido afectadas en su mayoria por los embargos ordenados por Despachos Judiciales por concepto de Tutelas de exfuncionarios de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN. | 100% |
| | | g. Recibir de forma automática del PARAPAT la propiedad de los inmuebles, bienes y demás activos que vayan siendo declarados no afectos al servicio de Telecomunicaciones, incluyendo formalidades del caso. | Se están haciendo los tramites correspondientes con el fin de transferir los bienes afectos al servicio de Telecomunicaciones que resultaron de la liquidación del Convenio Nortel y otros, los cuales se encuentran en proceso de verificación y espera de conseguir documentación necesaria para legalizar el tema. | 100% |



Obligación específica

TNERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE OBLIGACIONES

| Numeral | Literal | Comentario | % de ejecuciór |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | h. Registrar en la contabilidad los activos fideicomitidos que se transfieran al momento de la celebración del contrato de fiducia mercantil, ingresando en subcuentas por cada una de las entidades en liquidación. TELECOM Y TELEASOCIADAS. | Una vez se recibieron todos los bienes se realizó la contabilización de los 184 inmuebles, toda vez que dentro de los bienes recibidos, 4 eran de propiedad de la Nación, los cuales no se pueden vender y se encuentran en cuentas de orden. | 100% |
| | i. La propiedad de los bienes no afectos al servicio de Telecomunicaciones que vayan apareciendo, se transferirá de manera automática al PAR. | En el mes de agosto, se recibió por parte de Adpostal en Liquidación comunicación informando que nos estaban entregando 2 predios ubicados en Guamal (Magdalena) y Tumaco (Nariño) y la Unidad Administrativa del PAR telecom se encuentra adelantando todas las actividades necesarias, primero para determinar si los bienes requieren seguridad, segundo para establecer áreas y linderos, posterior a ello, adicionar el acta de entrega de bienes y finalmente transferir y avaluar e incluir en la póliza de seguros contra todo riesgo. | 100% |
| 3,1,2 Con relación a la Administración, Custo Mantenimiento de los | fia y | | |
| | Defender los bienes fideicomitidos, judicial o extrajudicialmente, ante cualquier amenaza, perturbación o la realización de actos que atenten contra su integridad y conservación. | El PAR viene adelantado 5 procesos reivindicatorios de dominio con el objeto de recuperar la posesión de inmuebles ubicados en Barranquilla, Arauca, Coveñas, Cartagena y Ocaña, procesos que a la fecha se encuentran en tramite. Adicionalmente ha obtenido judicialmente la restitución de dos inmuebles propiedad de la entidad, ubicados en Marinilla y Cartagena, que se encontraban arrendados a los señores Sandra Yudeli Novoa y Rafael Santoya, respectivamente. | 100% |
| *Cartera y Contingenc | | | |
| | b. Ejercer la debida representación de los intereses del PAR, dentro de los procesos administrativos y/o judiciales que se inicien para obtener el recaudo de la cartera o de contingencias activas. | Dentro de las estrategias que ha implementado el e PAR para recuperar la cartera de servicios, se resaltan los planes de alivio y de cobro prejuridico a través de empresas especializadas. A la fecha no existe cartera de servicios teniendo en cuenta que fue vendida en el mes de noviembre del 2009. | 100% |



OBLIGACIONES TNERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FICIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TELE-SOCIADAS (PAR)

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | c. Realizar con relación a la cartera o las contingencias activas transferidas los controles y conciliaciones sobre las sumas recaudadas por cada deudor. | Los pagos de los deudores fueron confrontados con los extractos bancarios y registrados en el sistemas Aries servicios, a la fecha no existe cartera de servicios, por otro lado Esta pendiente el pago a favor del PAR del Laudo Arbitral proferido contra Edatel por cuanto el proceso se encuentra en el Consejo de Estado. | 100% |
| | | d. Realizar los descuentos y acuerdos de pago de conformidad con las políticas que apruebe el Comité Fiduciario en relación con la cartera o las contingencias activas. | Previa aprobación del Comité Fiduciario, se implementó un plan de alivio que condonó el 100% de intereses y 40% de capital, a la fecha no existe cartera de servicios. Estos alivios fueron autorizados por el Comité Fiduciario el 22 de Abril de 2008. | 100% |
| | | e. Imputar los abonos que realicen los deudores en cuentas 1, deudores varios, 2, Intereses moratorios 3, Intereses de plazo 4,Capital | Los pagos de los deudores fueron registrados en cada una de las cuentas respectivas, se reflejan en la cuenta de balance "deudores. | 100% |
| | | f. Continuar los procesos para el recaudo de la cartera, de acuerdo a las políticas adoptadas por el Comité Fiduciario. | El 20 de noviembre, se celebró el contrato de cartera de compraventa entre el PAR y Bohmer mercado de capitales S.A. El Comité Fiduciario mediante Acta 34 del 27 de mayo de 2008, aprobó la venta de cartera de Fondos Especiales, la cual fue adjudicada a Muñoz Abogados-luris Mark a corte 30 de abril de 2008 y esta cedió los derechos de compra al Fideicomiso Alianza Konfigura, el contrato de compraventa se liquidó el 30 de junio de 2009. | 100% |
| | | g. Administrar los aplicativos tecnológicos relacionados con la administración de la cartera transferida. | El PAR, registró todos los abonos de los deudores de cartera servicios en el sistema aries, hasta la fecha de la venta, es decir, hasta octubre de 2008, en el caso de Cartera de Fondos Especiales y el 20 de noviembre de 2009 para el caso de la Cartera de Servicios. | 100% |

501

CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F **OBLIGACIONES** SOCIADAS (PAR) REMANENTES DE TELECOM Y TELE % de Literal Comentario Numeral Obligación específica ejecución En aplicación de las políticas aprobadas por el Comité Fiduciario, empezando por el proyecto de valoración, estructuración y venta de la cartera de Fondos Especiales, cuya etapa de valoración finalizó en diciembre de 2006; en cuanto a la venta de la h. Aplicar políticas de enajenación cartera de servicios, en el proceso de ofrecimiento 100% de la cartera según lo considere el público de venta, el Comité Fiduciario en Acta del 10 Comité Fiduciario. de julio de 2009, una vez recibidas las ofertas presentadas por CISA y BOHMER MERCADO DE CAPITALES, favoreció el monto planteado por el BOHMER MERCADO DE CAPITALES al ser superior al ofertado por CISA. remenuo en cuenta que la cantera de servicios fue vendida, a noviembre de 2010, el PAR continúa haciendole seguimiento a los procesos ejecutivos que . Realizar seguimiento y control de de acuerdo al desarrollo de la depuración de los procesos ejecutivos que se 98% procesos esta por culminar, para seguidamente inicien para el recaudo de la cederlos a los compradores. Se realizaron los cartera. memoriales de cesión y actualmente, se encuentran El PAR adelanta los tramites pertinentes para el levantamiento de las garantias constituidas a favor de TELECOM como consecuencia de los créditos Hipotecarios y prendarios que dicha entidad otorgaba a sus funcionarios; para tal efecto la Unidad Financiera genera el Paz y Salvo que es remitido a la . Levantar las garantias 91% constituidas por los deudores una Unidad Jurídica en donde, una vez verificada la inexistencia de procesos judiciales a favor o en contra vez se expida el paz y salvo. del respectivo ex funcionario en el cual el PAR sea parte, se procede a la elaboración de la minuta de levantamiento de la garantía, que luego es suscrita y registrada por el interesado. Seguimos en elaboración de minutas de levantamiento.

Acciones, participaciones u otros

derechos.



Obligación específica

CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F OBLIGACIONES

| Nume | ral Literal | Comentario % ejecu | de ución |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| | k. Ejercer los derechos resi las acciones, según las instrucciones del Comité Fiduciario. | Idel Colline Fiduciano, asistentes a las riserras | 0% |
| | I. Efectuar la labor de enaje de las acciones, participaci inversiones y otros derecho transferidos, según las instrucciones que imparta e Comité Fiduciario. | iones, diferentes empresas. De 29 empresas, se han vendido 15, se han dado de baja 3, están en proceso de venta 3, pendientes concepto jurídico para dar de | 0% |
| | m. Ejecutar los actos que impongan su condición de las acciones. | titular de titular de la convocatoria, relación que aparece en el punto k. | 0% |
| *Recursos líquidos | | | |
| | n. Administrar los recursos y el portafolio que se trans cuales podrán invertirse er Fondos Comunes adminis por la Fiduciaria Contratist | filera, los buscando la mejor rentabilidad y seguridad, de igual manera se han realizado inversiones en TES de corto trados plazo teniendo en cuenta las recomendaciones | 90% |
| | o. Administrar los recursos activos de alta seguridad, rentabilidad y liquidez, de a lo establecido por el Cor Fiduciario. | Se han realizado inversiones en TES corto plazo, de acuerdo a las recomendaciones dadas por el Comité 10 | 00% |



OBLIGACIONES ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FORCIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE

| financiera y elaboración de presupuestos anuales. q. Brindar información y asesoría al Comité Fiduciario sobre la administración del portafolio. En los eventos que el Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la habinidado a través del Gerente de Inversiones. (esto consta en actas 19, 25, 32 del Comité Fiduciario). En los eventos que el Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la habinidado a través del Gerente de Inversiones. (esto consta en actas 19, 25, 32 del Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la habinidado a través del Gerente de Inversiones, tal como se evidencia entre otras, en la reunión del comité Fiduciario. En los eventos que el Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la habinidado a través del Gerente de Inversiones, tal como se evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos e evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencia entre otras, en la reunión del comite Fiduciario nos evidencias entre otras en el Acta 25 del 16 de octubre de 2007 y el Acta No. 32 del 18 de marzo de 2008. El PAR cuenta con la Unidad Administrativa y Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del pAR, adicionalmente Fiduagaria SA. ha colocado a disposición durante la vigencia del Contro del portafolio de inversiones, el cual es entre del portafolio de inversiones, el cual es entre del comité fiduciario. | Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| q. Brindar información y asesoría en la parte financiera, la Fiduciaría la ha brindado a través del Gerente de Inversiones, (esto consta en actas 19, 25, 32 del Comité Fiduciario.) En los eventos que el Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la ha brindado a través del Gerente de Inversiones, tal como se evidencia entre otras, en la reunión del Comité Fiduciario. En los eventos que el Comité Fiduciario ha solicitado la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la ha brindado a través del Gerente de Inversiones, tal como se evidencia entre otras, en la reunión del Comité Fiduciario No. 32 del 18 de marzo de 2008 y otras. La Fiduciaria como administradora del PAR ha venido cumpliendo con lo establecido en el Contrato de Fiducia Mercantil en lo relacionado con el tema de inversiones, adicionalmente se han tenido en cuenta la secomendaciones dadas en materia de manejo de los recursos por parte del Comité Fiduciario, de las impartidas entre otras en el Acta 25 del 16 de octubre de 2007 y el Acta No. 32 del 18 de marzo de 2008. El PAR cuenta con la Unidad Administrativa y Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del PAR, adicionalmente Fiduagraria S.A. ha colocado a disposición durante la vigencia del Control la infraestructura necesaria para el manejo y control del portafolio de inversiones, esto control del portafolio de inversiones, al control del portafolio de inversiones, al estructura necesaria para el manejo y control del portafolio de inversiones, al control del portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo portafolio de inversiones, al control de lo | | | con una adecuada planeación financiera y elaboración de | elabora el presupuesto anual y lo presenta al Comité Fiduciario, quien es el encargado de aprobarlo. Adicionalmente se realiza de manera mensual el respectivo seguimiento y control del mismo mediante el envió de la ejecución a cada miembro de dicho | 100% |
| r. Formular recomendaciones para la administración del portafolio al Comité Fiduciario. a de la administración del portafolio al Comité Fiduciario. La Fiduciaria como administradora del PAR ha venido cumpliendo con lo establecido en el Contrato de Fiducia Mercantil en lo relacionado con el tema de inversiones, adicionalmente se han tenido en cuenta las recomendaciones dadas en materia de manejo de los recursos por parte del Comité Fiduciario, de las impartidas entre otras en el Acta 25 del 16 de octubre de 2007 y el Acta No. 32 del 18 de marzo de 2008. El PAR cuenta con la Unidad Administrativa y Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del portafolio de inversión del PAR. El PAR cuenta con la Unidad Administrativa y Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del portafolio de inversión del PAR. | | | Comité Fiduciario sobre la | la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la ha brindado a través del Gerente de Inversiones. (esto | 100% |
| cumpliendo con lo establecido en el Contrato de Fiducia Mercantil en lo relacionado con el tema de inversiones, adicionalmente se han tenido en cuenta las recomendaciones dadas en materia de manejo de los recursos por parte del Comité Fiduciario, de las impartidas entre otras en el Acta 25 del 16 de octubre de 2007 y el Acta No. 32 del 18 de marzo de 2008. El PAR cuenta con la Unidad Administrativa y Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del PAR, adicionalmente Fiduagraria S.A. ha colocado a disposición durante la vigencia del Contrato la infraestructura necesaria para el manejo y control del portafolio de inversiones, el cual es | | | la administración del portafolio al | la asesoría en la parte financiera, la Fiduciaria la ha brindado a través del Gerente de Inversiones, tal como se evidencia entre otras, en la reunión del Comité Fiduciario No. 32 del 18 de marzo de 2008 y | 100% |
| t. Implementar la estructura organizacional y administrativa para administrar los recursos del portafolio de inversión del PAR. Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del PAR, adicionalmente Fiduagraria S.A. ha colocado a disposición durante la vigencia del 10 Contrato la infraestructura necesaria para el manejo y control del portafolio de inversiones, el cual es | | | | cumpliendo con lo establecido en el Contrato de Fiducia Mercantil en lo relacionado con el tema de inversiones, adicionalmente se han tenido en cuenta las recomendaciones dadas en materia de manejo de los recursos por parte del Comité Fiduciario, de las impartidas entre otras en el Acta 25 del 16 de octubre | 100% |
| Bulling add par let most de involverse. | | | organizacional y administrativa para administrar los recursos del | Financiera la cual es la encargada del manejo de los recursos del PAR, adicionalmente Fiduagraria S.A. ha colocado a disposición durante la vigencia del Contrato la infraestructura necesaria para el manejo y | 100% |



OBLIGACIONES TNERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FICIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TELE-ASOCIADAS (PAR)

304

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | u. Realizar inspecciones oculares periódicas a los inmuebles para verificar su estado, conservación y prevenir invasiones. | El PAR ha efectuado las inspecciones oculares periodicas a los predios de su propiedad, con el fin de verificar su condición física y continuara realizandolas hasta la fecha en que ya no queden predios. | 100% |
| | | v, Presentar y cancelar oportunamente las declaraciones de impuesto predial, así como las contribuciones por valorización a que haya lugar. | Todos los bienes inmuebles se encuentran al día con pagos por concepto de impuesto predial y de valorización al año 2009 y 2010. Los soportes de pago se encuentran en las carpetas de bienes inmuebles. | 100% |
| | | w. Cancelar oportunamente los servicios públicos y de administración de los inmuebles. | Todos los servicios públicos de los inmuebles del PAR están al día, debido a que se le hace un continuo seguimiento y pronto pago para evitar posibles cortes o suspensiones. Los soportes de pago de los servicios públicos se encuentran en las AZ de servicios públicos de la Unidad Administrativa y Financiera del PAR. | 100% |



| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecució |
|-----------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| | | x Recaudar Judicial y extrajudicialmente las rentas generadas por los inmuebles arrendados. | De los contratos de arrendamiento suscritos por la extinta TELECOM y subrogados al PAR, a la fecha se encuentran 2 contratos vigentes sobre los cuales se recaudan los cánones correspondientes (se trata de inmuebles ubicados en Barranquilla y Dosquebradas). Frente al inmueble ubicado en Barranquilla, arrendado al señor Javier Rodríguez Ahumada, el cual cuenta con proceso de restitución pero que además es un inmueble escriturado en venta a CISA, pendiente de entrega física, sin embargo los cánones de arriendo se reciben fijos mensuales. Frente al inmueble ubicado en Dosquebradas, arrendado a la Alcaldía Municipal, se celebro audiencia de conciliación para el tema de los cánones, los cuales la Alcaldía canceló en su totalidad y este inmueble también fue incluido en la negociación con CISA. Una vez entreguemos físicamente los dos predios a CISA, el PAR dejara de percibir cánones de arriendo. | 100% |
| | | y. Adelantar la gestión de arrendamiento de los inmuebles según instrucciones del Comité Fiduciario. | Pese a que se encuentra dentro de las obligaciones del PAR, adelantar la gestión de arrendamiento de los inmuebles según instrucciones del Comité Fiduciario, el PAR preferiblemente vende los inmuebles en lugar de arriendarlos, sin embargo de todos los bienes inmuebles que fueron recibidos por el PAR el 30 de enero de 2006 solo quedan 2 (Dosquebradas y Barranquilla incluidos en la negociación con CISA), y durante la existencia del PAR se arrendaron 3 al Consejo Superior de la Judicatura en las ciudades de Cartagena, Valledupar y Barranquilla y 1 a la Alcaldía de Ipiales (Nariño), inmuebles que ya fueron vendidos, escriturados y entregados fisicamente a sus propietarios. | 100% |



OBLIGACIONES CENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FINICIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | Z. Tomar medidas de seguridad y protección física y jurídica de los inmuebles. | Actualmente todos los bienes inmuebles cuentan con vigilancia privada contratada por el PAR para la debida protección y cuidado de los inmuebles. Además de lo anterior, los bienes inmuebles se encuentran amparados mediante una póliza contra todo riesgo, la cual incluye defensa judicial. la Unidad Administrativa y Financiera cuenta con un archivo donde reposan las pólizas contratadas con la ASEGURADORA COLSEGUROS a través e la firma DELIMA MARSH. | |
| | | | Dada la venta de los bienes inmuebles a CISA, al 31 de octubre de 2010, el PAR ya no cuenta con inmuebles a los cuales hay que cancelarles expensas comunes. Durante el año 2009 el PAR no fue convocado a asistir a ninguna asamblea de los inmuebles que eran objeto de administración y cuenta con los PAZ y SALVOS. Sin embargo, durante los años anteriores se ha asistido a las Asambleas a las que hemos sido convocados. No se han generado pagos por concepto de multas por inasistencia a Asambleas. Durante el año 2010 solo hemos asistido por invitación a 1 asamblea convocada por la administración del CAM en Dosquebradas a la cual se asistió sin ningún problema. | |
| | | bb. Comercializar los inmuebles, con sujeción a la autorización y directrices del Comité Fiduciario. | Desde el inicio del Contrato de Fiducia se han desarrollado todas las actividades de comercialización y enajenación de los activos, teniendo en cuenta previas autorizaciones por las Unidades encargadas y con el debido seguimiento y control. Para lograr la venta de los inmuebles se publicaron avisos en prensa mensualmente hasta el año 2008, permanentemente estuvo publicado en la página web del PAR, el ofrecimiento a los interesados en adquirir inmuebles, se habilitó un correo electrónico para que los interesados pudleran manifestar su interés en adquirir predios y lineas telefónicas de atención permanente. Todo el proceso de comercialización de los bienes se encuentra en las carpetas de los inmuebles. | 100% |



OBLIGACIONES ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FI CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE

307

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | cc. Suscribir los documentos legales para la venta de los inmuebles que autorice el Comité Fiduciario. | Se aplican las políticas de venta de inmuebles con las respectivas autorizaciones, los documentos son revisados y aprobados antes de suscribirlos. Las politicas de venta nos permitieron vender bienes hasta por el 100% hasta el 31 de diciembre de 2006, en enero de 2007 el Comité Fiduciario modificó las políticas permitiendo vender hasta por el 90% del avalúo, de manera directa y hasta por el 80% haciendo publica la oferta y hasta por el 70% del avalúo previa aprobación del Comité Fiduciario. En el año 2009 se modificaron las políticas vendiendo como minimo al 90% de manera directa, hasta el 70% publicando la oferta y por debajo del 70% del avalúo previa aprobación del Comité Fiduciario. Finalmente en enero de 2010 el comité Fiduciario estableció que para las ventas de los bienes inmuebles se podrían realizar por un valor superior o igual al 70% del avalúo, siempre y cuando la venta se realice de contado, quedó suspendida la venta de inmuebles financiados y a partir del mes de agosto para todas las ventas se exige el pago del 20% sobre elvalor de la venta como arras de retractación. Las políticas viger | |
| | | dd. Atender cualquier requerimiento para defender los inmuebles. | Se ha dado respuesta oportuna a todos los requerimientos que han llegado relacionados como bienes del PAR, como son comunicaciones que llegan de personas que no están de acuerdo con adjudicaciones, personas que requieren que les sea adjudicado un bien, comunicaciones con la que nos solicitan documentos de los bienes, etc., en su mayoría estos son tramitados directamente por la Unidad Administrativa y Financiera. Los temas relacionados con procesos jurídicos sobre los inmuebles, son tramitados por la Unidad Jurídica del PAR. | 100% |
| | | ee. Actualizar los avalúos de los inmuebles, con su respectivo registro en la Contabilidad. | La Última actualización de los avalúos de los inmuebles se realizó en el año 2008. Los estados financieros reflejan dicha actualización. Estos son contablemente vigentes hasta 31 dic de 2011. | 100% |



OBLIGACIONES THERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FOTOCIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | ff. Realizar las inspecciones oculares periódicas de los muebles entregados. | El PAR ha efectuado las visitas oculares a los predios con el objeto de conocer sus condiciones físicas y jurídicas, sin encontrar novedad alguna sobre su situación. Sobre bienes muebles no se hacen inspecciones por cuanto a la fecha no queda ningun centro de acopio pendiente de venta | 100% |
| | | gg. Presentar y cancelar oportunamente las declaraciones de impuestos de acuerdo a la naturaleza de los bienes muebles entregados. | No se cancela ni presenta ninguna declaración deimpuestos por bienes muebles. | NA |
| | | hh. Cancelar oportunamente los cargos por custodia, vigilancia, mantenimiento y demás erogaciones de los muebles. | Como se ha mencionado anteriormente, el PAR no cuenta sino con los bienes muebles que están a cargo de los funcionarios del PAR, estos bienes muebles los cuales cuentan con servicio de custodía y protección de una empresa de vigilancia contratada por el PAR con la Empresa VISE quienes a su vez custodian las instalaciones donde funciona el PAR en la ciudad de Bogotá. | 100% |
| | | ii. Recaudar judicial y extrajudicialmente las rentas generadas por los muebles. | No se recauda ningún ingreso por concepto de renta de muebles, en tanto que se vendieron. | NA |
| | | jj. Adelantar la gestión de arrendamiento de los muebles según instrucciones del Comité | No se arriendan muebles, por contar únicamente con los que se utilizan para la operación del PAR. | NA |



OBLIGACIONES - NERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FF CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TELE-SOCIADAS (PAR)

| AK | REMANENTES DE TELECOM Y TELEASOCIADAS (FAR) | | | % de |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | ejecución |
| | | kk. Tomar medidas de seguridad y protección física y jurídica de los muebles. | Los muebles que están en uso cuentan con un seguro contra todo riesgo, cuentan con protección, custodia y guarda contratada con una empresa privada de vigilancia VISE. Además de ello contamos con circuito cerrado de televisión contratado con la Empresa de Vigilancia VISE Ltda para evitar inconvenientes relacionados con hurtos o perdidas. | 100% |
| | | Comercializar los muebles, con sujeción a la autorización y directrices del Comité Fiduciario. | Los muebles se han comercializado y enajenado de acuerdo con las políticas establecidas para tal fin. | 100% |
| | | mm. Suscribir los documentos legales para la venta de los muebles que autorice el Comité Fiduciario. | Teniendo en cuenta los procesos establecidos para la suscripción de documentos, se realizan acciones legales con controles y autorizaciones necesarias para la correcta venta y posterior entrega de los muebles. | 100% |
| | | nn. Atender cualquier requerimiento para defender los muebles. | Se han atendido todos los requerimientos necesarios relacionados con bienes muebles, como son comunicaciones que llegan de personas interesadas en adquirir muebles, comunicaciones que solicitan copias de documentos relacionados con alguna venta entre otros. La totalidad de éstos requerimientos los tramita directamente la Unidad Administrativa y Financiera del PAR. | 100% |
| | | oo. Actualizar los avalúos de los muebles, con su respectivo registro en la Contabilidad. | El avalúo de los bienes muebles no será actualizado por cuanto saldría para el PAR mas costoso incurrir en los gastos para contratar un profesional que realice el avalúo que los propios bienes muebles que quedan al 31 de agosto de 2010, los cuales están avaluados en \$1,6 millones. | 100% |
| | | pp. Sin perjuicio de lo anterior, se recibirán todos los bienes remanentes de las empresas liquidadas. | A la fecha no se han recibido bienes muebles adicionales. | N/A |
| Ejecución de contratos cedidos or las entidades contratantes al PAR y aquellos suscritos por el nismo. | | | | |

310

90%

CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE NERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F OBLIGACIONES REMANENTES DE TELECOM Y TELEASOCIADAS (PAR) % de Comentario Literal Numeral ejecución Obligación específica El PAR recibió 101 contratos vigentes de Telecom en a. Recibir los contratos vigentes al Liquidación y 109 contratos de las Teleasociadas en 100% cierre de los procesos liquidatorios. Liquidación. El PAR recibió 142 contratos para liquidar que a la fecha están liquidados. 3 para ceder al PARAPAT, 16 contratos ejecutados por Colombia b. Acatar instrucciones del Comité Telecomunicaciones S.A. E.S.P. que pasan al Fiduciario respecto de la ejecución, 100% PARAPAT por la cesión del Contrato de Mandato, 1 prórroga, terminación o liquidación contrato cedido al Ministerio de Tecnologías de la de los contratos subrogados. Información y las Comunicaciones y proyección de 30 contratos a celebrar por el PAR. Al momento del cierre se cumplió. Obligación que se ha cumplido a cabalidad, llevando al Comité Fiduciario para su aprobación los c. Advertir al Comité Fiduciario presupuestos anuales y adiciones para satisfacer las sobre la existencia o no de necesidades contractuales y remanentes del PAR. 100% Como consta en las Actas No. 2, 3, 4, 9, 10, 12, recursos para atender los compromisos contractuales. 17,19, 20, 22, 23, 24, 25, 30, 31, 34, 40, 43, 45, 51 y

d. Suscribir los contratos para

desarrollar las actividades del

Contrato de Fiducia Mercantil, de

acuerdo a las instrucciones del

Comité Fiduciario.

Por disposición de la administración de la Unidad de Gestión, se estableció la celebración del Comité de

contratos necesarios para el correcto funcionamiento

del PAR, estas reuniones se han venido llevando a

cabo mensualmente, en la entidad reposan las actas

Contratación para efectos de legitimar la firma de

levantadas. Está pendiente la consoliació de las



OBLIGACIONES NERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F' CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | empresas de servicios temporales | El PAR en su vigencia ha contratado las empresas temporales de Activos, Serviola y Superlaborales, los contratos de Activos y Superlaborales fueron liquidados, a la fecha presta los servicios de suministro de personal la empresa Serviola, contrato vigente hasta el 31 de diciembre de 2010. | 100% |
| | | f. Designar de acuerdo a las recomendaciones del Comité Fiduciario los interventores o supervisores de los contratos subrogados. | En cuanto a esta obligación, con ocasión de la cesión de los contratos de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, venian ejerciendo tales funciones personas designadas con anterioridad, en su mayoría fueron avaladas para efectos de continuar con la función, cuya atribución por el Manual de Contratación corresponde a la Gerencia, dado que fueron suprimidos los cargos de Director, hasta el momento se ha ejercido esta atribución de conformidad a las directrices del Comité Fiduciario y el Comité de Contratación. | 90% |
| 3 Atender los procesos judiciales, reitrales y administrativos o de tro tipo que se hayan iniciado ontra las entidades en liquidación on anterioridad al cierre de los rocesos liquidatorios y la extinción uridica. | | | | |
| | | a. Atender adecuada y diligentemente los procesos judiciales, administrativos, arbitrales o de otro tipo que se hayan iniciado con anterioridad al cierre de los procesos liquidatorios. | A 31 de diciembre de 2010, previa depuración de la base de procesos dejadas por el liquidador se identificaron 5.566 procesos, que se discriminan así: 2.559 vigentes y 3.007 terminados y/o cedidos, para los cuales se han implementado mecanismos de control y seguimiento, tanto a los abogados internos como externos, estableciento directrices de defensa del PAR, elaboración de fichas técnicas, solicitud de informes mensuales de cada uno de los asunto que llevan a cargo. | 85% |

| b. Realizar el control y seguimiento de dichos procesos. c. Nombrar o sustituir los apoderados que se requieran para la defensa de los intereses del PAR, de acuerdo a las instrucciones del Comité Fiduciario. El PAR ejerce la atención, control y vigilancia de los procesos, judiciales iniciados en contra de las extintas TELECAO MY TELEASOCAIDAS, a través del equipo de abogados externos y la firma de auditoria de procesos, quienes remiten informes mensuales de gestión reportando el estado actualizado de los procesos. El PAR cuenta con un grupo de abogados encargados de asumir la defensa judicial de la entidad en todo el Territorio Nacional y los abogados que tueron contratados por las extintas TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, los cuales fueron cedidos al PAR y su vigencia va hasta la terminación de los procesos asignados a cada abogado. | Obligación especifica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| c. Nombrar o sustituir los apoderados que se requieran para la defensa de los intereses del PAR, de acuerdo a las instrucciones del Comité Fiduciario. c. Nombrar o sustituir los apoderados que se requieran para la defensa de los intereses del PAR, de acuerdo a las instrucciones del Comité Fiduciario. c. Nombrar o sustituir los apoderados que se requieran para la defensa judicial de la entidad en todo el Territorio Nacional y los abogados que fueron contratados por las extintas TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, los cuales fueron cedidos al PAR y su vígencia va hasta la terminación de los procesos asignados a cada abogado. 3,4 Realizar la provisión y pago de las obligaciones remanentes y contingentes a cargo de TELECOM | | | | procesos judiciales iníciados en contra de las extintas TELECOM y TELEASOCIADAS, a través del equipo de abogados externos y la firma de auditoria de procesos, quienes remiten informes mensuales de gestión reportando el estado actualizado de los | 85% |
| as obligaciones remanentes y contingentes a cargo de TELECOM | | | apoderados que se requieran para la defensa de los intereses del PAR, de acuerdo a las instrucciones del Comité | encargados de asumir la defensa judicial de la entidad en todo el Territorio Nacional y los abogados que fueron contratados por las extintas TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, los cuales fueron cedidos al PAR y su vigencia va hasta la terminación de los procesos asignados a cada | 90% |
| JOUIDACIÓN. 3,4,1 Las obligaciones relativas a la provisión y pago de las | as obligaciones remanentes y contingentes a cargo de TELECOM / TELEASOCIADAS EN IQUIDACIÓN. | | 1 | | |

Efectuar las provisiones de obligaciones contingentes según lo instruya el Comité Fiduciario.

A la fecha se han identificado contingencias por DOSCIENTOS SESENTA Y UN MIL MILLONES DE PESOS, por concepto de contingencias litigiosas, de archivo y otras contingencias recibidas de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN, debidamente registradas en contabilidad.

registradas en contabilidad.

80%



CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE OBLIGACIONES ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | b. Efectuar los pagos de las obligaciones a cargo de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN. | De acuerdo al manual de procedimientos de pagos, una vez recibidos los soportes respectivos y verificada la existencia de disponibilidad presupuestal, el PAR realiza los pagos de las obligaciones. A 31 de Agosto de 2010 se han cancelado \$18.464 millones por concepto de obligaciones laborales, sentencias, conciliaciones, acreencias, reintegros, honorarios, gastos administrativos de funcionamiento, etc. estos comprobantes de Egreso reposan en el archivo de la contabilidad del PAR, y se encuentran registrados en el aplicativo Financiero -Finanzas Plus. Se trata de una actividad constante que se viene cumpliendo a cabalidad. | 100% |
| | 3,4,2 Pago de las obligaciones remanentes que implican las siguientes actividades. | a. Las obligaciones remanentes se cancelarán en primer lugar con los recursos líquidos que se hayan transferido al PAR, en caso de no ser suficientes, se atenderán con la contraprestación del contrato de explotación económica. | Desde Junio de 2006 hasta Febrero de 2009, se realizaron traslados al PAR del valor de la contraprestación económica por un total de \$507.316.860.779.25, con el fin de cubrir el pasivo interno de Telecom (Teleconsorcio, Telebachue y Telealca), Telearmenia (Empresas Publicas de Armenia), Teletulua (Emtulua, Municipio de Tulua, Mertulua, Hospital Ruben Cruz), Teleupar (Municipio de Valledupar), Telecalarca (Empresas Publicas de Calarca). | 100% |
| 5 Asumir y ejecutar las digaciones a cargo de TELECON TELEASOCIADAS EN QUIDACIÓN, posteriores al erre de los procesos liquidatorios | | a. Pago y cumplimiento de | Estos saldos se discriminaron como cuentas por pagar de las extintas liquidadas y conforman parte del presupuesto total del PAR constituyéndose CDP por | 100000 |



OBLIGACIONES TNERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FICIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES DE TELECOM Y TELEGOCIADAS (PAR)

| Obligación especifica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecució |
|-----------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| | | b. Pago de obligaciones accesorias al literal anterior. | | |
| | | Expedir Relaciones de Tiempo de Servicio para los exfuncionarios. | Este es un proceso que se realiza según solicitud de los ex funcionarios o de CAPRECOM, por lo que es una tarea continua que se viene desarrollando a cabalidad. | 100% |
| | | d. Administrar la información, registro y archivo relativo a la información laboral de exfuncionarios de TELECOM Y TELEASOCIADAS EN LIQUIDACIÓN | En desarrollo del contrato con Almarchivos el cual fue prorrogado hasta el 31 de Enero de 2011, se está incorporando la documentación generada por la Jefatura de Historias Laborales y las demas dependencias del PAR a las mismas. Se efectuaron visitas durante el mes diciembre a las instalaciones de almarchivos donde se corroboraron mediante muestreo algunas cifras presentadas por Almarchivos en su informe número 26, revisando principalmente la conformación de las adiciones laborales y jurídicas de Historias Laborales. Este contrato cuyo objeto es la organización, conformación y adición de expedientes de Historias Laborales se viene desarrollando en la debida forma y debe continuar mientras se siga generando documentación para adicionar a las Historias Laborales. | 100% |
| | | e. Suministrar a CAPRECOM la información suficiente para el reconocimiento y pago de las pensiones a cargo de TELECOM Y TELEASOCIADAS. | en la actualidad cada vez que CAPRECOM solicita la información, la Jefatura de Historias Laborales suministra toda la información necesaria para efecto de llevar a cabo el reconocimiento y pago de las pensiones de jubilación a quienes cumplan con los requisitos para ser beneficiarios de éste derecho. | 100% |



'CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE OBLIGACIONES INERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | f. Pagar las indemnizaciones, salarios y prestaciones sociales de los trabajadores de TELECOM Y TELEASOCIADAS, desvinculados con el cierre y extinción de la Personería Jurídica de las mismas, | El pago de indemnizaciones, salarios y prestaciones sociales de los ex trabajadores de las extintas Telecom y las Teleasociadas se realizaron en el año 2006. En la actualidad la Jefatura de Historias Laborales realiza todo el trámite para que la Unidad Administrativa y Financiera efectúe los pagos por estos conceptos, solo en el caso de que sean ordenados por Jueces de la República. | 100% |
| | | g. Formalizar la transferencia de la propiedad de los bienes afectos a la prestación del servicio de las Telecomunicaciones. | Información entregada a la Unidad Administrativa y Financiera para la transferencia de los predios de Telecom en Liquidación al PARAPAT, relacionados con los Convenios C-058-95 (Bogotá-Soacha) y C-018-97(Cali) de Nortel. | 60% |
| | | h. Entregar al PARAPAT la información resultante de la ejecución del contrato para el levantamiento del inventario y avalúo de los bienes afectos al servicio de Telecomunicaciones | Esta actividad depende de la culminación del convenio interadministrativo PAR-Fonade cuyo objeto es aunar esfuerzos entre FONADE y las EMPRESAS EN LIQUIDACION para realizar el inventario y avaluo de los bienes muebles e inmuebles y estudio de títulos afectos al servicio de telecomunicaciones, y que a la fecha aun no se ha liquidado. A 31 de dicembre se ha recibido el 100% del resultado del inventario en medio físico (AZ), en medio magnético (DVD's) y las bases de datos. El PAR esta verificando los resultados y elaborando las actas de entraga al PARPAT, de igual manera en reunion entre el PAR y el PARAPAT se ha hecho I ainvitación al PARAPAT a conformar un equipo de trabajo para la trasnferencia de los resultados del inventario. | 99% |
| | | i, Adelantar el cierre contable de las entidades en liquidación. | El PAR, ha realizado los cierres contables en las diferentes vigencias, de acuerdo a las normas contenidas en la circular Básica Financiera y Contable 100 de 1992, y a las normas establecidas por la Contaduria General de la Nación. | 100% |



OBLIGACIONES ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE FOCIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE

316

| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
|-----------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| | | a. Administrar y conservar en forma clasificada y organizada los documentos de las operaciones surgidas en el Contrato de Fiducia Mercantil, de acuerdo a las normas del Archivo General de la Nación. | Se han efectuado las transferencias de documentación considerada de baja consulta, diligenciando los formatos de transferencia documental. A la fecha se han trasladado un total de 3,422 cajas con documentación del PAR y medios magneticos al custodio de los archivos. | 100% |
| | | v documentos que requieran para | Se ha suministrado la información requerida por las entidades especificadas en esta cláusula, como detalla mas adelante, entre otras, la Oficina de Control Interno dispone del Pían de Mejoramiento y su avance, también se presentan informes específicos realizados oportunamente, a solicitud del Comité Fiduciario, El Liquidador, El Fideicomitente y/o los Entes de Control. Con corte a octubre de 2010, se ha Coordinado la información para el Comité de Auditoría y Riesgos, conformado por los Directores de Control Interno de las Fiduciarias, Gerentes de Riesgos y Gerente del PAR. | 100% |
| | | c. Informar al FIDEICOMITENTE y por conducto de este, a los entes de control y vigilancia las anomalías o irregularidades detectadas en ejecución del contrato de fiducia. | Se han puesto en consideración del Fideicomitente absolutamente todas las dificultades e irregularidades que se han presentado en ejecución del contrato de Fiducia Mercantil, oficial y extra oficialmente en el Comité Fiduciario, como consta entre otras, en las Actas 47, 48, 50 y 51 del mismo. | 100% |

| PAR | OBLIGACIONES TA | NERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO REMANENTES DE TELECOM | DE F' 'CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOM Y TELLASOCIADAS (PAR) | O DE |
|-----------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Obligación específica | Numeral | Literal | Comentario | % de ejecución |
| | | d. Participar en el Comité Fiduciario | Los miembros del Consorcio han venido asistiendo y participando activamente en las decisiones y directrices adoptadas mensualmente en las reuniones del Comité Fiduciario, esto se puede evidenciar en las actas del mismo. | 100% |
| | | e. Presentar mensualmente Informes de Gestión con: 1. Informes contables y financieros, 2. Extractos del Portafolio de Inversión. 3. Relación de pagos efectuados. 4. Estados Financieros del Patrimonio Autónomo. 5. Movimiento discriminado de las catorce (14) subcuentas. | El Informe de Gestión se ha presenta conforme a los términos de tiempo y de fondo establecidos en el contrato, en tanto que se puede evidenciar en el documento mensual temas de: Activos, Finanzas, Contabilidad, Gestiones Judiciales en general, Contratos, Unidad de historias laborales, Pensiones, Joint Venture, etc., con los correspondientes anexos solicitados por el Comité Fiduciario. | 100% |
| | | f. Permitir y facilitar la practica de auditorias que en cualquier momento solicite el Fideicomitente. | Se ha facilitado el acceso a la información en las auditorias tanto del Fideicomitente como de las Fiduciarias, así mismo en la vigencia del PAR se ha venido atendiendo la auditoria anual que efectúa la firma Deloitte. También se atendió la auditoria de la Contraloría General de la República efectuada sobre la gestión del año 2009. | 100% |
| | | g. Presentar al Comité Fiduciario el presupuesto anual de gastos dentro de los primeros 30 días de cada anualidad. | Al iniciar cada año, se ha puesto en consideración del Comité Fiduciario el presupuesto de gastos anual, para su aprobación y correspondientes ajustes según se puede evidenciar en las Actas No. 2, 3, 4,9, 10, 12, 17, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 30, 31, 34, 40, 43, 45. | 100% |

h. Cumplir las demás obligaciones que se establezcan en los presentes términos de referencia en el respectivo contrato.

 3,7 Otras actividades no incluidas en las obligaciones especificas.

OBLIGACIONES ENERALES Y ESPECIFICAS - CONTRATO DE F' CIA MERCANTIL, PATRIMONIO AUTÓNOMO DE

| SECTION DESCRIPTION OF SECTION | REMANENTES DE TELECOM T TELE-ASOCIADAS (PAR) | | | | | | | |
|--------------------------------|----------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|--|--|--|
| Obligación especifica | Numeral | Literal | Comentario Se recibieron de la liquidación 13 convenios/contratos de los cuales se liquidaron 9 y están en proceso 4. | | | | | |
| | | a. Joint Venture | Se recibieron de la liquidación 13 convenios/contratos de los cuales se liquidaron 9 y están en proceso 4. Dos (2) pendientes de liquidación. Uno (1) en Tribunal de Arbitramento y uno (1) en el Consejo de Estado. | 70% | | | | |

ANEXO 6

Plan de acción consolidado a diciembre de 2010.

| | | PLAN D | E ACCIÓN - I | PAR TELECOM 20 | 110 | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------|----------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 1. GERENCIA | | | | | | | | |
| ACTIVIDAD | DURACIÓN | INICIO | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE REAL | OBSERVACIONES | | |
| 1,1 JOINT VENTURE | | | | | | | | |
| EDATEL | 399 | 27/11/09 | 30/12/10 | 100% | 100% | | | |
| Contratación apoderados Demanda Concejo de Estado | 49 | 27/11/09 | 14/01/10 | 100% | 100% | | | |
| Acompañamiento apoderados Demanda Concejo de Estado | 504 | 14/01/10 | 01/06/11 | | 51% | | | |
| Informe mensual de gestión del apoderado | 504 | 14/01/10 | 01/06/11 | 118 | 51% | | | |
| Ejecutar Fallo Concejo de Estado | 31 | 01/06/11 | 01/07/11 | 0% | 0% | | | |
| Entrega de informe consolidado de gestión a diciembre de 2010 | 17 | 01/12/10 | 17/12/10 | 100% | 0% | | | |
| Presentación al Gerente General o quien haga sus veces del informe de gestión y documentos correspondientes a 31 de diciembre de 2010. | 11 | 20/12/10 | 30/12/10 | 100% | 0% | | | |
| TELEDIFUSIÓN | 792 | 01/07/09 | 31/08/11 | 675 | 35% | | | |
| Audiencia de conciliación procesos arbitrales, si hay conciliación se inicial liquidación del convenio y termina actividad. | 1 | 16/02/10 | 16/02/10 | 100% | 100% | | | |
| si no hay conciliación, cancelar honorarios de los árbitros y gestos Cámara de Comercio de los procesos arbitrales. | 11 | 16/02/10 | 26/02/10 | 100% | 100% | | | |
| Proceso Arbitral | 522 | 26/02/10 | 01/08/11 | 0% | 10% | El proceso estará suspendido desde agoste hasta noviembre de 2010, r obstante se continúa trabajando con el perito. | | |
| Acompañamiento abogados en el proceso arbitral. | 522 | 26/02/10 | 01/08/11 | 596 | 41% | | | |
| Preparación de los testimonios | 157 | 26/02/10 | 01/08/10 | 1130% | 50% | | | |
| Preparación de documentos de apoyo al proceso | 461 | 26/02/10 | 01/06/11 | 67% | 47% | | | |
| Peritaye Técnico, contable y Financiero | 249 | 26/02/10 | 01/11/10 | 100% | 40% | | | |
| Revisión y análisis poritajes | 153 | 01/06/10 | 31/10/10 | 70016 | 0% | | | |
| Actaraciones y Complementaciones | 151 | 01/06/10 | 29/10/10 | 10016 | 0% | | | |
| Pago honorarios peritos | 29 | 01/11/10 | 29/11/10 | tome | 0% | | | |
| Cumplimiento del Laudo Arbitral | 31 | 01/08/11 | 31/08/11 | 0% | 0% | | | |
| Presentación al Gerente General o quien haga sus veces del informe de gestión y documentos correspondientes a 31 de diciembre de 2010 | 11 | 20/12/10 | 36/12/10 | 100% | 0% | ti ti | | |
| CONTROL OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE | | 20/04/10 | 33109/30 | 100% | 100% | | | |

29/01/10

31/09/10

100%

100%

CONVENIO FONADE - BIENES AFECTOS

| | | | | a |
|-----|----|---|--|---|
| - 2 | 50 | 6 | | 1 |
| _ | | | | |

| Comité Operativo Mensual del Convenio | 92 | 2 /10 | 30/04/10 | 100% | 100% | <u> </u> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|--------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Comité Técnico del Contrato | 92 | 29/01/10 | 30/04/10 | 100% | 100% | |
| Corrección Observaciones entregables | 61 | 01/03/10 | 30/04/10 | 1008 | 90% | |
| Entrega Inventario Bienes Afectos | 214 | 01/05/10 | 30/11/10 | 100% | 100% | Entrega del 100% de los libros Físicos, están pendientes los médios magnéticos y bases de datos. |
| Revisión de Entregables | 214 | 01/05/10 | 30/11/10 | 1904 | 80% | |
| Transferencia de Bienes Afectos al PARAPAT | 31 | 01/12/10 | 31/12/10 | 10074 | 0% | |
| Liquidación convenio FONADE-PAR | 31 | 01/12/10 | 31/12/10 | 100% | 0% | |
| 1.2 CONTROL INTERNO | | 10 | | | | |
| PLAN DE MEJORAMIENTO 2008 | 361 | 04/01/10 | 30/12/10 | 1004 | 98% | |
| Seguimiento hallazgos pendientes en cada Unidad (vigencia 2008) | 361 | 04/01/10 | 30/12/10 | 100% | 100% | |
| Informe trimestral de lavance | 354 | .04/01/10 | 23/12/10 | 100% | 100% | |
| Cierre de los hallazgos | 183 | 01/07/10 | 30/12/10 | 100% | 95% | |
| Hallazgos vigencia 2009 | 1 | | | | 0% | |
| Seguimiento hallazgos de cada Unidad (vigencia 2009) | 139 | 15/08/10 | 31/12/10 | 100% | 0% | Retrasado porque a diciembre de 2010 se presentó a la Contralori. General de la República el Plan de Mejoramiento. |
| Informe trimestral de avance | 93 | 30/09/10 | 31/12/10 | torn T | 0% | |
| Cierre de los hallazgos | 17 | 15/12/10 | 31/12/10 | 100% | 0% | |
| PLAN DE AUDITORIAS | 1 | | | | 50% | |
| Desarrollar el plan establecido, presentar los informes y realizar seguimiento a las acciones definidas. | 184 | 01/07/2010 | 31/12/2010 | 100% | 85% | |
| COMITES DE AUDITORIAS | 1 | | | | 70% | |
| Coordinar sus sesiones, presentar temas a consideracion, cumplir o verificar el cumplimiento de lo defidio por dicho Comité. | 306 | 01/03/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO CONTABLE | | | | | 75% | |
| Realizar análisis y presentar Informe mensual a Gerencia | 362 | 04/01/2010 | 31/12/2010 | 1004 | 90% | |
| PRESENTAR INFORMES A ENTES DE CONTROL | 3 | | | | 83% | |
| Informe de Rendición de cuentas | 362 | 04/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Informe de Evaluación de Control Interno Contable | 362 | 04/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Avance Plan de Mejoramiento Vigencia 2008 | 361 | 04/01/2010 | 30/12/2010 | 100% | 100% | |

| Plan de Majoramiento Vigencia 2009 | 20 | 01 7010 | 20/08/2010 | 100% | 100% | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------------|----------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Informe para Cámara de Representantes | 20 | 01/02/2010 | 20/02/2010 | 100% | 100% | |
| Avance Plan de Mejoramiento Vigencia 2009 | 92 | 01/10/2010 | 31/12/2010 | 1000 | - 0% | Retrasado porque a diciembre de 2010 se presentó a la Contralori General de la República el Plan de Mejoramiento. |
| | 2. UNID | AD JURÍDICA | | AMERICA | | |
| ACTIVIDAD | DURACIÓN | INICIO | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
| 2.1 ORGANIZACIÓN ARCHIVO PROCESOS JUDICIALES | 259 | 15/02/10 | 31/10/10 | 1004 | 64% | |
| Elaboración listado de chequeo piezas procesales por expediente | 1 | 15/02/10 | 15/02/10 | 100% | 100% | |
| Verificación de las piezas procesales faltantes en cada carpeta | 92 | 21/06/10 | 20/09/10 | 100% | 100% | |
| Obfención piezas procesales (definir si la hace el PAR directamente o el apoderado judicial de cada caso). La obtención de piezas procesales se hara de manera completa una vez se halla culminado la verificación de piezas procesales, es de aplarar que la obtención de estas piezas la esta haciendo los abogados externo | 63 | 21/09/10 | 22/11/10 | 1.0% | 60% | se esta pendiente el envió de el total de las piezas procesales fallante por parte de los abogados externos |
| Archivar en el expediente las piezas procesales | 31 | 23/11/10 | 23/12/10 | LOVA | 60% | se esta pendienta el envió de el total de las piezas procesales faltante por parte de los abogados externos |
| Presentar informe final de resultados a la Gerencia | 7 | 24/12/10 | 30/12/10 | inou | 0% | se esta pendiente el anvió de el total de las piezas procesales faltant por parte de los abogados externos |
| Unificar bases de datos procesos en un archivo | 295 | 18/12/09 | 08/10/10 | 100% | 93% | |
| Verificar archivo entregable (muestreo) | 184 | 16/03/10 | 15/09/10 | 100% | 100% | |
| Presentación de la base unificada al Gerente | 5 | 16/09/10 | 20/09/10 | 100% | 100% | |
| Implementación de ajustes del Gerente | 18 | 21/09/10 | 08/10/10 | ition. | 80% | |
| Depuración base de datos de procesos | 250 | 26/04/10 | 31/12/10 | 100% | 93% | 100 |
| Verificar información contra la base de datos de cada uno de los procesos | 235 | 26/04/10 | 16/12/10 | 100% | 97% | |
| Actualizar la información procesal en la base de datos | 235 | 26/04/10 | 16/12/10 | 100% | 100% | |
| Identificar procesos activos y procesos terminados | 147 | 27/04/10 | 20/09/10 | 100% | 95% | |
| Determinación de contingencias judiciales | 128 | 26/04/10 | 31/08/10 | 100% | 100% | |
| Establecar procedimiento para la estimación de contingencias (no quantificables por demanda) | 1 | 17/02/10 | 17/02/10 | 100% | 100% | |
| Reportar mensualmente las contingencias a Financiera | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 3000 | 90% | |
| Seleccionar los expedientes que deben ser remitidos a gestión documental para almacenarios en los archivos de la entidad. | 128 | 26/04/10 | 31/08/10 | 100% | 60% | EN EL MÓMENTO SE ESTA REALIZANDO EL LISTADO PARA HAC LA TRANSFERENCIA AL ÁREA DE GESTIÓN DOCUMENTAL |
| Presentación y entrega final de la base de datos depurada. | 14 | 17/12/10 | 30/12/10 | 100% | 100% | |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | O | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2 RECUPERACIÓN DE SALDOS A FAVOR DE LA ENTIDAD | 362 | 04/01/10 | 31/12/10 | armor L | 98% | |
| Elaborar conciliación mensual con las demás Unidades (Financiera, Personal, Tutelas) sobre los exfuncionarios que adeudan dineros al PAR. (última semana de cada mes). | 362 | 04/01/10 | 31/12/10 | tion | 95% | |
| Determinar los exfuncionarios contra los cuales se deben iniciar acciones judiciales | 301 | 04/01/10 | 31/10/10 | 100% | 100% | |
| Efectuar levantamiento de la documentación necesaria para dar inicio al proceso | 285 | 04/01/10 | 15/10/10 | 1999 | 96% | |
| Otorgar poderes y presentar demandas | 183 | 15/04/10 | 14/10/10 | Tixes | 96% | |
| Seguimiento a la gestión de los abogados externos | 343 | 04/01/10 | 12/12/10 | 100% | 100% | |
| Informe mensual de gestión de la actividad principal | 343 | 04/01/10 | 12/12/10 | 100% | 100% | |
| 2.3 ACCIONES CIVILES DERIVADAS DE PROCESOS PENALES EN CURSO | 184 | 01/07/10 | 31/12/10 | A STATE OF | 96% | |
| Identificar la situación de jurídica de cada uno de los procesos, con el fin de determinar si hay lugar o no a la constitución en parte civil o al inicio de la acción civil | 31 | 01/07/10 | 31/07/10 | 100% | 100% | |
| Determinar jurídicamente la procedencia del inicio de las acciones respectivas (no caducas, montos, etc) | 31 | 01/07/10 | 31/07/10 | 100% | 100% | |
| Consecución de documentos para dar início a las acciones | 60 | 02/08/10 | 30/09/10 | 100% | 100% | consultados los procesos ponales no se registra que se deba inicia/ acciones civiles |
| Otorgar los poderes e iniciar las acciones judiciales | 169 | 01/07/10 | 16/12/10 | 100% | 100% | |
| Seguimiento y actualización en la base de datos de los procesos por el abogado interno | 184 | 01/07/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Informe mensual sobre cumplimiento de actividades | 184 | 01/07/10 | 31/12/10 | 100% | 75% | |
| 2.4 TUTELAS | 137 | 02/08/10 | 16/12/10 | 100% | 43% | |
| Pago de Tutelas | | | | | | |
| Establecer procedimiento de pago de tutelas por parte del área de tutelas | 2 | 02/08/10 | 03/08/10 | 100% | 100% | |
| Someterlo a aprobación del Consorcio de Remanentes de Telecom | 3 | 04/08/10 | 06/08/10 | 100% | 100% | |
| Someterio a aprobación del Comité Fiduciario | 9 | 10/08/10 | 18/08/10 | 100% | 100% | |
| Verificación de tutelas pendientes de pago y que cumplan requisitos para pago conforme lineamientos de los comités en mención.* | 9 | 19/08/10 | 27/08/10 | 100% | 0% | Por orden de la Coria Constitucional el pago de las tutelas ha sido auspendido hasta que se falle sentencia unificadora. |
| Solicitar revisión de liquidaciones en los casos pertinentes a la jefatura de historias laborales* | 34 | 28/08/10 | 30/09/10 | 100% | 0% | Por orden de la Corte Constitucional el pago de las tutetas ha sido suspendido hanta que se fatle semancia unificadora. |
| Tramitar pago * | 84 | 01/10/10 | 03/12/10 | 2,00% | 0% | Por orden de la Corte Constitucional el pago de las tufefas ha aide suspendido hasta que se falle sentencia unificadora |
| Informar a los Juzgados el cumplimientos del fallo " | 11 | 06/12/10 | 16/12/10 | 100% | 0% | Por orden de la Conte Constitucional el pago de las tutelas ha sido exispendido hasta que se falle sentencia unificadora. |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 60 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | pt. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------------|--------|-------------------------------------------------------|
| Archivo de Tutelas | 362 | 04/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Organizar archivo de acciones de tutela del año 2009 para su transferencia | 178 | 04/01/10 | 30/06/10 | 100% | 100% | |
| Transferencia archivo II Semestre 2009 | 33 | 01/07/10 | 02/08/10 | 100% | 100% | |
| Actualización base de datos | 362 | 04/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Muestreo mensual de actualización de carpetas y base de datos de las tutelas vigentes | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Informe final de Tutelas a 31 de diciembre de 2010 | 5 | 20/12/10 | 24/12/10 | 100% | 100% | |
| 2.5 CONTRATOS TELEASOCIADAS | 90 | 01/01/10 | 31/03/10 | 100% | 80% | |
| Efectuar la liquidación de los 8 contratos subrogados al PAR por las Teleasociadas pendientes de liquidación. | 90 | 01/01/10 | 31/03/10 | 100% | 100% | |
| Elaborar el proyecto de acta de liquidación | 57 | 01/01/10 | 26/02/10 | 100% | 100% | |
| Remitir el acta de liquidación al contratista | .8 | 26/02/10 | 05/03/10 | 100% | 100% | |
| Recibir acta de liquidación suscrita por el contratista | 22 | 05/03/10 | 26/03/10 | 100% | 100% | |
| En caso de no recibir el acta firmada, elaborar el concepto para la liquidación del contrato (Se liquido 1 por concepto) | 6 | 26/03/10 | 31/03/10 | 100% | 0% | se recibio el acta firmada por el contratista |
| 2.6 CONTRATOS PAR | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 1005 | 80% | |
| Efectuar la liquidación de los contratos suscritos por el PAR. | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Elaborar el proyecto de acta de liquidación | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Remitir el acta de liquidación al contratista | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Recibir acta de liquidación suscrita por el contratista | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| En caso de no recibir el acta firmada, elaborar el concepto para la liquidación del contrato | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 0% | se recibieron todas las actas de liquidación firmadas |
| 2.7 LEVANTAMIENTO DE HIPOTECAS | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| enviar conjunicación de relleración a los deudores que la minuta de levantamiento se encuentra elaborada | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Entregar la minuta de levantamiento al deudor | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Enviar la Escritura firmada por parte del PAR a la Notaria | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| 2.8 DERECHOS DE PETICIÓN | 326 | 08/02/10 | 31/12/10 | 100% | 95% | |
| Elaboración del flujograma para la atención de derechos de petición | 2 | 08/02/10 | 10/02/10 | 100% | 100% | |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 0 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---------------------|----------------|--------|
| Aprobación de flujograma por las áreas | 2 | 15/02/10 | 17/02/10 | 100% | 100% |
| Centralizar an cabeza de un encargado de derechos de pelición, con el fin de revisión de vencimiento de términos y verificación de la resolución de fondo de la petición | 152 | 01/08/10 | 31/12/10 | 100% | 100% |
| Identificar permisos Hammurabi | 2 | 17/02/10 | 19/02/10 | 100% | 100% |
| Ajustar Hammurabi para hacer el ingreso y seguimiento a los derechos de petición | 4 | 19/02/10 | 23/02/10 | 100% | 100% |
| Hacer seguimiento mensual a flujograma y cumplimiento de términos | 311 | 23/02/10 | 31/12/10 | 100% | 70% |
| PLESSCOM | 91 | 01/10/2010 | 31/12/2010 | 400% | 50% |
| Elaboración de concepto | 21 | 10/10/2010 | 31/10/2010 | 100% | 100% |
| Solicitud de propuestas | 21 | 20/10/2010 | 10/11/2010 | 100% | 100% |
| Contratación apoderados | 30 | 10/11/2010 | 10/12/2010 | 1004 | 0% |
| Presentación demanda contra aseguradora | 2578 | 10/12/2010 | 31/12/2017 | 14 | 0% |
| TELIA SWEEDTEL | 82 | 10/10/2010 | 31/12/2010 | 70% | 70% |
| Elaboración de concepto | 21 | 10/10/2010 | 31/10/2010 | 100% | 100% |
| | 21 | 20/10/2010 | 10/11/2010 | 100% | 100% |
| Evaluación alternativas jurídicas | 30 | 10/11/2010 | 10/12/2010 | 100% | 100% |
| Documentación del caso | 2578 | 10/12/2010 | 31/12/2017 | 100% | 100% |
| Presentación ante el Comité Fiduciario | | D FINANCIERA | ON INCOME. | | |
| | 0.0.00 | | (i) 1 (i) (ii) (ii) | | |
| ACTIVIDAD | DURACIÓN | INICIO | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE |
| 3.1 PRESUPUESTO | 53 | 08/01/10 | 01/03/10 | 100% | 100% |
| Elaborar el anteproyecto del presupuesto de marzo a diciembre de 2010 | 4 | 26/01/10 | 29/01/10 | 100% | 100% |
| Realizar Cronograma de Elaboración de Anteproyecto | 1 | 08/01/10 | 08/01/10 | 100% | 100% |
| Elaborar Formatos de Anteproyecto de presupuesto | 1 | 12/01/10 | 12/01/10 | 100% | 100% |
| Enviar a las áreas los formatos con las solicitudes presupuestales | 1 | 13/01/10 | 13/01/10 | 100% | 100% |
| Recepcionar y consolidar la información de las diferentes Áreas | 16 | 25/01/10 | 08/02/10 | 100% | 100% |
| Hacer Ajustes y Revisiones a Anteproyecto definitivo | 3 | 08/02/10 | 10/02/10 | 100% | 100% |
| Reunión para revisión del presupuesto con los Oirectores y Jefes de Área | 21 | 12/02/10 | 12/02/10 | 100% | 100% |
| Eriviar Presupuesto para revisión y sugerencias al Consorcio | 1 | 15/02/10 | 15/02/10 | 100% | 100% |
| Presentación del presupuesto al Comité Fiduciario (Fideicomitente) | 5 | 22/02/10 | 26/02/10 | 100% | 100% |
| Ajustes y desagregación del presupuesto | 4 | 01/03/10 | 01/03/10 | 100% | 100% |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 0 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------------|--------|---|
| Proceso Presupuestal | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Récepcionar las solicitudes de disponibilidad presupuestal | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Expedir los CDP's | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Recepcionar los documentos necesarios para expedir os RP | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Expedir los Registros Presupuestales | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Verificar que las cuentas de pago tengan Registros presupuestales | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Hacer efectiva la ejecución y remitir para pago con Vo. Bo. | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Hacer los traslados presupuestales a que haya lugar | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Conciliación mensual entre presupuesto y Contabilidad (debe ir firmada) | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Generar los informes de presupuesto mensual de ingresos y gastos | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | _ |
| 3.2 VENTA DE ACCIONES | 303 | 01/01/10 | 30/10/10 | York | 75% | |
| Acciones Country Club Tayrona | | | | | | |
| Enviar Derecho de Petición solicitando copia del acta de junta de socios, con los documentos que acrediten la existencia legal de la entidad. | 1 | 09/02/10 | 09/02/10 | 100% | 100% | |
| Solicitar conceptualización Jurídica sobre activación de acciones | 31 | 01/08/10 | 31/08/10 | 100% | 100% | |
| Revisar si se puede vender o dar de baja | 31 | 01/08/10 | 31/08/10 | 100% | 100% | |
| Recibir concepto jurídico | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 100% | |
| Dependiendo concepto para dar de baja hacer Comité de Depuración | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 0% | |
| Informar al Comité Fiduciario Castigo | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 0% | |
| Acciones Icoglobal | | | | | | |
| Solicitar concepto jurídico Costo - Beneficio para dar de baja de estados financiaros, teniendo en cuenta que es una sociedad extranjera | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 100% | |
| Recibir concepto jurídico | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 100% | |
| Dependiendo concepto para dar de baja hacer Comité de Depuración | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 100% | |
| Llevar al Comité Fiduciario para surtir autorización de baja | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 100% | |
| Promotora y turismo santamar, Andesat, Información y Tecnología | | | | 0% | | |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 10 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Enviar Derecho de preferencia accionistas | 1 | 09/02/10 | 09/02/10 | 100% | 100% | |
| Hacer solicitud de publicación de las acciones en la pógina del PAR | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 100% | 100% | |
| Llevar los resultados al Comité Fiduciario | 30 | 01/09/10 | 30/09/10 | 1074 | 0% | |
| 3.3 PROCESO CONTABLE | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Cierre contable mensual | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Efectuar el cierre de cuentas de resultados a diciembre 31 de 2010 | 10 | 22/12/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Hacer transmisión de la información al Consorcio | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Elaborar mensualmente los estados financieros y firmarios | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Enviar la información mensualmente de Impuestos para pago a través de la Fiduciaria. | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Elaboración de conciliaciones mensuales con las áreas (Adtiva, Jundica, Tesorería, historias laborales, conciliaciones bancarias) | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| 3.4 DEPURACIÓN CONTABLE | 222 | 22/01/10 | 31/08/10 | 100% | 90% | |
| Realizar diagnóstico del Balance General con saldos: al 31 de dic 2009 | 18 | 22/01/10 | 08/02/10 | 100% | 100% | |
| Retomar el proceso de depuración contable | 243 | 08/02/10 | 08/10/10 | 100% | 95% | |
| Elaborar las fichas técnicas de los valores de depura | 6 | 10/02/10 | 15/02/10 | LACK | 95% | |
| Realizar circularización a entes internos y externos si hay lugar | 264 | 10/02/10 | 31/10/10 | 1.5a/m | 96% | |
| Enviar les fiches técnicas a jurídica para conceptualizacion | 258 | 16/02/10 | 31/10/10 | 100% | 95% | |
| Hacer Comité de Sostenibilidad | 241 | 05/03/10 | 31/10/10 | 100% | 95% | |
| Informar al Comité Fiduciario | 92 | 01/08/10 | 31/10/10 | 100% | 100% | |
| 3.5 PRESENTACIÓN DE INFORMES | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 75% | |
| Informe de Gestion Mensual | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Informe de Gestion semestral | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Informe anual a la Contaduria y Contraloría | 320 | 15/02/10 | 31/12/10 | 300% | 75% | El plazo maximo para presentar esta informacion es del 15 de folorera de año 2010. |
| Informe a la Cámara de Representantes | 307 | 28/02/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Informe trimestral a la Contaduría de operaciones reciprocas | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 1004 | 75% | El plazo maximo para presentar esta información es del 15 de febrero de año 2010. |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 10 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | 70 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|------------|----------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Informe semestral a la Contaduria y Contraloria Chip- Presupuesto | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 165% | 75% | El plazo maximo para presentar esta informacion ee del 15 de febrero del año 2010. |
| Informe PRAP | 365 | 01/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| | 4. UNIDAD A | ADMINISTRATIVA | | | 11591 | |
| ACTIVIDAD | DURACIÓN | INICIO | FIN | AV, PROYECTADO | AVANCE | |
| 4.1 BIENES | | | | | | |
| Comercialización de inmuebles | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 10/% | 75% | El 1 de enero de 2010 teníamos 61 inmuebles y al 31 de Diciembre quedan 13 en la base de datos. |
| Tramitar la consecución de documentos necesarios para suscribir escrituras de compraventa | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | Middle | 75% | Esta actividad es permanente |
| En caso de venta a particulares y si la venta supera los 100MM se splica el procedimiento de venta de inmuebles. | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 75% | De las ventas efectuadas desde el 1 de enero de 2010, se han realizado dos ventas a priculares que superan los \$100 millones (Bucaramanga y Cartiagena La Matuna - Invadido) y, a éstas ventas se les dio aplicación de los procedimientos de venta. Todas las minutas fueron elaboradas y revisadas por la Unidad Jurídica |
| Elaborar las minutas de compraventa de los inmuebles a vender | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 75% | Todas las minutais tueron elaborados y revelados por la Unidad acentrado del PAR y en caso de las ventes a CISA fueron revisadas también por esa entidad |
| Someter a Superintendencia de Notariado y Registro para el reparto de notaria - aplica para compradores como CISA y Entidades del Estado. | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | todex | 75% | Esta actividad es permanente |
| Presentar documentación para la formalización de la venta | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 0.00 | 75% | Esta actividad es permanente |
| Hacer seguimiento a los pagos de los inmuebles. | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | trex | 75% | Esta actividad es permanento |
| Suscribir la escritura | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 1000 | 75% | A Diciemirba 31 de 2010, se ha realizado la venta de 48 immuebles de los cuales 6 fueron escriburados a Alcádilas y 2 a particulares los 40 restantes se han legalizado a CISA, De los 61 immuebles con los que inicio el año, se han escriturado 48 immuebles. |
| Entraga del inmueble | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 75% | A Diciembre 31 de 2010, se ha realizado la entrega de 40 inmuebles de los 48 escriturados |
| Sancamiento de bienes con problemas jurídicos | | | | | | |
| Iniciar proceso de cobro pre-jurídico y jurídico en los casos donde los clientes se hayan atrasado con las cuotas pactadas en la escritura de venta de immuebles del PAR. | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 190% | 75% | A Diciembre, 31 de 2010, tenemos una cartera compuesta por 17 clientes, de los cuales solo 4 se encuentran atrasados (Granada, Bahia solano, Bogotá Sindicato y La Matuna en Cartagena), y de esos 4 solo 2 cuentan con início de acciones judiciaries (Granada y Bogotá Sindicato) |
| Pago de servicios públicos de todos los inmuebles del | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Esta actividad es permanente |
| PAR Hacer seguimiento a los casos de cobro pre-jurídico y | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 300% | 75% | Esta actividad es Juridica, pero Administrativa si realiza seguimiento a la instauración de las acciones |
| jurídico para cobro de cuotas Tramitar la solicitud de levantamiento de hipotecas de los bienes vendidos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | A medida que los cilentes términan de pagar el valor de las ventas de los inmuebles, se tramita el levantamiento de las hipotecas a través del área de contratos del PAR |
| Acuerdo de venta de inmuebles a CISA | | | | .0% | | De los 41 inmuebles adjudicados en venta a CISA, a diciembre 31 se ha |
| Hacer entrega física de los bienes | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 75% | realizado la entrega física de 32 invocebles |
| Seguimiento al pago y a los avaluos por efecto de la cláusula de ajuste | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 17% | De las entregas fisicas que se han hecho a CISA ya se ha recibido el pago de 7 immuebles, está on proceso el pago de los restantes una vez se suscriba el Otrosi No. 1 al Converso suscrito |
| Gestion inmuebles y estados financieros | | | | | | Contamos con conciliación mensual Administrativa Vs. Contabilidad a |
| Conciliar mensualmente las deudas que existen con terceros por ventas de inmuebles | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Diciembre 31 sobre las daudes de canera por ventas de immuebles financiados |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 7 0 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | (4) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|----------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Remitir a Financiera las consignaciones por concepto de cuotas pactadas en las escrituras de compraventa y Conciliar mensualmente los valores registrados en contabilidad por deudores de cartera, bienes muebles e imuebles | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Todos los pagos que se recibén por ventas de immuebles se remiten a la Unidad Financiera para su contabilización |
| Remitir a Financiera las cuentas de cobro que se generen por concepto de canones de arriendo de Inmuebles del PAR | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | A medida que se generan cuentas de cobro se remiten a Contabilidad para su contabilización |
| inmuellos del PAY. Tramitar todos los pagos necesarios de acuerdo coñ- las ordenes de servicios suscritas a cargo de área de bienes muebles e inmuebles. | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | A 31 de diciembre de 2010, se tramitó los pagos relacionados con vigilancia, servicios públicos, impuestos, segunos, amendamiento, administración y en general tódos los pagos por concepto de ordenes de servicio suscritas y que tengan relacion con los biones del PAR. |
| Seguimiento a la cartera por venta de inmuebles | | | | | | |
| Realizar seguimiento a las cuotas que los clientes deben pagar por cartera de inmuebles vendidos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Contamos con conciliación mensual Administrativa Vs. Contabilidad a Diciembre 31 sobre los inmuebles existentes y disponibles para la venta |
| | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Concilieciones mensuales de cartera a Diciembre 31 de 2010 |
| Generar los reportes respectivos Hacer cobros pre-jurídicos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | En la medida en que los clientes por ventas de immuebles financiados se atrasan se hace el respectivo cobro prejuridico solicitando el pago inmediato de las cuentas pondientes por pagar. Si el cliente hace caso omiso a la solicitud se remite el caso a la Unidad Juridic para que inicie acciones judiciales. |
| Envió a cobro jurídico | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Se ha remitido a la Unidad Juridica tanto la información de los clientes que se atrasan como de los documentos necesarios para iniciar acciones judiciales. |
| 4.2 SISTEMAS | | | | | | |
| Inventario y renovación de las Licencias de software (inventarios, licencias, compra) | 362 | 04/01/10 | 31/12/10 | 100% | 100% | |
| Estructurar y ejecutar el proyecto de migración de información de 16 servidores a 4 servidores optimizar tiempos de consultas, en procesos de reiniciaciones y la seguridad y control de la información. | 6 | 15/04/10 | 20/04/10 | 1001 | 80% | De 16 servidores faltan 3 por migrar |
| Administración del Mainframe | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Backups diarios de los servidores | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Remisión quincenal a custodia de los back ups a Almarchivos | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Mantenimiento preventivo a los servidores | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | and the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of t |
| Backups Sistemático a Usuarios - definir la periodicidad | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Existen bachups al mes de julio de 2010, es decir a la fecha del cambio de los equipos. |
| Soporte Usuarios | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Backups servidor de Personal (aplicativo PPA, Mainframe) | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Administración de la página web del PAR | 254 | 22/04/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Definición de Entidad que recibirla las bases de datos del PAR | 2 | 30/12/2010 | 31/12/2010 | 100% | 0% | Falta fecha de início |
| Definición técnica de la entrega | 2 | 30/12/2010 | 31/12/2010 | 190% | 0% | Falta fecha de inicio Falta fecha de inicio |
| Entrega | 2 | 30/12/2010 | 31/12/2010 | 100% | 0% | Trana sectio de aticio |
| 4.3 ARCHIVO | | | | | | A la feche no se han tenido mas avances en esta actividad por cuanto la |
| Fondos acumulados Teleasociadas y Regional Quindio encontrado en Armenia | | | | | 37% | Gerencia quiere insistir ante el comité Fiduciario que sea el AGN el que tleve a cabo esta reorganización |
| Definición de la metodología a aplicar | 22 | 01/02/2010 | 22/02/2010 | 100% | 100% | |
| Concepto Técnico para la definición de las fases | 3 | 23/02/2010 | 25/02/2010 | 100% | 100% | |
| Cuantificar el proyecto | 9 | 26/02/2010 | 06/03/2010 | 100% | 100% | |
| Expedición de CDP | 1 | 01/03/2010 | 01/03/2010 | 100% | 100% | |
| Presentación y aprobación por parte del comité de contratación. | 4 | 02/03/2010 | 05/03/2010 | 300% | 100% | |
| Definición del Interventor para acompuñamiento permanente. | 21 | 03/03/2010 | 23/03/2010 | 100% | 100% | |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 1' '0 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------|----------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Términos referencia para invitación pública (Teleasociadas) | 6 | 06/03/2010 | 11/03/2010 | 1965 | 98% | ERMINOS MONTADOS CON NATALIA SANTAMARIA, DESPUÉS DECIDIERON Q EL AGN DETERMINARA SI LOS TERMINOS ESTABAN BINE MONTADOS |
| Convocatoria (invitación a través de prensa) | 6 | 18/08/2010 | 23/08/2010 | 1001 | | |
| Pliegos | 7 | 24/08/2010 | 30/08/2010 | 150% | 0% | |
| Aclaración por parte de oferentes | 6 | 31/08/2010 | 05/09/2010 | 100 H | 0% | |
| | 6 | 06/09/2010 | 11/09/2010 | HA N | 0% | |
| Recepción ofertas | 11 | 12/09/2010 | 22/09/2010 | 120% | 0% | |
| Análisis (jurídico, técnico y financiero) | - 6 | 23/09/2010 | 28/09/2010 | mate. | 0% | |
| Asignación Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de Control de | 5 | 29/09/2010 | 03/10/2010 | 100% | 0% | |
| aprobación por parte del Comité de Contratación | 6 | 24/10/2010 | 29/10/2010 | 100-77 | 0% | |
| Contratación Transferencia de archivo a las entidades contratistas | 14 | 30/10/2010 | 12/11/2010 | 1101 | 0% | |
| Generación quincenal de informes de seguimiento y | 1 | 20/11/2010 | 20/11/2010 | 0% | 0% | |
| avance al contratista Generación quincenal de informes de seguimiento y | 1 | 20/11/2010 | 20/11/2010 | 0% | 0% | |
| avance al interventor Presentación mensual de avances al Comité técnico | 1 | 22/11/2010 | 22/11/2010 | 0% | 0% | |
| de Archiva | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 0% | 0% | |
| Informe final por parte del Interventor | | | 31/12/2010 | 0% | 0% | |
| Liquidación del contrato | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | U% | Uni | |
| Recepción del archivo organizado a contratista que custodia y administra. | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 0% | 0% | |
| Custodia y administración del archivo organizado (Telecom y 3 Teleasociadas Teletuluá, Telenariño y Telbuenaventura) | 1 | | | 0% | 64% | |
| Supervisión contrato custodia y administración de 56,000 cajas de archivo y 12,793 con rollos de microfilmación. | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Los rollos de microfilmación a la fecha son 12,833 |
| Efectuar visitas quincenales | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Presentar informes de visita y mensuales | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Supervisión contrato de correspondencia | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Revisión cuentas de cobro mensuales | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Informe mensual avance de contrato | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Transferencia de la totalidad del archivo organizado (y los rollos de microfilmación) de conservación a la entidad que corresponda. | 1 | | | | 0% | |
| Identificación de la entidad (MINTIC) | #;VALOR! | 31/10/2010 | 31/122010 | 100% | 100% | |
| Determinación del proceso de entrega | 2 | 30/12/2010 | 31/12/2010 | 100% | 0% | |
| Transferencia y entrega de bases de datos | 2 | 31/12/2010 | 01/01/2011 | 0% | 0% | |
| Organización de Archivo intermedio de gestión | 1 | 100000000000000000000000000000000000000 | 201101111111 | | 58% | |
| Exponer la situación, Determinar metodología para su organización y ejecutarla | 153 | 01/08/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Este archivo va a ser organizado por el Area do Gestión Documental. En total son 465 cajas las que hay que organizar de las cuales se har organizado 113 cajas. |
| Entregar a Almarchivos con pianilla de transferencia | 153 | 01/08/2010 | 31/12/2010 | 100% | 44% | |
| Organización de Archivo de Gestión de 2010 | 1 | | | | 30% | |
| Circular que exponga la metodología para la organización de archivo de gestión | 152 | 02/38/2010 | 31/12/2010 | 100% | 85% | Se estan haciendo modificaciones a la circular |
| Organizar los archivos por áreas | 145 | 09/08/2010 | 31/12/2010 | 100% | 56% | El àrea de gestión docurrental apoya en la organización de los archivos de gestión a las areas del PAR. En total son 30 cajas de las cueles se has organizado B cajas, la cantidad de cajas se aumento en 25 con los archivos de gestión de Join Venture para un total de 55 cajas. |
| Entregar a Almarchivos con planilla de transferencia | 122 | 01/09/2010 | 31/12/2010 | 100% | 10% | En la medida que las areas del PAR vayan organizando sus archivos hoga la entrega a gestión documental se haran las respectivas transferencias al custodio. |
| 4.4 UNIDAD DE PERSONAL | | | re a series | | | |
| 4.4.1 ACTUALIZACIÓN DE SISTEMA INFORMACIÓN EXFUNCIONARIOS | | | | | 100% | |
| Verificación de registros | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 1 7 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|----------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Registro de novedades al sistema | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| 4.4.2 CERTIFICACIONES | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Emisión de certificaciones laborales | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Factores salariales (últimos 2 años) | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Relaciones de tiempo de servicios (RTS) | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Aclaración de relaciones de tiempo de servicio | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| RTS - últimos 10 años | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Certificaciones inclusión nómina de pensionados | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Certificación defensa judicial del PAR | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Atención requerimientos de Juzgados | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Certificación inclusiones en nómina de CAPRECOM | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| 4.4.3 NORMALIZACIÓN DE COTIZACIONES DEL FONCAP | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 50% | Esta actividad se encuentra suspendida, ya que se está realizando un |
| Liquidación mensual de Cotizaciones | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 0% | estudio costo beneficio para establecer si se dabe continuar realizando las cotizaciones |
| Identificación pensionados que cumplen requisitos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | E HES | 75% | |
| Solicitud de concurrencia del FONCAP | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 75% | |
| 4.4.4 ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN DE CÁLCULO ACTUARIAL | 1 | | | #(DIV/01 | 0 | 11 |
| Enviar oficio a Fiduagraria S.A. manifestando que el PAR enviará la información para efectuar el Cálculo Actuarial pero no lo organizará. | 31 | 30/09/2010 | 30/10/2010 | 300% | | Estas actividades las venía desarrollando SIMETRA, sin embargo deber incluirse en el contrato de cálculo actuarial 2009 que se contrate por parte del PARAPAT en el año 2010 |
| 4.4.5 SUPERVISIÓN DE LOS CONTRATOS SUSCRITOS CON CAPRECOM | 1 | | | 100% | 100% | |
| Pagos de nómina y cuotas partes del sector de las telecomunicaciones | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Recepción de medios magnéticos y facturas | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Verificación del valor de las facturas | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Dar formato a los archivos magnéticos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Identificar inclusiones y exclusiones de nómina | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Revisar las novedades de nómina reportadas por Caprecom | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Elaborar los oficios de autorización de pagos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Verificar los pagos adicionales | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Recolectar las rasoluciones remitidas por caprecom | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Elaborar el informe de nómina y cuotas partes | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Elaborar el informe de gestión | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Pagos de nómina y cuotas partes fuera del sector de telecomunicaciones | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Dar formato al medio magnético de No sector | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Cruzar este archivo con nómina de Pensionados | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Agrupar el medio magnético de cuotas partes por cobrar correspondiente al mes de análisis | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Cruzar con el archivo de concurrencia del FONCAP | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Efectuar el cuadre de las cuotas partes y reportar las inconsistencias a caprecom | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Control y Revisión de los Bonos pensiónales | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Extractar la información de la resolución expedida por Caprecom | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Efectuar la liquidación del bono A y bono B | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Elaborar los oficios de autorización de pago | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Proyectar el oficio del pago de los gastos de administración de los bonos a Caprecom | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Control y Revisión de la indemnización sustitutiva | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | 11, 10 | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Extractar la información de la resolución expedida por | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Caprecom | 500 | . 30,700,000,000 | 2000 00000000 | 70000 | 100000 | - |
| Efectuar la liquidación de la indemnización sustitutiva | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Proyectar los oficios de autorización de pago | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Proyectar el oficio de pago de los gastos de | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| administración de indemnizaciones sustitutiva | 2555 | | | | | |
| Control y Revisión de los auxilios funerarios | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Extractar la información de la resolución expedida por Caprecom | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Efectuar la liquidación de los auxilios funerarios | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| laborar los oficios de autorización de pago | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Proyectar el oficio de autorización del pago de los astos de administración de los bonos a Caprecom | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| 4.4.6 EXPEDICIÓN DE LAS CERTIFICACIONES | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| PARA BONO PENSIONAL | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Solicitud de la historia laboral Revisión de la historia laboral | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Revisión del la historia laboral Revisión del kárdex | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Revisión del tiempo de servicio Revisión de las denominaciones de empleo | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Revisión de las denominaciones de empiec Revisión del manual de funciones | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Elaboración definitiva de la certificación laboral para | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| 4.4.7, ADMINISTRACIÓN DEL PLAN | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| COMPLEMENTARIO DE SALUD | | | | | number of the second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second se | |
| Actualizar la información del personal beneficiario del plan | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Revisión de las facturas | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| 14.8 ADMINISTRACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE PENSIÓN ANTICIPADA | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Pago de nómina | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Aplicar las novedades mensualmente | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Ejecutar y Revisar el proceso de nómina de prueba | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Corregir las inconsistencias encontradas | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Ejecutar el proceso de cargue definitivo de nómina | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Imprimir los desprendibles de pago para remitir al | 7.00 | | 2.000/1007/1209 | 1000 | *000 | |
| pensionado | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Emitir los soportes para el pago al Área Financiera | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Generar el medio magnético para el pago por transferencia | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Enviar al Área Financiera los formularios para el pago de la segundad social, descuentos para terceros y los listados con los valores descontados para Fondo de Bienestar Social, Fondo de Vivienda y Fondo de Vehiculo ^o | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Elaborar la relación de embargos aplicados para su aprobación y pago | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Verificar y elaborar las capacidades de pago con destino a cooperativas y fondos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Expedir e imprimir los certificados de ingresos y | 61 | 01/11/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| retenciones 4.4.9 ADMINISTRACIÓN DEL PPA | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |

| ACTIVIDAD | DURACIÓN | ۵. ا | FIN | AV. PROYECTADO | AVANCE | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|----------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Efectuar control de cumplimiento de requisitos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Estas actividades deberían terminar en el presente año, sin embargo se encuentran ex funcionarios que no cumplen recipillos de pensión convencional, por lo que se hace nocesario mantenerios en nómina hasta el momento en que se decida si existe alguna solución jurídica que |
| Excluir del pago de nómina a quienes no radiquen documentos para pensión | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | permita dar por terminada la obligación adquirida por Telecom mediante las actas de conciliación. |
| Solicitar los certificados de supervivencia a los pensionados | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Atender las solicitudes al personal del PPA | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| 4.4.10 DEVOLUCIÓN DE APORTES EXTRALEGALES | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Adelantar las gestiones para la devolución de los aportes cotizados de más | 359 | 07/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | Proceso finalizado en el año 2009 |
| Recibir la solicitud de devolución de aportes del exfuncionario | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Revisar el cumplimiento de requisitos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Verificar que el exfuncionario cotizó a Caprecom por los riesgos de IVM | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Comprobar que el exfuncionario no se trasladó de fondo | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Verificar que el solicitante no es pensionado de jubilación o de PPA y que no es beneficiario lario de pensionados fallecidos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Analizar la solicitud y requisitos para indicarle al exfuncionario el procedimiento a seguir | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Recibir la documentación solicitada para efectuar la liquidación correspondiente | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Liquidar cada exfuncionario y totalizar el valor a devolver para autorización del PAR | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Programar quincenalmente la autorización de pagos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Actualizar la base de datos | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Erwlar a la hoja de vida toda la documentación que se génere como resultado de la devolución de aportes | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 100% | 100% | |
| Entregar para el envio a cada solicitante la relación de pagos discriminada | 365 | 01/01/2010 | 31/12/2010 | 300% | 100% | |

ANEXO 7

Cuentas revocados.

| | Céduta | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recaudado | Probabilidad o mcaudo |
|----|--------------|----------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|
| , | 3741760 | Santago de Alba Luis Envigue | 133 | Apelación | 0.00 | 133 | 0,00 | Media |
| 2 | 3753798 | Perez Martinez Carlos Alberto | 16 | Notificación | 0,00 | 16 | 0,00 | Modia |
| 3 | 4080544 | Avils Crut Onumeris | | Jugamiento | 0,00 | 113 | 0,00 | Media |
| 4 | 4851500 | Moreno Garces Jairo | 225 | Presentación du la demanda | 0,00 | 225 | 0,00 | Media |
| 6 | 5641064 | Bautista Calderon Henry | 26 | Pruebes. | 0,00 | 26 | 0,00 | Media |
| 6 | 6137902 | Rodriguez Oliveros Jose Fermey | 24 | Augeniento | 0.00 | 24 | 0,00 | Media |
| 7 | 6206921 | Herrora Buntica Enrique | 21 | Consulta | 0.00 | 21 | 9,00 | Media |
| n | 6212952 | Triana Quiroz Cesar Directo | 11 | Consulta | 0,00 | - 11 | 0,00 | Media |
| u | 27.1 - 172.1 | Espiressa Rodríguez Isley | 74 | Consults | 0.00 | 74 | 0,00 | Media |
| 10 | 6656270 | Percet Wildstaffe Joinne | 18 | Terminado por fallo favorable ordenan el pago de 17.533,346 mies 3,301,335,24 come indexado de la militario. Se remiten poderos si alxopido pera que de inicio al ejecutivo. Terminado por fallo favorable ordenan al pago de 1.425,230 mies 259,541,40 | 0.00 | 18 | 0,00 | Media |
| 11 | E559080 | Loai Catano Rafael | , | como indexación de la misnia, se risinten poderes al abagado para que de tricto al ejecutivo | 0,00 | 1 | 0,00 | Media |
| 12 | 6819925 | Mier Vergora Never De Jeaus | 101 | Prueties | 0.00 | 101 | 0,00 | Media |
| 13 | 6679056 | Tordecilla Diaz Francisco | 177 | Notificación | 0.00 | 177 | 0,00 | Merts |
| 14 | 7537923 | Mejie Galmino Jorge Ivan | 12 | Pruebas | 0,00 | 12 | 0.00 | Meda |
| 15 | 7929257 | Rogeno Horsero Antonio | 25 | En tramito prosentación de nuevo de la dentantia, ya que hubo sentencia inhibitoria | 0,00 | 25 | 0,00 | Modia |
| 18 | 8335341 | Bianco Pertiaz Narciso | 209 | Consults | 0,00 | 209 | 0.00 | Media |
| 17 | 8682406 | Escorda Escorda Gustano | | Jugartierio | 0.00 | - 11 | 0.00 | Meda |
| 18 | 8689007 | Duran Morania Manio Orlando | - 5 | Mundamento de pego | 0.00 | 6 | 0,00 | Media |
| 15 | 3692931 | Varela Jimenez Nestor Julio | 137 | Pruebas | 0.00 | 137 | 0.00 | Media |
| 20 | 9135073 | One Disc Assus Andres | 95 | Admission de la demanda | 0.00 | 96 | 10.00 | Media |
| 21 | 1067785 | Riscola Eljadue Manuel Francisco | 100 | Admission de la demanda | 0,00 | 186 | 0.00 | Media |

| | Cédula | Nombres y Apelidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recaudado | Probabilidad recaudo |
|----|------------|----------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|-------------------------|
| 22 | 0302215 | Salas Feris Cesar Alforeo | 45 | Netficación | 0.00 | 45 | 0.00 | Media |
| 23 | 10094162 | Dist Vaequer Luis Amabio | 13 | Jurgamiento/ sentencia a favor, ordena cancelar el par la suma de \$13,322,585 indecado pendiente de liquidación de costas para iniciar el ejecutivo | 0.00 | 13 | 0.00 | Media |
| 24 | 10095300 | Alcade Lopez Guetavo | 18 | Rechazada, en tramés presentación de nuevo de la demanda | 0,00 | 16 | 0.00 | Media |
| 24 | 10481898 | Quintero Boleños Jairo A | 245 | Apelación en contra | 0.00 | 245 | 0.00 | Media |
| 26 | 10833223 | Lamarte Sandoval Jose Maria | 33 | Liquidación y aprobación de costas a tavor | 0,00 | 33 | 0,00 | Media |
| 27 | -0430-07 | Carvolal Restrept Weisner Yesid | 58 | Apelación a favor | 0,00 | 58 | 0.00 | Media |
| 29 | 6034500 | Rodriguez Perez Jose de Jesus | 16 | Audiencia de concliación | 6,00 | 16 | 0.00 | Media |
| 29 | | Leon Meriano Jorge Enrique | | Sertincia segunda instancia | 0,00 | 16 | 0.00 | Media |
| 30 | George S | Coneo Alverez Guillermo Jose | 200 | Jurgamiento | 0.00 | 571 | 0.00 | Media |
| 31 | 100000 | Gonzalez Zambrano Gerardo | 7 | Mandamiento dis pisgo | 0.00 | 32 | 0.00 | Medin |
| 32 | 00 A 150 D | Osorio Trujillo Jose Dibern | 96 | Terminado, en tramite iniciar municipales la demanda | 0,00 | 96 | 6,00 | Madia |
| 33 | 100000 | Zapata Pinto Ricardo Miguel | 35 | Northcaction | 0,00 | 36 | 0,00 | Media |
| 34 | Dryg Last | Mendaza Jimenoz Freddy Enrique | 50 | Profficación | 0,00 | 50 | 0.00 | Media |
| 35 | 13265772 | Parada Controras Hector Asis | 21 | Jurgamiento | 0,00 | .21 | 0.00 | Media |
| 36 | 13258611 | Lagos Velandia Jesus Alfredo | 46 | Rechazada, en tramite presentación de nuoso de la demanda | 0,00 | 46 | 0,00 | Media |
| 37 | 13457733 | Aronas Alvarez Udel | 12 | En transta elaboración de poder para dar avicio a la acción pertinente en vigor del calendario judicial del año 2011 | 0,00 | 12 | 0,00 | Modia |
| 38 | 13462355 | Quintoro Plinto Victor Julio | 29 | Mandemiento de pago | 0,00 | 25 | 0,00 | Media |
| 39 | 13475364 | Nino Vege Edgar | 26 | Mandamiento de pago | 0.00 | 26 | 0,00 | Media |
| 40 | 344-003333 | Albu Kangel Martin Ariel | 27 | Notificación: | 0.00 | 27 | 0,00 | Media |
| 41 | 77 | Torres Gongalez Elver Danillo | 21 | Prieda | 0.00 | 21 | 9,00 | Media |
| 42 | 14219867 | Dekjusts Escober Manifry Antonio | 75 | Jugamiento | 0.00 | 75 | 0,00 | Media |
| 40 | | Nutta Willan Miguel Bernerdo | 16 | Rochazada, en tramén presentación de ouestr de la demanda | 0,00 | 15 | 0,00 | Meckin |
| | 10730715 | Rivas Lozano Luis Fernando | -60 | Nogficación | 0.00 | 52 | 0.00 | Media |

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por al PAR | Valor recaudado | Probabilistad de recaudo |
|-----|----------|------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| 45 | 16271897 | Sanchez Chavez Jaims Gerardo | 31 | Эвераті(crit) | 0,00 | 31 | 0,00 | Media |
| 46 | 16282821 | Chacon Hincagae Roberto | 50 | Jugamento | 0,00 | 50 | 0.00 | Media |
| 47 | 16354779 | Arias Sterling Olmos Augusto | 21 | Audiencia de conciliación | 0,00 | 21 | 0.00 | Modia |
| 48 | 16475509 | Minotta Orobio Jose Domingo | 11 | Northcación | 6,00 | 11 | 0,00 | Media |
| 49 | 16475786 | Gutterrez Diaz Hernan | 108 | Apelación en contra | 0,00 | 108 | 0,00 | Media |
| 50 | 16545956 | Vives Aguillar Eduardo | 134 | Admission de la demanda | 0,00 | 134 | 0,00 | Medie |
| 51 | 16599459 | Disc Mejia Jose Norbey | 16 | Admisión de la demanda | 0,00 | 16 | 0,00 | Media |
| 52 | 16709173 | Viverus Nestor Raul | 3 | Pruebas | 0.00 | | 0,00 | Media |
| 53 | 17316043 | Rodriguez Rodriguez Franklin Zenon | 15 | Арекасіон а favor | 0.00 | 15 | 0.00 | Media |
| 54 | 17646366 | Trujilo Silva Ricardo | 37 | Rechazada, on tramite presentación de inuovo de la demanda | 0.00 | 37 | 0.00 | Medin |
| 55 | 18938965 | Zybala Layorde Edison | 50 | Ovorticación | 0,00 | 59 | 0,00 | Media |
| 56 | 19421277 | Granados Nieto Jose Igracio | 161 | Apelación | 0.00 | 101 | 0.00 | Mode |
| 57 | 19485044 | Diaz Onigado Manzelina | 17 | Jurganierts | 0,00 | 17 | 0,00 | Media |
| 58 | 23275650 | Guarts de Bornutisz Esperanta | 35 | Juganierki | 0,00 | 35 | 0,00 | Media |
| 50 | 23417940 | Duefiss Cubicks Anelida | 27 | Juzganiento | 0,00 | 27 | 0,00 | Mediu |
| 60 | 23606315 | Aguime Medina Blance Lucia | 17 | Jurgamiento | 9,00 | 17. | 0.00 | Media |
| 61 | 80380096 | Pulido Rodríguez Albertu Hernan | - | Jurgamento | 0,00 | 1 | 6,00 | Media |
| 62 | 30729676 | Millan Rodriguez Ana Marcedos | 25 | Proebas | 0,00 | 26 | 0.00 | Media |
| 10 | 30828466 | Gorcia Melo Yokma | 98 | Admissión de la domanda | 0,081 | 68 | 0.00 | Media |
| 84 | 32662714 | Ortic Mega Dika Elena | 22 | Apeláción en contra | 0,00 | . 22 | 0,00 | Mocke |
| 65 | | Podraza Barrios Maria Emilgon | 163 | Privateus | 0.00 | 183 | 0.00 | Media |
| 66 | | Ordofesz Perdomo Herlinski | 9 | Apelación en contra | 0.00 | 9 | 0.00 | Media |
| 67 | P.C.Sea | Hurtado Screki Irana | | Ejessativo en contra | 0.00 | | 0.00 | Media |
| 88 | | Marin Ciraldo Grimaneza | 17 | Pruebat | 0.00 | 17 | 0.00 | Medin |
| 600 | | Ospna Seria Marbei | 17 | Liquidación del Credito | 0.00 | 17 | 0.00 | Media |

| | Cédula | Nombres y Ageilidas | Valor revocado | flatado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recaudado | Probabilidad d recaudo |
|-----|-----------|----------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
| 70 | 51641072 | Rozo Mantinez Blanca Lilla | 12 | Pruebas | 0.00 | 12 | 0,00 | Media |
| 71 | 51530643 | flamera Romero Monica | 124 | Liquidación de coelles | 0.00 | 110 | 0.00 | Media |
| 72 | 51883392 | Valbuena Jaramillo Monica | 49 | Liquidación de costes | 0,00 | 49 | 0.00 | Mode |
| 73 | | Contellarios Guillerrez Prancia Stella | 31 | Notificación | 0,00 | 31 | 0,00 | Medie |
| 74 | | Guerroro Guerroro Flor Maria | 38 | Apelación a favor / resbre stapa probatoria | 0.00 | 38 | 0,00 | Media |
| 75 | 72123016 | Oviedo Jimenez Nelson Enrique | 13 | Aperación en contra | 0,00 | 13 | 0,00 | Media |
| 76 | 73076226 | Conco Laverde Lervis Alfrado | 15 | Netficiellin | 0.00 | 15. | 0.00 | Media |
| 77 | 73090356 | Turres Mercado Willer Enrique | 72 | Appliación en contra | 0,00 | .72 | 0.00 | Media |
| 78 | 73133344 | Mejla Castille Jose Robelly | 85 | Apelación en contra | 0.00 | .85 | 0.00 | Media |
| 79 | 73136503 | Alandete Apanicio Jorge Luiti | 139 | Admissión de la diomanda | 0.00 | 139 | 0,00 | Media |
| 80 | 73160666 | Fernandeg Martineg Merco Antonio | 42 | Apatación a favor | 0.00 | 42 | 0.00 | Media |
| 81 | 76313496 | Cajas Gomez Gerando A. | 98 | Netficación | 0,00 | 98 | 0,00 | Meds |
| 82 | 77029246 | Fuentes Carrillo Santro Jose | 45 | Jurgamiento | 0.00 | 45 | 0,00 | Meda |
| 113 | 78293708 | Tirado Arabia Arsano Manuel | BS | Liquidación de costas | 0,00 | 85 | 0,00 | Meda |
| 84 | 70115394 | Corredor Marcailes Alejandro | 21 | Apelación a fevor | 0,00 | 21 | 0.00 | Media |
| 85 | 79132179 | Cauditianeo Sanchez Gilberto | 24 | Apelación a fever | 0.00 | 24 | 0.00 | Media |
| 86 | | Tinoco Gonzalez Abel Jose | | Augamiento | 0,00 | 4 24 | 0,00 | Media Media |
| 87 | 79233564 | Raminuz Goruzalez Oscer | | Mandamiento de pago | | 30 | 0,00 | Media |
| 881 | 710177614 | Quintero Taracona Luis Emiro | | Apetación | 0,00 | 1 | Usedinia | Media |
| 19 | 82330211 | Ballestonis Garcel Ethan | | Jurgamierki | 0,00 | 99 | 0.00 | |
| 90 | 82382010 | Vente Sawedra Coolic | 91 | Admisión de la domanda | 0,00 | 01 | 0,00 | Media |
| Út | 91275381 | Ferrains Muñoz Daniel | 170 | Pruebas | 0.00 | 179 | 0,00 | Media |
| 107 | 29633757 | Martinez Rodriguez Beatric Ekyra | 28 | Jurgamients | 0,00 | 28 | 0,00 | Medin |
| 93 | 9172874 | Ramaca Anillo Pedro Felipe | - 63 | Noticación | 0.00 | 83 | 0.00 | Media |
| 94 | 5013569 | Puscdents Gullerrez Assad | 94 | Admisión de la demanda | 0.00 | 94 | 0.00 | Media |
| 95 | 77035884 | Cults Mieles Jose Felix | 72 | Notificación | 0.00 | 72 | 0.00 | Media |

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recaudado | Probabilidad d recaudo |
|-----|----------|------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
| 96 | 73156739 | Galan Sura Gustavo | .16 | Notificación | 0.00 | 56 | 0,00 | Media |
| 97 | 73087907 | Barbosa Laon Aumerie De Jesus | 22 | Notificación | 0,00 | 22 | 0,00 | Media |
| 98 | 49738601 | Penec Villero Marta Consuello | 47 | Netficeción | 9,00 | 47 | 5,00 | Modia |
| 99 | 15504283 | Niete Sotoniayor Rolando Alberto | 80 | Admission de la demonde | 0,00 | 80 | 0,00 | Medis |
| 100 | 78105412 | Valderrama Garcia Luis Armando | 182 | Admisión de la demanda | 0,00 | 182 | 0,00 | Menta |
| 101 | 6863462 | Rusz Pomas Alejandro Cesar | 171 | Admissión de la demanda | 0.00 | 171 | 0,00 | Media |
| 102 | 20025885 | Ricardo Romero Nancy del Carmen | 154 | Admissión de la demirida | 0.00 | 154 | 0.00 | Media |
| 103 | 6883111 | Castro Sales Marco Fidal | 95 | Admissión de la demanda | 0.00 | 96 | 0.00 | Media |
| 104 | 6879297 | Carrillo Pastraria Rafael De Jesus | 134 | Asmisión de la demanda | 0,00 | 134 | 0,00 | Media |
| 105 | 02185012 | Lopez Castilia Herberto De Jusua | 338 | Admission de la domanda | 0,00 | 338 | 0.00 | Media |
| 906 | 50000 | Walteros Navarro Jorge Luis | 302 | Admisión de la domanda | 0,00 | 102 | 0,00 | Media |
| 107 | 3233490 | Espinosa Maheche William | 167 | Admission de la demanda | 0,00 | 167 | 0,00 | Media |
| 108 | 6859640 | Esquivia Vitoria German Manueli+ | 71 | Admisión de la demanda | 0.00 | 71 | 0.00 | Media |
| 109 | 19415744 | Daza Benavides Vidal | 217 | Admisión de la demanda | 0,00 | 217 | 0.00 | Moda |
| 110 | 15866033 | Chamorio Celle Wedid de Jesus | ės | Admisión de la demanda | 0.00 | 81 | 6.60 | Media |
| 111 | 17069268 | Leon Forero Jorga Adolio | 32 | Notificación | 0.00 | 32 | 0.00 | Media |
| 112 | 7901357 | Huelvas Guzman Roberto | 159 | Eleboración de poder y consecución de tudos y cada uno de los espertes para der inicio a las acciores perfinentes con base en la directriz de gerencia | 0,00 | 159 | 0,00 | Months |
| 113 | 3.000 | li Tomenegra Bacober Euskardo | 158 | Exiberación de poder y consecución de ávidos y cada uno de los soportes pera der levico a las accionas pertinentes con base en la directriz de generala | 0.00 | 158 | 0.00 | Merba |
| 154 | | 8 Markez Pacheon Octavio | | Elaboración de poder y consecución de tedas y cada uno de los soportes pera itar redo a los accones pertinentos con base en la directriz de genercia | 0.00 | 205 | 0,00 | Media |
| 115 | | F Accessed Cheeke Cortins | 100 | Elaboración de poder y unnecución de todos y cada uno de los soportos pare- de micio a las acciones pertinentes con base en la directriz de garancia. | | 180 | 0.00 | Media |

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES PAR REVOCADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2010

| | Cédula | Numbres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso da recuperación | Valor embargado | Valor pagado por al PAR | Valor recaudado | Probabilidad d recaudo |
|-----|----------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
| 116 | 73099404 | Solano Karriel Pedro | 202 | Elaboración de poder y consecución de todos y cada uno de los objertes para de intido a los acciones pertinetes con base en la directriz de gerancia | 0,00 | 202 | 0.00 | Media |
| 117 | 73005888 | Forença Julio Affredo | 163 | Elaboración de poder y consecución de tados y cada uno de los soportes para der inicio a les acciones perfinertes non base en la directriz de generals. | 0,00 | 183 | 0,00 | Media |
| 118 | 9113499 | Ortega Torres Dalmim | | Elaboración de poder y consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia | 0,00 | 221 | 0,00 | Nedis |
| 119 | 73075688 | Morales Ordosgoita Gustavo | 166 | Elaboración de poder y consocución de todos y rada uno de los soportes pera dar inicio a las acciones permientes con base en la directriz de genericia. | 0.00 | 188 | 0,00 | Media |
| 120 | 73539777 | Pigaro Guando Bernardo | 157 | Ellaboración de poder y consecución de todos y cada uno de los soportes pera der inicio a las accumes parámentes con base en la directriz do genericia. | 0.00 | 167 | 0.00 | Meda |
| 121 | 8719814 | Narvasc Mier Wilson | 157 | Elaboración de porter y consecución de tedas y cada uno de los suportes para dar inicio a las acciones pertirentes con base en la directriz de gerencia | 0,00 | 167 | 0.00 | Media |
| 122 | 3967534 | Conside Benitsz Benjamin Jose | 164 | Elaboración de poder y consecución de todos y cada umo de los soportes para der inicio a tas acciones perfinentes con base en la directriz de gerencia. | 163,83 | | 0.00 | Modia |
| 123 | 15664067 | Garrido Martinez Naver Emelson | 167 | Elaboración de poder y cursecución de todas y cade uno de los seportes para der inicio a las accorses pertinantes con tasse en la directriz de gerencia. | 166,67 | | 0,00 | Media |
| 124 | 15016991 | Ballestas Monduza Remberto | 109 | Elaboración de poder y consecución de todos y cade uno de los soportos para dar fracio a las acclunes portinerana con base en la directriz de gerancia. | 169,58 | | 0.00 | Media |
| 125 | 15021209 | Tordociia Tordecitis Eduardo V Otrus | 104 | Elaboración de poder y consecución do todos y cada uno de las soportes para dar iricio a las acciones perinames con lose en la directiz de garancia. | 164,01 | | 0.00 | Media |
| 126 | | Zupata Suuraz Neftali Carmelia | 170 | Elaboración de poder y corescución do tridos y cada uno de los soportes para der inicio a las acclumes portesentes con baso en la directriz de gorencia. | ies,en | | 0,00 | Media |
| 127 | | Lopez Villages Rodrigo Antonio | 131 | Elaboración de poder y consecución de todos y ceda uno de los sopores para der inclo a las acciones partentes con tess on la directriz de parancia. | 130.71 | | 0.00 | Media |

-

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valur embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recaudado | Probabilidad d recaudo |
|-----|----------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
| 128 | 12045636 | Affredo Antonio Bester Leon | 173 | Elaboración de pader y consocución de lucirs y cada uno de los sepontes pera der inicio a las sociones pertinentes con tases en la directriz de generalo. | 172.88 | | 0.00 | Media |
| | | | | Presentación de la demanda | 254.13 | | 0.00 | Media |
| 130 | | Osorio Rodriguez Luis Cartes Purtilio Harvandez Vivian del Carmen | | Eleboración de poder y consecución de todos y cada una de los soportes pera de inicio a las acciones perfinertes con base en la directriz de gerencia | 465,94 | | 0.00 | Media |
| 131 | 34971243 | Monitos Montel Gladys Maria | 164 | Elaboración de poder y consocución de todos y cada uno de los seportes para dar inicio a las acciones portinentes con base en la directriz de genercia | 164,03 | - | 0,00 | Meda |
| 102 | 49729690 | Tomes Ramos Neif Leonor | 196 | Elaboración de poder y consecución de tudos y cada uno de los soportes pero dar inicio a las acciones pertinentes con tases en la directriz de garancia. | 195,50 | | 0.00 | Media |
| 133 | 50959173 | Gonzales Gomus Ellana Korina | 145 | Elaboración de poder y consectación de lados y cada una de liza exportes para dar inicio a las acciones pertinentes con base en la directriz de garancia. | 145,00 | | 0,00 | Media |
| 134 | 71019122 | Duque Marchena Luis Armando | 399 | Elaboración de poder y consecución de tudos y cada uno de los soportes para dar iracio a las acciones pertinentes con base en la directriz de generica. | 398,67 | | 0,00 | Media |
| 136 | 70142504 | Escalona Cuello Clemente | 502 | Elaboración de poder y consecución de todos y cada uno de los acportos para dar micio o las acciones perfinentes con- trase en la directriz de genericia. | 502,16 | | 0.00 | Medin |
| 136 | 77010276 | Villazon Mejia Akides Javler | 456 | Elaboración de poder y consecución de tudos y cada um de los soportes para de inicio a las accionas perfinentes con basa un la directriz de gerencia. | 456,04 | | 0.00 | Muda |
| 137 | 77016565 | Mendicas Peralta Edgardo Javier | 279 | Elaboración de poder y consecución de tedos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes con tesas en la directriz de gotencia | 278,67 | | 0,00 | Media |
| 136 | 5164232 | Mercicos Plate Crisarito da Jesus | 203 | | 0,00 | | 0,00 | Modia |
| 138 | (862517 | Pacheco Arruyo Luis Eduardo | 109 | | 106.61 | | 0,00 | Alta |
| 140 | motovin | Molins Pierra Rozardo | 412 | Elluboración de padents y consecución de soportes sera der inicio a la acción opoutiva con base en la sentencia T-134 A | 0.00 | 412 | 0,00 | Atta |

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recaudado | Probabilidad o recaudo |
|-----|----------|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
| 141 | 6883508 | Persy Oter Raid Electer | 93 | Elaboración de poderes y consecución de soportes para dar inicio a le acción ejecutiva con base en la sentencia T-134. A | 93,45 | 14 | 0,00 | Alta |
| 142 | | Tomas Franco Rafael Joaquin | 206 | Eleboración de poderes y consecución de soportes pera dar inicio a la acción ejecutiva con bisse en la sentencia T-134 A | 0.00 | 206 | 0,00 | Alta |
| | | | 77 | Elaboración de poderes y conexcución de seportes para der inicio a la acción ejecutiva con base en la sentencia T-134 | 77.06 | | 0.00 | Ata |
| 143 | | Accesta Payares Hierney Aloneo Movilla Pacter Carlos Affaro | 141 | Eleboración de podores y consecución de soportes para der inicio a la acción ejecutiva con base en la tentioncia 7-134 | | ia. | 0.00 | Ata |
| 145 | | Mandons Arcos Rubon Carlo | 15 | Elaboración de poderos y consecución de seportes para der inclo e te acción ejecutive con taxes en las sentencia T- 154 A, el visión recupendo compagnido a un titulo que seta en trambo de entrega por paria del jugado y que 19 ha obrado por el accionamia y el visión a fecupero es el entregado por habor estado innolado en nomina. | 109.35 | | 53.29 | Atta |
| | | Forero Russia Rafael Alberto | 599 | Elaboración de poderes y corescución de soportes para der Inicio a la acción ejecutiva con base en las sentencia T- 135 A | 545,97 | | 9,00 | Alts |
| 146 | | Marquer Ramini Ramon Entique | | Elaboración de poderes y consecución de apportes para dar inicio a la acción excutiva con base en los sentencia T- 135 A | 602,45 | | 0,00 | Alta |
| 148 | | Ortiz Solas Zully Eather | | Elaboración de poderes y conectución de asportos para dar inicio a la acción ejecutiva con trase en las sentencia T- 135 A | 237,07 | | 0.00 | Ata |
| 149 | | Fusero Nuñaz Estebio Nestor | 453 | Elaboración de podema y consecución de soportas para dar inicio a la acción ajoculiva con base en las serrencia T- 135 A | 452,72 | | 0,00 | Altn |
| 100 | 72178082 | Ortiz Avendaño Ediberto Julio | 500 | Disbonación de poderes y corescución de soportes para der inicio a la acción ejecutiva con tasse en las sentoncia T- T35 A | 560,14 | | 0,00 | Atta |
| 151 | 57400011 | Jimeraz Jimeraz Elena Isabal | 175 | Elaboración de poderes y consecución de apportes para der inicio e la acción ajecutivo con tosse en las sentencia T- 135 A | 175,23 | | 0.00 | Ata |
| 152 | 12612471 | Garcia Arles Ramon Atlanto | 404 | Etaboración de poderes y consecución de apportes para dar inicio a la acción apecutiva con base en las sentancia T- 136 A | 404,17 | | 0,00 | Ata |
| 153 | | Perse Highis Rayce | 367 | Elebaración de podema y consecución de soportas para del inicio a la acción sjecutiva con base en has auntancia T- 135 A | 366,57 | | 0,00 | Atta |
| 154 | | Valle Campo Alborto de Jesus | 866 | Elaboración de poderes y corescución do soportes yara der inicio a la ección ejecutiva con base en las sentencia T- 135 A | 590,14 | | 0,00 | Ata |

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperáción | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recaudedo | Probabilidad d recaudo |
|-----|-------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
| + | | | | Elaboración da poderes y consecución | | | | |
| | | | 600 | de soportes para dar Inicio a la acción ejecutiva con base en las sentencia T- 135 A | 890,14 | | 0,00 | Ata |
| 56 | 3730114 | Ceicedo Cartillo Edyardo Artonio | 1000 | Elaboración de poderes y consecución de soportes para dar inicio a la acción rescutiva con base en las sentencia T- | | | | |
| 50 | 12552228 | Devens Fontaivo Mitridate Alberto | 321 | 136 A | 321,45 | i i | 0,00 | Atta |
| | | | | Elaboración de poderes y consecución de soportes para der inicio a la acción ejecutivo con base en las sentancia T- | | | 0.00 | Afte |
| 57 | 20343892 | Zaa Borja Marin Elicy | 304 | 136 A | 304.38 | - | 4000 | 748 |
| 158 | 9295309 | Trivino Alvaniz Angel | 249 | Elaboración de poder y consecución de todos y cada una de los apportes para dar iracio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia | 249,16 | - | 0,00 | Media |
| | | | 263 | Elaboración de poder y consecución de todos y cada uno de los soportes para dar inicio a las acciones perfinentes con hase en la directiz de gorancia | 283.40 | | 0.00 | Media |
| 150 | | Publio Granudos Rafael Antonio Duffa Britton Wayne Divis | | Elaboración de poder y consecución de tedes y caste uno de los apportes para dar incio a las acciones perfinentes con base en la directriz de generola. | | | 0,00 | Alta |
| 161 | | Generoo Movil Alidis Dolores | 275 | Elaboración de poder y consecución de todos y costa uno de las suportes pará der tricos a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia. | 272,69 | + | 0,00 | Media |
| 162 | 40924409 | Grisco Iguaran Aura Eufonria | 210 | Ellaboración de poder y consecución de todos y cada uno de les esperies para dar inicio a las acciones pertinentes con tase en la directriz de garancia. | 209,81 | | 9,00 | Medie |
| 163 | 40925567 | Cujia Guerra Bucadya | 240 | Elaboración de poder y consecución do Jedos y cada uno de los soportes pere dar inicio a las occiones pertinentes con tesas en la directiz de gerenols. | 242,75 | | 0.00 | Media |
| 184 | | Persite de Lugue Okya Patricia | 523 | Elaboración de poder y correscución de todos y cada uno de los anportos plans dar inscis a las acciones perfenentes con base en la directriz de gerencia: | 522,50 | | 0.00 | Media |
| 165 | 56074089 | Masses Cordoba Doka Patrica | 204 | Elaboración de podor y consecución do todos y cada uno de los soportes pera der áricio a las accionas pertinentes con base en la directriz de gerenda. | 256,67 | | 0,00 | Media |
| 166 | | Ortiz Gomer Comar | 144 | Elaboración de poder y consecución de tardos y cada uno de los suportes para der hisca a tes acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia. | 9,00 | 144 | 0,00 | Meda |
| 167 | 11/25/25/25 | Peñaranda iguarin Julio de Jesus | | Eleporación de poder y consecución de tadas y cada oros de los apportes sere dar inicio e las apciones pertinentes con base en la directriz de gerencia | 595,40 | | 0.00 | Media |

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recautado | Probabilidad de recaudo |
|------|----------|------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| | | | | Elaboración de poder y consecución de todos y certe ono de los soportes para dar insop à las acciones pertinentes con base en la directitz de genericia. | 568.08 | | 0.00 | Media |
| 168 | 84036220 | Vega Ramino Julio Raul | 568 | base en la directriz de garrencia | 366,02 | | 0.00 | |
| 169 | B4006526 | Arango Roya Jame David | 504 | Elaboración de poder y condecución de lodas y cada uno de los exportes para dar micin e las accionas persinentes con base en la directriz de generala | 503/82 | | 0,00 | Media |
| 170 | 6673767 | Pucha Olivera Lisipa Segundo | 107 | Esphorocción de poder y consecución do todos y cada une de los soportes para daránico a las acciones perfinentes cun taxo en la directriz de genericia. | 186,82 | | 0,00 | Media |
| 171 | 6883420 | Oviedo Argel Alvaro Jose | 547 | Elaboración de poder y consecución de tudes y cada uno de los soportes para dar inicio a les acciones partinentes con base en la directriz de germicia | 147,40 | | 0,00 | Media |
| 172 | 11069619 | Goniss Solera Angel Ramon | 101 | Elaboración de podar y consecución de todos y cada uno de los apportes pera dar leido a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerancia. | 190,94 | | 0,00 | Media |
| 173 | 15037490 | Castillo Salgado Ivan Manuel | 280 | Elatoración de poder y consecución de fedos y cada uno de los soportas para dar irado a las acciones perfinérales con base en la directiz de genencia. | 280,02 | | 0,00 | Media |
| 174 | 15041316 | Lopez Millan Carles Eduardo | 167 | Elaboración de poder y corescución de lodos y cada uno de los soportes para der irricio a les acciones perfinentes con base en la directilo de gorencia. | 167,13 | 32 | 0,00 | Media |
| 175 | 25871920 | Mejia Geovo Nataly Victoria | 185 | Elaboración de poder y consecución da todos y cada uno da los soportes para dar inicio a las acciones pertinantes con tase en la directrir de generica. | 185,13 | -2 | 0,00 | Modia |
| 176 | 78016457 | Anaujo Ortega Alvero Enrique | 207 | Emboración de poder y consecución de todos y cada uno de los seportos para dur micio a las acciones pertinertes con base en la directriz de gerancia | 207,19 | | 0,00 | Media |
| 177 | TROWNS | Ayala Arrieta Guetavo Adolfo | 180 | Elaboración de poder y cursacución de tedos y cada umo de los separtes para de inscio a las acciones pertinentes con base en la directriz de gerencia. | 183,14 | 1/4 | 0.00 | Media |
| 176 | 43019124 | Mosquera Palacios Antonia de Jesus | 14 | Pruebas | 0.00 | 130 | 0,00 | Media |
| 179 | | Morero Mantque Jurge Armando | 121 | Notificación | 0.00 | 121 | 0.00 | ertrad |
| trio | 21011302 | Giron Valderrama Gleele Mane | 37 | Presentación de la demanda, revocado readismis acritancia 7-274 de 2010, nosfinada a PAR e di la 2 de novicionario da 2010, un trumite reforma de la dee marte para cobrar si trata de la adeudado. Se reclasifica como resociono. | 8.90 | y | 9.80 | Media |

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor revocado | Estado proceso de recuperación | Valor embargado | Valor pagado por el PAR | Valor recsudado | Probabilidad de recaudo |
|-----|--------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| 101 | 221148181818 | nera Rodríguez Beyörz Elena | 101 | Presentación de la demanda, revocado madiación sentencia T-274 de 2010, netificasa al PAR el dia 22 de noviembre: de 2010, en tramitar informa de la semanda para contrar el total de la adeudado. Se reclasifica como revocado. | 0.60 | 101 | 0,00 | Moda |
| 182 | | to Villadii Luz Ampero | 200 | Presentación de la demanda, revocado mestama sentancia 7-274 de 2010, conflicado ol PAR el día 22 de noviembre de 2010, en tramito reforma de la demande para cobrar el total de lo adecidado. Se reclasifica cumo mescado. | 0.00 | 20 | 0,00 | Media |
| 163 | | drohlip Siema Beatriz Avila | | Presentación de la demanda, risviduallo mediante sentancia 7-274 de 2010, notificiata al PAR el de 22 de noviembre de 2010, or travelto reforma de la demanda para cobrar al total de la aduacidad. Se reclasifica como resecución. | 0.00 | 104 | 11,00 | Media |
| 184 | | urin Fugueroa Huby del Carmen | | Presentación de la demanda, minocado mediante sentancia 1-274 de 2010, molficiado al PAR el día 22 de noviembro de 2010, en francias reforma de la demanda para cobran el total de lo adeudado. Se nucleafica como invocado. | 0,00 | 26 | 0,00 | Modia |
| 185 | | noverri Rose Patricia Dizabeth | 63 | Presentación de la dectanda, revistado mediante sentanda, 7-274 de 2010, mediante sentanda, 7-274 de 2010, metidada al PAR el día 22 de noviembre de 2010, en trambe relocina da la demanda plara colhar el total de lo salcudado. Se reclasifica como revisidado. | 0.00 | æ | 0,00 | Media |
| 186 | | rcia Ananovanu Cartos Alberto | 22 | Presentación de la demanda, revocado nesigente sustancia T-274 de 2010, nesificada al PAR el día 22 de noviembre de 2010, en tramita salorma de la demensia para cobrar el total de lo adoutado. Se recisarles social procisado. | 0,00 | 23 | 0,00 | Media |
| 167 | | ntus Girekto Bermanto Augusto | 36 | Presentación de la demanda, revocado mediante sentencia T-274 de 2010, nelficada al PAR el día 22 de noviembre de 2010, en transte reforma de la demanda para cobrer el total de lo selevidado. Se rectasifica como serocado. | 0,00 | 36 10.559 | 0,00 | Wedta |

^{*} Cifras en milianes de pasas.

ANEXO 8 Cuentas Exfuncionarios.

PATRIMONIO AUTONOMO DE REMANENTES PAR CONCILIACION DE EXPUNCIONARIOS AREA DE CONTABILIDAD-PERSONAL-JURÍDICA -DICHEMBRE-2010

| Gédula | Nombres y Apellidos | Valor obligación | Concepto de la deuda | Saldo a Diciembre de 2016 | Estado proceso de recuperación | Valor recaudado | Probabilida de recaudo |
|------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|
| 1 73088597 | Bianco Voga Luis Rafael | 1,95 | Mayor valor pagado al realizar la reliquidacion de prestacionas sociales, de la extinta telecartagena, memorando 00489 de la unidad de personal | 1,95 | Descuento directo de nomina | 0,00 | Alta |
| 2:42876075 | Calle Silvia Adriana | 9,66 | La deuda es por concepto de indemnización en el 2003, pero al demandar para inclusión en el por perdierón el deinicino a estos valores cancelados desde abr/01/03 a jul/2003, entonces se realizo cruce de cuentas quedando saldo a fávor del par. | 6,16 | Se descuenta mesualmente de la mesada del PPA | 3,50 | Alta |
| 3 73543561 | Camargo Diaz Oswaldo | 8,17 | Cuenta por cobrar por concepto de alimentación, prestamos de la exinta tolecartagena. | 8,17 | En tramite consecución de los soportes para dar inicio a las acciones perfinentes | 0,00 | Baja |
| 4 9091540 | Cardenas Sanchez Arturo | 28,44 | Mayor valor pagado al resilizar la raliquidacion de prestaciones sociales de la extinta telecartagena, memorando 02744 de la unidad de personal. | 28,44 | Documentos enviados a la abegada de Cartagena Xeria Amin Rada el día 9/11/2010 en tramite presentación de la demanda. | 0,00 | Media |
| 5 25911070 | Castillo Moreno Martha del Carmen | 21,44 | La deuda es por concepto de Indemnización en el 2003, pero al demandar para inclusion en el ppa perdieron el desecho a estos valores cancelados desde atmôtito3 a juli2003. entonces se realizo cruce de cuertas quedando saldo a favor del par. | 21,44 | Documentos enviados a la abogada de Cartagena Xania Amin Rada el día 9/11/2010 en tramite prisentación de la demanda, se modifica el valor ya que por un error involuntario se reporto un valor menor | 0,00 | Media |
| 6 79322000 | Costa Calderon Luis Humberto | 11,66 | Acuerdo de pago del dia 07/09/2006, por concepto de pago de pesion anticipada no tenis derecho. | 11,66 | Notificación | 0.00 | Media |
| 7 32653542 | Diaz Fernandez Neile Rosa | 10,20 | Acuerdo de pago del dia 08/06/2007, por concepto de pago de pesion anticipada no tenia derecho. | 5,40 | Caprecom le descuenta mensualmente | 4.80 | Alta |
| a 19400690 | Diaz González Pedro Antonio | 10,61 | La deuda es por concepto de indemnización en el 2003, pero al demandar para indusión en el pap perdieron el dersicho a estos valores cancelados desde abr/01/03 a jul/2003. entonces se realizo cruce de cuentas quedando saldo a favor del par | 10,61 | Presentación de la demanda, se enviaron los documentos y poder a la doctora Luz Marine Alarcón Cuevas el 17/08/2010 | 0.90 | Media |
| 9 19237690 | Garcia Lopez Jairo Antonio | 19,93 | La deude es por concepto de indemnización en el 2003, pero al demandar para inclusion en el pae perderon el derectro a estos valores cancellados desde abril\(\text{tr}\) a pul\(\text{2003}\), enfonces se realizo cruce de ouentas quedando saldo a favor del par | | Caprecom le descuenta mensualmente | 5,56 | Alta |
| 0 73084009 | Herrera Villadiego Jairo | 23,54 | Mayor valor pagado al realizar la reliquidacion de prestaciones acciales de la extinta telecartagena, memorando 02650 de la unidad de personal. | 23,5 | Documentos enviados a la abogada de Cartágena Xenia Amin Rada el día 9/11/2010 en tramite presentación de la demanda. | 0,00 | Media |
| 173074723 | Julio Miranda Jorge | 17,06 | Mayor valor pagado al realizar la miliquidación de prestaciones sociales de la extinta telecartagena. memorando 00478 de la unidad de personal. | 17.0 | documentos enviados a la abogada de cartagena xenta amin rada el dia 9/11/2010 en tramite presentación de la demanda. se modifica di valor ya que por un error involuntario se reporto un | 0,00 | Media |

| Cédula | Nombres y Apellidos | Valor obligación | Concepto de la deuda | Saldo a Diciembra de 2010 | Estado proceso de recuperación | Valor recaudado | Probabilidad de recaudo |
|-------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|
| 12 19496620 | Lancheros Omar Angel | 0,40 | Acuerdo de pago del no.23582 mayor valor pagado en prestaciones sociales definitivas-pago adicional de un tumo de vacaciones. | 0,40 | en tramite concepto jurídico de costo beneficio para hacer el ajustr contable | 0,00 | Ваја |
| 13 15421587 | Losiza Garcia Jesus Maria | 22,36 | | 17,97 | Caprecom le descuente mensualmente | 4,39 | Alta |
| 14 9085343 | Lopez Moreno Dagoberto | 2,96 | Mayor valor pagado al realizar la retiquidación de prestaciones sociales de la extinta telecartagona, memorando 00480 de la unidad de personal. | 2,98 | documentos enviados a la abogada de cartagena xenía amin rada el dia 9/11/2010 en tramite presentacion de la demanda. | 0,00 | Media |
| 15/27356352 | Lozano Torres Aida | 7,32 | La deuda es por concepto de la liquidación de sus presstaciones sociales definitivas, pero fue reintegrado en calidad de prepensionado y por concepto de cruce de cuentas, quedo un saldo a favor del par. | 7,32 | Mediannte PAROS no. 16235 del 25 de noviembre de 2010 se envia requerimiento a la sañora para que se acerca a cancelar las cuctas atrasedas, de igual manera se esta en consecución de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes en caso de que no cumpta con el requerimiento. | 0,00 | Media |
| 16 49740175 | Mendez Mendinueta inos Malena | 1,79 | Diferencia presentada entre el valor de los auxilios educativos de los años 2003-2004 y 2005 dejados de pagar, menos error aritmetico involuntario presentado en la liquidalcon de prestaciones ecclaires, legales y extralegales e indenizacionsegun cuenta de cobro par-up-0073-04032008 | 1,79 | En tramite consecución de los soportes para dar inicio a las acciones perfinentes | 0,00 | Media |
| 17 37834686 | Navarro Picon Dioselina | 55,37 | De acuerdo la memorando 5579, la deuda es por mayor valor pagado en la liquidacion año 2006-2006 | 55,37 | Admisión de la demanda | 0,00 | Media |
| 18 33153938 | Noguera Yee Ledys | 0,34 | Cuenta por cobrer por anticipo de cesantias extinta telecartagena. | 0,337436,34 | En tramite concepto jurídico de costo beneficio para hacer el ajuste contable | 0,00 | Baja |
| 19/73070283 | Orazco Gonzalez Jorge | 23,81 | Mayor valor pagado si realizar la reliquidacion de prestaciones sociales de la extinta telecartagena, memorando 00477 de la unidad de personal. | 23.86 | Documentos enviados a la abogada de Cartagena Xenia Amin Rada el día 3/11/2010 en tramite presentación de la demanda. | 0,00 | Media |
| 20/3802104 | Ortega Pachece Otilio | 16,02 | prestaciones sociales de la extinta telecartagena. | 16,00 | Documentos enviados a la abogada de Cartagena Xenia Amin Hada el día 9/11/2010 en tramite presentación de la demanda. | 0,00 | Media |
| 21 73092233 | Ortegon del Toro Adalberto | 6,57 | La deuda es por concepto de indiminización en el 2003, pero al demandar para inclusión en el ppe perdieron el derecho a estos valores cancelados desde abril\(^3\)\(103\) a juli2003. entonces se realizo cruce de cuentas quedando saldo a favor del par | 6,57 | Documentos enviados a la abogada de Cartagena Xenia Amin Rada el día Bri 1/2010 en tramite presentación de la demanda, se modifica el valor ya que por un error involuntario se reporto un valor menor | 0,00 | Media |
| 22 44001443 | Ramirez Cifuentas Katherine | 18,72 | Caprecom le descuents mensualmente | 3,88 | Caprecom le descuenta mensualmente | 14,84 | Alta |
| 23 73074699 | Reyes Herrara Padro | 9,3 | Mayor valor pagado al realizar la reliquidacion de prestaciones sociales de la extinta telecartagena, memorando28699 de la unidad de personal. | 9,34 | Documentos enviados a la abogada de Cartagena Xeria Amin. Rada al día 9/11/2010 en tramite presentación de la demanda. | 0,00 | Media |
| 24 13839007 | Roos Caceres Jesus Alfredo | 3,1 | La deuda es por concepto de indemnización en el 2003, pero al demander para inclusion en el pap perdieron el derecho a estos valores cancelados desde abril\(\text{1/03}\) a jul\(\text{2003}\), entinoces se realizo cruce de cuentas quedando saldo a favor del par | 3,1 | Esta en tramite el enviro de una comunicación a caprecom del autuncionario en la cual solicita que el valor adeutado se le escuente de la pensión en cuotas determinadas | 0,00 | |
| 25 19133208 | Rubiano Samuel Antonio | 42,0 | Caprecom le descuenta mensualmente | 28.00 | Caprecom le descuenta mensualmente | 14,01 | Alta |
| 26 19355100 | Salamanca Guzman Juan Emiliano | 44,14 | Este valor fue confabilizado en el mes de septiembreo de acuardo a memorandos no uapi00660-05, enviado por simetra al ansa de tutelas y memorando no tut000018- 09enviado por el dr. pesifo arangune a la unidad financiera | 44,1 | 4 Admisión de la domanda | 0,00 | 3 Media |
| 27 73078569 | Sarmiento Puello Wilfredo | 32,9 | Mayor vator pagado al realizar la reliquidación de prestaciones sociales de la extinta telecartagena, memorando 00474 de la unidad de personal. | 32,9 | Documentos enviados a la abogada de Cartagena Xerra Amin Rada el día 9/11/2010 en tramite presentación de la demanda. | 0.00 | 0 Media |

| Cédula | Nombres y Apellidos | Valor obligación | Concepto de la deuda | Saldo a Diciembre de 2010 | Estado proceso de recuperación | Valor recaudado | Probabilidad de recaudo |
|----------------------------|--------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|
| 28/63346904 | Silva Guerrero Ruth Mireya | 0,38 | Acuerdo de pago, por concepto de mayor valor pagado en la liquidación | 0,38 | Mediante PARDS no. 16234 del 25 de noviembre de 2010 se erwio requerimiento a la señora para que se acerque a cancelar e dinero adeudado, de no hacerlo se transtara concepto jurídico de costo beneficio para ajuste contable | 0,00 | Media |
| 29 16619880 | Tacan Mora Jose Honorio | 18,28 | La deuda es por concepto de indemnización en el 2003, pero al demandar para inclusión en el pipa perdieron el derecho a estos valores cancelados deudo abr/01/03 a jul/2003, entoceses se realizo cruce de cuentas quedando saldo a favor del par. | 18,28 | Presentación de la demanda | 0,00 | Media |
| 30/6767351 | Tocarruncho Oscar Gello | 7,00 | Acuerdo de pego de fecha 07/09/2006, pago de pension amfolpida no tenia derecho. | 7,02 | El acuerdo de pago existente es una fotocopia con la cual no se puede ejecutar a la señera, por lo tarto se le enviara un requerimiento para que se acerque a cancelar las cuotas atrasadas, de lo contrario se dara inicio a la acción pertinente | 00,00 | Media |
| 31 9282997 | Tomes Puello Marcos Antonio | 5,77 | La deuda es por concepto de indemnización en el 2003, pero al demandar para inclusión en el pos perdieron el derecho a estos valores cancelados desde abr/01/03 a juli/2003. entonces se realizo cruce de cuantos quedando saldo a favor del par. | 5,77 | Documentos enviados a la abogada de Cartagena Xenia Amin Rada el día 9/11/2010 en tramite presentación de la demanda. | 0,00 | Media |
| 0000000000 | Giraldo Luna Martha Cecilia | 4.00 | Caprecom le descuenta mensualmente | 1,37 | Caprecom le descuenta mensualmente | 3,53 | Alta |
| 32 30342196 33 11301497 | Viscaya Montes Omar Alfonso | | Caprecom le descuenta mensualmente | | Caprecom le descuenta mensualmente | 6.58 | Alta |
| 34 60296266 | Prada Sanchez Nubia Esther | - | Este valor fue recibido como saldo inicali de acuerdo a infromacion enviada por la unidad de personal, son pagos dobles x embargos que se realizaron, a terceras personas a nombre del trabajador-gelvez anganta mario federico | 19,85 | En tramite consecución de los soportes para der inicio a las acciones pertinentes y la identificación de la persona a demandar | 0,00 | Baja |
| 35 36274242 | Gonzalez Vargas Elizabeth | 19,04 | Este valor fue recibido como saldo inicali de acuerdo a informacion erviada por la unidad de personal, son pagos dobles: x ambargos que se realizaron, a terceras personas a nombre del trabajador-tovar medina jose rodrigo. | 19.04 | En tramite consecución de los soportes para dar inicio a fas acciones pertinentes y la identificación de la persona a demandar | 0,00 | Ваја |
| 36 34977356 | Hoyos Guerra Sabina | 22,60 | Ente valor fue recibido como saldo inicial de acuerdo a información enviada por la unidad de personal, son pagos dobico x embargos que se realizaron, a tenceras personas a nombre del trabajador pocheco amoyo luía eduardo. | 22,60 | En tramite consecución de los soportes para dar Inicio a las acciones pertinentes y la identificación de la persona a demandar | 0,00 | Baja |
| 37 65727086 | Delgado Robayo Maria del Pilar | 78.7 | Este valor fue recibido como saldo inicial de acuerdo a información enviada por la unidad de personal, son pagos dobles x embargos que se nastizaron, a tercoras personas a nombre del trabajador-garzon blandon nicandro | 78,77 | En tramite consecución de los soportes para dar inicio a las acciones pertinentes y la identificación de la persona a demandar | 0.00 | Baja |
| 38 30280906 | Tamayo Maria Doris | 39.6 | Este valor fue recibido como suido inical de acuerdo a información enviada por la unidad de personal, son pagos dobles x embargos que se realizaron, a terceras personas a nombre del trabajador-diaz fernando jose luis | 39.60 | En tramite consecución de los soportes para dar inicio a las appiones pertinentes y la identificación de la persona a domandar | 0,00 | Baja |
| 39 7929331 | De Oro Mejia Jorga Luis | 2,3 | Este valor fue contebilizado en el mes de septiembre de jacuerdo a memorandos so uap/00/60-09, enviado por sametra al area de tutelas y memorando no tut0/00/18- (denviado por el dy jaulio arrangure a la unidad financiera | 2,3 | Pendiente decisión por parte de la Corte, se esta a la espera de la revocatoria para de este modo cobrar la totalidad del viscor pagado. | 0,00 | Media |

| | Cédula | Nombres y Apellidos | Valor obligación | Concepto de la deuda | Saldo a Diciembre de 2010 | Estado proceso de recuperación | Valor recaudado | Probabilidad de recaudo |
|------|------------|--------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|
| 40 7 | r3078690 | Acosta Luna Eduardo Antonio | 42.22 | Este valor fue contabilizado en el mes de septiembre de acuerdo a memorandos no uap00000-05, envisdo par simetra al area de hitelas y memorando no turo00016- 05enviado por el dr. paulo arangure a la unidad financiera. | 42,22 | Pendiante decisión por parte de la Corte, se está a la espera de la revocatoria para de este modo cobrar la totalidad del valor pagado. | 0,00 | Modia |
| 41 | 3206660 | Vargas Octavio | 8,12 | ide marzo del 2009: | 3,64 | Caprecom le descuenta mensualmente | 4,48 | Alta |
| 42 | 1129510019 | Parajo Cerran Efren Junior | 53,78 | Caprecom le descuenta monsualmente, resolucion no: 2763 de noviembre del 2009 | 16,51 | Caprecom le descuents mensualmente | 37,27 | Alta |
| 431 | 9409822432 | Mendez Polo Raxana del Carmen | 35,47 | Caprecom le descuenta mensualmente, resolucion no. 0483 de marzo del 2010 | | Caprecom le descuenta mensualmente | 4,09 | Alta |
| 44 5 | 24309411 | Cardenas Cardona Luz Dary | 4,34 | Caprecom le descuenta mensualmente | | Caprecom le descuenta mensualmente | 0,82 | Alta |
| | 1889524 | Avata Garcia Maria Del Rosario | 3,50 | Caprecom le descuenta mensualmente | 2,00 | Caprocom le descuenta mensualmente | 1,50 | Alta |
| - | | Fernadez Lilia | 3,99 | Caprecom le descuenta mensualmente | 1,00 | Caprecom le descuenta mensualmente | 2,99 | Alta |
| 47 | 18855321 | Diaz Alvarez Jose Minuel | 2,40 | Se reclasifica como exfuncionario pues revisada la hoja de vida cedida por la extinta telecom al PAR, nunca ha sido revocado | 2,40 | Pruebas | 0,00 | Media |
| 48 | | Hernandez Martinez Manuel | 1,81 | Se reclasifica como exfuncionario pues revisada la hoja de vida cedida por la extinta Telecom al PAR, nunca ha sido revocado | 1,81 | Apatación en coritra | 0,00 | Media |
| T | | Total a noviembre de 2010 | 835,24 | | 726,53 | | 108,37 | |

^{*} Cifras en millones de pesos

ANEXO 9

Cuadro de inventario de inmuebles

| No. | Carpeta No. | | Avelor | Vuler de venta | Valur Perubermi de Pago | Valor Pagado | % Intereses Cobrados | Valor Intereses Cobrados | Año de venta |
|-------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|--------------|----------------------|--------------------------|--------------|
| 2000 | | Gladasi / Departmento / Biroccion remotifio vendato / Comprator MANIZALES, CALDAS, Calle 20 No. 23-48 ALBERTO | time analogostic | | 0,00 | 146,10 | | 0.00 | 200 |
| 1 | 237 | RESTREPO HOYOS Y OTROS | 146,06 | 148,10 | | 77,91 | | 0.00 | 200 |
| 2 | 69 | MARINILLA, ANTIOQUIA, Calle 30 Carrera 30 Piaza Principal ALCALDIA DE MARINILLA | 240,60 | 77,91 | 0.00 | 900.000 | 0% | 0.00 | |
| 3 | 173 | OCAÑA , NORTE DE SANTANDER, Calle 15 No. 15-66 Barrio Cristo Rey ALCALDIA DE OCAÑA | 99,62 | 20,00 | 20,00 | 0,00 | 0% | 0.00 | |
| 4 | 78 | TUBARA, ATLANTICO, Celle 6 No. 5 B-03 Barrio Centro ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE TUBARA | 2,64 | 2.84 | 0,00 | 2,84 | | 0,00 | 201 |
| 5 | 79 | TUBARA, ATLANTICO, Escuela Municipal corregimiento de Juanuco ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE TUBARA | 0,18 | 0,18 | 0.00 | 0,18 | | 0,00 | _ |
| 6 | 80 | TUBARA, ATLANTICO, Carrera 5 Calle 2 Esquina ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE TUBARA | 0,39 | 0,39 | 0,00 | 0.39 | | 0,00 | 201 |
| 1500 | 09.00 | BAHIA SOLANO, CHOCO, Calle 3 No. 3-25 Jerdin | 53,90 | 54,00 | 15,60 | 38,40 | 0% | 0,00 | 200 |
| 7 | 125 | Infenti ALCALDIA MUNICIPAL DE BAHIA SOLANO MAGANGUE, BOLIVAR, Carrera 5 B No. 14-52 | 21,40 | 15,00 | 0,00 | 15,00 | | 0,00 | 200 |
| | 90 | ALFREDO DE JESUS GONZALEZ GOMEZ YUMBO, VALLE, Carrera 37 No. 11 A-20 Urbanización Acopi Bodega 8 B ARBELAEZ VALENCIA HERMANOS | 416,60 | 374,94 | 0,00 | 374,94 | | 0,00 | 200 |
| 9 | 232 | TOSTADORA DE CAFÉ PEREIRA, RISARALDA, Calle 25 No. 7- 48, Edifico Unidad Administrativa el Lago piso 2 Ofc. 201 AREA | 60,66 | 76,62 | 0,00 | 76,62 | | 0,00 | 200 |
| 10 | 190 | METROPOLITANA DEL CENTRO OCCIDENTE PENSILVANIA, CALDAS, El Embrujo Vereda los Jazmines ARGEL CESAR ECHEVERRI GOMEZ Y | 4,00 | 3,31 | 0,00 | 3,31 | | 0,00 | 200 |
| 11 | 108 | ALFONSO GUINTERO ARIAS PENSILVANIA, CALDAS, El Embrujo Extación Repetidora Vereda San Artorio ARIEL CESAR ECHEVERRI GOMEZ Y ALFONSO QUINTERO ARIAS | 3,25 | 2,69 | 0,00 | 2,69 | | 0,00 | 200 |
| 13 | 260 | ARMENIA, QUINDIO, Calle 23 No. 15-45 Aparcadero 15 Piso 6 Edificio Aparcaderos Pipo BLADMIR LOPEZ | 4,30 | 4,30 | 0,00 | 4,30 | | 0,00 | 200 |
| 14 | 1000 | HERNANDEZ ARAUCA, ARAUCA, Celle 23 No. 11-27/77 Av. Leon Valencia CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA. | 85,75 | 0,72 | 0,00 | 0.72 | | 0.00 | 201 |
| 78/83 | 71 | BARRANQUILLA, ATLANTICO, Calle 32 No. 43-27 | 1.220,40 | 287,58 | 287,58 | 0,00 | 0% | 0.00 | 0 201 |
| 15 | 107 | CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA MANIZALES, DALDAS, Carrera 10 A No. 20-01 | 1.012,17 | 628,08 | 628,08 | 8,00 | 0% | 0,00 | 20 |
| 16 | 1 | CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA YOPAL, CASANARE, Fince Guasimal Vereda Buena | 1,50 | 0,10 | 0,00 | 0,10 | | 0,0 | 20 |
| 17 | 114 | Visia CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA COLOMBIA, HUILA, Calle 6 No. 2-36 CENTRAL DE | 5,25 | 2,41 | 2,41 | 0,00 | 0% | 0,0 | 0 20 |
| 18 | 152 | INVERSIONES S.A. CISA SAN MIGUEL, SANTANDER, Calle 5 No. 4-36 CENTRAL | 19,48 | 2,58 | 0.00 | 2,58 | | 0,0 | 0 20 |
| 19 | 202 | DE INVERSIONES S.A. CISA BAGUE , TOLIMA, Case 14 A No. 3 A-37/53 incluye Carrero 4 No.14-30/40 antiguo edificio Adpostal | 2.319,55 | 941,58 | 0,00 | 941,68 | | 0,00 | 0 20 |
| 20 | 217 | Chapinero CENTRAL DE INVERSIQUES S.A. CISA HONDA, TOLIMA, Calle 13 No. 11-64/70 CENTRAL DE | 71,82 | 0,12 | 0,00 | 0,12 | | 0,0 | 0 20 |
| 21 | 220 | INVERSIONES S.A. CISA IBAGUE, TOLIMA, Vereda el País Fracción La Ceba Barrio El Salado CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA | 720,53 | 313,17 | 0,00 | 313.17 | | 0,01 | 0 20 |
| 22 | 177 | SARDINATA, NORTE DE SANTANDER, Carrera 5 No. 5- 47 CLEMENTE PEREZ RIVEROS | 4,90 | 5,00 | 9;00 | 5,00 | L | 0,0 | 0 20 |
| 2.5 | 1// | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/61 old 1701 Assevalle COLTICKET S.A. TU BOLETA | 90.63 | 90,75 | 0,00 | 90,75 | | 0,0 | 0 20 |

| No. | Carpeta No. | Courted / Departments / Direction Intrustrie vandide / Compredict | Avalis | Valor do venta | Valor Pondiente de Pagn | Value Pagado | % Interises Cobrados | Valor Intereses Cobridos | Afro de verto |
|-----|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-------------------------|--------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
| 25 | 59 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Cerrera 10 No. 24-41/55/81 ofc 1702 Asevalle COLTICKET S.A. TU BOLETA | 90,63 | 90,75 | 0,00 | 90,75 | | 0,00 | 20 |
| 26 | 98 | TUNJA, BOYACA, Calle 43 No. 4-104 (Fredio 1) Campamento Santa Intel CONSTRUCCIONES CHICAMOCHA LTDA - EDGAR WILSON GOMEZ GOMEZ | 1,456,05 | 1.019,49 | 0,00 | 1.019.49 | | 0,00 | 20 |
| 27 | 101 | GOMEZ TUNIA, BOYACA, Calle 42 No. 5-20 6 Carrera 6 No. 42- BB (Predio2) CONSTRUCCIONES CHICAMOCHA LTDA EDGAR WILSON GOMEZ GOMEZ | 6,60 | 4,62 | 0,00 | 4,62 | | 0,00 | 20 |
| 28 | 101 | TUNJA, BOYACA, Carrera 6 No. 42-98 à Carrura 6 No. 43-20 (Predio3) CONSTRUCCIONES CHICAMOCHA LTDA - EDGAR WILSON GOMEZ GOMEZ | 9,84 | 6,89 | 0,00 | 6,89 | | 0,00 | 20 |
| 29 | 178 | LABATECA , NORTE DE SANTANDER, CAMBRI S No. 4- OSICRA. 2 No. 4-OS DIEGO MARTIN VERA MONTEREY ALCALDE MUNICIPAL DE LABATECA | 6,28 | 9,28 | 0,00 | 9,28 | | 0,00 | |
| | | CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-42 Edificio | 354,19 | 247,93 | 0.00 | 247,93 | | 0,00 | 20 |
| 30 | 228 B | Mariscal Oficina 201 DISTRITO DE CARTAGENA BUENAVENTURA , VALLE, Estación Repetidora Cerro | 2,93 | 3,00 | 0,00 | 3,00 | | 0,00 | 20 |
| 31 | 229 B | Gambos - Rural EDGAR VALENCIA MORENO BUCARAMANGA, BANTANDER, Celle 31 A No. 31-10 Apto 502 Uridad Residencia IRAZU P.H. Barrio la Aurora | 151,20 | 109,00 | 0,00 | 109,00 | | 0,00 | 20 |
| 32 | 275 | PITALITO, HUILA, Calle 10 No. 7-30 E EMPRESA DE | 477.62 | 450.00 | 0.00 | 480,00 | | 0,00 | 20 |
| 33 | 239 | EMERGIA DE BOGOTA BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24- 55/65/81/95 ó Carrera 12 No. 24-54 EMPRESA DE | 400,00 | 400,00 | 0,00 | 400,00 | | 6.00 | 20 |
| 34 | 185 | ENERGIA DE CUNDINAMARCA PUENTE NACIONAL, SANTANDER, Carrera 6 No. 4- 108. Calle 5 No. 5-89 Esquina ERIKA GONZALEZ | 53,96 | 54,00 | 0,00 | 54,00 | | 0,00 | 20 |
| 35 | 201 | SAAVEDRA MOGOTES, SANTANDER, Calle 6 No. 6-94 ERNESTO | 19,89 | 20,00 | 0.00 | 20,00 | | 0,00 | 20 |
| 36 | 208 | ROMERO DURAN TAMINANGO, NARUÑO, Calle 8 No. 0-53 Predio El Palmar Corregimiento el Rentolino FLAVIO MAYA | 288,81 | 202,16 | 12,81 | 189.38 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de capital | 27,42 | 2 |
| 37 | 257 | ESCOBAR CARTAGENA, BOLIVAR, Carreters is Condisidad | 271,96 | 190,37 | 95,18 | 95,18 | 114.0 | 0,00 | 2 |
| 38 | 175 | Comilito FUNDACION MARIO SANTODOMINGO GRAMALOTE , NORTE DE SANTANDER, Cerrera 4 No. 8-10 GERARDO ALBA ALBARRACIN JESUS MARIA | 22,54 | 15,00 | 0,00 | 15,00 | | 0,00 | 0 20 |
| | | MOLINA GRANADOS CALL, VALLE, Celle 14 No. 7-54/56/60 GLADYS DEL | 135,83 | 232,00 | 0,00 | 232,00 | | 0,0 | 0 2 |
| 41 | 75 | SOCORRO ARISTIZABAL GIRALDO BARRANQUELA, ATLANTICO, Carrera 13 No. 17-30 Corregimiento de la Playa Sector Manties GUILLERMO HOENISBERG ALCALDE DISTRITAL DE | 895,26 | 922,70 | 0,00 | 922,70 | | 0,0 | 0 2 |
| 100 | 1023 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrers 10 No. 24-41/55/81 | 175,54 | 157,99 | 0,00 | 157,98 | | 99.10 | 20 |
| 42 | 46 | gic 401 Asevelle GUILLERMO MANTILLA BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/85/81 | 175,54 | 157,99 | 0,00 | 157.96 | | 89,61 | 20 |
| 43 | 47 | nt: 402 Apennile GUILLERMO MANTILLA OCANA, NORTE DE SANTANDER, Via a la Universidad Francisco de Paula Santander, a 5 km del Casco Urbano Centro Vacacional E Milagro GUILLERMO SAGRA | 1.068,54 | 550,00 | 220.00 | 330.00 | DTF+4 puntos sobre saldos insplutos de capital | | 2 2 |
| 44 | 170 | IBAGUE, TOLIMA, Carrera 3 A No. 14-41 Calle 14 A No. | 412,99 | 425.00 | 0,00 | 425.00 | | 0,0 | 0 2 |
| 45 | 266 | 3 A-07 HANS ROJAS MAYORGA | 412,90 | 425,00 | 0,00 | 420.00 | 1 | | 1 |

| No | Carpata No. | Crudad / Departments / Direction immutable vendido / Compristor | Austigo | Vator de vente | Valor Pendiente de Pago | Valor Pagado | % Intereses Cobredos | Valor Intereses Cotrodos | A/la da vento |
|-------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-------------------------|--------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
| 10.85 | | CUCUTA, NORTE DE SANTANDER, Calle 1 No. 7 E-75. d Calle 2 No. 7 E-76 Jardin Infantii HERNAN TRILLOS | 228,13 | 206,00 | 0,00 | 206,00 | | 10,34 | 20 |
| 46 | 171 | CONTRERAS BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/81 ofc 801 Asevalle HL ASESORES CONSULTORES EN | 133,85 | 120,55 | 0,00 | 120,65 | | | 20 |
| 47 | 52 | SEGUROS BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/81 | | 1000 | 0.00 | 120,55 | | | 20 |
| 48 | 53 | of: 802 Asevalle HL ASESORES CONSULTORES EN SEGUROS BOGOTA, CUNDINAMARCA, Camera 10 No. 24-41/55/81 | 133,85 | 120,55 | 0,00 | 12070 | | 88,55 | |
| 49 | 54 | ofc 901 Asevatie HL ASESORES CONSULTORES EN SEGUIROS | 137,18 | 123,55 | 0,00 | 123,55 | | | 20 |
| 50 | 55 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24- 41/55/81 ofc 902 Asevalle HL ASESORES | 137,18 | 123,55 | 0,00 | 123,55 | | | 20 |
| 24.0 | 67 | CONSULTORES EN SEGURIOS CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-42/47 Edition | 237,20 | 237,20 | 0,00 | 237,20 | | 0.00 | 20 |
| 51 | 07 | Mariacal Local 10-49 f & P. LTDA IBAGUE, TOLIMA, Calle 49 No. 5-20 o Carrera 5 No. 49- 09 Barrio Piedrapintada Interamericana de Licores Escober C. y Cla S.C.A., Servicio Nacional de transporta | 1,715,59 | 1.286,69 | 348,15 | 938,54 | DTF+4 puntos sobre paldos insolutos de capital | 74,49 | 20 |
| 52 | 216 | Lida y Nelson Cisatro y Cla S.A. MONTERIA, CORDOBA , Calle 6 No. 28-01 | 217,46 | 222,00 | 0,00 | 222,00 | | 0.00 | 20 |
| 53 | 131 | INVERSIONES VALLEJO TAMPA Y CIA S EN C BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 Parqueadero 2-17 JAIME HUMBERTO TRIVIÑO | 4,90 | 4,90 | 0,00 | 4,90 | | 0,00 | 20 |
| 54 | 28 | GUZMAN ESPINAL , TOLIMA, Carrera 4 No. 9-29/33/35/38/49 | 47.63 | 55,00 | 0.00 | 55.00 | | 0,00 | 20 |
| 55 | 219 | JAIME RIOS GUTTERREZ ARMENIA, OUINDIO, Cate 23 No. 15-45 Aparcadero 14 Sotimo Edificio Aparcaderos Pijao JOSE MANREY | 3,00 | 3,00 | 0,00 | 3.00 | | 0,00 | 20 |
| 56 | 258 | CABRERA ARMENIA, QUINDIO, Calle 23 No. 15-45 Aparcadero 15 | 3.00 | 3.00 | 0.00 | 3.00 | | 0,00 | 20 |
| 57 | 259 | Sotano Edificio Aparcaderos Pijao JOSE MANREY CABRERA EL BANCO, MAGDALENA, Carrera 4 No. 6-20 JOSE | - 222 | | | 45.00 | | 0.00 | 20 |
| 88 | 156 | RAMON CHAJIN FLOREZ | 44.29 | 45,00 | 0,00 | | | 0.00 | |
| 59 | 103 | MANIZALES, CALDAS, Calle 10 B No. 29-02 Avenida Cemerario Jardin Infamil JOURDAN Y CIA S EN C. IBAGUE , TOLIMA, Calle 68 No. 5-25 local 24 Centro | 240,11 | 192,10 | 00,00 | 192,10 | | | |
| | 213 | Comercial Arrayanes Camera 5 No. 67 A-105 JUAN FERNANDO BOTERO HERRERA Y BOTERO HERRERA | 56,03 | 56,50 | 0,00 | 56,50 | 9 | 0.00 | 20 |
| 00 | 1 | FLORENCIA, CAQUETA, Calle 15 No. 12-57 Calle 15 | 666,55 | 667,00 | 0,00 | 667,00 | | 0,0 | 20 |
| 61 | 256 | Camera 13 (Espaina) JULIO ARTUNDUAGA CARTAGENA, BOLIVAR, Camera 33 No.26-19 oficine 503 Edificio Banco de Bogotá 6-C JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SCOORRO DAVID Y | 51,60 | 49,02 | 0.00 | 49.00 | z | | 20 |
| 62 | 244 | OTROS CARTAGENA, BOLIVAR, Carrera 33 No.26-19 oficina 504 Editio Banco de Bagota 6-B JULIO CESAR SANCHEZ SARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y | 47,30 | 44,94 | 0,00 | 44,9 | 4 | | 28 |
| 63 | 245 | OTROS CARTAGENA, BOLIVAR, Carrara 33 No.26-15 officine 505 Editico Barico de Bogotá 5-A JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y | 57,98 | 55,06 | 0,00 | 56,0 | 8 | 1.8 | 20 |
| 64 | 246 | CIROS CARTAGENA, BOLIVAR, Cerrerii 33 No.26-19 oficina 703 Edificio Barico de Bogota 8-C JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID V | 50,40 | 47.88 | 0,00 | 47,8 | В | 1.8 | 20 |

| Nα | Carputa No. | Gudatt / Departments / Direction Immunities wendats / Compredor | Availo | Valor de vents | Valur Pendiente de Pago | Valor Pagado | % intoreses Cobradne | Valor infersore Critirectos | Allo de venta |
|-----|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------|
| | 246 | CARTAGENA, BOLIVAR, Carrera 33 No.25-19 oficina 704 Edificio Banco de Bogotá 8-B JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y | 46,20 | 43,89 | 0,00 | 43,89 | | | 200 |
| 66 | 248 | OTROS. CARTAGENA, BOLIVAR, Carrera 33 No.26-19 oficine 705 Editico Banco de Bogota 8-A JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y | 56,68 | 53,85 | 00,0 | 53,85 | | | 200 |
| 67 | 249 | OTBOS BARRANQUILLA, ATLANTICO, Carrera 44 No. 38-25 LA | 2.178.80 | 2.178,80 | 0,00 | 2.178,60 | | 0,00 | 200 |
| 68 | 76 | NACION - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA VALLEDUPAR, CESAR, Calle 15 No. 5-06 Plaza Alfonso | - | 4 600 00 | 0.00 | 1.500,00 | | 0,00 | 200 |
| 69 | 117 | López LA NACION - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA | 1.509.01 | 1.500,00 | 0,00 | 1,300,00 | | | |
| 70 | 250 | CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-129 Avenidal Daniel Lemaltre Le Metuna LA NACION - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA | 1.645.26 | 1.500,00 | 0,00 | 1.500,00 | | 0,00 | 200 |
| 71 | 262 | BUENAVENTURA, VALLE, Carrera 19 E No. 6-90 Editiol el Tabor LA NACION - POLICIA NACIONAL EN CABEZA DEL GENERAL JORGE DANIEL CASTRO- DIRECTOR | 1,547,98 | 1.393,18 | 0,00 | 1.393,18 | | 0.00 | 200 |
| | | CARTAGENA, BOLIVAR, Diagonal 32 No. 80 B-71 Callel 32 No.18 C-75, Camatera vieja a ternera (El Recreo) LUIS ERNESTO GOMEZ GOMEZ Y ZORAIDA PUELLO | 903,73 | 990,00 | 0,00 | 990,00 | | 0,00 | 200 |
| 72 | 84 | ANNIACHIARICO FLORENCIA, CAQUETA, Carrera 13 No. 13-01/156 y Calle 13 No. 13-14 Esquina LUIS ERNESTO GOMEZ | 137,80 | 142,00 | 0,00 | 142,00 | | 0,00 | 200 |
| 73 | 110 | GOMEZ Y ZORAIDA PUELLO ANNIACHIARICO BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | 4,70 | 4,90 | 0,00 | 4,90 | | 0,0 | 200 |
| 74 | 15 | Pargueadero 1-13 LUIS HERNANDO SANCHEZ GIL BOGDTA, CUNDINAMARCA, Carrero 12 No. 23-41/55 | 4,70 | 5,00 | 0,00 | 5,00 | | 0,00 | 200 |
| 75 | 31 | Gerale 312 LUIS MANUEL GONZALEZ OCHOA BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | 4,70 | 5,00 | 0,00 | 5,00 | | 0,0 | 200 |
| 76. | 168 | Garale 311 LUIS MANUEL GONZALEZ OCHOA. PIALES , NARINO, Carrera 6 No. 8-28/41 MANUEL MARIA ROSERO PINZON | 828,03 | 502,42 | 00,0 | 502,42 | | 0,0 | 20 |
| 78 | 251 | CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-67 Garaje 210 MARIA DEL SOCORRO DAVID Y JULIO CESAR SANCHEZ CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-67 Garaje 330 | 11,50 | | | 24 93 | DTF+4 puntos sobre | 2.59 | 200 |
| 79 | 252 | MARIA DEL SOCORRO DAVID Y JULIO CESAR SANCHEZ CARTAGENA, BOLEVAR, Calle 32 No. 10-57 Garaje 472 | 11,00 | 33,00 | 11,73 | 21,21 | capital | | 200 |
| 80 | 253 | MARIA DEL SOCORRO DAVID Y JULIO DESARI SANCHEZ | 10,50 | | | | DTF+4 puntos sobre | | 700 |
| 61 | 42 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 13 A No. 22-99- LOCH 2 MARIA MAGDALENA SANTOFIMIO | 27,78 | 27,80 | 0,00 | 27,80 | saldos insolutos de capital | 2,01 | 200 |
| 62 | 146 | SAN JOSE DEL GUNVIARE, GUAVIARE Cafe è No. 24-198 Barrio 20 de Julio MARIO MEJIA CARDONA GERENTE DE GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA. | 288,04 | 288,04 | 0,00 | 288,04 | | 0,0 | 200 |
| 83 | 210 | BAGUE , TOLIMA, Calle 14 No. 3 A-34 Edificio Telecotti Chaphoro Carrera 4 No. 14-18 MARIO MEJIA. CARDONA GERENTE DE GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA | 1,480,82 | 1,480,82 | 0,00 | 1.480,83 | | 0.0 | 200 |
| 84 | 223 | MARICUITA , TOLIMA, Carrera 3 No. 3-12 MARTHA LILIANA LONDOÑO VERGARA | 109.63 | 109,63 | 0.00 | 109,6 | | 4,7 | 201 |

THE RESERVE THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE

| No. | Carpeta No | Clustes / Departments / Direction Instrubble veridids / Comproving | Avables | Vuor de venta | Valor Pendiente de Pago | Valor Pagado | % Intereses Cobrados | Voice Intersees Cobrados | Año do vento |
|-----|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|-------------------------|--------------|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|
| 85 | 129 | QUIBDO, CHOCO, Calle 31 A No. 16-15/51 Sede Scolal MELANIA VALOIS LOZANO | 435,56 | 330,00 | 131,06 | 198,94 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de capital | 0.00 | 200 |
| 85 | 212 | BAGUE , TOLIMA, Carrera 2 No. 7-22 Jardin Infantii METROCONSTRUCCIONES LTDA | 323,42 | 324,00 | 0,00 | 324.00 | | 0,00 | 200 |
| 87 | 214 | BAGUE , TOLIMA, Calle 7 No. 1-64 Barrio la Pola METROCONSTRUCCIONES LTDA | 315,32 | 316,00 | 0.00 | 316,00 | | 0,00 | 200 |
| 88 | 19 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Cerrera 12 No. 23-41/55 Garale 110 MIGUEL ANTONIO RAMIREZ ALBADAN | 4,70 | 4,70 | 0,00 | 4.70 | | 0,00 | 200 |
| 89 | 16 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Cerrera 12 No. 23-41/05 Parqueedero 2-20 MILTON EDUARDO OLEA PINEDA | 4,70 | 4,90 | 0,00 | 4,90 | | 0,17 | 200 |
| 90 | 142 A | FUNZA, CUNDINAMARCA, Estación "El Centro" Lote No. 2 Vereda el Hato MINISTERIO DE COMUNICACIONES | 650,34 | 650,34 | 0.00 | 650.34 | | 0,00 | 200 |
| 91 | 17 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 Parqueadero S-108 NELSON EDUARDO OSPINA | 4,90 | 4,90 | 0,00 | 4,90 | | 0,00 | 200 |
| 90 | 24 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 Parqueedero S-114 NELSON EDUARDO OSPINA | 4,70 | 4,70 | 0,00 | 4,70 | | 0.00 | 200 |
| 93 | 26 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 Parqueadero S-107 NELSON EDUARDO OSPINA | 4,90 | 4,90 | 0,00 | 4,90 | | 0,00 | 200 |
| 94 | 27 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 Parqueadero S-109 NELSON EDUARIDO OSPINA | 4,70 | 4,70 | 0,00 | 4,70 | | 0,00 | - |
| 96 | 30 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carters 12 No. 23-41/55 Parqueadero S-110 NELSON EDUARDO OSPINA | 4,70 | 4,70 | 0,00 | 4,70 | | 0,00 | 20 |
| 96 | 215 | IBAGUE , TOLIMA, Carrera 4 F No. 42-24 local 2 Centrol Comercial Metayma OBRAS Y DISEÑOS ELECTRICOS J.R. | 47,67 | 48,00 | 0,00 | 48,00 | | 0,00 | 200 |
| 97 | 139 | PUERTO SALGAR, CUNDINAMARCA, Transversal 14 No. 16-17/23 OSCAR QUICENO FERIA | 14,15 | 10,00 | 0,00 | 10,00 | | 0,00 | 200 |
| 98 | 122 | AGUACHICA, CESAR, Calle 1 Norte No. 38-23 PADREL JUAN AMAYA LEDN | 15,00 | 15,00 | 6,00 | 15,00 | | 0.53 | 200 |
| 99 | 243 | CARTAGENA, BOLIVAR, Diagonal 22 No. 25-260 Bosque Sector El Prado Edificio - Bodega PATRICIA SANTAMARIA CARDENAS REPRESENTANTE DE INVERSAN S.A. | 468,36 | 422,00 | 0,00 | 422,00 | | 0,00 | 200 |
| 100 | 159 | VILLAVICENCIO, META, Campra 36 No. 11 A-25 V Etapa, antes camera 44 No. 98-21 RAFAEL LARRARTE Y GLORIA ESPERANZA LARRARTE SOLANO | 170,57 | 170,60 | 90,00 | 79,6 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de capital | 13,10 | 200 |
| 101 | 6 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-53 hoy Calle 23 No. 13 A-47 Casa de la Cultura RICARDO IVAN VILLAREAL, VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV S.A. | 125.21 | | | | | | :200 |
| 102 | 9 | 8000TA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-55 Citiel de la Cultura RICARDO IVAN VILLAREAL VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV S.A. | 93.53 | | | | | | 200 |
| 103 | 40 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-37 Calle de la Cultura RICARDO IVAN VILLAREAL VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV.S.A. | 523.32 | 1.641.86 | 1.005,09 | 636,7 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de | | 200 |
| 104 | 41 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-23/25 Casa RICARDO IVAN VILLAREAL VASQUEZ. REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV.S.A. | 76,18 | | | | capital | | 200 |
| 108 | 80 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 14 Avenidal Caracas No. 22-22/54/83 Jardin Infanti RICARDO IVAN VILLAREAL VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE CIPURO DIVIS A | 971,69 | | | | | | 200 |

| 160. | Garpeta No. | | Awakas | Valor de verda | Valor Pendiente de Pago | VworPagedo | % Intereses Cobradios | Valor Intereses Cultratos | After the yearth. | Estado del Crédito |
|------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-------------------------|------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------------------|
| - CO | 1985 | Claded / Departments / Departments vendos / Compretor MANIZALES, CALDAS, Calle 20 No. 23-48 ALBERTO | 146,06 | 146.10 | 0.00 | 146,10 | | 0,00 | 2007 | |
| 1 | 237 | RESTREPO HOYOS Y OTROS | 146,00 | 1.000 | | | | 0.00 | 2007 | |
| 2 | 69 | MARINILLA, ANTIOQUIA, Calle 30 Carrera 30 Plaza Principal ALCALDIA DE MARINILLA | 246,60 | 77,91 | 0,00 | 77,91 | | 0,00 | | |
| | | OCANA, NORTE DE SANTANDER, Calle 15 No. 15-68 | 99.62 | 20.00 | 20,00 | 0.00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 3 | 173 | Barrio Cristo Rey ALCALDIA DE OCAÑA TUBARA, ATLANTICO, Calle 6 No. 5 B-03 Barrio Centro | 0.000 | | 0.00 | 2.84 | | 0.00 | 2010 | |
| 4 | 78 | ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE TUBARA | 2,84 | 2,84 | 0,00 | 4,0 | | - | 1 200 | |
| | | TUBARA, ATLANTICO, Escuela Municipal corregimiento de Juanico ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE TUBARA. | 0.18 | 0,18 | 0,00 | 0,18 | | 0,00 | 2010 | |
| 5 | 79 | TUBARA, ATLANTICO, Carrera 5 Calle 2 Esquina | 0.39 | 0.39 | 0.00 | 0.39 | | 0,00 | 2010 | |
| 6 | 80 | ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE TUBARA | V,38 | 0,38 | | | - | Twise . | 2007 | Se enquentra atrasado. El caso : |
| y | 125 | BAHIA SOLANO, CHOCO, Calle 3 No. 3-25 Jardin Infanti IALCALDIA MUNICIPAL DE BAHIA SOLANO | 53,90 | 54,00 | 15,60 | 38,40 | 0% | 0,00 | 300 | remité a Arridica para iniciar acciones. |
| - | 140 | MAGANGUE, BOLIVAR, Carrera 5 B No. 14-52 | 21,40 | 15,00 | 0,00 | 15,00 | | 0,00 | 2006 | |
| 8 | 90 | ALFREDO DE JESUS GONZALEZ GOMEZ | 2.17.00 | 10,420 | | | | (1983) | 7 1000 | |
| | 10025 | YUMBO, VALLE, Carrera 37 No. 11 A-20 Urbenización Acopi Bodega 8 B ARBELAEZ VALENCIA HERMANOS | 416,60 | 374,94 | 0,00 | 374,94 | | 0,00 | 2008 | |
| 9 | 232 | TOSTADORA DE CAFÉ PEREIRA, RISARALDA, Calle 25 No. 7- 48, Edificid | | | | | | | 2008 | |
| | 07700 | Unidad Administrativa el Lago piso 2 Otc. 201 AREA | 80,88 | 76,82 | 0,00 | 76,82 | | 0,00 | 2000 | |
| 10 | 190 | METROPOLITANA DEL CENTRO OCCIDENTE | | | | 100 | | Carre Carre | 0.00 | |
| | | PENSILVANIA, CALDAS, El Embrujo Veneda los Jacomines ARIEL CESAR ECHEVERRI GOMEZ Y | 4,00 | 3,31 | 0,00 | 3,31 | | 0.00 | 200 | |
| 11 | 108 | ALFONSO QUINTERO ARIAS | | | | | | | | |
| | | PENSE VANIA, CALDAS, El Embrujo Estación Repetidoral Vereda San Antonio ARIEL CESAR ECHEVERRIGOMEZ | | 200 | 0.00 | 2,09 | | 0.00 | 200 | ł. |
| | | Y ALFONSO QUINTERO ARIAS | 3,25 | 2.69 | 0.04 | 2,00 | | | | |
| 2 | 109 | | | | | | | 523 | | |
| | | ARMENIA, OUINDIO, Calle 23 No. 15-45 Aparcadero 15 Piso 6 Edition Aparcaderos Pijao BLADIMIR LOPEZ | 4,30 | 4.30 | 0,00 | 4,30 | | 0,00 | 200 | 1 |
| 13 | 260 | HERNANDEZ | | | | - | | 700 | 2004 | |
| 14 | 71 | ARAUCA, ARAUCA, Calle 23 No. 11-27/77 Av. Leon | 85.75 | 0,72 | 0,00 | 0.72 | | 0,00 | 201 | |
| 14 | -71 | Valencia CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CIBA BARRANQUILLA, ATLANTICO, Calla 32 No. 43-27 | 1,220,40 | 287,58 | 287.58 | 0.00 | . 0% | 0,0 | 201 | |
| 15 | 74 | CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA | | | 2.0000 | | .0% | 0.00 | 201 | |
| 16 | 107 | MANIZALES, CALDAS, Carrera 10 A No. 20-01 CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA | 1,012,17 | 828,08 | 628,08 | 0.00 | .9% | 6,01 | - | |
| | 10000 | YOPAL, CASANARE, Finou Guasimal Vereda Buena | 1,50 | 0,10 | 0,00 | 0.10 | | 0,0 | 201 | |
| 17 | 114 | Vista CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA COLOMBIA, HUILA, Calle 6 No. 2-35 CENTRAL DE | | | 2.41 | 0.00 | 0% | 0.0 | 201 | |
| 18 | 152 | INVERSIONES S.A. CISA | 5,25 | 2,41 | 2,41 | 0.00 | | | - | |
| 137 | 7332 | SAN MIGUEL, SANTANDER, Calle 5 No. 4-36 CENTRAL | 19,48 | 2,58 | 0,00 | 2,58 | | 0,0 | 201 | |
| 19 | 202 | DE INVERSIONES S.A. CISA IBAGUE , TOLIMA, Calle 14 A No. 3 A-37/53 incluye | | | 1 6/4 | 0.376 | | 0.0 | 201 | |
| | 1 | Carrera 4 No.14-30/40 antiguo edificio Adpostat | 2,319,58 | 941.58 | 0,00 | 941.58 | | 0.0 | 201 | 1 |
| 20 | 257 | Chanjano CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA. | 0.000 | | 0.00 | 0,12 | | 0,0 | 201 | |
| 21 | 220 | HONDA , TOLIMA, Calle 13 No. 11-84/70 CENTRAL DEL INVERSIONES S.A. CISA | 71,82 | 0,12 | 0,00 | .0,12 | | 9/8 | - | |
| | 1 | BAGUE, TOLIMA, Vereda et Pais Fracción La Ceida | 720,13 | 313,17 | 0.00 | 313.17 | | 0.0 | 201 | ol. |
| 72 | 265 | Barrio El Salado CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA | 7401,13 | 313,11 | 0,000 | (- 1533)() | | 1000 | - 000 | |
| EE. | 200 | SARDINATA, NORTE DE SANTANDER, Currera 5 No. 5 | 4.90 | 5.00 | 0,00 | 5,00 | | 0,0 | 200 | |
| 23 | 177 | 47 CLEMENTE PEREZ RIVEROS | | | | 72.00 | | 1000 | | |
| | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Currera 10 No. 24-41/55/8 ofc 1701 Appeals COLTICIET S.A. TU BOLETA | 90,63 | 90,75 | 0.00 | 90.73 | | 0,0 | 200 | 1 |
| 24 | 58 | | | | | | | | | |
| | 1 = = | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/81 ofc 1702 Apeville COLTICKET S.A. TU BOLETA | 90,63 | 90,75 | 0.00 | 90,7 | | 0,0 | 0 200 | 1 |

THE CH CHE

| No. | Corputa No. | Daniel / Departments / Direction Inscendes vendido / Compredor | Austra | Valor de verte | Volum Pandiersk de Pegar | Valor Pagade | % intersees Gobrados | Valur Interestas Epicados | Allo de secto | Estado dal Crédita |
|-------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|--------------------|
| 16 | 96 | TUNIA, BOYACA, Calle 43 No. 4-104 (PreSo 1) Cempariento Senta Inée CONSTRUCCIONES CHICAMOCHA LTDA - EDGAR WILSON GOMEZ GOMEZ | 1,456,08 | 1,019,49 | 0,00 | 1,019,40 | | 0,00 | 2009 | |
| 27 | 101 | TUNIA BOYACA, Cate 42 No. 5-20 o Carrera 6 No. 42- 98 (Predio2) CONSTRUCCIONESCHICAMOCHALTDA EDGAR WILSON GOMEZ GOMEZ | 5.50 | 4,62 | 0,00 | 4,62 | | 0,00 | 2009 | |
| za za | 102 | TUNJA, BOYACA, Cartera 6 No. 42-98 à Cartera 6 No. 43-20 (Predio3) CONSTRUCCIONES CHICAMOCHA LTDA - EDGAR WILSON GOMEZ GOMEZ | 9,84 | 6,69 | 0.00 | 6,89 | | 0.00 | 2009 | |
| | 150.5 | LABATEÇA, NORTE DE SANTANDER, Carrera 3 No. 4- 09/CRA, 2 No. 4-09 DIEGO MARTIN VERA MONTEREY | 9.28 | 9,28 | 00,0 | 9,28 | | 0,00 | 2006 | |
| 29 | 178 | ALCALDE MUNICIPAL DE LABATECA CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-42 Edificio | 364,19 | 247.93 | 0.00 | 247.93 | | 0,00 | 2009 | |
| 30 | 86 228 B | Mariscal Oficina 201 DISTRITO DE CARTAGENA BUENAVENTURA , VALLE, Estación Repesidora Certo | 2.93 | 3.00 | 0.00 | 3.00 | | 0,00 | 2009 | |
| 31 | 229 B | Gambos - Rural EDGAR VALENCIA MORENO BUCARAMANGA, SANTANDER, Calle 31 A No. 31-10 | | 109.00 | 0,00 | 109.00 | | 0,00 | 2010 | |
| 32 | 275 | Apto 502 Unidad Residencia IRAZU P.H. Barrio la Aurora EDGAR WILSON GOMEZ | 151.20 | | 10.0 | | | 0.00 | | |
| 33 | 239 | PITALITO, HUILA, Galle 10 No. 7-30 E EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA | 477,62 | 480,00 | 0,00 | 480,00 | | 1.70 | | |
| 34 | 185 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carriera 10 No. 24- 55/65/61/65 6 Carriera 12 No. 24-54 EMPRESA DE ENERGIA DE CUNDINAMARCA. | 400.00 | 400,00 | 0,00 | 400,00 | | 0.00 | 2006 | |
| | 2000 | PUENTE NACIONAL, SANTANCER, Carrera 6 No. 4-108, Carle 5 No. 5-89 Esquina ERIKA GONZALEZ SAAVEDRA | 53,96 | 54,00 | 0,00 | 54,00 | | 0.00 | 2006 | |
| 35 | 201 | MOGOTES, SANTANDER, Calm 6 No. 6-94 ERNESTO | 19,89 | 20,00 | 0,00 | 20,00 | | 0.00 | 2006 | |
| 36 | 206 | ROMERO DURAN TAMINANGO, NARINO, Calle 8 No. 0-53 Predic El Palmar Corregimiento el Remotino FLAVIO MAYA | 288,81 | 202,16 | 12,81 | 189,30 | DTF+4 puntos sobre sasidos insolutos de capital | 27,42 | 2007 | |
| 38 | 257 | ESCOBAR GARTAGENA, BOLIVAR, Carreters is Cordisidad Correlto FUNDACION MARIO SANTODOMINGO | 271,96 | 190,37 | 95,18 | 95,11 | 0% | 0,00 | 2008 | |
| | 20000 | GRAMALOTE, NORTE DE SANTANDER, Camera 4 No. 8-10 GERARDO ALBA ALBARRACIN JESUS MARIA | 22,54 | 15,00 | 0,00 | 15.00 | | 0,00 | 2009 | |
| 39 | 175 | MOLINA GRANADOS CALL, VALLE, Calle 14 No. 7-54/58/80 GLADYS DEL | 135,83 | 232,00 | 0,00 | 232,0 | o c | 0,00 | 2008 | |
| 40 | 227 | SOCORRO ARISTIZABAL GIRALDO BARRANQUILLA, ATLANTICO, Carrera 13 No. 17-30 Corregimiento de la Playa Sector Maratea GUILLERMO HOENSBERRO ALCALDE DISTRITAL DE | 898.26 | 922,70 | 0,00 | 922.70 | o c | 0,0 | 2008 | |
| 41 | 75 | BARRANDIALI A BOGOTA, CUNDINAMARCA, Cairera 10 No. 24-41/55/81 | 175,54 | 157,99 | 0,00 | 157,9 | 9 | 99.10 | 2007 | |
| 42 | 46 | of: 401 Assesse GUILLERMO MANTILLA BOGOTA, CUNDINAMARICA, Carrera 10 No. 24-41/55/81 | 175.54 | 157,99 | 0,00 | 157,9 | | 99,10 | 2007 | |
| 43 | .47 | ofs 602 Assessible GUBLERMO MANTILLA OCANA, NORTE DE SANTANDER, Vis a la Universidad Francisco de Paula Santander, a 5 Km del Casso Urbano Centro Vacadonal El Milagro GUILLERMO SAGRA | 1.068,54 | 560,00 | 220.00 | 330,0 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de capital | 19,90 | 2009 | |
| 44 | 170 | SERRANO IBAGUE, TOLIMA, Carrera 3 A No. 14-41 Calle 14 A No. | 412,99 | 475,00 | 0.00 | 425,0 | d | 0,0 | 2007 | |
| 45 | 266 | 5 A-07 HANS ROJAS MAYORGA CUCUTA, NORTE DE SANTANDER, Calle 1 No. 7 E-75 à Calle 2 No. 7 E-76 Jardin Infanti HERNAN TRILLOS | 228.13 | 206,00 | 0.00 | 206,0 | q | 10,34 | 2008 | |
| 46 | 171 | CONTRERAS BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carriera 10 No. 24-41/55/81 UIC 801 Apevalle HL ASESORES CONSULTORES EN | 133,89 | 120,55 | 0,00 | 120.5 | 9 | | 2007 | |

UT 1 TO EED EED EED COM

| No | Corpute No. | Coded / Departments / Dissocian Innuetite vanishin / Compressor | Avakin | . Volot de vorte | Yalor Persbants de Pego | Valur Pegads | % Intersees Cotyados | Valor Interessor Granados | Also die verra | Enterts dell Cristite |
|----|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|-------------------------|--------------|------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|
| a | 53 | BOGOTA, CUMDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/51 ofc. 802 Asenalle HL. ASESORES CONSULTORES EN SEGUROS | 133,85 | 120,55 | 0.00 | 120,6 | | 88.55 | 2007 | |
| 9 | 54 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/81 ofc 901 Asevalle HL ASESORES CONSULTORES EN | 137,18 | 123,56 | 0,00 | 123.50 | | | 2007 | |
| , | 55 | SEGUROS BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carriera 10 No. 24- 41/55/81 ofc 902 Asevarie HL ASESORES | 137,18 | 123,55 | 0,00 | 123.5 | | | 2007 | |
| | 1000 | CONSULTORES EN SEGUIROS CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-42/47 Edition | 237.20 | 237,20 | 0.00 | 237.2 | 9 | 0,00 | 2007 | |
| 1 | 87 | Mariscet Local 10-49 LS P. LTDA BA/SUE, TOLIMA, Calle 40 No. 5-20 o Camero 5 No. 49- 00 Barrio Piedrapintada Interamericana de Licorea Escobar C. y Cia S.C.A., Servicio Nacional de transporto | 1,715,59 | 1 286,69 | 348,15 | 938,64 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de capital | 74,49 | 2009 | |
| Z | 216 | Inta y Nelson Castro y Cia S.A. MONTERIA, CORDOBA , Calle 6 No. 28-01 | 217.46 | 222,00 | 0.00 | 222,0 | | 0,00 | 2008 | |
| 53 | 131 | INVERSIONES VALLEJO TAMPA Y CIA S EN C BOGOTA, CUNDINAMARGA, Carrera 12 No. 23-41/55 | 4.90 | 4,90 | 0.00 | 4.9 | | 0,00 | 2008 | |
| 54 | 28 | Parqueadero 2-17 JAIME HUMBERTO TRIVINO GUZMAN | **** | | | | | 10.00 | | |
| 55 | 219 | ESPINAL , TOLIMA, Carrera 4 No. 9-29/33/95/39/40 JAIME RIOS GUTIERRIEZ | 47,63 | 55.00 | 0.00 | 55,0 | | 0.00 | 2006 | |
| 56 | 258 | ARMENIA, QUINDIO, Calle 23 No. 15-45 Aparcadero 14 Solano Edificio Aparcaderos Pijas JOSE MANREY | 3,00 | 3,00 | 0,00 | 3.0 | | 0.00 | 2005 | |
| 57 | 259 | CABRERA ARMENIA QUINOIO, Calle 23 No. 15-45 Apercadero 15 Sotano Edificio Aparcaderos P(ao JOSE MANREY | 3,00 | 3,00 | 0,00 | 3,0 | | 0,00 | 2008 | |
| | | GABRERA EL BANCO, MAGDALENA, Carrera 4 No. 8-20 JOSE | 44,29 | 45,00 | 0.00 | 45,0 | 9 | 0.00 | 2006 | |
| 58 | 156 | RAMON CHASN FLOREZ MANIZALES, CALDAS, Calle 10 B No. 29-02 Avenida | 240.11 | 192,10 | 0.00 | 192.1 | | 0.00 | 2009 | |
| 59 | 103 | Centenario Jardin Infanti JOURDAN Y CIA S EN C. IBAGUE : TOLIMA, Calle 68 No. 5-25 local 24 Centro Correctal Arrayanes Cerrera 5 No. 67 A-105 JUAN | 56.03 | 56,50 | | 56.5 | | 0.00 | 2007 | |
| 60 | 213 | FERNANDO BOTERO HERRERA Y BOTERO HERRERA Y CIA | 36.04 | | 1000 | 3933 | | | | |
| 01 | 258 | PLORENCIA, CAGUETA, Cate 15 No. 12-57 Calle 15 Carrera 13 (Esquina) JULIO ARTUNDUAGA CARTAGEMA, BOLIVAR, Carrera 33 No. 26-15 oficina 903 | 666,55 | 667,00 | 0.00 | 867,0 | d . | 0,00 | 2007 | |
| 62 | 244 | Edificio Banco de Bogotá 6-C JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y OTROS | 51,60 | 49,02 | 0.00 | 49.0 | 2 | | 2007 | |
| | | CARTACIENA, BOLIVAR, Carrera 33 No.26-19 oficina 504 Edificio Banco de Bogotá 6-8 JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y OTROS | 47,30 | 44.94 | 0,00 | 44,9 | 4 | | 2007 | |
| 63 | 245 | CARTACENA, BOLIVAR, Carrera 33 No.26-19 oficina 505 Edificio Banco ste Bogotili 6-A JULIO CESAR SANCHEZ | 57.98 | 55.06 | 0,00 | 55,0 | | | 2007 | |
| 64 | 246 | GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y OTROS CARTAGENA, BOLIVAR, Carrera 33 No.26-19 oficina 703 | | | | | - | 1.85 | - | |
| 65 | 247 | Edificio Banco de Bogoté 8-C JULIO CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y OTROS | 50,40 | 47.88 | 0,00 | 47,8 | B | | 2007 | |
| | | CARTAGENA, BÖLIVAR, Camira 33 No.25-19 dfcha 704 Edificio Banco de Bogott 8-8 JULIO: CESAR SANCHEZ GARCIA, MARIA DEL SOCORRO DAVID Y OTROS | 46,20 | 43.89 | 0,00 | 43,8 | 9 | | 2007 | |
| 66 | 248 | CARTAGENA, BOUVAR, Carrers 33 No. 26-19 officine 705 Edificio Banco de Bogotis 8-A JULIO CESAR SANCHEZ CARCIA MARIA DEL SOCORBO DAVID Y OTROS | 56,68 | 53,85 | 0,00 | 53,8 | 5 | | 2007 | |

| es | 76 117 250 | Sissed / Dispartaments / Dissolut Introducts verdets / Generalists BARRANGUILLA, ATLANTICO, Ciertura 44 No. 35-36 LA NACION - CONDEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA VALLEDUPAR, CESAR, Calla 15 No. 5-56 Plaza Affondo | 2,178,80 | 2,179.60 | | | | | | |
|-----|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|----------|------------------------------------------------------|------|------|--|
| 8 | 117 | VALLEDUPAR, CESAR, Calle 15, No. 5-06 Plaza Alfoned | | 2.179,00 | 0,00 | 2.178,80 | | 0,00 | 2008 | |
| | 250 | López LA NACION - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA | 1,509,01 | 1.500,00 | 0,00 | 1.500,00 | | 0,00 | 2007 | |
| , u | | CARTAGENA, BOLIVAR, Cale 32 No. 10-129 Avenida Daniel Lemaire La Matuna LA NACION - CONSEJO | 1.645,26 | 1,500,00 | 0,00 | 1,500,00 | | 0,00 | 2007 | |
| 71 | 262 | SEPERIOR DE LA AUDICATURA BUENAVENTURA, VALLE, Cartera 19 E No. 6-90 Edificio el Tabor LA NACION - POLICIA NACIONAL EN CABEZA DEL GENERAL JORGE DANIEL CASTRO DIRECTOR | 1.547,98 | 1.393,18 | 0,00 | 1.393,18 | | 0,00 | 2007 | |
| | | CARTAGENA, BOLIVAR, Diagonal 32 No. 80 6-71 Calls 32 No. 18 C-75, Carretera vieja a terneva (El Recreo) LUIS ERNESTO GOMEZ GOMEZ Y ZORAIDA PUELLO | 903.73 | 990,00 | 0,00 | 990,00 | | 0,00 | 2006 | |
| | | ANNIACHARICO FLORENCIA, CAQUETA, Carrera 13 No. 13-01/156 y Cala 13 No. 13-14 Esquina LUIS ERNESTO GOMEZ | 137,80 | 142,00 | 0.00 | 142,00 | | 0,00 | 2006 | |
| 73 | 110 | GOMEZ Y ZORAIDA PUELLO ANNIACHIARIGO BOGOTA, CUNDINAMARCA, Cartera 12 No. 23-41/55 | 4,70 | 4,90 | 0.00 | 4,90 | | 0,00 | 2007 | |
| 74 | 15 | Parquiadero 1-13 LUIS HERNANDO SANCHEZ GIL. BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | | | 0.00 | 5.00 | | 0.00 | 2008 | |
| 75 | 22 | Garale 312 LUIS MANUEL GONZALEZ OCHOA | 4,70 | 5,00 | | | | 0.00 | | |
| 76 | 31 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/58 Garate 311 LUIS MANUEL GONZALEZ OCHOA | 4,70 | 5,00 | 0,00 | 5.00 | | | | |
| 77 | 168 | PIALES , NARINO, Carrera 6 No. 8-26/41 MANUEL MARIA ROSERO PRIZON | 628,03 | 502,42 | 0,00 | 502,42 | | 0,00 | 2008 | |
| | | CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-67 Garaje 210 MARIA DEL SOCORRO DAVID Y JULIO CESAR | 11,50 | | | | | | 2008 | |
| | 252 | SANCHEZ CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-67 Garnje 330 MARSA DEL SOCORRO DAVID Y JULIO GESAR | 11,00 | 33,00 | 11,73 | 21,27 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de capital | 2,58 | 2008 | |
| | | SANCHEZ CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 No. 10-67 Garaje 472 MARIA DEL SOCORRO DAVID Y JULIO CESAR | 10,50 | | | | | | 2008 | |
| | 253 | SANCHEZ BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 13 A No. 22-99 Logar 2 MARIA MAGDALENA SANTOFIMIO | 27,76 | 27,80 | 0,00 | 27.80 | DTF+4 puntos sobre saldos insolutos de capital | 2,05 | 2007 | |
| | | SAN JOSE DEL GUAVARRE, GUAVIARE Calle 8 No. 24-169 Barrio 20 do Julio MARGO MEJA CARDONA GERENTE DE GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA CONTRALCIRIA GENERAL DE LA | 288,04 | 288,04 | 0,00 | 288,04 | | 0,0 | 2006 | |
| | | BERRIER ICA IERGUE, TOLIMA, Calle 14 No. 3 A-34 Edificio Telecom Chapinero Carrena 4 No. 14-15 MARIO MEJIA CARDONA GERENTE DE GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA | 1,480,82 | 1,480,82 | 0,00 | 1,480,82 | | 0,00 | 2008 | |
| | 218 | MARIQUITA , TOLIMA, Carrera 3 No. 3-12 MARTHA | 109,63 | 109,63 | 0.00 | 109,63 | 1 | 4,73 | 2006 | |
| | 223 | LILIANA LONDOÑO VERGARA QUIBDO, CHOCO, Calle 31 A No. 18-15/51 Sede Social MÉLANIA VALOIS LOZANO | 435,56 | 330,00 | 131,08 | 198,94 | DTF+4 puntos sobre seidos insolutos de capital | 0,00 | 2009 | |
| | 123 | IBAGUE , TOLIMA, Correra 2 No. 7-22 Jardin Infanti | 323,42 | 324,00 | 0.00 | 324,00 | 10.00 | 0,00 | 2007 | |
| 56 | 212 | METROCONSTRUCCIONES LTDA BAGUE , TOLIMA, Calle 7 No. 1-64 Barrio la Potal | 315.32 | 316.00 | 0.00 | 316,00 | 6 | 0.0 | 2007 | |
| 87 | 214 | WETROCONSTRUCCIONES LTDA BOGOTA, CUNDINAMARCA Carrera 12 No. 23-41/95 | - 1000 | | | 4,70 | _ | 0.00 | 2007 | |
| 88 | 19 | BOGOTA, CONDINAMANCA, Carren 12 No. 23-41/55 Pargueadero 2-20 MILTON EDUARDO CLEA PINEDA | 4,70 | 4,70 | | 4,70 | | 0.17 | | |

| No | Gerpata No. | Clasted / Departments / Obsession terrusble ventility / Generality | Avetos | Vator de verda | Valor Pundante da Pago | Vator Paryerte | % Intereses Cotivados | Vwier Intersess Colorados | And the remits | Estado del Crédito |
|-----|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|----------------|--------------------|
| | | FUNZA, CUNDINAMARICA, Estación "El Cerrito" Lote No. | 10000 | | 0.00 | 650.34 | | 0,00 | 2007 | |
| 24 | 142 A | 2 Vereda el Hato MINISTERIO DE COMUNICACIONES | 650,34 | 650,34 | 0,00 | 650,34 | | 19,000 | **** | |
| 90 | 142 A | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Cartera 12 No. 33-41/55 | | | 0.00 | 4,90 | | 0,00 | 2008 | |
| 91 | 17 | Parqueadero S-108 NELSON EDUARDO OSPINA | 4.90 | 4,90 | 0,00 | 4,3% | | 9,44 | 2000 | |
| 190 | 1 10 10 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | 4,70 | 4.70 | 0.00 | 4,70 | | 0,00 | 2008 | |
| 92 | 24 | Parqueadero S-114 NELSON EDUARDO OSPINA | | 2.773 | | | | | | |
| 93 | 26 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | 4,90 | 4,90 | 0,00 | 4,90 | | 0,00 | 2008 | |
| 93 | 25 | Parqueadero S-107 NELSON EDUARDO OSPINA BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | | | | | | 0.00 | 2008 | |
| 94 | 27 | Parqueadero S-109 NELSON EDUARDO OSPINA | 4,70 | 4,70 | 0.00 | 4,70 | | 0,00 | 2000 | |
| | 1000 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | 4,70 | 4,70 | 0.00 | 4,70 | | 0.00 | 2068 | |
| 95 | 30 | Parqueadero S-110 NELSON EDUARDO OSPINA | 1999 | 3,000 | | | | | | |
| | | IBAGUE , TOLIMA, Carrera 4 F No. 42-24 local 2 Centro | 47.67 | 48.00 | 0.00 | 48,00 | | 0.00 | 2007 | |
| 16 | 215 | Comercial Metaymia DBRAS Y DISENOS ELECTRICOS | 305,000 | +0,00 | 0,00 | 79,00 | | | 770 | |
| 100 | 2.10 | PUERTO SALGAR, CUNDINAMARCA, Transversal 14 | | 7.7.3 | | 10.00 | | 0.00 | 2009 | |
| 97 | 139 | No. 16-17/23 OSCAR QUICENO FERIA | 14,15 | 10,00 | 0.00 | 19,00 | | 0.00 | 2003 | |
| | | AGUACHICA, CESAR, Cale 1 Norte No. 38-23 PADRE | 15,00 | 15,00 | 0.00 | 15.00 | | 0.53 | 2009 | |
| 98 | 122 | JUAN AMAYA LEON | 1-0.00 | 10,00 | 4,00 | 77777 | | | | |
| | | CARTAGENA, BOLIVAR, Diagonal 22 No. 25-260 Bosque | (5)(0)(0) | -00000 | 100 | | 2 | | 10190 | |
| | 1 2 | Sector El Predo Edificio - Bodego PATRICIA | 468,36 | 422.00 | 0.00 | 422.00 | () | 0,00 | 2008 | |
| 99 | 243 | SANTAMARIA CARDENAS REPRESENTANTE DE INVERSANS A | | | | | | | | |
| 34 | 240 | VILLAVICENCIO.META, Carrera 36 No. 11 A-25 V Etapa | | | | | DTF+4 puntos sobre | | | |
| | | antes camera 44 No. 9B-21 RAFAEL LARRARTE Y | 170.57 | 170,60 | 90,99 | 79.61 | saldos insolutos de | 13,10 | 2009 | |
| | | GLORIA ESPERANZA LARRARTE SOLANO | 170.04 | 170,60 | 90,00 | 14.0 | capital | 10,10 | | |
| 100 | 159 | | | | | | | | - | |
| | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-53 hoy | 20,000 | | | | | | 9930 | |
| | 1 3 | Calle 23 No. 13 A-47 Casa de la Cultura RICARDO IVAN | 125,21 | | | | | | 2009 | |
| 101 | 8 | VILLAREAL VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV S A | 1.00000 | | | | | | 3007 | |
| 101 | - | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-55 Casa | | | | | | | | |
| | 1 2 | de la Cultura RICARDO IVAN VILLAREAL VASQUEZ | 93.53 | | | | | | 2009 | |
| | H 0 | REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV S.A. | 93,53 | 1 | | | | | 57(0) | |
| 102 | 9 | | | | | | | | - | |
| | | BOGOTA, GUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-37 Cess | 58.00 | - 1 | | | | | 220 | |
| | 11 2 | de la Cultura RICARDO IVAN VILLAREAL VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV S.A. | 523.92 | | | | DTF+4 guntos sobre | | 2009 | |
| 103 | 40 | PRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV SA | | 1,641,88 | 1,005,09 | 036,77 | saldos insciutos de | 78,80 | | |
| | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-23/29 | | | | | capital | | 2010 | |
| | 11 8 | Casa RICARDO IVAN VILLAREAL VASQUEZ | 76,18 | | | | | | 2009 | |
| 104 | 41 | REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO RIV S.A. | _ | | | | | | | |
| | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 14 Avenida Caracas No. 22-52/64/68 Jardin Infantii RICARDO IVAN | 77572218 | | | | | | 2009 | |
| | 1 3 | VILLAREAL VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE | 971,69 | | | | | | 2009 | |
| 105 | 60 | GRUPO RIV S.A. | | | | | | | | |
| | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 14 Avenida | | | | | | | | |
| | . 3 | Caracas No. 22-06/08/18 Suministres RICARDO IVAN | 399.24 | | | | | | 2009 | |
| 106 | 81 | VILLAREAL VASQUEZ REPRESENTANTE LEGAL DE | | | | | | | | |
| 106 | 91 | GRUPO RN S.A. MEDELLIN, ANTIQUIA, Calle 48 No. 42-36 RDGER DE | | | | | | 639 | 7.5 | |
| | | JESUS PINEDA REPRESENTANTE LEGAL DE | 463.72 | 525,00 | 0.00 | 525,00 | £ | 0,00 | 2006 | |
| 107 | 67 | FINANZAS Y PROYECTOS S.A. | | -5.000 | | | | | | |
| | | YOPAL, CASANARE . Transversal. 23 No. 30-415 | 66.00 | 56.00 | 0.00 | 86.00 | | 0,00 | 2006 | |
| 108 | 112 | ROSA MARGARITA SERRANO ARDILA | 00,00 | 20,00 | 0,00 | 100,000 | | 4444 | | |
| | 1 1 | FUNZA, CUNDINAMARCA, Vereda Cerrito RUBEN | Carrie | SEC. AN | | 155.00 | | 0.00 | 2000 | |
| 100 | 100 | ANTONIO BELTRAN PENAGOS ROQUII SANCHEZ | 153,50 | 155,00 | 0,00 | 100,00 | | 0,00 | 2000 | |
| 109 | 142 | PEÑA LA CRUZ, NARIÑO, CARA 3 No. 7-11 SEGUNDO | | 5.00 | 5555 | 6093 | 3 | 000 | 2014 | |
| 110 | 169 | ORLANDO CALDERON NAÑEZ | 21,15 | 21,15 | 0,00 | 21,15 | | 1,68 | 2006 | |
| | 100 | BOGOTA: CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13-15/41/45 | | | | | DTF+4 puntos sobra | N Oil | 200 | |
| | | Epitolo Florentino Vezga SIGMALTDA, COSMITET LTDA | 8.240.10 | 8,240,20 | 4,120,10 | 4,120,10 | saldos insolutos de | 0,00 | 2006 | |
| 111 | | Y DISCARGIO MANUEL AL AMPIETE | | | | | capital | | | |

THE FATT WITH SHEET WEST COMES

TO 1271 367

| No. | Gerpeta No. | Channel / Departments / Discussion Instruction weeding / Goregunder | Auto | Varyr do serite | Valor Pendianto de Pago | Valor Pagado | % Internates Colorados | Valor Informers Cobrados | After the section | Estado del Crédito |
|-------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 Garage 109 SOLUCIONES EMPRIESARIALES Y DE | 4.90 | | | | | | 2007 | |
| 112 | 18 | MERCADEO LTDA | - | 1 | | | | | | |
| 114 | 1.0 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/59 | | | | | 1 1 | 7. (9 | 2007 | |
| | | Garaje 108 SOLUCIONES EMPRESARIALES Y DE | 4,90 | | | | DTF+4 puntos sobre | 17 | 2001 | |
| 113 | 25 | MERCADEO LTDA | | 297,88 | 0.00 | 207.88 | saldos insolutos de | | | |
| 11,3 | - 20 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/61 | | 231,00 | 0.00 | 2017 | capital | | 2000 | |
| | | of: 701 Assvalle SOLUCIONES EMPRESARIALESY DE | 144.04 | | | | - | | 2007 | |
| 114 | 50 | MERCADEO LTDA | | | 1 | | | | | |
| 114 | - 00 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Centers 10 No. 24-41/55/81 | | | | | 1 1 | 60.28 | 12000 | |
| | | of: 702 Asserte SOLUCIONES EMPRESARIALES Y DE | 144.04 | | | | 1 1 | | 2007 | |
| 115 | 51 | MERCADED LTDA | | | | | | | - | |
| | - | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/81 | | | | | | | | |
| | | ofc 601 Asevalle SOLUCIONES EMPRESARIALES Y DE | 154.40 | 138.96 | 0.00 | 138.90 | | | 2007 | 8 |
| | 1 | MERCADEO LTDA ANTES GUILLERMO MANTILLA | 154,40 | 130,90 | 5,00 | 10000 | 1 1 | | | |
| 116 | 48 | MERCADED LIBRARIES GULLERING MARTIES | | | | | 1 1 | | _ | |
| 114 | - 40 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 10 No. 24-41/55/81 | | | | | | | | |
| | | ofc 602 Asevalle SOLUCIONES EMPRESARIALES Y DE | 52000 | 138,96 | 0.00 | 138.96 | <i>i</i> 1 | | 2007 | |
| | | MERCADEO LTDA ANTES GUILLERMO MANTILLA | 154,40 | 130,00 | 1000 | 7 676.07 | 1 1 | | | i i |
| 117 | 49 | MERCADED LIDE ANTES SUILCEAND NEST ILLES | | | | | | | | |
| | 144 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/59 | 4 | 4.99 | 0.00 | 4.70 | | 0.00 | 2007 | |
| 118 | 21 | Garaje 111 ULJANOVA VIDAL GOMEZ | 4.70 | 4,70 | 0,00 | | | | - | |
| | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-09 Apto | | | | | | | 2000 | |
| | | 201 UNION SINDICAL DE TRABAJADORES DE LAS | 32.32 | | 1 | | | | 2007 | 0. |
| 115 | 32 | COMUNICACIONES U.S.T.C. | | | | | | | - | |
| 112 | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-09 Apto | | | | | 1 1 | | 15000 | B) |
| | | 302 UNION SINDICAL DE TRABAJADORES DE LAS | 35.44 | | | | 1 1 | | 2007 | |
| 120 | 33 | COMUNICACIONES U.S.T.C. | 2001 | | 1 | | 1 1 | | 1 1 1 1 1 | |
| 120 | - 00 | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calle 23 No. 13 A-09 Apto | | | | | 1 1 | 1 | 78555 | |
| | | 202 UNION SINDICAL DE TRABAJADORES DE LAS | .68,11 | | | | 1 1 | | 2007 | |
| 121 | 34 | | | | | | | | 37.50 | K NORSE |
| 121 | 34. | COMUNICACIONES U.S.T.C. BOGOTA, CUNDINAMARCA, Calla 23 No. 13 A-09 Apro | | | 2223 | | DTF+4 puntos sobre | F 1000 | 92003 | Se encuentra atrazado. El caso |
| | | 301 UNION SINDICAL DE TRABAJADORES DE LAS | 32,67 | 243,10 | 73,70 | 169,40 | saidos insolutos de | 0,00 | 2007 | remitió a Juridica para iniciar accion- |
| 122 | 35 | | 44,01 | | 100000 | | capital | 10000 | 1115.63 | Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Contro |
| 166 | -30 | COMUNICACIONES U.S.T.C. BOGOTA, CUNDINAMARICA, Calle 23 No. 13 A-09 Apto | | | 1 | | 5550 1-65 | | 8300 | |
| | | 401 LINION SINDICAL DE TRABAJADORES DE LAS | 32.28 | | | | | | 2007 | 1 |
| 123 | 36 | | - | | 1 | | | | 25,035 | |
| 163 | 30 | COMUNICACIONES U.S.T.C. BOGOTA, CUNDINAMARCA, Callo 23 No. 13 A-09 April | | | 1 | | | | 8000 | I. |
| | | 402 LINION SINDICAL DE TRABAJADORES DE LAS | 35,44 | | 1 | | | | 2007 | |
| 124 | 37 | COMUNICACIONES U.S.T.C. | | | | | 1 | 1 | | |
| 124 | 91 | BOGOTA, CUNCINAMARICA, Calle 23 No. 13 A-11 Local | | | D 91 | | 1 | ľ | 1000 | |
| | | 3 UNION SINDICAL DE TRABAJADORES DE LAS | 39.49 | | 1 | | | | 2007 | 1 |
| 125 | 38 | COMUNICACIONES U.S.T.C. | 10000 | | | | | | | |
| 12.0 | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carrera 12 No. 23-41/55 | 4.00 | 4,35 | 0.00 | 4.38 | | 0.00 | 2009 | |
| 128 | 20 | Parqueedaro 3-10 WORLD SERVICE GROUP | 5.00 | 4,20 | 0.00 | 7000 | 1 | 1570 | 1,000 | - |
| 74.0 | | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carriera 12 No. 23-41/55 | 5.00 | 4.35 | 0.00 | 4.30 | | 0.00 | 2009 | |
| 127 | 23 | Garaje 314 WORLD SERVICE GROUP | 5.00 | 4,30 | 0,00 | 7,00 | 1 | //// | | |
| 100.0 | - | BOGOTA, CUNDINAMARCA, Carriera 12 No. 23-41/55 | 4.00 | 4.35 | 0.00 | 4.31 | 1 | 0,00 | 2009 | |
| 128 | 29 | Garaje 313 WORLD SERVICE GROUP | 5,00 | 4.33 | 0.00 | 400 | 1 | 5.98 | 1000 | |
| 140 | 70 | PAJARITO, BOYACA, Celle 2 No. 3-44 YANITH | | 1.00 | 0.00 | 1.0 | | 0.00 | 2007 | 1 |
| 129 | 99 | CARVAJAL COCINERO | 0.79 | 1,00 | 0.00 | 1,00 | The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s | 1300 | | |
| 19.0 | | BARRANCABERMEJA, SANTANDER, Cale 6 No. 1- | | 1/10/200 | 1000000 | | DTF+4 puntos sobre | | | Se encuentra atrasado. El caso |
| | 1 | 05/07 Cale 48 No. 1-01 Carrara 1 No. 48-08 YINEDLAY | 80,40 | 81,70 | 11,06 | 70,6 | saldos insolutor de | 0,00 | 2008 | remitió a Juridica para iniciar accion |
| 130 | 199 | FERNANDEZ NUNEZ | 1,000 | | | 10000 | capital | | | |
| 1996 | State | CHOACHI, CUNDINAMARCA, Carrers 69 Este No. 5-00 | | 0.0000 | 90.00 | 700 | 201 | CYL | 223 | |
| | | Estación Repetidora Douglas Botero Lote A4 CENTRAL | 768,86 | 158,28 | 156.28 | 0.0 | 0% | 0.0 | 2010 | 1 |
| 131 | 136 | DE INVERSIONES S.A. CISA | | | 150000 | 900 | 827 | | 10000 | |
| 597 | 100 | CHOACHE, CUNDINAMARCA, Carriera 68 Este No. 5-00 | | 5.00 | 126 | 0.00 | 100 | 935 | Y-2353 | |
| | | Estación Repesidora Douglas Botero Lote A2 CENTRAL | 17.75 | 4.36 | 4,36 | 0,0 | 0% | 0,0 | 2010 | 1 |
| 132 | 137 | | | | 1000 | 635 | - 83 | | | |
| 1-265 | 140 | DE INVERSIONES S.A. CISA CHOACHI, CUNDINAMARCA, Carrera 69 Este No. 5-00 | | 70045 | 17-70-22 | 337 | 715 | 1889 | 0.200 | |
| | | Elevation Report for Douglas Botem Low A6 CENTRAL | 35.88 | 22,66 | 22.66 | 0.0 | 27% | 0,0 | 2010 | 4 |
| | | | | | | | | | | |

| No. | Carpeta No. | Cluded / Departments / Direction Instruction ventries / Compressor | Availab | Value de verse | Valor Primitente de Pege | Valor Pagedo | % Hyprenes Cobrados | Value pricesses Coloration | Alle de verte | Estado del Crécito |
|------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------------------|--------------|---------------------|----------------------------|---------------|--------------------|
| 134 | 261 | LA TEBAIDA, QUINDIO, Km 7 Via el Aeropuerto El Eden | 1.365,74 | 767,11 | 767,11 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 135 | | CENTRALD E INVERSIONES S.A. CSA. PALMAR DE VARELA, ATLANTICO, Corregimiento de | 5.23 | 2.46 | 2,46 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 136 | 242 | Burrusco TULUA, VALLE, Carrera 40 entre calles 43 y Avenida Galtan | 266,51 | 151,14 | 151,14 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 137 | 65 | ENVIGADO, ANTICOUA, 4 Km + 600 M de la via al corragimiento de Santa Helena Vereda Perico | 201,31 | 69,18 | 69,18 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 136 | 66 | ENVIGADO, ANTIQUIA,4 Km + 500 M de la via al corregimiento de Santa Halana Veneda Perico Centro Vacacional | 967,47 | 460.07 | 460,07 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 139 | 264 | MAICAO, GUAJIRA, Calle 11 No. 19-10 o Calle 13 No. 19 | 2.166,27 | 808,22 | 808,22 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 140 | 263 | ROLDANILLO, VALLE, Carrera 5 No. 15-47 Lose Manzana B Urbanización Los Piros | 4,90 | 2,42 | 2,42 | 0,00 | 0% | 0.00 | | |
| 141 | 547 | HOBO, HUILA, Vereda Guasimilias Via Neiva - Hobo | 57,98 | 23,04 | 23,04 | 0,00 | 0% | 0,00 | | |
| 142 | 224 | LERIDA, TOLIMA, Camera 3 No. 7-33 Ramo Centro | 69,16 | 40.26 | 40,26 | 0.00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 143 | 196 | LEBRUA, SANTANDER, Carrera 12 No. 6-69 Club Deportyo Telesom | 833,88 | 363,68 | 363,68 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 144 | 189 | DOSQUEBRADAS, RISARALDA, Camera 16 No. 34-77 Local 8 - Centro Administrativo Municipal CAM | 105,30 | 56,35 | 56,35 | 0),00 | 0% | 0.00 | | |
| 145 | 105 | MANIZALES, CALDAS, OFC, 1701 Editicio Atlan | 38,71 | 22/94 | 22,94 | 0,00 | 0% | 0,00 | | |
| 146 | 106 | MANIZALES, CALDAS, OFC. 1702 Edificio Adias | 40,99 | 24,33 | 24,33 | 0.00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 147 | 111 | LA MONTAÑITA, CAQUETA, Cerro Margarita Estación Receidora | 20,55 | 4,73 | 4,73 | 0,00 | Offic | 0,00 | 2010 | |
| - | 2.4 | SANTA ROSA DE CABAL, RISARALDA, Celle 13 No. 14- | 209,29 | 117,54 | 117,64 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 148 | 240 | 38 (Interior) SOCHA, BOYACA, Carrers 4 No. 4-39 Alto de Sochs | 40,79 | 21,21 | 21,21 | 0,00 | 0% | 0.00 | 2010 | |
| 149 | 96 | DUITAMA, BOYAGA, Calle 15 No. 17-38 Local 117 | 18,52 | 11,10 | 11,10 | 0,00 | . 0% | 0,00 | 2010 | |
| 51 | 93 | Editico Universal SOGAMOSO, BOYACA, Carrera 9 No. 11-03 y Calsa 11 No. 9-05/12 | 222.71 | 101,40 | 101,40 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 52 | 208 | COVENAS, SUCRE, Calle 14 No. 25 A-85 Sector la Copulerta | 1.540,06 | 450,30 | 450,30 | 0,00 | 0% | 0,00 | 2010 | |
| 153 | 222 | CHAPARRAL, TOLIMA, Calle 10 No. 9-47/49/61/65 Barrio Libertador | 105,78 | 41,00 | 41,00 | 0,00 | | 0.00 | | |
| 54 | 157 | FUNDACION, MAGDALENA, Currera 7 No. 8-47 | 90.81 | 32,31 | 32,31 | 0.00 | 0% | 0,0 | 2010 | |
| 155 | 94 | CHICUINQUIRA, BOYACA, Carrera 7 c Avenida Julio Salazar No. 22-115 | 250.20 | 131,58 | 131,58 | 0.00 | 0% | 0,0 | - | |
| 156 | 126 | CARMEN DE ATRATO, CHOCO, Estación Repetidora la Sirena | 15.64 | 6,81 | 6,81 | 0,00 | | | | |
| 157 | 118 | AGUACHICA, CESAR, Carrera 10 No. 5-64 | 155,92 | 58,36 | 58,35 | 0,00 | 0% | 0,0 | 2010 | |
| 58 | 88 | CARTAGENA, BOLIVAR, Diagonal 31 No. 69-45 local 11 | 70,60 | 45,82 | 43,82 | 0,00 | 0% | 0,0 | 2010 | |
| 59 | 154 | SANTA MARTA, MAGDALENA, Calle 11 D No. 20- 186/168 | 179,45 | 100,43 | 500,43 | 0,00 | | 0,0 | 0.10000 | |
| 60 | 209 | BINCELEJO, SUCRE, Carrera 4 No. 13-65 | 428,42 | 192,40 | 192,40 | 0,00 | | 0,0 | - | |
| 161 | 174 | SIPI, CHOCO, Carrera 1 y 2 No. 3-10 | 2,79 | 0.42 | 0.42 | 0,00 | .0% | 0,0 | 2010 | |
| 162 | 231 | BUENAVENTURA, VALLE, Continuación carrera 48 conticate 7 km 5 carretera al mar margon izquierde en la via del ferrocanil del Pacifico Estación Recetidora. | 28,68 | 150.00 | 150,00 | 0.00 | 0% | 0.0 | 2010 | |
| 163 | 238 | BUENAVENTURA, VALLE, Calls 7 No. 48-01 Vareda Belta Vista Transversal 47 con carrera 45 | 1,614,46 | | | | 7.5 | | | |
| 164 | 254 | CARTAGENA, BOLIVAR, Calle 32 B No. 8 A-23 La Matura | 166,50 | 116,55 | 0,00 | 116.55 | .0% | 0,0 | 10000 | |
| 17.1 | 24 | TOTALES | 54.671.49 | 40.715.02 | 11.513,45 | 29.201,57 | | 485,7 | 4 | |